Laporan Tahunan 2022

Annual Report 2022

intiland

Intiland. Developing your world.

www.intiland.com

Daftar Isi

Table of contents

07 **Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab**
Disclaimer and Limitation of Liability

08 **Mengoptimalkan Sumber Daya untuk Menciptakan Peluang Tanpa Batas**
Optimizing Resources to Create Unlimited Opportunities

10 **Ikhtisar Kinerja 2022**
Performance Highlight 2022

11 **Ikhtisar Operasional & Pencapaian Kinerja 2022**
2021 Operational Overview & Accomplishments

13 **Ikhtisar Data Keuangan Penting**
Key Financial Highlights

16 **Ikhtisar Saham**
Share Highlights

16 **Informasi tentang Penerbitan Obligasi, Sukuk atau Obligasi Konversi**
Information on Issuance of Bonds, Sukuk, or Conversion Bonds

17 **Kebijakan Dividen**
Dividend Policy

20 **Aksi Korporasi**
Corporate Action

20 **Informasi Penghentian Sementara dan atau Sanksi Perdagangan Saham DILD serta Penghapusan Pencatatan Saham**
Information on Temporary Suspension and/or Sanctions for DILD Shares Trading and Removal of Stock Listing.

21 **Peristiwa Penting 2022**
Key Event Highlights 2021

25 **Laporan Manajemen**
Management Report

26 **Laporan Dewan Komisaris**
Report of the Board of Commissioners

30 **Laporan Direksi**
Report of the Directors

39 **Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi**
Statement Letter of the Board of Commissioners and Directors

40 **Profil Perusahaan**
Company Profile

41 **Data Perusahaan**
Company Data

44 **Riwayat Singkat Perusahaan**
Company at a Glance

47 **Kegiatan Usaha**
Business Activities

48 **Peta Operasional**
Operational Maps

50 **Struktur Organisasi**
Organization Structure

51 **Visi, Misi, dan Nilai Perusahaan**
Vision, Mission and Corporate Values

52 **Profil Dewan Komisaris**
Profiles of the Board of Commissioners

59 **Profil Direksi**
Profiles of the Directors

69 **Hubungan Afiliasi antara Dewan Komisaris dan Direksi**
Affiliate Relations between Board of Commissioners and Directors

1Park Avenue

69 **Perubahan Komposisi Dewan Komisaris dan/atau Direksi**
Changes of the Composition of the Board of Commissioners and/or Directors

69 **Kebijakan Keberagaman**
Diversity Policy

70 **Sumber Daya Manusia dan Sekilas tentang Pengembangan Kompetensi**
Corporate Human Capital and Competency Development at a Glance

71 **Pengembangan Kompetensi**
Competency Development

72 **Komposisi Pemegang Saham**
Shareholders Composition

73 **Strategi Perusahaan**
Corporate Strategy

75 **Struktur Grup Perusahaan per 31 Desember 2022**
Company Group Structure as of December 31, 2022

76 **Entitas Anak, Entitas Asosiasi, dan Ventura Bersama**
Subsidiaries, Associates, and Joint Ventures

82 **Kronologi Pencatatan Saham**
Chronology of Share Listing

83 **Informasi tentang Efek Lainnya**
Information on Other Securities

83 **Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal**
Capital Market Supporting Institutions and Professionals

84 **Penghargaan dan Sertifikasi**
Awards and Certifications

86 **Informasi pada Situs Web Perusahaan**
Information on the Company Website

88 **Pelatihan dan/atau Program Pengembangan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite, dan Sekretaris Perusahaan**
Training and/or Development Program for the Board of Commissioners, Directors, Committees, and Corporate Secretary

95 **Analisa dan Pembahasan Manajemen**
Management Discussion and Analysis

96 **Tinjauan Bisnis**
Business Outlook

96 **Tinjauan Segmen Usaha**
Business Segment Overview

96 **Mixed-use & High-rise**

101 **Perumahan**
Residental

Batang Industrial Park

106 **Kawasan Industri**
Industrial Estate

108 **Pendapatan Berulang – Properti Investasi**
Recurring Income – Investment Properties

115 **Pengembangan Masa Depan**
Future Developments

116 **Tinjauan Keuangan per Segmen**
Financial Segment Overview

117 **Tinjauan Laporan Keuangan**
Overview on Financial Statements

123 **Informasi Penting Lainnya**
Other Important Information

123 **Struktur Modal dan Kebijakan Struktur Modal**
Capital Structure and Policy of Capital Structure

123 **Solvabilitas**
Solvency

124 **Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum**
Realization of Use of Funds from Public Offering

124 **Manajemen Modal dan Investasi**
Capital and Investment Management

127 **Informasi Material pada Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan atau Peleburan, Akuisisi dan Restrukturisasi Modal / Utang**
Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Business Merger or Consolidation, Acquisition and Capital / Debt Restructuring

127 **Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan Transaksi dengan Pihak Afiliasi/ Berelasi**
Information on Material Transactions with Conflict of Interest and Transactions with Affiliates/ Related Parties

128 **Ikatan**
Commitment

128 **Transaksi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan**
Material Transactions and Facts After the Accountant's Report Date

128 **Target dan Realisasi 2022**
Targets and Realization in 2022

130 **Target dan Realisasi Marketing Sales 2022**
Marketing Sales Target and Realization in 2022

131 **Target dan Realisasi Marketing Sales 2022 Berdasarkan Lokasi**
Marketing Sales Target and Realization in 2022 by Location

131 **Proyeksi & Strategi Marketing 2023**
Projection and Marketing Strategy in 2023

132 **Target Marketing Sales 2023 dan Pencapaian 2022**
Marketing Sales Target in 2023 and Realization in 2022

133 **Target Marketing Sales 2023 dan Pencapaian 2022 Berdasarkan Lokasi**
Marketing Sales Target 2022 and Realization 2022 by Location

133 **Pendukung Bisnis**
Business Support

133 **Sumber Daya Manusia**
Corporate Human Capital

134 **Pelatihan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia**
Human Resources Training and Development

135 **Program Pengembangan Karyawan**
Employee Development Programs

142 **Program Budaya Perseroan**
Corporate Culture Programs

144 **Peningkatan Berkelanjutan**
Continuous Improvement

145 **Teknologi Informasi**
Information Technology

147 Tata Kelola Perusahaan yang baik
Good Corporate Governance

148 **Komitmen pada Tata Kelola Perusahaan**
Commitment to Good Corporate Governance

149 **Penilaian Penerapan Tata Kelola Perusahaan**
Assessment of the Implementation of Corporate Governance

149 **Sosialisasi dan Pembaharuan GCG**
Socialization and Updates on GCG

150 **Struktur Tata Kelola Perusahaan**
Coporate Governance Structure

150 **Rapat Umum Pemegang Saham**
General Meeting of Shareholders

158 **Dewan Komisaris**
The Board of Commissioners

163 **Direksi**
Directors

171 **Komite Audit**
Audit Committee

177 **Komite Nominasi dan Remunerasi**
Remuneration and Nomination Committee

179 **Audit Internal**
Internal Audit

183 **Manajemen Risiko**
Risk Management

186 **Sekretaris Perusahaan**
Corporate Secretary

191 **Hubungan Investor**
Investor Relations

194 **Auditor Eksternal**
External Auditor

194 **Kode Etik Perusahaan**
Company Code of Conduct

195 **Kebijakan Anti Korupsi**
Anti-Corruption Policy

195 **Kebijakan Gratifikasi**
Gratification Policy

196 **Kebijakan Prosedur Melakukan Pinjaman kepada Kreditur**
Procedure Policy on Borrowing Loan from Creditor

196 **Sistem dan Kebijakan Pengendalian Internal**
Internal Control System and Policy

196 **Hubungan Konsumen**
Customer Relationship

196 **Kebijakan Pengadaan Barang dan / atau Jasa**
Policy of Goods and | or Services Procurement

197 **Sistem Pelaporan Pelanggaran**
Whistleblowing System

198 **Perkara Hukum**
Litigation

198 **Saksi Administrasi**
Administrative Sanction

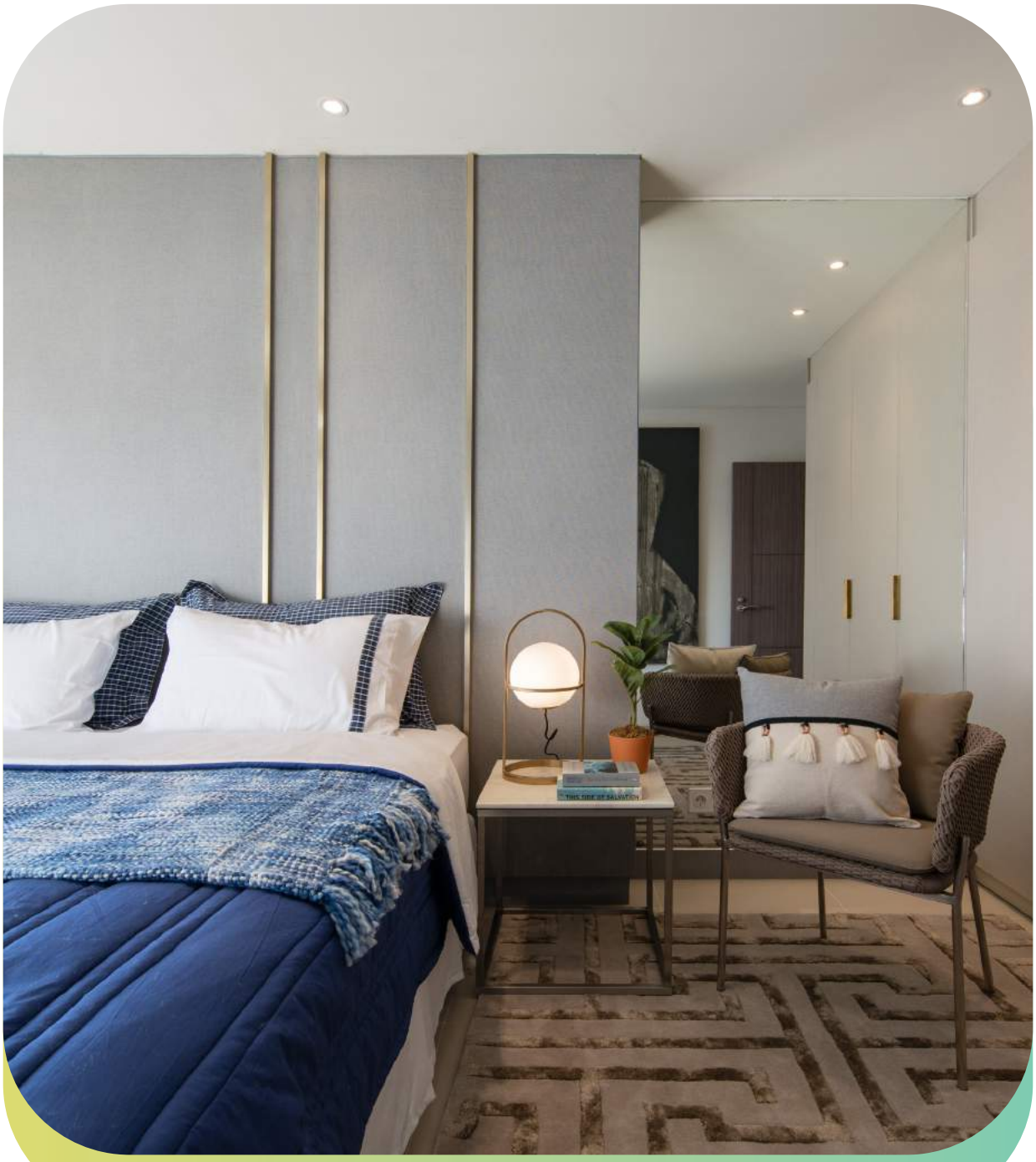
199 **Implementasi Tata Kelola Perusahaan**
Corporate Governance Implementation

202 **Tanggung Jawab Sosial Perusahaan**
Corporate Social Responsibility

203 **Realisasi Penyaluran Dana**
Actual Fund Disburseme

204 **Direktori Proyek dan Korporat**
Project and Corporate Directory

209 **Laporan Keuangan**
Financial Statement



Praxis

Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab /*Disclaimer and Limitation of Liability*

Laporan Tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, kebijakan, proyeksi, rencana, strategi, serta tujuan Perseroan yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang serta lingkungan bisnis dimana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

Laporan Tahunan ini memuat kata "Perseroan", "Perusahaan", dan "Intiland" yang didefinisikan sebagai PT Intiland Development Tbk yang menjalankan kegiatan usaha di industri properti. Adakalanya kata "kami" digunakan atas dasar kemudahan untuk menyebut PT Intiland Development Tbk secara umum.

This annual report contains financial conditions, operation results, policies, projections, plans, strategies, as well as the Company's objectives, which are classified as forward-looking statements in the implementation of the applicable laws, excluding historical matters. Such forward-looking statements are subject to known and unknown risks (prospective), uncertainties, and other factors that could cause actual results to differ materially from expected results.

Prospective statements in this annual report are prepared based on numerous assumptions concerning current conditions and future events of the Company, and the business environment where the Company conducts business. The Company shall have no obligation to guarantee that all the valid documents presented will bring specific results as expected.

This annual report contains the word "Company" and "Intiland" hereinafter referred to PT Intiland Development Tbk, as the company that runs business in property industry. The word "we" is at times used to simply refer to PT Intiland Development Tbk in general.

Tierra

Mengoptimalkan Sumber Daya Untuk Menciptakan Peluang Tanpa Batas

Optimizing Resources to Create Unlimited Opportunities

Fifty Seven Promenade

Tahun 2022 memberikan sinyalemen positif dan menjadi momentum bangkitnya sektor properti di Indonesia. Proyeksi tersebut juga tercermin dari hasil riset yang dilakukan Knight Frank Indonesia, sebesar 90% pelaku industri properti optimistik dan memiliki keyakinan bahwa sektor properti di Indonesia akan mengalami pemulihan.

Keyakinan akan membaiknya sektor properti turut diperkuat dengan dipertahankannya sejumlah stimulus kebijakan oleh Pemerintah. Penerapan insentif kebijakan tersebut pada kenyataannya terbukti cukup efektif mendorong dan memulihkan minat beli masyarakat terhadap produk-produk properti, terutama pada segmen pengembangan kawasan perumahan.

Di sepanjang tahun 2022, Perseroan berupaya secara maksimal untuk menangkap setiap peluang yang ada serta mengevaluasi secara terus-menerus setiap kebijakan dan strategi yang dijalankan. Berbekal pengalaman panjang berkecimpung di industri properti nasional, Perseroan optimistik mampu mempertahankan eksistensinya, menciptakan pertumbuhan usaha secara berkelanjutan, serta memberikan karya-karya properti terbaik bagi masyarakat.

2022 was replete with positive signals as it became a momentum for the rise of the property sector in Indonesia. This projection was also reflected in the research conducted by Knight Frank Indonesia, where 90% of property industry players felt optimistic and confident that the property sector in Indonesia would bounce back.

Confidence in the improving conditions of the property sector was also reinforced by a number of policy stimulus programs that were maintained by the government. The implementation of these policy incentives was effective in encouraging and restoring public purchasing power in property products, especially in the development of residential areas.

Throughout 2022, the Company maximized its efforts to seize every opportunity and continuously evaluated every policy and strategy that was implemented. With vast experience in the national property industry, the Company was fully optimistic in maintaining its business, creating sustainable business growth, and providing the best property products for the public.

Intiland senantiasa berupaya secara sungguh-sungguh untuk menjaga dan menjalankan usaha sebaik-baiknya melalui peningkatan kualitas sumber daya serta kompetensi individu maupun organisasi. Kolaborasi dan sinergi antar entitas anak, mitra usaha, serta konsumen semakin diperkuat. Inovasi menjadi salah satu kunci utama Intiland dalam menghadapi situasi yang berubah secara cepat. Perseroan telah berhasil membangun sinergi yang baik dari seluruh organ dan sumber daya Perusahaan untuk mencapai tujuan dan pertumbuhan jangka panjang.

Kami di Intiland percaya dengan mengoptimalkan seluruh potensi sumber daya yang dimiliki, Perseroan akan mampu menciptakan peluang tanpa batas dan meningkatkan daya saing di industri properti nasional.

Intiland consistently carried out efforts to maintain and run the business properly by improving the quality of human resources and individual and organizational competence. Collaboration and synergy between subsidiaries, business partners, and consumers were also strengthened further. Innovation was one of Intiland's main priorities in dealing with rapidly changing businesses. The Company succeeded in building synergy from all units and resources of the Company to achieve long-term goals and growth.

We at Intiland believe that by optimizing all of our potential resources, the Company will be able to create limitless opportunities and increase competitiveness in the national property industry.

Graha Famili

Regatta

Ikhtisar Kinerja 2022

Performance Highlight 2022

Ikhtisar Operasional & Pencapaian Kinerja 2022

Operational Overview & Accomplishments in 2022

45 tahun+ / *years*

Developer dengan pengalaman lebih dari 45 tahun

Developer with more than 45 years of experience

+65 proyek / *projects*

Total lebih 65 proyek di Jakarta dan Surabaya

Total more than 65 projects across Jakarta and Surabaya

1.961 hektar / *hectares*

Total tanah yang belum dikembang-kan mencapai 1.961 hektar

Land for development 1,961 hectares

1.336 karyawan / *employees*

Jumlah karyawan 1.336

1,336 employees

Penghargaan internasional/ *international award*

South Quarter meraih penghargaan bergengsi tingkat internasional sebagai perkantoran terbaik di dunia pada ajang FIABCI World Prix d'Excellence Awards 2022

South Quarter won a prestigious international award World Gold Winner Office Development at the FIABCI World Prix d'Excellence Awards 2022

Rp1,08 triliun / *trillion*

Total penjualan 2022: Rp1,082 triliun

Total marketing sales 2022: Rp1.082 trillion

Rp3,14 triliun / *trillion*

Jumlah pendapatan usaha Rp3,14 triliun

2022 revenues Rp3.14 trillion

Rp1,27 triliun / *trilion*

Laba kotor tahun 2022 Rp1,27 triliun

Gross Profit 2022 Rp1.27 trilion

Rp305,31 miliar / *billion*

Laba usaha 2022 Rp305,31 miliar

2022 operating profit Rp305.31 billion

Rp16,35 triliun / *trillion*

Jumlah aset tahun 2022 Rp16,35 triliun

2022 total assets Rp16.35 trillion

Rp6,21 triliun / *trillion*

Jumlah ekuitas 2022 Rp.6,21 triliun

2022 total equity Rp6.21 trillion

Rp191,97 miliar / *billion*

Laba tahun berjalan 2022 Rp191,96 milliar

2022 current profit Rp191.96 billion

Ikhtisar Data Keuangan Penting

Key Financial Highlights

Dalam jutaan Rupiah kecuali dinyatakan lain | *In millions of Rupiah unless stated otherwise*

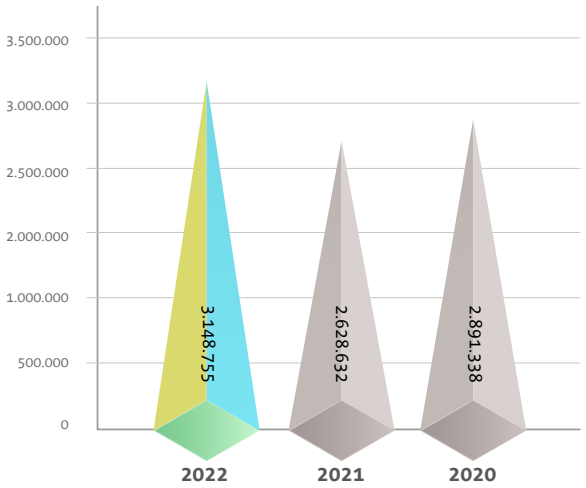
Uraian / ***Description***	**2022**	**2021**	**2020**
Pendapatan usaha / *Revenues*	3.148.755	2.628.632	2.891.338
Beban pokok penjualan dan beban langsung / *Cost of sales and direct cost*	1.874.213	1.600.705	1.710.614
Laba kotor / *Gross profit*	1.274.542	1.027.927	1.180.774
Beban usaha / *Operating cost*	305.316	360.920	402.384
Laba usaha / *Operating profit*	969.226	667.007	778.390
Beban lain-lain – bersih / *Others - nett*	-696.810	-607.464	-646.993
Ekuitas pada rugi bersih entitas asosiasi dan ventura bersama / *Equity in net loss of associates and joint ventures*	-13.254	-6.731	-11.441
Laba sebelum pajak / *Profit before tax*	259.162	52.812	120.016
Penghasilan (beban) pajak / *Tax Income (expense)*	-67.194	-81.877	-51.054
Laba tahun berjalan / *Current profit*	191.968	-29.065	68.962
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain – bersih / *Total other comprehensive income – net*	-4.317	10.716	40.774
Jumlah penghasilan komprehensif / *Total comprehensive income*	187.651	-18.349	109.736
Jumlah laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk / *Profit for the year attributable to owners of the parent entity*	-98.844	13.137	76.776
Jumlah laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali / *Profit for the year attributable to non controlling interest*	290.812	-42.203	-7.804
Jumlah penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk / *Comprehensive income atrributable to owners of the parent entity*	-103.446	22.600	113.987
Jumlah penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali / *Total income for the year attributable to non-controlling interests*	291.098	-40.949	-4.251
Laba per saham (dalam Rupiah penuh) / *Earnings per Share (in full amount of Rupiah)*	(10)	1	7
Jumlah aset / *Total assets*	16.351.848	16.460.005	15.699.599

Uraian / *Description*	2022	2021	2020
Jumlah liabilitas / *Total liability*	10.136.195	10.412.628	9.632.498
Jumlah ekuitas / *Total equity*	6.215.653	6.047.377	6.067.101
EBITDA / *EBITDA*	1.085.455	784.879	897.010

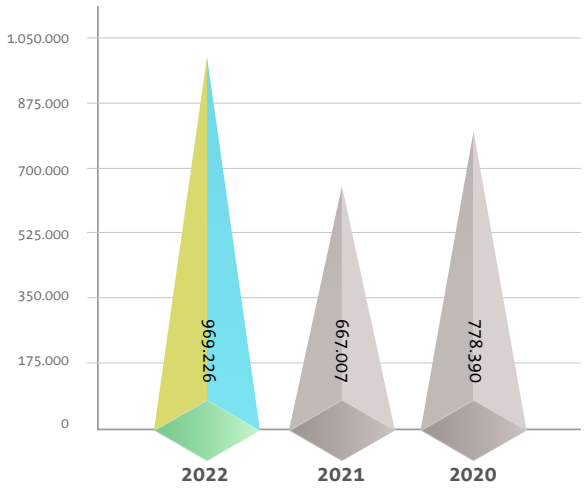
Dalam jutaan Rupiah kecuali dinyatakan lain / *In millions of Rupiah unless stated otherwise*

	2022	2021	2020
Rasio Usaha / *Operating Ratio*			
Rasio laba terhadap aset / *Return on assets (ROA)*	1,17%	-0,18%	0,45%
Rasio laba terhadap ekuitas / *Return on equity (ROE)*	3,13%	-0,48%	1,04%
Rasio laba terhadap pendapatan /*Profit to revenue ratio*	6,10%	-1,11%	2,39%
Rasio Keuangan / *Financial Ratio*			
Rasio lancar (x) / *Current ratio (x)*	1,04	1,03	1,03
Rasio liabilitas terhadap ekuitas / *Liabilities to equity ratio*	1,65	1,72	1,45
Rasio liabilitas terhadap aset / *Liabilities to assets ratio*	0,76	0,65	0,63

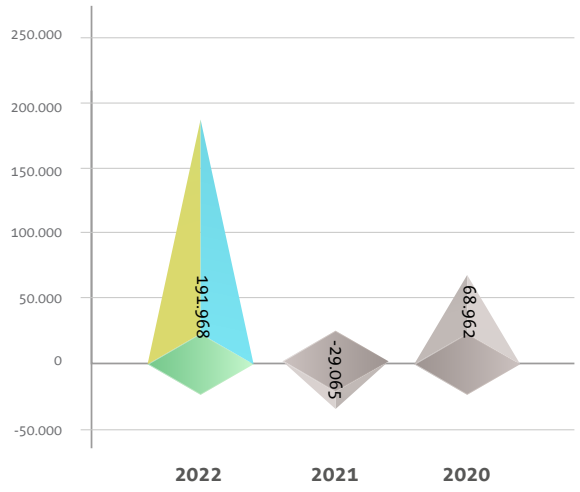
Pendapatan Usaha / *Revenues*



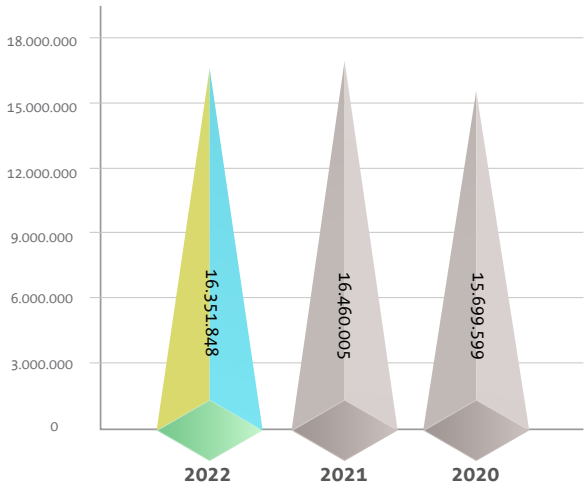
Laba Usaha / *Operating Profit*



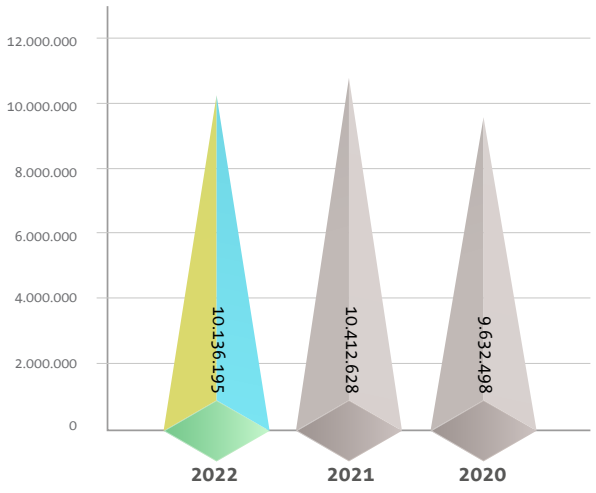
Laba Tahun Berjalan / *Profit of the Year*



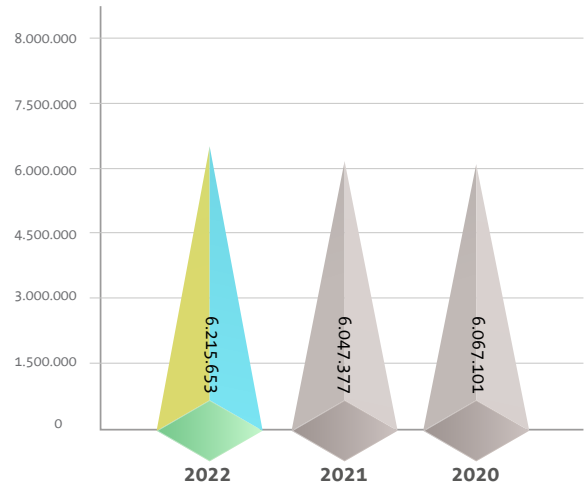
Jumlah Aset / *Total Aset*



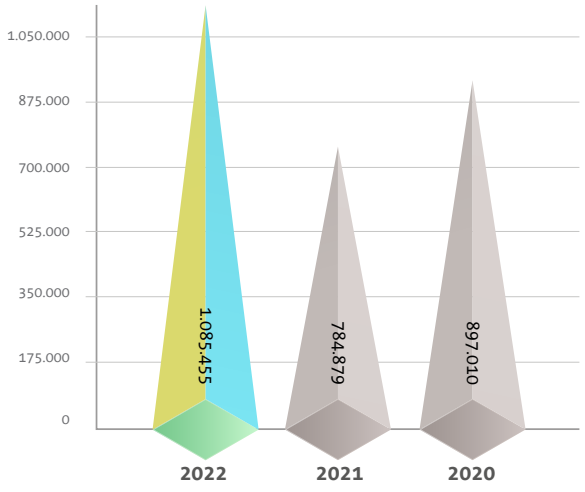
Jumlah Liabilitas / *Total Liability*



Jumlah Ekuitas / *Total Equity*



Ebitda



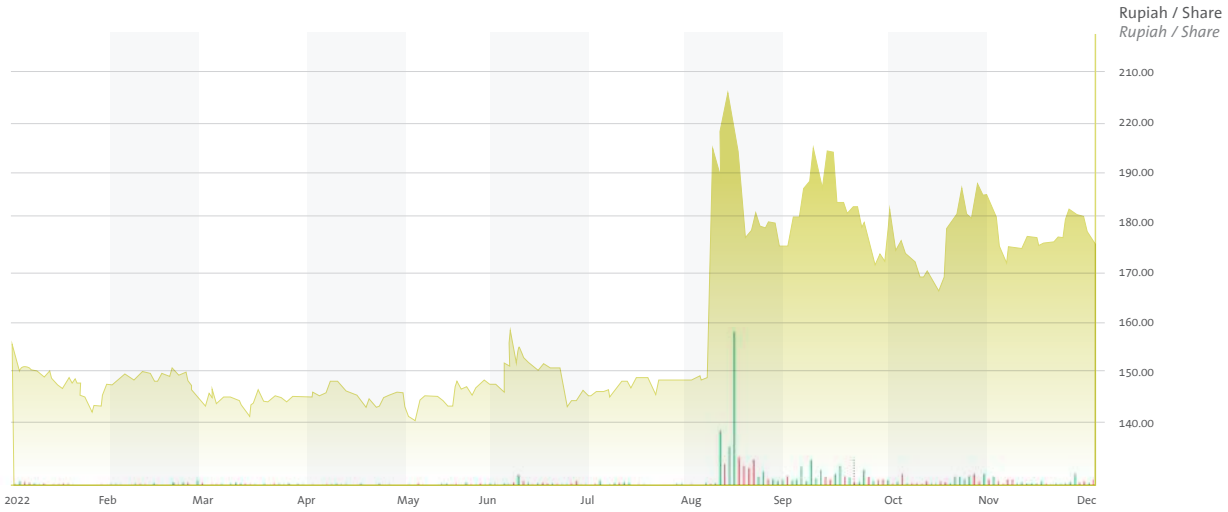
Ikhtisar Saham

Share Highlights

Harga tertinggi, terendah & penutupan, volume perdagangan, kapitalisasi pasar dan jumlah saham beredar
Highest, lowest & closing prices, trading volume, market capitalization and shares outstanding

Triwulan *Quarter*	Jumlah saham yang beredar *Total Shares Outstanding*	Harga saham / *Share Price*			Volume perdagangan *Trading volume*	Kapitalisasi pasar *Market Capitalization*
		Tertinggi *Highest*	Terendah *Lowest*	Penutupan *Closing*		
			2022			
I	10.365.854.185	158	140	145	198.585.900	1.503.048.856.825
II	10.365.854.185	159	138	143	209.351.100	1.482.317.148.455
III	10.365.854.185	226	141	174	1.602.327.600	1.803.658.628.190
IV	10.365.854.185	194	165	171	595.789.700	1.772.561.065.635
			2021			
I	10.365.854.185	294	188	192	2.546.474.100	1.990.244.003.520
II	10.365.854.185	210	172	179	709.100.800	1.855.487.899.155
III	10.365.854.185	183	145	165	500.554.400	1.710.365.940.525
IV	10.365.854.185	195	149	156	399.430.400	1.617.073.252.860

Grafik Pergerakan Harga Saham 2022 ***/ Share Price Movement Graph 2022***



Harga perlembar *Price per share* — Volume Transaksi *Transaction Volume*

Sumber /Source : https://finance.yahoo.com

Infromasi tentang Penerbitan Obligasi, Sukuk atau Obligasi Konversi

a. Pelunasan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap I sebesar Rp250 miliar pada 2 September 2022.

b. Penerbitan Penawaran Umum Berkelanjutan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II sebesar Rp250 miliar.

c. Penawaran Umum Berkelanjutan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III sebesar Rp250 milyar yang dibagi menjadi 2 seri yaitu seri A dan seri B.

Information on Issuance of Bonds, Sukuk, or Conversion Bonds

a. Full repayment of Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche I Year 2021 amounting to Rp250 billion, on September 2, 2021.

b. Public offering of Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche II Year 2022 amounting of Rp250 billion.

c. Public offering of Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III Year 2022 amounting of Rp250 billion, consisting of 2 series, namely series A and series B.

Kebijakan Dividen

Pembagian dividen dilakukan sekali dalam setahun yang jumlahnya ditentukan berdasarkan pada besarnya laba yang diperoleh tiap tahunnya serta kondisi Perseroan tanpa membatasi hak Pemegang dalam Rapat Umum Pemegang Saham untuk menentukan keputusan lain. Pembayaran dividen akan dilakukan setelah mendapatkan persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham serta atas usulan Direksi dengan memperhatikan peraturan perundangan yang berlaku serta pertimbangan atas kemampuan finansial Perseroan.

Sesuai dengan hasil RUPST tanggal 20 Juli 2022 dan hasil RUPST tanggal 22 Juni 2021, sisa Laba bersih Perseroan setelah disisihkan sebagai dana cadangan wajib Perseroan dicatat sebagai Laba Ditahan Perseroan.

Dividen Policy

Dividend distribution is carried out annually and the amount is determined based on the income earned in the year and the condition of the Company without limiting the rights of the Shareholders at the General Meeting of Shareholders to determine otherwise. Dividend payments will be made after obtaining the approval of the General Meeting of Shareholders as well as the proposal of the Board of Directors with due observance of the applicable laws and regulations as well as consideration of the Company's financial capabilities.

In accordance with the results of the AGMS dated July 20, 2022 and the results of the AGMS on June 22, 2021, the Company's remaining net profit after being set aside as the Company's mandatory reserve fund is recorded as the Company's retained profit.

Tabel Riwayat Pembayaran Dividen / *Table of History of Dividend Disbursement*

No	Tahun Buku *Fiscal Year*	Dividen Tunai Per Saham *Cash Dividend per Share*	Jumlah Dividen *Total Dividend*	Laba Tahun Berjalan *Income for the Year (Rp)*	Rasio Pembayaran *Payout Ratio (%)*
1	31 Desember 1992 *December 31, 1992*	50	8.120.900.000	12.176.411.840	54
2	31 Desember 1993 *December 31, 1993*	100	16.241.800.000	22.553.304.654	72
3	31 Desember 1994 *December 31, 1994*	115	28.017.105.000	55.411.663.493	43
4	31 Desember 1995 *December 31, 1995*	115	28.017.105.000	57.689.512.093	49
5	31 Desember 1996 *December 31, 1996*	100	24.362.700.000	70.299.340.849	35
6	31 Desember 1997 *December 31, 1997*	-	-	(169.680.960.083)	-
7	31 Desember 1998 *December 31, 1998*	-	-	(179.753.586.162)	-
8	31 Desember 1999 *December 31, 1999*	0,20	185.156.520	18.323.771.464	1
9	31 Desember 2000 *December 31, 2000*	-	-	(274.290.900.669)	-
10	31 Desember 2001 *December 31, 2001*	-	-	(102.706.354.814)	-
11	31 Desember 2002 *December 31, 2002*	-	-	108.069.679.010	-
12	31 Desember 2003 *December 31, 2003*	-	-	13.259.836.924	-

Intiland Tower Surabaya

Tabel Riwayat Pembayaran Dividen / *Table of History of Dividend Disbursement*

No	Tahun Buku *Fiscal Year*	Dividen Tunai Per Saham *Cash Dividend per Share*	Jumlah Dividen *Total Dividend*	Laba Tahun Berjalan *Income for the Year (Rp)*	Rasio Pembayaran *Payout Ratio (%)*
13	31 Desember 2004 *December 31, 2004*	-	-	(45.750.227.673)	-
14	31 Desember 2005 *December 31, 2005*	-	-	(34.485.314.719)	-
15	31 Desember 2006 *December 31, 2006*	-	-	80.229.873.493	-
16	31 Desember 2007 *December 31, 2007*	-	-	20.429.374.533	-
17	31 Desember 2008 *December 31, 2008*	-	-	14.165.322.151	-
18	31 Desember 2009 *December 31, 2009*	-	-	25.612.283.715	-
19	31 Desember 2010 *December 31, 2010*	-	-	350.491.922.129	-
20	31 Desember 2011 *December 31, 2011*	3	31.097.562.555	139.992.311.478	22
21	31 Desember 2012 *December 31, 2012*	5	51.829.270.925	181.319.353.633	29
22	31 Desember 2013 *December 31, 2013*	8	82.136.793.480	323.628.928.262	26
23	31 Desember 2014 *December 31, 2014*	10	102.670.991.850	429.130.287.067	24
24	31 Desember 2015 *December 31, 2015*	5	51.335.495.925	401.477.919.700	12,8
25	31 Desember 2016 *December 31, 2016*	5	51.829.270.925	298.891.746.733	17,3
26	31 Desember 2017 *December 31, 2017*	-	-	297.491.171.119	-
27	31 Desember 2018 *December 31, 2018*	2	20.731.708.370	212.504.509.510	10
28	31 Desember 2019 *December 31, 2019*	-	-	251.957.248.676	-
29	31 Desember 2020 *December 31, 2020*	-	-	113.988,758.599	-
30	31 Desember 2021 *December 31, 2021*	-	-	12.185.982.160	-

Aksi Korporasi

Pada tanggal 5 Agustus 2022, anak usaha Perseroan yaitu PT Sinar Puspapersada bersama dengan Mitbana Urban Development Fund III Pte. Ltd membentuk usaha patungan *("joint venture")* yang bernama PT Inti Mitbana Development untuk pengembangan baru kawasan di Talaga Bestari, Tangerang.

Corporate Action

In August 5, 2022, a subsidiary of the Company, PT Sinar Puspapersada with Mitbana Urban Development Fund III Pte. Ltd has formed PT Inti Mitbana Development, a joint venture company for development of new areas in Talaga Bestari, Tangerang.

Informasi Penghentian Sementara dan/atau Sanksi Perdagangan Saham DILD serta Penghapusan Pencatatan Saham

Selama periode pelaporan, Perusahaan tidak pernah dihadapkan pada penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham dalam tahun buku.

Information on Temporary Suspension and/or Sanctions for DILD Shares Trading and Removal of Stock Listing

Throughout the reporting period, trading of the Company's shares had never been suspended or delisted.

South Quarter

Peristiwa Penting 2022

Events Highlights 2022

Maret

March

Peluncuran SOHO di Graha Natura

Intiland meluncurkan produk baru SOHO Aurora, Surabaya. SOHO Aurora merupakan pengembangan area komersial berkonsep Small Office Home Office (SOHO) dengan lokasi yang sangat strategis karena berada di sisi terdepan kawasan sekaligus menjadi gerbang masuk utama kawasan perumahan Graha Natura, Surabaya. Konsep pengembangan Aurora dirancang sebagai area pusat komersial, perbelanjaan, dan rekreasi terbaru di kawasan Surabaya Barat. Pengembangan ini menjadi langkah strategis Intiland untuk memperkuat pasar produk properti komersial khususnya di kota Surabaya.

The Launched of SOHO at Graha Natura

Intiland launched the new product SOHO Aurora, Surabaya. Aurora is a commercial area development in Surabaya with a prime location since it serves as both the area's focal point and the primary entry to the neighborhood of Graha Natura with Small Office Home Office (SOHO) concept. The Aurora development concept is intended to be the newest shopping, dining, and entertainment district in the West Surabaya region. Intiland made this strategic action in order to expand the market for commercial real estate products, particularly in Surabaya.

Juni

June

Pengembangan Batang Industrial Park

Perseroan memulai pengembangan Batang Industrial Park (BIP), sebuah pengembangan baru kawasan industri terpadu yang berada di kabupaten Batang, provinsi Jawa Tengah. Pengembangan ini sekaligus menjadi langkah antisipasi terhadap pertumbuhan kebutuhan lahan industri serta mendukung program pemerintah memperbanyak kawasan industri untuk menopang pertumbuhan ekonomi nasional serta mendukung industri dalam negeri.

Development of Batang Industrial Park

The company began developing the Batang Industrial Park (BIP), a brand-new integrated industrial development located in the Batang Regency, province of Central Java. The government's initiative to expand industrial estates in order to sustain national economic growth and assist domestic industry is supported by this development, which also represents a step toward meeting the growing demand for industrial land.

Perkantoran Terbaik di Dunia

Perkantoran terpadu South Quarter meraih Penghargaan World Gold Winner kategori pengembangan perkantoran (office development) pada ajang kompetisi mahakarya properti paling bergengsi tingkat dunia FIABCI World Prix d'Excellence Awards 2022. Kompetisi ini diinisiasi oleh Federasi Real Estate Internasional (FIABCI) sebagai wujud apresiasi dan pengakuan terhadap mahakarya properti terbaik dunia yang inovatif dan memiliki keunggulan dari sejumlah aspek utama.

Best Office Development in The World

The South Quarter an integrated office development received the prestigious World Gold Winner Award for office development at the FIABCI World Prix d'Excellence Awards 2022, the most prestigious property masterpiece competition in the world. The International Real Estate Federation (FIABCI) managed this competition to honor and recognize the best residential and commercial real estate creations in the world that are unique and posses benefit from several important factors.

Peluncuran Intiland Collections

Program Intiland Collections menjadi wujud komitmen Intiland untuk membantu masyarakat dan konsumen memperoleh properti-properti terbaik Perseroan. Mengusung tema "Yuk Lihat dan Miliki Koleksi Properti Intiland", program ini bertujuan untuk memperkenalkan koleksi-koleksi produk terbaik Intiland yang bisa dimiliki masyarakat secara mudah, cepat, dan menguntungkan.

Launched the Intiland Collections

The Intiland Collections program is a form of Intiland's commitment to helping the public and consumers obtain the best properties of the Company. Carrying the theme " Yuk Lihat dan Miliki Koleksi Properti Intiland ", this sales program aims to introduce Intiland's best property product collections that the public can easily, quickly and profitably own.

Prosesi Penutupan Atap Apartemen SQ Rés

Pada bulan Juni, Intiland sukses menyelesaikan tahapan konstruksi apartemen South Quarter Residence (SQ Rés), yang berlokasi di Jakarta Selatan. Prosesi penutupan atap atau topping off dilaksanakan oleh Direksi Intiland dan perwakilan pihak kontraktor serta konsultan.

Topping Off SQ Rés Apartment

In June, Intiland has successfully completed the construction phase of the South Quarter Residence (SQ Rés) apartment, which is located in South Jakarta. This stage is marked by the procession of topping off the apartment tower by Intiland's Directors and representatives of Contractors and Consultants.

Penghargaan untuk Amesta Living

Kawasan hunian terpadu Amesta Living dinobatkan sebagai pengembangan proyek properti terbaik setelah berhasil meraih penghargaan Best Rising Development, Non-Jabodetabek Area di ajang Lamudi.id Property Awards 2022. Amesta Living merupakan proyek kolaborasi antara PT Intiland Development Tbk dengan PT Abdael Nusa yang berlokasi di kawasan Surabaya Timur, Kota Surabaya, Jawa Timur.

Amesta Living Awards

The integrated residential development, Amesta Living is considered the best property project development after winning the Best Rising Development, Non-Jabodetabek Area at the 2022 Lamudi.id Property Awards. Amesta Living is a collaborative project between PT Intiland Development Tbk and PT Abdael Nusa located in the area East Surabaya, Surabaya City, East Java.

Agustus
August

Pembentukan Joint Venture dengan Mitbana

Intiland melalui entitas anaknya, PT Sinar Puspa Persada menjalin kerjasama strategis dengan Mitbana Urban Development Fund ("Mitbana") untuk pengembangan kawasan Transit-Oriented Development terpadu seluas 51 hektare di Talaga Bestari, Tangerang. Kerjasama strategis ini diwujudkan dengan pembentukan usaha patungan PT Inti Mitbana Development ("IMD").

A new Joint Venture Company with Mitbana

Intiland through its subsidiary, PT Sinar Puspa Persada has succeeded in establishing a strategic partnership with Mitbana Urban Development Fund ("Mitbana") for the development of an integrated Transit-Oriented Development area of 51 hectares in Talaga Bestari, Tangerang. This strategic collaboration was realized by the establishment of a joint venture PT Inti Mitbana Development ("IMD").

Penawaran Umum Sukuk Ijarah

Pada bulan Agustus 2022, Intiland melakukan aksi korporasi berupa Penawaran Umum Berkelanjutan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I tahap II tahun 2022 senilai Rp250 miliar.

Public Offering of Sukuk Ijarah

On August 2022, the Company conducted corporate actions the Sustainable Public Offering (PUB) of Intiland Development Sustainable Sukuk Ijarah I Phase II Year 2022 amounting Rp250 billion.

September

September

Serah Terima Apartemen Fifty Seven Promenade

Perseroan berhasil melakukan serah terima apartemen Fifty Seven Promenade pada bulan September 2022. Fifty Seven Promenade menjadi proyek yang berhasil diselesaikan hingga ke tangan para konsumen pada masa pandemi Covid-19.

Hand Over of Fifty Seven Promenade

The company successfully handed over the Fifty-Seven Promenade apartment in September 2022. Fifty Seven Promenade was officially a project that was successfully completed into the hands of consumers during the Covid-19 pandemic.

Oktober

October

Peluncuran Program Intiland Funfair

Mengusung tagline "Yuk Jelajahi Properti Intiland", program ini bertujuan mengajak dan mengundang masyarakat luas dan para calon konsumen untuk mengunjungi dan mengenal lebih dekat keunggulan proyek-proyek Intiland di Jakarta, Tangerang, maupun Surabaya. Kegiatan Intiland Funfair dikemas dalam serangkaian acara menarik yang disertai beragam penawaran spesial pada masing-masing proyek di Jakarta, Surabaya, dan Tangerang.

The Launch of Intiland Funfair Program

Carrying the tagline "Yuk Jelajahi Properti Intiland", this program aims to invite the general public and potential customers to visit and get to know more about the advantages of Intiland's projects in Jakarta, Tangerang, and Surabaya. Intiland Funfair activities are packaged in a series of interesting events accompanied by various special offers for each project in Jakarta, Surabaya, and Tangerang.

Penghargaan Trend Asia ESG Excellence 2022

Intiland meraih penghargaan TrenAsia ESG Excellence 2022 kategori Commercial Property for Sustainability di ajang penganugerahan penghargaan TrenAsia ESG Excellence 2022. Prestasi dan pengakuan ini berhasil diperoleh Intiland atas komitmen dan keberhasilan perseroan dalam menerapkan prinsip-prinsip pengembangan keberlanjutan (sustainable development) dari aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola pada proyek-proyek properti yang dikembangkan.

Trend Asia ESG Excellence 2022

Intiland won the TrenAsia ESG Excellence 2022 award for the Commercial Property for Sustainability category at the TrenAsia ESG Excellence 2022 award ceremony. Intiland has received this achievement and recognition for the company's commitment and success in implementing the principles of sustainable development from the environmental aspect, social, and governance in property projects developed.

Desember
December

Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022

Intiland sukses melakukan Penawaran Umum Berkelanjutan (PUB) Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III tahun 2022 senilai Rp250 miliar.

Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase III 2022.

Intiland successfully launched the Sustainable Public Offering of Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Deve-lopment trace III in 2022 amounting to Rp250 billion.

Penghargaan Tata Kelola Lingkungan

Tiga pengembangan proyek Intiland mendapatkan apresiasi dan penghargaan Ketaatan Pengelolaan Lingkungan Hidup dari Pemerintah Kota Surabaya. Ketiga proyek properti yang berlokasi di Surabaya tersebut yakni perumahan Graha Natura, apartemen Graha Golf, dan perkantoran Spazio.

Environment Awards

Intiland's three project developments received appreciation and awards of Environmental Management Compliance from the City Government of Surabaya. The three property projects located in Surabaya are Graha Natura, Graha Golf apartments, and Spazio offices.

1Park Homes

Praxis

Laporan Manajemen

Management Report

Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners

Berbagai langkah strategis untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas kerja terus kami jalankan untuk menghadapi dinamika, potensi, dan tantangan bisnis properti tahun 2022. Jajaran manajemen dan seluruh karyawan membangun sinergi secara utuh untuk bersama-sama berusaha secara maksimal mewujudkan keberhasilan Perusahaan dan memenuhi harapan para Pemangku Kepentingan

We continued to execute a series of strategic steps to enhance our work efficiency and effectiveness to deal with the dynamics, along with the potential and challenges of the property business in 2022. The management and all employees as a whole built the synergy to work together to optimize the success of the Company and meet our Stakeholders' expectations."

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat

Dear Shareholders and Stakeholders,

Dewan Komisaris PT Intiland Development Tbk ("Intiland") menyampaikan terima kasih kepada pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan atas dukungan, kepercayaan, dan loyalitas yang diberikan kepada Perseroan selama ini. Dukungan tersebut membangkitkan dan menguatkan semangat Perseroan dalam menghadapi tantangan yang terjadi di sepanjang tahun 2022. Perseroan memaknai tahun 2022 sebagai momentum penting untuk kebangkitan sektor properti pada tahun 2023. Tekanan dan tantangan pasar memicu kami untuk selalu melakukan inovasi pada berbagai aspek, mulai dari perencanaan, pengembangan proyek, hingga strategi penjualan dan pengelolaan properti. Komitmen dan langkah-langkah penting kami terus eksekusi dalam rangka untuk meningkatkan nilai Perusahaan dan memberikan kemudahan bagi masyarakat.

The Board of Commissioners of PT Intiland Development Tbk ("Intiland") hereby extends our thanks to the shareholders and all stakeholders for the support, trust, and loyalty given to the Company so far. This support has ignited and strengthened the Company's spirit in facing the challenges that we encountered throughout 2022. The Company views 2022 as an important momentum for the revival of the property sector in 2023. Market pressures and challenges have encouraged us to always innovate in various aspects, starting from planning, project development, to sales strategy and property management. Our commitments and key steps continued to increase the value of the Company and deliver convenience for the community.

Sinarto Dharmawan

Dewan Komisaris mengapresiasi Program Penanganan Pandemi Covid-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional (PC-PEN) 2022 dari Pemerintah Republik Indonesia yang fokus pada penciptaan lapangan kerja, sehingga pemulihan ekonomi dan pasar komoditas berangsur-angsur membaik. Meski begitu, sektor properti yang mulai bergeliat, kembali sempat tertahan akibat dampak dari sejumlah faktor makro perekonomian. Kenaikan harga bahan bakar minyak (BBM), tren kenaikan suku bunga kredit kepemilikan rumah (KPR), dan meningkatnya harga-harga material, serta pencabutan sejumlah stimulus kebijakan dari Pemerintah, telah secara langsung berdampak terhadap sektor properti nasional. Dinamika tersebut tentu menambah berat beban dan tantangan yang harus dihadapi Perusahaan. Namun demikian, kami melihat Direksi telah berusaha secara maksimal menjaga dan mempertahankan pertumbuhan usaha, melalui berbagai langkah penting yang inovatif.

The Board of Commissioners appreciates the Covid-19 Pandemic Management and National Economic Recovery (PC-PEN) Program led by the Government of the Republic of Indonesia in 2022. The program focused on job creation, to boost economic recovery and stimulate the commodity markets. Even so, the property sector, which was starting to recover, was once again held back by the impact of a number of macroeconomic factors. The increase in fuel prices, the trend of rising interest rates for mortgages (KPR), and rising material prices, as well as the removal of a number of policy stimuli from the Government, had given a direct impact on the national property sector. These dynamics certainly added to the burden and challenges that we had to contend with. However, we see that the Board of Directors had demonstrated every effort to maintain and sustain our business growth, through a range of innovative measures.

Dewan Komisaris memberikan apresiasi atas pencapaian-pencapaian yang berhasil diraih Perusahaan sepanjang tahun 2022. Kami melihat upaya sungguh-sungguh dari manajemen dan karyawan serta segenap organ Perusahaan untuk menjaga dan meningkatkan kinerja usaha. Kami berkeyakinan Intiland mampu menghadapi setiap tantangan serta mampu mendayagunakan seluruh sumber daya secara optimal untuk mencapai kesuksesan dan memberikan yang terbaik bagi para pemangku kepentingan.

The Board of Commissioners appreciates the achievements recorded by the Company throughout 2022. We see serious efforts from management and employees as well as the organs of the Company to maintain and improve business performance. We believe that Intiland is able to face every challenge and is able to optimally muster all its resources to achieve success and provide the best results for our stakeholders.

Tinjauan Ekonomi

Perkembangan perekonomian Indonesia di tahun 2022 secara umum tumbuh cukup menyakinkan. Badan Pusat Statistik Indonesia melaporkan pertumbuhan ekonomi nasional pada tahun 2022 tercatat sebesar 5,31 persen. Pencapaian ini lebih tinggi dibandingkan tahun 2021 yang tumbuh sebesar 3,70 persen. Kami menilai kebijakan Pemerintah dalam penanganan pandemi Covid-19 berjalan sangat baik. Keberhasilan tersebut ditegaskan dari angka jumlah pasien Covid turun sangat signifikan di tahun 2022. Aktivitas masyarakat dan kegiatan usaha berangsur-angsur mulai pulih, sehingga mendorong pergerakan dan aktivitas ekonomi masyarakat.

Economic Review

In general, the development of the Indonesian economy in 2022 was quite heartening. Central Bureau of Statistics Indonesia reported that national economic growth in 2022 was recorded at 5.31 percent. This achievement was higher than that in 2021, which was 3.70 percent. We believe that the Government's policies in handling the Covid-19 pandemic have delivered their intended results. This success was confirmed by the significant drop in the number of Covid patients in 2022. Community activities and business activities have gradually been recovering, thereby promoting more community movement and economic activity.

Kendati kondisi makro perekonomian nasional membaik sepanjang tahun 2022, namun potret sektor properti nasional masih cukup menantang. Perubahan dinamika pasar melahirkan sejumlah tantangan baru yang membawa dampak secara langsung bagi pencapaian pertumbuhan usaha. Perseroan di tahun 2022 membukukan marketing sales sebesar Rp1,08 triliun atau 44,9 persen dari target sebesar Rp2,4 triliun. Apabila dibandingkan dengan pencapaian tahun 2021 senilai Rp1,64 triliun, perolehan tahun 2022 mengalami penurunan sebesar 34,1 persen. Penurunan penjualan ini terutama terjadi pada segmen pengembagan mixed-use and high rise, seperti pada produk-produk apartemen dan perkantoran.

Even though the national macroeconomic conditions have improved throughout 2022, the national property sector remained quite challenging. Changes in market dynamics spawned a number of new challenges that posed an obstacle to business growth. The Company in 2022 posted marketing sales of Rp1.08 trillion, achieving 44.9 percent of the target of Rp2.4 trillion. Compared with 2021's achievement of Rp1.64 trillion, the achievement in 2022 was 34.1 percent lower. The decline in sales mainly occurred in the mixed-use and high-rise development segments, such as apartment and office products.

Pada sisi yang lain, kami mencermati bahwa Perusahaan cukup berhasil menjaga kinerja pendapatan usahanya. Pendapatan usaha Perseroan di tahun 2022 tercatat sebesar Rp3,15 triliun atau meningkat 19,8 persen dibandingkan tahun 2021 sebesar RpRp2,63 triliun. Kinerja Perusahaan berada pada tren positif dengan perolehan laba tahun berjalan senilai Rp192 miliar, jauh membaik dibandingkan tahun 2021 yang mengalami kerugian Rp29,1 miliar. Namun demikian akibat besarnya atribusi laba terhadap proyek-proyek kerjasama yang memberikan kontribusi

On the other hand, we have observed that the Company has been quite successful in maintaining its revenue performance. The Company's operating income in 2022 was recorded at Rp3.15 trillion, an increase of 19.8 percent from 2021's figure of Rp2.63 trillion. The Company's performance has been on a positive trend now, with profit for the year of Rp192 billion, much improved when compared with 2021, during which the Company suffered a loss of Rp29.1 billion. However, due to the large attribution of profit to projects done in cooperation with other parties, which

pendapatan usaha cukup dominan, menyebabkan Perseroan menderita rugi bersih sebesar Rp98,8 miliar.

Dewan Komisaris mengapresiasi kesungguhan Pemerintah dalam menjaga keberlangsungan sektor usaha properti yang menjadi fokus utama dalam pemulihan ekonomi nasional. Pemerintah terus mendorong sektor properti agar dapat berkontribusi secara aktif dalam penyediaan hunian layak dan berkualitas bagi masyarakat. Keseriusan dalam menjaga momentum pertumbuhan sektor properti tercermin dari sejumlah kebijakan strategis yang telah diluncurkan. Stimulus kebijakan tersebut antara lain seperti kebijakan fiskal, kepastian hukum dalam bentuk simplifikasi regulasi dan perizinan, serta termasuk kemudahan investasi di sektor properti, sebagaimana diatur dalam Undang-undang Cipta Kerja.

Sepanjang tahun 2022, Pemerintah menjaga tingkat inflasi di angka 5,51 persen, lebih rendah dibanding prediksi awal, yakni 6 persen. Namun demikian sektor properti menghadapi tantangan lain akibat tren kenaikan suku bunga acuan Bank Indonesia. Di tahun 2022, tingkat suku bunga acuan Bank Indonesia mengalami kenaikan sebanyak lima kali, dari posisi awal tahun 2022 sebesar 3,5 persen menjadi 5,5 persen di posisi akhir tahun. Kondisi ini menyebabkan perbankan mulai menyesuaikan tingkat bunga kredit, termasuk menaikan suku bunga Kredit Kepemilikan Rumah (KPR) atau Kredit Kepemilikan Apartemen (KPA) dan risiko meningkatkan cost of fund bagi pengembang.

Evaluasi Terhadap Kinerja Direksi

Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih kepada Direksi yang senantiasa menjalankan kegiatan usaha Perseroan berlandaskan nilai moral yang tinggi dengan memperhatikan Anggaran Dasar, etika bisnis, dan peraturan perundangan yang berlaku lainnya. Kami juga menyampaikan apresiasi kepada Direksi dan seluruh karyawan yang telah menunjukan upaya-upaya serius demi menjaga kinerja perusahaan di tengah berbagai dinamika dan tantangan yang terjadi di sepanjang tahun 2022. Direksi telah sangat baik merumuskan dan mengeksekusi langkah-langkah penting untuk memberikan kepastian kepada para konsumen, investor, pemegang saham, serta pemangku kepentingan yang lebih luas.

Implementasi Tata Kelola Perusahaan yang baik ("GCG") dan Evaluasi Kinerja Komite

Sesuai dengan peran, tugas, dan tanggung jawab utama Dewan Komisaris, kami memastikan seluruh organ Perusahaan menerapkan GCG dengan baik. Perseroan telah mematuhi kewajiban-kewajiban yang tertuang pada beragam peraturan yang berlaku dan berusaha secara sungguh-sungguh meningkatkan transparansi kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan. Perusahaan menerbitkan kebijakan-kebijakan yang selaras dengan prinsip-prinsip GCG dan tidak melanggar peraturan yang ada.

Dewan Komisaris di sepanjang tahun 2022 melaksanakan sebanyak 6 (enam) pertemuan Dewan Komisaris dan 10 (sepuluh) pertemuan bersama dengan anggota Direksi. Pada pertemuan-pertemuan tersebut Dewan Komisaris membahas agenda-agenda antara lain mengenai situasi dan kondisi terkini, kinerja operasional dan keuangan, tantangan dan peluang, risiko, hingga

had resulted in their rather dominant contribution to overall business income, the Company still suffered a net loss of Rp98.8 billion.

The Board of Commissioners appreciates the Government's sincere effort in maintaining the sustainability of the property business as a focus for national economic recovery. The Government has continued to encourage the property sector to actively contribute to the provision of decent housing for the wider population. The serious effort in maintaining the growth momentum of the property sector was reflected in a number of strategic policies that were launched. These policy stimuli included fiscal policy, legal certainty in the form of streamlining of regulations and permits, and ease of investment in the property sector, as stipulated in the Job Creation Law.

Throughout 2022, the Government succeeded in controlling the inflation rate at 5.51 percent, lower than the initial prediction of 6 percent. However, the property sector faced another challenge due to Bank Indonesia's raising of its benchmark interest rate. In 2022, Bank Indonesia's benchmark interest rate climbed five times, from the initial position in 2022 of 3.5 percent to 5.5 percent at the end of the year. This condition prompted banks to start adjusting their lending rates, including interest rates for housing loans (KPR) or apartment ownership loans (KPA). This in turn created a higher risk of cost of funds increases for property developers.

Evaluation of the Performance of the Board of Directors

The Board of Commissioners expresses its gratitude to the Directors who have always carried out the Company's business activities based on strong moral values by taking into account the Articles of Association, business ethics, and other applicable laws and regulations. We also express our appreciation to the Directors and all employees who have shown serious efforts in safeguarding the Company's performance amidst the various dynamics and challenges that occurred throughout 2022. The Directors have been excellent at formulating and executing important steps to provide certainty to customers, investors, shareholders, and other stakeholders.

Good Corporate Governance ("GCG") Implementation and Committee Performance Evaluation

In accordance with the main roles, duties, and responsibilities of the Board of Commissioners, we ensure that all Company organs have implemented GCG principles appropriately. The Company has complied with the obligations contained in various applicable regulations and has made serious efforts to increase transparency to shareholders and stakeholders. The Company publishes policies that remain in line with GCG principles and do not violate existing regulations.

The Board of Commissioners throughout 2022 held 6 (six) Board of Commissioners meetings and 10 (ten) joint meetings with members of the Board of Directors. At these meetings, the Board of Commissioners discusses the agenda, including the current situation and conditions, operational and financial performance, challenges and opportunities, risks, to the mitigation steps that

langkah mitigasi yang harus ditempuh.

Dewan Komisaris juga menilai Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan peran dan fungsinya secara baik dan efektif. Kedua Komite tersebut berhasil mendukung langkah-langkah penting Perseroan dalam mewujudkan pertumbuhan usaha secara berkelanjutan. Kami berpandangan bahwa sepanjang tahun 2022, Perusahaan berhasil menjalankan berbagai upaya-upaya untuk menganalisa setiap risiko yang timbul serta melakukan mitigasi dengan sangat baik. Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada seluruh Komite yang telah secara sungguh-sungguh menyumbangkan ide, pemikiran, tenaga, dan komitmen yang luar biasa untuk membangun dan mengembangkan Perusahaan secara berkelanjutan.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2022 tidak ada perubahan susunan Dewan Komisaris Intiland.

Apresiasi

Atas nama Dewan Komisaris, saya menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya atas loyalitas dan kerja keras Direksi beserta seluruh karyawan, termasuk pelanggan, mitra, pemegang saham, dan semua pemangku kepentingan. Saya percaya Perseroan memiliki komitmen dan keseriusan untuk selalu memberikan yang terbaik bagi seluruh pemangku kepentingan. Perseroan juga berusaha secara maksimal dalam menjaga pertumbuhan kinerja usaha. Tahun 2022 dan segala dinamikanya menjadi motivasi bagi segenap Perusahaan untuk menghasilkan karya dan kinerja yang lebih baik lagi di tahun-tahun mendatang dan tumbuh secara berkelanjutan.

Sinarto Dharmawan

Komisaris Utama

must be taken.

The Board of Commissioners also assesses that the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee have carried out their roles and functions properly and effectively. The two committees succeeded in supporting the Company's key measures in realizing sustainable business growth. We opine that throughout 2022 the Company succeeded in carrying out various efforts to analyze the risks that arose and then deployed strong mitigation measures. The Board of Commissioners appreciates all the committees who had truly contributed their extraordinary ideas, thoughts, energy and commitment towards building and developing the Company in a sustainable manner.

Changes in The Composition of The Board of Commissioners

In 2022 there were no changes to the composition of Intiland's Board of Commissioners.

Appreciation

On behalf of the Board of Commissioners, I express my deepest gratitude and appreciation for the loyalty and hard work of the Board of Directors and all employees, including our customers, partners, shareholders, and all stakeholders. I believe the Company retains the commitment and seriousness to always provide the best value for all stakeholders. The Company also strives to deliver optimum efforts to maintain business performance growth. In 2022, all the dynamics we encountered served as a motivation for everyone within the Company to produce even more satisfactory work and performance in the coming years, and grow in a sustainable manner.

Sinarto Dharmawan

President Commissioner

Laporan Direksi

Report of the Directors

Setiap era selalu melahirkan momentum yang di dalamnya menyuguhkan peluang. Kesuksesan terkadang ditentukan seberapa jeli membaca momentum dan seberapa mampu menciptakan nilai dari setiap peluang yang ada."

Every era always presents a momentum in which opportunities abound. Success is sometimes determined by how well you can read the momentum and how capable you are of creating value from every available opportunity."

Hendro S. Gondokusumo

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat

Dear Shareholders and Stakeholders,

Mewakili Direksi PT Intiland Development Tbk (Intiland), saya menyampaikan Laporan Tahunan Perseroan tahun 2022 dengan hasil kinerja usaha yang baik. Kami melihat 2022 sebagai tahun momentum kebangkitan bagi para pengembang properti dan juga Perseroan pasca hampir tiga tahun bertahan dan berjuang menghadapi berbagai perubahan dan dampak akibat pandemi Covid-19. Di tengah tantangan tersebut, Perseroan terus berinovasi dan berkembang dalam menghadirkan produk-produk properti berkualitas dan layanan yang memuaskan kepada konsumen. Kami percaya bahwa di setiap era selalu melahirkan 'momentum' dan tahapan-tahapan penting yang membawa dampak besar bagi Perusahaan. Seluruh organ Perseroan tanpa terkecuali telah secara sungguh-sungguh memanfaatkan dan mendayagunakan setiap momentum yang ada sebagai sebuah peluang untuk meningkatkan kualitas produk dan layanan, serta kinerja pertumbuhan usaha secara berkelanjutan. Kami terus mengamati dan mencermati dinamika kondisi perekonomian, sosial-politik, perubahan pasar dan daya beli konsumen sebagai pertimbangan-pertimbangan penting dalam upaya menciptakan produk dan layanan yang bermutu.

Representing the Board of Directors of PT Intiland Development Tbk (Intiland), I hereby present the Company's 2022 Annual Report where our business performance has been satisfactory. We consider 2022 as a year of awakening momentum for property developers and the Company, after nearly three years of surviving and struggling with various changes and impacts due to the Covid-19 pandemic. In the midst of these challenges, the Company continued to innovate and develop in presenting quality property products and satisfying services to consumers. We believe that every era always creates a 'momentum', and key stages do deliver a big impact to the Company. All organs of the Company without exception have seriously taken advantage of and utilized every available momentum as an opportunity to improve the quality of products and services, as well as the performance of sustainable business growth. We continue to observe and scrutinize the dynamics of economic conditions, socio-politics, market changes and consumer purchasing power—these are important considerations in the effort to create quality products and services.

Kami mencermati kondisi perekonomian global tahun 2022 menghadapi banyak tantangan dan cenderung mengalami perlambatan. International Monetery Fund (IMF) melaporkan tingkat pertumbuhan global tahun 2022 hanya sebesar 3,4 persen dan memproyeksikan tahun 2023 sebesar 2,9 persen. Potret kondisi ini menimbulkan kekawatiran akan melahirkan dampak meningkatnya risiko resesi dan inflasi. Peningkatan risiko perekonomian global tersebut menjadi tantangan bagi dunia usaha untuk turut membantu Pemerintah dalam mempercepat pemulihan ekonomi nasional.

We have seen how global economic conditions in 2022 faced numerous challenges and experienced a slowdown. The International Monetary Fund (IMF) reported a global growth rate of only 3.4 percent in 2022, and projected a figure of 2.9 percent for 2023. The condition raises concerns that it will have an impact on increasing the risk of recession and inflation. The increase in global economic will be challenging for the business world in helping the Government accelerate the national economic recovery.

Di tengah berbagai risiko perlambatan ekonomi global yang meningkat, kami apresiasi setinggi-tingginya kami sampaikan kepada Pemerintah atas keberhasilannya menjaga ketahanan ekonomi dari risiko global tersebut. Sepanjang tahun 2022, kami mencermati adanya dukungan Pemerintah dalam membangun sinergi dan inovasi kebijakan fiskal dan moneter sebagai faktor kunci bagi keberlanjutan pemulihan perekonomian. Kami meyakini sinergi antara instrumen dan stimulus kebijakan nasional dari Pemerintah dengan para pelaku industri mampu mengakselerasi pemulihan ekonomi sekaligus menjaga stabilitas. Masyarakat secara umum tetap memiliki keyakinan bahwa perekonomian nasional akan tetap tangguh. Optimisme ini tercermin dari mobililitas masyarakat yang terus meningkat sebagai efek dari pelonggaran aturan pembatasan terkait pencegahan pandemi Covid-19.

In the midst of increasing slowdown risks in the global economy, we convey our highest appreciation to the Government for its success in maintaining Indonesia's economic resilience vis-à-vis these global risks. Throughout 2022, we have observed how Government support in building synergy and innovation in fiscal and monetary policies became a key factor for continued economic recovery. We believe that the synergy between national policy instruments and stimulus from the Government and industry players will be able to accelerate economic recovery while preserving stability. The public in general remained confident that the national economy would continue to be resilient. This optimism was reflected in the increasing mobility of the people as a result of the easing of pandemic restrictions to prevent the spread of Covid-19.

Merujuk data Badan Pusat Statistik Nasional (BPS), perekonomian Indonesia tahun 2022 tumbuh sebesar 5,31 persen. Angka ini lebih tinggi dibanding capaian tahun 2021 yang hanya tumbuh sebesar 3,70 persen. Pencapaian ini bahkan tertinggi sejak tahun 2014. Inflasi Indeks Harga Konsumen (IHK) juga menunjukkan perkembangan yang masih terkendali. BPS mencatat inflasi IHK 2022 adalah sebesar 5,51 persen. Angka ini meningkat dibanding inflasi IHK 2021 sebesar 1,87 persen.

Referring to data from Central Bureau of Statistics (BPS), the economy in Indonesia in 2022 grew by 5.31 percent. This figure was higher than the achievement in 2021, which only grew by 3.70 percent. This was even the highest achievement since 2014. Consumer Price Index (CPI) inflation also showed controlled development. BPS noted that 2022 CPI inflation was 5.51 percent. This figure increased compared to the 2021 CPI inflation of 1.87 percent.

Tingkat suku bunga perbankan cenderung mengalami tren peningkatan di sepanjang tahun 2022. Berdasarkan data Bank Indonesia, tingkat BI 7 Days Repo Rate selama tahun 2022 mengalami peningkatan dari posisi 3,50 persen di awal tahun menjadi 5,50 persen pada akhir tahun 2022. Namun demikian kurs nilai tukar mata uang Rupiah terhadap Dolar Amerika Serikat (AS) relatif stabil terjaga. Pada 30 Desember 2022, nilai tukar Rupiah terhadap Dollar AS ditutup di level Rp15.640, melemah dibandingkan penutupan 31 Desember 2021 di level Rp14.278. Pada penutupan perdagangan Bursa Efek Indonesia tahun 2022, Indeks Harga Saham Gabungan Bursa Efek Indonesia ditutup pada level 6.850,62, atau menguat 4,09% dibanding posisi akhir tahun. IHSG bahwa sempat mencetak rekor baru di level 7.318,02 pada 13 September 2022, tertinggi dalam sejarah Bursa Efek Indonesia.

Banking interest rates tended to experience an increasing trend throughout 2022. Based on data from Bank Indonesia, the BI 7 Days Repo Rate during 2022 has increased from a position of 3.50 percent at the beginning of the year to 5.50 percent at the end of 2022. Nonetheless, The rupiah exchange rate against the United States (US) dollar was relatively stable. On 30 December 2022, the Rupiah exchange rate against the US Dollar closed trading at Rp15,640, weaker compared with 31 December 2021's closing figure of Rp14,278. At the close of trading on the Indonesia Stock Exchange in 2022, the Indonesia Stock Exchange's Composite Stock Price Index closed at the level of 6,850.62, or strengthened 4.09% compared to the year-end position. The JCI had set a new record at the level of 7,318.02 on 13 September 2022, the highest in the history of the Indonesian Stock Exchange.

Dinamika Industri Properti Nasional

Pandemi Covid-19 yang berlangsung lebih dari dua tahun telah membawa dampak perubahan besar bagi industri properti nasional. Meski pasar properti bergerak kian dinamis di penghujung 2021 hingga pertengahan tahun 2022, namun tren pemulihan di sepanjang tahun 2022 masih menghadapi tantangan cukup berat. Investasi di sektor properti, khususnya subsektor residensial, masih menghadapi tekanan akibat sejumlah faktor, antara lain

Dynamics of the National Property Industry

The Covid-19 pandemic, which has lasted more than two years, has had a major impact on the national property industry. Even though the property market is moving more dynamically from the end of 2021 to mid-2022, the recovery trend throughout 2022 still faced tough challenges. Investment in the property sector, particularly the residential sub-sector, continued to be under pressure due to a number of factors, including the end of the

berakhirnya pemberian insentif Pajak Pertambahan Nilai (PPN), kenaikan harga-harga material, hingga kenaikan tarif dasar listrik dan harga bahan bakar minyak. Kondisi tersebut berdampak pada keputusan masyarakat untuk membeli atau berinvestasi produk properti. Minat beli konsumen kembali melemah ketika memasuki pertengahan tahun akibat turunnya daya beli dan lesunya momentum bagi para investor properti.

Segmen pengembangan mixed-use & high rise menjadi yang paling terdampak. Penjualan produk properti seperti apartemen dan perkantoran cenderung stagnan dan tidak mengalami pertumbuhan. Sebaliknya, permintaan produk properti khususnya rumah tapak justru terus tumbuh memasuki masa normal baru pasca pandemi Covid-19.

Berdasarkan hasil Survei Harga Properti Residensial Bank Indonesia, harga properti subsektor residensial di pasar primer secara tahunan terus mengalami peningkatan hingga kuartal IV 2022. Indeks Harga Properti Residensial (IHPR) triwulan IV 2022 tercatat meningkat sebesar 2,00% (yoy), lebih tinggi dibandingkan dengan 1,94% (yoy) pada triwulan sebelumnya. Kendati demikian, hasil survei menunjukkan penjualan properti residensial di pasar primer pada triwulan IV 2022 tumbuh melambat, seiring dengan keputusan Pemerintah mencabut Insentif Pajak Pertambahan Nilai Ditanggung Pemerintah (PPN DTP) pada bulan September 2022. Perubahan ini tidak lepas karena fasilitas Kredit Pemilikan Rumah (KPR) masih menjadi pilihan utama bagi konsumen dalam pembelian properti residensial. Pemberlakuan insentif PPN DTP terbukti sangat efektif untuk menjaga pertumbuhan sektor properti. Kebijakan tersebut memberikan insentif sebesar 100 persen untuk produk hunian di bawah Rp2 miliar, serta 50 persen untuk produk hunian seharga Rp2 miliar hingga Rp5 miliar untuk rumah tapak dan rumah susun baru.

Perubahan-perubahan tersebut menciptakan tantangan baru bagi para pelaku industri properti. Strategi dan terobosan baru perlu dilakukan untuk tetap menjaga pertumbuhan sektoral, termasuk dengan fokus untuk memperkuat pasar produk perumahan yang dinilai masih potensial. Sebagai pengembang, kami terus melakukan adaptasi, melahirkan inovasi-inovasi baru, menerapkan efisiensi proses usaha, serta memperkuat strategi pemasaran dengan menyasar target pasar yang lebih potensial.

Perkembangan Usaha Perseroan

Mencermati pertumbuhan ekonomi nasional yang terus menunjukkan resiliensi dan berangsur-angsur beranjak pulih, Perseroan terus berkonsentrasi untuk memanfaatkan setiap peluang yang ada. Sejumlah langkah penting dan strategis ditempuh untuk memastikan operasional usaha berjalan lancar serta terus meningkatkan efektivitas kinerja penjualan. Penerapan prinsip penuh kehati-hatian dalam setiap membuat kebijakan menjadi langkah sangat penting dalam rangka pengelolaan risiko di tengah kondisi pasar yang kurang kondusif. Perseroan masih menempuh langkah konservatif dalam melakukan ekspansi dan memutuskan setiap pengembangan proyek baru. Pendayagunaan terhadap setiap sumber daya Perusahaan terus dilakukan untuk mencapai target pertumbuhan usaha.

Value Added Tax (VAT) waiver period, rising material prices, and rising basic electricity rates and fuel prices. These conditions have delivered a compounded impact on people's decisions to buy or invest in property products. Consumer buying interest weakened again entering the middle of the year due to declining purchasing power and sluggish momentum for property investors.

The mixed-use & high rise development segment was the most affected. Sales of property products such as apartments and offices tend to be stagnant and did not experience growth. On the contrary, the demand for property products, especially landed houses, continues to grow entering the new normal period after the Covid-19 pandemic.

Based on the results of the Bank Indonesia Residential Property Price Survey, the residential property sub-sector prices in the primary market on an annual basis continued to increase until the fourth quarter of 2022. The Residential Property Price Index (IHPR) in the fourth quarter of 2022 recorded an increase of 2.00% (yoy), higher than the 1.94% (yoy) rate recorded in the previous quarter. Nevertheless, survey results showed that residential property sales on the primary market in the fourth quarter of 2022 grew at a slower pace, consistent with the Government's decree to revoke the Value Added Tax Waiver Incentive (PPN DTP) in September 2022. This change was closely linked to the fact that the Home Ownership Loan (KPR) facility remained the preferred choice among customers when purchasing residential property. The implementation of PPN DTP regulation proved to be hugely effective in shoring up the growth of the property sector. This policy waived 100 percent of the VAT for residential products purchases under Rp2 billion, and 50 percent for residential products worth Rp2 billion to Rp5 billion for landed houses and new flats.

These changes created new challenges for the property industry players. A host of new strategies and breakthroughs were needed to preserve sectoral growth, including by focusing on the strengthening of housing product market, which was widely considered to retain some potential. As a property developer, we have continued to adapt our business, create new innovations, instigate business process efficiencies, and strengthen our marketing strategy by targeting more potential target markets.

Business Development

In keeping with the national economic growth that has continued to show resilience and is gradually recovering, the Company maintains its focus on seizing every opportunity to deliver advantage to its business. A number of important and strategic measures were taken to ensure that our business operations run smoothly and continue to boost sales effectiveness. The application of the principle of prudence in every policy that we make remains a fundamental step in the context of risk management especially when faced with unfavorable market conditions. The Company continues to take conservative measures in expanding and making decision on each new project development. Utilization of the Company's resources was carried out incessantly to achieve our growth targets.

Sepanjang tahun 2022, Perseroan terus meningkatkan penjualan, terutama terhadap stok inventori produk yang dapat dibukukan secara langsung sebagai pendapatan usaha. Perseroan masih menetapkan fokus pada pengembangan proyek yang sedang berjalan di tahun 2022. Kendati demikian Perseroan senantiasa mendayagunakan setiap potensi untuk pengembangan proyek jangka panjang. Salah satu capaian penting di tahun 2022 adalah kerjasama strategis dengan Mitbana Urban Development Fund III Pte Ltd (Mitbana) membentuk usaha patungan atau joint venture yang bernama PT Inti Mitbana Development (IMD). Sinergi strategis ini dalam rangka pengembangan kawasan Transit Oriented Development (TOD) terpadu seluas 51 hektare di kawasan perumahan Talaga Bestari, Tangerang. Dengan menyinergikan kekuatan dan pengalaman kedua belah pihak, kami meyakini kemitraan ini dapat menjadi strategi pertumbuhan utama untuk jangka panjang.

Throughout 2022, the Company continued to boost sales, especially for its inventory which can be recorded directly as operating revenue. The Company also focused on developing ongoing projects in 2022. However, the Company never ceased to take advantage of every potential for long-term project development that it encountered. One of the notable achievements in 2022 was the strategic collaboration with Mitbana Urban Development Fund III Pte Ltd (Mitbana) to establish a joint venture, PT Inti Mitbana Development (IMD). This strategic synergy was made in the context of developing an integrated Transit Oriented Development (TOD) area encompassing 51 hectares in Talaga Bestari residential area in Tangerang. By synergizing the strengths and experiences of both parties, we believe this partnership can become a key growth strategy for us in the long term.

Perseroan juga meluncurkan pengembangan Aurora, sebuah area komersial baru berkonsep Small Office Home Office (SOHO) di kawasan Graha Natura, Surabaya. Pengembangan baru ini menjadi identitas kawasan sekaligus wujud komitmen Perseroan untuk memenuhi tingginya kebutuhan konsumen yang ingin membuka usaha di kawasan Graha Natura. Pembangunan kawasan mixed-use terpadu Amesta Living di Surabaya juga terus digencarkan seiring dengan dimulainya tahapan pembangunan kawasan setelah sukses pada peluncuran di tahun 2021. Tahun 2022 juga diwarnai oleh kesuksesan Perseroan dalam menyelesaikan pembangunan apartemen Fifty-Seven Promenade di kawasan Thamrin Jakarta Pusat. Perseroan telah memulai tahapan serah terima unit ke konsumen sejak September 2022. Perseroan juga berhasil menyelesaikan tahapan konstruksi apartemen SQ Rés di Jakarta Selatan. Tahapan ini ditandai melalui prosesi penutupan atap atau topping off tower apartemen pada bulan Juni 2022. Pencapain penting lainnya yakni keputusan penting Perseroan dalam memperkuat lini usaha kawasan industri. Perseroan memulai pengembangan Batang Industrial Park (BIP), sebuah ekspansi pengembangan baru kawasan industri terpadu yang berlokasi di Kabupaten Batang, Jawa Tengah. BIP menjadi proyek kawasan industri kedua yang dikembangkan Perseroan, setelah Ngoro Industrial Park di Mojokerto, Jawa Timur.

The Company also launched Aurora, a new commercial area with the Small Office Home Office (SOHO) concept in Graha Natura area in Surabaya. This new development is becoming the characteristic landmark in the area, as well as a form of the Company's commitment to meeting the high demand for opening businesses in Graha Natura area. The development of the integrated mixed-use area Amesta Living in Surabaya also continued to be intensified in line with the commencement of the area development stage following its successful launch in 2021. In 2022, the Company also succeeded in completing the construction stage of Fifty-Seven Promenade apartment project in Thamrin, Central Jakarta. The Company has begun to hand over the units to the buyers since September 2022. The Company also successfully completed the construction phase of SQ Rés apartment project in South Jakarta. This stage was marked by the ceremonial topping off of the tower in June 2022. Another monumental achievement in 2022 was the Company's decision to strengthen its industrial area business line, by commencing the development of Batang Industrial Park (BIP), the latest expansion in the development of an integrated industrial area in Batang Regency, Central Java. BIP is the second industrial area project that the Company has developed, after the Ngoro Industrial Park in Mojokerto, East Java.

Di tengah kondisi pasar properti yang relatif kurang kondusif, Perseroan terus berupaya meningkatkan kinerja penjualan, baik yang dilakukan secara regular maupun melalui penyelenggaraan program kampanye pemasaran. Tahun 2022, terdapat dua kegiatan kampanye pemasaran yakni program Intiland Collections dan Intiland Funfair yang masing-masing diselenggarakan pada bulan Juni dan Oktober 2022. Kedua program ini menghadirkan promo spesial yang memberikan kemudahan pembelian properti bagi masyarakat terhadap berbagai produk seperti rumah tapak, apartemen, perkantoran, komersial, SOHO, dan pergudangan. Sebanyak 17 proyek properti Perseroan di Jakarta, Tangerang, dan Surabaya berpartisipasi dalam program ini. Penyelenggaraan program promo ini menjadi komitmen Perseroan untuk memberikan beragam kemudahan bagi masyarakat untuk mendapatkan properti-properti terbaik Intiland.

In the midst of relatively unfavorable property market conditions, the Company continued to bolster its sales performance, both regularly and through the implementation of specific marketing campaigns. In 2022, there were two marketing campaign activities that took place, namely the Intiland Collections and Intiland Funfair, held in June and October 2022, respectively. During these two programs, the Company offered special promotions that made it easier for the public to buy various property products, such as landed houses, apartments, offices, commercial areas, SOHO, and warehouses. A total of 17 of the Company's property projects in Jakarta, Tangerang, and Surabaya participated in this program. Organizing this promo program showed the Company's commitment to facilitating the public in obtaining the best property products on offer at Intiland.

Pada tahun 2022. Perseroan membukukan prapenjualan atau marketing sales sebesar sebesar Rp1,08 triliun atau 44,9% dari target sebesar Rp2,4 triliun. Perolehan marketing sales tersebut mengalami penurunan sebesar 34,1% dibandingkan perolehan

In 2022, the Company recorded pre-sales or marketing sales of Rp1.08 trillion, achieving 44.9% of the target of Rp2.4 trillion. The acquisition of marketing sales decreased by 34.1% compared with the 2021 figure of Rp1.64 trillion. The biggest achievement

tahun 2021 sebesar Rp1,64 triliun. Pencapaian terbesar berasal dari hasil penjualan rumah tapak di segmen pengembangan kawasan perumahan, terutama dari proyek Talaga Bestari, Graha Natura, dan Serenia Hills. Segmen ini memberikan kontribusi marketing sales sebesar Rp639 miliar atau 59 persen dari keseluruhan. Perolehan ini menurun 31% dibanding pencapaian tahun sebelumnya sebesar Rp922 miliar. Segmen pengembangan mixed-use & high-rise memberikan kontribusi senilai Rp159 miliar atau 15 persen dari keseluruhan atau turun 59 persen dari tahun sebelumnya. Penjualan dari segmen kawasan industri mencatatkan marketing sales Rp283 miliar, atau turun 14% dari tahun sebelumnya senilai Rp329 miliar. Segmen ini memberikan kontribusi marketing sales sebesar 26 persen dari keseluruhan.

Perseroan juga terus berupaya menjaga kinerja keuangan di sepanjang tahun 2022. Pendapatan usaha tercatat sebesar Rp3,1 triliun, meningkat sebesar 19,8 persen dibandingkan perolehan tahun 2021 senilai Rp2,6 triliun. Laba kotor dan laba usaha masing-masing sebesar Rp1,3 triliun dan Rp969 miliar atau masing-masing mengalami peningkatan 24 persen dan 45 persen dari pencapaian tahun 2021. Tren kinerja positif di tahun 2022 juga tercermin dari perolehan laba tahun berjalan sebesar Rp192 miliar, atau meroket 760 persen dibandingkan rugi Rp29 miliar di tahun 2021. Namun demikian Perseroan mencatatkan rugi bersih sebesar Rp98,8 miliar, menurun dibandingkan tahun 2021 yang membukukan laba bersih Rp13,2 miliar. Penurunan ini terutama disebabkan besarnya laba tahun berjalan yang diatribusikan ke non-controlling interest dari proyek-proyek kerjasama, khususnya dari proyek Fifty-Seven Promenade yang memberikan kontribusi pendapatan cukup besar. Pada proyek kerjasama ini porsi kepemilikan saham Perseroan sebesar 36,6 persen. Penjelasan lebih mendetail mengenai kinerja keuangan dapat dibaca dari laporan keuangan secara utuh agar tidak menimbulkan salah pengertian.

Perkembangan harga saham Perseroan di pasar modal juga mengalami dinamika sepanjang tahun 2022. Pada pembukaan perdagangan saham tahun 2022, harga saham Perseroan tercatat Rp149 per lembar. Pada penutupan pedagangan saham tahun 2022 harga saham Perseroan tercatat membaik yakni mencapai Rp171 per lembar. Saham berkode DILD ini mencatatkan harga tertinggi Rp226 per lembar pada pada 16 Agustus 2021. Saham Perseroan sempat mengalami penurunan hingga mencapai harga terendah pada 12 Mei 2022 mencapai Rp138 per lembar.

Perseroan juga terus melakukan pengelolaan keuangan secara hati-hati di tahun 2022. Perseroan juga melakukan upaya-upaya menjaga struktur keuangan dengan baik demi memastikan ketersediaan dana bagi pengembangan usaha secara jangka pendek maupun jangka panjang. Pada 2022, Perseroan menerbitkan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022 senilai Rp250 miliar dan telah tercatat di Bursa Efek Indonesia pada 26 Agustus 2022.

Pada tanggal 2 Desember 2022, Perseroan kembali melakukan penerbitan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 sebesar Rp250 miliar. Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 terdiri dari dua seri, yakni Seri A sebesar Rp125 miliar dengan cicilan imbalan ijarah sebesar 10,3% per tahun dan Seri B sebesar Rp125 miliar

came from the sale of landed houses in the residential area development segment, in particular from Talaga Bestari, Graha Natura and Serenia Hills projects. This segment contributed Rp639 billion to marketing sales, or 59 percent of the total. This figure decreased by 31% compared with the previous year's achievement of Rp922 billion. Meanwhile, the mixed-use & high-rise development segment contributed Rp159 billion or 15 percent of the total, down by 59 percent from the previous year's figure. Sales from the industrial estate segment recorded marketing sales of Rp283 billion, a decrease of 14% from the previous year's figure of Rp329 billion. This segment contributed 26 percent to the total marketing sales.

The Company also continued to maintain its financial performance throughout 2022. Operating revenue reached Rp3.1 trillion, an increase of 19.8 percent compared with 2021 revenue of Rp2.6 trillion. Gross profit and operating profit amounted to Rp1.3 trillion and Rp969 billion, respectively, demonstrating respective increases of 24 percent and 45 percent from 2021 achievements. A positive trend in performance in 2022 was further reflected in profit for the year, which amounted to Rp192 billion. This figure jumped 760 percent from the loss of Rp29 billion recorded in 2021. However, the Company booked a net loss of Rp98.8 billion, a drop from 2021's net profit of Rp13.2 billion. This decline in profitability was mainly due to the large sum of the profit for the year attributable to non-controlling interest from collaborative projects, in particular from the Fifty-Seven Promenade project which contributed quite a significant amount of revenue. In this collaborative project, the portion of the Company's share ownership is 36.6 percent. A more detailed explanation on financial performance is presented in the financial statements, which should be read in full to prevent any misinterpretation of the content.

The movement of the Company's share price on the capital market also saw some dynamics in 2022. At the opening of the 2022 trading, the Company's share price was recorded at Rp149 per share. At the close of the final trading day in 2022, the Company's share price rose to Rp171 per share. The Company's shares, with the ticker code DILD, peaked at Rp226 per share on 16 August 2021. Then the shares experienced a decline until they reached the lowest price point of Rp138 per share on 12 May 2022.

The Company also continued to implement prudent financial management in 2022. The Company conducted efforts to maintain a strong financial structure to ensure the availability of funds for its short- and long-term business development. In 2022, the Company issued the Sustainable Intiland Development Sukuk Ijarah I Tranche II Year 2022 worth Rp250 billion, which was listed on the Indonesia Stock Exchange on 26 August 2022.

On December 2, 2022, the Company again issued the Sustainable Intiland Development Sukuk Ijarah I Tranche III Year 2022, amounting to Rp250 billion. The Sustainable Intiland Development Sukuk Ijarah I Tranche III Year 2022 came in two series, namely Series A amounting to Rp125 billion, with a coupon of 10.3% per annum, and Series B amounting to Rp125 billion with

dengan cicilan imbalan ijarah sebesar 10,6% per tahun.

Sebagai upaya untuk terus-menerus menjaga arus kas untuk mendukung kegiatan usaha, Perseroan juga melakukan sejumlah langkah restrukturisasi utang bank. Upaya ini merupakan salah satu bentuk mitigasi risiko terhadap pemenuhan kewajiban kepada pihak bank melalui pengajuan perpanjangan periode restrukturisasi kepada para kreditur. Perseroan telah berhasil merestrukturisasi utang dengan mengajukan masa tenggang (grace period) atas kewajiban angsuran pokok sehingga kondisi keuangan di tahun 2022 relatif dapat terjaga.

Di tengah era disrupsi dan transformasi, Perseroan menghadapi tantangan untuk senantiasa mengembangkan kualitas sumber daya manusia (SDM). Terlebih, pengembangan organisasi memiliki hubungan yang linier dengan pengembangan SDM. Keberlangsungan bisnis perusahaan dalam jangka panjang tidak lepas dari peran para karyawan. Kami menempatkan pengembangan SDM sebagai salah satu prioritas utama melalui serangkaian program pelatihan, kompetisi, pendampingan, serta membuka kesempatan dan peluang seluas-luasnya untuk karyawan mengoptimalkan potensinya masing-masing. Program yang dijalankan antara lain knowledge management, pelatihan dan lokakarya, sharing session, employee engagement, hingga program kompetisi inovasi yang dapat diikuti oleh seluruh karyawan tanpa terkecuali. Perseroan konsisten menjalankan program pengembangan karir karyawan melalui metode penilaian yang obyektif dan terukur. Upaya ini ditempuh melalui serangkaian proses, mulai dari pelaksanaan pemetaan tanggung jawab, penentuan Key Performance Indicator, target, hingga program pengembangan talenta.

Sebagai upaya untuk menciptakan semangat perubahan, Perseroan juga secara rutin menyelenggarakan kegiatan kompetisi inovasi karyawan setiap tahun. Program andalan ini menjadi salah satu wadah bagi karyawan melahirkan gagasan dan ide kreatif untuk menambah efektivitas kerja demi hasil yang maksimal. Tercatat kegiatan kompetisi ini menghasilkan 70 inovasi yang luar biasa yang bisa terus dikembangkan menjadi standar baru bagi prosedur dan instruksi kerja Perusahaan.

Perseroan menyadari bahwa 'rasa memiliki' atau 'sense of belonging' menjadi salah satu aspek penting yang seyogianya dibangun oleh setiap karyawan. Oleh karena itu, menjadi tanggung jawab Perseroan untuk menciptakan lingkungan kerja yang harmonis, serta membuka kesempatan bagi karyawan mengeksplorasi potensi dan pengembangan diri.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik (Good Corporate Governance/GCG) senantiasa kami terapkan untuk memaksimalkan nilai perusahaan, meningkatkan kinerja dan kontribusi perusahaan, serta menjaga keberlanjutan perusahaan secara jangka panjang. Pada praktiknya, Perseroan selalu mengacu pada Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan. Kami meyakini bahwa sistem GCG yang baik harus dapat memberikan keterbukaan informasi dan finansial bagi pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan, sehingga mereka yakin akan mendapatkan hasil terbaik bagi investasinya. Selaku perusahaan terbuka, memelihara keper-

a coupon of 10.6% per annum.

As an effort to maintain cash flow to support business activities, the Company restructured some of its bank loans. This effort exhibited a risk mitigation effort towards fulfilling obligations to the banks, as its creditors, by proposing an extension to the restructuring period. The Company succeeded in restructuring its debts by proposing a grace period for the obligation to pay back the principal in installments, which subsequently resulted in the relatively well-maintained financial performance in 2022.

In the midst of an era of disruption and transformation, the Company faces the challenge in constantly developing the quality of its human resources (HR). Moreover, organizational development has a linear relationship with HR development. The long-term sustainability of the Company's business is inseparable from the role of its employees. We place HR development as one of the top priorities, and we make this evident in the wide array of training programs, competitions, mentoring, and ample opportunities for employees to optimize their potentials. Programs that were implemented included knowledge management, training and workshops, sharing sessions, employee engagement, and innovation competition programs, all of which any employee could participate in without exception. The Company consistently organizes employee career development programs through objective and measurable assessment methods, starting from mapping the responsibilities, determining the Key Performance Indicators (KPIs), setting the targets, and developing the talent with specific programs.

As an effort to foster a spirit of change, the Company regularly organizes employee innovation competitions on an annual basis. This flagship program provides a venue for employees to generate creative ideas to increase work effectiveness to achieve optimum results. This competition had resulted in 70 extraordinary innovations which could be developed further to become part of a new set of standards for the Company's procedures and work guidelines.

The Company realizes that a 'sense of belonging' is one of the important aspects that every employee should develop. Therefore, it is the responsibility of the Company to create a harmonious work environment, as well as to provide opportunities for employees to explore their potential and engage in self-development.

Corporate Governance Implementation

At all times, we apply the principles of good corporate governance (GCG) to maximize corporate value, improve performance and contribution, and maintain the Company's sustainability in the long term. In practice, the Company always refers to the Corporate Governance Guidelines issued by the Financial Services Authority (OJK). We believe that a robust GCG system must be able to provide information and financial transparency to the shareholders and all stakeholders, so that they can be certain that they stand to benefit from the best outcomes through their investment. As a public company, maintaining public trust is our main task as this is closely related to the attitudes and decisions

cayaan publik menjadi tugas utama bagi kami karena hal ini erat kaitannya pula dengan sikap dan keputusan para investor. Semakin terang dan jelas informasi yang kami sampaikan, semakin terjaga reputasi dan kredibilitas Perseroan. Kami pun menyadari bahwa implementasi GCG diperlukan agar Perseroan dapat bertahan dalam menghadapi persaingan yang semakin ketat. Kami berharap GCG mampu menjadi sarana untuk mencapai visi dan misi Perusahaan. Penerapan GCG yang baik juga dibutuhkan untuk menjaga integritas seluruh elemen internal Perusahaan, tanpa terkecuali. Dengan demikian, lingkungan yang kondusif untuk keberlanjutan perusahaan juga akan terbentuk.

of investors. The clearer the information we convey, the better the reputation and credibility of the Company will be. We also realize that implementing GCG principles is necessary for the Company to survive against the increasingly fierce competitive business landscape. We therefore hope that GCG can become a means for us to achieve our vision and mission. A robust GCG implementation is also required to maintain the integrity of all internal elements of the Company, without exception. Thus, a conducive environment for corporate sustainability shall also be formed this way.

Berkat dukungan dari Dewan Komisaris serta seluruh organ perusahaan, Perseroan dapat memujudkan komitmen ini dengan baik. Dukungan yang diberikan oleh Dewan Komisaris selama ini sangat membantu Perseroan agar tetap unggul dan bergerak maju secara berkelanjutan. Mendampingi Laporan Tahunan ini, kami juga menyampaikan Laporan Berkelanjutan atau Sustainability Report tahun 2022. Laporan ini merupakan laporan tahun ketiga yang telah kami terbitkan. Laporan Berkelanjutan ini merupakan wujud kami untuk mempertajam visi dan strategi keberlanjutan, mempertajam sistem manajemen berkelanjutan, meningkatkan transparansi perusahaan, dan mempermudah evaluasi. Laporan Berkelanjutan ini kami harapkan dapat meningkatkan daya saing dan mempererat hubungan Perseroan dengan para stakeholders.

Owing to the support from the Board of Commissioners and all organs within the Company, we have been able to live up to this commitment. The support provided by the Board of Commissioners so far has extensively helped the Company to uphold its superior position in the industry and grow forward in a sustainable manner. As an accompaniment to this Annual Report, we also publish our 2022 Sustainability Report. This year is the third year that we published our sustainability report. This Sustainability Report is our form of sharpening our vision and strategy for sustainability, sharpening our sustainable management system, increasing transparency, and facilitating evaluation. We hope that this Sustainability Report will increase our competitiveness and strengthen our relationship with stakeholders.

Perseroan juga memahami bahwa komitmen dan aksi nyata Corporate Social Responsibility (CSR) adalah bagian tidak terpisahkan dalam praktik bisnis yang berkelanjutan. CSR merupakan sebuah investasi jangka panjang bagi perusahaan. Pengembangan potensi generasi muda dan dukungan terhadap masyarakat di sekitar proyek masih menjadi fokus CSR kami sepanjang tahun 2022.

The Company acknowledges that its Corporate Social Responsibility (CSR) commitment and concrete actions serve as an integral part of its sustainable business practice. CSR is a long-term investment for the Company. Developing the potentials of the younger generation and supporting the community around our projects continued to be our focus in conducting CSR throughout 2022.

Komposisi Direksi

Selama tahun 2022, Perseroan melakukan perubahan komposisi Direksi dengan menambah satu Wakil Direktur Utama. Penambahan Wakil Direktur Utama ini bertujuan memperkuat strategi Perseroan dan menjaga kesinambungan kinerja. Melalui keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada 20 Juli 2022, Pemegang Saham menyetujui pengangkatan Bapak Moedjianto Soesilo Tjahjono sebagai Wakil Direktur Utama. Dengan pengangkatan ini, maka komposisi Direksi Perseroan terdiri dari delapan orang yang terdiri dari Direktur Utama, tiga Wakil Direktur Utama, dan empat Direktur.

Composition of the Board of Directors

During 2022, the Company made changes to the composition of the Board of Directors, with the addition of one Deputy President Director. The addition of this Deputy President Director position was aimed at strengthening the Company's strategy and maintaining its performance. Through the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on 20 July 2022, the Shareholders approved the appointment of Mr. Moedjianto Soesilo Tjahjono as the Deputy President Director. With this appointment, the Board of Directors of the Company now consists of eight personnel: one President Director, three Deputy President Directors, and four Directors.

Penghargaan Perseroan

Dedikasi dan komitmen Perseroan kepada masyarakat dalam menghadirkan produk properti berkualitas telah teruji dan berpengalaman selama lebih dari 45 tahun. Berbagai karya-karya properti terbaik Perseroan baik di segmen pengembangan kawasan perumahan, mixed-use and high-rise, kawasan industri, hingga properti investasi senantiasa mendapatkan pengakuan dan apresiasi dari berbagai pihak, dari dalam dan luar negeri. Seluruh penghargaan yang kami terima merupakan persembahan bagi pelanggan setia, investor, dan seluruh karyawan. Prestasi yang berhasil kami raih diharapkan dapat mendorong semua

Awards for the Company

The Company's dedication and commitment to the community in presenting quality property products has been ongoing for more than 45 years. Various of the Company's top-of-the-class property creations, in the residential, mixed-use and high-rise development, industrial estates, to investment properties, have received multiple accolades from various parties, from within and outside of the country. All the awards we have received we dedicate to our loyal customers, investors, and all employees. We wish that the achievements that we have recorded so far will encourage other players in the property industry to bring excellent and sus-

pelaku industri properti untuk memberikan karya properti terbaik dan berkelanjutan.

Pada tahun 2022, Perseroan meraih enam penghargaan dari dalam dan luar negeri yang meliputi bidang properti, desain, arsitektur, CSR, lingkungan, hingga pengembangan berkelanjutan. Penghargaan tersebut antara lain berhasil diraih oleh South Quarter yang dinobatkan sebagai perkantoran terbaik di dunia setelah memenangkan World Gold Winner untuk Kategori Perkantoran di ajang kompetisi mahakarya properti paling bergengsi di dunia FIABCI World Prix d'Excellence Award 2022. Kemudian, pengembangan kawasan hunian modern-minimalis Amesta Living di Surabaya juga meraih penghargaan Pengembangan Perumahan Baru Terbaik di ajang Lamudi.co.id Property Awards 2021. Pemerintah Kota Surabaya juga memberikan Penghargaan Ketaatan Pengelolaan Lingkungan Hidup kepada tiga proyek Perseroan yakni Graha Golf, Praxis, dan Spazio atas komitmen ketiganya dalam menaati aspek lingkungan hidup. Intiland meraih penghargaan TrenAsia ESG Excellence 2022 kategori Commercial Property for Sustainability di ajang penganugerahan penghargaan TrenAsia ESG Excellence 2022. Prestasi dan pengakuan ini diberikan atas komitmen dan keberhasilan Perseroan dalam menerapkan prinsip-prinsip pengembangan keberlanjutan (sustainable development) dari aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola pada proyek-proyek properti yang dikembangkan.

Prospek Usaha

Di tengah proyeksi tantangan dan peluang di tahun 2023, Perseroan berkeyakinan kondisi sektor properti akan berangsur-angsur membaik. Perseroan optimistik mampu bertumbuh dengan mendayagunakan secara optimal setiap potensi dan peluang yang ada. Di tengah dinamika perekonomian global yang masih dibayang-bayangi terjadinya perlambatan akibat berbagai faktor, seluruh pihak tengah berupaya untuk memulihkan kondisi dengan cepat. Ancaman resesi dan kenaikan suku bunga global, penguatan nilai tukar Dolar Amerika Serikat diperkirakan masih akan berlangsung lama. Ketidakpastian kondisi makroekonomi akibat perang Rusia-Ukraina serta kenaikan suku bunga federal Amerika Serikat menjadi faktor risiko yang perlu dipertimbangkan secara cermat.

Pemerintah menunjukkan sikap tenang dan optimistik terhadap prospek pertumbuhan ekonomi di tahun 2023. Sikap tersebut memberikan keyakinan bagi para pelaku usaha untuk selalu memiliki pola pikir positif dan optimis terhadap prospek usaha ke depan. Sebagai salah satu dari 20 negara dengan perekonomian terbesar di dunia, Indonesia memiliki fundamental perekonomian yang kuat dan tren pertumbuhan ekonomi yang cenderung tumbuh stabil. Bahkan ketika banyak negara lain mengalami kemerosotan perekonomian yang parah akibat pandemi Covid-19, Indonesia justru bisa menorehkan pertumbuhan yang membanggakan.

Pemerintah memproyeksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia pada 2023 tetap kokoh dan stabil pada kisaran 4,5 persen hingga 5,3 persen. Meskipun tahun 2024 merupakan tahun Pemilu, Pemerintah memproyeksikan tren pertumbuhan ekonomi masih terus berlanjut di angka 4,7 persen hingga 5,5 persen. Keyakinan ini ditopang oleh konsumsi swasta, investasi, dan tetap positif-

tainable property products to the market.

In 2022, the Company won six awards from home and abroad covering the areas of property, design, architecture, CSR, environment, and sustainable development. Among others, one award was won by South Quarter, as the best office building in the world, with the World Gold Winner for the Office Category in the world's most prestigious property masterpiece competition, FIABCI World Prix d'Excellence Award 2022. In addition, the development of a modern-minimalist residential area Amesta Living in Surabaya won the Best New Housing Development award at the 2021 Lamudi.co.id Property Awards. The Surabaya Municipal Government conferred the Environmental Management Compliance Award to three of the Company's projects, namely Graha Golf, Praxis, and Spazio, for their strong commitment to complying with environmental aspects. Intiland also won the TrenAsia ESG Excellence 2022 award in the Commercial Property for Sustainability category at the TrenAsia ESG Excellence 2022 Awards event. These achievements and recognitions were given in appreciation of the Company's commitment to, and success in, implementing the principles of sustainable development from environmental, social and governance standpoints in the property projects that it has launched and is currently developing.

Business Prospects

Amidst the projected challenges and opportunities in 2023, the Company strongly believes that the condition of the property sector will gradually improve. The Company is optimistic that it will be able to grow by optimally seizing every potential and opportunity. Given the dynamics of the global economy, still overshadowed by economic slowdown due to various factors, all parties are working hard to restore conducive conditions as promptly as possible. The threat of recession and raises in global interest rates, as well as the strengthening of the US Dollar, are expected to continue for a long time. Highly uncertain macroeconomic conditions due to the prolonged war between Russia and Ukraine, and the hike in the United States federal interest rate are all risk factors that we believe should be carefully taken into consideration.

The government has displayed a calm and optimistic attitude towards the prospects for economic growth in 2023. This poise gives confidence to businesses to always have a positive and optimistic mindset about the prospects going forward. As one of the 20 largest economies in the world, Indonesia has robust economic fundamentals and is showing a trend of stable economic growth. Even in a time when many other countries are experiencing a severe economic downturn due to the Covid-19 pandemic, Indonesia has actually been able to record a notable growth.

The government projects Indonesia's economic growth in 2023 to remain strong and stable in the range of 4.5 percent to 5.3 percent. Even though 2024 is an election year, the government projects that the trend of economic growth will continue at 4.7 percent to 5.5 percent. This confidence is underpinned by private consumption, investment, and continued positive export per-

nya kinerja ekspor di tengah pertumbuhan ekonomi global yang melambat. Tingkat inflasi nasional diperkirakan masih terkendali pada kisaran 3 persen, plus-minus 1 persen pada 2023 dan 2,5 persen, plus-minus 1 persen pada tahun 2024.

Perseroan memproyeksikan kondisi pasar properti nasional masih harus menghadapi sejumlah tantangan di tahun 2023. Tren kenaikan harga bahan konstruksi bangunan menjadi satu faktor dalam kenaikan indeks harga properti. Kenaikan harga-harga material dapat berdampak terhadap naiknya biaya produksi. Kondisi ini apabila tidak terkendali berdampak terhadap percepatan pertumbuhan sektor properti dan mempengaruhi daya beli masyarakat terhadap produk-produk properti.

Perseroan masih optimitistik bahwa pemerintah akan mengambil langkah-langkah penting untuk menjaga stabilitas perekonomian serta sektor properti nasional. Kondisi ini tentu memberikan sinyal positif bagi para pelaku usaha yang dapat menumbuhkan optimisme dan meningkatkan investasi. Perseroan telah menetapkan sejumlah strategi utama untuk pertumbuhan usaha di tahun 2023. Fokus utama Perseroan adalah menjalankan pengembangan dan meningkatkan penjualan pada proyek-proyek berjalan. Perseroan juga akan terus menjajaki peluang-peluang kerjasama dengan para calon mitra strategis dalam pengembangan proyek-proyek baru untuk tahun 2023 maupun untuk pengembangan jangka panjang.

Apresiasi

Atas nama Direksi, saya menyampaikan terima kasih dan apresiasi kepada para pemegang saham, investor, dan pelanggan setia atas kepercayaan dan dukungan yang telah diberikan kepada Perseroan selama ini. Saya juga menyampaikan terima kasih dan apresiasi juga kepada Dewan Komisaris beserta seluruh komite, yang senantiasa selama ini memberikan arahan, dukungan, dan nasihat dalam rangka mewujudkan tata kelola maupun pertumbuhan usaha Perseroan secara berkelanjutan.

Pada akhirnya, saya juga berterima kasih dan memberikan penghargaan kepada jajaran manajemen dan karyawan atas dedikasi, loyalitas, dan kerja kerasnya selama ini, sehingga Perusahaan mampu menjalankan rencana kerja dengan baik dan siap menyongsong tahun 2023. Selaras dengan tema Laporan Tahunan 2022, Perseroan akan terus-menerus mengoptimalkan sumber daya untuk menciptakan peluang-peluang yang dapat mendorong perusahaan tumbuh berkembang secara berkelanjutan.

Hendro S. Gondokusumo
Direktur Utama

formance amidst slowing global economic growth. The national inflation rate is estimated to remain under control in the range of 3 percent, plus-minus 1 percent in 2023 and 2.5 percent, plus-minus 1 percent in 2024.

The Company envisions that the national property market will continue having to deal with multiple challenges in 2023. The trend of increasing prices for building construction materials is a key factor that has driven the increase in the property price index. Increases in material prices can have an impact on production costs. Should this situation be out of control, it will have an adverse impact on the speed of growth in the property sector and reduce purchasing power for property products.

The Company remains optimistic that the government will take important steps to maintain economic stability and the national property sector. This condition certainly provides a positive signal for businesses to foster optimism and boost their investments. The Company has determined a number of main strategies for business growth to pursue in 2023. The main focus of the Company is to continue with the developments and increase sales of ongoing projects. The Company will also continue to explore opportunities for collaboration with potential strategic partners in developing new projects for 2023 as well as for long-term development.

Acknowledgments

On behalf of the Board of Directors, I express my gratitude and appreciation to shareholders, investors and loyal customers for the trust and support that has been given to the Company up to now. I also express my gratitude and appreciation to the Board of Commissioners and all committees, who have always provided their direction, support, and advice in order to realize the Company's governance and business growth in a sustainable manner.

Finally, I also give thank and appreciation to the management and employees for their dedication, loyalty, and hard work so far, so that the Company was able to execute its work plan and stands ready to welcome 2023. In line with the theme of the 2022 Annual Report, the Company will continue to continuously optimizing resources to create opportunities that can promote growth and allow it to develop in a sustainable manner.

Hendro S. Gondokusumo
President Director

Surat pernyataan anggota direksi dan anggota komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan 2022 PT Intiland Development Tbk

Statement letter of the members of the directors and the board of commisioners relating to the responsibility of the 2022 Annual Report of PT Intiland Development Tbk

Kami yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Intiland Development Tbk tahun 2022 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya

We, the undersigned declare that all information in this 2022 Annual Report of PT Intiland Development Tbk is complete and we are responsible for the accuracy of the content of this Annual Report. This statement was made with actual.

Jakarta, 17 April 2023

Anggota Direksi | *Members of the Directors*

Hendro S. Gondokusumo
Direktur Utama | *President Director*

Suhendro Prabowo
Wakil Direktur Utama | *Vice President Director*

Utama Gondokusumo
Wakil Direktur Utama | *Vice President Director*

Moedjianto Soesilo Tjahjono
Wakil Direktur Utama | *Vice President Director*

Ping Handayani Hanli
Direktur | *Director*

Archied Noto Pradono
Direktur | *Director*

Perry Yoranouw
Direktur | *Director*

Permadi Indra Yoga
Direktur | *Director*

Anggota Dewan Komisaris | *Members of the Board of Commissioners*

Sinarto Dharmawan
Komisaris Utama | *President Commissioner*

Lennard Ho Kian Guan
Wakil Komisaris Utama | *Vice President Commissioner*

Thio Gwan Po Micky
Komisaris Independen | *Independent Commissioner*

Jahja Asikin
Komisaris | *Commissioner*

Friso Palilingan
Komisaris Independen | *Independent Commissioner*

Intiland Tower

Profil Perusahaan

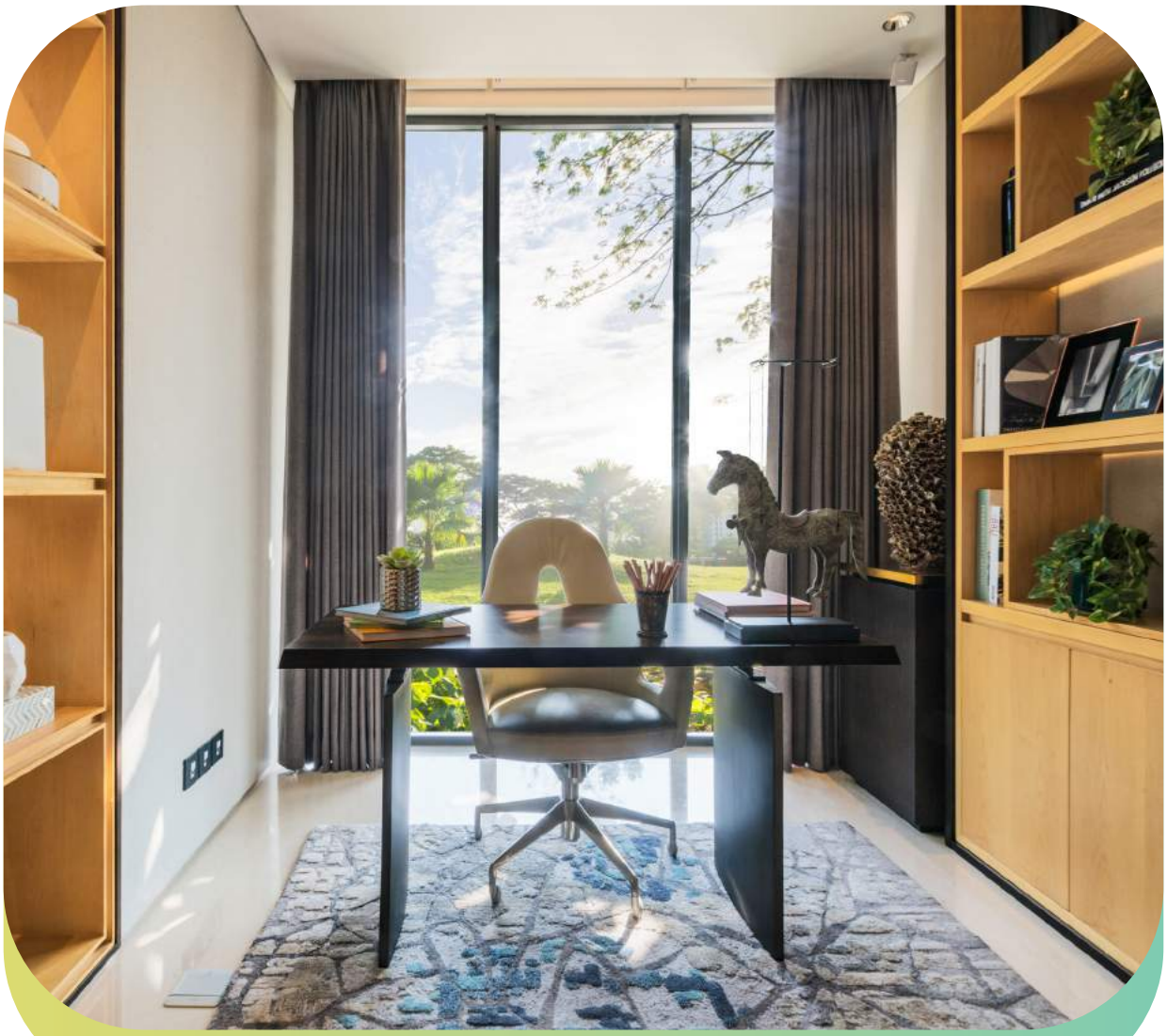
Company Profile

Data Perusahaan

Company Data

Nama Perusahaan *Name of the Company*	PT Intiland Development Tbk
Status Perusahaan *Company Status*	Perseroan Terbatas *Limited Liability Company*
Tanggal Pendirian *Date of Establishment*	10 Juni 1983 *10 June 1983*
Landasan Hukum Pendirian *Legal basis of Establishment*	Akta Notaris No. 118 tanggal 10 Juni 1983 dan Surat Keputusan No. C2-6668-HT.01.01 Th.83 tanggal 10 Oktober 1983 *Deed no. 118 dated June 10, 1983 and Decree of Minister of Justice of the Republic of Indonesia No. C2-6668-HT.01.01 Th.83 dated October 10, 1983*
Bidang Usaha *Lines of Business*	Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, Perseroan melaksanakan kegiatan usaha utama, yaitu pengembang, perdagangan dan jasa real estate dan property. *In accordance with article 3 of the Company's Articles of Association, the Company carries out its main business activities, namely development, trading, and real estate and property services.*
Segmen Usaha *Business Segments*	Pengembangan, perdagangan dan jasa realestat dan properti. *Real estate and property development, trading and services.*
Penawaran Umum Saham Perdana di Bursa Efek Jakarta *Initial Public Offering on Jakarta Stock Exchange*	1 September 1991
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp6.000.000.000.000 (enam triliun Rupiah | *six trillion Rupiah*)
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh *Issued and Fully Paid-in Capital*	Rp2.591.463.546.250 (dua triliun lima ratus sembilan puluh satu miliar empat ratus enam puluh tiga juta lima ratus empat puluh enam ribu dua ratus lima puluh Rupiah | *two trillion five hundred and ninetyone billion four hundred and sixty-three million five hundred and forty-six thousand two hundred and fifty Rupiah*)
Kode Saham *Ticker Code*	DILD
Jumlah Karyawan *Number of Employee*	1.336
Alamat Kantor Pusat *Head Office Address*	Intiland Tower lantai Penthouse Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
Telepon *Telephone*	+62 21 570 1912 / 570 8808
Faksimili *Facsimile*	+62 21 570 0014 / 570 0015
Surel *Email*	info@intiland.com

Situs Web *Website*	www.intiland.com
Sekretaris Perusahaan *Corporate Secretary*	Theresia Rustandi Surel /*Email* : theresia.rustandi@intiland.com Alamat /*Address* : Intiland Tower Lantai Penthouse Jalan Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat 10220
Hubungan Investor *Investor Relation*	Nathan Tanugraha Surel/*Email* : nathan.tanugraha@intiland.com Alamat/*Address* : Intiland Tower Lantai Penthouse Jalan Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat 10220
Media Sosial *Media Social*	Instagram : @intilanddev Facebook : Intiland Development Tbk Youtube : Intiland Development LinkedIn : Intiland Development Situs Web : www.intiland.com



The Rosebay

Graha Natura

Riwayat Singkat Perusahaan

Company at Glance

1970's

Intiland mengawali sejarahnya melalui pembangunan perumahan Cilandak Garden Housing di Jakarta Selatan dan Satelit Darmo di Surabaya. Kedua proyek ini merupakan proyek pertama yang ditangani oleh Hendro S. Gondokusumo selaku pendiri Perseroan di awal era tahun 1970-an.

Intiland started its historic journey with the construction of Cilandak Garden Housing in South Jakarta and Darmo Satellite in Surabaya. The two projects were the first ones handled by Hendro S. Gondokusumo as the founder of the Company in the early 1970s.

1980's

Dekade ini menjadi tonggak resmi berdirinya PT Wisma Dharmala Sakti berdasarkan akta Notaris No. 118 tanggal 10 Juni 1983. Akta pendirian itu disetujui dan disahkan dalam Surat Keputusan No. C2-6668 HT.01.01 Th.83 tanggal 10 Oktober 1983. Intiland Tower Jakarta menjadi bangunan ikonik pertama yang sukses diluncurkan oleh Perseroan. Kemudian kesuksesan Perusahaan disusul dengan pengembangan hunian reklamasi pertama di Asia Tenggara yakni Pantai Mutiara di Pluit, Jakarta Utara.

Sejumlah proyek perumahan, apartemen, dan perkantoran di wilayah Jabodetabek serta Surabaya dan sekitarnya terus dikembangkan oleh Perseoan. Pada wilayah Jabodetabek diantaranya seperti Wisma Sarinah, Wisma Manulife Indonesia, Taman Harapan Indah, Taman Mutiara, Taman Gading Indah, Sidomulyo, Youth Center Desa Wisata, Pantai Mutiara, dan Talaga Bestari, Tangerang. Sementara untuk Surabaya terdapat perumahan Wonokitri Indah, Chris Kencana, Darmo Harapan, Darmo Indah, Bogasari Residence, Bank Indonesia Housing, Ngoro Industrial Park.

This decade became the official milestone for the establishment of PT Wisma Dharmala Sakti based on notarial deed no. 118 dated 10 June 1983. The establishment deed was approved and legalized in Decree No. C2-6668 HT.01.01 Th.83, on 10 October 1983. Intiland Tower Jakarta became the first iconic building that was successfully developed by Intiland. The Company's success was followed by the development of the first reclamation residence in Southeast Asia, namely Pantai Mutiara in Pluit, North Jakarta.

The Company continues to develop several of landed residential, apartment and office projects in the greater of Jakarta area as well as Surabaya and its surroundings. In the greater of Jakarta area, Intiland develops of Wisma Sarinah, Wisma Manulife Indonesia, Taman Harapan Indah, Taman Mutiara, Taman Gading Indah, Sidomulyo, Tourism Village Youth Center, Pantai Mutiara, and Talaga Bestari, Tangerang. Meanwhile for Surabaya there are Wonokitri Indah, Chris Kencana, Darmo Harapan, Darmo Indah, Bogasari Residence, Bank Indonesia Housing, and Ngoro Industrial Park.

1990's

Pada tanggal 1 September 1991, Perseroan resmi mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia sekaligus berganti nama menjadi PT Dharmala Intiland Tbk berdasarkan akta no. 46 tanggal 14 Juni 1991 dan Surat Keputusan No. c2-3868 HT tanggal 1 April 1991. Pada dekade ini, portofolio Perseroan mulai memasuki segmen pengembangan yang lebih luas. Meliputi pengembangan kawasan mixed-use dan high-rise, hunian untuk segmen menengah atas, kawasan industri hingga properti investasi.

Pengembangan proyek-proyek di Jakarta seperti pengembangan gedung perkantoran Graha Pratama, The Canary Pantai Mutiara, Bumi Sarinah Estate, Taman Pegangsaan Indah, Taman Griya Indah, kondominium Kintamani, pusat perbelanjaan Menteng Prada, dan perumahan Kemang Pratama 1 Bekasi, merupakan kesuksesan Perseroan pada era ini. Di Surabaya, Perseroan memulai pengembangan Intiland Tower Surabaya, Plaza Segi Delapan kota Satelit, Graha Famili, World Trade Center, kondominium Graha Famili, Graha Residen, Grand Bromo Hotel, Mercure Grand Hotel, dan apartemen Premier.

On September 1, 1991, the Company officially listed its shares on the Indonesia Stock Exchange and changed its name to PT Dharmala Intiland Tbk based on deed no. 46 dated June 14, 1991 and Decree No. c2-3868 HT dated April 1, 1991. The 1990s were an important era for Intiland. In this era, the Company's business development was very aggressive and entered into a wider development segment.

Some of the Company's successes in this era include the development of projects in Jakarta such as the development of the Graha Pratama office building, The Canary Pantai Mutiara, Bumi Sarinah Estate, Taman Pegangsaan Indah, Taman Griya Indah, Kintamani condominium, Menteng Prada shopping center, and Kemang Pratama 1 housing, Bekasi. In Surabaya, the Company started the development of Intiland Tower Surabaya, Segi Delapan Plaza Satellite City, Graha Famili, World Trade Center, Graha Famili condominium, Graha Residen, Grand Bromo Hotel, Mercure Grand Hotel, and Premier Apartments.

2000's

Dekade tahun 2000 menjadi era penting bagi perjalanan Perseroan. Perseroan berhasil melakukan proses restrukturisasi dan bertransformasi menjadi PT Intiland Development Tbk sesuai dengan Akta Notaris Nomor 16 tanggal 29 Juni 2007 Surat Keputusan Menteri Kehakiman Nomor W7-10019 HT.01.04-TH.2007 tanggal 11 September 2007. Selama dasawarsa tersebut Perseroan lebih fokus pada upaya untuk menuntaskan proses restrukturisasi. Namun selain itu, pada periode tersebut perseroan juga kembali secara aktif menjalankan pengembangan proyek-proyek baru. Beberapa pengembangan tersebut antara lain apartemen Regatta, Taman Semanan Indah, apartemen Semanan Indah, apartemen 1Park Residence, dan di Surabaya antara lain peluncuran klaster Inspira Leaf dan The Platinum di Graha Famili.

The 2000s became an important period for the Company's journey. The Company successfully carried out a restructuring and transformed itself into PT Intiland Development Tbk pursuant to the Notarial Deed No. 16 dated 29 June 2007 and the Decree of the Minister of Justice No. W7-10019 HT.01.04-TH.2007 dated 11 September 2007. During this decade, the Company focused more on efforts to complete the restructuring process. Apart from that, the Company also actively participated in developing new projects during this period. Some of these developments include the Regatta Apartments, Semanan Indah Park, Semanan Indah Apartments, 1Park Residence Apartments, and developments in Surabaya, including the launch of Inspira Leaf and The Platinum clusters at Graha Famili.

2010's

Era tahun 2010-an, Intiland memulai sejumlah ekspansi penting yang menjadi babak baru perkembangan dan pencapaian Perseroan. Pada dasawarsa ini Perseroan meluncurkan sejumlah terobosan bisnis serta mengembangkan sejumlah proyek mahakarya properti. pada tahun 2010, Intiland memperkuat bisnis di segmen hospitality dengan Intilwhiz Internasional, sebuah jaringan hotel dengan produk Whiz Hotel dan Grand Whiz Hotel.

Pada tahun yang sama Intiland sukses melakukan Penawaran Umum Saham Terbatas III senilai Rp2,7 triliun. Dari sisi pengembangan proyek baru, Perseroan meluncurkan apartemen 1Park Residence di Kebayoran Baru dan kawasan perumahan Serenia Hills di Lebak Bulus, Jakarta Selatan. Di koridor TB Simatupang, kawasan perkantoran terpadu South Quarter seluas 7,2 hektar dan kawasan mixed-use Aeropolis di Tangerang. Di Surabaya Intiland melalui pengembangan kawasan superblok Graha Festival di Surabaya melalui pengembangan perkantoran Spazio dan Spazio Tower, apartemen Sumatra36, Graha Golf, serta masuk ke bisnis rumah sakit melalui pendirian National Hospital.

In the 2010s, Intiland performed many notable expansions, which led to a new chapter in the development and achievements of the Company. In this period, the Company launched a number of business breakthroughs and developed a number of property masterpiece projects. In 2010, Intiland strengthened its footing in the hospitality segment with Intiwhiz International, a hotel chain in collaboration with Whiz Hotel and Grand Whiz Hotel.

In the same year, Intiland conducted Limited Public Offering III, garnering a total of Rp2.7 trillion. In terms of developing new projects, the Company launched the 1Park Residence Apartments in Kebayoran Baru and Serenia Hills residential area in Lebak Bulus, South Jakarta. Other projects were also developed in the TB Simatupang corridor, namely the 7.2-hectare South Quarter integrated office area and Aeropolis mixed-use area in Tangerang. In Surabaya, Intiland carried out the development of Graha Festival superblock area through the development of Spazio office spaces and Spazio Tower, Sumatra36 Apartments, Graha Golf, and also ventured into the hospital business through the establishment of National Hospital.

Spazio

2020's

Memasuki tahun 2020 situasi dan kondisi sektor properti menghadapi tantangan cukup berat. Kondisi tersebut diperparah dengan terjadinya pandemi Covid-19 yang menjadi pandemi global dan berimbas hampir di negara-negara di dunia. Perseroan juga tak luput dari dampak yang terjadi serta harus menghadapi perubahan pasar properti. Penjualan properti mengalami penurunan. Daya beli dan minat beli properti masyarakat juga menurun secara signifikan.

Kondisi tersebut menjadi tantangan serius bagi Perseroan dan sektor properti nasional. Namun di tengah kondisi yang kurang baik tersebut, Perseroan berhasil menorehkan pencapaian-pencapaian yang membanggakan baik dari sisi pengembangan produk, operasional, maupun ekspansi proyek baru. Di tengah periode sulit tersebut, Intiland berhasil menyelesaikan pembangunan dua proyek apartemen yakni Fifty Seven Promenade dan SQ Res di masa pandemi Covid-19. Intiland juga berhasil memperkuat portofolio segmen pengembangan kawasan industri melalui peluncuran Batang Industrial Park yang berlokasi di Kabupaten Batang, Jawa Tengah. Selain itu, dua proyek Intiland yakni kawasan perumahan Serenia Hills dan perkantoran South Quater dinobatkan sebagai yang terbaik di dunia setelah meraih penghargaan World Gold Winner di ajang FIABCI World Prix d'Excellence Awards tahun 2021 dan 2022. Perseroan juga meraih penghargaan tata kelola perusahaan setelah meraih TrenAsia ESG Excellence Awards 2022 dan tiga proyek Intiland meraih Penghargaan Ketaatan Pengelolaan Lingkungan Hidup dari Walikota Surabaya. Intiland terus berkomitmen untuk berkembang, berinovasi, dan berusaha untuk selalu menjadi penggagas tren terdepan, dan mampu meningkatkan keuntungan jangka panjang serta berlaku adil terhadap semua pemangku kepentingan. Perseroan terus berusaha mememuhi kebutuhan properti masyarakat dengan tetap menghadirkan karya-karya terbaik melalui inovasi dan inisiatif strategis.

In the early 2020s, the property sector faced tremendous challenges. This condition was exacerbated by the Covid-19 pandemic, which enveloped the globe and affected almost all countries in the world. The Company was not immune from the impacts and was forced to adjust to the changes in the property market. Property sales also declined as a result. The market's purchasing power and interest in buying property also declined significantly.

This condition was a serious challenge for the Company and the national property sector. However, amid such unfavorable conditions, the Company managed to record lofty achievements in terms of product development, operations, and new project expansion. Amid this difficult period, Intiland successfully completed the construction of two apartment projects, namely Fifty Seven Promenade and SQ Res during the Covid-19 pandemic. Intiland also managed to bolster its industrial estate development segment through the launch of Batang Industrial Park, located in Batang Regency, Central Java. In addition, two of Intiland's projects, namely Serenia Hills residential area and South Quarter office, were acknowledged as the best in the world after receiving the World Gold Winner award at the FIABCI World Prix d'Excellence Awards in 2021 and 2022. The Company also received a good corporate governance award at TrenAsia ESG Excellence Awards 2022, and three Intiland projects won the Environmental Management Compliance Award from the Mayor of Surabaya. Intiland continues to be committed in to developing, innovating, and striving to be the initiator at the forefront of trends, and be able to increase long-term profit, and treat all stakeholders fairly. The Company continues to endeavor to meet the property needs of the public by delivering the best products through innovation and strategic initiatives.

Kegiatan Usaha

Perseroan menjalankan kegiatan usaha ke dalam empat segmen portofolio utama yaitu pengembangan mixed-use dan high rise, perumahan, kawasan industri, dan properti investasi di sekitar wilayah Jabodetabek (Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, Bekasi), serta di Surabaya dan sekitarnya.

Dari segi pendapatan, Perusahaan membukukan pendapatan dari penjualan real estat dan pendapatan usaha berulang (recurring income) atas usaha sewa perkantoran, usaha pengembangan jaringan hotel, dan pengelolaan lapangan golf serta fasilitas olahraga di sejumlah kota di Indonesia.

Business Activities

The Company divides its business activities into 4 core segments portfolio namely the development of mixed-use and high-rise buildings, residential estates, industrial estate and investment properties in the Greater Jakarta area (Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang and Bekasi) as well as Surabaya and its surrounding areas.

In terms of revenue, the Company earns revenue from sales of real estate and recurring income from office rental, the development of hotel chain and management of golf course as well as sports facilities in several cities in Indonesia.

Peta Operasional

Operational Maps

Peta Operasional Pulau Jawa / *Java Island Operational Maps*

Legend — Existing Toll Road ● Intiland Project

Peta Operasional Jakarta /*Jakarta Operational Maps*

Radius 5km dari Semanggi Interchange, CBD
5km radius from Semanggi Interchange, CBD

- Fifty Seven Promenade
- Intiland Tower
- Graha Pratama (Investment Property)
- 1Park Avenue
- 1Park Homes

Radius 10km dari Semanggi Interchange, CBD
10km radius from Semanggi Interchange, CBD

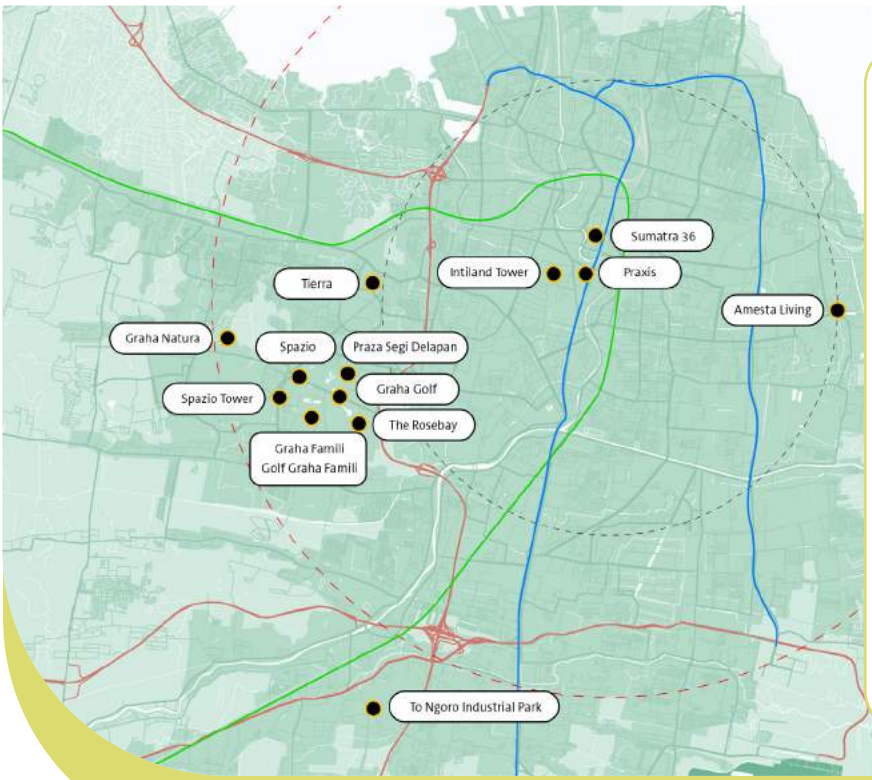
- South Quarter
- South Grove
- SQ Res
- Serenia Hills
- Poins
- West One City
- Virya Semanan

Proyek lain di Jakarta dan sekitarnya
Other projects within Jakarta and its Greater Area

- Regatta
- Aeropolis
- Talaga Bestari
- Magnolia Residence
- Maja

Legend — Existing Toll Road — Planned Toll Road — Existing Railway ● Intiland Project

Peta Operasional Surabaya / *Surabaya Operational Maps*



Radius 4km dari Jl. Panglima Sudirman, CBD Surabaya
4km radius from Jl. Panglima Sudirman, CBD Surabaya

- Intiland Tower
- Praxis
- Sumatra 36

Radius 8km dari Jl. Panglima Sudirman, CBD Surabaya
8km radius from Jl. Panglima Sudirman, CBD Surabaya

- Graha Famili
- Spazio
- Spazio Tower
- Graha Golf
- The Rosebay
- Golf Graha Famili
- Tierra
- Graha Natura
- Praza Segi Delapan

Proyek lain di Surabaya dan sekitarnya
Other projects within Surabaya and its Greater Area
- Ngoro Industrial Park
- Amesta Living

Legend — Planned Toll Road — Existing Railway — Intiland Project

Graha Famili

Struktur Organisasi

Organization Structure

DEWAN KOMISARIS / BOARD OF COMMISSIONERS

Komisaris Utama / *President Commissioner*	**Sinarto Dharmawan**
Wakil Komisaris Utama / *Vice President Commissioner*	**Lennard Ho Kian Guan**
Komisaris Independen / *Independent Commissioner*	**Thio Gwan Po Micky**
Komisaris Independen / *Independent Commissioner*	**Friso Palilingan**
Komisaris / *Commissioner*	**Jahya Asikin**

KOMITE AUDIT / *AUDIT COMMITTEE*

Ketua / *Chairman*	**Friso Palilingan**
Anggota / *Member*	**Fransiscus Alip** **Atik Susanto**

KOMITE NOMINASI & REMUNERASI / *NOMINATION & REMUNERATION COMMITTEE*

Ketua / *Chairman*	**Thio Gwan Po Micky**
Anggota / *Member*	**Sinarto Dharmawan** **Jahya Asikin**

DIREKTUR /THE DIRECTORS

Direktur Utama / *President Director*	**Hendro S. Gondokusumo**	Direktur / *Director*	**Archied Noto Pradono**
Wakil Direktur Utama / *Vice President Director*	**Suhendro Prabowo**	Direktur / *Director*	**Permadi Indra Yoga**
Wakil Direktur Utama / *Vice President Director*	**Utama Gondokusumo**	Direktur / *Director*	**Perry Yoranouw**
Wakil Direktur Utama / *Vice President Director*	**Moedjianto Soesilo Tjahjono**		
Direktur / *Director*	**Ping Handayani Hanli**		

- Chief Executive Officer **Hendro Santoso Gondokusumo**
  - Marketing Communications **Irene P. Rahardjo**
  - Internal Audit **David Kurniawan**
  - Corporate Marketing **Susan Pranata**
  - Corporate Secretary, Corporate Communications, Corporate Social Responsibility **Theresia Rustandi**
- Chief Operating Officer **Suhendro Prabowo**
  - Project Construction
  - Asset Management **Antony Purnama**
  - Procurement **Poppy Tan**
- Chief Commercial and Industrial Properties Officer **Utama Gondokusumo**
  - Commercial & Industrial Development
  - Land Acquisition & Permit
  - Project Marketing & Sales
  - Business Strategy **Novita Anggriani**
  - Corporate Human Capital **A. Denny Atmodjojo**
  - Services **Endah Kelanasari**
- Chief Non-Core Assets Officer **Moedjianto Soesilo Tjahjono**
  - Non-core Assets Management
  - Hospitality
- Chief Business Development Officer **Permadi Indra Yoga**
  - Residential Development
  - Project Development **Luke Michael K. Tasman**
  - Planning Monitoring **Satrio Pembayun**
- Chief Financial Officer **Ping Handayani Hanli**
  - Financial Controller **Tientien**
  - Finance
  - Accounting
  - Tax
  - Purchasing
- Chief Investment Officer **Archied Noto Pradono**
  - Capital & Investment Management **Nathan Tanugraha**
  - Corporate Legal **Fransiska Husada**
- Chief Quality and Risk Officer **Perry Yoranouw**
  - Information Technology **Refi**
  - Quality & Continuous Improvement **Bayu Agung Satriosejati**
  - Risk Management

Visi, Misi dan Nilai Perusahaan

Vision, Mission, and Corporate Values

Visi

Intiland memberi peluang bagi seluruh masyarakat Indonesia untuk menikmati kehidupan yang nyaman. Kehidupan yang nyaman adalah hidup yang bahagia dan sejahtera, dikelilingi oleh orang-orang yang dikasihi dan teman-teman dekat, dalam rumah yang nyaman dan indah, di lingkungan yang bersih dan menyenangkan dengan fasilitas terbaik.

Vision

Intiland is to make possible the experience of not only living, but living well throughout Indonesia. Living well is living happy life surrounded by loved ones and good friends in a comfortable and beautiful home in a clean and picturesque environment with excellent facilities.

Misi

Intiland memiliki reputasi sebagai pengembang properti yang transparan, terpercaya, pengagas tren terdepan, berkomitmen untuk berkembang dan meningkatkan keuntungan jangka panjang, serta berlaku adil terhadap semua pemangku kepentingan.

Mission

Intiland is reputed as a transparent, trustworthy and trendsetting property developer committed to highly sustainable and long-term growth and profitability that deals fairly with all stakeholders.

Nilai Perusahaan
Satu Atap, Lima Pilar

Nilai-nilai Perusahaan merupakan sikap yang dijunjung tinggi dalam pelaksanaan segala aktivitas pertumbuhan dan perkembangan Intiland. Perseroan menjunjung tinggi lima nilai yang dikenal sebagai TRICE, yaitu:

Corporate Values
One Roof, Five Pillars

Corporate Values are the attitude that is continuously upheld in carrying out all activities for the growth and development of the Company. Intiland stands tall on five values known as TRICE, namely:

Trustworthy

Kami membangun KEPERCAYAAN dengan menjunjung tinggi komitmen kami untuk membawa diri kami dengan integritas dan rasa tanggung jawab.

We build TRUSTWORTHINESS by upholding our commitment to carrying ourselves with integrity and a sense of responsibility.

Respect

HORMAT merupakan bagian integral dari kepercayaan, dan kami menaruh hormat kepada pemangku kepentingan kami serta lingkungan di mana kami beroperasi.

RESPECT is integral to this trustworthiness, and we have as much regard to our stakeholders as to the environment in which we operate.

Innovation

Dalam mengatasi tantangan kami sangat percaya kepada INOVASI yang mengagumkan yang hanya dapat berkembang di dalam budaya yang mendukung keterbukaan dan keberanian untuk mencoba.

We are firm believers in conquering challenges through awesome INNOVATION, which can only thrive in a culture that endorses openness and the courage to try.

Caring

Namun, inovasi adalah kosong tanpa sentuhan kemanusiaan dan inilah alasan mengapa kami menanamkan empati dalam tindakan KEPEDULIAN kami, apakah itu melalui pelayanan yang tulus atau bantuan kepada mereka yang membutuhkan.

Yet, innovation is empty without the human touch and this is the reason why we ingrain empathy in our acts of CARE, whether it be through our sincere service or assistance to those in need of relief.

Excellence

Kami menjalankan operasional kami dengan cara-cara tersebut di atas untuk mencapai KEUNGGULAN dalam semua usaha kami dan dengan demikian memantapkan peran kami dalam kehidupan masyarakat pada hari ini dan di masa datang.

We operate in the above ways to attain EXCELLENCE in all our ventures and thus, cement our role in the lives of people today and in the future.

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Sinarto Dharmawan

Komisaris Utama
President Commissioner

68 Tahun, Warga Negara Indonesia
68 years old, Indonesian Citizen

Domisili / *Domicile*
Surabaya, Jawa Timur / *Surabaya, East Java*

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 1988 Master of Business Administration dari IPMI Jakarta • 1980 Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Parahyangan, Bandung	• 1988 Master of Business Administration from IPMI, Jakarta • 1980 a Bachelor's degree in civil engineering from Parahyangan University, Bandung
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2020 – sekarang Komisaris Utama PT Intiland Development Tbk • 2007 – 2020 Wakil Direktur Utama PT Intiland Development Tbk • 2004 – 2020 Direktur Utama PT Intiland Grande • 2003 – 2007 Wakil Direktur Utama PT Dharmala Intiland Tbk • 1998 – 2004 Direktur PT Intiland Grande • 1993 – 1998 General Manager PT Dharmala Land • 1989 – 1992 Planning Manager PT Dharmala Land • 1987 – 1988 Sales dan Marketing Manager PT Dharmala Land • 1984 – 1986 Sales Supervisor PT Dharmala Land • 1982 – 1983 Site Engineer PT Dharmala Land • 1981 – 1982 Manager Perencanaan PT Way Halim Permai	• 2020 – present President Commissioners PT Intiland Development Tbk • 2007 – 2020 Vice President Director PT Intiland Development Tbk • 2004 – 2020 President Director PT Intiland Grande • 2003 – 2007 Vice President Director PT Dharmala Intiland Tbk • 1998 – 2004 Director PT Intiland Grande • 1993 – 1998 General Manager PT Dharmala Land • 1989 – 1992 Planning Manager PT Dharmala Land • 1987 – 1988 Sales and Marketing Manager PT Dharmala Land • 1984 – 1986 Sales Supervisor PT Dharmala Land • 1982 – 1983 Site Engineer PT Dharmala Land • 1981 – 1982 Planning Manager PT Way Halim Permai
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat sebagai Komisaris Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020.	Appointed as President Commissioner based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.

Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke – 1	First Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	• Saat ini Beliau menjabat sebagai Komisaris di beberapa anak perusahaan Intiland. • Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (2020-2025)	• He currently holds the positions of Commissioners at several subsidiaries of Intiland. • Member of Nomination and Remuneration Committee of the Company (2020-2025)
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Lennard Ho Kian Guan

Wakil Komisaris Utama
Vice President Commissioner

63 Tahun, Warga Negara Singapura
63 years old, Singaporean Citizen

Domisili / *Domicile*
Singapura / *Singapore*

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 1984 Master of Business Administration, University of British Columbia, Vancouver, Canada • 1982 Sarjana Keuangan dari Concordia University, Montreal, Canada	• 1984 Master of Business Administration, University of British Columbia, Vancouver, Canada • 1982 Bachelor's degree in Finance from Concordia University, Montreal, Canada.
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2011 – sekarang Wakil Komisaris Utama PT Intiland Development Tbk • 2017 – sekarang Direktur Kiddel Corp Pte Ltd • 2007 – 2011 Presiden Direktur & Chief Executive Officer PT Intiland Development Tbk • 2001 – sekarang Direktur Truss Capital & Partners Pte Ltd	• 2011 – present Vice President Commissioner PT Intiland Development Tbk • 2017 – present Director Kiddel Corp Pte Ltd • 2007 – 2011 President Director & Chief Executive Officer PT Intiland Development Tbk • 2001 – present Director Truss Capital & Partners Pte Ltd

	• 2001 - 2020 Direktur Truss Investment Partners Pte Ltd • 2001 – 2018 Direktur Strands Investments Ltd • 1994 – 2000 Senior Manager / Deputy Head (Head of Sales), Securities Dept. HSBC Investment Bank Plc. (Singapore) • 1991 – 1994 Direktur HSBC Broking Securities Limited (Hongkong) • 1991 Alternate Chairman, Local Operating Committee, PT HSBC Securities Indonesia • 1991 Associate Director, Equities Trading Unit – Union Bank of Switzerland (Singapore) • 1986 – 1990 Fund Manager Morgan Grenfell Singapore • 1984 – 1985 Analyst Chemical Bank Singapore	• 2001 - 2020 Director Truss Investment Partners Pte Ltd • 2001 – 2018 Director Strands Investments Ltd • 1994 – 2000 Senior Manager / Deputy Head (Head of Sales), Securities Dept. HSBC Investment Bank Plc. (Singapore) • 1991 – 1994 Director, HSBC Broking Securities Limited (Hongkong) • 1991 Alternate Chairman, Local Operating Committee, PT HSBC Securities Indonesia • 1991 Associate Director, Equities Trading Unit – Union Bank of Switzerland (Singapore) • 1986 – 1990 Fund Manager Morgan Grenfell Singapore • 1984 – 1985 Analyst Chemical Bank Singapore
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat sebagai Wakil Komisaris Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020.	Appointed as Vice President Commissioner based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-3	Third Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	• Direktur Truss Capital & Partners Pte Ltd, Singapura • Direktur Kiddel Corp Pte Ltd	• Director Truss Capital & Partners Pte Ltd, Singapore • Director Kiddel Corp Pte Ltd
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Thio Gwan Po Micky

Komisaris Independen
Independent Commissioner

65 tahun, Warga Negara Indonesia
65 years old, Indonesian Citizen

Domisili / *Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 1979 Master of Business Administration dari California State University Fullerton, Amerika Serikat • 1976 Sarjana Administrasi Bisnis dari State University Fullerton of Arts, Amerika Serikat	• 1979 Master of Business Administration California State University Fullerton USA • 1976 Bachelor's degree in business administration State University Fullerton of Arts US
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2010 – sekarang Komisaris Independen PT Intiland Development Tbk • 2010 – sekarang Komisaris Utama PT Bayu Buana Tbk • 1996 – sekarang Direktur Utama PT Nexus Utama • 1996 – sekarang Komisaris PT Satria Saka Pratama • 1986 – 1989 Komisaris PT Nila Kandi • 1983 – 1986 Direktur PT Asuransi Kerugian Bina Dharma Arta	• 2010 – present Independent Commissioner of PT Intiland Development Tbk • 2010 – present President Commissioner of PT Bayu Buana Tbk • 1996 – present President Director of PT Nexus Utama • 1996 – present Commissioner of PT Satria Saka Pratama • 1986 – 1989 Commissioner of PT Nila Kandi • 1983 – 1986 Director of PT Asuransi Kerugian Bina Dharma Arta
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat pertama kali sebagai Komisaris Independen berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 29 Juni 2010.	Appointed for the first time as Independent Commissioner based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated June 29 2010.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-3	Third Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	• Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (2020 – 2025)	• Head of Nomination and Remuneration Committee of the Company (2020 – 2025)
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Jahja Asikin

Komisaris
Commissioner

70, Warga Negara Indonesia
70 years old, Indonesian Citizen

Domisili / *Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 1994 MBA dari IBMJ Jakarta • 1977 Sarjana ekonomi dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia	• 1994 MBA degree from IBMJ Jakarta • 1977 Bachelor's degree in economics from University of Indonesia
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2007 – sekarang Komisaris PT Intiland Development Tbk • 1989 – 2007 Direktur Keuangan PT Dharmala Intiland Tbk • 1983 – 1989 Manager Keuangan Dharmala Group • 1977 – 1983 Auditor Manager Hanadi Sudjendro & Co • 1976 – 1977 Internal Auditor PT Bank Central Asia	• 2007 – present Commissioner PT Intiland Development Tbk • 1989 – 2007 Finance Director PT Dharmala Intiland Tbk • 1983 – 1989 Finance Manager Dharmala Group • 1977 – 1983 Auditor Manager Hanadi Sudjendro & Co • 1976 – 1977 Internal Auditor PT Bank Central Asia
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020	Appointed as Commissioner based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-4	Fourth Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	• Menjabat sebagai Komisaris di beberapa anak Perusahaan • Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (2020 – 2025)	• Holds the position of Commissioners at several subsidiaries of Intiland \ • Member of Nomination and Remuneration Committee of the Company (2020-2025)
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Friso Palilingan

Komisaris Independen
Independent Commissioner

39 tahun, Warga Negara Indonesia
39 years old, Indonesian Citizen

Domisili / *Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 2016 Certified Audit Committee Practitioner, Ikatan Komite Audit Indonesia • 2013 Chartered Accountant ("CA"), IAI • 2008 Certified Public Accountant ("CPA"), IAI • 2008 Magister Akuntansi dari Kwik Kian Gie School of Business • 2005 Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Kwik Kian Gie School of Business	• 2016 Certified Audit Committee Practitioner, Indonesian Institute of Audit Committee • 2013 Chartered Accountant ("CA"), IAI • 2008 Certified Public Accountant ("CPA"), IAI • 2008 Master's degree in Accounting from Kwik Kian Gie School of Business • 2005 Bachelor of Economics Degree in Accounting from Kwik Kian Gie School of Business
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2020 – sekarang Komisaris Independen PT Intiland Development Tbk • 2022 – sekarang Komite Audit PT Provident Investasi Bersama Tbk • 2021 - sekarang Komite Audit PT Cisarua Mountain Dairy Tbk • 2020 - sekarang Komisaris PT Kiat Ananda Cold Storage • 2020 - sekarang Komisaris PT Manggala Kiat Ananda • 2020 - sekarang Komisaris PT Ananda Solusindo • 2019 – sekarang Komite Audit PT Asahimas Flat Glass Tbk • 2017 – 2020 Komite Audit PT Medikaloka Hermina Tbk • 2013 – sekarang Komite Audit PT Intiland Development Tbk • 2016 – 2020 Komite Audit PT Duta Intidaya Tbk • 2015 – 2020 Vice Chairman PT NBP Kapital Partners • 2015 – sekarang Komite Audit PT BFI Finance Indonesia Tbk	• 2020 – present Independent Commissioner of PT Intiland Development Tbk • 2022 – present, Audit Committee of PT Provident Investasi Bersama Tbk • 2021 – present, Audit Committee of PT Cisarua Mountain Dairy Tbk • 2020 – present, Commissioner of PT Kiat Ananda Cold Storage • 2020 – present, Commissioner of PT Manggala Kiat Ananda • 2020 – present, Commissioner of PT Ananda Solusindo • 2019 – present, Audit Committee of PT Asahimas Flat Glass Tbk • 2017 – 2020, Audit Committee of PT Medikaloka Hermina Tbk • 2013 – present, Audit Committee of PT Intiland Development Tbk • 2016 – 2020, Audit Committee of PT Duta Intidaya Tbk • 2015 – 2020, Vice Chairman of PT NBP Kapital Partners • 2015 – present, Audit Committee of PT BFI Finance Indonesia Tbk

	• 2014 – 2020 Anggota Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia • 2013 – sekarang Senior Partner KAP Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan (anggota PKF International Limited) • 2010 – 2013 Partner KAP Tanubrata Sutanto Fahmi & Rekan (anggota BDO International Limited)	• 2014 – 2020, Member of the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants ("IAI") • 2013 – present, Senior Partner KAP Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan (Member of PKF International Limited) • 2004 – 2013 Partner KAP Tanubrata Sutanto Fahmi & Rekan (member of BDO International Limited)
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat sebagai pertama kali sebagai Komisaris Independen berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020	Appointed as Commissioner based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-1	First Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	• Ketua Komite Audit Perseroan (2021 - 2025)	• Chief of Audit Committee of the Company (2021 - 2025)
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Direksi
Directors

Hendro S. Gondokusumo

Direktur Utama
President Director

72 Tahun, Warga Negara Indonesia
72 years old, Indonesian Citizen

Domisili */ Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 1993 National University of Singapore, Human Resources Course • 1991 National University of Singapore, Modern Management Course	• 1993 National University of Singapore, Human Resources Course • 1991 National University of Singapore, Modern Management Course
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2011 – sekarang Direktur Utama PT Intiland Development Tbk • 2016 – sekarang Anggota Badan Pertimbangan Organisasi Real Estat Indonesia • 2022-sekarang Anggota Dewan Pengawas Asosiasi Pengusaha Lapangan Golf Indonesia • 2021 – sekarang Anggota Dewan Penasehat Kamar Dagang dan Industri (KADIN) Indonesia • 2015 – 2021 Wakil Ketua Umum Kamar Dagang dan Industri (KADIN) Indonesia bidang properti • 2014 – 2018 Ketua Asosiasi Pemilik Lapangan Golf Indonesia (APLGI) • 2007 – 2011 Wakil Komisaris Utama PT Intiland Development Tbk • 2007 – 2010 Ketua Jakarta Property Club • 1983 – 2007 Direktur Utama PT Dharmala Intiland Tbk	• 2011 – present President Director PT Intiland Development Tbk • 2016 – present Member of Advisory Board Real Estate Indonesia • 2022 - present Advisory Board members of the Indonesia Golf Course Owner Association (APLGI) • 2021 – present Advisory Board members of Indonesia Chamber of Commerce (KADIN) • 2015 – 2021 Chair of Indonesia Chamber of Commerce (KADIN) property division • 2014 – 2018 Chairman Indonesia Golf Course Owner Association (APLGI) • 2007 – 2011 Vice President Commissioner PT Intiland Development Tbk • 2007 – 2010 Chairman Jakarta Property Club • 1983 – 2007 President Director PT Dharmala Intiland Tbk
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat sebagai Direktur Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020	Appointed as President Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.

Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-3	Third Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	Saat ini Beliau menjabat sebagai Komisaris dan Direktur di beberapa anak perusahaan.	He currently holds the position of Commissioner and Director at several subsidiaries of Intiland.
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Hubungan afiliasi dengan Bapak Utama Gondokusumo (Wakil Direktur Utama Perseroan)	Affiliate relationship with Mr. Utama Gondokusumo (Vice President Director of the Company)

Suhendro Prabowo

Wakil Direktur Utama
Vice President Director

70 Tahun, Warga Negara Indonesia
70 years old, Indonesian Citizen

Domisili */ Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 1979 Sarjana teknik sipil dari Institut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya	• 1979 Bachelor's degree in civil engineering from Sepuluh Nopember Institute of Technology, Surabaya.
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2007 – sekarang Wakil Direktur Utama PT Intiland Development Tbk • 2001 – 2003 Komisaris Utama PT Cempaka Dharmasatrya • 1999 – 2007 Direktur PT Dharmala Intiland Tbk • 1995 – 2001 Komisaris PT Cempaka Dharmasatrya • 1994 – 2008 Direktur PT Taman Harapan Indah • 1993 – sekarang Direktur Utama PT Bangunjaya Mandirisakti • 1991 – sekarang Direktur Utama PT Pilar Mandiri Bakti • 1988 – 1991 Direktur PT Pilar Mandiri Bakti	• 2007 – present Vice President Director PT Intiland Development Tbk • 2001 – 2003 President Commissioner PT Cempaka Dharmasatrya • 1999 – 2007 Director PT Dharmala Intiland Tbk • 1995 – 2001 Commissioner PT Cempaka Dharmastrya • 1994 – 2008 Director PT Taman Harapan Indah • 1993 – present President Director PT Bangunjaya Mandirisakti • 1991 – present President Director PT Pilar Mandiri Bakti • 1988 – 1991 Director PT Pilar Mandiri Bakti

	• 1983 – 1987 Manajer Perencanaan PT Taman Harapan Indah • 1981 – 1983 Manajer Proyek PT Taman Harapan Indah • 1979 – 1981 Manajer Lapangan PT Taman Harapan Indah	• 1983 – 1987 Planning Manager PT Taman Harapan Indah • 1981 – 1983 Project Manager PT Taman Harapan Indah • 1979 – 1981 Site Manager PT Taman Harapan Indah
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat sebagai Wakil Direktur Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020	Appointed as Vice President Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-4	Fourth Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	Saat ini Beliau menjabat sebagai Komisaris dan Direktur di beberapa anak perusahaan.	He currently holds the position of Commissioner and Director at several subsidiaries of Intiland.
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

South Grove

Utama Gondokusumo

Wakil Direktur Utama
Vice President Director

46 tahun, Warga Negara Indonesia
46 years old, Indonesian Citizen

Domisili */ Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 2000 Sarjana Teknik Sipil dari Purdue University, Indiana, Amerika Serikat	• 2000 Bachelor's degree in civil engineering from Purdue University, Indiana, USA
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2018 – sekarang Wakil Direktur Utama PT Intiland Development Tbk • 2016 – 2018 Direktur PT Intiland Development Tbk • 2004 – sekarang Direktur PT Graha Adikarsa • 2004 Direktur Leads Global Property • 2002 Bekerja untuk McCarthy Construction dan CCCS Planning and Engineering, San Fransisco, Amerika Serikat	• 2018 – present Vice President Director PT Intiland Development Tbk • 2016 – 2018 Director PT Intiland Development Tbk • 2004 – present Director PT Graha Adikarsa • 2004 Director Leads Global Property • 2002 Working with McCarthy Construction and CCCS Planning and Engineering, San Francisco, USA
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat sebagai Wakil Direktur Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020	Appointed as Vice President Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-2	Second Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	Saat ini Beliau menjabat sebagai Komisaris dan Direktur di beberapa anak perusahaan.	He currently holds the position of Commissioner and Director at several subsidiaries of Intiland.
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Hubungan afiliasi dengan Hendro S. Gondokusumo (Direktur Utama Perseroan)	Affiliate relationship with Hendro S. Gondokusumo (President Director of the Company)

Moedjianto Soesilo Tjahjono

Wakil Direktur Utama
Vice President Director

58 tahun, Warga Negara Indonesia
58 years old, Indonesian Citizen

Domisili */ Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 1994 Magister Manajemen, IPPM Jakarta • 1990 Wijawiyata Manajement, IPPM Jakarta • 1988 Sarjana Teknik Sipil, Universitas Atmajaya Yogyakarta	• 1994 Magister Management, IPPM Jakarta • 1990 Wijawiyata Management, IPPM Jakarta • 1988 Bachelor's degree in civil engineering Atmajaya University Yogyakarta
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2022 – sekarang Wakil Direktur Utama PT Intiland Development Tbk • 2011 – 2014 Direktur PT Intiland Development Tbk • 2008 – sekarang Direktur Utama & CEO PT Intiwhiz International dan PT Intiland Infinita • 2000 – 2008 Direktur Utama PT ERA Graharealty (ERA INDONESIA) • 1998 – 1999 Direktur Eksekutif PT Sinar Puspapersada • 1996 – 2003 General Manager Pemasaran PT Dharmala Intiland Tbk • 1995 – 1996 Direktur Eksekutif PT Bukit Parit Negeri Utama • 1995 – 1996 Direktur Eksekutif PT Datam Latipson • 1994 – 1995 Manajer Pengembangan Bisnis PT Daya Tata Matra • 1992 – 1994 Manajer Distribusi Pemasaran PT Aneka Kimia Raya • 1992 – 1992 Wakil General Manager PT Dharmala Land • 1990 – 1991 Perencanaan Korporat PT Dharmala Land • 1989 – 1989 Civil Engineering PT Honda Astra International • 1987 – 1989 Direktur Eksekutif Yayasan Pendidikan Nasional Karangturi, Semarang.	• 2022 – present Vice President Director PT Intiland Development Tbk • 2011 – 2014 Director PT Intiland Development Tbk • 2008 – present President Director & CEO PT Intiwhiz International and PT Intiland Infinita • 2000 – 2008 President Director PT ERA Graharealty (ERA INDONESIA) • 1998 – 1999 Executive Director PT Sinar Puspapersada • 1996 – 2003 General Manager Marketing PT Dharmala Intiland Tbk • 1995 – 1996 Executive Director PT Bukit Parit Negeri Utama • 1995 – 1996 Executive Director PT Datam Latipson • 1994 – 1995 Business Development Manager PT Daya Tata Matra • 1993 – 1994 Marketing Distribution Manager PT Aneka Kimia Raya • 1992 – 1992 Deputy General Manager PT Dharmala Land • 1990 – 1991 Corporate Planning PT Dharmala Land – Surabaya • 1989 – 1989 Civil Engineering PT Honda Astra International • 1987 – 1989 Executive Director Yayasan Pendidikan Nasional Karangturi, Semarang

Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat sebagai Wakil Direktur Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 20 Juli 2022	Appointed as Vice President Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 20, 2022
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-1	First Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	Saat ini Beliau menjabat sebagai Direktur di beberapa anak perusahaan.	He currently holds the position of Director at several subsidiaries of Intiland.
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Ping Handayani Hanli

Direktur
Director

63 tahun, Warga Negara Indonesia
63 years old, Indonesian Citizen

Domisili */ Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 1982 Sarjana Akuntansi Universitas Trisakti.	• 1982 Trisakti University with Bachelor's degree in accounting.
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2020 – sekarang Direktur PT Intiland Development Tbk • 2007 – 2020 Komisaris PT Intiland Development Tbk • 1985 – 2007 Corporate Financial Controller PT Dharmala Intiland Tbk • 1983 – 1984 Chief Accountant PT Wicaksana Overseas Import • 1982 – 1983 Junior Auditor Kantor Akuntan Hanadi Sudjendro	• 2020 – present Director PT Intiland Development Tbk • 2007 – 2020 Commissioner PT Intiland Development Tbk • 1985 – 2007 Corporate Financial Controller PT Dharmala Intiland Tbk • 1983 – 1984 Chief Accountant PT Wicaksana Overseas Import • 1982 – 1983 Junior Auditor Hanadi Sudjendro Public Accountant Firm

Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020	Appointed as DIrector based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-1	First Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	Saat ini Beliau menjabat sebagai Komisaris dan Direktur di beberapa anak perusahaan.	He currently holds the position of Commissioner and Director at several subsidiaries of Intiland.
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Archied Noto Pradono

Direktur
Director

50 tahun, Warga Negara Indonesia
50 years old, Indonesian Citizen

Domisili */ Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 1993 International Business dari Oregon State University, Amerika Serikat	• 1993 Degree in International Business from Oregon State University, US
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2007 – sekarang Direktur PT Intiland Development Tbk • 2003 – 2007 Treasury Senior Manager PT Dharmala Intiland Tbk • 1999 – 2003 Direktur PT Sakura Sekuritas • 1994 – 1999 Treasury Manager PT Dharmala Intiland Tbk	• 2007 – present Director PT Intiland Development Tbk • 2003 – 2007 Treasury Senior Manager PT Dharmala Intiland Tbk • 1999 – 2003 Director PT Sakura Sekuritas • 1994 – 1999 Treasury Manager PT Dharmala Intiland Tbk

Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020.	Appointed as Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-4	Fourth Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	Saat ini Beliau menjabat sebagai Komisaris dan Direktur di beberapa anak perusahaan.	He currently holds the position of Commissioner and Director at several subsidiaries of Intiland.
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Permadi Indra Yoga

Direktur
Director

55 tahun, Warga Negara Indonesia
55 years old, Indonesian Citizen

Domisili */ Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 1991 sarjana arsitektur Universitas Parahyangan Bandung • 2011 Certified Greenship Professional, Green Building Council Indonesia	• 1991 Bachelor of architecture, Parahyangan University, Bandung • 2011 Certified Greenship Professional, Green Building Council Indonesia
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2018 - sekarang Direktur PT Intiland Development Tbk • 2010 – sekarang Anggota Ikatan Arsitek Indonesia • 2013 – 2015 Pengurus DPD Real Estat Indonesia (REI) DKI Jakarta • 2004 – sekarang Dewan Penasehat Ars86Care Foundation	• 2018 – present Director PT Intiland Development Tbk • 2010 – present Member of the Indonesian Architects Association • 2013 – 2015 Committee member of the DKI Jakarta DPD Real Estate (REI) • 2004 – present Ars86Care Foundation Advisory Board

	• 2002 – 2018 Konsultan Manajemen Proyek PT Graha Adikarsa Jakarta • 1997 – 2002 Manager Proyek PT Sinar Puspa Persada • 1992 – 1997 Staf Pengembangan Bisnis dan Perencanaan Korporat PT Dharmala Intiland Tbk • 1992 Development Design Group – USA	• 2002 – 2018 Project Management Consultant PT Graha Adikarsa Jakarta • 1997 – 2002 Project Manager PT Sinar Puspa Persada • 1992 – 1997 Staff of Business Development and Corporate Planning PT Dharmala Intiland Tbk • 1992 Development Design Group – USA
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020	Appointed as Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-2	Second Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	Saat ini Beliau menjabat sebagai Komisaris dan Direktur di beberapa anak perusahaan.	He currently holds the position of Commissioner and Director at several subsidiaries of Intiland.
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Perry Yoranouw

Direktur
Director

46 tahun, Warga Negara Amerika Serikat
46 years old, US Citizen

Domisili */ Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 1997 Magister teknik industri dari Purdue University, Amerika Serikat	• 1997 Master degree in industrial engineering from Purdue University, USA

Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2020 – sekarang Direktur PT Intiland Development Tbk • 2016 – 2020 Direktur Independen PT Intiland Development Tbk	• 2020 – present Director PT Intiland Development Tbk • 2016 – 2020 Independent Director PT Intiland Development Tbk
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2013 – 2016 Kepala Divisi Quality and Continuous Improvement PT Intiland Development Tbk • 2012 – 2013 Wakil Presiden Senior Panalpina World Transport Pte. Ltd., Singapura • 2004 – 2012 Wakil Direktur Utama Panalpina Inc. USA • 2001 – 2004 Senior Logistics Engineer Menlo Logistic, USA • 1999 – 2001 Project Manager Coverage Inc, USA • 1998 – 1999 Industrial Engineer Caliber Logistics Inc, USA • 1997 – 1998 Industrial Engineer Oreck Manufacturing, USA	• 2013 – 2016 Head of Quality and Continuous Improvement Division PT Intiland Development Tbk • 2012 – 2013 Senior Vice President Panalpina World Transport Pte. Ltd., Singapura • 2004 – 2012 Vice President Director Panalpina Inc. USA • 2001 – 2004 Senior Logistics Engineer Menlo Logistic, USA • 1999 – 2001 Project Manager Coverage Inc, USA • 1998 – 1999 Industrial Engineer Caliber Logistics Inc, USA • 1997 – 1998 Industrial Engineer Oreck Manufacturing, USA
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020	Appointed as DIrector based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-2	Second Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2020 – 2025	2020 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	Tidak ada	None
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Hubungan Afiliasi antara Dewan Komisaris dan Direksi

Affiliate Relations between Board of Commissioners and Directors

	Sinarto Dharmawan	Lennard Ho Kian Guan	Thio Gwan Po Micky	Jahya Asikin	Friso Palilingan	Hendro S. Gondokusumo	Suhendro Prabowo	Utama Gondokusumo	Archied Noto Pradono	Ping Handayani Hanli	Perry Yoranouw	Permadi Indra Yoga
Sinarto Dharmawan		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Lennard Ho Kian Guan	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Thio Gwan Po Micky	–	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–
Jahya Asikin	–	–	–		–	–	–	–	–	–	–	–
Friso Palilingan	–	–	–	–		–	–	–	–	–	–	–
Hendro S. Gondokusumo	–	–	–	–	–		–	✔	–	–	–	–
Suhendro Prabowo	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–	–
Utama Gondokusumo	–	–	–	–	–	✔	–		–	–	–	–
Archied Noto Pradono	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–
Ping Handayani Hanli	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–
Perry Yoranouw	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–
Permadi Indra Yoga	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris dan/atau Direksi

Pada tahun 2022, berdasarkan keputusan RUPST terdapat perubahan susunan Direksi yakni dengan pengangkatan Bapak Moedjianto Soesilo Tjahjono sebagai Wakil Direktur Utama sejak 20 Juli 2022 sampai dengan tahun 2025. Tidak ada perubahan untuk susunan Dewan Komisaris.

Hingga 31 Desember 2022, Direksi Perseroan beranggotakan delapan orang dan Dewan Komisaris beranggotakan sebanyak lima orang.

Changes of Board of Commissioners and/or Board of Directors Compositions

According to an AGMS resolution, the Board of Directors' composition is altered in 2022, namely by the appointment of Mr. Moedjianto Soesilo Tjahjono as Vice President Director for the period of 20 July 2022 to 2025. There is no change to the Board of Commissioners.

As of December 31, 2022, the Company's Board of Directors has eight members and the Board of Commissioners has five members.

Kebijakan Keberagaman

Intiland memberikan kesempatan yang setara atau sama kepada seluruh karyawan pada setiap tingkat jabatan untuk dapat berkarier dan mengembangkan potensinya tanpa memandang latar belakang gender, suku, ras, dan agama. Promosi dan penunjukan jabatan dilakukan dengan mempertimbangkan prestasi dan hasil penilaian kinerja individu dalam Perusahaan. Dalam Kebijakan Tata Kelola Perusahaan disampaikan bahwa Dewan Komisaris dan Direksi harus terdiri dari figur seseorang dengan standar etika dan professional yang tinggi serta memperhatikan keberagaman gender, kualifikasi, pengalaman, keahlian, dan kompetensi yang relevan dengan bisnis Perusahaan.

Intiland memastikan setiap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris memiliki keahlian dan keberagaman yang sesuai dengan bisnis Perusahaan. Selain itu, dalam proses dan prosedur pengangkatannya, Dewan Komisaris dan Direksi berpegang teguh pada Anggaran Dasar Perseroan, Piagam Dewan Komisaris dan Direksi, serta bagaimana penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik.

Diversity Policy

Intiland provides fair or equal opportunities to all employees at every level of position so that they can have a career and develop their potential regardless of gender, ethnicity, race, and religion background. Promotions and appointments are made by taking into account the achievements and results of individual performance appraisals within the Company. In the GCG Policy, it is stated that the Board of Commissioners and the Directors must consist of figures with high ethical and professional standards and pay attention to gender diversity, qualifications, experience, expertise, and competencies that are relevant to the Company's business.

Intiland ensures that each member of the Directors and Board of Commissioners has expertise and diversity that is in line with the Company's business. In addition, in the process and procedure of their appointment, the Board of Commissioners and the Directors adhere to the Company's Articles of Association, the Charter of the Board of Commissioners and the Directors, as well as the implementation of good corporate governance.

Keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi telah kami sajikan dalam bagian profil Dewan Komisaris dan Direksi di mana pada uraiannya terdapat informasi terkait gender, usia, kewarganegaraan, latar belakang pendidikan dan juga pengalaman kerja.

We have presented the diversity of the composition of the Board of Commissioners and the Directors in the profile section of the Board of Commissioners and the Directors where the description contains information related to gender, age, citizenship, educational background, and work experience.

Sumber Daya Manusia dan Sekilas tentang Pengembangan Kompetensi

Corporate Human Capital and Competency Development at a Glance

Jumlah Karyawan berdasarkan Kategori | *Number of Employees Based on Categories*

	2022	2021	2020
Tingkat Jabatan			
Eksekutif	8	7	8
Direktur Proyek / *Unit Bisnis*	7	8	11
General Manager & Deputy General Manager	33	32	36
Manager & Assistant Manager	146	143	149
Supervisor	237	248	257
Staff	390	407	441
Non-Staff	523	588	631
Tingkat Pendidikan			
Doktoral (S3) dan Pascasarjana (S2)	25	27	36
Sarjana (S1)	638	687	748
Diploma 3 (D3)	44	42	38
SMA ke bawah	629	680	711
Status Kepegawaian			
Tetap	1.011	1.103	1186
Kontrak	325	333	347
Lokasi Kerja			
Jakarta	557	622	689
Surabaya	779	814	844
Usia			
<30	184	217	277
30 – 50	923	918	1.013
>50	229	283	188
Jenis Kelamin			
Pria	1.007	1.087	1150
Wanita	329	349	383
Jumlah	1.336	1.436	1.533

*Pada tahun 2022, Direksi PT Intiland Development Tbk tidak diperhitungkan di dalam perhitungan jumlah karyawan.
In 2022, The Board of Directors of PT Intiland Development Tbk is not counted in the calculation of the number of employees.

Pengembangan Kompetensi

Sumber Daya Manusia ("SDM") merupakan aset paling penting bagi Perseroan. SDM berkualitas selalu menjadi aset utama perusahaan untuk mewujudkan visi, misi, dan tujuan perusahaan. Perseroan menyadari bahwa arah gerak dan kemajuan perusahaan sangatlah ditentukan oleh kualitas dan kompetensi SDM. Pengembangan kompetensi dan komitmen menciptakan SDM unggul adalah faktor terpenting yang menjadi perhatian serius yang perlu dikelola secara baik dan berkelanjutan. Menjunjung tinggi komitmen untuk meningkatkan mutu SDM secara terencana dan berkelanjutan menjadi salah satu misi prioritas.

Perseroan setiap tahun menyelenggarakan serangkaian program pengembangan SDM dalam berbagai bentuk kegiatan dan aktivitas. Langkah ini bertujuan untuk menyiapkan SDM unggul yang kompeten dan profesional yang mampu menghadapi dinamika dan tantangan usaha sehingga mampu menjadi motor penggerak pertumbuhan usaha secara berkelanjutan. Sebagai perusahaan pengembang properti yang mengutamakan inovasi dan kualitas, Perseroan mendukung penuh kreativitas dari seluruh insan Intiland. Upaya pengembangan kompetensi SDM diwujudkan antara lain melalui empat strategis utama yang meliputi penilaian kompetensi, pemetaan kompetensi, penilaian terpusat, dan melakukan umpan balik secara internal. Perseroan juga menjalankan program-program pengembangan SDM antara lain melalui knowledge center, program pelatihan internal, program pengembangan, serta beberapa kegiatan dan kompetisi inovasi yang menjadi program prioritas yang telah diselenggarakan selama bertahun-tahun.

Perseroan secara terus-menerus berupaya membangun infrastruktur dan mekanisme Tata Kelola Perusahaan yang Baik secara lengkap. Upaya ini merupakan bentuk upaya Perseroan untuk menjawab tantangan pasar yang dinamis, khususnya berkaitan dengan pengembangan dan peningkatan kualitas SDM. Pelaksanaan program ini diwujudkan melalui proses evaluasi terhadap pengembangan organisasi dan sistem menajemen SDM. Salah satu aspek terpenting adalah merancang sistem pelatihan dan pengembangan karir yang transparan dan adil bagi seluruh karyawan tanpa adanya diskriminasi.

Pada praktiknya, pengembangan SDM senantiasa diselaraskan dengan arah dan tingkat kebutuhan Perusahaan serta penerapan nilai perusahaan yang temanya setiap tahun berubah. Perseroan berupaya memastikan seluruh karyawan memahami nilai-nilai Perusahaan melalui program orientasi dan kampanye internal. Pada tahun 2022, Perseroan menetapkan sebagai Tahun Kepedulian atau Year of Caring.

Pengembangan kompetensi secara lengkap dapat dilihat dalam Laporan Keberlanjutan Perseroan tahun 2022.

Competency Development at Glance

Human Resources ("HR") remains the most important asset for the Company. Excellent human resources made up the Company's primary capital in realizing its vision, mission, and goals. The Company acknowledged that the direction and progress of the Company has been largely determined by the quality and competence of its human resources. Competence development and commitment to creating superior human resources were the most important factors and needed serious attention to be managed properly and sustainably. The Company prioritized its mission by upholding the commitment to improving the quality of human resources in a carefully-planned and sustainable manner.

The Company annually organized a series of HR development programs in various forms and activities. This step was aimed to prepare competent and professionally superior employees to face business dynamics and challenges, so that they were able to act as the driving force for sustainable business growth. As a property development company that prioritizes innovation and quality, the Company fully supports its workforce in carrying out their duties as creatively as possible. Efforts to develop HR competence were carried out, among others, through four main strategies, which include competence assessment, competence mapping, centralized assessment, and internal feedback. The Company also implemented HR development programs, including knowledge center, internal training programs, development programs, as well as several innovation activities and competitions, which were implemented as priority programs, which have been ongoing for years.

The Company continuously worked to build a complete Good Corporate Governance infrastructure along with all the necessary mechanisms. This shows the Company's effort to respond to dynamic market challenges, particularly with regard to the development and improvement of its workforce quality. The implementation of this program was implemented through an evaluation process of organizational development and HR management systems. One of the most important aspects was to design a transparent and fair career development and training system for all employees without any discrimination.

In practice, human resource development has always been aligned with the direction and level of the Company's needs as well as the application of corporate values whose theme changes every year. The Company ensures that all employees understand the Company's values through orientation programs and internal campaigns. For 2022, the Company determined to name it the Year of Caring.

Complete competency development can be seen in the Company's 2022 Sustainability Report.

Komposisi Pemegang Saham
Shareholders Composition

Klasifikasi Kepemilikan Saham | *Classification of Shareholders*

31 Desember 2022	*December 31, 2022*		
Klasifikasi *Classification*	**Jumlah Lembar Saham** *Number of Shares*	**Jumlah Investor** *Number of Investors*	**%**
Institusi	*Institutions*		
Domestik	*Domestic*	3.234.701.812	120	31,21
Asing	*Foreign*	2.889.217.186	106	27,87
Individu	*Individuals*		
Domestik	*Domestic*	4.240.686.407	10.242	40,91
Asing	*Foreign*	1.248.780	40	0,01
Jumlah	*Total*	10.365.854.185	10.508	100

Kepemilikan Saham | *Classification of Shareholders*

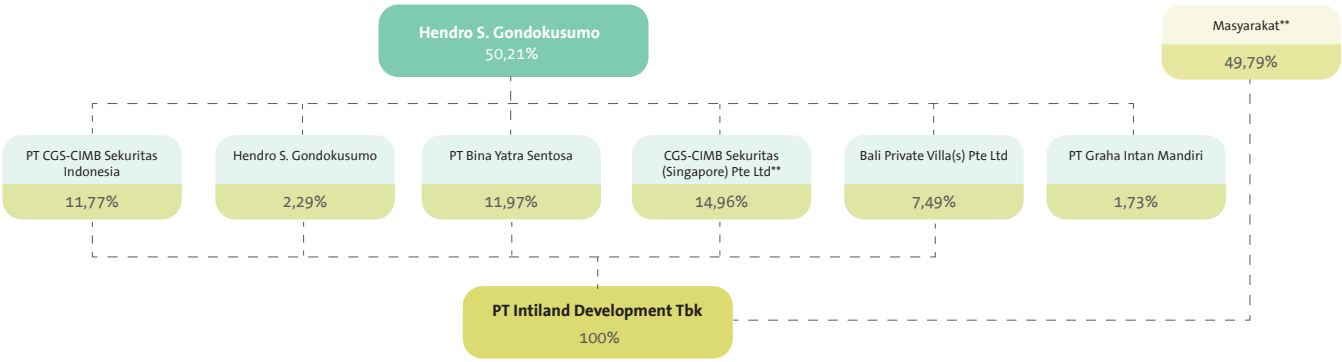
Pemegang Saham	*Shareholders*	**Jumlah Saham**	*Number of Shares*	**%**
CGS – CIMB Securities (Singapore) Pte Ltd		1.556.578.500	15,02
PT GCS-CIMB Sekuritas Indonesia		1.397.997.530	13,49
PT Bina Yatra Sentosa		1.240.489.375	11,97
Bali Private Villa(s) Pte Ltd		775.871.346	7,48
Drs. Lo Keng Hong		651.416.700	6,28
Masyarakat	*Public*	4.743.500.734	45,76
Jumlah modal ditempatkan	*Total issued capital*	10.365.854.185	100

Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi* | *Share Ownership of the Board of Commissioners and Directors**

Pemegang Saham *Shareholders*	**31 Desember 2022**	*December 31, 2022*	
	Jumlah Saham	*Total Shares*	**%**
Hendro S. Gondokusumo		5.205.048.188	50,21
Suhendro Prabowo		219.683.834	2,12
Sinarto Dharmawan		219.686.114	2,12
Lennard Ho Kian Guan		131.414.317	1,27
Ping Handayani Hanli		219.683.834	2,12
Jahja Asikin		219.683.834	2,12

*kepemilikan saham secara langsung maupun tidak langsung | *direct and indirect share ownership*

Informasi Pemegang Saham Utama dan Pengendali | *Information on Major and Controlling Shareholder*



**total kepemilikan Hendro S. Gondokusumo pada CGS – CIMB Securities (Singapore) Pte Ltd hanya sebesar 14,96% sedangkan 0,06%nya merupakan kepemilikan publik yang juga berada dibawah CGS – CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd
Hendro S. Gondokusumo's total ownership in CGS - CIMB Securities (Singapore) Pte Ltd is 14.96% while the 0.06% represents public ownership which is also under CGS – CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd

Strategi Perusahaan
Corporate Strategy

Pertumbuhan Organik
Intiland berupaya serius agar nilai aset dan cadangan lahan bisa dapat berkembang optimal untuk memaksimalkan tingkat pengembalian investasi (returns on investment) bagi para pemegang saham. Upaya tersebut dijalankan dengan selalu memperhatikan dan menerapkan prinsip kehati-hatian pada setiap proses perencanaan, pengembangan, serta pengelolaan aset dan cadangan lahan.

Proses evaluasi terhadap kualitas aset dilakukan secara berkala. Dari hasil evaluasi tersebut, Perseroan melakukan divestasi terhadap aset-aset yang dinilai memiliki tingkat pengembalian rendah dan tidak termasuk dalam kategori bisnis inti. Pada sisi yang lain, Perseroan juga melakukan investasi pada aset-aset yang tingkat pengembaliannya yang lebih tinggi.

Organic Growth
Intiland is fully committed to delivering efforts so that the value of its assets and landbank can develop optimally in order to maximize the rate of return on investment for shareholders. These efforts were carried out by always upholding and applying the precautionary principle in every process of planning, development, and management of assets and landbank.

The process of evaluating asset quality is carried out periodically. From the results of this evaluation, the Company has divested its assets that were considered to have a low rate of return and were not included in the core business category. On the other hand, the Company also invested in assets with higher returns.

Peluang Akuisisi
Perseroan secara terus-menerus mencermati dan memantau perkembangan pasar dari produk-produk properti, khususnya pada segmen hunian, perkantoran, kawasan industri maupun perhotelan. Langkah ini merupakan upaya penting untuk mendapatkan peluang-peluang akuisisi dari pengembangan lahan, perusahaan-perusahaan properti, atau potensi bisnis lainnya melalui strategi yang disesuaikan dengan nilai valuasinya. Tujuan dari strategi pertumbuhan melalui akuisisi adalah untuk memberikan dan menambah nilai jangka panjang bagi pemegang saham Perseroan.

Acquisition Opportunity
The Company continuously observed and monitored market developments for property products, especially in the residential, office, industrial area, and hotel segments. This step was an important effort to obtain acquisition opportunities from land development, property companies, or other business potential through a strategy that was adjusted to its valuation. The aim of the growth strategy through acquisitions was to provide and add long-term value to the Company's shareholders.

Kerja Sama Strategis
Intiland terus-menerus mencari peluang untuk melakukan kerja sama strategis dengan para pemilik lahan, investor, dan pemilik modal yang memiliki tujuan selaras dengan strategi pertumbuhan Perseroan.

Strategic Cooperation
Intiland is constantly looking for opportunities to enter into strategic partnerships with landowners, investors, and capital owners whose goals are aligned with the Company's growth strategy.

Manajemen Modal dan Investasi

Perseroan percaya bahwa pengelolaan keuangan yang baik penting dilakukan untuk menjaga ketersediaan dana bagi pengembangan saat ini maupun rencana pengembangan di masa mendatang. Perseroan senantiasa secara simultan melakukan pengawasan modal kerja dan laporan posisi keuangan untuk menjaga flesibilitas keuangan serta memastikan ketersediaan cadangan. Sejumlah langkah penting lainnya yakni menjajaki setiap peluang untuk meningkatkan kemampuan pendanaan untuk pengembangan proyek-proyek Perseroan secara jangka panjang.

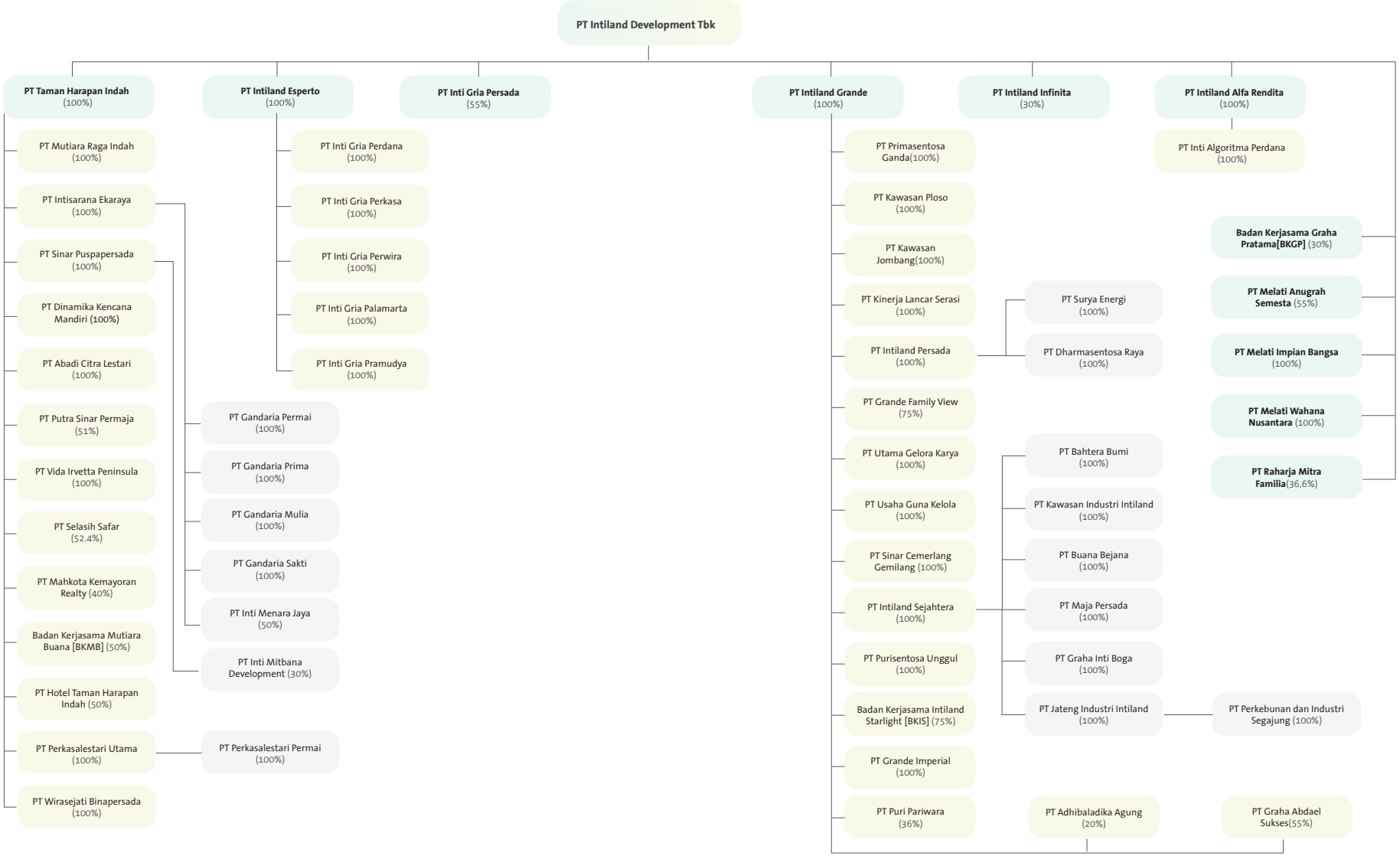
Capital and Investment Management

The Company believes that proper financial management is important to maintain the availability of funds for current and future development plans. The Company continuously monitors its working capital condition and financial position reports simultaneously to maintain financial flexibility and ensure the availability of reserves. A number of other important steps are exploring every opportunity to increase funding capacity for the development of the Company's projects in the long term.

Talaga Bestari

Struktur Grup Perusahaan per 31 Desember 2022

Company Group Structure as of December 31, 2022



Keterangan : Entitas anak, entitas asosiasi dan ventura bersama dengan kepemilikan ≥20%
Note: Subsidiaries, associates and joint ventures with ownership ≥20%

Entitas Anak, Entitas Asosiasi, dan Ventura Bersama

Information on Subsidiaries, Associates, and Joint Venture

Nama Perusahaan *Name of the Company*	**Alamat Perusahaan** *Company Address*	**Kegiatan Usaha** *Business Activity*	**Persentase** *Percentage* (%)	**Tanggal Penyertaan** *Date of Inclusion*	**Status Operasional** *Operational Status* (√)	**Jumlah Aset** *Total Assets* **(Rp)**
Taman Harapan Indah	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	28/08/1992	√	5.057.520.664.760
Sinar Puspapersada	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	20/12/2002	√	676.853.887.786
Inti Mitbana Development	Talaga Bestari, Jungle Boulevard No. 1, Jalan Raya Serang Km. 21, Desa Cibadak, Kecamatan Cikupa, Kab Tangerang – Banten.	Real Estat *Real Estate*	30	14/7/2022	Belum operasiona *Not Yet Operational*	221.038.382.037
Mutiara Raga Indah	Pantai Mutiara Sport Club, Jl. Pluit Samudera, Jakarta Utara.	Pusat Kebugaran / *Fitness Center*	100	30/06/1990	√	5.522.872.959
Dinamika Kencana Mandiri	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	16/01/2008	√	6.540.270.497
Badan Kerjasama Mutiara Buana (JO)	Pantai Mutiara blok TG No. 1D, Pluit, Jakarta Utara.	Real Estat *Real Estate*	50	26/05/2003	√	514.604.660.200
Hotel Taman Harapan Indah	Pantai Mutiara Blok R-1, Pluit, Penjaringan, Jakarta Utara.	Hotel	50	10/07/2003	Belum operasional *Not Yet Operational*	79.882.869.364
Perkasalestari Utama	Ruko Taman Harapan Indah, Lantai dasar, Jl. Flat Taman Harapan Indah, Jakarta Barat.	Real Estat *Real Estate*	100	26/12/2008	√	1.083.204.423.651
Perkasalestari Permai	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	24/03/2011	√	926.585.577.563
Perkasalestari Raya	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	24/03/2011	Belum operasional *Not Yet Operational*	683.154.164

Nama Perusahaan *Name of the Company*	**Alamat Perusahaan** *Company Address*	**Kegiatan Usaha** *Business Activity*	**Persentase** *Percentage* (%)	**Tanggal Penyertaan** *Date of Inclusion*	**Status Operasional** *Operational Status* (√)	**Jumlah Aset** *Total Assets* **(Rp)**
Putra Sinar Permaja	South Quarter, Jl. RA Kartini Kav 8, Cilandak, Jakarta Selatan.	Real Estat *Real Estate*	51	05/05/2010	√	2.125.149.250.100
Intisarana Ekaraya	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	30/12/2002	Belum operasional *Not Yet Operational*	486.260.561.673
Gandaria Permai	1Park Residences, Jl. KH Syafei Hadzami No. 1. Kebayoran Baru, Jakarta Selatan.	Real Estat *Real Estate*	100	17/04/1996	√	43.428.831.122
Gandaria Prima	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	17/04/1996	√	405.562.873.168
Gandaria Sakti	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	17/04/1996	Belum operasional *Not Yet Operational*	4.002.240.231
Gandaria Mulia	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	17/04/1996	Belum operasional *Not Yet Operational*	4.745.410.000
Gunaprima Usahasejati	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	26/12/1996	Belum operasional *Not Yet Operational*	0
Inti Menara Jaya	Poins Square Jl. RA Kartini No.1, Lt. 05.03 Lebak Bulus, Cilandak, Jakarta Selatan.	Real Estat *Real Estate*	50	11/04/2019	√	291.201.057.323
Selasih Safar	Jl. Raya Gatot Subroto km 68, Kelurahan Jatake, Jatiuwung, Tangerang .	Real Estat *Real Estate*	52.4	17/09/2014	√	86.334.633.978
Mahkota Kemayoran Realty	Menara DEA Tower 1, Jl. Mega Kuningan Barat IX, Kav E.4.3 No. 1, Setiabudi, Jakarta Selatan.	Real Estat *Real Estate*	40	06/02/2008	√	229.097.088.281
Abadi Citra Lestari	Plaza De Lumina, Taman Semanan Indah Blok C No 8-9, Cengkareng, Jakarta Barat.	Real Estat *Real Estate*	100	07/09/2015	√	8.420.684.442

Nama Perusahaan *Name of the Company*	**Alamat Perusahaan** *Company Address*	**Kegiatan Usaha** *Business Activity*	**Persentase** *Percentage* (%)	**Tanggal Penyertaan** *Date of Inclusion*	**Status Operasional** *Operational Status* (√)	**Jumlah Aset** *Total Assets* **(Rp)**
Wirasejati Binapersada	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	05/05/2010	Belum operasional *Not Yet Operational*	324.724.667.341
Vida Irvetta Peninsula	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	22/02/2016	Belum operasional *Not Yet Operational*	214.437.788.328
Intiland Infinita	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Hotel	30	11/02/2008	√	848.306.565.024
Intiland Esperto	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	07/08/2008	Belum operasional *Not Yet Operational*	117.858.545.191
Inti Gria Perdana	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	03/12/2008	√	322.518.238.084
Inti Gria Perkasa	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	03/12/2008	√	4.232.699.373
Inti Gria Perwira	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	03/12/2008	√	50.066.587.528
Inti Gria Palamarta	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	27/04/2012	√	78.991.356.189
Inti Gria Pramudya	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	27/04/2012	√	63.589.955.958
Intiland Grande	Spazio Office Building, Lantai 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	30/01/1992	√	4.484.522.881.829
Puri Pariwara	Gedung WTC lt. 6, Jl. Pemuda No.27-31, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	36	28/08/1992	√	127.985.884.654
Adhibaladika Agung	Bukit Darmo Golf Blok G-2, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	20	28/10/1993	√	296.291.987.933

Nama Perusahaan *Name of the Company*	**Alamat Perusahaan** *Company Address*	**Kegiatan Usaha** *Business Activity*	**Persentase** *Percentage* (%)	**Tanggal Penyertaan** *Date of Inclusion*	**Status Operasional** *Operational Status* (√)	**Jumlah Aset** *Total Assets* **(Rp)**
Maja Persada	Spazio Office Building Unit 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	22/09/2011	√	672.847.839
Graha Inti Boga	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Restoran & Pusat Kebugaran Restaurants & Fitness Center	100	15/03/2017	√	2.611.798.926
Buana Bejana	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	24/02/2017	Belum operasional *Not Yet Operational*	199.415.603
Intiland Sejahtera	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	28/11/1990	√	849.868.796.386
PT Kawasan Industri Intiland	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Kawasan industri */ Industrial estate*	100	19/02/1991	√	76.151.164.825
Bahtera Bumi	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	24/02/2017	Belum operasional *Not Yet Operational*	211.732.801
Kawasan Ploso	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	26/09/2011	Belum operasional *Not Yet Operational*	47.929.042.649
Kawasan Jombang	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	27/09/2011	Belum operasional *Not Yet Operational*	68.409.650.771
Jateng Industri Intiland	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat & Kawasan Industri *Real Estate & Industrial Estate*	100	27/12/2018	√	411.470.463.400
Perkebunan dan Industri Segajung	Desa Sembojo, Kel. Tulis, Kec. Tulis, Kab. Batang, Jateng	Real Estat & Kawasan Industri *Real Estate & Industrial Estate*	100	15/01/2021	√	567.301.026.713

Nama Perusahaan *Name of the Company*	**Alamat Perusahaan** *Company Address*	**Kegiatan Usaha** *Business Activity*	**Persentase** *Percentage* (%)	**Tanggal Penyertaan** *Date of Inclusion*	**Status Operasional** *Operational Status* (√)	**Jumlah Aset** *Total Assets* **(Rp)**
Grande Family View	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	75	02/07/1993	√	279.617.718.716
Primasentosa Ganda	Jl. Panglima Sudirman No. 101-103, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	28/04/2006	√	739.341.135.521
Intiland Persada	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	26/09/2011	Belum operasional *Not Yet Operational*	6.933.464.597
Dharmasentosa Raya	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	26/09/2009	Belum operasional *Not Yet Operational*	1.168.334.383
Surya Energi	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	07/04/2011	Belum operasional *Not Yet Operational*	2.441.822.495
Grande Imperial	Jl. Sumatra No. 36, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	30/04/2007	√	85.761.397.450
Badan Kerjasama Intiland Starlight (JO)	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Perkantoran / *Office*	75	22/11/2010	√	40.948.233.508
Sinar Cemerlang Gemilang	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	14/10/2011	√	246.563.579.484
Purisentosa Unggul	Jl. Darmo Harapan I, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	03/06/2009	Belum operasional *Not Yet Operational*	5.126.048.362
Kinerja Lancar Serasi	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	100	13/01/2012	Belum operasional *Not Yet Operational*	269.775.732.968
Usaha Guna Kelola	Spazio Office Building Unit 8, Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3, Surabaya, Jawa Timur.	Hotel	100	17/07/2017	Belum operasional *Not Yet Operational*	22.457.803.495
Utama Gelora Karya	Jl. Panglima Sudirman 101 – 103, Surabaya, Jawa Timur.	Hotel	100	17/07/2017	Belum operasional *Not Yet Operational*	35.954.774.255

Nama Perusahaan *Name of the Company*	**Alamat Perusahaan** *Company Address*	**Kegiatan Usaha** *Business Activity*	**Persentase** *Percentage* (%)	**Tanggal Penyertaan** *Date of Inclusion*	**Status Operasional** *Operational Status* (√)	**Jumlah Aset** *Total Assets* **(Rp)**
Graha Abdael Sukses	Jl. HR. Muhammad 92A, Dukuh Pakis – Surabaya, Jawa Timur.	Real Estat *Real Estate*	55	13/07/2020	√	437.033,934,242
Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP)	Graha Pratama. Jl. MT Haryono Kav. 15, Tebet, Jakarta Selatan.	Perkantoran / *Office*	30	08/07/1999	√	43.542.787.228
Intiland Alfa Rendita	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	29/06/2015	Belum operasional *Not Yet Operational*	26.274.393.107
Inti Algoritma Perdana	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	30/06/2015	√	26.735.305.802
Melati Anugrah Semesta	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	55	08/11/1996	Belum operasional *Not Yet Operational*	131.480.773.555
Melati Wahana Nusantara	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	08/06/2012	Belum operasional *Not Yet Operational*	36.564.198.106
Melati Impian Bangsa	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	100	08/06/2012	Belum operasional *Not Yet Operational*	13.328.689.864
Inti Gria Persada	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	55	03/12/2008 28/08/2017	Belum operasional *Not Yet Operational*	100.177.429.508
Raharja Mitra Familia	Intiland Tower, lantai Penthouse, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat.	Real Estat *Real Estate*	36,6	26/09/2016	√	2.109.108.236.274

Kronologi Pencatatan Saham

Chronology of Share Listing

Keterangan Penerbitan Saham *Description of Share Issuance*	**Harga Penawaran** *Offering Price*	**Tanggal Efektif** *Effective Date*	**Saham** *Share*	**Harga Nominal** *Nominal Price*	**Jumlah** *Total*
Penawaran Saham Perdana di Bursa Paralel *Initial Public Offering on Parallel Stock Exchange*	6.500	21 Oktober 1989 *October 21, 1989*	12.000.000	1.000	12.000.000.000
Perpindahan Pencatatan ke Bursa Regular, Bursa Efek Jakarta *Transfer of Listing to Regular Stock Exchange, the Jakarta Stock Exchange*	-	2 Agustus 1991 *August 2, 1991*	12.000.000	1.000	12.000.000.000
Penawaran Umum terbatas (PUT) I dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) *Rights Issue I with preemptive rights*	1.650	18 Juni 1992 *June 18, 1992*	121.418.000	1.000	121.418.000.000
PUT II dengan HMETD *Rights Issue II with preemptive rights*	2.500	6 Juni 1994 *June 6, 1994*	81.209.000	1.000	81.209.000.000
Saham Bonus / *Bonus Shares*	-	29 Desember 1997 *December 29, 1997*	219.264.300	1.000	219.264.300.000
Pemecahan Saham / *Stock Split*	-	26 Januari 1998 *January 26, 1998*	925.782.600	500	462.891.300.000
Konversi Hutang Menjadi Ekuitas *Debt to Equity Conversion*	-	23 Juli 2007 *June 23, 2007*	2.183.973.483	500	1.091.986.741.500
PUT III dengan HMETD *Rights Issue III with preemptive rights*	1.000	29 Maret 2010 *March 29, 2010*	2.073.170.722	500	1.036.585.361.000
Waran / *Warrants*	1.000		1.036.585.361		
Pemecahan Saham / *Stock Split*	-	26 Juli 2010 *July 26, 2010*	10.365.853.610	250	2.591.463.402.500
Pelaksanaan waran Seri-1 (575 lembar) *Exercise of Warrant Series 1 (575 shares)*	-	12 April 2012 *April 12, 2012*	10.365.854.185	250	2.591.463.546.250
Pelaksanaan pembelian kembali saham *Share buyback*	-	23 September – 17 Desember 2013 *September 23 – December 17, 2013*	98.755.000	300-380	31.740.510.000

Keterangan Penerbitan Saham *Description of Share Issuance*	Harga Penawaran *Offering Price*	Tanggal Efektif *Effective Date*	Saham *Share*	Harga Nominal *Nominal Price*	Jumlah *Total*
Pengalihan saham hasil pembelian kembali *Transfer of shares from buyback action*	-	30 Desember 2016 *December 30, 2016*	98.755.000	555	54.809.025.000

Informasi tentang Efek Lainnya | *Information about Other Securities*

Nama Efek *Securities name*	Tahun Penerbitan *Year of Publication*	Tanggal Jatuh Tempo *Due Date*	Nilai Penawaran *Bid Value*	Peringkat Efek 8 April 2022 *Effect Rating As of April 8, 2022*
PUB Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap I *Issued Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche I 2021*	2021	12 September 2022 *September 12, 2022*	Rp250 miliar/ *billion*	A- outlook stabil *A-stable outlook*
PUB Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II *Issued Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche II 2022*	2022	25 Agustus 2025 *August 25. 2025*	Rp250 miliar/ *billion*	A- outlook stabil *A-stable outlook*
PUB Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III seri A *Issued Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III, Series A*	2022	2 Desember 2024 *December 2, 2024*	Rp125 miliar/ *billion*	A- outlook stabil *A-stable outlook*
PUB Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III seri B *Issued Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III, Series B*	2022	2 Desember 2025 *December 2, 2024*	Rp125 miliar/ *billion*	A- outlook stabil *A-stable outlook*

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal | *Capital Market Supporting Institutions and Professionals*

Biro Administrasi Efek *Share Registrar*	Wali Amanat *Trustee*	Kantor Akuntan Publik *Public Accounting Firm*
PT EDI Indonesia Wisma SMR, 10th Floor Jalan Yos Sudarso Kav 89, Jakarta 14350 Tel: +62 21 650 5829 Fax: +62 21 6515131	PT Bank Mega Tbk Menara Bank Mega, 16 floor Jalan Kapten Tendean Kav 12 – 14 A Jakarta 12790 Tel : +6221 7919 5000 Fax : +6221 7918 7100	Mirawati Sensi Idris Intiland Tower, 7th Floor Jalan Jenderal Sudirman 32, Jakarta 10220 Tel: +62 21 5708111 Fax : +62 21 5722737
Jasa yang diberikan	*Service Provided:* Administrasi efek	*Shares Administration*	Jasa yang diberikan	*Service Provided:* Wali Amanat Obligasi	*Bond Trustee*	Jasa yang diberikan	*Service Provided:* Audit keuangan	*Financial Audit*

Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certification

Penghargaan / *Awards*

SOUTH QUARTER
Perkantoran Terbaik

World Gold Winner
Kategori Perkantoran
FIABCI World Prix d'Excellence Award 2022
9 Juni 2022

SOUTH QUARTER
Best Office Development

World Gold Winner
Office Development Category
FIABCI World Prix d'Excellence Award 2022
June 9, 2022

AMESTA LIVING
Pengembangan Perumahan Baru Terbaik
Lamudi.id Property Awards 2021
24 Juni 2022

AMESTA LIVING
Best Rising Star Development
Lamudi.id Property Awards 2021
June 24, 2022

PT INTILAND DEVELOPMENT TBK
Penghargaan Berkelanjutan
Kategori Properti Komersial
TrenAsia ESG Excellence Awards 2022
19 Oktober 2022

PT INTILAND DEVELOPMENT TBK
Commercial Property Category for Sustainability
TrenAsia ESG Excellence Awards 2022
19 Oktober 2022

FIFTY SEVEN PROMENADE
TOD Fair Appreciation 2022
Kategori Kewajiban KLB
PT MRT Jakarta
7 Juli 2022

FIFTY SEVEN PROMENADE
TOD Fair Appreciations
Building Floor Coefficient Category
PT MRT Jakarta
7 Juli 2022

POINS
Penghargaan TOD Fair
Kategori Interkoneksi
PT MRT Jakarta
7 Juli 2022

POINS
TOD Fair 2022 Appreciations
Interconnection Category
PT MRT Jakarta
7 Juli 2022

GRAHA GOLF, PRAXIS, DAN SPAZIO
Penghargaan Ketaatan Pengelolaan
Lingkungan Hidup
Walikota Surabaya
14 Desember 2022

GRAHA GOLF, PRAXIS, AND SPAZIO
Appreciation for Environmental
management Compliance
Mayor of Surabaya
December 14, 2022

Sertifikasi / *Certification*

ISO 9001
Sistem Manajemen Mutu
Intiland Hospitality and Property Management
Dari: Lloyd Register Indonesia
Quality Assurance,
2021 – 2024

ISO 9001
Quality Management System
Intiland Hospitality and Property Management
From: Lloyd Register Indonesia
Quality Assurance
2021 – 2024

South Quarter
"Greenship New Buliding 1.2 – Peringkat Emas untuk Pengakuan Desain dan Penilaian Akhir"
Dari:
Konsil Bangunan Hijau Indonesia Green Building Council Indonesia (GBCI), 2015 – 2020.

"Greenship Gedung Terbangun V1.1 – Peringkat Emas"
Dari: Konsil Bangunan Hijau Indonesia 2022 – 2025

South Quarter
"Greenship New Buliding 1.2 – Gold Rating for Design Recognition and Final Assessment"
From:
Green Building Council Indonesia, 2015 – 2020.

"Greenship V1.1 – Gold Rating for Existing Building.
From: Green Building Council Indonesia 2022 – 2025

Informasi pada Situs Web Perusahaan

Information on the Company Website

Salah satu wujud komitmen Intiland dalam menerapkan prinsip transparansi dan akuntabel adalah dengan memiliki situs web Perseroan yakni yang beralamatkan di www.intiland.com. Situs web ini menyediakan berbagai informasi mengenai Perseroan yang disajikan dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris. Situs web tersebut dapat diakses oleh seluruh Pemegang Saham, Investor, maupun pemangku kepentingan lainnya. Informasi pada situs web Perseroan diperbaharui secara aktual yang terdiri dari antara lain:

1. **Informasi Perseroan**
   Bagian ini memuat seluruh informasi umum tentang Perseroan pada laman ini, mulai dari profil singkat, sejarah Perseroan, visi dan misi serta nilai Perseroan, susunan manajemen Perseroan, penghargaan yang diperoleh, struktur organisasi Perseroan dan kontak hubungan Perseroan.

2. **Pengembangan Properti**
   Informasi mengenai pengembangan properti disajikan berdasarkan jenis produk maupun fungsi-fungsinya. Intiland menyiapkan struktur dan navigasi pencarian dan pengelompokan dari berbagai kebutuhan masyarakat, seperti jenis produk, lokasi, harga, dan fungsinya. Kami juga menyediakan layanan call center untuk membantu masyarakat untuk memperoleh informasi lebih detil tentang produk-produk properti yang diinginkan.

3. **Media**
   Pada laman ini, Perseroan menampilkan informasi yang terkait dengan berita perkembangan terbaru yang telah dilaksanakan oleh Intiland. Melalui beragam informasi yang tersedia masyarakat dan para pemangku kepentingan dapat mengikuti setiap perkembangan dan aktifitas Perusahaan melalui situs ini. Pada bagian laman media kami juga menyampaikan informasi terkait aksi korporasi, perkembangan dari proyek-proyek yang dikembangkan, dan juga kinerja Perusahaan dalam bentuk siaran pers maupun foto.

4. **Investor**
   Sebagai perusahaan publik kami berusaha untuk selalu memberikan informasi dan data terbaru dari setiap perkembangan dan dinamika yang dicapai perusahaan. Bagian laman investor menyajikan berbagai informasi dan data yang dibutuhkan para investor, pemegang saham, maupun manajer investasi seperti laporan Management, pergerakan harga saham, kepemilikan saham, laporan keuangan, laporan tahunan, materi presentasi, newsletter, laporan saham dan obligasi hingga juga berbagai laporan-laporan rutin yang dikirimkan Perseroan kepada regulator sebagai bagian dari keterbukaan dan kepatuhan terhadap peraturan.

   Pada laman investor Perseroan juga menyampaikan informasi lengkap mengenai Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan atau Luar Biasa. Informasi mengenai tahapan pelaksanaan RUPS dan penyampaian risalah hasil RUPS,

One of Intiland's commitments in implementing the principles of transparency and accountability is by having the Company's website, which is addressed at www.intiland.com. This website provides various information about the Company and presented in Indonesian and English. The website can be accessed by shareholders, investors, and other stakeholders. The information on the Company's website is updated in real time consisting of, among others:

1. **Company Information**
   The section provides various general information about the company, starting with a brief overview, the company's history, its vision, mission, and values, the makeup of the management team, any honors the company has earned, its organizational structure, and the company's contacts.

2. **Property Developers**
   Information about property development presented on the type of product and its intended uses. Intiland sets up the structure and navigation for search and grouping of various community needs, including product kind, location, price, and function, In order to assist the public in obtaining more specific information about the desired real estate items, we also offer call center services.

3. **Media**
   On this section, the Company provides information related to the latest developments that have been implemented by Intiland. Through the various information available, the public and stakeholders can follow every development and activity of the Company through this website. In the Media page section, the Company also provides information related to corporate actions, the progress of projects, and also the Company's performance in the form of press releases and photographs.

4. **Investors**
   As a public company, the Company strives to always provide the latest information and data on every dynamic development achieved by the Company. The Investor page provides various information and data needed by investors, shareholders, and investment managers such as management reports, stock price movements, share ownership, financial reports, annual reports, presentation materials, newsletters, reports on shares and bonds, as well as routine reports sent by the Company to regulators as part of transparency and compliance with prevailing regulations.

   The investor page on the Company's website also provides a complete information regarding the Annual or Extraordinary General Meeting of Shareholders, the stages of the GMS implementation, and submission of the minutes

Penyampaian informasi yang berkaitan dengan RUPS ini merupakan salah satu bentuk komitmen dari Intiland dalam menjalankan prinsip transparansi di tata Kelola Perusahaan.

5. **Karir**
Situs web Intiland juga menyediakan informasi mengenai program pengembangan karir di perusahaan dan berbagai aktivitas kekaryawanan. Pada bagian ini kami menyajikan informasi mengenai lowongan pekerjaan, program magang, dan kesempatan bergabung dengan Intiland.

6. **Promo Proyek**
Pada bagian promo masyarat dapat memperoleh berbagai informasi berkaitan dengan program-program promosi produk yang berlaku pada periode tertentu. Program-program promo yang diberikan baik yang bersifat khusus pada jenis produk tertentu maupun program promosi korporat yang berlaku untuk seluruh jenis produk properti Perseroan. Program promo ini memberikan banyak kemudahan kepada masyarakat dan calon pembeli mulai dari penawaran harga khusus, kemudahan cara pembayaran, bonus-bonus dan hadiah langsung, hingga program KPR yang ringan bekerjasama dengan banyak bank terkemuka

of the GMS. The presentation of information through the Company's website in connection with the GMS is a form of Intiland's commitment to implementing the principle of transparency in Corporate Governance.

5. **Career**
The Intiland website also provides information on career development programs at the Company and various employment activities. In this section, the Company provides information about job vacancies, internship programs, and opportunities to join Intiland.

6. **Project Promo**
In the promotion section, the public can obtain a variety of information relating to product promotion programs that are applied at a certain period. The promotional programs given are specific to certain types of products or are given through corporate promotion programs that apply to all types of property products owned by the Company. The promotion program provides outstanding convenience to the general public and potential buyers through special price offerings, easy payment methods, direct bonuses and prizes, and a light mortgage program in collaboration with many leading banks.

Ngoro Industrial Park

Pelatihan dan/atau Pengembangan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite, Sekretaris Perusahaan, dan Audit Internal

Training and/or Development for Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit

Peserta *Participants*	**Nama Kegiatan** *Activity*	**Jenis** *Type*	**Penyelenggara** *Organizer*	**Waktu & Tempat** *Time and Venue*	**Durasi** *Duration*	**Kapasitas** *Capacity*	**Investasi** *Investment*
Direktur / *Director*	Perayaan Majalah Desain Indonesia: Merayakan perjalanan 18 tahun *Indonesia Design Magazine Party: Celebrating 18 years journey*	Talkshow	Majalah Indonesia Design *Indonesia Design Magazine*	16 Desember 2022 *December 16, 2022* Jakarta	3' 30"	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	AREBI Summit 2022: Go Digital or Go Home "Market Update & Peran Shareholders dalam Industri Properti" *AREBI Summit 2022: Go Digital or Go Home "Market Update & Role of Shareholders in the Property Industry"*	Seminar	Asosiasi Real Estate Broker Indonesia *Indonesia Real Estate Broker Association*	24 November 2022 *November 24, 2022*	1' 30"	Narasumber *Speaker*	-
Direktur / *Director*	Perjalanan Indonesia Menuju Real Estate Berkelanjutan *Indonesia's Journey towards Sustainable Real Estate*	Webinar	Jones Lang LaSalle Indonesia	03 November 2022 *November 03, 2022* Zoom	1'	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Serial Sesi Berbagi "Memimpin dengan Integritas" *Sharing Session Series "Leading with Integrity"*	Webinar	Intiland	27 Oktober 2022 *October 27, 2022*	2'	Pembicara *Speaker*	
Direktur / *Director*	Kisah Sukses Prix d'Excellence *Prix d'Excellence Success Stories*	Talkshow	FIABCI	11 Oktober 2022 *October 11, 2022* Zoom	1' 30"	Narasumber *Speaker*	-
Direktur / *Director*	Peluang dan Tantangan Pengembangan Smart-Eco Industrial Park di Indonesia *Opportunities and Challenges of Smart-Eco Industrial Park Development in Indonesia*	Seminar	Himpunan Kawasan Industri Indonesia *Industrial Estate Association of Indonesia*	06 Oktober 2022 *October 06, 2022* Jakarta	4'	Narasumber *Speaker*	-

Peserta *Participants*	**Nama Kegiatan** *Activity*	**Jenis** *Type*	**Penyelenggara** *Organizer*	**Waktu & Tempat** *Time and Venue*	**Durasi** *Duration*	**Kapasitas** *Capacity*	**Investasi** *Investment*
Direktur / *Director*	Sharing Session dg DR Sofyan Djalil "Memupuk Filosofi Karakter Kebangsaan" *Sharing Session with DR Sofyan Djalil "Cultivating Philosophy of National Character"*	Diskusi / *Discussion*	Intiland	14 September 2022 *September 14, 2022*	2'	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Focus Group Discussion: Desain Stasiun MRT Jalur EW dengan Konsep Dasar TOD *Focus Group Discussion: Station Design of MRT EW Line with TOD Basic Concept*	FGD	MRT Jakarta	12 September 2022 *September 12, 2022* Jakarta	3'	Narasumber *Speaker*	-
Direktur / *Director*	Forum Investasi Jakarta *Jakarta Investment Forum*	Seminar	Komite Investasi Indonesia *Jakarta Investment Committee*	01 September 2022 *September 01, 2022* Jakarta	8'	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Webinar Lingkungan Terbangun Berkelanjutan Menuju Nol Bersih *Sustainable Built Environtment Towards Net Zero Webinar*	Webinar	Konsil Bangunan Hijau Indonesia *Geen Building Council Indonesia*	30 Agustus 2022 *August 30, 2022* Zoom	3'	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Undangan Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) – Webinar Forum Pimpinan Strategis B20 "Tata Kelola berkelanjutan sebagai Pondasi dari Penciptaan Nilai" *Indonesian Accountants Association (IAI) invitation – B20 Strategic Leader Forum Webinar "Sustainability Governance as the Foundation of Value Creation*		Ikatan Akuntan Indonesia *Indonesian Accountant Association*	25 Agustus 2022 *August 25, 2022* Zoom	3'	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Sosialisasi Peluang Investasi di Ibu Kota Negara *Socialization of Investment Opportunities in the National Capital*	Sosialisasi	KADIN Indonesia	22 Agustus 2022 *August 22, 2022* Jakarta	3'	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Tinjauan Pasar Properti Jakarta 1H 2022: Tren, Wawasan, dan Peluang *Jakarta Property Market Overview 1H 2022: Trends, Insights and Opportunities*	Webinar	Jones Lang LaSalle Indonesia	04 Agustus 2022 *August 04, 2022* Zoom	1'	Peserta *Participant*	-

Peserta *Participants*	**Nama Kegiatan** *Activity*	**Jenis** *Type*	**Penyelenggara** *Organizer*	**Waktu & Tempat** *Time and Venue*	**Durasi** *Duration*	**Kapasitas** *Capacity*	**Investasi** *Investment*
Direktur / *Director*	Diskusi Panel Urban Land Institute (ULI): Emerging Trends in Real Estate Asia Pacific *Urban Land Institute (ULI) Panel Discussion: Emerging Trends in Real Estate Asia Pacific*	Panel Diskusi */Panel Discussion*	Urban Land Institute (ULI)	12 Juli 2022 *July 12, 2022* Jakarta	2' 30"	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Forum TOD Hari Pertama *TOD Forum Day 1*	Diskusi / *Discussion*	MRT Jakarta	07 Juli 2022 *July 07, 2022* Jakarta	8'30"	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Mengenal Lebih Dekat South Quarter, Gedung Perkantoran Terbaik di Dunia *Get to Know South Quarter, the Best Office Building in the World*	Talkshow	Majalah My Home *My Home Magazine*	23 Juni 2022 *June 23, 2022* IG Live	1' 30"	Narasumber *Speaker*	-
Direktur / *Director*	Bincang-bincang Fakultas IAC SMU Manfaat & Praktik Terbaik Kantor Keluarga di Singapura *SMU IAC Faculty Conversation: Benefit & Best Practices of Family Office in Singapore*	Hybrid Seminar	SMU IAC Singapura	16 Juni 2022 *June 16, 2022*	1'	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	CEO PropertyGuru & Forum Pemimpin: Peluang dan Tantangan Sektor Real Estate di Ibu Kota Baru Nusantara (IKN) *PropertyGuru CEO & Leaders Forum: Opportunities and Challenges of The Real Estate Sector in The Indonesia New Capital City Nusantara (IKN)*	Seminar	PropertyGuru	09 Juni 2022 *June 09, 2022* Jakarta	3' 30"	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Apa yang akan terjadi selanjutnya untuk Jakarta: Perspektif Real Estat *What's Next for Jakarta: A Real Estate Perspective*	Webinar	Jones Lang LaSalle Indonesia	19 Mei 2022 *May 19, 2022* Zoom	1' 30"	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Webinar Dampak Pandemi Covid-19 terhadap Penilaian Keberlajutan Usaha dan Terkait Keterbukaan. *Webinar the Impact of Covid-19 Pandemic on Going Concern assessment and Related Disclosures*	Webinar	Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Komite Profesi Akuntan Publik *Indonesia Stock Exchange (IDX) and The Committee of Public accountancy profession.*	24 Februari 2022 *February 24, 2022* Zoom	2'	Peserta *Participant*	-

Peserta *Participants*	**Nama Kegiatan** *Activity*	**Jenis** *Type*	**Penyelenggara** *Organizer*	**Waktu & Tempat** *Time and Venue*	**Durasi** *Duration*	**Kapasitas** *Capacity*	**Investasi** *Investment*
Direktur / *Director*	Program Induksi *Induction Program*	Diskusi / *Discussion*	Intiland	22 Februari 2022 *February 22, 2022*	2'	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Forum Mandiri Investment 2022: Merebut Kembali Momentum Pertumbuhan *Mandiri Investment Forum 2022: Recapturing the Growth Momentum*	Webinar	Bank Mandiri	09 Februari 2022 *February 09, 2022*	8'	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Webinar JLL: Prospek Pasar Real Estat Indonesia 2022 *JLL Webinar: Indonesia Real Estate Market Outlook 2022*	Webinar	Jones Lang LaSalle Indonesia	09 Februari 2022 *February 09, 2022* Zoom	1'	Peserta *Participant*	-
Direktur / *Director*	Diskusi SMU IAC Indonesia tentang Pasca Sarjana *SMU IAC Indonesia Discussion on Post-Graduate*	Group Discussion	SMU IAC Singapura	14 Januari 2022 *January 14, 2022*	2'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan / *Corporate Secretary*	"Menyelami Sektor Energi: Bagaimana mengelola Kinerja ESG" *"Diving into Energy Sector: How to manage ESG Performance"*	Webinar	BEI dan Global Reporting Initiative (GRI) *IDX and GRI*	03 November 2022 *November 03, 2022* Zoom	2'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan / *Corporate Secretary*	BEI - Sustainalytics Seri Pengembangan Kapasitas ESG: Bagian II *IDX – Sustainalytics Capacity Building ESG Series: Part II*	Webinar	BEI dan GRI *IDX and GRI*	01 November 2022 *November 01, 2022* Zoom	2'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan / *Corporate Secretary*	Sosialisasi Peraturan I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi *Dissemination of Regulation I-E concerning Obligation to Submit Information*	Sosialisasi	BEI *IDX*	11 Oktober, 2022 *October 11, 2022* Zoom	3'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan / *Corporate Secretary*	IDX-Pefindo: Obligasi Hijau untuk Keuangan Hijau *IDX – Pefindo: Green Bond for Green Financing*	Webinar	BEI dan Pefindo *IDX and Pefindo*	29 September 2023 *September 29, 2022* Zoom	2'30"	Peserta *Participant*	-

Peserta *Participants*	**Nama Kegiatan** *Activity*	**Jenis** *Type*	**Penyelenggara** *Organizer*	**Waktu & Tempat** *Time and Venue*	**Durasi** *Duration*	**Kapasitas** *Capacity*	**Investasi** *Investment*
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Strategi Meningkatkan Pelaporan ESG *Strategy to Improve ESG Reporting*	Webinar	BEI dan GRI *IDX and GRI*	31 Agustus 2022 *August 31, 2022* Zoom	2'30"	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) - Perjalanan Menuju Kelas Aset ASEAN" *ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) – Journey to ASEAN Asset Class"*	Webinar	BEI dan ASEAN CG Scorecard *IDX and ASEAN CG Scorecard*	28 Juni 2022 *June 28, 2022* Zoom	2'30"	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Penerapan ESG di Pasar Modal Indonesia *Application of ESG in the Indonesian Capital Market*	Webinar	BEI dan GRI *IDX and GRI*	08 Juni 2022 *June 08, 2022* Zoom	3'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Pemanfaatan Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia (PUGKI) 2021 Dalam Penciptaan Nilai yang Berkelanjutan." *Utilization of the 2021 Indonesian General Corporate Governance Guidelines (PUGKI) in Creating Sustainable Value."*	Webinar	GRI	08 Juni 2022 *June 08, 2022* Zoom	1'30"	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	IDX-GRI-IBCWE : "Kelas Master Pelaporan Kesetaraan Gender dan Praktik Ketenagakerjaan untuk Laporan Keberlanjutan dan Tahunan" *IDX-GRI-IBCWE : "Master Class Reporting Gender Equality and Employment Practices for Sustainability and Annual Report"*	Webinar	BEI-GRI- Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE) *IDX-GRI-IBCWE*	31 Mei 2022 *May 31, 2022* Zoom	3'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Pengantar Taksonomi Hijau Indonesia (THI) *Introduction Taksonomi Hijau Indonesia (THI)*	Webinar	Bank Central Asia	25 April 2022 *April 25, 2022* Zoom	1'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Rising to the Top" Women Leadership in Executive Position in IDX200 *Rising to the Top" Kepemimpinan Perempuan dalam Posisi Eksekutif di IDX200*	Webinar	BEI dan IBCWE *IDX and IBCWE*	21 April 2022 *April 21, 2022* Zoom	3'	Peserta *Participant*	-

Peserta *Participants*	**Nama Kegiatan** *Activity*	**Jenis** *Type*	**Penyelenggara** *Organizer*	**Waktu & Tempat** *Time and Venue*	**Durasi** *Duration*	**Kapasitas** *Capacity*	**Investasi** *Investment*
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Master Class: Pelaporan Lingkungan *Master Class Environtmental Reporting*	Seminar	BEI dan GRI *IDX and GRI*	30 Maret 2022 *March 30, 2022* Zoom	1'30"	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Webinar Sesi 2 dengan Tema "Teknis Pemilihan, Pengajuan Baru dan Penghapusan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) Melalui Sistem OSS, serta Kaitannya dengan Kewajiban Penyampaian Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM) secara Berkala" *Webinar Session 2 with the theme "Selection Techniques, New Submissions and Abolition of the Standard Classification of Indonesian Business Fields (KBLI) Through the OSS System, and Their Relation to the Obligation to Submit Investment Activity Reports (LKPM) Periodically"*	Webinar	Asosiasi Eemitan Indonesia (AEI) dan Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) *Indonesia Public Companies Assosiassion and the Indonesia Investment Coordinating Board*	24 Maret 2022 *March 24, 2022* Zoom	2'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Kerangka Kerja & Pelaporan Bisnis SDG 16 - Kelas Konsultasi *SDG 16 Business Framework & Reporting - Consultation Classes*	Webinar	IDX dan GRI	08 Maret 2022 *March 08, 2022* Zoom	3'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Kerangka Kerja Bisnis SDG 16 – Transformasi Tata Kelola yang Menginspirasi *SDG 16 Business Framework - Inspiring Transformational Governance*	Webinar	IDX dan GRI	01 Maret 2022 *March 01, 2022* Zoom	3'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Peluncuran Panduan Pelaporan Aspek Lingkungan Hidup untuk Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) *Launching of Guidelines for Reporting Environmental Aspects for Sustainability Reports*	Webinar	IDX dan GRI	16 Februari 2022 *February 16, 2022* Zoom	2'	Peserta *Participant*	-

Peserta *Participants*	**Nama Kegiatan** *Activity*	**Jenis** *Type*	**Penyelenggara** *Organizer*	**Waktu & Tempat** *Time and Venue*	**Durasi** *Duration*	**Kapasitas** *Capacity*	**Investasi** *Investment*
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Forum Webinar Moodys Investor Service - Tren Kredit Asia Tenggara dan India *Webinar Forum Moodys Investor Service - Credit Trends Southeast Asia and India*	Webinar	Moodys	16 Februari 2022 *February 16, 2022* Zoom	2'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Dampak ESG terhadap Kinerja Industri Jasa Keuangan *The Impact of ESG on the Performance of the Financial Services Industry*	Webinar	BEI dan Indonesia Corporate Secretary Association (ICSA) *IDX and ICSA*	27 Januari 2022 *January 27, 2022* Zoom	3'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Seminar Pencapaian Pasar Modal 2021 *Capital Market Achievement Seminar 2021*	Webinar	BEI *IDX*	25 Januari 2022 *January 25, 2022* Zoom	3'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Transformasi Digital *Digital Transformation*	Webinar	Kantor Hukum Hadiputranto, Hadinoto & Rekan (HPP) *Kantor Hukum Hadiputranto, Hadinoto & Rekan Law Firm*	20 Januari 2022 *January 20, 2022* Zoom	2'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Webinar Prospek Ekonomi *Webinar Ekonomi Outlook*	Webinar	BEI dan Otoritas Jasa Keuangan *IDX and The Financial Services Authority*	17 Januari 2022 *January 17, 2022* Zoom	3'	Peserta *Participant*	-
Sekretaris Perusahaan *| Corporate Secretary*	Pembukaan Perdagangan Bursa Efek Indonesia Tahun 2022 *Trade Opening Indonesia Stock Exchange 2022*	Webinar	BEI *IDX*	03 Januari 2022 *January 03, 2022* Zoom	3'	Peserta *Participant*	-

Spazio Tower

Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

Tinjauan Bisnis

Dasar yang digunakan dalam melakukan analisis dan pembahasan manajemen ini adalah informasi dari Laporan Keuangan Konsolidasian PT Intiland Development Tbk dan Entitas Anak untuk periode 31 Desember 2022 dan 2021 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris, member independent dari Moore Stephens International Limited, dan telah memperoleh pendapat wajar dalam semua hal yang material, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Business Outlook

In preparing this analysis and management discussion, the basis used by the Company is information from the Consolidated Financial Statements of PT Intiland Development Tbk and Subsidiaries for the periods ended 31 December 2022 and 2021 as audited by Public Accounting Firm Mirawati Sensi Idris, an independent member of Moore Stephens International Limited, with the opinion of "fair in all material respects" in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards.

Tinjauan Segmen Usaha

Intiland memiliki fokus pada empat segmen pengembangan usaha, meliputi: (1) mixed-use & high-rise, (2) kawasan perumahan, (3) kawasan industri, dan (4) properti investasi.

Business Segment Overview

Intiland focuses on four business segments, including (1) mixed-use & high-rise, (2) landed residential, (3) industrial estates, and (4) investment properties.

Mixed-use & High-rise

Mixed-use & high-rise merupakan pengembangan kawasan terpadu yang dapat terdiri dari beberapa jenis properti antara lain apartemen, perkantoran, ritel dan hotel.

Mixed-use & High-rise

Mixed-use & high-rise is an integrated area development that consists of several types of property, including apartments, offices, retail and hotels.

Fifty Seven Promenade

Deskripsi / ***Description***

Fifty Seven Promenade menawarkan suasana tinggal di CBD Jakarta berkonsep waterfront living yang mewah di jantung kawasan bisnis Jakarta. Pembangunan Fifty Seven Promenade terdiri dari dua tahap; Fase 1 yang terdiri dari dua menara apartemen yang dilengkapi area ritel sebagai fasilitas pendukung. Fase 2 akan dibangun area komersial berupa gedung perkantoran.

Fifty Seven Promenade offers a high-quality, luxurious waterfront living concept right at the heart of Jakarta's CBD. The construction of Fifty Seven Promenade takes place in two phases; Phase 1 consists of two apartment towers supported by a retail area. Phase 2 will commence with the development of a commercial area in the form of an office building.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Thamrin, Jakarta Pusat *Thamrin, Central Jakarta*	36,6% / *36.6%*	3,2 hektare / *3.2 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Dekat dengan stasiun LRT, kereta bandara, stasiun MRT, pusat perbelanjaan (Grand Indonesia dan Plaza Indonesia), kantor kedutaan besar, hotel bintang 5, berada di Kawasan perkantoran (Menara BCA, BNI, UOB Plaza, BNI 46).

Near ro LRT Station, Airport rail link, MRT Station, Shopping center (Grand Indonesia & Plaza Indonesia), near Embassies, 5-star hotels, office building area (Menara BCA, BNI, UOB Plaza, BNI 46)

Aeropolis

Deskripsi / ***Description***

Aeropolis adalah pengembangan mixed-use terpadu yang berlokasi dekat Bandara Internasional Soekarno-Hatta. Dirancang sebagai kota bandara, Aeropolis hadir sebagai kawasan terpadu yang menyediakan beragam fungsi untuk hunian, perkantoran, hotel, ritel, dan industri. Ini merupakan solusi tepat bagi Anda yang beraktivitas di bandara dan sekitarnya.

Aeropolis is an integrated mixed-use development project located close to the Soekarno–Hatta International Airport, Tangerang. Designed as an airport city, hence its name, Aeropolis, it is presented as an integrated area that serves various functions with versatility, from residential area, office area, hotel, retail, and warehouse—it is the right solution for those who spend a lot of their time around airports.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
500 meter dari Bandara Soekarno – Hatta, Tangerang *500 meters from Soekarno – Hatta Airport, Tangerang*	100%	105 hektare / *105 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Kereta bandara, kereta bandara, jalan tol, pemberhentian bus, tempat makan, mini market, sports club.

Airport train, airport rail link, highways, shuttle bus, restaurant, mini market, sports club.

1Park Avenue

Deskripsi / ***Description***

Apartemen 1Park Avenue dirancang untuk Anda yang mendambakan hunian dengan konsep alam dilengkapi fasilitas premium. Desainnya terinspirasi oleh aliran Zen, membuat Anda merasakan ketenangan dan kenyamanan alam.

Apartment 1Park Avenue has been designed for you who yearn to have a home in the cradle of nature, yet with premium facilities. The zen-inspired design will let you bask in the peace and serenity of nature.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Kebayoran, Jakarta Selatan *Kebayoran, South Jakarta*	100%	2,8 hektare / *2.8 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Taman bermain anak, ruang sepak bola meja, aula serbaguna, jaringan serat optik, mini market, ruang makan privat, perpustakaan, kolam renang, salon, pusat bisnis, lintasan lari, gym, lounge, bioskop mini,billiard, area BBQ, steam & sauna, ruang karaoke, dekat pusat perbelanjaan (Plaza Senayan, Gandaria City, Senayan City, Pondok Indah Mall), dan Rumah Sakit Pondok Indah.

Children's playground, table football, fiber optic network, multi-function hall, mini market, private dining room, library, swimming pool, salon, business center, jogging track, gym, lounge, mini cinema, billiard, BBQ area, steam&sauna, karaoke room, near to shopping center (Plaza Senayan, Gandaria City, Pondok Indah Mall), near to Pondok Indah Hospital.

Regatta

Deskripsi / ***Description***

Apartemen Regatta berlokasi di tepi laut Pantai Mutiara dengan panorama indah ke laut Jawa. Dirancang dengan tema nautical, desain arsitektur Regatta mengadopsi bentuk kapal layar yang seolah-olah hendak bergerak ke berbagai penjuru dunia. Bangunan ikonik karya Tom Wright, arsitek Burj Al Arab ini dirancang untuk Anda yang menyukai hunian sehat dan modern di tepi pantai.

Regatta Apartments are located right on the seaside, along Pantai Mutiara, with a glorious view of the Java Sea. Designed with a nautical-themed style, Regatta's architecture adopts the design of a sailing ship on its way to venture out to the various corners of the world. This iconic building, the brainchild of Tom Wright of the Burj-Al-Arab fame, was designed especially for those who fancy a healthy and modern living setting right on the beach, like you.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Pantai Mutiara, Pluit, Jakarta Utara *Pantai Mutiara, Pluit, North Jakarta*	50%	11 hektare / *11 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Taman bermain anak, ruang serba guna, fasilitas spa, area BBQ, kolam renang, tempat makan, taman, pemandangan laut lepas, lintasan lari di garis pantai, dermaga untuk yacht dan kapal, tempat untuk olah raga air, dekat dengan bandara Soekarno-Hatta.

Childern's playground, multi-fuction hall, spa facility, BBQ area, swimming pool, restaurant, garden, views of the open sea, jogging track on the coast, pier for yachts and ships, water sport, near to Soekarno-Hatta airport.

SQ Rés

Deskripsi / ***Description***

Apartemen SQ Rés menjadi pengembangan terbaru South Quarter, kawasan mixed-use & high rise terpadu, meliputi hunian, perkantoran, ritel, dan F&B. Selain lokasinya yang sangat strategis, apartemen SQ Rés diluncurkan untuk memenuhi kebutuhan fasilitas hunian modern bagi masyarakat urban yang dinamis.

SQ Rés Apartments mark the latest development stage in South Quarter, an integrated mixed-use & high-rise development zone that covers a residential area, office area, retail area, and F&B area. In addition to its extremely strategic spot, the SQ Rés Apartments are launched to cater to the needs for modern living for the dynamic urban population.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
TB Simatupang, Jakarta Selatan *TB Simatupang, South Jakarta*	51%	1,3 hektare / *1.3 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Jaringan serat optik, internet berkecepatan tinggi, hotel, koridor terbuka, pujasera, pusat kebugaran, aula, ruang rapat.

Fiber optic network, high speed internet, hotel, open corridors, food court, gym, auditorium, meeting room

Spazio Tower

Deskripsi / ***Description***

Menjadi bagian dari pengembangan mixed-use di kawasan komersial Graha Famili, Spazio Tower dirancang untuk memenuhi beragam kebutuhan Anda untuk bekerja dan bersantai.

As a development of the mixed-use property located in Graha Famili commercial zone, Spazio Tower has been designed to cater to all your work and leisure needs.

Lokasi / *Location*	Kepemilikan / *Ownership*	Luas Kawasan / *Total Area*
Graha Famili, Surabaya Barat *Graha Famili, West Surabaya*	100%	0,5 hektare / *0.5 hectares*

Kemudahan / *Amenities*

Jaringan serat optik, internet berkecepatan tinggi, hotel, koridor terbuka, pujasera, pusat kebugaran, aula, ruang rapat, dekat dengan tol Surabaya – Porong, pusat perbelanjaan, dan rumah sakit National Hospital dan Mitra Keluarga.

Fiber optic network, high speed internet, hotel, open corridors, food court, gym, auditorium, meeting room, near highways Surabaya – Porong, near shopping center, near National Hospital & Mitra Keluarga Hospital.

Praxis

Deskripsi / *Description*

Terletak di pusat bisnis Surabaya, Praxis merupakan pusat gaya hidup perkotaan yang menggabungkan area belanja, apartemen, dan gedung perkantoran. Nikmati segala kemudahan dan kenyamanan dalam kawasan superblok ideal ini.

Located in Surabaya CBD, Praxis is an urban lifestyle center that combines shopping center, apartments, and office building. Enjoy all the perks and convenience of living in this ideal superblock.

Lokasi / *Location*	Kepemilikan / *Ownership*	Luas Kawasan / *Total Area*
Kawasan Pusat Bisnis Surabaya *Surabaya CBD*	100%	1,1 hektare / *1.1 hectares*

Kemudahan / *Amenities*

Kolam renang, pusat kebugaran, aula sebaguna, area pameran outdoor, ruang rapat, supermarket, dekat dengan stasiun kereta api Gubeng, pusat perbelanjaan (Tunjungan Plaza, Grand City mall), dan rumah sakit (Siloam, Husada Utama, Dr. Soetomo).

Swimming pool, gym, multi-function hall, outdoor exhibition area, meeting room, supermarket, near Gubeng train station, near shopping center (Tunjungan Plaza, Grand City mall), near to hospital (Siloam, Husada Utama, Dr. Soetomo).

Sumatra36

Deskripsi / *Description*

Apartemen ini didesain bagi mereka yang mendambakan tinggal di tengah kota berlingkungan asri dengan keamanan dan privasi yang tiada duanya.

This apartment in Surabaya has been designed for those who yearn to live in an urban area with lush green environment, and an unsurpassed level of security and privacy.

Lokasi / *Location*	Kepemilikan / *Ownership*	Luas Kawasan / *Total Area*
Jalan Sumatra, Kawasan Pusat Bisnis Surabaya *Sumatra Street, Surabaya CBD*	100%	0,2 hektare / *0.2 hectare*

Kemudahan / ***Amenities***

Video telepon, jaringan serat optik, kartu akses lift, layanan pramutamu 24jam, pusat kebugaran, central vacuum cleaner, parkir khusus, private lounge, CCTV dan keamanan 24 jam, dekat dengan stasiun kereta api Gubeng, pusat perbelanjaan (Tunjungan Plaza, Grand City mall), dan rumah sakit (Siloam, Husada Utama, Dr. Soetomo).

Video telephony, fiber optic network, access card elevators, 24-hour concierge service, gym, central vacuum cleaner, special parking, private lounge, CCTV and 24-hour security, near Gubeng train station, near shopping center (Tunjungan Plaza, Grand City mall), near to hospital (Siloam, Husada Utama, Dr. Soetomo).

Graha Golf

Deskripsi / ***Description***

Graha Golf menawarkan pemandangan padang golf yang menakjubkan untuk Anda nikmati. Kemewahan hunian ini semakin terasa karena hanya menyediakan empat unit apartemen di setiap lantai, sehingga menjamin privasi lebih bagi Anda dan keluarga.

Graha Golf offers a stunning view of the golf course, and a luxurious living that emanates from the design of each floor, which only has four apartment units, thus ensuring your privacy and giving you ample space to simply be.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Graha Famili, Surabaya Barat *Graha Famili, West Surabaya*	100%	2,4 hektare / *2.4 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Taman tematik, area BBQ, ruang wine, dek rekreasi, jaringan serat optik, pusat kebugaran, ruang serbaguna, taman bermain anak-anak, kolam renang, tol Surabaya – Porong, pusat perbelanjaan (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), dekat rumah sakit (National Hospital, Mitra Keluarga).

Thematic parks, BBQ area, wine room, recreational deck, fiber optic network, gym, multi-function hall, children's playgrounds, swimming pool, Surabaya – Porong tol road, Shopping Center (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), near hospitals (National Hospital & Mitra Keluarga).

The Rosebay

Deskripsi / ***Description***

Hunian ini dikembangkan dengan konsep low-rise residence dan memberikan suasana resor yang nyaman dan memanjakan gaya hidup Anda.

This residential complex has been developed with a low-rise concept and exudes a sense of a cozy resort that aims to spoil you in life.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Graha Famili, Surabaya Barat *Graha Famili, West Surabaya*	75%	1 hektare / *1 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Kolam renang, layanan pramutamu 24 jam, lintasan lari, taman bermain, area BBQ, pusat kebugaran, jaringan serat optik, parkir khusus, layanan housekeeping, layanan cuci, tol Surabaya – Porong, pusat perbelanjaan (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), dekat rumah sakit (National Hospital, Mitra Keluarga).

Swimming pool, 24-hour concierge service, jogging track, playground, BBQ area, gym, fiber optic network, private parking, housekeeping services, laundry services, Surabaya – Porong tol road, shopping centers (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), near hospital (national Hospital & Mitra Keluarga).

Kawasan Perumahan

Kawasan perumahan menjadi salah satu segmen pengembangan utama Intiland sejak awal. Perseroan mengembangkan sejumlah proyek kawasan perumahan dengan target pasar konsumen menengah ke atas. Pengembangan kawasan perumahan selama ini memberikan kontribusi penjualan yang signifikan bagi Perseroan.

Landed Residential

In the Company's portfolio, residential is one of the main development project segments developed by Intiland from the very beginning. The Company targets the middle to upper consumer market for this segment. This development segment has provided a significant sales contribution to the Company.

Serenia Hills

Deskripsi / ***Description***

Bagi yang mendambakan tinggal di lingkungan yang asri, Serenia Hills menjadi pilihan hunian terbaik bagi Anda. Sebagai sebuah kawasan hunian modern dan eksklusif, Serenia Hills mengusung lingkungan yang rindang dan bernuansa alam di Jakarta Selatan, Anda akan menikmati harmoni kehidupan yang nyaman dan tenang bersama keluarga tercinta. Serenia Hills dinobatkan sebagai perumahan terbaik di dunia setelah meraih penghargaan World Gold Winner, FIABCI World Prix d'Excellence Awards 2021.

For you who crave to live in a green natural environment, Serenia Hills is the perfect choice for you. Offering a nature-infused residential area in South Jakarta, here you will sense a greater harmony between comfort and serenity, for you and your beloved family. Serenia Hills is the best residential in the world after won the World Gold Winner at FIABCI World Prix d'Excellence Awards 2021.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Lebak Bulus, Jakarta Selatan *Lebak Bulus, South Jakarta*	100%	26 hektare / *26 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Gedung perkumpulan, active park, ruang serbaguna, taman bermain anak, kolam renang, jaringan serat optik, pusat kebugaran, mini soccer, keamanan 24 jam, sauna, manajemen properti, dekat dengan stasiun MRT lebak bulus, pintu tol Pondok Pinang, CBD TB Simatupang, pusat perbelanjaan (SQ Dome, Pondok Indah Mall, Citos), Rumah sakit (Mayapada, Siloam), dekat dengan sekolah (HighScope Indonesia, Singapore International School).

Meeting hall, active Park, multi-function hall, children's playground, swimming pool, fiber optic network, gym, mini soccer, 24-hour security, sauna, property management, Lebak Bulus MRT Station, Pondok Pinang toll gate, CBD TB Simatupang, SQ Dome, Pondok Indah Mall, Citos shopping centers, Mayapada Hospital, Siloam Hospital, HighScope Indonesia, Singapore International Schools.

Virya Semanan

Deskripsi / ***Description***

Hunian privat ekskusif di lingkungan yang hijau, asri, dan tentram. Virya Semanan terintegrasi di dalam kawasan perumahan yang dilengkapi fasilitas yang nyaman, dengan jalan kawasan yang lebar untuk kemudahan aksesibilitas bagi penghuni.

This exclusive private residence in a green, beautiful and serene environment. Virya Semanan is integrated in a residential area equipped with comfortable facilities, with wide roads for easy accessibility for residents.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Semanan, Jakarta Barat *Semanan, West Jakarta*	100%	0,6 hektare / *0.6 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Mini market, kolam renang, pusat ATM, sekolah terpadu, area komersial, lapangan tenis, tempat ibadah, pusat kebugaran, lapangan basket, pusat perbelanjaan, pintu tol JORR, dekat dengan stasiun KRL.

Swimming pool, ATM center, integrated school area, commercial zone, tennis court, places of worship, gym, basketball court, shopping center, JORR toll gate, commuter line.

Virya Semanan

Talaga Bestari

Deskripsi / ***Description***

Sebuah kawasan perumahan dengan lingkungan yang nyaman untuk menunjang aktivitas Anda dan keluarga. Dirancang dengan konsep hunian yang memberikan kehidupan penuh warna, Talaga Bestari menjadi pilihan ideal untuk tinggal dan merajut harmoni bersama keluarga.

A housing complex with a comfortable living space to support you and your family's various activities. It is designed to imbue a colorful feel to the lives of its residents. Talaga Bestari is an ideal choice for you to live and build the harmony in your family.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Cikupa, Tangerang *Cikupa,Tangerang*	100%	308 hektare / *308 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Sports club, apotek, pujasera, klinik 24 jam, mini market 24 jam, shuttle bus, tol Balaraja Timur, Tol Balaraja Serpong, dekat pusat perbelanjaan, rumah sakit Siloam, dan sekolah (Al Azhar Budi Talaga Bestari, Montessori School).

Sports club, pharmacy, food court, 24-hour clinic, 24-hour mini market, Shuttle bus, Balaraja Timur toll road, Balaraja Serpong toll road, shopping center (Supermall Karawaci, Tang City), Siloam Hospital, near school (Al Azhar Syifa Budi Talaga Bestari, Montessori Schools).

Magnolia Residence

Deskripsi / ***Description***

Perpaduan desain minimalis dan konsep hunian hijau akan membuat Anda betah tinggal di perumahan klaster yang terletak di kota Tangerang ini.

A fusion of minimalistic design and green living concept create a feeling of total convenience living in this residential cluster in the heart of Tangerang.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Jatake, Tangerang *Jatake, Tangerang*	52,5%	14,7 hektare / *14.7 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Mini market, apotek, klinik 24 jam, keamanan 24 jam, area komersial, tol Bitung, Tol Balaraja Serpong, dekat Supermall Karawaci & Tang City serta rumah sakit Siloam.

Mini market, pharmacy, 24-hour clinic, 24-hour security, commercial zone, Botung toll road, Balaraja Serpong toll road, close to supermall Karawaci & Tang City, Siloam Hospital.

Graha Famili

Deskripsi / ***Description***

Graha Famili memberikan citra eksklusif dengan mengutamakan kenyamanan penataan lingkungan yang bersih, asri, aman dan terpadu dengan berbagai fasilitas yang lengkap. Nikmati kenyamanan tinggal di sebuah kawasan hunian terbaik yang menjadi barometer perumahan ideal di Surabaya.

Graha Famili offers an exclusive feel that boasts the comfort of a clean, green, safe and tastefully-designed environment, integrated with a vast range of amenities to enhance your life. Enjoy the comfort of staying in the top residential area in Surabaya that is undoubtedly the barometer of ideal living in the city.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Babatan, Surabaya Barat *Babatan, West Surabaya*	75%	280 hektare / *280 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Manajemen estat, supermarket, sports club, lapangan golf, keamanan 24 jam, tol Surabaya Porong, dekat dengan pusat perbelanjaan (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), rumah sakit (National Hospital, Mitra Keluarga), sekolah (Surabaya European School, Sekolah Ciputra, Cita Hati, Singapore National Academy, Surabaya Taipei School, Merlion School, Sages Institute, Universitas Ciputra).

Estate management, supermarket, sports club, golf course, 24-hour security, Surabaya Porong toll road, near shopping malls (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), near hospitals (National Hospital, Mitra Keluarga), near school (Surabaya European School, Sekolah Ciputra, Cita Hati, Singapore National Academy, Surabaya Taipei School, Merlion School, Sages Institute, Universitas Ciputra).

Graha Natura

Deskripsi / ***Description***

Lingkungan yang hijau, sejuk, dan asri menjadi kunci utama menuju hidup sehat. Rimbun pepohonan dan taman yang indah menghadirkan suasana hijau yang memberi ketenangan dan kenyamanan di lingkungan tempat tinggal. Kawasan perumahan di kota Surabaya, Jawa Timur ini meraih beragam penghargaan dan menjadi hunian ideal bagi Anda yang mendambakan hidup sehat dan berkualitas.

A green, breezy, and pristine environment is key to a healthy lifestyle. The thick foliage of trees and a beautifully-landscaped park bring a sense of serenity and comfort to the place you live in. This multiple award-winning residential area in a prestigious location in Surabaya, East Java is the ideal choice for you who demand only the highest level of quality in life.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Lontar, Surabaya Barat *Lontar, West Surabaya*	100%	86 hektare / *86 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Kolam renang, area komersial, jaringan serat optik, sistem satu pintu dan keamanan 24 jam, gedung perkumpulan, pusat kebugaran, lintasan lari, tol Surabaya Porong, pusat perbelanjaan (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), dekat dengan rumah sakit (National Hospital, Mitra Keluarga), dan sekolah (Surabaya European School, Sekolah Ciputra, Cita Hati, Singapore National Academy, Surabaya Taipei School, Merlion School, Sages Institute, Universitas Ciputra).

Swimming pool, commercial area, fiber optic network, one gate system and 24-hour security, meeting hall, gym, jogging track, Surabaya Porong toll road, near shopping mall (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), near hospital (National Hospital, Mitra Keluarga), near school (Surabaya European School, Sekolah Ciputra, Cita Hati, Singapore National Academy, Surabaya Taipei School, Merlion School, Sages Institute, Universitas Ciputra).

South Grove

Deskripsi / ***Description***

South Grove adalah perumahan dengan konsep klaster yang mewah yang lokasinya sangat strategis di dekat pusat bisnis Jakarta Selatan. Mengusung konsep dan desain hunian yang menawarkan privasi lebih yang eksklusif, perumahan ini memberikan kenyamanan tinggal di lingkungan yang asri dan elegan.

South Grove is a residential complex with a luxurious cluster concept, strategically located near the business hub of South Jakarta. With a concept that boasts an exclusive level of privacy for the home, this residential complex bestows a great convenience of living in a green and elegant environment.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Lebak Bulus, Jakarta Selatan *Lebak Bulus, South Jakarta*	100%	0,5 hektare / *0.5 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Jaringan serat optik, sistem keamanan 24 jam, jalur transportasi stasiun MRT Lebak Bulus dan gerbang tol Pondok Pinang, berbagai pusat perbelanjaan dan ritel besar (Pondok Indah Mall, Cinere Bellevue, One Bellpark Mall, dan Cilandak Town Square), dekat dengan rumah sakit (Mayapada dan Siloam), institusi pendidikan (Highscope Indonesia School dan Singapore International School), pusat bisnis yang sedang berkembang pesat, TB Simatupang.

Fiber optic network, 24-hour security system, transportation links through the Lebak Bulus MRT Station and Pondok Pinang Toll Road, various shopping centers and large retail areas (Pondok Indah Mall, Cinere Bellevue, One Bellpark Mall, and Cilandak Town Square), close proximity to hospitals (Mayapada and Siloam), educational institutions (Highscope Indonesia School and Singapore International School), and a thriving business complex of TB Simatupang.

1Park Homes

Deskripsi / ***Description***

1Park Homes adalah perumahan dengan konsep private cluster yang mewah. Konsep bangunan dirancang oleh arsitek terkemuka Thomas Elliot dengan desain Gregorian yang mewah. 1Park Homes merupakan bagian dari pengembangan 1Park Avenue yang lokasinya sangat strategis di jantung kawasan hunian elit dan dekat dengan pusat bisnis, perbelanjaan, dan hotel.

1Park Homes is a residential area with a luxurious private cluster complex. The lavish Gregorian-styled building is designed by Thomas Elliot. 1Park Homes is part of the 1Park Avenue development area, located strategically at the heart of an elite residential area with close proximity to business and shopping centers and hotels.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Kebayoran, Jakarta Selatan *Kebayoran, South Jakarta*	100%	1,3 hektare / *1.3 hectares*

Kemudahan / ***Amenities***

Taman bermain anak, ruang sepak bola meja, aula serbaguna, jaringan serat optik, mini market, ruang makan privat, perpustakaan, kolam renang, salon, pusat bisnis, lintasan lari, gym, lounge, bioskop mini, billiard, area BBQ, steam & sauna, ruang karaoke, dekat pusat perbelanjaan (Plaza Senayan, Gandaria City, Senayan City, Pondok Indah Mall), dan Rumah Sakit Pondok Indah.

Children's playground, fussball room, multipurpose hall, fiber optic network, mini market, private dining hall, library, swimming pool, hairdressers, business center, running track, gym, lounge, mini cinema, billiard room, BBQ area, steam & sauna facilities, karaoke room, close proximity to shopping centers (Plaza Senayan, Gandaria City, Senayan City, Pondok Indah Mall) and Pondok Indah Hospital.

Kawasan Industri

Segmen pengembangan kawasan industri merupakan kegiatan operasi Perseroan yang fokus untuk mengembangkan dan mengelola kawasan industri. Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 24 tahun 2009 (6R 24/2009) untuk kawasan industri yang berlaku mulai Maret 2010, pabrik-pabrik di Indonesia harus direlokasi ke zona khusus kawasan industri. Ngoro Industri Persada atau Ngoro Industrial Park (NIP) yang telah dikembangkan Intiland sejak 1991 oleh Intiland telah dibangun sesuai dengan kualifikasi peraturan tersebut. Kualitas infrastruktur selain lokasi yang strategis menjadi keunggulannya. Sebagai salah satu bisnis utama, Perseroan terus mengembangkan segmen ini dengan melakukan investasi dan pengembangan kawasan-kawasan industri baru di provinsi Jawa Timur dan Jawa Tengah.

Di Jawa Tengah, kami memiliki Batang Industrial Park ("BIP") yang merupakan kawasan industrial terpadu yang dikembangkan serta dikelola oleh Intiland. Berlokasi strategis di Kabupaten Batang, Jawa Tengah, pengembangan BIP melalui perencanaan berkelanjutan dengan mengembangan konsep kawasan sebagai "The future key industrial hub of Central Java".

Industrial Estate

The industrial estate segment is a segment of the Company's operating activities focused on developing and managing industrial estates. Based on Government Regulation No. 24/2009 (6R 24/2009) for industrial zones applicable since March 2010, factories and plants in Indonesia must be relocated to designated industrial zones. The Ngoro Industrial Persada or Ngoro Industrial Park (NIP) project, which has been developed since 1991 by Intiland, has been established in accordance with the regulation qualifications. The infrastructure quality in addition to the strategic location has in time become its main selling point. As one of its core businesses, this segment is being continuously developed by the Company, such as through its investments in and developments of new industrial areas in the provinces of East Java and Central Java.

In Central Java, we have Batang Industrial Park ("BIP") which is an integrated industrial area developed and managed by Intiland. developed in Batang Regency, Central Java, the development of BIP is carried out through sustainable planning with a spatial concept that serves its purpose to become "the future key industrial hub of Central Java".

Ngoro Industrial Park

Deskripsi / ***Description***

Ngoro Industrial Park merupakan kawasan industri berlokasi di lembah Gunung Penanggungan, Ngoro, Mojokerto, Jawa Timur. Berjarak hanya sekitar 50 km dari Pelabuhan Tanjung Perak, Surabaya, kawasan industri ini menjadi pilihan favorit banyak perusahaan nasional dan multinasional.

Ngoro Industrial Park is an industrial estate in the valley of Mount Penanggungan, Ngoro, Mojokerto, East Jawa. Located at a mere 50 km from Tanjung Perak Port, Surabaya, this industrial estate is a popular choice for many national and international companies seeking for a base for their operations.

Lokasi / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Luas Kawasan** / ***Total Area***
Mojokerto, Jawa Timur *Mojokerto, East Jawa*	100%	500 hektare / *500 hectares*

Infrastruktur / ***Infrastructure***

Pasokan gas alam oleh PGN dan DPS Gas, pengolahan limbah, pembangkit listrik, telekomunikasi.

Natural gas suplay from PGN and DPS Gas, waste management, power plant, telecommunication.

Fasilitas & Layanan / ***Facilities & Services***

Zona kawasan berikat, standard factory building, pergudangan, area komersial, bank, perkantoran.

Bonded zone, standard factory building, warehouses, commercial zone, banks, offices.

Perusahaan /*Companies*

Unicharm, Mitsui-Soko, Hitachi, HB Fuller, Yakult, Roman Ceramic, Mulia Ceramic, Cort Indonesia, Toyota Astra Motor, dan lainnya.

Unicharm, Mitsui-Soko, Hitachi, HB Fuller, Yakult, Roman Ceramic, Mulia Ceramic, Cort Indonesia, Toyota Astra Motor, and others.

Kemudahan / ***Amenities***

Jalan tol, jalan utama, 45 km dari Surabaya, 50 km dari Pelabuhan Tanjung Perak, 50 km dari Bandara Internasional Juanda.

Toll roads, main road, 45 km from Surabaya, 50 km from Tanjung Perak Port, 50 km from Juanda International Airport.

Batang Industrial Park

Deskripsi / ***Description***

Batang Industrial Park (BIP) merupakan pengembangan kawasan industri terpadu yang berlokasi di Kabupaten Batang, Jawa Tengah. Pengembangan BIP melalui perencanaan berkelanjutan dengan mengembangan konsep kawasan sebagai "The future key industrial hub of Central Java". Dikembangkan di lahan dengan jenis tanah padat dan kokoh, kawasan ini menjamin kestabilan struktur bangunan serta dapat menekan biaya konstruksi. Batang Industrial Park juga menyediakan area pergudangan, area komersial, area penghijauan, serta beragam fasilitas infrastruktur penunjang yang lengkap di lahan pengembangan yang direncanakan seluas 280 hektare.

Batang Industrial Park (BIP) is an integrated industrial area being developed in Batang Regency, Central Java. The development of BIP is carried out through sustainable planning with a spatial concept that serves its purpose to become "the future key industrial hub of Central Java". Built upon solid and sturdy soil, this industrial park guarantees the stability of the building structures and furthermore reduces construction costs. Batang Industrial Park also provides a warehousing area, commercial area, greenery, and various supporting facilities and infrastructure on a planned development area encompassing 280 hectares.

Lokasi / ***Location***

Batang, Jawa Tengah
Batang, Central Jawa

Kepemilikan / ***Ownership***

100%

Luas Kawasan / ***Total Area***

280 hektare / *280 hectares*

Infrastruktur / ***Infrastructure***

Jaringan listrik, gas alam, telekomunikasi, pusat pengelolaan air dan limbah terpadu, air bersih, lebar jalan utama 26 meter dan jalan kawasan 16 meter, managemen kawasan.

Electricity, natural gas, telecommunication, waste water treatment plant (WWTP), clean water, Right of Way 16 meters, main road 26 meters, property management.

Fasilitas & Layanan / ***Facilities & Services***

Pergudangan, area komersial, mini market, kantor management, pos polisi, pemadam kebakaran.

Warehouse, commercial area, mini market, management office, police station, fire brigade.

Kemudahan / ***Amenities***

Berlokasi strategis tepat di tengah-tengah Pulau Jawa, 1 km dari akses jalan nasional (Jalan Raya Subah, Tulis, Batang), berbagai transportasi hubs seperti bandara dan juga Pelabuhan, akses masuk ke dalam kawasan ini dapat ditempuh dengan mudah hanya 10 menit melalui gerbang tol Kandeman, Batang. Lokasi strategi yang ditunjang dengan akses jalan tol memberikan nilai tambah bagi investor untuk distribusi barang ke berbagai fasilitas seperti pelabuhan maupun bandara internasional.

Strategically located right at the central nexus of Java Island, 1 km from the national road (Subah, Tulis, Batang National Road), various transportation hubs such as airport and seaport, this development area can be easily accessed within 10 minutes from the Kandeman Toll Gate in Batang. This strategic location is further supported by a toll road access that gives investor an immense added value in terms of the ease of distribution of goods to numerous facilities, such as seaports and international airports.

Pendapatan Berulang

Pendapatan berulang (recurring income) terdiri dari penyewaan ruang kantor, pengelolaan lapangan golf, sarana olah raga dan fasilitas, penyewaan gudang, ruko dan asrama, serta pengelolaan limbah di kawasan industri dan pendapatan berulang dari kegiatan usaha lainnya.

Pendapatan berulang dari proyek kerjasama dengan para mitra strategis Perseroan, tidak dikonsolidasikan sebagai bagian dari pendapatan usaha dari Perseroan karena kepemilikan saham Perseroan di proyek-proyek tersebut adalah minoritas. Proyek-proyek ini antara lain adalah gedung perkantoran Graha Pratama di Jakarta, gedung perkantoran dan World Trade Center di Surabaya.

Recurring Income

Recurring income consists of leasing of office space, management of sports facilities, leasing of warehouses, shophouses and dormitories, and management of waste in industrial estates, and recurring income from other business activities.

Some recurring incomes from collaborative projects with the Company's strategic partners are not consolidated as part of the revenues of the Company, due to the minority share ownership of the Company in these projects. These projects include the Graha Pratama office building in Jakarta and the World Trade Center office building in Surabaya.

Intiland Tower Jakarta

Deskripsi / ***Description***

Bangunan perkantoran yang dirancang oleh Paul Rudolph ini menawarkan ruang bisnis yang tidak hanya dinamis, namun juga didukung oleh suasana yang asri. Gedung dengan luas bangunan 24.647 m² ini mulai dibangun pada tahun 1984 ini selesai pada tahun 1986 dengan jumlah 23 lantai dan 2 basement.

Office building designed by Paul Rudolph, offering business space that is not only dynamic but also green. The office building designed by Paul Rudolph offers an area for doing business that is not only dynamic but also boasts a green environment. The building, which was built in 1984 and completed in 1986, has a total area of 24,647 m2, with 23 floors and 2 basement levels.

Kategori / ***Category:***	**Lokasi** / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Okupansi** / ***Occupancy***
Perkantoran dan ritel *Offices & retail*	Jl. Jend. Sudirman Jakarta Pusat *Jend. Sudirman, Central Jakarta*	100%	83,7%

Kemudahan / ***Amenities***

Ruang serba guna, pujasera, restoran, kedai kopi, internet berkecepatan tinggi, ATM dan bank, mini market, penukaran uang, apotek, CCTV dan keamanan 24 jam, tempat parkir, kartu akses, akses stasiun MRT, akses Bus Transjakarta.

Multifunction hall, food court, coffee shop, restaurant, high speed internet, ATM and bank, mini market, money changer, pharmacy, CCTV and 24-hour security, parking lot, access card, access to MRT station, bus Transjakarta access.

South Quarter

Deskripsi / ***Description***

Lingkungan terintegrasi yang dapat membuat Anda beraktivitas lebih baik dan produktif. Dirancang secara inovatif dan menerapkan kaidah-kaidah gedung hijau, South Quarter (SQ) menawarkan banyak nilai tambah seperti kenyamanan, hemat energi, dan menghadirkan bentuk bangunan yang elegan dan enak dilihat. SQ mulai dibangun pada tahun 2012 dan selesai pada 2015 yang terdiri dari tiga tower perkantoran 20 lantai dan 4 basemen, serta area ritel pendukung.

Living in an integrated way with your surroundings will make your activities more productive. Designed innovatively with due regard to the green building principles, South Quarter (SQ) offers a range of pluses, such as convenience, energy efficiency, and an elegant and visually-pleasing building design. SQ began to be built in 2012 and was completed in 2015. It has three office towers, each with 20 floors and 4 basement levels, and supporting area for retail.

Kategori / ***Category:***	**Lokasi** / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Okupansi** / ***Occupancy***
Perkantoran dan ritel *Offices & retail*	Cilandak, TB Simatupang, Jakarta Selatan *Cilandak, TB Simatupang, South Jakarta*	51%	Perkantoran / *Office* 94% Ritel / *Retail* 66%

Kemudahan / ***Amenities***

Ruang serbaguna, apotek, jaringan serat optic, ATM dan bank, pusat kebugaran, kedai kopi, toko buku, penukaran uang, kantin, fasilitas shower, restoran, supermarket, shuttle bus, stasiun MRT Fatmawati dan Lebak Bulus, gerbang tol Pondok Pinang, dekat dengan pusat perbelanjaan (Pondok Indah Mall, One Belpark Mall, Cinere Bellevue), rumah sakit (Mayapada, Siloam), dan sekolah (HighScope Indonesia, Cikal, Singapore International School).

Function hall, pharmacy, fiber optic network, ATM dan bank, sports center, coffee shop, boorkstore,money changer, canteen, shower facilities, restaurants, supermarket, shuttle bus, MRT station Fatmawati and Lebak Bulus, Pondok Pinang toll gate, near shopping centers (Pondok Indah Mall, One belpark Mall, Cinere Bellevue) near hospitals (Mayapada and Siloam), near schools (HighScope Indonesia, Cikal, Singapore International School).

Intiland Tower Surabaya

Deskripsi / ***Description***

Gedung perkantoran yang dirancang dengan bentuk yang indah serta menerapkan kaidah-kaidah gedung hemat energi. Bangunan ikonik ini melengkapi setiap lantainya dengan teras untuk memberikan sirkulasi udara dan pencahayaan natural.
Gedung yang dibangun pada tahun 1995 dan selesai di tahun 1997 ini memiliki luasan 19.568 m² dengan jumlah 12 lantai dan 3 basement.

An office building designed with beauty and elegance in mind, and in accordance with energy-efficient building principles. Each floor in this iconic building is equipped with a terrace to provide better air circulation and natural lighting. The building began to be constructed in 1995 and was completed in 1997. It has a total area of 19,568 m2 with 12 floors and 3 basement levels.

Kategori / ***Category:***	**Lokasi** / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Okupansi** / ***Occupancy***
Perkantoran dan ritel *Offices & retail*	Jl. Panglima Sudirman, Surabaya	100%	52%

Kemudahan / ***Amenities***

Kartu akses, area parkir, jaringan serat optik, CCTV dan keamanan 24 jam, ATM, dekat dengan rumah sakit (Dr Soetomo, Siloam, Husada Utama), dekat dengan hotel (Paxis, Sheraton, Four Points, JW Mariot), dekat dengan pusat perbelanjaan, dekat dengan Stasiun Kereta Api Gubeng Surabaya.

Access card, parking lot, fiber optic network, CCTV and 24-hour security, ATM, near hospitals (Dr. Soetomo, Siloam, Husada Utama), near hotels (Praxis, Sheraton, Four Points, JW Marriott), near shopping centers (Grand City Mall, Tunjungan Plaza), near Gubeng Train Station, Surabaya.

Spazio

Deskripsi / ***Description***

Nikmati kemudahan, kenyamanan dan fleksibilitas perkantoran di lokasi yang strategis dengan bangunan indoor dan outdoor yang modern. Bangunan ini memiliki luas 18.920 m² dengan jumlah 8 lantai dan 2 basemen yang mulai dibangun pada tahun 2011 dan selesai di tahun 2012.

Enjoy the ease, convenience, and flexibility of having your office at a strategic location, in a building designed perceptively both indoor and outdoor. The building has a total area of 18,920 m2 with 8 floors and 2 basement levels. It began to be constructed in 2011 and was completed in 2012.

Kategori / ***Category:***	**Lokasi** / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Okupansi** / ***Occupancy***
Perkantoran dan ritel *Offices & retail*	Graha Famili, Surabaya Barat *Graha Famili, West Surabaya*	75%	Perkantoran / *Office* 71% Ritel / *Retail* 68%

Kemudahan / ***Amenities***

Lift & eskalator, mini market, restoran, jaringan serat optik, internet berkecepatan tinggi, koridor terbuka, ruang rapat, kantin, auditorium, tol Surabaya Porong, pusat perbelanjaan (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), dekat dengan rumah sakit (National Hospital, Mitra Keluarga), hotel Spazio Tower, Shangrila, Vassa, Ascott, Waterplace.

Lift & escalator, mini market, restaurants, fiber optic network, high speed internet, open coridors, meeting room, canteen, auditorium, Surabaya Porong toll road, shopping centers (Spazio Tower, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), hospitals (National Hospital, Mitra Keluarga), hotels (Spazio Tower hotel, ShangriLa, Vassa, Ascott, Waterplace).

World Trade Center

Deskripsi / ***Description***

Pusat perbelanjaan yang dikhususkan untuk menjual telepon seluler, smartphone, laptop, kamera, maupun gadget lainnya di kota Surabaya. WTC dibangun pada tahun 1991 dan selesai pada tahun 1993, pusat perbelanjaan ini memiliki 6 lantai dan 2 basement dengan luas bangunan 24.567 m².

A shopping center mainly selling cellular phones, smart phones, laptops, cameras, and other gadgets in Surabaya. WTC was constructed in 1991 and was completed in 1993, with 6 floors and 2 basement levels, and a total building area of 24,567 m2.

Kategori / ***Category:***	**Lokasi** / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Okupansi** / ***Occupancy***
Perkantoran dan ritel *Offices & retail*	Jalan Pemuda, Surabaya *Pemuda street, Surabaya*	32%	85%

Kemudahan / ***Amenities***

Resepsionis, musholla, parkir, area merokok, lintasan kursi roda, ATM, restoran, pujasera, nursery room.
Receptionist, musholla, parking lot, smoking area, wheel chair, ATM, restaurant, food court, nursery room.

POINS

Deskripsi / ***Description***

Poins merupakan superblok dengan konsep one stop shopping. Hadir dengan wajah baru berkonsep modern menjadi Transit Mall di kawasan TOD (Transit Oriented Development) Lebak Bulus. Berhasil memadukan pusat kuliner, bioskop, hiburan, belanja, pusat gadget dan elektronik, hotel, serta apartemen, memposisikan Poins menjadi hub dan meeting point baru di kawasan Jakara Selatan.

Poins is a superblock with the concept of one stop shopping which includes shopping centers, retail and hotels, also equipped with apartments. By carrying out the concept as a Transit Mall, Poins is positioned as a new hub and meeting point in the South Jakarta.

Kategori / ***Category:***	**Lokasi** / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***	**Okupansi** / ***Occupancy***
Ritel / *Retail*	Lebak Bulus, Jakarta Selatan *Lebak Bulus, South Jakarta*	50%	76%

Kemudahan / ***Amenities***

Pusat perbelanjaan, ritel, terdapat apartemen, hotel bintang empat, fasilitas food & beverage, kafe, restoran, dekat dengan MRT, dekat dengan transportasi umum, dekat dengan rumah sakit, dekat dengan perkantoran wilayah TB Simatupang.

Shopping centers, retail, there are apartments, four-star hotels, food & beverage facilities, cafes, restaurants, close to the MRT, close to public transportation, close to hospitals, close to the TB Simatupang office area.

Graha Pratama

Deskripsi / ***Description***

Gedung Perkantoran yang terletak di Jakarta Selatan dengan luas bangunan 24.686 m² terdiri dari 21 lantai dan 2 basement yang dibangun pada 1995 dan diselesaikan pada 1997.

Office building located in South Jakarta, with a total building area of 24,686 m2. It has 21 floors and 2 basement levels, constructed in 1995 and was completed in 1997.

Kategori / ***Category:***	**Lokasi** / ***Location***	**Kepemilikan** / ***Ownership***
Pengelolaan kantor dan ritel *Office and retail*	Jl.MT Haryono, Jakarta Selatan *MT Haryono, South Jakarta*	30%

Kemudahan / ***Amenities***

Pujasera, mini market, jalan tol, akses transjakarta, dekat dengan pusat perbelanjaan (Mal Kalibata, Kota Kasablanka).
Food court, mini market, highway Trans Jakarta access, near shopping centers (Mal Kalibata, Kota Kasablanka).

Club Pantai Mutiara

Deskripsi / ***Description***

Fasilitas olahraga lengkap yang menawarkan suasana berbeda dengan pemandangan tepi laut Jakarta yang indah.

A comprehensive sports complex with a unique ambience conferred by the glorious view of Jakarta's beachfront.

Kategori / ***Category:***

Pengelolaan klub olahraga
Sport club management

Lokasi / ***Location***

Pantai Mutiara, Jakarta Utara
Pantai Mutiara, North Jakarta

Fasilitas / ***Facilities***

Gym, tenis meja, loker & ruang shower, sauna, kolam renang, restoran.
Gym, table tennis, lockers & shower room, sauna, swimming pool, restaurants.

Club Serenia Mansion

Deskripsi / ***Description***

Klub eksklusif modern dengan sentuhan taman tropikal yang sejuk.
A modern exclusive club with a touch of soothing tropical garden.

Kategori / ***Category:***

Pengelolaan klub olahraga
Sport club management

Lokasi / ***Location***

Serenia Hills, Lebak Bulus, Jakarta Selatan
Serenia Hills, Lebak Bulus, South Jakarta

Fasilitas / ***Facilities***

Kolam renang, mini soccer, futsal, gym, kafe, ruang serbaguna.
Swimming pool, mini soccer, futsal, gym, café, multi-function hall.

Splash Swimming Pool & Gym

Deskripsi / ***Description***

Klub Olahraga dengan nuansa teduh dan nyaman dengan ragam fasilitas pendukung.
A sports club with a calm and comfortable feel, offering an array of supporting facilities.

Kategori / ***Category:***

Pengelolaan klub olahraga
Sport club management

Lokasi / ***Location***

Taman Semanan Indah, Jakarta Barat
Taman Semanan Indah, West Jakarta

Fasilitas / ***Facilities***

Kolam renang semi rekreasi, pusat kebugaran, lapangan tenis, restoran, mini waterpark.
Semi-recreational swimming pool, fitness center, tennis court, restaurants, mini waterpark.

Runway Sports Club

Deskripsi / ***Description***

Fasilitas kolam renang dan pusat kebugaran yang lengkap untuk membantu Anda menjaga hidup sehat.
Swimming pool and fitness center facilities to help you maintain your healthy lifestyle.

Kategori / ***Category:***

Pengelolaan klub olahraga
Sport club management

Lokasi / ***Location***

Aeropolis, Tangerang

Fasilitas / ***Facilities***

Pusat kebugaran, kolam renang ukuran olimpiade, area makanan dan minuman.
Fitness center, olympic-size swimming pool, food & Beverage area.

ROCA Sports Center

Deskripsi / ***Description***

Fasilitas olah raga dan club house modern dengan beragam fasilitas.
Modern sports facilities and club house with various facilities.

Kategori / ***Category:***

Pengelolaan klub olahraga
Sport club management

Lokasi / ***Location***

Graha Famili, Surabaya Barat
Graha Famili, West Surabaya

Fasilitas / ***Facilities***

Kolam renang, gym, pusat yoga, panjat dinding, restoran.
Swimming pool, gym, yoga center, wall climbing, restaurants.

Sports Club Talaga Bestari

Deskripsi / ***Description***

Pusat kebugaran modern yang sangat cocok untuk dikunjungi bersama keluarga sambil menikmati akhir pekan.
Modern fitness center well-suited for family's weekend excursions.

Kategori / ***Category:***

Pengelolaan klub olahraga
Sport club management

Lokasi / ***Location***

Talaga Bestari, Tangerang

Fasilitas / ***Facilities***

Kolam renang, gym, kafe, restoran.
Swimming pool, gym, café, restaurants.

Golf Graha Famili & Country Club

Deskripsi / ***Description***

Lapangan golf 18-hole dan 72-par ini menawarkan beragam tantangan seperti danau, sungai, bunker, dan bukit.
An 18-hole and 72-par golf course that offers various challenges such as flat area, pond, river, bunker, and hill.

Kategori / ***Category:***

Pengelolaan klub olahraga dan golf
Golf Course and Sport club management

Lokasi / ***Location***

Graha Famili, Surabaya Barat
Graha Famili, West Surabaya

Fasilitas / ***Facilities***

Restoran, area pernikahan, ruang serbaguna, driving range.
Restaurants, wedding hall, multi-function hall, driving range.

Natura Club House

Deskripsi / ***Description***

Fasilitas olah raga, kolam renang, dan club house modern dengan beragam fasilitas.
Modern sports facilities, swimming pool, and modern club house with various facilities.

Kategori / ***Category:***

Pengelolaan klub olahraga
Sport club management

Lokasi / ***Location***

Graha Natura, Surabaya Barat
Graha Natura, West Surabaya

Fasilitas / ***Facilities***

Kolam renang, gym, pusat yoga, restoran.
Swimming pool, gym, yoga center, restaurants.

Intiwhiz Hotel Chain

Deskripsi / ***Description***

Intiwhiz International merupakan penyedia layanan hospitaliti dan pengelola jaringan hotel terdepan dan menjanjikan di Indonesia. Semua jaringan hotel Intiwhiz dikelola secara profesional dengan standar layanan terbaik dan berkualitas dan berada di lokasi sangat strategis dan dekat dengan berbagai fasilitas penunjang.

The Intiwhiz International is Indonesia's leading and most promising hospitality management provider, with Intiwhiz hotel chain being the business core. All the hotels developed under the Intiwhiz hotel chain are operated with internationally standard of quality service, and each hotel is strategically located in close proximity to major amenities.

Kategori / ***Category:***

Pengelolaan jaringan hotel
Hotel chain management

Lokasi / ***Location***

Jakarta, Semarang, Bali, Yogyakarta, Surabaya, Manado, Balikpapan, Samarinda, Padang, Trawas, Bromo dan sejumlah kota di Indonesia.
Jakarta, Semarang, Bali, Yogyakarta, Surabaya, Manado, Balikpapan, Samarinda, Padang, Trawas, Bromo, and several cities in Indonesia.

Kepemilikan / *Ownership*	**Jumlah Hotel / *Total Hotels***	**Jumlah Kamar / *Total Room***
30%	25	3.072

Kemudahan

Menyediakan beragam jenis kebutuhan akomodasi mulai dari hotel budget hingga hotel bintang empat. Jaringan hotel Intiwhiz meliputi merek-merek seperti Whiz Capsule, Whiz Hotel (bintang dua plus), Whiz Prime Hotel (bintang tiga), Grand Whiz Hotel (bintang empat), Whiz Residence dan Swift Inn dengan keunggulan sebagai berikut:

- Kemudahan akses dan lokasi strategis
- Tidur yang lelap dengan kasur berkualitas
- Kamar mandi yang nyaman
- Konektivitas
- Bergaya modern
- Ramah dan menyenangkan

Amenities

Providing various types of accommodation suited to different needs, starting from Whiz Capsule, Whiz Hotel (two-plus stars), Whiz Prime Hotel (three stars), Grand Whiz Hotel (four stars), Whiz Residence and Swift Inn, with the advantages as follows:

- Easy access and strategic location
- Good sleep with quality mattress and linen
- Good shower
- Connectivity
- Stylish and modern
- Friendly and fun

Pengembangan Masa Depan

Intiland menetapkan sejumlah strategi utama untuk pertumbuhan usaha di tahun 2023. Fokus utama Perseroan adalah menjalankan pengembangan dan penjualan pada proyek-proyek berjalan, khususnya di segmen kawasan perumahan dan kawasan industri. Perseroan terus mendorong penjualan unit dari produk-produk inventori, khususnya di segmen mixed use & highrise seperti unit-unit apartemen, serta penjualan aset-aset yang bukan termasuk aset utama (non-core asset). Perseroan juga terus menjajaki peluang-peluang kerjasama dengan para calon mitra strategis dalam pengembangan proyek-proyek baru untuk tahun 2023 maupun untuk pengembangan jangka panjang.

Ke depan Perseroan telah menetapkan sejumlah prioritas yang akan menjadi fokus pengembangan. Prioritas-prioritas tersebut antara lain yakni upaya perbaikan kinerja keuangan dan pengembangan proyek yang berorientasi pasar (market driven project development). Prioritas penting lainya yakni pengembangan kualitas sumber daya manusia dengan fokus pada pelayanan prima (service excellence).

Future Development

Intiland develops a number of main strategies for business growth in 2023. The main focus of the Company is to execute the development and sales of on-going projects, particularly in residential and industrial estate segments. The company continues to boost sales from inventory products, particularly in mixed-use & high-rise segments such as apartment units, as well as sales of non-core assets. The company also continues to explore collaboration opportunities with potential strategic partners in developing new projects for 2023 and for maintaining long-term development.

The Company has set a number of priorities that will be the focus of development in the future. These priorities include efforts to improve financial performance and market-oriented project development. Another important priority is developing the quality of human resources with a focus on service excellence.

Tinjauan Keuangan Per-Segmen

Financial Segment Overview

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Mixed-use dan High-rise	**2022**	**% terhadap Pendapatan** *% to the Revenue*	**2021**	**% terhadap Pendapatan** *% to the Revenue*	**Pertumbuhan** *Growth*	**Persentase** *Percentage*
Pendapatan / *Revenue*	1.550.476	100,00%	772.386	100,00%	778.090	100,74%
Beban Pokok / *Cost of Sales*	783.657	50,54%	438.576	56,78%	345.081	78,68%
Laba Kotor / *Gross Profit*	766.819	49,46%	333.810	43,22%	433.009	129,72%

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Kawasan Perumahan *Residential Area*	**2022**	**% terhadap Pendapatan** *% to the Revenue*	**2021**	**% terhadap Pendapatan** *% to the Revenue*	**Pertumbuhan** *Growth*	**Persentase** *Percentage*
Pendapatan / *Revenue*	630.579	100,00%	688.336	100,00%	-57.758	-8,39%
Beban Pokok / *Cost of Sales*	343.869	54,53%	339.247	49,29%	4.622	1,36%
Laba Kotor / *Gross Profit*	286.710	45,47%	349.089	50,71%	-62.379	-17,87%

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Kawasan Industri *Industrial Estate*	**2022**	**% terhadap Pendapatan** *% to the Revenue*	**2021**	**% terhadap Pendapatan** *% to the Revenue*	**Pertumbuhan** *Growth*	**Persentase** *Percentage*
Pendapatan / *Revenue*	246.326	100,00%	508.624	100,00%	-262.298	-51,57%
Beban Pokok / *Cost of Sales*	190.840	77,47%	344.987	67,83%	-154.147	-44,68%
Laba Kotor / *Gross Profit*	55.486	22,53%	163.636	32,17%	-108.151	-66,09%

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Pendapatan Berulang *Recurring Income*	**2022**	**% terhadap Pendapatan** *% to the Revenue*	**2021**	**% terhadap Pendapatan** *% to the Revenue*	**Pertumbuhan** *Growth*	**Persentase** *Percentage*
Pendapatan / *Revenue*	721.374	100,00%	659.286	100,00%	62.088	9,42%
Beban Pokok / *Cost of Sales*	555.847	77,05%	477.895	72,49%	77.952	16,31%
Laba Kotor / *Gross Profit*	165.528	22,95%	181.391	27,51%	-15.863	-8,75%

Tinjauan Laporan Keuangan

Overview on Financial Statements

Aset | *Assets*

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Uraian *Description*	**2022**	**2021**	**Pertumbuhan** *Growth*	**Persentase** *Percentage*
Aset	*Assets*	16.351.848	16.460.005	-108.156	-0,66%
Aset Lancar	*Current Assets*	6.459.626	6.668.818	-209.192	-3,14%
Kas dan Setara Kas	*Cash and Cash Equivalent*	1.162.691	1.753.785	-591.094	-33,70%
Persediaan	*Inventories*	4.106.860	3.964.702	142.158	3,59%
Aset Lancar lainnya	*Non Current Assets*	1.190.075	950.331	239.744	25,23%
Aset tidak lancar	*Non Current Assets*	9.892.222	9.791.186	101.036	1,03%
Persediaan	*Inventories*	2.648.741	2.645.780	2.961	0,11%
Tanah yang belum Dikembangkan *Land for Development*		3.891.513	3.840.551	50.962	1,33%
Aset Tetap – Bersih	*Property & Equipment – Net*	171.001	238.104	-67.103	-28,18%
Properti Investasi – Bersih	*Investment Property – Net*	1.668.398	1.614.896	53.502	3,31%
Aset tidak Lancar Lainnya *Other Non Current Assets*		1.512.570	1.451.855	60.715	4,18%

Pada Tahun 2022, Aset Perseroan mengalami penurunan sebesar 0,66% atau Rp. 108 miliar. Hal ini terutama disebabkan :

- Penurunan Kas dan setara kas sebesar 33,70% atau Rp. 594 miliar yang merupakan akibat dari penyelesaian beberapa proyek apartemen seperti 57 Promenade dan SQ Res
- Peningkatan Piutang lain-lain sebesar 1421,89% atau sebesar Rp. 216 miliar yang merupakan piutang lain-lain kepada Reco Promenade Private Limited LTD, PT KB Trio dan PT Perdana Setia Abadi Jaya. Ketiga entitas tersebut merupakan pihak berelasi PT Raharja Mitra Familia (entitas anak).
- Peningkatan Persediaan sebesar 2,19% atau Rp. 145 miliar sebagai akibat dari penyelesaian bangunan dalam konstruksi 57 Promenade dan SQ Res
- Peningkatan Aset keuangan lainnya sebesar 26,54% atau sebesar Rp. 77 miliar yang merupakan retensi atas KPR/ KPA/ KPG yang dilakukan konsumen.
- Peningkatan Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama sebesar 13,53% atau Rp. 42 miliar yang merupakan akibat peningkatan investasi di Graha Abdael Sukses dan investasi baru di PT Inti Mitbana Development.

In 2022, The Company's Asset decreased by 0.66% or Rp. 108 billion. This was mainly due to :

- Decrease in Cash and cash equivalent by 33.70% or Rp. 594 billion due to the completion of several project such as 57 Promenade & SQ Res
- Increase in Other Receivable by 1421.89% or Rp. 216 billion, which was the receivable from Reco Promenade Private Limited, LTD, PT KB Trio and PT Perdana Setia Abadi Jaya. These threee entities are the related parties tp PT Raharja Mitra Familia (subsidiary).
- Inventory increase of 2.19% or Rp. 145 billion as the result of completion of builing in construction such as 57 Promenade and SQ Res.
- Increase in Other Financial Asset by 26.54% or Rp. 77 billion, which is the rentention of KPR/KPA/KPG by consumers.
- Increase in investment in associated and joint venture by 13.53% or Rp. 42 billion, which is the result of increased investment in Graha Abdael Sukses and a new Investment in PT Inti Mitbana Jaya.

Liabilitas | *Liabilities*

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Uraian *Description*	**2022**	**2021**	**Pertumbuhan** *Growth*	**Persentase** *Percentage*
Liabilitas	*Liabilities*	10.136.195	10.412.628	-276.439	-2,65%
Liabilitas Jangka Pendek	*Current Liabilities*	6.191.313	6.489.248	-297.934	-4,59%
Utang Bank Jangka Pendek *Short-term Bank Loan*		1.904.718	1.801.396	103.322	5,74%
Utang Usaha	*Trade Payable*	100.045	187.398	-87.353	-46,61%
Utang Obligasi	*Bonds Payable*		250.000	-250.000	-100,00%
Liabilitas Kontrak	*Contract Liability*	3.202.460	3.499.608	-297.149	-8,49%
Liabilitas Jangka Pendek Lainnya *Other Current Liabilities*		984.091	750.845	233.245	31,06%
Liabilitas Jangka Panjang *Non Current Liabilities*		3.944.882	3.923.381	21.501	0,55%
Utang Bank Jangka Panjang *Long-term Bank Loan*		2.544.942	2.802.835	-257.893	-9,20%
Utang Obligasi	*Bonds Payable*	488.408		488.408	0,00%
Liabilitas Kontrak	*Contract Liability*	265.115	516.946	-251.831	-48,72%
Liabilitas tidak Lancar Lainnya *Other Non Current Liabilities*		646.417	603.600	42.817	7,09%

Pada tahun 2022, Liabilitas Perusahaan menurun sebesar 4,59% atau Rp. 103 miliar terutama disebabkan oleh :

- Peningkatan beban akrual sebesar 87.09% atau sebesar Rp. 345 miliar yang merupakan peningkatan biaya bunga yang ditangguhkan dan peningkatan biaya yang masih harus dibayar untuk penyelesaian 57 Promenade.
- Penurunan uang muka penjualan sebesar 13,67% atau Rp. 549 miliar yang merupakan akibat dari pengakuan penjualan proyek 57 Promenade.
- Penurunan Utang Bank Jangka Panjang sebesar 2,72% atau Rp. 84 miliar yang merupakan akibat pembayaran beberapa utang bank jangka panjang seperti Bank Bukopin, Bank KEB Hanna dan Utang Bank Sindikasi.

In 2022, The Company's Liabilities decreased by 4.59% or Rp. 103 billion, mainly due to :

- Increase in accrued expense by 87.09% or Rp. 345 billion which reporesent an increase in deffered interest expense and increase in accrued construction cost for 57 Promenade completion.
- Decrease in Sales Advanced of 13.67% or Rp. 549 billion, mainly due to the sales recogntion of 57 Promenade.
- Decrease in Long term bank loan by 2.72% or Rp. 84 billion mainly due to the payment of long term bank loan such as Bank Bukopin, Bank Keb Hanna and Syndication Loan.

Ekuitas | *Equity*

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Uraian *Description*	**2022**	**2021**	**Pertumbuhan** *Growth*	**Persentase** *Percentage*
Ekuitas	*Equity*	6.215.653	6.047.377	168.276	2,78%
Pemilik Entitas Induk	*Owners of the Parent Entity*	5.135.058	5.238.505	-103.446	-1,97%
Modal Saham	*Capital Stock*	2.591.464	2.591.464	-	0,00%
Tambahan Modal Disetor – Bersih *Additional Paid in Capital –Net*	1.096.320	1.096.320	-	0,00%
Komponen Ekuitas Lainnya *Other Equity Components*	425.114	425.114	-	0,00%
Saldo Laba	*Retained Earning*	1.022.160	1.125.607	-103.446	-9,19%
Kepentingan Non Pengendali *Non Controlling Interest*	1.080.595	808.872	271.723	33,59%

Pada tahun 2022, Ekuitas Perseroan meningkat 2,78% atau Rp. 168 miliar yang merupakan dampak dari :

- Rugi komprehensif Perseroan sebesar Rp. 103 miliar, dan
- Peningkatan kepentingan non pengendali sebesar 33,59% atau Rp. 272 miliar.

In 2022, The Company Equity increase by 2.78% or Rp. 168 billion which the impact of :

- The Company's Compherensive loss of Rp. 103 billion, and
- Increase in Non Controlling Interest by 33.59% or Rp. 272 billion.

Laporan Laba Rugi | *Income Statements*

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Uraian *Description*	**2022**	**2021**	**Pertumbuhan** *Growth*	**Persentase** *Percentage*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Lain Komprehensif *| Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*				
Pendapatan Usaha	*Revenue*	3.148.755	2.628.632	520.123	19,79%
Beban Pokok Penjualan dan Beban Langsung *Cost of Sales and Direct Cost*	1.874.213	1.600.705	273,507	17,09%
Laba Kotor	*Gross Profit*	1.274.542	1.027.927	246,616	23,99%
Laba Usaha	*Operational Income*	969.226	667.007	302,219	45,31%
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	*Profit Before Tax*	169.020	-30.117	199.137	661,21%
Laba Tahun Berjalan	*Profit for the Year*	191.968	-29.065	221.033	760,47%

Pendapatan | *Revenues*

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Uraian *Description*	**2022**	**% terhadap Pendapatan** *% to the Revenue*	**2021**	**% terhadap Pendapatan** *% to the Revenue*	**Pertumbuhan** *Growth*
Pendapatan	*Revenue*	3.148.755	100,00%	2.628.632	100,00%	19,79%
Pendapatan dari Pengembangan *Development Income*	2.427.381	77,09%	1.969.346	74,92%	23,26%
Perumahan *Landed residentcial*	630.579	20,03%	688.336	26,19%	-8,39%
Mixed-use & High-rise *Mixed-use & High-rise*	1.550.476	49,24%	772.386	29,38%	100,74%
Kawasan Industrial *Industrial Estate*	246.326	7,82%	508.624	19,35%	-51,57%
Pendapatan Berulang *Recurring Income*	721.374	22,91%	659.286	25,08%	9,42%
Persewaan *Rental Space*	226.693	7,20%	238.565	9,07%	-4,92%
Sarana Olahraga dan Fasilitas *Sportclub & Facilities*	393.506	12,50%	330.383	12,57%	19,06%
Kawasan Industri *Industrial Estate*	100.751	3,20%	88.655	3,37%	13,64%
Lain-lain *Others*	424	0,01%	1.683	0,06%	-74,84%

Pendapatan Usaha Perseroan pada tahun 2022 mengalami peningkatan sebesar 19.79% atau sebesar Rp. 520 miliar terutama disebabkan :

- Peningkatan pengakuan pendapatan di sektor Mixed-use and hihghrise sebesar 100,74% atau sebesar Rp. 778 miliar yang sebagian besar merupakan akibat dari pengakuan pendapatan dari 57 Promenade.
- Penurunan pengakuan pendapatan di sektor industri sebesar 51,57% atau Rp. 262 miliar.

The Company Revenue in 2022 increase by 19.79% or Rp. 520 billion mainly due to :

- Increase revenue recognition in Mixed-use and highrise sector by 100.74% or Rp. 778 billion, mainly due to 57 Promenade revenue recognition.
- Decrease in revenue recognition in Industrial sector by 51.57% or Rp. 262 billion

Beban Operasional | *Operating Expenses*

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Uraian *Description*	2022	2021	Pertumbuhan *Growth*
Biaya Penjualan	*Marketing Expenses*	53.113	55.009	-3,45%
Promosi dan Iklan	*Promotion and Advertising*	28.210	32.050	-11,98%
Komisi Penjualan	*Sales Commission*	24.759	22.314	10,96%
Lain-lain	*Others*	144	645	-77,72%
Biaya Umum dan Administrasi	*General and Administrative Expenses*	252.203	305.910	-17,56%
Gaji dan Upah	*Salaries and Wages*	157.959	170.300	-7,25%
Pajak dan Perijinan	*Tax and Licenses*	29.473	41.702	-29,33%
Imbalan Kerja Jangka Panjang	*Long-term Employee Benefit*	329	18.057	-98,18%
Penyusutan	*Depreciation*	7.019	13.104	-46,43%
Jasa Profesional	*Professional fees*	11.702	11.037	6,02%
Lain-lain	*Others*	45.720	51.711	-11,58%
Jumlah	*Total*	305.316	360.920	-15,41%

Beban operasional Perseroan menurutn 15,41% atau Rp. 56 miliar terutama disebabkan :

- Penurunan biaya gaji dan upah sebesar 7,25% atau sebesar Rp. 12 miliar.
- Penurunan biaya pajak dan perijinan sebesar 29,33% atau sebesar Rp. 12 miliar.
- Penurunan biaya imbalan kerja jangka panjang sebesar 98,18% atau Rp. 18 miliar, dan
- Penurunan biaya penyusutan sebesar 46,43% atau Rp. 6 miliar.

The Company's Operational expense decrease by 15.41% or Rp. 56 billion, mainly due to :

- Decrease in Salaries and wages expense by 7.25% or Rp. 12 billion
- Decrease in Tax and licences expense by 29.33% or Rp. 12 billion
- Decrease in Long Term Employee benefit expense by 98.18% or Rp. 18 billion, and
- Decrease in depreciation expense by 46.43% or Rp. 6 billion.

Penghasilan (Beban) Lain-lain | *Other Income (Expenses)*

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Uraian *Description*	2022	2021	Pertumbuhan *Growth*
Penghasilan & Beban Lain-lain	*Other Income & Expenses*	-725.496	-619.193	17,17%
Pendapatan Bunga	*Interest Income*	44.259	36.263	22,05%
Keuntungan (kerugian) mata uang asing	*Gain (Loss) on Foreign Exchange*	6.001	606	890,26%

Uraian *Description*	2022	2021	Pertumbuhan *Growth*
Keuntungan (Kerugian) Penjualan Aset *| Gain (Loss) on Sale of Property and Equipment*	713	573	24,41%
Beban Bunga *| Interest Expenses*	-408.134	-401.852	1,56%
Dampak Pendiskontoan Liabilitas Keuangan *| Impact of Discounting Fianncial Liabilities*	-407.134	-324.063	25,63%
Ekuitas pada Laba Bersih Entitas Asosiasi *| Share in Net Income in Associate Companies*	-13.254	-6.731	96,91%
Lain-lain *| Others*	52.053	76.011	-31,52%

Laba Sebelum Pajak

Laba sebelum pajak perseroan pada tahun 2022 sebesar Rp. 169 miliar, meningkat Rp. 199 miliar jika dibandingkan dengna tahun sebelumnya yang mengalami kerugian sebesar Rp. 30 miliar. Hal ini terutama merupakan dampak dari peningkatan pengakuan penjualan di sektor Mixed-use and high-rise.

Income Before Tax

The company Income before tax in 2022 is Rp. 169 billion , increase by Rp. 199 billion compared to previous year which suffered loss by Rp. 30 billion. This is mainly due to the increase in mixed-use and high-rise revenue recognition.

Laporan Arus Kas *| Analysis on Cash Flow Statement*

Dalam jutaan Rupiah *| In millions of Rupiah*

Uraian *Description*	2022	2021	Pertumbuhan *Growth*
Jumlah Arus Kas Bersih *| Total Net Cash Flow*	-591.094	632.077	-193,52%
Kas Bersih yang diperoleh dari Aktifitas Operasional *| Net Cash from Operating Activities*	- 443.659	779.027	-156,97%
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktifitas Investasi *| Net Cash Used in Investing Activities*	-177.774	26.643	-770,29%
Kas Bersih yang Didapat dari Aktifitas Pembiayaan *| Net Cash Received from Financing Activities*	29.752	-173.634	117,13%
Pengaruh Perubahan Kurs Mata Uang Asing *| Effect of Change in Currency*	587	41	1.340,02%

Analisis Arus Kas Konsolidasian *| Consolidated Cash Flow Analysis*

Kas Bersih yang didapat dari Aktifitas Operasional

Kas bersih yang didapat dari aktivitas operasional menurun sebesar 156,94% atau Rp. 1.223 miliar yang terutama merupakan akibat dari penurunan penerimaan dari pelanggan sebesar Rp. 602 miliar dan peningkatan Pembayaran kepada pemasok sebesar Rp. 753 miliar

Cash Flows from Operating Activities

Net Cash flow provided from operating activities decrease by 156.94% or Rp. 1,223 billion mainly due to the decrease in receipt from customer of Rp 602 billion and increase in payment to supllier of Rp 753 billion.

Arus Kas yang digunakan untuk Aktifitas Investasi

Kas bersih yang digunakan untuk aktifitas investasi meningkat sebesar 770,29% atau sebesar Rp. 204 miliar, hal ini terutama merupakan dampak atas peningkatan dampak piutang lain-lain sebesar Rp. 213 miliar

Cash Flow Use in Investing Activities

Net Cash flow used for investment activities increase by 770.29% or Rp. 204 billion, mainly due to increase in other receivableof Rp. 213 billion.

Kas Bersih yang didapat dari Aktifitas Pendanaan

Kas bersih yang didapat dari aktifitas pembiayaan meningkat sebesar 117,27% atau Rp. 203 miliar yang Sebagian besar merupakan akibat dari penerbitan sukuk tahap 2 dan 3, penambahan fasilitas utang bank baru di Bank Woori Bersaudara dan Bank J Trust Indonesia dan diiringi juga pelunasan sukuk tahap 1, utang Bank Bukopin dan Bank Keb Hanna dan Pembayaran Sebagian Utang Bank Sindikasi.

Cash Flows from Financing Activities

Net cash obtained from financing activities increased by 117.27% or Rp. 203 billion, mainly due to issuance sukuk 2 and sukuk 3, addition new bank loan in Bank Woori Bersaudara and Bank J Trust and accompanied by the repayment Sukuk 1, Bank Bukopin & KEB Hanna Bank Loan and The payment of part of syndication bank loan.

Informasi Penting Lainnya

Other Important Information

Struktur Modal dan Kebijakan Struktur Modal

Tujuan utama Perseroan dalam pengelolaan modal adalah mengoptimalisasi saldo utang dan ekuitas Perseroan dalam rangka mempertahankan perkembangan bisnis di masa depan dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Perseroan mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian yang diperlukan dengan memperhatikan perubahan kondisi ekonomi dan tujuan strategis Perseroan.

Kebijakan manajemen atas struktur modal ditujukan untuk melindungi kemampuan Perseroan dalam mempertahankan kelangsungan usaha, sehingga Perseroan dapat tetap memberikan hasil bagi pemegang saham dan manfaat bagi seluruh pemangku kepentingan lainnya. Kebijakan struktur modal juga ditujukan kepada pemegang saham dengan menentukan harga produk dan jasa yang sepadan dengan tingkat risiko.

Capital Structure and Capital Structure Policy

The main objective of the Company in its capital management is to optimize the balance of the Company's debt and equity in order to ensure future business development and maximize shareholder value. The Company manages its capital structure and makes necessary adjustments by taking into account the changes in the economic conditions and its own strategic objectives.

The management policy on capital structure is intended to protect the Company's ability to ensure its business continuity so that the Company can continue to provide returns to the shareholders and benefits to all stakeholders. The capital structure policy is also aimed at the shareholders by determining the prices of products and services commensurate with the level of risk.

Solvabilitas

Solvabilitas atau kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban ditunjukkan dari tingkat likuiditas yang dimiliki.

Solvency

Solvency, or the ability of the Company to service its obligations, is indicated by the Company's level of liquidity.

Rasio Likuiditas

Rasio Kas Perseroan pada tahun 2022 adalah sebesar 18,78%, menurun sebesar 8,25% jika dibandingkan dengan tahun 2022, hal ini merupakan dampak dari penurunan kas dan setara kas pada tahun 2022

Liquidity Ratio

The Company's Cash Ratio in 2022 is 18.78%, decrease by 8.25% compared to 2022, this is the impact of the decrease cash and cash equipvalent in 2022

Rasio Solvabilitas

Rasio Utang bersih Perseroan pada tahun 2022 sebesar 61,07% meningkat sebesar 7,79% dibandingkan dengan tahun 2022.

Solvency Ratio

The Company's Net Debt to Equity in 2022 is 61.07%, increase by 7.79% compared to 2022.

Rasio Solvabilitas dan Rasio Likuiditas | *Solvency and Liquidity Ratios*

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Uraian *Description*	**2022**	**2021**
Rasio Solvabilitas	*Solvency Ratios*	
Rasio utang bersih terhadap ekuitas	*Net debt to equity ratio*	61,07%	52,27%
Rasio liabilitas terhadap ekuitas	*Liabilities to equity ratio*	165,31%	172,16%
Rasio utang terhadap asset	*Debt to assets ratio*	30,32%	29,86%
Rasio Likuiditas	*Liquidity Ratios*		
Rasio kas	*Cash ratio*	18,78%	27,03%
Rasio lancar	*Current ratio*	1,04	1,03

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

a. Seluruh dana hasil penawaran umum Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022 telah dilaporkan kepada OJK dan BEI pada 24 Oktober 2022.

b. Penggunaan dana hasil Penawaran Umum Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 telah dilaporkan kepada OJK dan BEI pada tanggal 13 Januari 2023. Sisa dana hasil penawaran umum akan dilaporkan kembali saat penggunaan dana sudah terealisasi atau pada periode pelaporan berikutnya sesuai dengan peraturan yang mengatur.

Realization of Use of Funds from Public Offering

a. The use of proceeds from the Public Offering of Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche II 2022 was reported to OJK and IDX on 24 October 2022.

b. The use of proceeds from the Public Offering of Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III 2022 was reported to the OJK and IDX on 13 January 2023. The remaining proceeds from the public offering will be reported when the use of proceeds has been realized or in the next reporting period, following applicable regulations.

Manajemen Modal dan Investasi

Perseroan percaya bahwa pengelolaan keuangan yang baik perlu dilakukan untuk menjaga ketersediaan dana bagi pengembangan saat ini maupun rencana pengembangan di masa mendatang. Perseroan senantiasa bertujuan untuk mengelola permodalan dengan prinsip kehati-hatian agar dapat mempertahankan kelangsungan usaha dan dapat tetap memberikan imbal hasil bagi pemegang saham maupun manfaat bagi pemangku kepentingan lainnya.

Sepanjang tahun 2022 Perseron melakukan beberapa hal untuk memastikan bahwa pengelolaan keuangan Perseroan dapat terlaksana dengan baik, antara lain:

- **Penerbitan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022 dan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022**
  Pada tanggal 25 Agustus 2022 Perseroan melakukan penerbitan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022 sebesar Rp250.000.000.000,- (dua ratus lima puluh miliar Rupiah). Tujuan penggunaan dana adalah untuk pembayaran kembali Sisa Sukuk Ija-

Capital and Investment Management

The Company believes that good financial management is necessary to maintain the availability of funds for current development and future development plans. The Company always aims at managing capital with prudent principle in order to maintain the business sustainable and the capability of providing returns to shareholders and benefits to other stakeholders. The Company is looking to create optimal capital structure to reduce capital costs.

In 2022, the Company tooks several important steps to ensure an appropriate management of its finances. These measures were, among others:

- **Issuance of Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tranche II of 2022 and Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tranche III of 2022**
  On 25 August 2022, the Company issued Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche II 2022 in the amount of Rp250,000,000,000 (two hundred and fifty billion Rupiah). The purpose of the use of proceeds was to repay the remaining Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development

rah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap I Tahun 2021 yang jatuh tempo di tanggal 12 September 2022. Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022 resmi dicatatkan di PT Bursa Efek Indonesia pada tanggal 26 Agustus 2022. Sukuk Ijarah yang diterbitkan ini memiliki jangka waktu 3 tahun sejak tanggal emisi dan cicilan imbalan ijarah sebesar 10,5% per tahun. Perseroan memperoleh hasil pemeringkatan A- (Single A Minus; Stable Outlook) dari PT Kredit Rating Indonesia.

Tranche I 2021, which matured on 12 September 2022. The Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche II 2022 was officially listed on the Indonesia Stock Exchange on 26 August 2022. The Sukuk Ijarah issued have a term of 3 years from the date of issuance and installments of ijarah returns are 10.5% per year. The Company obtained an A- rating (Single A Minus; Stable Outlook) from PT Kredit Rating Indonesia.

Pada tanggal 2 Desember 2022, Perseroan melakukan penerbitan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 sebesar Rp250.000.000.000,- (dua ratus lima puluh miliar Rupiah). Tujuan penggunaan dana adalah untuk pembayaran sebagian utang pokok Perseroan dan Entitas Anak, serta modal kerja Perseroan dan Entitas Anak. Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 terdiri dari dua seri, yaitu:

- Seri A sebesar Rp125.000.000.000,- (seratus dua puluh lima miliar Rupiah) dengan cicilan imbalan ijarah sebesar 10,3% per tahun dan jangka waktu 2 tahun sejak tanggal emisi.
- Seri B sebesar Rp125.000.000.000,- (seratus dua puluh lima miliar Rupiah) dengan cicilan imbalan ijarah sebesar 10,6% per tahun dan jangka waktu 3 tahun sejak tanggal emisi.

Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 resmi dicatatkan di PT Bursa Efek Indonesia pada tanggal 5 Desember 2022.

On 2 December 2022, the Company issued Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III 2022 in the amount of Rp250,000,000,000 (two hundred and fifty billion Rupiah). The purpose of the use of proceeds was to pay part of the principal debt of the Company and Subsidiaries, as well as the working capital of the Company and Subsidiaries. The Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III 2022 consists of two series, namely:

- Series A of Rp125,000,000,000 (one hundred twenty five billion Rupiah) with ijarah installments of 10.3% per year and a term of 2 years from the date of issuance.
- Series B of Rp125,000,000,000 (one hundred twenty five billion Rupiah) with ijarah installments of 10.6% per year and a term of 3 years from the date of issuance.

The Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III 2022 was officially listed on the Indonesia Stock Exchange on 5 December 2022.

- **Restrukturisasi utang untuk menjaga likuiditas Perseroan**
  Perseroan berusaha untuk terus menerus menjaga arus kas untuk mendukung kegiatan usaha. Salah satu hal yang dilakukan adalah dengan melakukan restrukturisasi utang bank. Peseroan menyadari bahwa pandemi Covid-19 berdampak negatif terhadap kinerja penjualan dan keuangan karena mempengaruhi minat calon para pembeli properti, terutama di segmen produk apartemen dan perkantoran untuk segmen kelas menengah keatas.

  Sebagai bentuk mitigasi risiko terhadap pemenuhan kewajiban kepada pihak bank maka Perseroan mengajukan permohonan perpanjangan periode restrukturisasi kepada para kreditur Perseroan. Perseroan berhasil melakukan restrukturisasi utang sehingga kondisi keuangan di tahun 2022 dapat terjaga. Secara umum, restrukturisasi yang dilakukan Perseroan adalah dengan mengajukan masa tenggang (grace period) atas kewajiban angsuran pokok serta mengajukan penurunan tingkat suku bunga yang harus dibayar di tahun 2022, sementara sisa kewajiban bunga akan ditangguhkan dan diangsur secara bertahap setelah periode restrukturisasi berakhir.

- **Debt restructuring to maintain the Company's liquidity.**
  The Company continuously maintained its cash flow to support business activities. One way to do it was to restructure its bank debt. The Company acknowledged the fact that the Covid-19 pandemic had a negative impact on sales and financial performance because it affected the interest of prospective property buyers, especially in the apartment and office product segment for the middle- and upper-class segments.

  As a form of mitigating the risk of fulfilling obligations to the bank, the Company submitted a request for an extension of the restructuring period to the Company's creditors. The Company succeeded in carrying out debt restructuring so that the financial condition in 2022 was well-maintained. In general, the restructuring carried out by the Company was conducted by proposing a grace period for the principal installment obligations and proposed a reduction in the interest rate to be paid in 2022, while the remaining interest obligations was suspended and repaid in stages after the restructuring period ends.

- **Memperkuat posisi arus kas Perseroan**
  Perseroan berusaha untuk terus menerus memperkuat arus kas untuk mendukung kegiatan usaha. Salah satu hal yang dilakukan adalah dengan melakukan pembiayaan kembali utang bank dengan tingkat bunga yang tinggi ke bank lain yang dapat memberikan tingkat bunga yang lebih rendah.

- **Strengthening the Company's cash flow position**
  The Company continuously strengthened its cash flow to support its business activities. One way to achieve this was to refinance bank loans with high interest rates to other banks offering lower interest rates.

- **Menerapkan kebijakan pembiayaan dengan penuh kehati-hatian**

  Perseroan di sepanjang tahun 2022 tidak melakukan peluncuran proyek high-rise building baru dan lebih mengarahkan fokus kepada penjualan persediaan barang jadi dengan memanfaatkan insentif kebijakan penghapusan PPN dari pemerintah. Selain itu Perseroan juga memfokuskan kepada pengembangan proyek-proyek perumahan dan kawasan industri, terutama proyek kawasan industri baru Batang Industrial Park yang terletak di daerah Batang, Jawa Tengah. Perseroan juga melakukan kajian untuk mengubah rencana pengembangan proyek-proyek high-rise menjadi proyek perumahan yang dinilai memiliki risiko lebih rendah dan lebih mudah untuk dipasarkan.

  Perseroan menerapkan kebijakan pembiayaan dengan lebih berhati-hati di tengah pelambatan ekonomi yang terjadi tahun ini akibat pandemi Covid-19. Kebijakan tersebut adalah menetapkan jumah komitmen pembelian yang cukup tinggi dari pembeli pada saat peluncuran produk baru. Hal ini bertujuan untuk memastikan ketersediaan dana dari penjualan untuk menyelesaikan pembangunan proyek, khususnya proyek-proyek high-rise building. Dengan adanya komitmen pembelian yang tinggi diharapkan bahwa dana yang diterima dari penjualan dapat digunakan untuk membiayai sebagian besar biaya konstruksi sehingga tidak diperlukan penambahan utang bank yang tinggi. Perseroan memilih untuk menunda peluncuran produk baru apabila permintaan dari pembeli dinilai belum memenuhi target yang diharapkan.

- **Implementing financing policy with precautionary principle**

  Throughout 2022, the Company did not launch any new high-rise building projects and focused more on selling finished goods in its inventory by taking advantage of the government's VAT waiver policy. In addition, the Company also focused on the development of housing projects and industrial areas, especially the new industrial area project Batang Industrial Park, which is located in the Batang area, Central Java. The Company also conducted studies to adjust the development plan of high-rise projects into housing projects, which were considered to have a lower risk and were easier to market.

  The Company implemented financing policies more carefully amid the economic slowdown that had occurred due to the Covid-19 pandemic. The policy was to set a fairly high number of purchase commitments from buyers at the time of launching a new product. This was aimed to ensure the availability of proceeds from sales to complete construction projects, especially high-rise building projects. With a high purchase commitment, it was expected that the proceeds received from the sale can be used to finance most of the construction costs, so that there was no need for additional high bank loans. The Company decided to postpone the launch of new products should purchases from buyers were deemed not adequate to meet the expected target.

- **Menjajaki peluang kerjasama dengan calon mitra strategis**

  Salah satu strategi pertumbuhan usaha yang dilakukan Perseroan adalah dengan memiliki mitra strategis dalam pengembangan proyek-proyek Perseroan, baik dengan mitra dalam negeri maupun luar negeri. Sebagai contoh, Perseroan melakukan kerjasama dengan GIC Singapore sebagai mitra strategis Perseroan untuk pengembangan proyek-proyek Perseroan di Jakarta, yaitu South Quarter dan Fifty Seven Promenade.

  Perseroan senantiasa terbuka untuk menjajaki setiap peluang kerjasama yang ada untuk pengembangan usaha Perseroan. Adanya para mitra strategis diharapkan dapat membantu mengurangi risiko usaha Perseroan, khususnya dalam hal pembiayaan pengembangan proyek. Selain itu, adanya mitra strategis yang baik dipercaya dapat meningkatkan citra Perseroan serta menciptaan sinergi usaha dalam berbagai bidang. Selaras dengan strategi pertumbuhan usaha Perseroan untuk terus berkembang dengan menekankan prinsip kehati-hatian, maka di tahun 2022 Perseroan juga melakukan kerja sama dengan Mitbana Urban Development Fund III Pte Ltd sebagai mitra strategis untuk pengembangan baru kawasan di Talaga Bestari Tangerang.

- **Collaboration with prospective strategic partners**

  One of the Company's business growth strategies was to cooperate with strategic partners in the development of the Company's projects, both with domestic and foreign partners. For example, the Company cooperated with GIC Singapore as the Company's strategic partner for the development of the Company's projects in Jakarta, namely South Quarter and Fifty Seven Promenade.

  The Company is always open to exploring any cooperation opportunities for the development of the Company's business. The cooperation with strategic partners is expected to help reduce the Company's business risks, especially in terms of project development financing. In addition, the cooperation with excellent strategic partners was believed to contribute in improving the Company's reputation and creating business synergies in various sectors. In line with the Company's business growth strategy to continue to develop by emphasizing the principle of prudence, in 2022, the Company collaborated with Mitbana Urban Development Fund III Pte Ltd as a strategic partner for its new development in Talaga Bestari Tangerang.

- **Memperluas jaringan dan wawasan dalam hal pendanaan**

  Perseroan secara terus menerus melakukan kajian terhadap berbagai macam skema pembiayaan untuk memperoleh pemahaman terkini dan bentuk pembiayaan yang terbaik bagi Perseroan. Perseroan juga menghadiri acara-acara

- **Widening of networks and deepening of insight in financing**

  The Company continuously conducted studies on various types of financing schemes to obtain the latest comprehension and the best form of financing for the Company. The Company also attended seminars and discussions with vari-

seminar dan diskusi dengan berbagai pihak untuk memperluas wawasan dan informasi terkini mengenai pembiayaan. Selain itu Perseroan terus memperluas jaringan untuk mendukung struktur pembiayaan yang terbaik bagi Perseroan, baik dari sektor perbankan maupun dari komunitas pasar modal.

Pada tahun 2023 Perseroan akan terus mengatur rencana pembiayaan secara berhati-hati sesuai dengan kebutuhan dan kebijakan Perseroan. Perseroan melihat dalam lima tahun ke depan, risiko bisnis yang harus dihadapi masih cukup tinggi, terutama dengan masalah inflasi serta potensi perubahan kebijakan ekonomi internasional Amerika Serikat dan Tiongkok yang berpengaruh terhadap kenaikan tingkat suku bunga dalam negeri.

Perseroan senantiasa melakukan mitigasi atas risiko-risiko usaha tersebut, termasuk melakukan optimalisasi biaya agar efisien dan efektif sehingga operasional Perseroan dapat berjalan baik. Dengan persiapan-persiapan ini maka Perseroan dapat membangun dasar yang kuat untuk berkembang secara pesat di masa mendatang.

ous parties to broaden insights and the latest information on financing. In addition, the Company also continuously expanded its network to support the best financing structure for the Company, both from the banking sector and from the capital market community.

In 2023 the Company will continue to carefully manage financing plans following the needs and policies of the Company. The Company expects that in the next five years, the business risks will remain fairly high, especially with the issues such as inflation and the potential for changes in international economic policies in the United States and China, which will affect the increase in domestic interest rates.

The Company always mitigates these business risks by optimizing its costs to be efficient and effective so that the Company's operations can run properly. With these preparations, the Company can build a solid foundation to develop rapidly in the future.

Informasi Material pada Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan atau Peleburan, Akuisisi dan Restrukturisasi Modal / Utang

Pada tahun 2022, Perseroan melalui Entitas Anak, PT Sinar Puspa Persada menjalin kerjasama strategis dengan Mitbana Urban Development Fund III Pte Ltd (Mitbana) membentuk Usaha Patungan atau Joint Venture yang bernama PT Inti Mitbana Development (IMD). Komposisi kepemilikan saham IMD yakni sebesar 30 persen saham dimiliki Perseroan dan 70 persen saham oleh Mitbana. Kerjasama joint venture ini berlaku efektif sejak 5 Agustus 2022 meliputi pengembangan kawasan terpadu baru seluas 51 hektare di Talaga Bestari, Tangerang.

Pengembangan kawasan terpadu tersebut terbagi menjadi dua tahapan perencanaan. Tahap pertama merupakan pengembangan township seluas 40 hektare yang meliputi antara lain untuk perumahan, ritel, food & beverage, serta fasilitas kawasan. Pengembangan tahap II menempati lahan seluas 11 hektare untuk pengembangan area TOD yang rencananya dilengkapi dengan apartemen, ritel dan komersial terpadu yang teritegrasi dengan berbagai fasilitas suttle bus dan stasiun Mass-Rapid Transport (MRT).

Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Business Merger or Consolidation, Acquisition and capital / Debt Restructuring

In 2022, the Company through its Subsidiary, PT Sinar Puspa Persada, entered into a strategic partnership with Mitbana Urban Development Fund III Pte Ltd (Mitbana) to form a Joint Venture named PT Inti Mitbana Development (IMD). The composition of IMD's shareholding is 30% owned by the Company and 70% owned by Mitbana. This joint venture collaboration has been effective since 5 August 2022 covering the development of a new integrated area covering 51 hectares in Talaga Bestari, Tangerang.

The development of the integrated area is divided into two stages of planning. The first phase is the development of a 40-hectare township, which includes housing, retail, food & beverage, as well as regional facilities. Phase II of the development occupies 11 hectares of land for the development of the TOD area, which is planned to be complemented with integrated apartments, retail and commercial, which will be integrated with various shuttle bus facilities and Mass-Rapid Transport (MRT) stations.

Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan Transaksi dengan Pihak Afiliasi

- Transaksi afiliasi: Penjaminan aset tetap yang terdiri dari 1 bidang tanah atas nama PT Grande Family View yang merupakan entitas anak Perseroan, terletak di Pradah Kalikendal, Surabaya, Jawa Timur sebagai jaminan untuk kepentingan pemegang Sukuk Ijarah dalam Penawaran Umum Berkelanjutan ("PUB") Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022.
- Transaksi Afiliasi: Penjaminan aset tetap yang terdiri dari 3 bidang tanah atas nama PT Grande Family View, yang merupakan entitas anak Perseroan, terletak di Kawasan Komer-

Information on Material Transactions with Conflict of Interest and Transactions with Affiliates/Related Parties

- Affiliated transaction: Guarantee of fixed assets consisting of 1 plot of land in the name of PT Grande Family View, which is a subsidiary of the Company, located in Pradah Kalikendal, Surabaya, East Java as collateral for the interests of Sukuk Ijarah holders in the Public Offering of Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche II 2022.
- Affiliated Transaction: Guarantee of fixed assets consisting of 3 plots of land on behalf of PT Grande Family View, which is a subsidiary of the Company, located in the Commercial

sial Graha Famili, Surabaya, Jawa Timur sebagai jaminan untuk kepentingan pemegang Sukuk Ijarah dalam Penawaran Umum Berkelanjutan ("PUB") Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022.

Area of Graha Famili, Surabaya, East Java as collateral for the interests of Sukuk Ijarah holders in the Public Offering of Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III 2022.

Informasi Keuangan yang Mengandung Peristiwa Penting

Perseroan tidak memiliki informasi keuangan yang mengandung kejadian luar biasa sepanjang tahun 2022.

Financial Information Containing Extraordinary Events

In 2022, there is no financial information containing extraordinary events.

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan Manajemen

Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham baik untuk karyawan maupun manajemen di tahun 2022.

Employee and Management Share Ownership Program

The Company does not have a share ownership program for its employees and management.

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Perubahan kebijakan akuntansi dapat dilihat pada halaman 148 Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan per 31 Desember 2022 yang telah di audit.

Changes in Accounting Policies

Changes to the accounting policy are presented on page 148 of the Company's audited Consolidated Financial Statements on 31 December 2022.

Pembelian kembali Saham dan/atau Pembelian kembali Obligasi

Pada tahun 2022, Perseroan tidak melakukan pembelian kembali saham maupun obligasi yang telah diterbitkan.

Buyback Shares and/or Buyback Bond

In 2022, the Company did not repurchase any shares or bonds that it had previously issued

Ketidakpastian Kondisi Ekonomi

Pembahasan mengenai ketidakpastian kondisi ekonomi dapat dilihat pada halaman 146 Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan per 31 Desember 2022 yang telah diaudit.

Economic Environment Uncertainty

Economic Environment Uncertainty are presented on page 146 of the Company's audited Consolidated Financial Statements on 31 December 2022.

Ikatan

Bagian ikatan dapat dilihat pada halaman 131 Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan per 31 Desember 2022 yang telah diaudit.

Commitment

Commitments are presented on page 131 of the Company's audited Consolidated Financial Statements on 31 December 2022.

Transaksi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Tidak ada transaksi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

Material Transactions and Facts After the Accountant's Report Date

There is no material transactions and facts after the accountant's report data.

Target dan Realisasi 2022

Pada industri properti terdapat ada dua pengertian mengenai pengakuan penjualan yaitu :

1. Pengakuan penjualan marketing sales yaitu penjualan yang terjadi setelah Surat Pesanan (SP) atau Perjanjian Pengikatan Jual Beli (PPJB) sudah ditandatangani oleh kedua belah pihak.
2. Pengakuan penjualan akunting yaitu penjualan yang terjadi setelah ditandatanganinya Berita Acara Serah Terima (BAST)

Targets and Realization in 2022

In the property industry, there are two interpretations regarding the recognition of sale, namely:

1. Recognition of marketing sale, namely the sale occurring after the Order Letter or the Sale and Purchase Agreement has been signed by both parties involved in the sale.
2. Recognition of accounting sale, namely the sale occurring after the Unit Handover Letter has been signed.

Kondisi dan Tantangan Pasar 2022

Kondisi pasar properti nasional di sepanjang tahun 2022 terbilang masih cukup menantang. Harapan para pelaku industri properti bahwa akan terjadi pertumbuhan pasar yang signifikan ternyata belum terwujud di sepajang tahun 2022, meskipun secara umum situasi dan kondisi pasar properti cenderung lebih positif dibandingkan tahun 2021. Pada kenyataannya, sinyalemen pertumbuhan yang sempat terjadi pada semestar I 2022, cenderung sulit dipertahankan dan justru bergerak melemah di semester II 2022.

Meskipun pandemi Covid-19 sudah melandai di tahun 2022, namun masih menyisakan dampak dan sejumlah hambatan terhadap laju pertumbuhan pasar properti. Tingkat keyakinan pasar dan minat beli masyarakat belum dapat sepenuhnya pulih. Segmen pengembangan kawasan perumahan pada tahun 2022 terbukti menjadi motor penggerak pertumbuhan. Penjualan rumah tapak mengalami perbaikan hampir di semua kelas segmentasi, terutama terjadi pada segmen pasar menengah ke bawah.

Sementara pasar pengembangan mixed use & high rise, melalui produk-produk seperti apartemen dan perkantoran masih mengalami stagnasi di semua kelas segmentasi. Penjualan unit-unit apartemen maupun perkantoran berjalan pelan padahal jumlah unit stok cukup besar. Berdasarkan data yang dilangsir konsultan properti Cushman & Wakefield Indonesia, terdapat sebanyak 18 proyek apartemen yang selesai dibangun dengan tambahan 12.599 unit di seluruh Jabodetabek di tahun 2022. Jumlah tersebut melesat 54% dibandingkan tahun 2021. Sehingga jumlah pasokan kumulatif apartemen di wilayah Jabodetabek hingga tahun 2022 mencapai 369.521 unit.

Tantangan dan hambatan lainnya adalah tren kenaikan suku bunga acuan Bank Indonesia. Di sepanjang tahun 2022, tingkat suku bunga acuan Bank Indonesia mengalami kenaikan sebanyak lima kali, dari posisi awal tahun 2022 sebesar 3,5% menjadi 5,5% di posisi akhir tahun. Tingkat kenaikan bervariasi yakni sebesar 25 basis points (bps) hingga 50 bps yang terjadi pada bulan bulan Agustus, September, Oktober, November dan Desember. Tren ini mendorong perbankan untuk menaikan suku bunga Kredit Kepemilikan Rumah (KPR) atau Kredit Kepemilikan Apartemen (KPA). Dampak lainnya yakni risiko meningkatkan cost of fund bagi pengembang.

Tingkat inflasi sepanjang tahun 2022 bergerak cukup tinggi. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS) Indeks Harga Konsumen sepanjang 2022 mengalami inflasi sebesar 5,51%. Kondisi tersebut mendorong harga bahan-bahan konstruksi juga mengalami kenaikan sehingga berisiko terhadap kenaikan biaya kontruksi dan berdapak pada harga jual properti.

Selain bertumpu pada permintaan yang masih besar, berbagai produk properti bisa diserap pasar lantaran insentif fiskal dari pemerintah. Insentif berupa Pajak Pertambahan Nilai Ditanggung Pemerintah (PPN DTP) yang merupakan upaya stimulus ekonomi pemerintah selama pandemi, telah menopang permintaan sektor properti sepanjang tahun 2022. Keberadaan insentif fiskal itu pun kembali menghidupkan sektor properti yang memiliki rantai bisnis sangat banyak. Insentif ini diharapkan efektif dapat mendorong peningkatan daya beli masyarakat serta mendukung kontribusi sektor perumahan terhadap pere-

2022 Market Condition and Challenges

During 2022, the national property market conditions remained challenging. The expectations of property industry companies that the market could grow significantly had yet to materialize in 2022, even though in general the situation and conditions of the property market tended to be more positive than in 2021. In fact, the growth that had occurred in the first half of 2022 tended to be difficult to maintain and in fact weakened in the second half of 2022.

Even though the Covid-19 pandemic subsided in 2022, it still left an impact and many obstacles to the growth rate of the property market. The level of market confidence and public buying interest was yet to recover fully. The residential area development segment in 2022 proved to be a driving force for growth. Sales of landed houses experienced an improvement in almost all segmentation classes, especially in the lower middle market segment.

Meanwhile, the mixed use & high-rise development market, through products such as apartments and offices, recorded stagnation across all segmentations. Sales of apartment and office units were slow even though the number of stock units was fairly large. Based on data published by property consultants Cushman & Wakefield Indonesia, there were 18 apartment projects that were completed with an additional 12,599 units throughout Jabodetabek in 2022. This number increased by 54% compared to 2021. Thus, the cumulative supply of apartments in the Jabodetabek area in 2022 reached 369,521 units.

Another obstacle was the upward trend in Bank Indonesia's benchmark interest rate. Throughout 2022, Bank Indonesia's benchmark interest rate was raised five times, from the initial level in 2022 of 3.5% to 5.5% at the end of the year. The rate of increase varied from 25 basis points (bps) to 50 bps, which occurred in August, September, October, November and December. This trend had encouraged banks to raise interest rates for housing loans (KPR) or apartment ownership loans (KPA). Another impact was the risk of increased cost of funds for developers.

The inflation rate throughout 2022 surged fairly high. Based on data from Central Bureau of Statistics (BPS), the Consumer Price Index during 2022 experienced inflation of 5.51%. These conditions also pushed up the prices of construction materials, which put the Company at the risk of rising construction costs and property selling prices.

Apart from relying on high demand, various property products were also being absorbed by the market due to fiscal incentives from the government. Incentives in the form of Value Added Tax waiver enacted by the government (PPN DTP), which was an effort to stimulate the economy during the pandemic, had supported demand for the property sector throughout 2022. The existence of these fiscal incentives had also revived the property sector, which involved many business chains. This incentive was effective in encouraging an increase in public purchasing power and supporting the housing sector's contribution to the national

konomian nasional. Namun demikian, Pemerintah mengambil kebijakan untuk mencabut insentif tersebut di bulan September 2022. Keputusan ini langsung berdampak pada penjualan properti masyarakat, khususnya pada segmen pasar menengah ke bawah.

economy. However, the government adopted a policy to revoke these incentives in September 2022. This decision resulted in an immediate impact on property sales for public, particularly in the lower middle market segment.

Dari sisi operasional, para pengembang properti menghadapi tantangan akibat kenaikan biaya konstruksi. Kenaikan harga-harga material terjadi mulai awal tahun 2022. Kenaikan harga material tersebut secara berangsur-angsur menyebabkan biaya konstruksi yang harus ditanggung pengembang mengalami kenaikan. Merujuk data Badan Pusat Statistik Indeks Bahan Bangunan/Konstruksi tahun ke tahun pada Desember 2022 sebesar 6,87 persen terhadap Desember 2021. Hal ini antara lain disebabkan oleh adanya kenaikan harga komoditas solar, semen, aspal, pasir, besi, dan batu fondasi bangunan.

From an operational standpoint, property developers were facing challenges due to rising construction costs. The increase in material costs occurred in early 2022. The increase in material costs gradually caused construction costs to be borne by developers to increase. Referring to data from BPS, the year-to-year Building/Construction Materials Index in December 2022 was 6.87 percent compared to December 2021. This was partly due to increases in the prices of diesel, cement, asphalt, sand, iron, and stones for building foundation.

Di tengah tantangan cukup berat tersebut, Perseroan telah secara sungguh-sunguh berupaya mempertahankan roda operasional dan menjaga kinerja usaha. Perseroan berusaha mendorong dan mendayagunakan seluruh sumber daya yang dimiliki untuk memastikan terciptanya pertumbuhan usaha secara berkelanjutan.

Amid these formidable challenges, the Company remained fully committed to maintaining its operations and business performance. The Company consistently encouraged and utilized all of its resources to ensure sustainable business growth.

Realisasi Pencapaian Target Marketing Sales

Perseroan pada tahun 2022 berhasil membukukan marketing sales sebesar Rp1,08 triliun atau 44,9% dari target sebesar Rp2,4 triliun. Perolehan marketing sales tersebut mengalami penurunan sebesar 34,1% dibandingkan perolehan tahun 2021 sebesar Rp1,64 triliun.

Marketing Sales Achievement

In 2022, the Company recorded marketing sales of IDR1.08 trillion or 44.9% of the target of IDR 2.4 trillion. This achievement decreased by 34.1% compared to 2021's figure of Rp1.64 trillion.

Target dan Realisasi Marketing Sales 2022 | *Marketing Sales Target and Realization in 2022*

Dalam miliar Rupiah | *In billion Rupiah*

Segmen *Segment*	**Target 2022** *2022 Target*	**Realisasi 2022** *2022 Realization*	**Realisasi terhadap target (%)** *Realization to target (%)*	**Realisasi 2021** *2021 Realization*	**Pertumbuhan (%)** *Growth (%)*
Mixed-use & High-rise	834	159	18,9	390	-59,2
Perumahan / *Landed Residential*	1.319	639	48,4	922	-30,7
Kawasan Industri / *Industrial Estate*	256	283	90,4	329	-14,1
Jumlah / *Total*	2.408	1.082	44,9	1.642	-34,1

Target dan Realisasi Marketing Sales 2022 Berdasarkan Lokasi
Marketing Sales Target and Realization in 2022 by Location

Dalam miliar Rupiah | *In billion Rupiah*

Lokasi *Location*	**Target 2022** *2022 Target*	**Realisasi 2022** *2022 Realization*	**Realisasi terhadap target (%)** *Realization to target (%)*	**Realisasi 2021** *2021 Realization*	**Pertumbuhan (%)** *Growth (%)*
Jakarta	1.454	652	44,8	638	2,2
Surabaya	954	429	44,9	1.004	-57,3
Jumlah/ *Total*	2.408	1.082	44,9	1.642	-34,1

Proyeksi dan Strategi Pemasaran 2023

Perseroan memproyeksikan tahun 2023 kondisi sektor properti nasional masih sangat menantang. Mencermati perkembangan pasar properti di semester II tahun 2022 yang cenderung melambat, kondisi tersebut diperkirakan masih akan berlanjut di tahun 2023. Dimulainya masa kampanye politik pada triwulan keempat tahun 2023 diperkirakan akan membawa dampak terhadap pergerakan pasar properti hingga 2024. Pandemi Covid-19 yang sudah berangsur-angsur membaik diharapkan dapat mendorong pertumbuhan sektor properti. Daya beli dan minat beli masyarakat sudah cenderung lebih baik dibandingkan dua tahun terakhir. Keberhasilan pemerintah dalam menangani penyebaran Covid-19 hingga pencabutan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) pada 30 Desember 2022 memberikan sinyalemen positif terhadap masyarakat dan para pelaku pasar.

Para pelaku pasar properti mengharapkan pemerintah menerbitakan stimulus-stimulus kebijakan untuk menopang pertumbuhan sektor properti. Stimulus kebijakan pemerintah seperti insentif Pajak Pertambahan Nilai Ditanggung Pemerintah (PPN DTP) terbukti cukup efektif menjadi pengungkit pertumbuhan sektor properti beberapa tahun terakhir.

Pasar properti di tahun 2023 diperkirakan kembali menghadapi sejumlah tantangan. Ancaman resesi dan kenaikan suku bunga global. Penguatan nilai tukar Dolar Amerika Serikat diperkirakan masih akan berlangsung lama, karena adanya ketidakpastian kondisi makroekonomi akibat perang Rusia-Ukraina serta kenaikan suku bunga federal Amerika Serikat. Di dalam negeri, faktor tantangan lainnya adalah tren kenaikan harga bahan konstruksi bangunan menjadi satu faktor dalam kenaikan indeks harga properti. Kenaikan harga-harga material dapat berdampak terhadap naiknya biaya produksi. Tentu kondisi ini apabila tidak terkendali berdampak terhadap percepatan pertumbuhan sektor properti dan mempengaruhi daya beli masyarakat terhadap produk-produk properti.

Namun demikian, Perseroan masih cukup optimitis bahwa pemerintah akan mengambil langkah-langkah penting untuk menjaga stabilitas perekonomian serta sektor properti nasional. Kondisi ini tentu memberikan sinyal positif bagi para pelaku usaha yang dapat menumbuhkan optimisme dan meningkatkan in-

2023 Outlook and Marketing Strategy

The Company projects that in 2023, the condition of the national property sector will still be highly challenging. The Company is paying close attention to property market developments in the second half of 2022, which tended to slow down, this condition is expected to continue in 2023. The start of the political campaign period in the fourth quarter of 2023 is expected to have an impact on property market movements until 2024. The Covid-19 pandemic, which has gradually shown positive developments, is also expected to boost the growth of the property sector. The purchasing power and buying interest of the public also tends to be better compared to the last two years. The government's success in dealing with the spread of Covid-19 until the lifting of the Community Activity Restrictions (PPKM) on 30 December 2022 also provided positive signals to the public and market participants.

Property market companies expect the government to issue another policy stimulus to sustain growth in the property sector. Stimulus from government policies, such as incentives for Value Added Tax waiver by the government (PPN DTP) have proven to be fairly effective in leveraging the growth of the property sector in recent years.

The property market in 2023 is expected to remain challenging, with the threat of recession and increase in global interest rates looming. The strengthening of the US Dollar exchange rate is expected to continue for a long time, due to the uncertainty of macroeconomic conditions as a result of the Russia-Ukraine war and the increase in the US federal interest rate. Domestically, another challenging factor is the trend of rising prices for building construction materials, which is one of the factors influencing the rise in the property price index. The increase in material prices has an impact on rising production costs. If uncontrolled, this condition has the potential to impact the accelerated growth of the property sector and affect public purchasing power for property products.

Despite all, the Company is still fairly optimistic that the government will take the important steps to maintain economic stability and the state of the national property sector. This condition certainly gives a positive signal for companies that also foster optimism and increase investment. Bank Indonesia predicts In-

vestasi. Bank Indonesia memprakirakan pertumbuhan ekonomi Indonesia pada 2023 tetap kuat pada kisaran 4,5-5,3%, dan akan terus meningkat menjadi 4,7-5,5% pada 2024. Keyakinan ini ditopang oleh konsumsi swasta, investasi, dan tetap positifnya kinerja ekspor di tengah pertumbuhan ekonomi global yang melambat. Sementara tingkat inflasi diproyeksikan masih terkendali pada kisaran 3,0±1% pada 2023 dan 2,5±1% pada 2024.

donesia's economic growth in 2023 will remain strong in the range of 4.5-5.3%, and will continue to increase to 4.7-5.5% in 2024. This confidence is supported by private consumption, investment, and consistent positive performance in exports amid slowing global economic growth. Meanwhile, the inflation rate is projected to remain under control in the range of 3.0 ± 1% in 2023 and 2.5 ± 1% in 2024.

Mencermati tantangan dan peluang di tahun 2023, Intiland secara sungguh-sungguh berusaha untuk mengatur pembiayaan dan investasi secara berhati-hati dan sesuai dengan kebutuhan. Perseroan akan selalu mengantisipasi dan melakukan upaya mitigasi atas risiko-risiko yang mungkin akan terjadi, termasuk melakukan optimalisasi biaya secara efisien dan efektif agar operasional Perusahaan dapat berjalan lebih baik lagi.

By observing the challenges and opportunities in 2023, Intiland is fully committed to managing its financing and investments carefully and according to needs. The Company will always anticipate and make efforts to mitigate risks that may occur, including optimizing costs efficiently and effectively so that the Company's operations can run even better.

Berkaitan dengan strategi dan upaya untuk meningkatkan pemasaran di tahun 2023, Perseroan akan memperkuat dan memperbanyak program dan aktivitas penjualan, baik secara konvensional maupun melalui digital. Pemasaran berbasis digital menjadi salah satu tulang punggung yang akan menopang pertumbuhan penjualan di tahun 2023. Perseroan juga akan memperkuat program-program promosi melalui kolaborasi dengan pihak-pihak lain dan meluncurkan program pemasaran yang inovatif. Langkah penting yang juga akan dijalankan adalah memperluat dan memperbesar jaringan sales serta melakukan aktivitas branding secara terpadu untuk proyek-proyek yang dikembangkan.

With regard to strategies and efforts to increase marketing in 2023, the Company will strengthen and increase sales programs and activities, both conventionally and digitally. Digital-based marketing is one of the backbones that will sustain sales growth in 2023. The Company will also strengthen promotion programs through collaboration with other parties and launch innovative marketing programs. Important steps that will also be carried out are expanding and enlarging the sales network as well as carrying out integrated branding activities for the projects that are being developed.

Tahun depan, Intiland akan lebih memfokuskan upaya pemasaran untuk meningkatkan penjualan stok atau inventori pada proyek-proyek yang berjalan. Salah satu prioritasnya adalah di segmen pengembangan mixed use & high rise seperti pada produk apartemen maupun perkantoran. Pemasaran di segmen kawasan perumahan diproyeksikan tumbuh lebih stabil. Pengembangan dan peluncuran proyek-proyek baru tetap menjadi salah satu strategi pertumbuhan dengan tetap dilakukan secara hati-hati, memperhatikan tingkat risiko, serta daya serap pasar.

Next year, Intiland will focus more on marketing efforts to increase sales of stock or inventory on ongoing projects. One of the priorities is in the mixed use & high-rise development segment such as apartment and office products. Marketing in the residential area segment is projected to grow more stably. The development and launching of new projects remain one of the growth strategies that must be carried out in a prudent manner by taking into account the level of risk and market absorption capacity.

Target Marketing Sales 2023 dan Pencapaian 2022
Marketing Sales Target in 2023 and Realization in 2022

Dalam miliar Rupiah | *In billion Rupiah*

Segmen *Segment*	**Target 2023** *2023 Target*	**Realisasi 2022** *2022 Realization*	**Persentase dari Target 2023 (%)** *Percentage to Target 2023 (%)*
Mixed-use & High-rise	749	159	21,2
Perumahan / *Landed Residential*	1.294	639	49,4
Kawasan Industri / *Industrial Estate*	342	283	82,7
Jumlah / *Total*	2.385	1.082	45,3

Target Marketing Sales 2023 dan Pencapaian 2022 Berdasarkan Lokasi
Marketing Sales Target 2023 and Realization 2022 by Location

Dalam miliar Rupiah | *In billion Rupiah*

Lokasi *Location*	**Target 2023** *2023 Target*	**Realisasi 2022** *2022 Realization*	**Persentase dari Target 2023 (%)** *Percentage to Target 2023 (%)*
Jakarta	1.335	652	48,8
Surabaya	1.050	429	40,8
Jumlah /Total	2.385	1.082	45,3

Pendukung Bisnis
Business Support

Sumber Daya Manusia

Perseroan menyadari dengan baik bahwa Sumber Daya Manusia (SDM) yang berkualitas selalu menjadi aset utama bagi Perusahaan. Memiliki SDM berkualitas sangat penting dalam upaya untuk mencapai visi, misi, dan tujuan Perseroan. Intiland berkomitmen untuk meningkatkan mutu SDM secara terencana dan berkelanjutan. Perseroan memastikan seluruh karyawan memahami dan mempraktikan nilai-nilai Perusahaan dalam pekerjaan sehari-hari dan organisasi.

Pengembangan mutu SDM dijalankan Perseroan melalui serangkaian program yang memiliki sasaran secara jelas dan berkelanjutan. Perseroan mengembangkan Human Capital Information System (HCIS) sebagai sebuah aplikasi informasi SDM yang terintegrasi untuk mendukung penerapan dan penyelarasan pengelolaan Human Capital Management System (HCMS) di dalam Perseroan.

Program pelatihan dan pengembangan kaderisasi bagi para calon pemimpin masa depan menjadi salah satu prioritas yang terus dijalankan. Melalui program talent pool, Perseroan berhasil melakukan akselerasi dan pengembangan organisasi. Perseroan juga membentuk forum-forum internal sebagai sarana berinteraksi antara para karyawan yunior dan baru dengan para managernya.

Selain menyelenggarakan sejumlah program pelatihan keahlian, Perseroan juga mencanangkan program pelatihan yang diselenggarakan antara lain mengenai pengembangan karyawan, budaya perusahaan, internalisasi nilai perusahaan, dan rangkaian program coaching yang digelar secara berkala selama satu tahun.

Rekrutmen

Intiland melakukan proses rekrutmen yang transparan, tepat guna dan sesuai dengan kriteria. Manajemen perekrutan adalah salah satu proses dalam divisi CHC yang mendukung manajemen Perseroan dalam menentukan SDM yang tepat untuk memenuhi kebutuhan karyawan. Perseroan berkomitmen untuk merekrut

Corporate Human Capital

Human Resources (HR) serves as a key asset for the Company to achieve its vision, mission, and goals. Intiland upholds its commitment to improving its HR quality in a continuous and planned manner. Through the work of the Corporate Human Capital (CHC) Division, the Company ensures that all employees understand the corporate values of the Company through orientation programs and internal campaigns.

Quality HR development is carried out by the Company through a program series that have a clear target and sustainable. The Company develops the Human Capital Information System (HCIS), an integrated HR information application to support the implementation and alignment of management of the Human Capital Management System (HCMS) within the Company.

The regeneration training and development programs for the future leaders is one of the priorities that are continuously carried out. Through the talents pool program, the Company succeeded in carrying out organizational acceleration and development. The Company also formed internal forums as a medium where junior and new employees can interact with their managers.

In addition to organizing a number of training programs for expertise, the Company also launched training programs held, among others, regarding employee development, company culture, internalization of company values, and a series of coaching programs held periodically for one year.

Recruitment

Intiland conducts recruitment in a transparent and effective manner, and in line with the relevant criteria. Recruitment management is one of the processes in the Human Capital division that supports the Company's management in determining appropriate HR to meet its employee-related needs. The Company

dan mempertahankan karyawan potensial dan berbakat. Perseroan juga memiliki skema pemberian imbalan yang sesuai atas prestasi mereka.

is committed to recruiting and retaining highly potential and talented employees. The Company also has a compensation provision scheme linked to their achievement.

Penilaian Kinerja

Penilaian kinerja karyawan adalah sistem yang digunakan untuk menilai dan mengetahui kesesuaian pelaksanaan kerja yang dilakukan seorang karyawan dengan tugas dan tanggung jawabnya. Intiland, dalam hal ini, mengimplementasikan prinsip akuntabilitas yang menuntut kesesuaian antara uraian tugas dengan realisasinya. Penilaian kinerja ini juga merupakan upaya untuk menilai prestasi dengan tujuan meningkatkan produktivitas karyawan maupun perusahaan.

Pengukuran penilaian kinerja karyawan menggunakan metode *Key Performance Indicator (KPI)* yang dilakukan setiap satu tahun sekali. Melalui metode KPI, Perseroan dapat melakukan evaluasi kinerja setiap karyawan secara lebih obyektif dan terukur. Hasil penilaian KPI dapat menjadi dasar Perseroan untuk memberikan penghargaan atau ganjaran kepada karyawan.

Performance Assessment

Employee performance assessment is a system used to assess and determine the suitability of the work carried out by an employee, given their duties and responsibilities. Intiland implements the principle of accountability that demands conformity between job descriptions and their actualization. Performance assessment is also an effort to assess achievement aiming to increase both the Company's and employees' productivity.

Employee performance is measured using the Key Performance Indicator (KPI) method, which is conducted annually. Through the KPI method, the Company can evaluate the performance of each employee in a more objective and measurable manner. KPI assessment results can be the basis for the Company to provide reward or punishment to the employees.

Remunerasi Karyawan

Intiland menyusun dan menetapkan remunerasi karyawan dengan mengacu pada Anggaran Dasar Perusahaan serta merujuk pada peraturan perundang-undangan yang berlaku antara lain Undang-undang No. 13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan dan ketentuan daerah di masing-masing wilayah operasional Intiland terkait upah minimum. Secara berkala, Perusahaan melakukan penyesuaian besaran remunerasi agar tetap sejalan dengan peningkatan biaya hidup. Penyesuaian besaran remunerasi tersebut, mempertimbangkan kinerja pekerja dan kinerja Perusahaan.

Employess Remuneration

Intiland formulated the remuneration for its employees with reference to the Company's Articles of Association and the prevailing regulations, among others the Law No. 13/2003 on Employment, and the local regulations on minimum wage that prevail in each of the operational areas of Intiland. On a regular basis, the Company adjusts the amount of remuneration to the rising living standards. This adjustment of remuneration also takes into account the individual's performance and the Company's performance.

Pelatihan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia

Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan salah satu aset paling berharga bagi perusahaan. Perseroan terus melakukan pengembangan SDM guna meningkatkan kualitas SDM yang kemudian akan akan dapat meningkatkan kualitas hasil produksi. Penyelenggaraan pelatihan serta pengembangan mutu karyawan menjadi bagian dari tugas dan tanggung jawab Corporate Human Capital (CHC). Beragam program kegiatan yang dilaksanakan bertujuan untuk memastikan karyawan selalu memiliki pengetahuan dan kompetensi terkini sesuai dengan kemajuan industri properti.

Sepanjang 2022 telah dilaksanakan berbagai pelatihan dan program pengembangan antara lain:

Human Resources Training and Development

Human resources (HR) is one of the most crucial assets held by the Company. Therefore, the Company continues to enhance its HR quality through various development initiatives, as this will result in quality improvement in production. Training and development of employees is a part of the responsibility of the Corporate Human Capital (CHC). Various activities and programs are held to ensure that the employees are abreast with the latest knowledge and competence in line with the developments in the property industry.

Throughout 2022, various trainings and development programs have been implemented, including:

Tabel Program Pelatihan Karyawan tahun 2022 sebagai berikut:
Table of Development programs in 2022 as follows:

Catatan / *Note:* L: Laki-Laki / *M: Male* | P: Perempuan / *F: Female*

No	Jenis Pelatihan *Type of training*	Nama Pelatihan *Activities*	Tujuan Program *Objectives*	Waktu Pelaksanaan *Implementation Date*	Tempat Pelaksanaan *Implementation Location*	Jenis Kelamin *Gender*		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) *Training Hours per person (hour/person)*	Investasi *Investment (Rp)*	Knowledge Sharing	
						L *M*	P *F*			YA *YES*	TIDAK *NO*
1	E-Learning	Pelatihan karyawan baru dengan modul NHOB di GLADIS *New employee training with NHOB module on GLADIS*	Pelatihan bagi karyawan baru dengan materi menyeluruh meliputi modul New Hire On Board (NHOB), Corporate Values, Non-Disclosure Agreement, dan Code of Conduct. *Providing training to new employees with comprehensive material covering the NHOB module, Corporate Values, Non Disclosure Agreement, and Code of Conduct.*	Setiap dua bulan *Bi-Monthly*	Pengenalan awal dilakukan secara online dan selanjutnya dijalankan secara mandiri menggunakan aplikasi GLADIS. *Independently carried out by the employees using a Moodle-based e-learning application named GLADIS.*	27	35	3 jam/orang *3 hours/person*	-	V	
2	Knowledge Sharing	Forum GM: Penyampaian informasi tentang prosedur penggantian day off, komisi sales, KPI admin proyect, dan pembentukkan Talent Committee. *GM Forum: Infromation delivery about day-off replace-*	Memberikan informasi dan pemahaman mengenai peraturan Pemerintah tentang prosedur penggantian day off, kebijakan perusahaan untuk komisi sales dan KPI Admin Proyek, dan diskusi pembentukkan Komite Talent. *Providing informations and understandings of the Governement's policy regarding the day-off replacement pro-*	27 Januari 2022 *January 27, 2022* 14.00 - 16.00	Daring *Online Meeting*	18	14	2 jam/orang *2 hours/person*	-	V	

No	Jenis Pelatihan *Type of training*	Nama Pelatihan *Activities*	Tujuan Program *Objectives*	Waktu Pelaksanaan *Implementation Date*	Tempat Pelaksanaan *Implementation Location*	Jenis Kelamin *Gender*		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) *Training Hours per person (hour/person)*	Investasi *Investment (Rp)*	Knowledge Sharing	
						L *M*	P *F*			YA *YES*	TIDAK *NO*
		ment procedures, sales comission, project admin's KPI, and the establishment of Talent Committee.	*cedure, the Company's policy regarding sales comissions & project admin's KPI, and discussion regarding the talent committee establishment.*								
3	Knowledge Sharing	Learning Corner: Bersama Juara I SGAJDI 2021: Michael Indra & Daniel Pranoto. *Learning Corner: With the 1st Champions of SGAJDI 2021: Michael Indra & Daniel Pranoto*	Berbagi informasi dan pengalaman tentang program inovasi dari pemenang Juara I kompetisi SGAJDI kepada para karyawan. *Information and experience sharing regarding the Innovation Program from the 1st Champions of SGAJDI to the employees.*	21 Februari 2022 *February 21, 2022* 14.00 - 16.00	Daring *Online Meeting*	20	21	2 jam/orang *2 hours/person*	-	V	
4	Webinar	Health Talk: Gizi seimbang untuk gaya hidup sehat. *Health Talk: Balanced nutrition for healthy lifestyle.*	Bekerjasama dengan Halodoc dalam memberikan edukasi dari pakar dan ahli dibidangnya untuk meningkatkan pengetahuan dan awarenes karyawan mengenai gaya hidup sehat. *Colaborating with Halodoc in educating the employees to increase the knowledge and awareness about healthy lifestyle with the help of experts.*	24 Maret 2022 *March 24, 2022* 14.30-16.30	Daring *Online Meeting*	17	13	2 jam/orang *2 hours/person*	-	V	

No	Jenis Pelatihan *Type of training*	Nama Pelatihan *Activities*	Tujuan Program *Objectives*	Waktu Pelaksanaan *Implementation Date*	Tempat Pelaksanaan *Implementation Location*	Jenis Kelamin *Gender*		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) *Training Hours per person (hour/person)*	Investasi *Investment (Rp)*	Knowledge Sharing	
						L *M*	P *F*			YA *YES*	TIDAK *NO*
5	Knowledge Sharing	Forum Leaders: Penyampaian informasi mengenai kebutuhan PPATK, sosialisasi prosedur cash advance melalui AIMS, dan sosialisasi aturan kedisiplinan absensi karyawan. *Leaders Forum: Informations outreach about the needs of Center for Reporting and Analysis of Financial Transactions (PPATK), cash-advance procedure from AIMS, and disciplinary rules for employee absences.*	Diskusi dan berbagi informasi mengenai aturan PPATK, sosialisasi prosedur cash advance via AIMS dan sosialisasi aturan disiplin absensi karyawan. *Discussion and sharing regarding the Center for Reporting and Analysis of Financial Transactions (PPATK) policy, informations outreach regarding the cash advance procedure via AIMS, and disciplinary rules for employee absences.*	9 Juni 2022 *June 9, 2022* 15.00-17.00	Daring *Online Meeting*	18	14	2 jam/orang *2 hours/person*	-	V	
6	Workshop Series	Workshop Coaching dan Mentoring untuk para Leaders *The Coaching & Mentoring Workshop for Leaders*	Memberikan pelatihan dan pembekalan kemampuan coaching dan mentoring sehingga para Leaders bisa menerapkan dan bertindak sebagai coach dan mentor untuk para timnya. *Give training and coaching about the ability to give coaching and mentoring so the leaders are able to and become coach and mentor their team.*	20-21 Juni 2022 *June 20-21, 2022* 08.00-17.00	Daring *Online Meeting*	35	12	16 jam/orang *16 hours/person*	-	V	

No	Jenis Pelatihan *Type of training*	Nama Pelatihan *Activities*	Tujuan Program *Objectives*	Waktu Pelaksanaan *Implementation Date*	Tempat Pelaksanaan *Implementation Location*	Jenis Kelamin *Gender*		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) *Training Hours per person (hour/person)*	Investasi *Investment (Rp)*	Knowledge Sharing	
						L *M*	P *F*			YA *YES*	TIDAK *NO*
7	Workshop Series	Group Coaching Sesi 1 dan 2	Memberikan pelatihan dan pembekalan kepada para Leader terkait kemampuan dalam melakukan coaching dan mentoring untuk para timnya.	5,8 dan 29 Juli 2022 *July 5,8,29, 2022* 09.00-11.00	Daring	35	12	2 jam/orang	56,000,000	V	
		Group Coaching Session 1 & 2	*Give training and coaching to the leaders regarding the ability to do coaching and mentoring for their team.*		*Online Meeting*			*2 hours/person*			
8	Pelatihan Internal	Pelatihan Internal: Penyusunan Kontrak dan Strategi Negosiasi	Memberikan pelatihan supaya karyawan memahami frase dan istilah yang terdapat dalam kontrak, memahami syarat sah perjanjian, pedoman dalam mereview dan membuat perjanjian serta mengetahui kesalahan yang umum terjadi dalam pembuatan kontrak.	10 Agustus 2022 *August 10, 2022* 14.00-17.00	Daring	18	10	3 jam/orang	-	V	
	Internal Training	*Internal Training: Contract Drafting & Negotiation Strategy*	*Provide training for the employee to understand the phrases and terms used in contracts, terms of the valid agreement, guidelines in reviewing and making agreements as well as knowing the mistakes that commonly occur in making contracts.*		*Online Meeting*			*3 hours/person*			

No	Jenis Pelatihan *Type of training*	Nama Pelatihan *Activities*	Tujuan Program *Objectives*	Waktu Pelaksanaan *Implementation Date*	Tempat Pelaksanaan *Implementation Location*	Jenis Kelamin *Gender*		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) *Training Hours per person (hour/person)*	Investasi *Investment (Rp)*	Knowledge Sharing	
						L *M*	P *F*			YA *YES*	TIDAK *NO*
9	Workshop Series	Group Coaching sesi 1 dan 2 *Group Coaching Session 1 & 2*	Memberikan pelatihan dan pembekalan terkait coaching dan mentoring sehingga para leaders bisa menerapkan dan bertindak sebagai coach dan mentor untuk teamnya. *Provide training and coaching regarding the ability to do coaching and mentoring to support leaders to act as the coach and mentor for their teams.*	5,8 dan 29 Juli 2022 *July 5,8, 29, 2022* 09.00-11.00	Daring *Online Meeting*	35	12	2 jam/ orang *2 hours/person*	42.000.000	V	
10	Webinar	Health Talk : Nyeri Ulu hati, mual, kembung, apakah maag atau GERD? *Health Talk: Heartburn, nausea, bloating, is it gastritis or GERD?*	Bekerjasama dengan Aido Health untuk memberikan edukasi dari pakar yang ahli dibidangnya untuk mening-katkan awarenes karyawan mengenai penyakit maag dan GERD. *Collaborating with Aldo Health to educate and raise the employees' awareness regarding gastritis and GERD with the help of experts.*	27 September 2022 *September 27. 2022* 15.00-16.30	Daring *Online Meeting*	22	19	1,5 jam/orang *1.5 hours/person*	-	V	
11	Workshop Series	Group Coaching sesi 3	Memberikan pelatihan dan pembekalan terkait coaching dan mentoring sehingga para leaders bisa menerapkan dan bertindak sebagai coach dan mentor untuk teamnya.	16,18 Agustus 2022 *August 16,18, 2022* 09.00-11.00	Daring	35	12	2 jam/orang	21.000.000	V	

No	Jenis Pelatihan *Type of training*	Nama Pelatihan *Activities*	Tujuan Program *Objectives*	Waktu Pelaksanaan *Implementation Date*	Tempat Pelaksanaan *Implementation Location*	Jenis Kelamin *Gender*		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) *Training Hours per person (hour/person)*	Investasi *Investment (Rp)*	Knowledge Sharing	
						L *M*	P *F*			YA *YES*	TIDAK *NO*
		Group Coaching Session 3	*Provide training and coaching regarding the ability to do coaching and mentoring to support leaders to act as the coach and mentor for their teams.*		*Online Meeting*			*2 hours/person*			
12	Workshop Series	Group Coaching Sesi 4	Memberikan pelatihan dan pembekalan terkait coaching dan mentoring sehingga para leaders bisa menerapkan dan bertindak sebagai coach dan mentor untuk teamnya.	6,8 September 2022 *September 6, 8, 2022* 09.00-11.00	Daring	35	12	2 jam/orang	21.000.000	V	
		Group Coaching Session 4	*Provide training and coaching regarding the ability to do coaching and mentoring to support leaders to act as the coach and mentor for their teams.*		*Online Meeting*			*2 hours/person*			
13	Knowledge Sharing	Sesi Berbagi: Memimpin dengan Integritas	Sharing dari leaders mengenai salah satu values Intiland yaitu integrity untuk meningkatkan wawasan dan pemahaman karyawan.	27 Oktober 2022 *October 27, 2022* 15.00-17.00	Daring			2 jam/orang			
		Sharing session: Lead with Integrity	*Leaders' sharing regarding one of Intiland's valeues, Integrity, to increase knowledge and understanding of employees.*		*Online Meeting*			*2 hours/person*			

No	Jenis Pelatihan *Type of training*	Nama Pelatihan *Activities*	Tujuan Program *Objectives*	Waktu Pelaksanaan *Implementation Date*	Tempat Pelaksanaan *Implementation Location*	Jenis Kelamin *Gender*		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) *Training Hours per person (hour/person)*	Investasi *Investment (Rp)*	Knowledge Sharing	
						L *M*	P *F*			YA *YES*	TIDAK *NO*
14	Workshop Series	Pelatihan Memimpin dengan Integritas *Workshop Lead with Integrity*	Memberikan pelatihan dan pembekalan terkait lead with integrity sehingga para leaders bisa menerapkan, bertindak sesuai dengan values tersebut dan juga menjadi role model untuk teamnya. *Provide coaching and training regarding 'lead with integrity' so the leaders can implement and act according to the values and become role model for their team.*	3,10 November 2022 *November 3, 10, 2022* 08.00-17.00	Function Hall 1Park Avenue Jakarta *Function Hall Spazio Tower Surabaya*	31	17	8 jam/orang *8 hours/person*	60.000.000	V	
15	Intiland Townhall	Intiland Townhall 2022	Rutin diselenggarakan setiap akhir tahun dimana dalam townhall ini manajemen menyampaikan kebijakan, pencapaian, dan juga arahan kepada para karyawan. *Regularly held at the end of the year, townhall is the forum for the management to convey policies, achievements, and also directions to all employees.*	22 Desember 2022 *December 22, 2022* 13.00 - 17.00 WIB *1.00 - 5.00 PM*	Online	122	148	4 jam/orang *4 hours/person*	-	V	

Program Budaya Perseroan
Corporate Culture Programs

Catatan / *Note:* L: Laki-Laki / *M: Male* | P: Perempuan / *F: Female*

No	Tanggal Pelaksanaan *Implementation Date*	Nama Program *Program Titles*	Permasalahan *Issues*	Target	Realisasi dari Target *Realization of Targets*
1	Januari 2022 *January, 2022*	Kampanye Tahun Kepedulian *Campaign Year of Caring*	Setiap tahun dicanangkan tema dari salah satu nilai-nilai perusahaan. Tahun 2022 ditetapkan sebagai Tahun Kepedulian. Perseroan juga mengembangkan program-program internalisasi nilai perusahaan melalui poster, e-learning dan workshop. *Every year, one of the values is selected as the theme of the year. The theme for 2022 was the year of Caring. In addition, value internalization programs were also developed through posters, e-learning, and workshops.*	Seluruh karyawan *All employees*	Berhasil diselenggarakan sesuai jadwal *Accomplished according to the schedule*
2	Maret 2022 *March 2022*	Catatan Kepedulian *Caring Notes*	Menjadi bagian program kampanye nilai perusahaan, setiap karyawan diminta untuk menunjukkan kepedulian dengan mengirimkan catatan apresiasi (appreciaton notes) kepada atasan, anggota tim, rekan dan teman kerja untuk membangun semangat positif dan rasa kepedulian di lingkungan perusahaan. *As a part of the company's corporate values campaign, every employee asked to illustrate care by sending appreciation notes to supervisor, team members, partners, and workmates to build positive spirit and a sense of caring in the corporate environment.*	Seluruh karyawan *All employees*	Berhasil diselenggarakan sesuai jadwal *Accomplished according to the schedule*
3	September 2022	Kompetisi SGAJDI *SGAJDI Competition*	Sebagai ajang bagi para karyawan untuk menyampaikan ide atau program inovasi untuk perusahaan. *As a part of the company's corporate values campaign, every employee asked to illustrate care by sending appreciation notes to supervisor, team members, partners, and workmates to build positive spirit and a sense of caring in the corporate environment.*	Seluruh karyawan *All employees*	Berhasil diselenggarakan sesuai jadwal *Accomplished according to the schedule*
4	November 2022	Intiland Engagement Day	Menambah pengetahuan sekaligus meningkatkan engagement karyawan dalam acara non formal yang seru dan menyenangkan. *Increase knowledge and engagement of employees in a fun non-formal event.*	Seluruh karyawan *All employees*	Berhasil diselenggarakan sesuai jadwal *Accomplished according to the schedule*

Stabilitas melalui Inovasi

Perseroan melalui divisi Quality and Continuous Improvement (QCI) senantiasa memiliki misi untuk menetapkan standar kualitas melalui sistem dan prosedur, meningkatkan standar, dan mendorong perbaikan berkelanjutan di seluruh lini. Divisi QCI terdiri dari departemen berikut:

- Peningkatan Mutu dan Berkelanjutan
- Manajemen Risiko
- Teknologi Informasi

Sepanjang tahun 2022, ketika Pemerintah melonggarkan aturan okupansi gedung perkantoran selama jam operasional, karyawan harus menyesuaikan diri dengan kebiasaan kerja. Namun, hal yang tidak berubah adalah penggunaan perangkat kerja untuk memudahkan kolaborasi. Berdasarkan laporan Microsoft, terdapat pengurangan rapat daring yang signifikan meski tidak sebanyak yang diperkirakan. Kami pun menyadari bahwa kolaborasi tatap muka bahkan bisa lebih baik dengan berbagi konten dan item pekerjaan secara daring. Gaya kerja hybrid sudah tidak ada lagi. Kini hadir mentalitas kerja 'Bekerja dari Kantor' yang dilengkapi dengan alat, proses, dan fleksibilitas komunikasi daring yang lebih baik.

Karya pemenang kompetisi Continuous Improvement diterapkan ke dalam standar resmi perusahaan dan membuka pintu lebih banyak bagi ide-ide baru yang potensial. Pada tahun 2023, kami akan fokus mengumpulkan lebih banyak ide yang tidak hanya didapat dari pemenang kompetisi untuk digunakan sebagai standar. Upaya khusus akan dilakukan untuk mengembangkan ide solutif yang dapat diterapkan ke dalam standar baru.

Kualitas adalah hal utama bagi seluruh organisasi. Kepuasan konsumen dapat dicapai dengan memastikan bahwa kami memenuhi komitmen dan standar kualitas yang telah disepakati. Oleh karena itu, Perseroan juga perlu memastikan proses pengelolaan keuangan selaras dengan jadwal pengerjaan. Komitmen kami terhadap penyerahan produk yang tepat waktu telah dipahami dengan baik oleh karyawan dan kontraktor. Maka itu, kami akan menggunakan perangkat kerja yang dapat membantu dalam mengelola proses, menjaga kualitas, dan memastikan semua orang bertanggung jawab atas porsi pekerjaan masing-masing dalam sebuah rangkaian alur kerja.

Indikator Kinerja Utama (KPI) berfokus pada proses yang memungkinkan manajemen dan segala pihak untuk meningkatkan performa eksekusinya. Laporan KPI bulanan mulai mendapat perhatian, diikuti dengan perbaikan. Pepatah "Apa yang Anda ukur dapat Anda tingkatkan," tidak bisa lebih benar bagi kami. Pemahaman peningkatan yang diterapkan secara menyeluruh, keterlibatan seluruh tim yang bergerak ke arah yang sama akan mendorong lebih banyak peningkatan.

Pada tahun 2023, Perseroan akan fokus pada bidang-bidang berikut:

1. Mendorong peningkatan melalui KPI.
2. Solusi TI yang inovatif untuk meningkatkan produktivitas.
3. Menyelesaikan dan/atau menyempurnakan SOP dan perangkat untuk meningkatkan produktivitas, efisiensi, dan pengalaman pelanggan.
4. Menumbuhkan semangat inovasi dan keunggulan melalui program perbaikan berkelanjutan.

Stability with Innovation

The Quality and Continuous Improvement (QCI) Division's mission continue to be to establish standards through systems and procedures, improve these standards and foster continuous improvements across the board. QCI Division is comprised of the following departments:

- Quality and Continuous Improvement;
- Risk Management; and
- Information Technology

In 2022 as the government further eased the work restrictions and building occupancy during work hours, the staffs had to adjust their work habits, but what has not changed is the use of the new tools to enhance their collaboration. There was a significant reduction in online meeting times as reported by Microsoft, but not to the extent that was expected, given the physical meetings that are taking place. It was then realized that collaborating in person is even better with online sharing of content and work items. Gone is the hybrid work style, and now comes a full 'Work from Office' work mentality combined with better tools, processes, and the flexibility of online communications.

Continuous Improvement competition winning projects got incorporated into official company standards and opened the doors for even more new ideas to potentially be included. For 2023, we shall focus on getting even more ideas not just from the competition winners to be utilized as standards. A special effort will be made to reach out to further develop ideas or workable solutions into new standards.

Quality is of the utmost importance for the entire organization. Customer satisfaction can be realized by ensuring we deliver to our commitments and the agreed upon quality standards. As such we also have a need to ensure financial management processes are aligned with our schedules. Our commitment to product delivery and timely execution is well understood by our employees and contractors. As such we will utilize tools that help us manage the processes, monitor quality, and keep everyone accountable for their portions of the work in the chain of processes.

Key Performance Indicators (KPI) brought focus on key processes and allowed management and those involved in those processes to improve on execution. Monthly KPI reports initiated the attention and improvements came soon after. The saying "What you measure you can improve" cannot be truer in our case. The same improvement understanding once in place across the board, engagement from all teams moving in the same direction will drive even more improvements.

In 2023, we shall focus on these areas:

1. Drive improvements through KPIs;
2. Innovative IT solutions to increase productivity;
3. Develop and deploy SOPs and tools to further enhance productivity, efficiency, and the customer experience;
4. Foster the spirit of innovation and excellence through continuous improvement programs;
5. Continue to optimize our tools for Quality Control and Per-

5. Terus mengoptimalkan perangkat kami untuk Pengendalian Mutu dan Manajemen Kinerja.

formance Management;

Produktifitas Karyawan

Perusahaan secara resmi telah menghentikan kebijakan kerja 'hybrid' (kerja dari rumah) ketika Pemerintah secara berangsur-angsur melonggarkan aturan pembatasan terkait pandemi Covid-19. Kami mendorong interaksi tatap muka 100 persen untuk menambah efektivitas kolaborasi. Meski demikian, kami masih menerapkan fleksibilitas untuk melakukan rapat daring guna kemudahan berbagi konten dan diskusi yang lebih terfokus, meski peserta rapat berada dalam gedung atau ruang yang sama. Walau kami tidak lagi menerapkan sistem kerja 'hybrid', kami berusaha untuk terus menuai manfaat dari berbagai teknologi penunjang.

Kami terus mendukung, memelihara, dan menyempurnakan prosedur untuk meraih produktivitas melalui proses dan aplikasi yang lebih efisien. Aplikasi yang digunakan selama pandemi tetap digunakan dengan berbagai penyempurnaan yang direncanakan dalam roadmap. Inovasi ini membuka jalan bagi lebih banyak ide untuk perbaikan.

Employee Productivity

The Company officially ended the hybrid work (work from home) policy when the Covid-19 pandemic was deemed by the government almost fully eased the restrictions. 100% face to face interactions are encouraged to enhance effective collaborations. However, there is still flexibility to use online meetings for ease of content sharing and focused discussions even when they are in the same building or even in the same meeting room. We strive to continue to reap the benefits provided by these tools despite no longer observing a full hybrid environment.

We continue to support, maintain, and refine our procedures to further eke out productivity gains through more efficient processes and applications. Applications deployed during the pandemic continue to be used with further enhancements planned on their roadmaps. These innovations paved the way to more ideas for improvements.

Peningkatan Berkelanjutan

Jumlah peserta Kompetisi Continous Improvement tahun 2022 agak lebih sedikit, tetapi karya dan ide yang terkumpul lebih inovatif dan mengesankan. Berbagai karya dan ide tersebut menunjukkan bahwa budaya perbaikan senantiasa dibangun dengan baik di Intiland, sekaligus menjadi sorotan pada setiap rapat besar perusahaan. Ide-ide inovatif yang dihadirkan oleh tim terbaik perusahaan menunjukkan komitmen dan kecintaan mereka terhadap pekerjaan, serta keinginan untuk terus melakukan hal yang lebih baik. Mereka memahami bahwa efisiensi dari perbaikan kerja dapat membawa manfaat bagi diri sendiri, konsumen, dan perusahaan. Semangat inovasi terus tumbuh dan membuat karyawan mengubah pola pikir dari "Kita selalu melakukannya seperti ini. Mengapa harus berubah?" menjadi "Apa lagi yang bisa kita tingkatkan selanjutnya?".

Terdapat sekitar 70 karya terkumpul pada kompetisi tahun ini dan 10 pemenang dengan karya terbaik diganjar hadiah. Ketika pemenang membawa pulang hadiah dan rasa bangga, perusahaan mengambil manfaat dengan menerapkan karya mereka menjadi standar baru bagi prosedur dan instruksi kerja. Perusahaan mempelajari karya mereka secara mendalam untuk me-lakukan standardisasi terhadap ide-ide tersebut agar dapat diterapkan dengan baik oleh berbagai anak perusahaan dan proyek, sekaligus mengintegrasikannya dengan inovasi dan teknologi lain.

KPI untuk mengatur proses kerja telah sepenuhnya diterapkan. KPI yang baik akan memperbaiki kolaborasi antartim dalam rangkaian proses kerja. Untuk meningkatkan skor KPI, diperlukan perubahan sistematis yang tidak terbatas pada satu orang atau perangkatnya, tetapi juga rangkaian perbaikan untuk diterapkan di pekerjaan. Ketika semua orang berpikir dalam satu objektif yang sama, prestasi dapat dicapai. KPI terkait keuangan dan kualitas pun akan membawa revolusi baru.

Continuous Improvement

The turnout of our annual Continuous Improvement Competition was a bit less, but the submissions showed even more impressive innovative ideas, fully underlines that the continuous improvement culture is well established in Intiland and as always, is a highlight we cover during our townhall meetings. The innovative ideas presented brought forth by Intiland's best teams showed commitment and love for the work and their desire to do things better. They understood that efficiencies gained through improvements benefit themselves first, our customers, and the company. The spirit of innovation is alive and well and brought the employees from thinking: "We have always done it this way. Why do we need to change?" to: "What else can we improve next?".

About 70 submissions were amassed this year and a total of 10 winners were awarded with prizes. And while the victors bring home the prize and pride, the company benefited from best practices as well as possible new standards for our procedures and work instructions. The Company will fully investigate how to best standardize these ideas for all the subsidiaries and projects to take full advantage and if possible, integrate with other innovations and technologies.

The use of KPI to regulate processes are fully at work. A good KPI will foster a great collaboration between people conducting the processes. To improve on the scores, a systematic change will be required that would not be limited to just one person or his tools, but it could affect a series of improvements to be implemented to make it work. When everyone is organized with one objective in mind, great things can be achieved. Finance and quality related KPIs started the revolution with more to come.

Pengendalian Mutu

Kualitas kontrol adalah bagian besar dari pekerjaan tim proyek kami. Identifikasi cacat dan pekerjaan disederhanakan dengan aplikasi khusus. Dengan mengintegrasikan proses pemeriksaan kualitas saat fase konstruksi, serah terima, hingga operasional, kami dapat senantiasa menjaga standar Intiland.

- Selama fase konstruksi, pengelola konstruksi atau penyelia Intiland akan memeriksa kualitas dan mendokumentasikannya melalui perangkat mobile. Mereka akan mengambil foto pada lokasi atau titik temuan kecacatan untuk kemudian dicatat dalam layout elektronik. Secara nirkabel, temuan tersebut akan ditransmisikan ke server yang terintegrasi untuk kemudian ditindaklanjuti oleh pihak yang bertanggungjawab atas perbaikan.
- Selama fase serahterima, tim proyek Intiland akan menjadi bagian dari proses tersebut sekaligus mencatat kerusakan yang ditemukan pemilik baru. Seiring dengan proses pengelolaan cacat dilakukan, perbedaan utamanya adalah pemilik baru menerima salinan cetak dari semua temuan mereka yang ditandatangani dari kedua belah pihak. Kami juga mengumpulkan survei konsumen selama proses serahterima untuk mengumpulkan data dan membantu meningkatkan kualitas produk dan pengalaman pelanggan secara keseluruhan.
- Selama fase operasional, pengelola gedung atau properti akan memastikan para teknisi melakukan inspeksi dan mencatat kerusakan, serta permintaan perbaikan. Pengelolaan cacat dan perbaikan akan dilakukan hingga masalah selesai.

Dengan pengelolaan cacat produk dan perbaikan secara elektronik, kami mendapat wawasan tentang kualitas kerja, mutu material, hingga kepuasan pelanggan secara keseluruhan. Kami menggunakan data tersebut untuk keputusan taktis dan strategis terkait pengadaan barang perusahaan.

Teknologi Informasi

Sama seperti tahun-tahun sebelumnya, kami terus menyempurnakan lanskap aplikasi yang ada. Satu hal yang sering tidak disadari oleh pemangku kepentingan adalah perangkat TI bertujuan untuk membantu pengguna dengan mengotomatisasi proses atau menjadi pengingat. Proses selalu dapat dilakukan secara manual, tetapi keuntungan dalam penggunaan perangkat elektronik atau perangkat lunak untuk membantu mengatur proses tidak dapat disangkal.

Tim TI ditugaskan untuk mengembangkan dan menerapkan perangkat yang tepat bagi organisasi, untuk meningkatkan efektivitas melalui visibilitas dan pengerjaan tepat waktu. Perangkat ini sesuai kebutuhan organisasi karena mengambil yang terbaik dari proses sebelumnya dan membantu meningkatkan akuntabilitas semua terlibat. Penerapan ini sangat relevan dan disambut baik oleh semua pihak serta diperlukan untuk kelangsungan bisnis Perseroan.

Quality Control

Quality control is a large part of the work of our project teams. The identification of defects and actionable works is streamlined using specialized applications. By integrating the process of quality checks during construction phase, handover phase, and operational phase, we can continue to maintain the standards of Intiland.

- During the construction phase, the Construction Managers or Intiland's supervisors will conduct quality checks and record them using mobile devices. Photos will be taken at the defect site and annotations made on the electronic layout. The finding will then be wirelessly transmitted to a centralized server for assignment to the right parties responsible for repairs.
- During handover, the Intiland project team will be part of the handover process to record defects found by the new owners. And while the same defect management process follows, the major difference is that the new owner gets a printed copy of all their findings signed by both parties. We also collect customer surveys during the handover process to obtain data and to help improve our product and overall customer experience.
- During the operational phase, the building or property manager will have engineers conduct inspections and record defects or repair requests. Defect management and repairs will then take place until closure of the issues.

By electronically managing defects and repairing them, we can gain insights on work quality, material quality, and overall satisfaction of the customers. We use the data collected for both tactical and strategic decisions regarding procurement for the company.

Information Technology

Same as the previous years, we continue to improve the existing landscape of applications. It is often unrealized by the stakeholders that IT tools are to help the users by automating processes or to help with reminders. Processes can always be done manually, but the value of having electronic tools or software to help regulate processes is indisputable.

The IT team were tasked to deploy in-house developed tools that introduce a digital revolution that are neither state of the art or overly simplistic, they are just simply right for the organization, took the best of the previous processes, and helped increase accountability of all involved. Ultimately, it streamlined and increased their effectiveness through visibility and timely executions. These deployments could not have been more relevant and welcome by all; these were necessary for our survival.

Keberlanjutan Bisnis

Keberlangsungan bisnis di tengah pandemi COVID-19 yang terus berlangsung tak lepas dari kesehatan karyawan kami dan stabilitas proses yang dijalankan oleh mereka. Perputaran karyawan tidak terlalu signifikan, tetapi penggunaan teknologi untuk menjaga bisnis tetap berjalan merupakan hal yang terpenting. Perangkat komunikasi yang digunakan masih Microsoft Office 365 dan teknologi pendukung lainnya untuk kolaborasi seperti Teams dan SharePoint. Produktivitas tak selamanya berkenaan dengan seberapa besar sumber daya yang hilang, melainkan juga terkait cara-cara kita dapat memanfaatkan produktivitas ekstra yang belum dimanfaatkan sebelumnya.

Proses pencadangan dan pemulihan bencana kami telah berjalan dan terus diverifikasi agar memastikan berjalan dengan baik. Keamanan dunia maya dapat terjaga dengan baik berkat penggunaan perangkat keamanan internet. Jika dibutuhkan, pemulihan data dapat dilakukan secara efisien. Kami menggunakan sistem failover cadangan yang dapat diaktifkan ketika perangkat keras atau perangkat lunak kami tidak dapat diakses.

Business Continuity

Business continuity during the continued COVID-19 pandemic is immediately related to the health of our employees and the stability of the processes run by them. The employee turnover is not overly significant, but reliance upon technology to keep the show running is paramount. The communication tools utilized still center around Microsoft Office 365 and other supporting technologies for collaboration such as Teams and SharePoint. Productivity is no longer a question of how much was lost, but more of a matter how we can exploit the untapped extra productivity.

Our backup and disaster recovery processes are in place and continue to be verified for proper running order. Cyber security is well maintained by employing state of the art internet security tools. And in cases that necessitate restoration of data, it can be done efficiently. We employ a backup failover system that can be activated when our hardware or software is inaccessible.

Griya Semanan

Graha Natura

Tata Kelola Perusahaan yang baik

Good Corporate Governance

Intiland senantiasa mendorong semua karyawan menerapkan Nilai-Nilai Perusahaan pada setiap aktivitas dan proses bisnis yang dijalankan. Kami percaya bahwa penerapan Nilai-Nilai Perusahaan akan menciptakan hubungan dan lingkungan kerja yang baik dan profesional, transparan, produktif, serta saling menghargai dan menghormati.

Intiland always encourages all employees to apply the Company's Values to every activity and business process they carry out. We believe that the implementation of the Company's Values will create a good and professional, transparent, productive working relationship and environment, as well as fostering mutual respect."

Perseroan menyadari dan memahami bahwa Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau Good Corporate Governance ("GCG") merupakan sistem yang mengatur dan mengendalikan perusahaan demi menciptakan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan. Sistem yang disusun dalam GCG mengandung sejumlah peraturan yang mengatur hubungan antara pemegang saham, pihak manajemen, karyawan, dan para pemangku kepentingan lainnya. Penerapan GCG menjadi pondasi penting dalam pengelolaan Perusahaan yang dapat dipertanggungjawabkan.

The Company realizes and acknowledges that Good Corporate Governance ("GCG") is a system that regulates and controls the Company in order to create added value for stakeholders. The system compiled in GCG contains a number of regulations governing the relationship between shareholders, management, employees and other stakeholders. The implementation of GCG is an important foundation in managing an accountable company.

Intiland telah berupaya secara optimal dalam menerapkan GCG di seluruh organ perusahaan. Melalui penerapan nilai-nilai Perusahaan, seluruh insan Intiland baik secara langsung maupun tidak langsung, telah menerapkan GCG dalam setiap tindakan dan proses bisnisnya.

Intiland has made optimal efforts to implement GCG in all of the Company's organs. Through the implementation of the Company's values, all Intiland employees, directly or indirectly, have implemented GCG in every action and business process.

Pedoman GCG merujuk kepada proses pengelolaan dan pengawasan atas perusahaan yang meliputi pembagian tugas, wewenang, dan tanggung jawab yang digunakan oleh setiap organ perusahaan, khususnya bagi Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi.

GCG Guidelines refer to the process of managing and supervising the Company, which includes the division of tasks, authorities and responsibilities used by each organ of the Company, especially for Shareholders, the Board of Commissioners and the Board of Directors.

Sejalan dengan terus berkembangnya dunia usaha, prinsip GCG turut mengalami perkembangan dalam pengawasan dan pengendalian yang mendukung sistem kerja Perusahaan.

In line with the continuous development of the business world, GCG principles have also experienced developments in supervision and control that support the Company's ways of working.

Komitmen pada Tata Kelola Perusahaan

Perseroan berkomitmen dalam penerapan GCG di setiap operasional usahanya. Pada 2022, Perseroan secara berkala menyelenggarakan sosialisasi GCG kepada segenap karyawan. Penerapan GCG merujuk dan sesuai dengan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian, dan kesetaraan.

Commitment to Good Corporate Governance

The Company is committed to implementing GCG in every business operation. In 2022, the Company periodically organized GCG dissemination to all employees. The implementation of GCG referred to and was in accordance with the principles of transparency, accountability, responsibility, independence and equality.

Penerapan GCG pada Perseroan secara konsiten antara lain bertujuan untuk:

1. Mengoptimalkan nilai Perusahaan
2. Mendorong pengelolaan Perusahaan yang bertanggung jawab, transparan, akuntabel, pemberian informasi yang setara kepada seluruh Pemangku Kepentingan dan Pemegang Saham, serta menumbuhkan kemandirian Perusahaan.
3. Memberikan kepastian dan melindungi kepentingan Pemangku Kepentingan sesuai dengan ketentuan di dalam peraturan dan Anggaran Dasar Perseroan.
4. Menumbuhkan kesadaran Perusahaan terhadap tanggung

The consistent implementation of GCG in the Company among others aims to:

1. Optimize the value of the Company.
2. Encourage responsible, transparent, accountable management of the Company, provide equal information to all Stakeholders and Shareholders, as well as foster the independence of the Company.
3. Provide certainty and protect the interests of Stakeholders following the provisions in the regulations and the Company's Articles of Association.
4. Increase the Company's awareness of its responsibilities to

jawab kepada Pemegang Saham, Pemangku Kepentingan, serta lingkungan sekitar, baik terhadap sosial masyarakat maupun lingkungan alam.

5. Meningkatkan kepercayaan masyarakat kepada Perusahaan.

Shareholders, Stakeholders, and the surrounding environment, both towards the social community and the natural environment.

5. Increase public trust in the Company.

Penilaian Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Perseroan menetapkan GCG sebagai pedoman dalam membuat kebijakan dan sasaran strategis organisasi. Pedoman GCG tidak hanya berfungsi mengendalikan Perseroan untuk mematuhi hukum dan peraturan yang ada, tetapi juga berkontribusi untuk mencapai kinerja Perseroan secara signifikan. Penerapan GCG di Perseroan semakin berkembang dan terstruktur dengan baik. Penilaian atas penerapan GCG dilaksanakan secara kualitatif. Saat ini penilaian mandiri telah dilaksanakan oleh Komite Audit dan akan meningkat kepada Direksi dan Dewan Komisaris.

Assessment of GCG Implementation

The Company sets GCG as the guideline for making organizational policies and strategic objectives. The GCG Guidelines not only function to control the Company to comply with existing laws and regulations, but also contribute to achieving the Company's performance significantly. GCG implementation in the Company has been developing and becoming more structured. Assessment of GCG implementation is carried out qualitatively. At present, self-assessment has been carried out by the Audit Committee and will be also performed to the Directors and the Board of Commissioners.

Sosialisasi dan Pembaruan GCG

Selama tahun 2022, Intiland melaksanakan berbagai kegiatan GCG Series yang tujuannya untuk memperdalam pemahaman mengenai GCG secara berkelanjutan, antara lain:

Socialization and Updates of GCG

During 2022, Intiland carried out various activities aimed at deepening the Company's understanding of GCG in a sustainable manner, Including:

Tanggal Pelaksanaan *Implementation Date*	**Kegiatan** *Activities*
14 September 2022 *September 14, 2022*	Kenal Lebih Dekat dengan Intiland *Get to Know Intiland*
21 September 2022 *September 21, 2022*	Intiland Sebagai Perusahaan Terbuka *Intiland as Public Company*
28 September 2022 *September 28, 2022*	Struktur Tata Kelola Perusahaan Terbuka *The Structure of GCG on Public Company*
5 Oktober 2022 *October 5, 2022*	Tata Kelola Perusahaan yang baik di Intiland *GCG in Intiland*
12 Oktober 2022 *October 12, 2022*	Kertebukaan Informasi, Haruskah? *Information Disclosure, is it Must?*
19 Oktober 2022 *October 19, 2022*	Keterbukaan Informasi, Perjanjian Kerahasiaan dan Kaitannya dengan CGC *Information Disclosoure, Non-Disclosure Agreement, and relation with GCG*
26 Oktober 2022 *October 26, 2022*	Perjanjian Kerahasiaan *Non-Disclosure Agreement*
2 November 2022 *November 2, 2022*	Rapat Umum Pemegang Saham *General Meeting Shareholder*
16 November 2022 *November 16, 2022*	Kebijakan Anti Korupsi *Anti-Corruption Policy*
23 November 2022 *November 16, 2022*	Kebijakan Gratifikasi *Gratification Policy*
30 November 2022 *November 30, 2022*	Sistem Pelaporan Pelanggaran *Whistleblowing System*

Penyelenggaraan kegiatan ini bertujuan agar penerapan GCG dapat dipahami dan melekat pada setiap karyawan, baik dalam beraktifitas maupun berinteraksi secara internal maupun dengan pemangku kepentingan.

The implementation of these activities made sure that GCG had been fully understood by every employee, both in their activities and in their interactions, whether internally and with Stakeholders.

Struktur Tata Kelola Perusahaan

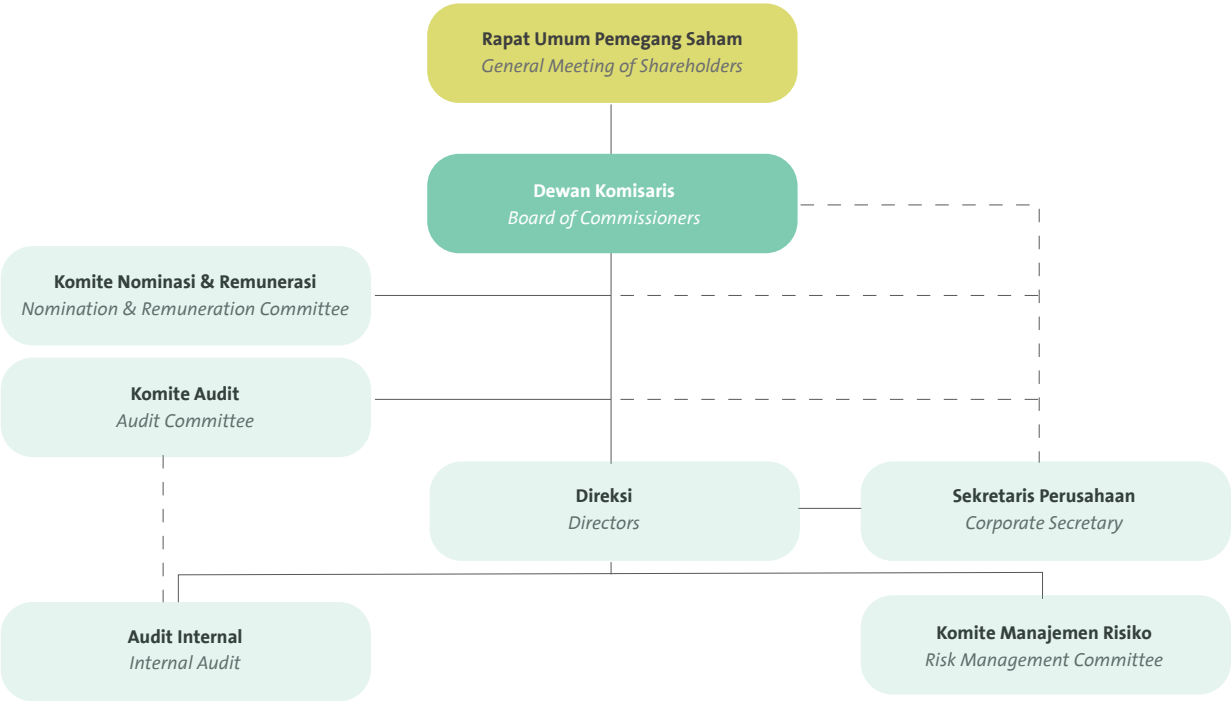
Struktur tata kelola Intiland mengacu pada Undang-undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT) yang terdiri dari organ Perusahaan yaitu Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi.

Ketiga organ penting tersebut menjalankan peran dan tanggung jawab dengan dibantu elemen tata kelola Perusahaan lainnya seperti Sekretaris Perusahaan dan Komite-Komite di bawah Dewan Komisaris.

Corporate Governance Structure

Intiland's corporate governance structure refers to Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies (UUPT), which consists of the Company's organs namely the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners and the Board of Directors.

These three important organs carry out their roles and responsibilities with the assistance of other elements of good corporate governance such as the Corporate Secretary and Committees under the Board of Commissioners.



Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS")

Penyelenggaraan RUPS Perusahaan mengacu pada Anggaran Dasar, Undang-Undang No. 40 Tahun 2017 tentang Perseroan Terbatas, Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, dan Peraturan OJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka secara Elektronik. RUPS memiliki wewenang tertinggi dalam struktur Tata Kelola Perusahaan sekaligus sebagai wadah penyampaian pendapat, penggunaan wewenang dan haknya terhadap Manajemen Perusahaan.

General Meeting of Shareholders ("GMS")

The holding of the Company's GMS refers to the Articles of Association, Law No. 40/2017 on Limited Liability Companies, OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 on Planning and Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies, and OJK Regulation No. 16/POJK.04/2020 on Electronic Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies. The GMS retains the highest authority in the structure of Good Corporate Governance as well as a forum for expressing opinions, exercising its authority and rights vis-à-vis the Company's Management.

Penyelenggaraan RUPS di Tahun 2022

Di tahun 2022, Intiland menyelenggarkan RUPS Tahunan untuk Tahun Buku 2021 pada Rabu, 20 Juli 2022 di Intiland Tower, Jakarta.

RUPST 2022 dihadiri oleh Para Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham Perseroan yang sah berjumlah 7.651.128.926 saham atau sebesar 73,81% dari 10.365.854.185 saham, yang merupakan seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan tanggal diselenggarakannya RUPST.

Berikut adalah hasil keputusan RUPS Tahunan 2022 dan pelaksanaan atas hasil keputusan RUPS:

GMS Implementation in 2022

In 2022, Intiland held Annual GMS for Financial Year 2021 on Wednesday, July 20, 2022 at Intiland Tower, Jakarta.

The AGMS was attended by the Shareholders or their Proxies with valid voting rights representing 7,651,128,926 shares or equivalent to 73.81% of the total of 10,365,854,185 shares issued by the Company up to the date of the AGMS.

Below are the resolutions of the 2020 Annual GMS and the implementations of the resolutions:

Mata Acara RUPS 1 *GMS Agenda 1*	Persetujuan Laporan Tahunan dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 termasuk laporan pelaksanaan pengawasan Dewan Komisaris selama tahun buku 2021. *Approval of the Annual Report and Financial Statement of the Company for the year ended December 31, 2021, including the implementation of the supervision report of the Board of Commissioners for the year 2021.*
Hasil Perhitungan Suara *Voting Result*	Setuju / *For*: 99,999% Tidak Setuju / *Against*: 0,001% *Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / *In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders*
Keputusan RUPS *GMS Resolution*	Menyetujui Laporan Tahunan dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 termasuk laporan pelaksanaan pengawasan Dewan Komisaris selama tahun 2021 sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan serta memberikan pembebasan tanggungjawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. *Approved the Annual Report and Financial Statement of the Company for the year ended December 31, 2021, including the implementation of the supervision report of the Board of Commissioners for the year 2021 in accordance with the Articles of Association of the Company, as well as granted the full release and discharge to the Board of Commissioners and the Directors for their supervision and management for the year ended December 31, 2021.*
Pelaksanaan *Implementation*	Langsung berlaku – telah direalisasikan *Effective immediately – fulfilled.*

Mata Acara RUPS 2 *GMS Agenda 2*	Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk melaksanakan audit Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. *Appointment of an Independent Public Accountant to audit the accounts of The Company for the year ended December 31, 2022*
Hasil Perhitungan Suara *Voting Result*	Setuju / *For*: 98,984% Tidak Setuju / *Against*: 0,015% *Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / *In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders*
Keputusan RUPS *GMS Resolution*	Menunjuk Akuntan Publik Independen yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan dari Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris atau Kantor Akuntan Publik lainnya untuk melaksanakan audit pembukuan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dan pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium serta persyaratan ketentuan penunjukan lainnya yang terkait termasuk mengganti Kantor Akuntan Publik jika dipandang perlu. *Appointed an Independent Public Accountant which is registered at Otoritas Jasa Keuangan from Public Accounting Firm of Mirawati Sensi Idris or other Public Accounting Firms, to audit the accounts of the Company for the year ended December 31, 2022, and authorize the Board of Commisioners to approve the fee there of and other requirements for such appointment including replacement of the Public Accounting Firm if necessary.*
Pelaksanaan *Implementation*	Perseroan telah melakukan penunjukan Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik untuk melakukan audit atas informasi keuangan tahunan PT Intiland Development Tbk per 31 Desember 2022. Penunjukan ini telah disampaikan kepada OJK melalui surat nomor 209/Intiland/CS/DIR/PH/XI/2022 tertanggal 3 November 2022 melalui portal resmi OJK www.spe.go.id.

The Company appointed a Public Accounting Firm and a Public Accountant to audit PT Intiland Development Tbk's annual financial information as at December 31, 2022. This appointment was submitted to the OJK through letter No. 209/Intiland/CS/DIR/PH/XI/2022 dated November 3, 2022, through the official OJK portal www.spe.go.id.

Mata Acara RUPS 3
GMS Agenda 3

Persetujuan perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan

Approval of the changes to the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.

Hasil Perhitungan Suara
Voting Result

Setuju	*For*	Tidak Setuju	*Against*
99,999%		0,000%	

*Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara | *In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders*

Keputusan RUPS
GMS Resolution

Menyetujui pengangkatan saudara Moedjianto Soesilo Tjahjono sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan terhitung sejak ditutupnya RUPTS sampai dengan habisnya periode jabatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sebelumnya, sehingga susunan anggota Direksi Perseroan yang baru adalah sebagai berikut:

Direktur Utama	:	Hendro Santoso Gondokusumo
Wakil Direktur Utama	:	Suhendro Prabowo
Wakil Direktur Utama	:	Utama Gondokusumo
Wakil Direktur Utama	:	Moedjianto Soesilo Tjahjono
Direktur	:	Archied Noto Pradono
Direktur	:	Ping Handayani Hanli
Direktur	:	Perry Yoranouw
Direktur	:	Permadi Indra Yoga

Tidak ada perubahan dalam susunan Dewan Komisaris.

Approved the appointment of Moedjianto Soesilo Tjahjono as Vice President Director of the Company for a term after the closing of this AGM until the expiration of the Directors and Board of Commissioners tenure, thus the composition of the Directors are as follows:

President Director	:	*Hendro Santoso Gondokusumo*
Vice President Director	:	*Suhendro Prabowo*
Vice President Director	:	*Utama Gondokusumo*
Vice President Director	:	*Moedjianto Soesilo Tjahjono*
Director	:	*Archied Noto Pradono*
Director	:	*Ping Handayani Hanli*
Director	:	*Perry Yoranouw*
Director	:	*Permadi Indra Yoga*

There is no change in the composition of the Board of Commissioners.

Pelaksanaan
Implementation

Sudah terlaksana.
Fulfilled.

Mata Acara RUPS 4 *GMS Agenda 4*	Penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan pendelegasian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi Direksi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. *Approval of remuneration of the Board of Commissioners and delegation of the authority to the Board of Commisioners to approve the remuneration of the Directors for the year ended 2022.*
Hasil Perhitungan Suara *Voting Result*	Setuju / *For*: 99,999% Tidak Setuju / *Against*: 0,000% *Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / *In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders*
Keputusan RUPS *GMS Resolution*	Menetapkan remunerasi Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yaitu sebesar-besarnya Rp.10.000.000.000 (sepuluh miliar Rupiah) yang pembagiannya akan diatur dalam Rapat Dewan Komisaris dan pendelegasian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi Direksi untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2022. *Approved the remuneration of the Board of Commissioners for the year ended December 31, 2022 at a maximum of Rp.10,000,000,000 (ten billion Rupiah) which distribution shall be decided in the meeting of the Board of Commissioners, and delegation of the authority to the Board of Commisioners to approve the remuneration of the Directors for the year ended December 31, 2022.*
Pelaksanaan *Implementation*	Sudah terlaksana. *Fulfilled.*

Mata Acara RUPS 5 *GMS Agenda 5*	Penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan Pasal 3 sesuai dengan KBLI 2020 dan memberikan kuasa kepada Direksi untuk menentukan KBLI yang akan digunakan. *Approval for the amendment of Article 3 of the Article of Association of the Company in compliance with KBLI 2020 and granting the Directors the power to decide the relevant KBLI code to be included.*
Hasil Perhitungan Suara *Voting Result*	Setuju / *For*: 98,612% Tidak Setuju / *Against*: 1,387% *Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / *In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders*
Keputusan RUPS *GMS Resolution*	1. Menyetujui penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan Pasal 3 sesuai dengan KBLI 2020 dan memberikan kuasa kepada Direksi untuk menentukan KBLI yang akan digunakan. 2. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dan atau baik bersama-sama maupun sendiri-sendiri dengan hak subtitusi untuk menyatakan kembali keputusan Rapat berkenaan dengan penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan dalam Akta Notaris dan selanjutnya mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas perubahan Anggaran Dasar tersebut kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia terkait dengan penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan tersebut, dan melakukan segala tindakan yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. *1. Approved the amendment of Article 3 of the Article of Association of the Company in compliance with KBLI 2020 and granted the Directors the power to decide the relevant KBLI code to be included.* *2. Granted the power of attorney for the Directors of the Company and/or either jointly or individually with subtitution rights to restate the desicion of the Meeting regarding the adjustment of the Company's Articles of Association in the Notary Deed and then submit the adjustment for approval and/or submit the notification of the amendment of the Articles of Association to the Minister of Law and Human Right of the Republic of Indonesia and perform necessary actions in accordance with the applicable laws and regulations.*
Pelaksanaan *Implementation*	Sudah terlaksana. *Fulfilled.*

Penyelenggaraan RUPS di Tahun 2021

Di tahun 2021, Intiland menyelenggarakan RUPS Tahunan untuk tahun buku 2020 pada Rabu, 22 Juni 2021 di Intiland Tower, Jakarta.

RUPST 2021 dihadiri oleh para Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham Perseroan yang sah berjumlah 7.038.664.838 saham atau sebesar 67,90% dari 10.365.854.185 saham, yang merupakan seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan tanggal diselenggarakannya RUPST.

Berikut adalah hasil keputusan RUPS Tahunan 2021 dan pelaksanaan atas hasil keputusan RUPS:

GMS Implementation in 2021

In 2021, Intiland held Annual GMS for Financial Year 2020 on Wednesday, June 22, 2021 at Intiland Tower, Jakarta.

The 2021 AGMS was attended by the Company's Shareholders or Their Proxies, which held 7,038,664,383 shares or 67.90% of the total shares issued by the Company of 10,365,854,185 shares as at the date of the AGMS.

Below are the resolutions of the 2021 Annual GMS and the implementations of the resolutions:

Mata Acara RUPS 1 *GMS Agenda 1*	Persetujuan Laporan Tahunan dan pengesahan Neraca dan Perhitungan Laba Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan serta memberikan pembebasan tanggung-jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020. *Approval of the Annual Report and approval of the Balance Sheet and Statements of Income and Loss of the Company for the financial year ended 31 December 2020, in accordance with the Company's Articles of Association, and provision of full acquittal and discharge to the members of the Board of Commissioners and the Directors of the Company for their supervision and management conducted within the financial year ended 31 December 2020.*
Hasil Perhitungan Suara *Voting Result*	Setuju / *For*: 100% Tidak Setuju / *Against*: 0% *Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / *In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders*
Keputusan RUPS *GMS Resolution*	Menyetujui Laporan Tahunan dan pengesahan Neraca dan Perhitungan Laba Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan serta memberikan pembebasan tanggung-jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020. *Approved the Annual Report and the Balance Sheet and Statements of Income and Loss of the Company for the financial year ended 31 December 2020, in accordance with the Company's Articles of Association, and provision of full acquittal and discharge to the members of the Board of Commissioners and the Directors of the Company for their supervision and management conducted within the financial year ended 31 December 2020.*
Pelaksanaan *Implementation*	Langsung berlaku – telah direalisasikan. *Effective immediately – fulfilled.*

Mata Acara RUPS 2 *GMS Agenda 2*	Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, untuk melaksanakan audit pembukuan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dan menetapkan honorarium serta persyaratan lain penunjukannya. *Granting of authority to the Company's Board of Commissioners to appoint an Independent Public Accounting Firm registered on the Financial Services Authority (OJK), to conduct the audit of the Company's books for the financial year ended 31 December 2021, and to determine the honorarium and other stipulations regarding its appointment.*

Hasil Perhitungan Suara *Voting Result*	Setuju	*For*: 99,98% Tidak Setuju	*Against*: 0,02% *Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara	*In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders*
Keputusan RUPS *GMS Resolution*	Menunjuk Akuntan Publik Independen yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan dari Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris atau Kantor Akuntan Publik lainnya untuk melaksanakan audit pembukuan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dan pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium serta persyaratan ketentuan penunjukan lainnya yang terkait termasuk mengganti Kantor Akuntan Publik jika dipandang perlu. *Appointed the Independent Public Accounting Firm of Mirawati Sensi Idris or another Public Accounting Firm registered on the Financial Services Authority (OJK), to conduct the audit of the Company's books for the financial year ended 31 December 2021, and granted the authority to the Board of Commissioners to determine the honorarium and other stipulations regarding its appointment, including to replace the appointed Public Accounting Firm should it be deemed necessary.*
Pelaksanaan *Implementation*	Perseroan telah melakukan penunjukan Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik untuk melakukan audit atas informasi keuangan tahunan PT Intiland Development Tbk per 31 Desember 2021. Penunjukan ini telah disampaikan kepada OJK melalui surat nomor 192/Intiland/CS/DIR/PH/X/2021 tertanggal 8 Oktober 2021 melalui portal resmi OJK www.spe.go.id. *The Company appointed a Public Accounting Firm and a Public Accountant to audit PT Intiland Development Tbk's annual financial information as at December 31, 2021. This appointment was submitted to the OJK through letter No. 192/Intiland/CS/DIR/PH/X/2021 dated October 8, 2021 through the official OJK portal www.spe.go.id.*

Mata Acara RUPS 3 *GMS Agenda 3*	Persetujuan untuk melakukan penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia Np. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka. *Approval for the amendment of the Articles of Association of the Company to comply with the Financial Services Authority of Republic of Indonesia Regulation Number 15/POJK.04/2020 about Planning and Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies.*
Hasil Perhitungan Suara *Voting Result*	Setuju	*For*: 97,74% Tidak Setuju	*Against*: 2,26% *Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara	*In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders*
Keputusan RUPS *GMS Resolution*	Menyetujui penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, dengan memperhatikan persetujuan dari kreditur apabila diperlukan. *Approved the amendment of the Articles of Association of the Company to comply with the Financial Services Authority of Republic of Indonesia Regulation Number 15/POJK.04/2020 about Planning and Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies with concern of creditor's approval if needed.*
Pelaksanaan *Implementation*	Sudah terlaksana. *Fulfilled.*

Mata Acara RUPS 4 *GMS Agenda 4*	Penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan pelimpahan wewenang Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi Direksi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. *Approval of the remuneration for the Board of Commissioners and the granting of authority to the Board of Commissioners to determine the remuneration for the Board of Directors for the financial year ended 31 December 2021.*
Hasil Perhitungan Suara *Voting Result*	Setuju / *For* 100% Tidak Setuju / *Against* 0% *Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / *In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders*
Keputusan RUPS *GMS Resolution*	Menetapkan remunerasi Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yaitu sebesar-besarnya Rp.10.000.000.000 (sepuluh miliar Rupiah) yang pembagiannya akan diatur dalam Rapat Dewan Komisaris dan pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi Direksi untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2021. *Approved the remuneration for the Board of Commissioners for the financial year ended 31 December 2021 at a maximum of Rp.10,000,000,000 (ten billion Rupiah), the distribution of which will be stipulated in the Board of Commissioners meeting and granted the authority to the Board of Commissioners to determine the remuneration for the Board of Directors for the financial year ended 31 December 2021.*
Pelaksanaan *Implementation*	Sudah terlaksana. *Fulfilled.*

Mata Acara RUPS 5 *GMS Agenda 5*	Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2020. *Approval of the use of the Company's net profit for the financial year ended December 31, 2020.*
Hasil Perhitungan Suara *Voting Result*	Setuju / *For* 100% Tidak Setuju / *Against* 0% *Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / *In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders*
Keputusan RUPS *GMS Resolution*	Menyetujui penetapan penggunaan laba bersih Perseroan dengan perincian sebagai berikut : 1. Sebesar Rp.2.000.000.000 (dua miliar Rupiah) sebagai dana cadangan wajib Perseroan; 2. Sisa Laba bersih Perseroan yaitu sebesar Rp.74.766.474.625 (tujuh puluh empat miliar tujuh ratus enam puluh enam juta empat ratus tujuh puluh empat ribu enam ratus dua puluh lima Rupiah) akan dicatat sebagai Laba Ditahan Perseroan. *Approved the use of the Company's net income, as follows :* *1. As much as Rp.2,000,000,000 (two billion Rupiah) as the Company's mandatory reserve;* *2. As much as Rp.74,766,474,625 (seventy four billion seven hundred sixty six million four hundred seventy four thousand six hundred twenty five Rupiah) as the Company's retained earnings.*
Pelaksanaan *Implementation*	Sudah terlaksana. *Fulfilled.*

Mata Acara RUPS 6 *GMS Agenda 6*	Persetujuan mengenai hal-hal lain yang berhubungan dengan agenda RUPS Tahunan, yaitu: 1. Memberikan kuasa kepada Direksi untuk menuangkan setiap keputusan dalam RUPS Tahunan ini ke dalam akta pernyataan keputusan rapat, menyampaikannya kepada pejabat berwenang, membuat laporan, memberikan keterangan dan melakukan tindakan hukum lainnya yang diperlukan berkenaan dengan isi setiap keputusan RUPS Tahunan dimaksud guna memenuhi ketentuan hukum yang berlaku, tanpa kecuali; dan 2. Menetapkan bahwa semua keputusan yang ditetapkan dan disetujui dalam RUPS Tahunan ini berlaku terhitung sejak ditutupnya RUPS Tahunan ini. *Approval of other matters related to the agenda of the Annual General Meeting of Shareholders, i.e.:* *1. Granting power to the Directors to formalise each resolution in this Annual General Meeting of Shareholders into a deed of meeting resolutions, submit such deed to the competent official, prepare reports, provide information, and carry out legal actions deemed necessary in relation to the contents of each resolution of the Annual General Meeting of Shareholders in order to comply with prevailing laws, without exceptions; and* *2. Declaring that all resolutions adopted and approved in this Annual General Meeting of Shareholders to be effective upon the adjournment of this Annual General Meeting of Shareholders.*
Hasil Perhitungan Suara *Voting Result*	Setuju	*For* — 100% Tidak Setuju	*Against* — 0% *Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara	*In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders*
Keputusan RUPS *GMS Resolution*	Menyetujui mengenai hal-hal lain yang berhubungan dengan agenda RUPS Tahunan, yaitu: 1. Memberikan kuasa kepada Direksi untuk menuangkan setiap keputusan dalam RUPS Tahunan ini ke dalam akta pernyataan keputusan rapat, menyampaikannya kepada pejabat berwenang, membuat laporan, memberikan keterangan dan melakukan tindakan hukum lainnya yang diperlukan berkenaan dengan isi setiap keputusan RUPS Tahunan dimaksud guna memenuhi ketentuan hukum yang berlaku, tanpa kecuali; dan 2. Menetapkan bahwa semua keputusan yang ditetapkan dan disetujui dalam RUPS Tahunan ini berlaku terhitung sejak ditutupnya RUPS Tahunan ini. *Approved other matters related to the agenda of the Annual General Meeting of Shareholders, i.e.:* *1. Granted power to the Directors to formalise each resolution in this Annual General Meeting of Shareholders into a deed of meeting resolutions, submit such deed to the competent official, prepare reports, provide information, and carry out legal actions deemed necessary in relation to the contents of each resolution of the Annual General Meeting of Shareholders in order to comply with prevailing laws, without exceptions; and* *2. Declared that all resolutions adopted and approved in this Annual General Meeting of Shareholders to be effective upon the adjournment of this Annual General Meeting of Shareholders.*
Pelaksanaan *Implementation*	Sudah terlaksana. *Fulfilled.*

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Dewan Komisaris adalah Organ Perusahaan yang bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif untuk melakukan pengawasan, memberikan nasihat kepada Direksi, dan memastikan bahwa GCG diterapkan dengan baik oleh Perusaaan pada setiap jenjang dan tingkatan organisasi Perusahaan.

Anggota Dewan Komisaris memiliki latar belakang pendidikan dan pengalaman yang berbeda. Dengan komposisi dan latar belakang yang beragam, Dewan Komisaris diharapkan dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional, efektif, dan independen sehingga membawa kemajuan bagi eksistensi Perseroan.

Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh RUPS melalui proses yang transparan. Pengangkatan dan pemberhentian Dewan Komisaris dilakukan 5 (lima) tahun sekali, kecuali RUPS menghendaki lain.

Adapun komposisi Dewan Komisaris Perusahaan per 31 Desember 2022 telah memenuhi ketentuan dalam POJK No. 33/POJK.04/2014 serta telah kami sampaikan secara lengkap dalam Profil Dewan Komisaris pada Bab Profil Perusahaan Laporan Tahunan ini.

Piagam Dewan Komisaris

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris mengacu pada Piagam Dewan Komisaris yang mengedepankan prinsip transparansi, independen, kompeten, dan bertanggung jawab. Penyusunan Piagam Dewan Komisaris berdasarkan pada peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar, Peraturan OJK, dan hal-hal yang diatur dalam RUPS serta memperhatikan praktik GCG.

Piagam Dewan Komisaris memuat uraian tugas, tanggung jawab, kewenangan, persyaratan umum dan independensi Dewan Komisaris, termasuk di dalamnya disampaikan terkait masa jabatan, rapat, laporan, dan komite-komite di bawahnya. Piagam Dewan Komisaris selalu dievaluasi dan disempurnakan secara berkala agar senantiasa mengikuti perkembangan, peraturan yang berlaku, dan tentunya sesuai dengan kebutuhan Perseroan.

Komisaris Independen

Sampai dengan 31 Desember 2022, Intiland memiliki dua Komisaris Independen, yaitu Thio Gwan Po Micky dan Friso Palilingan. Jumlah tersebut mewakili 40% dari seluruh anggota Dewan Komisaris, sehingga jumlah ini telah memenuhi persyaratan dalam POJK No. 33/POJK.04/2014.

Kriteria Komisaris Independen dan Independensinya

Kriteria Komisaris Independen Intiland adalah sebagai berikut:

1. Tidak tercatat sebagai anggota manajemen Perseroan;
2. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Di-

The Board of Commissioners is the Company's organ that is collectively assigned and responsible for supervising, providing advice to the Board of Directors, and ensuring that GCG is implemented properly by the Company at every level and layer of the Company's organization.

Members of the Board of Commissioners have different educational backgrounds and experiences. With a diverse composition and background, the Board of Commissioners is expected to be able to carry out its duties and responsibilities professionally, effectively, and independently so as to bring progress to the existence of the Company.

The Board of Commissioners is appointed and dismissed by the GMS through a transparent process. The appointment and dismissal of the Board of Commissioners is carried out every 5 (five) years, unless the GMS requires otherwise.

The composition of the Company's Board of Commissioners as at December 31, 2022 had complied with the provisions of POJK No. 33/POJK.04/2014 and has been submitted in full in the Profile of the Board of Commissioners in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

Board of Commissioners Charter

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners refers to the Board of Commissioners Charter which emphasizes the principles of transparency, independence, competence and responsibility. The preparation of the Board of Commissioners Charter is based on the laws and regulations, Articles of Association, OJK Regulations, and matters regulated in the GMS and takes into account the practice of GCG.

The Board of Commissioners charter contains a description of the duties, responsibilities, authorities, general requirements and independence of the Board of Commissioners, including those related to the term of office, meetings, reports, and the committees under it. The Board of Commissioners' Charter is evaluated and refined periodically so that it always follows developments, applicable regulations, and of course in accordance with the needs of the Company.

Independent Commissioners

As at December 31, 2022, Intiland has two Independent Commissioners, namely Thio Gwan Po Micky and Friso Palilingan. This amount has represented 40% of all members of the Board of Commissioners, so that the Company has complied with the requirements of POJK No. 33/POJK.04/2014.

Criteria of Independent Commissioner and its Independence

The criteria for Intiland's Independent Commissioner are as follows:

1. Is not listed as a member of the management of the Company;
2. Is not affiliated with members of the Board of Directors,

reksi, anggota Dewan Komisaris, atau pemegang saham Perseroan, dalam Perseroan yang sama;
3. Bukan sebagai Pemegang Saham mayoritas dan tidak memiliki hubungan, baik secara langsung atau tidak langsung dengan Pemegang Saham mayoritas;
4. Dalam kurun waktu tiga tahun terakhir tidak dipekerjakan dalam kapasitasnya sebagai eksekutif oleh perusahaan lain dalam satu kelompok usaha dan tidak pula dipekerjakan dalam kapasitasnya sebagai Komisaris setelah tidak lagi menempati posisi seperti itu;
5. Tidak tercatat sebagai penasehat profesional di Perseroan atau perusahaan lain dalam satu kelompok dengan Perseroan;
6. Bukan sebagai pemasok atau pelanggan yang signifikan serta berpengaruh dari Perseroan atau perusahaan lain dalam satu kelompok usaha Perseroan;
7. Tidak memiliki kontrak dengan Perseroan atau perusahaan lainnya dalam satu kelompok usaha Perseroan selain sebagai Komisaris Perseroan;
8. Tidak punya kepentingan dan urusan bisnis apapun dengan Perseroan;
9. Tidak pernah menjadi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, atau menduduki jabatan 1 (satu) tingkat di bawah Direksi pada Perseroan tersebut dalam kurun waktu 2 (dua) tahun terakhir.

Kedua Komisaris Independen Intiland telah memenuhi seluruh kriteria independensi yang tercantum pada POJK No. 33/POJK.04/2014 dan telah menyampaikan surat pernyataan independensi dan surat pemenuhan persyaratan sebagai Komisaris dan Komisaris Independen kepada Perseroan. Surat pernyataan tersebut telah disimpan dalam arsip Perusahaan.

Tugas, Tanggung Jawab dan Wewenang Dewan Komisaris

1. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan dan jalannya pengurusan serta usaha perusahaan;
2. Dewan Komisaris berwenang memberikan nasihat kepada Direksi;
3. Dalam kondisi tertentu, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam Peraturan Perundang-undangan dan Anggaran Dasar;
4. Anggota Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian;
5. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana dimaksud pada ayat (1), Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya sesuai kebutuhan Perseroan;
6. Dewan Komisaris wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana dimaksud pada ayat (4) setiap akhir tahun buku;
7. Dewan Komisaris berwenang memberhentikan sementara anggota Direksi dengan menyebutkan alasannya; serta
8. Dewan Komisaris dapat melakukan tindakan pengurusan Emiten atau Perusahaan Publik dalam keadaan tertentu

members of the Board of Commissioners, or shareholders of the Company in the same Company;
3. Is not a majority shareholder and is not having a relationship, either directly or indirectly with the majority shareholder;
4. Within the last three years, has not been employed as an executive by another company in the same business group and has not been employed as a Commissioner upon no longer serving the executive position;
5. Is not registered as a professional advisor in the Company or other companies in the same group as the Company;
6. Is not a significant and influential supplier or customer of the Company or other companies within the Company's business group;
7. Does not have any outstanding contract with the Company or other companies in the same business group of the Company other than as a Commissioner of the Company;
8. Does not have any business interests and matters with the Company;
9. Has never been a member of the Board of Directors, a member of the Board of Commissioners, or held a position 1 (one) level below the Board of Directors of the Company in the last 2 (two) years.

The two Independent Commissioners of Intiland have met all the independence criteria listed in POJK No. 33/POJK.04/2014 and has submitted a statement of independence and a letter of fulfillment of the requirements as Commissioner and Independent Commissioner to the Company. The statement letter has been archived by the Company.

Duties, Reponsibilities, and Authority of Board of Commissioners

1. Concluding supervision and being responsible for supervising the management and its process well as the Company's busniness;
2. Having the authority to advise the Board of Directors;
3. Being responsible for convening Annual GMS and Extraordinary GMS due to a certain condition, in accordance with their authority as stipulated in the Laws and Regulations and Articles of Association;
4. Being obligated to carry out duties and responsibilities as staters in the article (1) with goodwill, full responsibility and prudent manner;
5. Eshtablishing an Audit Committee as well as other committees in order to support the effectiveness of duties stated in the article (1;)
6. Being obliged to evaluate the committees' performance in assisting their duties and responsibilities as stated in the article (4), at every end of fiscal year;
7. Having the authority to temporarily dismiss members of Board of Directors, by stating the reasons;
8. Conducting management of the Issuers or Public Companies during certain condition and period of time, as deter-

1Park Avenue

dan untuk jangka waktu tertentu, yang ditetapkan berdasarkan Anggaran Dasar atau keputusan RUPS.

mined by the Articles of Association or GMS resolutions.

Program Pengembangan dan Pelatihan Dewan Komisaris

Program pengembangan untuk anggota Dewan Komisaris diselenggarakan dengan tujuan untuk meningkatkan dan mengembangkan pengetahuan Dewan Komisaris.

Seluruh informasi yang berkaitan dengan pelatihan Dewan Komisaris selama tahun 2022 telah dipaparkan pada bab Profil Perusahaan pada Laporan Tahunan ini.

Development and Training Program for Board of Commissioners

The development program for members of the Board of Commissioners is held with the aim of increasing and developing the knowledge of the Board of Commissioners.

All information related to the training of the Board of Commissioners in 2021 has been presented in the Company Profile chapter of this Annual Report.

Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris tahun 2022

Selama tahun 2022, Dewan Komisaris Perseroan telah melakukan tugas sebagai berikut:

1. Menyusun rencana kerja tahunan.
2. Membahas keputusan Dewan Komisaris terhadap semua tindakan Direksi dan melakukan evaluasi atas kinerja Perseroan yang dilakukan setiap kuartal.
3. Membahas usulan rencana-rencana pengembangan Perusahaan yang disampaikan oleh Direksi.
4. Memberikan masukan kepada Direksi atas rencana dan langkah-langkah yang mungkin diambil dalam menjalankan Perusahaan.
5. Mengevaluasi kinerja komite-komite di bawah Dewan Komisaris.
6. Memberikan tanggapan atas laporan audit Perusahaan yang disampaikan oleh Komite Audit.
7. Membahas dan memberikan saran atas tindak lanjut dan temuan-temuan audit internal dan/atau audit eksternal.
8. Menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.
9. Menyampaikan laporan Dewan Komisaris dalam RUPS.
10. Melakukan penilaian mandiri terhadap kinerja Dewan Komisaris selama tahun berjalan.
11. Menunjuk Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Perseroan dengan mempertimbangkan penilaian dan masukan dari Komite Audit.

Implementation of Duties of the Board of Commissioners in 2022

In 2022, the Company's Board of Commissioners carried out the following duties:

1. Prepared the annual work plan.
2. Discussed the decisions of the Board of Commissioners on all actions of the Board of Directors and evaluated the Company's performance which was carried out every quarter.
3. Discussed the proposed development plans of the Company submitted by the Board of Directors.
4. Provided input to the Board of Directors on plans and steps to be taken in running the Company.
5. Evaluated the performance of the committees under the Board of Commissioners.
6. Provided feedback on the Company's audit report submitted by the Audit Committee.
7. Discussed and provided advice on the follow-up and findings of the internal audit and/or external audit.
8. Attended the Annual General Meeting of Shareholders.
9. Delivered the Board of Commissioners' report at the GMS.
10. Conducted an independent assessment of the performance of the Board of Commissioners during the year.
11. Appointed a Public Accountant and a Public Accounting Firm by considering the assessment and input from the Audit Committee.

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menilai Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik sesuai dengan pedoman kerjanya serta melaksanakan fungsi dengan tepat dan efektif sepanjang tahun 2022.

Performance Evaluation for Committees under the Board of Commissioners

The Board of Commissioners assessed that the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee has carried out their duties and responsibilities properly in accordance with their work guidelines and carried out their functions appropriately and effectively throughout 2022.

Frekuensi dan Tingkat Kehadiran Rapat Dewan Komisaris

Dalam Piagam Dewan Komisaris diatur kebijakan pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris. Dewan Komisaris telah menetapkan jadwal rapat untuk satu tahun mendatang sebelum berakhirnya tahun buku. Dewan Komisaris menyelenggarakan rapat rutin sekurang-kurangnya satu kali dalam dua bulan dan juga dapat dilakukan setiap saat jika diperlukan.

Selama tahun 2022, Dewan Komisaris secara berkala menyelenggarakan rapat untuk membahas kegiatan Perusahaan dan melakukan diskusi dengan komite-komite di bawah Dewan Komisaris guna membahas masalah yang dianggap perlu untuk

Frequency and the Attendance Rates of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners Charter regulates the policy for the implementation of the Board of Commissioners Meeting. The Board of Commissioners has set a meeting schedule for the coming year before the end of the financial year. The Board of Commissioners holds regular meetings at least once in two months and can also be held at any time if necessary.

In 2022, the Board of Commissioners held meetings periodically to discuss the Company's activities and held discussions with the committees under the Board of Commissioners to discuss issues deemed necessary. In 2022, the Board of Commissioners held 6

mendapatkan perhatian dari Dewan Komisaris. Jumlah rapat Dewan Komisaris tahun 2022 adalah sebanyak 6 (enam) kali dengan tingkat kehadiran 100% yang dapat disampaikan dalam rekapitulasi kehadiran sebagai berikut:

(six) meetings with 100% attendance rate as presented in the attendance recapitulation below:

Nama *Name*	**Jumlah Rapat** *Total Meeting*	**Jumlah Kehadiran** *Total Attendance*	**Persentase** *Percentage*
Sinarto Dharmawan	6	6	100%
Lennard Ho Kian Guan	6	6	100%
Thio Gwan Po Micky	6	6	100%
Jahja Asikin	6	6	100%
Friso Palilingan	6	6	100%

Evaluasi Kinerja Dewan Komisaris

Dewan Komisaris pada akhir tahun buku telah menyampaikan laporan pertanggungjawaban atas kinerja atau kegiatan-kegiatan yang dilakukan, termasuk di dalamnya melakukan evaluasi terhadap kinerja Perseroan, tata kelola Perusahaan, serta rancangan mengenai prospek tahun mendatang.

Dewan Komisaris telah menyampaikan laporan pertanggungjawaban tersebut dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), dan telah dicantumkan dalam Laporan Tahunan.

Selain itu, Dewan Komisaris juga telah melakukan self assessment atas kinerja Dewan Komisaris secara keseluruhan dan juga secara individu.

Performance Evaluation of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners at the end of the financial year submitted an accountability report for the performance or activities that it had carried out, including evaluating the Company's performance, corporate governance, and the formulation of prospects for the coming year.

The Board of Commissioners submitted the accountability report at the General Meeting of Shareholders (GMS), and this report has been included in the Annual Report.

In addition, the Board of Commissioners also conducted a selfassessment on the Board of Commissioners' performance collectively and individually.

Aeropolis

Direksi

Directors

Direksi merupakan salah satu Organ Perusahaan yang bertanggung jawab atas pengelolaan dan kepengurusan Perusahaan untuk mencapai kepentingan dan tujuan Perusahaan sesuai dengan Anggaran Dasar.

The Board of Directors is one of the Company's organs responsible for managing the Company to achieve the interests and objectives of the Company in accordance with the Articles of Association.

Direksi memiliki tugas dan tanggung jawab yang bersifat kolektif dalam mengelola dan menjalankan Perseroan. Masing-masing anggota Direksi melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya serta dapat mengambil keputusan untuk hal-hal yang bersifat strategis untuk Perusahaan sesuai dengan pembagian tugas dan wewenangnya masing-masing. Akan tetapi, dalam pelaksanaan tugas-tugasnya, Direksi merupakan satu kesatuan yang bertanggung jawab secara kolektif.

The Board of Directors has collective duties and responsibilities in managing and running the Company. Each member of the Board of Directors carries out their duties and responsibilities and can make decisions on strategic matters for the Company in accordance with the division of duties and responsibilities of each. However, in carrying out its duties, the Board of Directors is a unit that must be held accountable collectively.

Dalam menjalankan tugas, tanggung jawab, dan kewenangannya, Direksi berpedoman pada Piagam Direksi dan juga berdasarkan pada Anggaran Dasar, keputusan RUPS, serta hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

In carrying out their duties, responsibilities, and authorities, the Board of Directors is guided by the Board of Directors Charter and based on the Articles of Association, GMS resolutions, and applicable laws and regulations.

Komposisi Direksi

Susunan atau komposisi Direksi Intiland telah sesuai dengan ketentuan pada POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Composition of the Directors

The composition of Intiland's Board of Directors complies with the provisions of POJK No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Pada tahun 2022, terdapat perubahan susunan direksi berdasarkan hasil keputusan RUPST tahun 2022. Susunan Direksi per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

In 2022, there are changes in the composition of the Board of Directors based on the resolutions of the AGMS in 2022. The composition of the Board of Directors as of December 31, 2022, is as follows:

Hendro S. Gondokusumo	Direktur Utama / *President Director*
Suhendro Prabowo	Wakil Direktur Utama / *Vice President Director*
Utama Gondokusumo	Wakil Direktur Utama / *Vice President Director*
Moedjianto Soesilo Tjahjono	Wakil Direktur Utama / *Vice President Director*
Archied Noto Pradono	Direktur / *Director*
Ping Handayani Hanli	Direktur / *Director*
Perry Yoranouw	Direktur / *Director*
Permadi Indra Yoga	Direktur / *Director*

Pemenuhan Persyaratan Keanggotaan Direksi

Anggota Direksi Intiland telah memenuhi persyaratan sesuai dengan Peraturan Pasar Modal, Anggaran Dasar Intiland, dan Piagam Direksi. Ketentuan keanggotaan Direksi diatur dalam Piagam Direksi yang dapat diakses pada situs web Perseroan www.intiland.com

Fulfillment of Requirements for Directors

Intiland's members of the Board of Directors have met the requirements in accordance with the Capital Market Regulations, Intiland's Articles of Association, and the Board of Directors Charter. The provisions for the membership of the Board of Directors are regulated in the Board of Directors Charter which can be accessed on the Company's website www.intiland.com.

Piagam Direksi

Intiland memiliki Piagam dan Pedoman Direksi yang berisikan pedoman dan tata cara kerja Direksi. Piagam Direksi mengatur tentang syarat menjadi anggota Direksi, tata cara pelaksanaan hubungan Direksi dengan Dewan Komisaris, Pemegang Saham, dan Pemangku kepentingan, serta penjabaran terkait tugas dan tanggung jawab Direksi dan juga pembagiannya.

Piagam Direksi secara berkala dievaluasi dan disempurnakan agar lebih sesuai dengan kebutuhan Perseroan dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang mengatur.

Board of Directors Charter

Intiland has a Charter and Guidelines for the Board of Directors which contains the procedures for the work of the Board of Directors. The Board of Directors Charter regulates the requirements for members of the Board of Directors, procedures for imple menting the relationship between the Board of Directors and the Board of Commissioners, Shareholders, and Stakeholders, as well as a description of the duties and responsibilities of the Board of Directors as well as the division of tasks.

The Board of Directors Charter is periodically evaluated and refined to better suit the needs of the Company and in accordance with the prevailing laws and regulations.

Keberagaman Komposisi Anggota Direksi

Selaras dengan kebijakan tata kelola Perusahaan, Intiland memastikan keberagaman dari anggota Direksi yang meliputi keberagaman latar belakang, pendidikan, kewarganegaraan, jenis kelamin, pengalaman, dan profesionalisme yang sesuai dengan kebutuhan Perusahaan. Keberagaman Direksi dapat dilihat dalam uraian profil anggota Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

Diversity of the Composition of the Board of Directors

In line with the Company's GCG policies, Intiland ensures the diversity of the members of the Directors which includes the diversity of backgrounds, education, nationality, gender, experience, and professionalism in accordance with the needs of the Company. The diversity of the Directors can be seen in the profile descriptions of the members of the Directors in this Annual Report.

Masa Jabatan

Masa jabatan anggota Direksi adalah lima tahun. Pengangkatan anggota Direksi berlaku efektif sejak tanggal RUPS yang menetapkan dan berakhir pada RUPST kelima sejak tanggal pengangkatan, tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan anggota Direksi dengan menjelaskan alasan pemberhentiannya serta memberikan kesempatan yang adil bagi anggota Direksi untuk memberikan penjelasan dan pembelaan.

Anggota Direksi yang masa jabatannya akan berakhir, dapat dinominasikan dan diangkat kembali pada periode berikutnya.

Dalam proses pengangkatannya, seluruh calon anggota Direksi diusulkan dalam RUPS berdasarkan nominasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi (KNR).

Tenure

The term of office for members of the Directors is five years. The appointment of members of the Directors is effective from the date of the GMS which determines and ends at the fifth AGMS since the date of appointment, without prejudice to the right of the GMS to dismiss members of the Directors by explaining the reasons for their dismissal and providing a fair opportunity for members of the Directors to provide explanations and defenses.

Members of the Directors whose term of office will end, may be renominated and reappointed in the following period.

In the process of appointment, all candidates for the Directors are proposed at the GMS based on nominations from the Nomination and Remuneration Committee.

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Direksi memiliki tugas dan tanggung jawab utama menjalankan operasional Perusahaan termasuk mewakili Perusahaan baik di dalam dan di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Secara rinci tugas dan tanggung jawab Direksi dijabarkan dalam Piagam Direksi yang tersedia pada situs web Intiland.

Duties and Responsibilities of Directors

The Board of Directors has the main duties and responsibilities in carrying out the Company's operations including representing the Company both inside and outside the court in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association.

The duties and responsibilities of the Directors are detailed in the Board of Directors Charter which is available on the Intiland website.

Pembagian Tugas Direksi

Setiap anggota Direksi Intiland memiliki kedudukan dan posisi yang sama. Namun demikian, pembagian tugas pada masing-masing anggota Direksi telah diatur guna menjamin pelaksanaan dan kesinambungan pencapaian tujuan dan rencana masa depan Perusahaan secara sistematis, efisien, dan juga efektif. Berikut adalah pembagian tugas masing-masing anggota Direksi:

Task Division of the Directors

Each member of the Intiland's Directors has the same standing and position. However, the division of tasks for each member of the Directors has been regulated to ensure the implementation and continuity of achieving the goals and future plans of the Company in a systematic, efficient, and effective manner. The following is the division of duties for each member of the Directors:

Name *Name*	Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab *Scope of Duties and Responsibilities*
Hendro S. Gondokusumo Direktur Utama dan Kepala Eksekutif *President Director and CEO*	Bertugas dan bertanggung jawab dalam merumuskan dan merencanakan strategi jangka panjang Perseroan sesuai dengan visi dan misi Perseroan. Selain itu juga bertanggung jawab mengawasi dan mengontrol implementasi seluruh strategi Perseroan yang telah ditentukan, baik di kantor pusat maupun proyek agar berjalan dengan baik untuk mendukung tercapainya visi dan misi Perseroan. *Having the responsibility for formulating and planning the Company's long-term strategies in line with the Company's vision and mission, as well as monitoring and controlling the implementation of the strategies, either in the head office or at the sites of the ongoing projects so that the Company's activities run smoothly and fully support the efforts to realize the Company's vision and mission.*
Suhendro Prabowo Wakil Direktur Utama dan Kepala Konstruksi *Vice President Director & Chief Construction Officer*	Sebagai Wakil Direktur Utama, bertanggung jawab untuk memastikan bahwa setiap segmen usaha Perseroan berjalan sesuai rencana, dan memastikan keberlanjutan pertumbuhan pendapatan dan laba Perseroan. Wakil Direktur Utama juga bertanggung jawab merumuskan visi dari setiap proyek dan memastikan penerapan visi dan pengelolaan risiko yang ada dan yang dapat muncul, serta menyebarluaskan visi, misi, dan nilai Perusahaan sehingga dipahami oleh setiap karyawan dan diterapkan dalam setiap aktivitas mereka sehari-hari. Sebagai Kepala Konstruksi, memastikan bahwa pertimbangan dan analisis teknis yang baik digunakan untuk mendefinisikan secara optimal setiap barang yang perlu dibeli dan setiap pekerjaan yang perlu dilakukan. Memastikan bahwa standar dan strategi konstruksi terkini dan yang ada dapat dimanfaatkan untuk mencapai sasaran proyek terkait penyeimbangan antara jadwal, anggaran, cakupan, dan kualitas proyek, sebaik-baiknya. Dan dengan pertimbangan-pertimbangan tersebut, memastikan bahwa tim proyek mempertahankan standar dan proposisi nilai Intiland sementara melakukan pengelolaan proses pengadaan yang terbaik di kelasnya. *As Vice President Director, he has the responsibility to ensure that the Company's business segments run in line with the Company's plans, thus, securing sustainability of the Company's revenue and profit growth. Vice President Director is also responsible for formulating the vision for the projects and seeing to the implementation of the vision, as well as managing any current or prospective risks, and disseminating the Company's vision, mission and values so that all employees understand and incorporate them in their daily activities.* *As Chief Construction Officer, he ensures that sound engineering considerations and analyses were used to optimally define the necessary any and all procured items and works. Ensure that proper current or novel construction standards and strategies be utilized to best achieve the project's goals of balancing schedule, budget, scope, and quality. And with those considerations ensure that the project team safeguards Intiland's standards and value proposition while leveraging procurement through best in class organizations.*
Utama Gondokusumo Wakil Direktur Utama & Kepala Komersial dan Pelayanan *Vice President Director & Chief Commercial and Services Officer*	Sebagai Wakil Direktur Utama, bertanggung jawab untuk memastikan bahwa setiap segmen usaha Perseroan berjalan sesuai rencana, dan memastikan keberlanjutan pertumbuhan pendapatan dan laba Perseroan. Wakil Direktur Utama juga bertanggung jawab merumuskan visi dari setiap proyek dan memastikan penerapan visi dan pengelolaan risiko yang ada dan yang dapat muncul, serta menyebarluaskan visi, misi, dan nilai Perusahaan sehingga dipahami oleh setiap karyawan dan diterapkan dalam setiap aktivitas mereka sehari-hari. Sebagai Kepala Komersial dan Layanan, mengembangkan produk properti komersial berkelas dunia yang memaksimalkan produktivitas dan mengoptimalkan pengalaman dari setiap orang yang tinggal dan bekerja di dalamnya, serta didukung oleh ekosis-

Name *Name*	Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab *Scope of Duties and Responsibilities*
	tem penghuni yang meningkatkan kualitasnya secara keseluruhan, serta memastikan bahwa Intiland mengoperasikan suatu organisasi berorientasi jasa yang meningkatkan pengalaman tinggal dan bekerja di properti Intiland, dan pada saat yang bersamaan juga memaksimalkan penggunaan fasilitas di dalamnya, dan mendorong tumbuhnya pendapatan berulang. Bertanggung jawab mengembangkan kawasan industri berkelas dunia yang menarik bagi investor dan perusahaan yang membutuhkan properti industri yang ramah lingkungan, beroperasi secara berkelanjutan, dan mempertimbangkan semua aspek sosial dan ekologi dari operasinya. *As Vice President Director, he has the responsibility to ensure that the Company's business segments run in line with the Company's plans, thus, securing sustainability of the Company's revenue and profit growth. Vice President Director is also responsible for formulating the vision for the projects and seeing to the implementation of the vision, as well as managing any current or prospective risks, and disseminating the Company's vision, mission and values so that all employees understand and incorporate them in their daily activities.* *As Chief Commercial and Services Officer, he has responsibilities to develop world class commercial property products that maximize the productivity and optimize the experience of people working and living in it while being supported by an ecosystem of tenants that enhance the overall quality, and ensures Intiland operates a services organizations that enhance the experience living and working in Intiland properties and at the same time maximize use of facilities and recurring income. Being responsible to develop world class industrial estates that that are attractive to investors and resident companies needing industrial properties that are environmentally conscious, operate in a sustainable manner, with full considerations of all social and ecological aspects due to their operations.*
Moedjianto S. Tjahjono Wakil Direktur Utama & Kepala Non-Core Assets *Vice President Director & Chief Non-Core Assets Officer*	Sebagai Wakil Direktur Utama, bertanggung jawab untuk memastikan bahwa setiap segmen usaha Perseroan berjalan sesuai rencana, dan memastikan keberlanjutan pertumbuhan pendapatan dan laba Perseroan. Wakil Direktur Utama juga bertanggung jawab merumuskan visi dari setiap proyek dan memastikan penerapan visi, serta pengelolaan risiko yang ada dan yang dapat muncul, serta menyebarluaskan visi, misi, dan nilai Perseroan sehingga dipahami oleh setiap karyawan dan diterapkan dalam setiap aktivitas sehari-hari. Sebagai Kepala Non-Core Asset, memastikan bahwa setiap aset-aset Perusahaan terkelola dengan baik, termasuk melakukan optimalisasi secara maksimal terhadap aset-aset non-inti yang dimiliki perusahaan. Secara berkala melakukan pertimbangan dan analisa menyeluruh terhadap nilai dari aset-aset non-inti serta mencari alternatif-alternatif untuk meningkatkan nilai dan potensi pengembangan secara jangka panjang. Termasuk menjalankan kajian-kajian bisnis serta membuat keputusan untuk pengembangan aset-aset tersebut, baik melalui pengembangan secara organik, kerjasama strategis, maupun langkah-langkah divestasi. *As Vice President Director, he has the responsibility to ensure that the Company's business segments run in line with the Company's plans, thus, securing sustainability of the Company's revenue and profit growth. Vice President Director is also responsible for formulating the vision for the projects and seeing to the implementation of the vision, as well as managing any current or prospective risks, and disseminating the Company's vision, mission and values so that all employees understand and incorporate them in their daily activities.*

Name *Name*	**Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab** *Scope of Duties and Responsibilities*
	As a Chief Non-Core Asset Officer, his duties include ensuring that the Company's assets are properly managed by optimizing the non-core assets of the Company, periodically conducting thorough examination and analysis of non-core assets value and seeking for alternatives to increase value and potential for long-term development including carrying out business studies and decision-making for the development of assets, through organic development, strategic cooperation, and divestment.
Ping Handayani Hanli Direktur Keuangan *Chief Financial Officer*	Memonitor dan mengelola fungsi akuntansi, perpajakan, dan aktivitas operasional keuangan, yang meliputi hasil penjualan produk Perseroan dan kelompok usahanya, utang, dan piutang Perseroan dan seluruh anak Perusahaan agar sesuai dengan ketentuan yang berlaku guna mendukung kelancaran operasional dalam mencapai tujuan Perseroan. *Monitoring and managing the accountancy and taxation functions, financial operations, covering the sales of products of the Company and the Group, debts and receivables of the Company and all subsidiaries, so as to be in line with the prevailing regulations to support the Company's operations and the achievement of the Company's objectives.*
Archied Noto Pradono Direktur Manajemen Modal dan Investasi *Capital and Investment Management Director*	Mengembangkan, mengarahkan, dan mengevaluasi metodologi, sistem, dan kebijakan yang berkaitan dengan aktivitas pengelolaan bisnis, pencarian dana perusahaan (keuangan), legalitas dan hubungan kerjasama dengan pihak luar (investor), sehingga didapatkan pembiayaan dana dari berbagai macam sumber untuk mendukung pencapaian kinerja keuangan Perseroan yang baik serta menciptakan citra Perseroan sebagai sebuah perusahaan yang sehat, memiliki daya jual yang tinggi dan terpercaya. *Developing, directing and evaluating the methods, systems and policies related to the activities of business management, fund sourcing (finance), legality and partnership with external parties (investors), so as to gain funds from varied sources to support the growth and performance of the Company's finances as well as to support the Company's image as a sound and trusted company with high marketability.*
Perry Yoranouw Direktur Kualitas dan Risiko *Quality and Risk Director*	Menetapkan dan mempertahankan standar mutu dan praktik manajemen risiko Intiland melalui berbagai prosedur dan panduan berdasarkan pada ISO 9001 (Manajemen Mutu) dan ISO 31000 (Manajemen Risiko), dengan menerapkan perangkat dan proses yang terbaik di kelasnya. Memastikan tercapainya setiap target dalam hal kualitas, keuangan, serta berbagai indikator kinerja utama lainnya, dan mempertahankan perbaikan berkelanjutan. Dan juga memastikan bahwa setiap keputusan yang diambil oleh manajemen mempertimbangkan aspek Manajemen Risiko dan Evaluasi Kinerja. *Establish and safeguard Intiland quality standards and risk management practices through procedures and guidelines according to ISO 9001 (Quality Management) and ISO 31000 (Risk Management) while employing best in class tools and processes. To ensure that the organization work towards achieving targets set forth on either quality targets, financials, or other key performance indicators and to always foster continuous improvements. And to ensure that management Decisions clearly weigh the Risk Management aspects and Performance Evaluations.*

Name *Name*	Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab *Scope of Duties and Responsibilities*
Permadi Indra Yoga Direktur Pengembangan Bisnis *Chief Business Development Officer*	Mendefinisikan dan mengembangkan strategi produk properti residensial kelas dunia, serta merealisasikan visi dari tahapan desain hingga serah terima ke konsumen dan sepanjang fase operasional. Memastikan bahwa standar mutu Intiland tercermin dalam produk yang dibangun dan menciptakan kepuasan yang tertinggi dari pihak konsumen, sehingga mereka dapat menjadi konsumen loyal. Dan memastikan bahwa setiap jalur pengembangan bisnis ditempuh dengan proses-proses yang tepat, yang mempertimbangkan kelayakan finansial, risiko, dan hasil-hasil jangka pendek dan jangka panjangnya. Menciptakan kemitraan strategis yang dapat memastikan pertumbuhan profitabilitas selain juga mendapatkan lokasi-lokasi yang strategis. *Define and develop world class residential product strategies and to realize the vision from design until handover to consumers and in operational status. To ensure that the Intiland quality standards are reflected in the product constructed and to achieve the highest customer satisfactions and repeat business. And having responsibilities to ensure that business development channels are pursued according to the right processes while weighing the financial feasibility, risks, and desired short and long term outcomes. And to establish strategic partnerships that would ensure profitable growth as well as securing strategic locations.*

Program Pengembangan dan Pelatihan Direksi

Pada tahun 2022, Sekretaris Perusahaan merancang program-program pengembangan kompetensi bagi Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit secara internal. Program tersebut bertujuan untuk memberikan masukan dan informasi mengenai perkembangan peraturan terkini yang perlu menjadi perhatian Manajemen, khususnya peraturan-peraturan yang terkait secara langsung dengan Perusahaan.

Pelatihan yang diikuti oleh Direksi telah disampaikan pada bab profil Laporan Tahunan ini.

Directors's Development and Training Programs

In 2022, the Corporate Secretary designed the competence development programs for the Board of Commissioners, the Directors, and the Audit Committee. The program aimed to provide input and information regarding the latest regulatory developments that needed to be considered by the Management, especially regulations that are directly related to the Company.

The trainings attended by the Directors has been presented in the profile chapter of this Annual Report.

Independensi Direksi

Dalam menjalankan fungsi dan tindakan kepengurusan Perseroan, Direksi bekerja secara independen tanpa campur tangan pihak lain, serta tidak bertentangan dengan Anggaran Dasar dan Peraturan Perundang-undangan terkait Pasar Modal.

Sikap dan tindakan independen Direksi bermakna tidak adanya unsur kepentingan ataupun benturan kepentingan yang mungkin dapat mengganggu kemampuan anggota Direksi dalam melaksanakan tugasnya secara mandiri dan memberikan pendapat serta analisa yang tajam pada setiap keputusan yang akan diambil untuk Perusahaan.

Independency of the Directors

In carrying out the functions and management of the Company, the Board of Directors works independently without the intervention of other parties and does not conflict with the Articles of Association and the laws and regulations related to the Capital Market.

The independence of the Board of Directors means that there is no element of interest or conflict of interest that might interfere with the ability of members of the Board of Directors to carry out their duties independently and provide sharp opinions and analysis on every decision to be taken for the Company.

Frekuensi dan Tingkat Kehadiran Rapat Direksi

Kebijakan pelaksanaan rapat Direksi diatur dalam Piagam Direksi. Direksi menetapkan jadwal rapat untuk periode satu tahun mendatang pada akhir tahun sebelumnya. Direksi menyelenggarakan setidaknya satu kali rapat setiap bulan, namun dapat diselenggarakan lebih sering apabila dinilai perlu oleh Direksi.

Frequency and Attendance Rates of the Board of Directors

The policy for the implementation of the Board of Directors meeting is regulated in the Board of Directors Charter. The Board of Directors determines the meeting schedule for the next year period at the end of the previous year. The Board of Directors holds at least one meeting every month but can be held more often if deemed necessary by the Board of Directors.

Rapat Direksi dikatakan memenuhi kuorum apabila dihadiri 50%+1 anggota Direksi.

Selama tahun 2022, Direksi secara berkala menyelenggarakan rapat untuk membahas strategi Perusahaan dalam menjalankan bisnis dan usaha Perseroan. Jumlah rapat Direksi pada tahun 2022 adalah sebanyak 38 (tiga puluh delapan) kali. Berikut adalah rekapitulasi kehadiran rapat sebagai berikut:

Meetings of the Board of Directors fulfill a quorum if attended by 50%+1 members of the Board of Directors.

In 2022, the Board of Directors held meetings periodically to discuss the Company's strategy in running the Company's business. In 2022, the Board of Directors held 38 (thirty-eight) meetings. Below is a recapitulation of meeting attendance:

Nama *Name*	**Jumlah Rapat** *Total Meeting*	**Jumlah Kehadiran** *Total Attendance*	**Persentase** *Percentage*
Hendro S. Gondokusumo	38	36	94,7%
Suhendro Prabowo	38	37	97,4%
Utama Gondokusumo	38	38	100%
Moedjianto Soesilo Tjahjono*	16	15	93,7%
Archied Noto Pradono	38	37	97,4%
Ping Handayani Hanli	38	37	97,4%
Permadi Indra Yoga	38	36	94,7%
Perry Yoranouw	38	38	100%

*) Bapak Moedjianto Soesilo Tjahjono mulai mengikuti rapat Direksi sejak 20 Juli 2022, sehingga jumlah rapat yang dituliskan adalah sejak beliau menjadi Wakil Direktur Utama Perseroan. /*Mr. Moedjianto Soesilo Tjahjono began attending Board of Directors meetings since July 20, 2022, so total number of meetings recorded is since he became Vice President Director of the Company.*

Evaluasi Kinerja Direksi

Direksi secara bersama-sama dan berkala melakukan evaluasi atas hasil pencapaian dari seluruh target kerja yang ditetapkan untuk menentukan target dan strategi ke depan.

Penetapan target dan strategi mencakup aspek keuangan dan non-keuangan, di antaranya perbaikan sistem dan mutu Perseroan, peningkatan kualitas sumber daya manusia, ekspansi segmen usaha, peningkatan efisiensi dan efektivitas pengelolaan anggaran, dan lain sebagainya.

Performance Evaluation of the Directors

The Board of Directors jointly and periodically evaluates the achievement of all work targets that have been set to determine future targets and strategies.

Determination of targets and strategies covers financial and nonfinancial aspects, including improving the Company's system and quality, improving the quality of human resources, expanding business segments, increasing efficiency and effectiveness of budget management, and so on.

Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Dewan Komisaris dan Direksi secara bersama-sama menyusun jadwal penyelenggaraan Rapat Gabungan untuk satu tahun mendatang. Penyelenggaraan Rapat Gabungan bertujuan untuk berkoordinasi membahas laporan dan kinerja Direksi secara berkala, kondisi serta prospek usaha ke depan, kebijaan Pemerintah yang memiliki dampak terhadap kinerja Perusahaan, dan juga hal-hal lain yang dinilai penting untuk dibahas secara kolektif.

Dalam Rapat Gabungan, Dewan Komisaris memberikan masukan dan nasihat kepada Direksi yang dituangkan di dalam setiap risalah rapat. Rapat gabungan antara Dewan Komisaris dan Direksi dapat dilakukan atas usulan Dewan Komisaris maupun Direksi.

Joint Meeting of the Board of Commissioners and Directors

The Board of Commissioners and the Board of Directors jointly prepare a schedule for holding a Joint Meeting for the next one year. The Joint Meeting aims to coordinate and discuss reports and performance of the Board of Directors on a regular basis, future business conditions and prospects, government policies that have an impact on the Company's performance, as well as other matters deemed important.

In the Joint Meetings, the Board of Commissioners provides input and advice to the Board of Directors, as stated in the minutes of each meeting. Joint meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors may be held at the proposal of the Board of Commissioners or the Board of Directors.

Pada tahun 2022, Rapat Gabungan antara Dewan Komisaris dan Direksi diselenggarakan sebanyak 10 (sepuluh) kali, sebanyak 6 (enam) diantaranya merupakan usulan Direksi dan 4 (empat) diusulkan oleh Dewan Komisaris. Berikut adalah tingkat kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada rapat gabungan:

In 2022, the Board of Commissioners and the Board of Directors held 10 (ten) joint meetings, 6 (six) of which were proposed by the Board of Directors and 4 (four) were proposed by the Board of Commissioners. The following is the attendance rate of the Board of Commissioners and Board of Directors at these joint meetings:

Nama *Name*	**Jumlah Rapat** *Total Meeting*	**Jumlah Kehadiran** *Total Attendance*	**Persentase** *Percentage*
Sinarto Darmawan Komisaris Utama / *President Commissioner*	10	10	100%
Lennard Ho Kian Guan Wakil Komisaris Utama / *Vice President Commissioner*	10	10	100%
Thio Guan Po Micky Komisaris Independen / *Independent Commissioner*	10	10	100%
Jahya Asikin Komisaris / *Commissioner*	10	10	100%
Friso Palilingan Komisaris Independen / *Independent Commissioner*	10	10	100%
Hendro S. Gondokusumo Direktur Utama / *President Director*	10	10	100%
Suhendro Prabowo Wakil Direktur Utama / *Vice President Director*	10	10	100%
Utama Gondokusumo Wakil Direktur Utama / *Vice President Director*	10	10	100%
Moedjianto S. Tjahjono* Wakil Direktur Utama / *Vice President Director*	4	3	75%
Ping Handayani Hanli Direktur/ *Director*	10	10	100%
Archied Noto Pradono Direktur / *Director*	10	10	100%
Perry Yoranouw Direktur / *Director*	10	10	100%
Permadi Indra Yoga Direktur / *Director*	10	10	100%

*) Bapak Moedjianto Soesilo Tjahjono mulai mengikuti rapat Direksi sejak 20 Juli 2022, sehingga jumlah rapat yang dituliskan adalah sejak beliau menjadi Wakil Direktur Utama Perseroan. / *Mr. Moedjianto Soesilo Tjahjono began attending Board of Directors meetings since July 20, 2022, so total number of meetings recorded is since he became Vice President Director of the Company.*

Prosedur Pengusulan dan Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris diusulkan pada RUPS berdasarkan evaluasi kinerja Dewan Komisaris dengan mempertimbangkan kondisi makro ekonomi Indonesia dan prospek Perseroan.

Pada RUPST 2022, telah disetujui besaran remunerasi Dewan Komisaris adalah sebesar-besarnya Rp.10.000.000.000 (sepuluh miliar Rupiah), di mana remunerasi tersebut terdiri dari komponen gaji, tunjangan hari raya keagamaan maksimal satu kali gaji, fasilitas kesehatan sesuai yang berlaku di perusahaan, dan faktor pajak yang menjadi tanggungan Perusahaan.

Sedangkan penetapan remunerasi Direksi, dilimpahkan kepada Dewan Komisaris dengan berdasarkan pada kinerja dan kontribusi dari anggota Direksi serta dengan mempertimbangkan usulan dari KNR dan Direktur Utama Perusahaan.

Dengan mempertimbangkan kinerja Perusahaan secara keseluruhan dan kinerja Direksi selama 2022, Dewan Komisaris menyetujui bahwa remunerasi Direksi adalah sebesar-besarnya Rp.33.500.000.000 (tiga puluh tiga miliar lima ratus juta Rupiah). Besaran remunerasi tersebut terdiri dari komponen gaji, tunjangan hari raya, fasilitas kesehatan, bonus, dan faktor pajak. Untuk detil pembagian remunerasi, lihat Laporan Keuangan Konsolidasian halaman 131.

The procedure of Recommendation and Determination of the Board of Commissioners and Directors Remuneration

The amount of remuneration for the Board of Commissioners is proposed at the GMS based on the evaluation of the performance of the Board of Commissioners by considering Indonesia's macroeconomic conditions and the Company's prospects.

At the 2022 AGMS, it was agreed that the amount of remuneration for the Board of Commissioners is a maximum of Rp.10,000,000,000 (ten billion Rupiah), in which the remuneration consists of a salary component, religious holiday allowances for a maximum of one month's salary, health facilities, and tax factors.

Meanwhile, the determination of the remuneration for the Board of Directors is delegated to the Board of Commissioners based on the performance and contributions of the members of the Board of Directors and taking into account the proposals from the Nomination and Remuneration Committee and the Company's President Director.

Taking into account the overall performance of the Company and the performance of the Board of Directors in 2022, the Board of Commissioners agreed that the remuneration for the Board of Directors was of Rp.33,500,000,000 (thirty-three billion five hundred million Rupiah) at maximum. The amount of remuneration consists of components of salary, holiday allowances, health facilities, bonuses, and tax factors. For details on the distribution of remuneration, see the Consolidated Financial Statements page 131.

Komite Audit

Audit Committee

Komite Audit dibentuk untuk membantu tugas Dewan Komisaris guna mendorong penerapan tata kelola Perusahaan yang baik, terbentuknya struktur pengendalian internal, peningkatan kualitas keterbukaan dan pelaporan keuangan, serta melakukan pengkajian terhadap kinerja Akuntan Publik meliputi ruang lingkup pekerjaan, ketepatan, kemandirian, obyektivitas, dan metode audit dari Akuntan Publik.

Persyaratan Komite Audit

Dalam menentukan anggota Komite Audit, Perseroan berpedoman pada Piagam Komite Audit yang secara lengkap dapat di akses pada situs web Perseroan (www.intiland.com).

Perubahan Susunan Komite Audit Intiland

Sampai dengan 31 Desember 2022, tidak terdapat perubahan susunan Komite Audit Intiland. Susunan Komite Audit Perseroan sebagai berikut:

The Audit Committee was established to assist the duties of the Board of Commissioners and encourage the implementation of good corporate governance, as well as to establish an internal control structure, improve the quality of disclosure and financial reporting, and conducting a review of the performance of the Public Accountant covering the scope of work, accuracy, independence, objectivity, and audit methodology of the Public Accountant.

Audit Committee Qualification

In determining the members of the Audit Committee, the Company is guided by the Audit Committee Charter which can be accessed on the Company's website (www.intiland.com).

The Changes of Composition of Intiland's Audit Committee

As of December 31, 2022, there is no change in the composition of Intiland's Audit Committee. The composition of the Company's Audit Committee is as follows:

Friso Palilingan	Ketua / *Chairman*
Fransiscus Alip	Anggota / *Member*
Atik Susanto	Anggota / *Member*

Profil Komite Audit
Audit Committee Profile

Friso Palilingan

Ketua Komite Audit
Audit Committee Chairman

39 tahun, Warga Negara Indonesia
39 years old, Indonesian Citizen

Domisili / *Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	Profil lengkap Friso Palilingan dapat dilihat pada bab profil Dewan Komisaris Laporan Tahunan ini.	Friso Palilingan's full profile can be seen in the profile chapter of the Board of Commissioners of this Annual Report.
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*		
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Intiland Development Tbk No. 001-SK/Intiland/CS/BOC/V/2021 tentang Pengangkatan Komite Audit PT Intiland Development Tbk.	Appointed based on the Decree of the Board of Commissioners of PT Intiland Development Tbk No. 001-SK/Intiland/CS/BOC/V/2021 on Appointment of the Audit Committee of PT Intiland Development Tbk.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-1	First Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2021 – 2025	2021 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	Komisaris Independen Perseroan (2020 – 2025)	Independent Commissioner of the Company (2020 – 2025)
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Atik Susanto

Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

51 tahun, Warga Negara Indonesia
51 years old, Indonesian Citizen

Domisili */ Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 2003, Sarjana Hukum dari Universitas Katolik Atmajaya, Jakarta. • 1994, Master of Business and Administration dari University of South Alabama. • 1993, Bachelor of Science dari University of South Alabama.	• 2003, Bachelor of Law, from Atmajaya Catholic Universiy, Jakarta. • 1994, Master of Business and Administration from University of South Alabama. • 1993, Bachelor of Science dari University of South Alabama.
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2021 – sekarang: Anggota Komite Audit PT Intiland Development Tbk. • 2018-sekarang: Pendiri & Managing Partners, Susanto & Partners. • 2015–2018: Partner, Oentoeng Suria & Partners (Association with Ashurst) • 2009–2015: Pendiri & Managing Partners, Susanto & Partners. • 2003: Senior Associate, Bahar & Partners. • 1995-1999: Analis, PT Merrill Lynch Indonesia. • 1994-1995: Analis, PT Kapita Sekurindo (Smith New Court Indonesia).	• 2021 – Present: Member of Audit Committee of PT Intiland Development Tbk. • 2018 - present: Founding & Managing Partners, Susanto & Partners. • 2015 – 2018: Partner, Oentoeng Suria & Partners (Association with Ashurst). • 2009 - 2015: Founding & Managing Partners, Susanto & Partners. • 2003: Senior Associate, Bahar & Partners. • 1995-1999: Analyst, PT Merrill Lynch Indonesia. • 1994-1995: Analyst, PT Kapita Sekurindo (Smith New Court Indonesia).
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Intiland Development Tbk No. 001-SK/Intiland/CS/BOC/V/2021 tentang Pengangkatan Komite Audit PT Intiland Development Tbk.	Appointed based on the Decree of the Board of Commissioners of PT Intiland Development Tbk No. 001-SK/Intiland/CS/BOC/V/2021 on Appointment of the Audit Committee of PT Intiland Development Tbk.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-1	First Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2021 – 2025	2021 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	Tidak ada rangkap jabatan pada Perseroan.	No concurrent positions within the Company.
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Fransiscus Alip

Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

47 Tahun, Warga Negara Indonesia
47 years old, Indonesia citizenship

Domisili */ Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	• 2013: Master of Business and Administration, Kellogg School of Management, Northwestern University dan The Hong Kong University of Science and Technology . • 2007: Pendidikan Profesi Akuntan (PPAK), Universitas Trisakti, Jakarta • 2004: Australian Chartered Accountant, Sydney, Australia. • 1998: Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Trisakti, Jakarta.	• 2013: Master of Business and Administration, Kellogg School of Management, Northwestern University and The Hong Kong University of Science and Technology. • 2007: Professional Accountant Education (PPAK), Trisakti University, Jakarta. • 2004: Australian Chartered Accountant, Sydney, Australia. • 1998: Bachelor of Economics majoring in Accounting from Trisakti University, Jakarta.
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2021 – sekarang: Anggota Komite Audit PT Intiland Development Tbk. • 2011 – sekarang: Direktur dan Partner AJ Capital Advisory. • 1999 – 2007: Audit Assurance Ernst & Young – Jakarta, Sydney dan London. • 1998—1999: Audit Assurance Arthur Andersen, Jakarta.	• 2021–present: Member of Audit Committee PT Intiland Development Tbk. • 2011–present: Director and Partner AJ Capital Advisory. • 1999–2007: Audit Assurance Ernst & Young – Jakarta, Sydney, dan London. • 1998—1999: Audit Assurance Arthur Andersen, Jakarta.
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Intiland Development Tbk No. 001-SK/Intiland/CS/BOC/V/2021 tentang Pengangkatan Komite Audit PT Intiland Development Tbk.	Appointed based on the Decree of the Board of Commissioners of PT Intiland Development Tbk No. 001-SK/Intiland/CS/BOC/V/2021 on Appointment of the Audit Committee of PT Intiland Development Tbk.
Periode Jabatan *| Term of Office*	Periode ke-1	First Period
Masa Jabatan *| Tenure*	2021 – 2025	2021 - 2025
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	Tidak ada rangkap jabatan pada Perseroan.	No concurrent positions within the Company.
Hubungan Afiliasi *| Affiliate Relationship*	Tidak ada hubungan afiliasi	No Affiliate relationship

Piagam Komite Audit

Komite Audit dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya mengacu pada Piagam Komite Audit yang secara garis besar di dalamnya sudah dijabarkan tentang visi, misi, tujuan pembentukan, persyaratan, struktur, tugas, tanggung jawab dan wewenang, kode etik, pelaporan Komite Audit, masa tugas, dan hubungan kerja.

Piagam Komite Audit dapat diakses di situs web Intiland (www.intiland.com)

Audit Committee's Charter

The Audit Committee in carrying out its duties and responsibilities refers to the Audit Committee Charter which is broadly speaking has outlined the vision, mission, objectives of the establishment, requirements, structure, duties, responsibilities and authorities, code of ethics, Audit Committee reporting, tenure, and working relationship.

The Audit Committee Charter can be accessed on the Company's website (www.intiland.com).

Independensi Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit Intiland tidak memiliki afliasi dengan Direktur, Dewan Komisaris, maupun Pemegang Saham Pengendali Perseroan, serta bukan merupakan Pemegang Saham Perseroan.

Komite Audit diwajibkan untuk menjaga independensinya dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Independensi tersebut menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari tanggung jawab moral yang menjadi dasar integritas Komite Audit.

Persyaratan independensi anggota Komite Audit telah terpenuhi dan terlaksana sebagai salah satu praktik Tata Kelola Perusahaan yang baik. Seluruh anggota Komite Audit Intiland telah memenuhi seluruh kriteria independensi yang tercantum pada POJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit serta telah menyampaikan surat pernyataan independensi kepada Perseroan.

Audit Committee Independence

All members of the Audit Committee is not affiliated with the Board of Directors, Board of Commissioners, or Controlling Shareholders of the Company, and are not shareholders of the Company.

The Audit Committee is required to maintain its independence in carrying out its duties and responsibilities. This independence is an integral part of the moral responsibility that forms the basis of the integrity of the Audit Committee.

The requirements for independence of the members of the Audit Committee has been met and implemented as one of the good corporate governance practices. All members of the Intiland Audit Committee have met all the independence criteria listed in POJK No. 55/ POJK.04/2015 on Formation and Guidelines for the Work Implementation of the Audit Committee and has submitted a statement of independence and a letter of fulfillment of requirements to the Company.

Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang

Tugas dan Tanggung Jawab:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan PT Intiland Development Tbk kepada publik dan/atau pihak otoritas lain, termasuk laporan keuangan, proyeksi dan laporan lainnya yang terkait dengan informasi keuangan PT Intiland Development Tbk.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan PT Intiland Development Tbk.
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikan.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan dan imbalan jasa.
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, apabila PT Intiland Development Tbk tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris.
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan PT Intiland Development Tbk.
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan PT Intiland Development Tbk.

Duties, Responsibilities, and Authority

Duties and Responsibilities:

1. Ensuring the financial information to be issued by PT Intiland Development Tbk to the Public and/or other authorities, including the financial statements, projections and other reports relevant to the financial information of PT Intiland Development Tbk.
2. Ensuring the activities of PT Intiland Development Tbk the comply with the laws and regulations.
3. Providing independent opinion in the event of dissenting opinion between the management and accountant on the provided services.
4. Providing recommendations to the Board of Commissioners on the appointment of Accountants by considering factors of independency, scope of assignment and compensation.
5. Ensuring the audit activity performed by the internal auditors and overseeing the follow-up activities by the Board of Directors on internal auditor's findings.
6. Overseeing the risk management activities conducted by the Board of Directors, if PT Intiland Development Tbk has no risk monitoring function under the Board of Commissioners.
7. Studying the grievances related to the financial accounting and reporting processes of PT Intiland Development Tbk.
8. Studying and providing advice to the Board of Commissioners regarding any potential conflict of interest within PT Intiland Development Tbk.

9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi PT Intiland Development Tbk.

Wewenang:
1. Mengakses dokumen, data, dan informasi PT Intiland Development Tbk tentang karyawan, dana, aset dan sumber daya perusahaan yang diperlukan.
2. Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan Akuntan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit.
3. Melibatkan pihak independen di luar anggota Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (jika diperlukan).
4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

Pelaksanaan tugas Komite Audit tahun 2022

Komite Audit pada tahun 2022 telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sebagai berikut:
1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan PT Intiland Development Tbk kepada Publik dan/atau pihak otoritas lain, termasuk laporan keuangan, proyeksi dan laporan lainnya yang terkait dengan informasi keuangan PT Intiland Development Tbk.
2. Melaksanakan rapat bersama dengan audit internal dan melakukan telaah atas temuan-temuan yang ada serta mengidentifikasi langkah-langkah yang harus diambil dalam rangka menindaklanjuti segala temuan yang ada di kantor pusat maupun di masing-masing proyek maupun bisnis unit Perseroan, termasuk sistem kontrol internal dan manajemen risikonya.
3. Memberikan laporan dan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai hal-hal yang dinilai perlu untuk dilakukan sebagai langkah antisipasi maupun penanggulangan risiko yang sudah muncul.
4. Menelaah penerapan pengendalian internal serta kinerja dan prosedur dari auditor internal.
5. Melakukan komunikasi dengan Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk oleh Perseroan, dalam hal ini KAP Mirawati Sensi Idris secara teratur guna mendiskusikan rencana dan progres audit secara berkala yang dilakukan terkait dengan hasil laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan.
6. Melaksanakan evaluasi atas pemberian jasa Kantor Akuntan Publik atas audit laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak tahun berjalan dan memberikan rekomendasi penunjukkan Kantor Akuntan Publik untuk melaksanakan audit laporan keuangan konsolidasian Perrseroan dan entitas anak tahun berikutnya.
7. Memberikan masukan dan update mengenai standar akuntansi, pajak, dan peraturan yang berkaitan dengan Perseroan selama tahun berjalan.

Rapat Komite Audit

Komite Audit menjadwalkan rapat setiap bulannya untuk membahas hasil audit dari Audit Internal Perseroan. Seluruh tata cara penyelenggaraan rapat telah diatur secara rinci dalam Piagam

9. Ensuring the confidentiality of documents, data and information of PT Intiland Development Tbk.

Authorities:
1. Access to required documents, data and information of PT Intiland Development Tbk on its employees, funds, assets and resources.
2. Access to direct communication with employees, including the Board of Directors and parties responsible for conducting the internal audit and risk management functions, as well as Accountants in relation to the duties and responsibilities of Audit Committee.
3. Inviting independent parties outside of the Audit Committee to assist their performing their duty (if necessary).
4. Executing other authority as assigned by the Board of Commissioners.

Implementation of Audit Committee Duties in 2022

The following are the duties and responsibilities of the Audit Committee in 2022:
1. Ensured the financial information to be issued by PT Intiland Development Tbk to the Public and/or other authorities, including the financial statements, projections and other reports relevant to the financial information of PT Intiland Development Tbk.
2. Conducted joint meetings with internal audit and conducted a review of existing findings and identified steps that were taken in order to follow up on all findings at the head office as well as in each of the Company's projects and business units, including the internal control system and risk management.
3. Provided reports and recommendations to the Board of Commissioners on matters deemed to be important as steps to anticipate and mitigate risks.
4. Reviewed the implementation of internal control and the performance and procedures of the internal auditors.
5. Communicated with the Public Accounting Firm appointed by the Company, namely KAP Mirawati Sensi Idris, regularly to discuss plans and progress of periodic audits conducted related to the results of the Company's Consolidated Financial reports.
6. Evaluated the delivery of Public Accounting Firm services on the audit of the Company's and its subsidiaries' consolidated financial statements for the current year and provided recommendations for the appointment of a Public Accounting Firm to carry out an audit of the Company's and its subsidiaries' consolidated financial statements for the following year.
7. Provided input and updates on accounting standards, taxes and regulations related to the Company during the current year.

Audit Committee Meetings

The Audit Committee schedules a meeting every month to discuss the results of the audit from the Company's Internal Audit. All procedures for holding meetings have been regulated in detail

Komite Audit Perseroan.
Pada tahun 2022, Komite Audit mengadakan rapat sebanyak 12 kali dengan tingkat kehadiran 100% (seratus persen) dari seluruh anggotanya.

Piagam Komite Audit dapat diakses di situs web Intiland (www.intiland.com)

in the Company's Audit Committee Charter.
In 2022, the Audit Committee held 12 meetings with 100% attendance rate.

The Audit Committee Charter can be accessed on the Company's website (www.intiland.com).

Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi PT Intiland Development Tbk dibentuk pada tanggal 2 Maret 2015 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan Nomor 001-SK/BOC/Intiland/CS/III/2015 tentang Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi.

Komite Nominasi dan Remunerasi melapor secara langsung kepada Dewan Komisaris dan mengemban tugas untuk memberikan rekomendasi ketenagakerjaan dan remunerasi yang didasarkan pada prinsip-prinsip GCG dan kepentingan terbaik Perseroan.

Nomination and Remuneration Committee

PT Intiland Development Tbk officially established the Nomination and Remuneration Committee on March 2, 2015, pursuant to the Board of Commisioner Decision Letter No.001-SK/BOC/Intiland/CS/III/2015 on the Establishment of Nomination and Remuneration Committee.

The Nomination and Remuneration Committee reports to the Board of Commissioners and is tasked with providing recommendation on employment and remuneration based on GCG principles and for the best interest of the Company.

Fungsi Nominasi

1. Membuat dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
   - Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
   - Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi;
   - Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian terhadap kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan ketentuan dan tolak ukur yang disusun sebagai bahan evaluasi;
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

Nomination function

1. Give recommendation to the Board of Commissioners on matters related to:
   - The composition of the members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners;
   - The policy and criteria required for the nomination process;
   - The policy of performance assessment of members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners;
2. Assist the Board of Commissioners in assessing the performance of the members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners based on the benchmarks set as the materials for assessment;
3. Give recommendation to the Board of Commissioners on the capacity building program for the members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners; and
4. Recommend candidates who meet the requirements to be the members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be then submitted to the General Meeting of Shareholders (GMS).

Fungsi Remunerasi

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
   - Struktur remunerasi;
   - Kebijakan atas remunerasi; dan
   - Besaran atas remunerasi.
2. Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Remuneration Function

1. Give recommendation to the Board of Commissioners on matters pertaining to:
   - The remuneration structure;
   - Policies on the remuneration; and
   - Remuneration scale;
2. Assist the Board of Commissioners to conduct performance assessment against the amount of remuneration for each member of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.

Struktur dan Komposisi KNR

Komite KNR minimal terdiri dari 3 (tiga) orang anggota, dengan persyaratan dan kualifikasi tertentu. Sampai dengan 31 Desember 2022, susunan KNR Perseroan adalah sebagai berikut:

NRC's Structure and Composition

The NRC Committee consists of at least 3 (three) members, with certain requirements and qualifications. As at December 31, 2021, the composition of the Company's NRC was as follows:

Nama *Name*	**Jabatan** *Position*	**Mulai** *Start*	**Berakhir** *End*
Thio Gwan Po Micky	Ketua / *Chairman*	2020	2025
Sinarto Dharmawan	Anggota /*Member*	2020	2025
Jahja Asikin	Anggota /*Member*	2020	2025

Profil KNR

Keanggotaan KNR terdiri dari satu orang Komisaris Independen sebagai ketua dan 2 orang anggota.

Ketua KNR merupakan Komisaris Independen Intiland, sedangkan anggotanya merupakan anggota Dewan Komisaris lainnya yang tidak merangkap sebagai anggota komite lainnya yang ada pada Perusahaan.

Sepanjang tahun 2022 tidak ada perubahan komposisi KNR. Profil KNR telah disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris Laporan Tahunan ini.

NRC's Profile

The membership of the NRC consists of one Independent Commissioner as chairman and 2 members.

The chairman of the NRC is an Independent Commissioner of Intiland, while its members are other members of the Board of Commissioners who do not serve as members of other committees in the Company.

In 2022, there were no changes in the composition of the NRC. The profiles of the NRC members is presented in the Profile of theBoard of Commissioners section of this annual report.

Independensi KNR

Semua anggota Komite Nominasi dan Remunerasi (KNR) Perseroan tidak memiliki ikatan atau afiliasi dengan Dewan Komisaris dan Direksi. Anggota KNR senantiasa menjunjung asas independensi dalam melaksanakan tugas dan fungsinya.

NRC's Independence

All members of the Nomination and Remuneration Committee (NRC) do not have any commitment or affiliation with either the Board of Commissioners or the Board of Directors. NRC strives to uphold the independency principle in performing its roles and functions.

Pelaksanaan Tugas KNR tahun 2022

Sesuai dengan tugas, tanggung jawab, dan kewenangannya, selama tahun 2022 KNR telah melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

1. Menelaah dan memberikan rekomendasi atas kebijakan remunerasi tahun 2022 dan 2023 dengan mempertimbangkan kondisi perekonomian, dampak pandemi Covid-19 dan stabilitas arus kas Perseroan.
2. Memformulasikan rencana kerja KNR untuk tahun 2022 dan 2023.
3. Memberikan usulan atas besaran remunerasi Dewan Komisaris untuk diajukan dalam RUPS dan memberikan usulan besaran remunerasi Direksi kepada Dewan Komisaris.
4. Melakukan evaluasi atas sistem penilaian kinerja karyawan dengan mempertimbangkan masukan dari Komite Audit perihal temuan berulang.
5. Mengusulkan kebijakan nominasi untuk disahkan oleh Dewan Komisaris.

Implementation of NRC Duties in 2022

Following its duties, responsibilities, and authorities, in 2022, the NRC carried out the following activities:

1. Reviewing and providing recommendations on the 2022 remuneration policy by considering the economic conditions, the impact of the Covid-19 pandemic and the stability of the Company's cash flows.
2. Formulating the NRC work plan for 2022 and 2023.
3. Providing recommendations on the remuneration of the Board of Commissioners to be submitted at the GMS and remuneration of the Directors to the Board of Commissioners.
4. Evaluating the employee performance appraisal system by considering inputs from the Audit Committee regarding recurring findings.
5. Proposing nomination policy to be approved by the Board of Commissioners.

Rapat KNR

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan menyelenggarakan rapat sebanyak 4 (empat) kali di tahun 2022.

NRC's Meeting

The Nomination and Remuneration Committee held 4 (four) meetings in 2022.

Nama *Name*	**Jumlah Rapat** *Total Meeting*	**Jumlah Kehadiran** *Total Attendance*	**Persentase** *Percentage*
Thio Gwan Po Micky	4	4	100%
Sinarto Dharmawan	4	4	100%
Jahya Asikin	4	4	100%

Audit Internal

Audit Internal Intiland dibentuk pada tahun 2005. Melalui persetujuan Dewan Komisaris dan Direksi, Audit Internal Perseroan menyusun Piagam Audit Internal pada Desember 2009 dan diperbaharui pada tahun 2016. Piagam Audit Internal mengacu kepada peraturan Bapepam LK No IX.I.7 dan Surat Keputusan Ketua Bapepam LK No. Kep-496/BL/2008 tertanggal 28 November 2008 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Unit Audit Internal.

Pengangkatan dan pemberhentian anggota Audit Internal merupakan wewenang Direktur Utama Perseroan. Audit Internal memiliki akses langsung kepada Direktur Utama dan Komite Audit untuk melakukan koordinasi dan memberikan informasi terkait segala sesuatu yang berhubungan dengan kegiatan dan hasil audit.

Audit Internal berkewajiban memberikan layanan konsultasi yang bersifat independen dan obyektif dengan tujuan untuk meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional Perseroan, serta meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian internal, dan proses tata kelola perusahaan.

Kedudukan unit Audit Internal dalam struktur Perusahaan sebagai berikut:

1. Unit Audit Internal terdiri dari 1 (satu) orang auditor internal atau lebih.
2. Unit Audit Internal dipimpin oleh Kepala Unit Audit Internal.
3. Dalam hal unit Audit Internal terdiri dari 1 (satu) orang auditor internal, maka auditor internal dimaksud juga bertindak sebagai Kepala Unit Audit Internal.
4. Kepala unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Direktur Utama dan secara fungsional kepada Dewan Komisaris atau melalui Komite Audit.

Internal Audit

Intiland's Internal Audit Division was established in 2005. With the approval of the Board of Commissioners and the Board of Directors, the Company's Internal Audit drafted the Internal Audit Charter in December 2009 and was renewed in 2016. The Internal Audit Charter refers to Bapepam LK regulations No. IX.I.7 and the Decree of the Chairman Bapepam LK No. Kep-496/BL/2008 dated November 28, 2008, on Formation and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit.

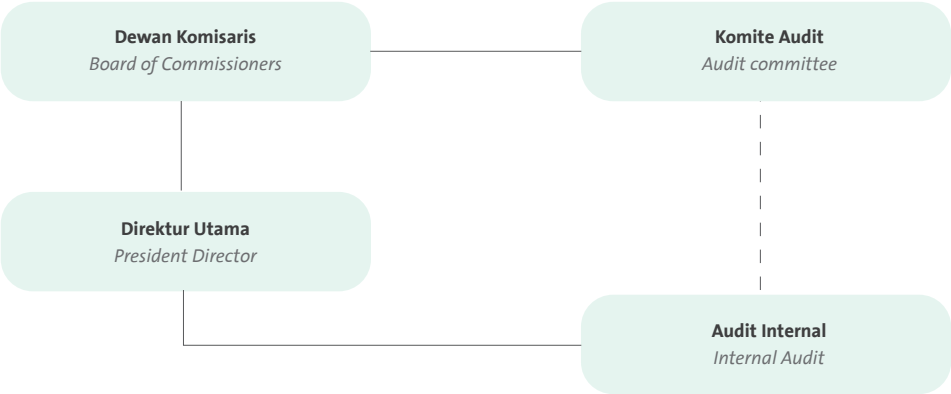
The appointment and dismissal of members of the Internal Audit is the authority of the President Director of the Company. Internal Audit has direct access to the President Director and to the Audit Committee to coordinate and inform matters relating to the implementation of audit activities and results.

Internal Audit is obliged to provide independent and objective consulting services with the aim of increasing value and improving the Company's operations, as well as increasing the effectiveness of risk management, internal control, and GCG processes.

The position of the internal audit unit in the Company's structure is as follows:

1. The Internal Audit Unit consists of 1 (one) or more internal auditors.
2. The Internal Audit Unit is led by the Head of the Internal Audit Unit.
3. In the event that the Internal Audit unit consists of 1 (one) internal auditor, the said internal auditor also acts as the Head of the Internal Audit Unit.
4. The Head of the Internal Audit unit is responsible to the President Director and functionally to the Board of Commissioners or through the Audit Committee.

Struktur Audit Internal
Internal Audit Structure



Persyaratan

1. Memiliki integritas dan perilaku yang profesional, independen, jujur, dan obyektif dalam pelaksanaan tugasnya;
2. Memiliki pengetahuan dan pengalaman mengenai teknis audit dan disiplin ilmu lain yang relevan dengan bidang tugasnya;
3. Memiliki pengetahuan tentang peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya;
4. Memiliki kecakapan untuk berinteraksi dan berkomunikasi baik lisan maupun tertulis secara efektif;
5. Mematuhi standar profesi yang dikeluarkan oleh asosiasi Audit Internal;
6. Mematuhi Kode Etik Audit Internal;
7. Menjaga kerahasiaan informasi dan/atau data Perusahaan terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Audit Internal kecuali diwajibkan berdasarkan peraturan perundang-undangan atau penetapan atau putusan pengadilan;
8. Memahami prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan manajemen risiko; dan
9. Bersedia meningkatkan pengetahuan, keahlian, dan kemampuan profesionalismenya secara terus-menerus.

Requirements

1. Have integrity and professional behavior and is independent, honest and objective in conducting their duties;
2. Have the knowledge and experience regarding audit technicalities and other knowledge relevant to their duties;
3. Have the knowledge on Capital Market laws and regulations and other relevant regulations;
4. Have the capability to interact and communicate effectively with other people, both verbally and in written form;
5. Comply with the profession standards issued by the Internal Audit association.
6. Comply with the Internal Audit's code of conduct;
7. Maintain information's confidentiality and/or Company's data in relation to the implementation of Internal Audit duties and responsibilities, unless being obliged by the law or court decision;
8. Understand Good Corporate Governance principles and risk management; and
9. Have the enthusiasm to continuously improve their knowledge, expertise, and professionalism.

Profil Kepala Audit Internal
Profile of Head of Internal Audit

David Kurniawan

39 tahun, Warga Negara Indonesia
39 years old, Indonesian Citizen

Domisili */ Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	David Kurniawan meraih gelar Sarjana komputer akuntansi dari Universitas Bina Nusantara pada 2006.	David Kurniawan obtained his Bachelor's degree in computer accounting from Bina Nusantara in 2006.
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Surat Keputusan Direksi No. 005/Intiland/HSG/VIII/2016 tentang Penggantian Kepala Divisi Internal Audit dan sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001-SK/BOC/Intiland/CS/VIII/2016 tentang Penunjukan Kepala Divisi Internal Audit.	BOD Decision Letter No. 005/Intiland/HSG/VIII/2016 on the Replacement of Head of Internal Audit Division as well as BOC Decision Letter No.001-SK/BOC/Intiland/CS/VIII/2016 on the Appointment of Head of Internal Audit Unit.
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• 2016–sekarang: Kepala Audit Internal PT Intiland Development Tbk. • 2014-2016: Wakil Kepala Audit Internal di PT Intiland Development Tbk. • 2013: Audit Manager pada PT Intiland Development Tbk. • 2011-2013: Audit Internal di PT Cowell Development Tbk • 2008–2011: Audit Internal di PT Surya Toto Indonesia Tbk	• 2016 – present: Head of Internal Audit Division of PT Intiland Development Tbk. • 2014 – 2016: Deputy Head of Internal Audit Division of PT Intiland Development Tbk • 2013: Audit Manager at PT Intiland Development Tbk • 2011-2013: Internal Audit at PT Cowell Development Tbk • 2008–2011: Internal Auditor at PT Suryo Toto Indonesia Tbk

Tugas dan Tanggung Jawab Audit Internal

1. Menyusun dan melaksanakan rencana tahunan Audit Internal.
2. Menguji dan mengevaluasi efektifitas pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian terhadap efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya, serta melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikannya kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris, serta bekerja sama dengan Komite Audit.
6. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
7. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilaksanakan.

Requirements

1. Preparing and implementing the Internal Audit annual plan.
2. Challenging and evaluating the effectiveness of the implementation of internal control and risk management systems in accordance with the Company's policies.
3. Conducting inspections and assessments of efficiency and effectiveness in the fields of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities, as well as conducting special inspections if necessary.
4. Providing suggestions for improvement and objective information on the audited activities at all levels of management.
5. Preparing audit reports and submitting it to the President Director and the Board of Commissioners, as well as cooperating with the Audit Committee.
6. Monitoring, analyzing, and reporting the implementation of the follow-up improvements that have been suggested.
7. Developing a program to evaluate the quality of the internal audit activities carried out.

Piagam Audit Internal

Piagam Audit Internal Perseroan mengacu kepada pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 56/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Melalui persetujuan Dewan Komisaris dan Direksi, Audit Internal Perseroan menyusun Piagam Audit Internal pada Desember 2009 dan telah diperbaharui dengan pembaharuan terakhir adalah pada 22 September 2020.

Audit Internal dapat melaksanakan tugasnya dengan baik dengan berdasarkan Piagam Audit Internal.

Internal Audit Charter

The Company's Internal Audit Charter was developed in accordance with OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 dated December 23, 2015 on Formation and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter.

With the approval of the Board of Commissioners and the Board of Directors, the Company's Internal Audit compiled the Internal Audit Charter in December 2009 and has been renewed with the latest update on 22 September 2020.

The Internal Audit can carry out its duties properly based on the Internal Audit Charter.

Sistem Pengendalian Internal

Audit Internal telah melakukan pemeriksaan terhadap sistem pengendalian seluruh kegiatan finansial dan sebagian kegiatan operasional kecuali perpajakan di Perseroan dan anak-anak perusahaan. Penerapan sistem pengendalian Perseroan dinilai sudah berjalan cukup baik. Perseroan sudah memiiki sistem pengendalian yang baik serta sudah menerapkan sistem Enterprise Resources Planning.

Pada tahun 2022, Perseroan secara terus-menerus menjalankan continues improvement dalam berbagai proses operasional sehingga lebih mudah dalam pengontrolan dan pengendalian. Audit Internal pada tahun-tahun mendatang akan lebih menfokuskan kegiatan pemeriksaan dan pengendalian terhadap proses bisnis yang memiliki risiko tinggi.

Internal Control System

Internal Audit has examined the control system for all financial activities and several operational activities except for taxation in the Company and its subsidiaries. The implementation of the Company's control system is considered sufficient. The Company has a good control system and has implemented an Enterprise Resources Planning system.

In 2022, the Company consistently carried out continuous improvements in its various operational processes in order to apply effective control. In the coming years, Internal Audit will focus more on inspection and control activities on high-risk business processes.

Laporan Kegiatan dan Pencapaian Program tahun 2022

Pada tahun 2022, Audit Internal telah melakukan kegiatan audit meliputi audit keuangan dan operasional terhadap 19 unit auditee. Dibandingkan tahun 2021, jumlah unit auditee lebih sedikit karena pemilihan auditee tahun 2022 lebih berfokus kepada proyek-proyek yang mempunyai tingkat risiko tinggi dan sangat tinggi yang berlokasi di Jakarta dan Surabaya.

Audit Internal telah meningkatkan koordinasi secara intensif dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit berkaitan dengan hasil audit sehingga proses kegiatan audit dapat dijalankan secara tepat sasaran dan memberikan nilai tambah. Audit Internal dengan fungsi konsultasinya juga telah menjalankan 9 (sembilan) penugasan untuk membantu Direksi dengan memberikan rekomendasi.

Pada tahun 2022, Audit Internal menerima sebanyak 1 (satu) laporan Whistle Blowing System (WBS) yang sudah terselesaikan dengan baik.

Report of Activity and Achievement in 2022

In 2022, Internal Audit conducted audit activities covering financial and operational audits of 19 auditees. Compared to 2021, the number of auditees was fewer as the selection of auditees in 2022 focused more on projects in Jakarta and Surabaya with high and very high levels of risk.

Internal Audit has intensified its coordination with the Board of Commissioners, the Board of Directors, and the Audit Committee with regard to audit results, so that the process of audit can be carried out on target and added value can be provided. Internal Audit, with its consulting function, also carried out 9 (nine) assignments to assist the Board of Directors by providing recommendations.

In 2022, Internal Audit received 1 (one) report via the Whistle Blowing System (WBS), which has been resolved properly.

Pengungkapan hasil pelaksanaan Audit Internal dan Tindak Lanjutnya

1. Audit Internal sepanjang tahun 2022 telah melakukan kegiatan audit terhadap 19 unit auditee dengan cakupan audit area meliputi proses pengendalian internal transaksi keuangan di luar perpajakan, pemasaran, keselamatan kerja, perencanaan pembangunan, proses pembangunan, pen-

Disclosure of results of internal audit and follow-up actions.

1. Throughout 2022, Internal Audit carried out audit on 19 auditees covering internal control process on financial transactions outside of taxation, marketing, work safety, development planning, development processes, development supervision, completeness of Standard Operating

gawasan pembangunan, kelengkapan Standard Operating Procedure, kontrol terhadap anggaran, struktur organisasi dan kekaryawanan.

2. Dari hasil pemeriksaan tersebut disimpulkan bahwa pengendalian internal Perseroan sudah dilakukan dengan baik. Perseroan telah menjalankan upaya-upaya continues improvement yang menghasilkan inovasi yang dapat meningkatkan mutu pengendalian internal.
3. Pemeriksaan Audit Internal juga mencakup pengelolaan risiko di dalam 19 unit audit tersebut. Mengacu pada hasil pemeriksaan tersebut dapat disimpulkan bahwa masih terdapat risiko yang sangat tinggi dan tinggi yang tindakan mitigasinya belum terimplementasi secara konsisten oleh unit auditee.
4. Kesepakatan tindakan manajemen dari hasil kegiatan pemeriksaan audit telah ditindaklanjuti oleh auditee dan tindakan manajemen yang proses penyelesaiannya memerlukan waktu lama akan terus dipantau oleh Audit Internal.
5. Berkat dukungan aktif dari Direksi terhadap kegiatan Audit sepanjang tahun 2022 telah membuat unit-unit auditee semakin pro-aktif dalam menyelesaikan setiap temuan dari Audit Internal. Jumlah temuan yang belum berhasil diselesaikan pada tahun 2022, mengalami penurunan cukup banyak menjadi di bawah 4,03% dari keseluruhan.

Procedures, budget control, organizational structure, and employment.

2. From the results of the audits, it was concluded that the Company's internal control had been implemented properly. The Company had carried out consistent improvement that led to innovations that can improve the quality of internal control.
3. The audit performed by Internal Audit also covered risk management within the 19 auditees. Referring to the results of the audit, it was concluded that there were some very high and high risks, for which the mitigation measures had not been implemented consistently by the auditee units.
4. The resolution of management actions from the results of the audit had been followed up by the auditees while management actions whose completion requires a long processing time will continue to be monitored by Internal Audit.
5. Under the Board of Directors' active support for audit activities throughout 2022, the auditees were proactive in resolving every finding from the Internal Audit. The number of findings that were yet to be completed in 2022 had decreased significantly to below 4.03% of the total.

Strategi Audit Internal tahun 2023

Pada tahun 2023 Audit Internal menargetkan untuk melakukan kegiatan audit terhadap 18 unit auditee dengan prioritas tingkat risiko sangat tinggi dan tinggi. Mempertimbangkan efektifitas fungsi konsultasi sepanjang tahun 2022, maka Audit Internal masih tetap berfokus pada upaya membantu Perseroan melalui fungsi konsultasi Audit Internal di tahun 2023.

Internal Audit's Strategy in 2023

In 2023, Internal Audit has set a target to audit 18 auditees with very high and high priority risk levels. By taking into account the effectiveness of the consulting function throughout 2022, Internal Audit will continue to focus on efforts to assist the Company through the Internal Audit consulting function in 2023.

Manajemen Risiko

Perseroan memahami dengan baik bahwa pada setiap kegiatan dan operasional Perusahaan melekat risiko-risiko yang berpotensi mengganggu jalannya proses usaha. Perseroan perlu menjalankan upaya-upaya identifikasi, analisa, evaluasi, dan mitigasi risiko dengan menerapkan sistem manajemen risiko guna meminimalkan dampak bisnis yang berpotensi merugikan Perusahaan.

Perseroan mencermati bahwa di tahun 2022 situasi dan kondisi Indonesia sudah mulai tidak terlalu terdampak pandemi Covid-19. Jumlah kasus Covid-19 terus mengalami penurunan secara signifikan. Menghadapi perubahan kondisi tersebut, Perseroan melalui unit manajemen risiko telah menjalankan serangkai-an penting untuk mengevaluasi, memetakan risiko korporasi serta mitigasinya dan melakukan profiling risiko pengembangan proyek-proyek yang meliputi segmen pengembagan mixed use & high rise, kawasan perumahan, kawasan industri, dan properti investasi.

Perseroan melakukan pengelolaan risiko-risiko secara menyeluruh, mulai dari tahap perencanaan, pembebasan lahan, proses pembangunan, penjualan dan pemasaran, serah terima, hingga proses pengelolaan properti.

Risk Management

The Company fully acknowledges that in every activity and operation it carries out, there are inherent risks that have the potential to disrupt the course of business. The Company believes that it is important to carry out efforts to identify, examine, evaluate and mitigate risks by implementing a risk management system to minimize business impacts that have the potential to harm the Company.

The Company observes that in 2022, the situation and conditions in Indonesia had begun to be less adversely affected by the Covid-19 pandemic. The number of Covid-19 cases has continued to decrease significantly. Facing these changing conditions, the Company, through its risk management unit, has carried out a series of important measures to evaluate, map corporate risk and its mitigation and conduct project development risk profiling, which includes the mixed use & high-rise development segment, residential areas, industrial estates, and investment properties.

The Company performs its risk management thoroughly, starting from the planning stage, land acquisition, development process, sales and marketing, handover, to the property management process.

Klasifikasi Risiko

Intiland di tahun 2022 mengklasifikasikan risiko menjadi 5 kategori, yang terdiri dari:

1. Risiko Keuangan

   Risiko keuangan merupakan suatu bentuk risiko yang muncul atas suatu kejadian dan membawa dampak yang merugikan bagi kondisi keuangan perusahaan. Jenis-jenis risiko keuangan antara lain:

   a. Risiko Kredit

      Risiko kredit adalah risiko ketika Perusahaan akan mengalami kerugian yang timbul pada saat pelanggan atau pihak lain gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Risiko kredit pada tahun 2022 didominasi oleh kendala pembayaran hingga potensi pembatalan pembelian unit-unit perumahan maupun high rise.

      Pengelolaan risiko kredit terkait dengan kas, setara kas, dan investasi jangka panjang pada perseroan dilakukan dengan memonitor reputasi, peringkat kredit, dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak.

      Sehubungan dengan kredit yang diberikan kepada pelanggan, Perseroan mengendalikan risiko kredit dengan cara menetapkan kebijakan verifikasi dan otorisasi kredit, memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih serta menawarkan opsi restrukturisasi pembayaran kepada pembeli.

   b. Risiko Likuiditas

      Pengelolaan risiko likuiditas Perseroan dijalankan melalui pemantauan dan penjagaan tingkat kas dan setara kas untuk membiayai kegiatan operasional perusahaan. Manajemen menjual aset-aset non-core dan melakukan kerjasama dengan pihak eksternal, serta memastikan ketepatan waktu penyelesaian proyek yang sedang berjalan serta melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual termasuk jadwal jatuh tempo utang dan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

   c. Risiko Permodalan

      Risiko permodalan Perseroan berkaitan dengan pendanaan eksternal untuk mendukung pertumbuhan bisnis. Pinjaman jangka pendek dan jangka panjang Intiland tidak menggunakan kebijakan lindung nilai. Untuk mengontrol risiko permodalan, pada tahun 2022 Perseroan melakukan ekspansi usaha dengan skema joint venture.

   d. Risiko Mata Uang Asing

      Eksposur mata uang asing pada Perseroan berkaitan dengan transaksi operasional material dan vendor impor. Namun, jumlah eksposur mata uang asing secara keseluruhan kecil karena sebagian besar bahan baku serta vendor menggunakan pemasok lokal. Selain itu, seluruh transaksi penjualan Intiland dilakukan menggunakan Rupiah.

Clasification of Risk

Intiland in 2022 classified its risks into 5 categories, namely:

1. Financial Risk

   Financial risk is a form of risk that arises from an event with an adverse impact on the Company's financial condition. Types of financial risk include:

   a. Credit Risk

      Credit risk is the risk that occurs when the Company experience losses due to customers or counterparties failing to fulfil their contractual obligations. Credit risk in 2022 was dominated by payment constraints as well as potential cancellations of purchases of housing and high-rise units.

      Credit risk management related to cash, cash equivalents, and long-term investments in the Company was carried out by monitoring reputation, credit rating, and limiting the aggregate risk of each party to the contract.

      Concerning loans extended to customers, the Company controlled the credit risk by establishing credit verification and authorization policies, monitored receivables collectibility regularly to reduce the amount of bad debts, and offered a payment restructuring option to the buyers.

   b. Liquidity Risk

      The Company's liquidity risk management is carried out by monitoring and maintaining the amount of cash and cash equivalents to finance the Company's operational activities. The Management sold non-core assets and cooperated with external parties, as well as ensured timely completion of ongoing projects and conducted regular evaluations of cash flow projections and actual cash flows including debt maturity schedules and reviewed financial markets to obtain appropriate and optimum sources of funding.

   c. Capital Risk

      The Company's capital risk is related to external funding to support business growth. Intiland's short-term and long-term outstanding loans are not protected by hedging. To control capital risk in 2022, the Company expanded its business through a joint venture scheme.

   d. Foreign Currency Risk

      Foreign currency exposure to the Company is related to operational transactions of imported materials and their vendors. However, the overall amount of foreign currency exposure was low as most raw materials and vendors were garnered through local suppliers. In addition, all Intiland sales transactions were denominated in Rupiah.

2. Risiko Operasional
   Risiko operasional merupakan risiko kerugian yang timbul akibat risiko internal terkait kegagalan prosedur dan proses, risiko sumber daya manusia, ataupun permasalahan sistem atau teknologi. Perseroan terus melakukan upaya-upaya untuk memastikan sumber daya manusia yang dibutuhkan tetap bekerja optimal dengan cara memetakan kompetensi dan successor untuk setiap posisi strategis di proyek dan holding. Perseroan juga menyelesaikan konstruksi sesuai waktu, biaya, dan kualitas yang ditentukan serta melakukan perbaikan berkesinambungan agar proses bisnis internal berjalan dengan optimal dan efisien.

3. Risiko Strategis
   Risiko strategis merupakan risiko yang disebabkan oleh adanya penerapan dan pelaksanaan strategi yang tidak tepat. Lini usaha Perseroan yang meliputi segmen pengembagan high rise, perumahan, kawasan industri, dan properti investasi, masing-masing menyumbang peran penting dalam meningkatkan performa keuangan Perseroan. Pada tahun 2022, Perseroan menggunakan skema joint venture sebagai salah satu strategi untuk mendorong penyelesaian proyek yang sedang berjalan maupun ekspansi proyek baru di masa yang akan datang. Perseroan juga melakukan pertimbangan menyeluruh mengenai perencanaan pembangunan, inovasi, perluasan usaha, serta melakukan penyesuaian dengan kondisi ekonomi keseluruhan setelah pandemi Covid-19.

4. Risiko Eksternal
   Risiko eksternal merupakan risiko yang disebabkan karena tindakan pihak lain yang ada di luar kendali perusahaan. Salah satu risiko eksternal yang utama adalah risiko fluktuasi demand karena dalam beberapa tahun ini faktor tersebut sangat berdampak pada hasil usaha Perseroan. Secara umum, penurunan angka kasus positif Covid-19 terjadi di kuartal tengah hingga akhir 2022 membuka peluang penurunan risiko serta potensi pemulihan ekonomi Indonesia. Namun demikian, pasar properti belum sepenuhnya pulih sehingga masih berdampak pada rendahnya tingkat kebutuhan di segmen pengembangan high rise. Untuk mengantisipasi risiko tersebut, Perseroan lebih fokus melanjutkan pengembangan proyek di segmen pengembangan perumahan dan kawasan industri.

5. Risiko eksternal lainnya yang dihadapi perseroan yakni semakin tingginya kompetisi antar pengembang yang memiliki lokasi dan target pasar yang sama. Hal ini memungkinkan adanya kelebihan pasokan properti, sehingga dapat mempengaruhi pendapatan usaha Perseroan. Di tengah persaingan pasar yang semakin ketat, Perseroan terus berupaya untuk bersaing dengan tetap aktif mengembangkan usaha dan menawarkan konsep properti yang sesuai dengan kebutuhan yang ada.

Upaya Pengelolaan dan Mitigasi Risiko

Pengelolaan dan mitigasi risiko terus dijalankan di tahun 2022. Fokus mitigasi risiko untuk perseroan antara lain:

1. Fokus melakukan penjualan unit-unit siap huni terutama untuk tipe properti high rise. Perseroan berusaha meman-

2. Operational Risk
   Operational risk arises from internal risks related to procedure and process failures, human resource risks, or system or technology problems. The Company consistently ensured that the Company's personnel continued to deliver their duties optimally by mapping competence and successors for each strategic position in projects and holdings. The Company also completed the construction process according to the specified time, cost and quality and ensured continuous improvements so that internal business processes ran optimally and efficiently.

3. Strategic Risk
   Strategic risk is the risk caused by the implementation of an incorrect business strategy. The Company's business lines include high-rise developments, housings, industrial estates and investment property segments, each of which plays an important role in improving the Company's financial performance. In 2022, the Company pursued a joint venture scheme as one of the strategies to encourage the completion of ongoing projects and the expansion of new projects in the future. The Company also conducted thorough examinations on development plans, innovations, business expansions, and adjustments to overall economic conditions after the Covid-19 pandemic.

4. External Risk
   External risk is the risk caused by the other parties' actions outside the Company's control. One of the examples is the risk of fluctuation in demand because, in recent years, this factor has greatly impacted the Company's business output. In general, the decrease in the number of positive cases of Covid-19 that occurred in mid-year to the end of 2022 contributed to the opening of opportunities for risk reduction and Indonesia's economic recovery. However, the property market had yet to fully recover, resulting in a low level of demand in the high-rise development segment. To anticipate this risk, the Company was more focused on continuing project development in the residential and industrial area development segments.

5. Another external risk that created an obstacle for the Company was increasing competition between developers with the same location and target market. This gave rise to an oversupply of property products, which affected the Company's operating revenues. amid increasingly fierce market competition, the Company continuously competed by actively developing its business and offering property concepts that met public needs.

Risk Management and Mitigation Measures

Risk management and mitigation was consistently carried out in 2022. The focus of risk mitigation for the Company includes:

1. Focused its business activities on selling ready-to-live units, especially for high-rise property types. The Company deter-

faatkan insentif pajak untuk unit-unit ready stock, baik hunian perumahan maupun high rise.
2. Membuat rencana percepatan bagi para pekerja konstruksi untuk memastikan ketepatan penyelesaian proyek sampai dengan serah terima unit, serta memonitor rencana secara berkala.
3. Memfasilitasi proses pemetaan kompetensi dan successor untuk setiap posisi strategis di proyek dan holding.
4. Pemanfaatan restrukturisasi pinjaman yang sebelumnya akan berakhir di awal tahun 2022 menjadi bisa diperpanjang sampai Maret 2023.
5. Pemanfaatan keputusan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional (ATR/BPN) mengenai Perolehan dan Harga Rumah Tempat Tinggal/Hunian Untuk Orang Asing.
6. Memaksimalkan pemasaran digital secara aktif untuk mempromosikan unit kepada calon pembeli karena sejak pandemi Covid-19 proporsi konsumen yang mencari informasi mengenai properti melalui media online meningkat.
7. Kembali menjalankan sistem kerja Work From Office (WFO) di mana sebelumnya menjalankan sistem kerja Work From Home (WFH) sesuai peraturan yang berlaku. Perusahaan juga melakukan pengontrolan kinerja secara detail agar target performa karyawan tercapai.
8. Memanfaatkan momentum kembalinya sistem kerja Work From Office (WFO) untuk mengisi sewa perkantoran yang okupansinya turun selama pandemi covid-19.

mined to take advantage of tax incentives for ready stock units, both residential and high-rise.
2. Prepared an acceleration plan for construction personnel to ensure the accuracy of project completion up to unit handover, as well as monitored the plan regularly.
3. Facilitated competence and successor mapping processes for each strategic position in the project and holding.
4. Restructured its outstanding loan, which previously ended in early 2022, to be extended until March 2023.
5. Took advantage of the Decree of the Minister of Agrarian Affairs and Spatial Planning/Head of the National Land Agency (ATR/BPN) on the Acquisition and Price of Residential/Residential Houses for Foreigners.
6. Actively maximized digital marketing to promote units to potential buyers due to since the outbreak of the Covid-19 pandemic, the proportion of public seeking property information through online media has increased.
7. Effectively implemented the Work From Office (WFO) system where previously the Work From Home (WFH) system was enforced to comply with applicable regulations. The Company also carried out detailed performance control so that employee performance targets were achieved.
8. Leveraged the momentum of the Work From Office (WFO) system to fill office leases whose occupancy had decreased during the covid-19 pandemic.

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Selaras dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 35/POJK.04/2014 dan Peraturan Bursa Efek Indonesia No. I-E, Perseroan telah menunjuk Sekretaris Perusahaan. Pengangkatan dan pemberhentian Sekretaris Perusahaan berdasarkan keputusan Direksi dan dilarang merangkap jabatan apapun di Emiten atau Perusahaan Publik lain. Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama Perusahaan.

Perseroan memastikan pelaksanaan kepatuhan terkait dengan penyelenggaraan Sekretaris Perusahaan meliputi:

1. Memberikan informasi berkala kepada Dewan Komisaris dan Direksi terkait informasi yang berkaitan dan dibutuhkan Perseroan.
2. Memastikan penerapan GCG Perusahaan.
3. Memastikan Perusahaan menjalankan keterbukaan sesuai dengan prinsip GCG.
4. Sebagai penghubung Perseroan dengan Pemangku Kepentingan dan pihak regulator.

In line with OJK Regulation (POJK) No. 35/POJK.04/2014 and IDX Regulation No. I-E, the Company has appointed a Corporate Secretary. The Corporate Secretary is appointed and dismissed based on the decision of the Board of Directors and is prohibited from concurrently holding any position in other Issuers or Public Companies. The Corporate Secretary is responsible directly to the President Director of the Company.

The Company ensures the implementation of compliance related to the implementation of the Corporate Secretary as described below:

1. Providing periodic information to the Board of Commissioners and the Board of Directors regarding information related and required by the Company.
2. Ensuring the implementation of the Company's GCG.
3. Ensuring that the Company carries out transparency in accordance with GCG principles.
4. Acting as a liaison between the Company and Stakeholders and regulators.

Kualifikasi Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan wajib memiliki kualifikasi pendidikan akademis yang memadai dan sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan dalam peraturan maupun standar Perusahaan. Sekretaris Perusahaan dijabat oleh seseorang yang memiliki pengetahuan tentang aktivitas Perusahaan secara menyeluruh, memiliki

Qualification of Corporate Secretary

The Corporate Secretary is required to have adequate academic educational qualifications in accordance with the provisions stipulated in the regulations and company standards. The Corporate Secretary is held by someone who has knowledge of the Company's activities as a whole, has good communication skills,

kemampuan komunikasi yang baik, memiliki kemampuan dan pengalaman manajerial, akhlak dan moral yang baik, memiliki integritas dan dedikasi tinggi, dan juga harus memiliki kemauan untuk mengasah dan mengembangkan kemampuan serta pengetahuannya dari segi akademis maupun pengembangan diri.

has managerial skills and experience, good character and morals, has high integrity and dedication, and must also have the will to hone and develop his abilities and knowledge. in terms of academics and self-development.

Serenia Hills

Profil Sekretaris Perusahaan
Profile of Corporate Secretary

Theresia Rustandi

52 tahun, Warga Negara Indonesia
52 years old, Indonesian Citizen

Domisili */ Domicile*
Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan *| Educational Background*	Theresia meraih gelar Sarjana dari Universitas Indonesia pada tahun 1996.	Theresia Rustandi graduated from University of Indonesia with Bachelor's degree in 1996.
Dasar Hukum *| Basis of Appointment*	Surat Keputusan Direksi No. 018/DIL/HSG/V/2000 tertanggal 10 Mei 2000 tentang penunjukan Theresia V. Rustandi menjadi Sekretaris Perusahaan.	The Board of Directors Decision Letter No. 018/DIL/HSG/V/2000 dated May 10, 2000 on the Appointment of Theresia V. Rustandi as Corporate Secretary.
Rangkap Jabatan *| Concurrent Position*	Menjabat sebagai Direktur di anak perusahaan.	Director in subsidiaries.
Pengalaman Kerja *| Professional Experience*	• Pada 1994 menjadi Management Trainee PT Intiland Development Tbk • Selama di Intiland menduduki beberapa posisi manajerial antara lain, Manajer Corporate Affairs, Manajer Komunikasi Pemasaran, Manajer PR Korporat, Kepala Unit Bisnis Pendidikan, kepala Divisi Komunikasi Perusahaan dan Hubungan Investor, dan Kepala Divisi Pengelolaan Hubungan Pelanggan.	• In 1994 worked as Management Trainee at PT Intiland Development Tbk • While with Intiland, Theresia Rustandi has held several managerial positions, including Corporate Affairs Manager, Marketing Communication Manager, Corporate PR Manager, Head of Business Education Unit, Head of Corporate Communication and Investor Relations Division, and Head of Customer Relations Division.
Aktivitas Organisasi *| Organization Activities*	• Wakil Ketua Umum Real Estate Indonesia (REI). • Sekretaris Badan Pengembangan Kawasan Properti Terpadu, Kamar Dagang dan Industri Indonesia. • Ketua Komite Pusat Perbelanjaan, Komersial & Perkantoran bidang Properti dan Kawasan Ekonomi, Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO).	• Vice Chairman of Real estate Indonesia (REI). • Secretary of the Integrated Property Area Development Agency, The Indonesian Chamber of Commerce, and Industry. • Head of Property and Economic Zones Committee for Shopping Center Development, Commercial and Economic Zones Offices of The Employer's Association of Indonesia (APINDO).

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal.
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik untuk mematuhi ketentuan Peraturan Perundang-undangan di bidang Pasar Modal.
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang meliputi:
   - Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik.
   - Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu.
   - Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham.
   - Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
   - Pelaksanaan program orientasi Perusahaan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
   - Sebagai penghubung antara Emiten atau Perusahaan Publik dengan pemegang saham Emiten atau Perusahaan Publik, Otoritas Jasa Keuangan, dan Pemangku Kepentingan lainnya.

Duties & Responsibilties of Corporate Secretary

1. Monitor the development of the Capital Market notably the prevailing Laws and regulations in the Capital Market.
2. Provide inputs to the Board of Directors and the Board of Commissioners of an Issuer or a Public Company on matters related to compliance with the prevailing laws and regulations in the Capital Market.
3. Assist the Board of Directors and the Board of Commissioners in matters related to the management of corporate governance, including:
   - Information disclosure to the public, including the availability of information on the Issuer's or the Public Company's website.
   - Submit reports to the Financial Services Authority (OJK) in a timely manner.
   - Organize and document the Company's General Meetings of Shareholders.
   - Organize and document meetings of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
   - Organize the Company's orientation program for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
   - Act as a liaison officer between the issuer or the public company with the Issuer's or the Public Company's shareholders, with the Financial Services Authority, and with other stakeholders.

Piagam Sekretaris Perusahaan

Intiland memiliki Piagam Sekretaris Perusahaan yang menjadi pedoman dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan. Piagam ini selalu diperbaharui dan dilakukan penyesuaian dengan peraturan yang berlaku.

Penyusunan Piagam Sekretaris Perusahaan tersebut berdasarkan Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik dan Peraturan BEI No. I-A tentang fungsi Sekretaris Perusahaan dan tujuan strategis Perusahaan serta Kebijakan Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

Corporate Secretary Charter

Intiland has a Corporate Secretary Charter as a work guideline in carrying out the duties and responsibilities of the Corporate Secretary. This charter is always updated and adapted to the applicable regulations.

The development of the Corporate Secretary Charter has been in accordance with OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies and IDX Regulation No. I-A on the function of the Corporate Secretary and the strategic objectives of the Company as well as the Good Corporate Governance Policy.

Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan dan anggota timnya senantiasa berupaya untuk meningkatkan kompetensi dengan mengikuti berbagai kegiatan seminar, workshop, konferensi yang berkaitan dengan peran Sekretaris Perusahaan. Daftar seminar, workshop, pelatihan, dan konferensi yang diikuti oleh Sekretaris Perusahaan selama tahun 2022 ditampilkan pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

Competency Development of Corporate Secretary

The Corporate Secretary and its members always strive to improve competence by participating in various seminars, workshops, conferences related to the role of the Corporate Secretary. The list of seminars, workshops, training, and conferences attended by the Corporate Secretary in 2022 is shown in the Company Profile chapter of this Annual Report.

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan sepanjang tahun 2022 melaksanakan beberapa tugas dan kegiatan sebagai berikut:

1. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris untuk memastikan penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam proses pengambilan keputusan dan pada setiap kegiatan Perseroan.
2. Memastikan pelaksanaan keterbukaan informasi sesuai

Implementation of Corporate Secretary Duties

The Corporate Secretary in 2022 conducted the following duties and functions:

1. Assisted the Board of Directors and the Board of Commissioners to ensure the implementation of the principles of Good Corporate Governance in the decision-making process and in every activity of the Company.
2. Ensured the implementation of information disclosure in

dengan peraturan yang berlaku.

3. Mengelola daftar pemegang saham Perusahaan dan mengkomunikasikan perubahannya setiap bulan kepada OJK, BEI, dan publik melalui situs web Perusahaan.
4. Menghadiri sosialisasi dan kegiatan yang diadakan oleh otoritas Pasar Modal.
5. Mengikuti berbagai pelatihan, webinar, dan workshop untuk meningkatkan kemampuan Sekretaris Perusahaan.
6. Berkoordinasi dengan fungsi-fungsi terkait guna memastikan ketersediaan informasi yang tepat dan akurat bagi regulator dan investor mengenai isu-isu material yang berpotensi mempengaruhi keputusan Pemegang Saham.
7. Memutakhirkan peraturan terbaru di Pasar Modal kepada Direksi dan Dewan Komisaris, serta memastikan segala kepatuhannya.
8. Membantu Direksi dalam menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham.
9. Memastikan informasi yang mutakhir dan akuntabel tersedia pada situs web Perusahaan.
10. Menyusun dan mengusulkan kepada Direksi rencana kerja, anggaran, dan indikator pencapaian kinerja departemen Sekretaris Perusahaan.
11. Menyusun jadwal rapat dan agenda rapat Direksi dan Dewan Komisaris serta komite-komite di bawah Dewan Komisaris dan memastikan terselenggaranya rapat-rapat tersebut sesuai rencana.
12. Memastikan materi dan risalah rapat tersedia pada setiap penyelenggaraan rapat rutin, non-rutin, maupun rapat gabungan dari Direksi dan Dewan Komisaris serta rapat komite-komite di bawah Dewan Komisaris.

accordance with applicable regulations.

3. Managed the list of the Company's shareholders and informed the changes every month to OJK, IDX, and the public through the Company's website.
4. Attended dissemination and activities held by the Capital Market authorities.
5. Participated in various trainings, webinars, and workshops to improve the competence of the Corporate Secretary.
6. Coordinated with related functions to ensure the availability of appropriate and accurate information for regulators and investors regarding material issues that had the potential to influence the decisions of Shareholders.
7. Forwarded updates on the latest regulations in the Capital Market to the Board of Directors and the Board of Commissioners, as well as ensured all compliance.
8. Assisted the Board of Directors in holding the General Meeting of Shareholders.
9. Ensured up-to-date and accountable information is available on the Company's website.
10. Prepared and proposed to the Board of Directors a work plan, budget, and performance indicators for the Corporate Secretary department.
11. Prepared the meeting schedule and agenda for the meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners as well as the committees under the Board of Commissioners and ensured that these meetings were held according to plan.
12. Ensured that meeting materials and minutes were available at every routine, non-routine, or joint meeting of the Board of Directors and the Board of Commissioners as well as meetings of the committees under the Board of Commissioners.

Kebijakan Komunikasi

Intiland berkomitmen untuk selalu memberikan informasi mengenai kondisi dan dinamika Perusahaan kepada seluruh Pemangku Kepentingan. Kebijakan tersebut merupakan salah satu wujud tanggung jawab Perseroan dalam menerapkan prinsip-prinsip kesetaraan dan keadilan bagi Pemangku Kepentingan. Perseroan melakukan pembaruan secara berkala dan teratur pada kanal-kanal informasi seperti situs web perseroan (www.intiland.com) sebagai sumber informasi utama tentang Perusahaan. Pembaruan informasi pada situs web perseroan dilakukan secara berkala dan berkelanjutan sebagai upaya memenuhi Tata Kelola Perusahaan yang Baik, sesuai dengan ketentuan yang diatur oleh OJK serta mengikuti perkembangan dan dinamika masyarakat.

Pelaksanaan program dan aktivitas komunikasi Perseroan, dilakukan melalui beberapa divisi dan departemen, yaitu meliputi:

a. Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab sebagai penghubung utama antara Perseroan sebagai perusahaan publik dengan para Pemangku Kepentingan, termasuk kepada pihak otoritas pasar modal.
b. Hubungan dengan investor dijalankan oleh divisi Manajemen Modal dan Investasi yang salah satunya menjalankan fungsi Hubungan Investor.
c. Hubungan dengan konsumen dijalankan oleh bagian Pengelolaan Hubungan Konsumen di bawah divisi Pemasaran Korporat.
d. Komunikasi Korporat bertanggung jawab terhadap pelak-

Communication Policy

Intiland is committed to always providing information regarding the conditions and dynamics of the Company to all Stakeholders. This policy is a manifestation of the Company's responsibility to implementing the principles of equality and fairness for stakeholders. The Company updates information channels regularly such as the Company's website (www.intiland.com) as the main source of information about the Company. Updating of information on the Company's website is carried out regularly and continuously as an effort to fulfill Good Corporate Governance following the provisions stipulated by the OJK and developments and community dynamics.

The implementation of the Company's communication programs and activities is carried out through several divisions and departments, which include:

a. The Corporate Secretary is responsible as the main liaison between the Company as a public company and the Stakeholders, including the capital market authorities.
b. Relations with investors are carried out by the Capital and Investment Management division, one of which carries out the Investor Relations function.
c. Relations with consumers are carried out by the Consumer Relations Management section under the Corporate Marketing division.
d. Corporate Communications is responsible for the imple-

sanaan komunikasi internal dengan bekerja sama dengan divisi Human Capital dan menjalankan aktivitas komunikasi eksternal, salah satunya adalah hubungan dengan media.

Akses Informasi dan Data Perusahaan

Sebagai bentuk transparansi Perseroan serta upaya untuk menciptakan Tata Kelola Perusahaan yang baik, Intiland menyampaikan informasi dan data yang dinilai penting untuk diketahui oleh masyarakat, Pemangku Kepentingan, dan Pemegang Saham melalui beberapa kanal informasi.

Perseroan menyediakan akses informasi bagi Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan melalui sejumlah kanal informasi, antara lain:

1. Situs web Perseroan: www.intiland.com
2. Surel perseroan:
   - info@intiland.com (untuk informasi umum mengenai Perseroan)
   - investor@intiland.com (untuk komunikasi dengan investor)
3. E-newsletter: Investor Update
4. Media sosial:
   - Facebook : www.facebook.com/intilandev
   - Instagram: @intilanddev
   - LinkedIn : https://www.linkedin.com/company/intiland-development
   - Youtube : https://www.youtube.com/c/IntilandDevelopment
5. Alamat kantor: Intiland Tower, Penthouse Floor - Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta 10220. Telp. +6221 5701912 Fax. +6221 5700015

Selain melalui kelima kanal informasi resmi tersebut, Perseroan juga melaporkan dan mengunggah informasi penting tentang Perusahaan pada situs web Bursa Efek Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan.

Hubungan Investor

Hubungan Investor merupakan fungsi strategis yang dilakukan oleh Perseroan untuk memberikan informasi terkini mengenai perkembangan kinerja keuangan dan operasional Perseroan kepada para investor dan analis. Hubungan Investor juga menyampaikan masukan-masukan dari para investor dan analis kepada direksi Perseroan untuk dapat menjadi perhatian direksi dalam menjalankan kegiatan usaha Perseroan.

Sebagai salah satu bentuk penerapan tata kelola perusahaan yang baik, maka Perseroan memberikan keterbukaan informasi kepada para investor dan analis selaku pemangku kepentingan strategis Perseroan secara merata.

Perseroan secara rutin menginformasikan perkembangan terakhir kegiatan bisnis dan keuangan Perseroan kepada investor dan analis melalui e-newsletter. Informasi tersebut dikirimkan melalui email kepada investor dan analis yang tercatat di dalam daftar Perseroan serta dimuat di dalam situs Perseroan.

mentation of internal communication by collaborating with the Human Capital division and carrying out external communication activities, one of which being media relations.

Access to the Company's Information and Data

As a form of transparency and compliance related to good corporate governance implementation, Intiland releases all relevant information and data to the public, stakeholders, and shareholders, through several information channels.

The Company has provided access to information for shareholders and stakeholders through the following information channels:

1. The Company's website: www.intiland.com
2. The Company's email:
   - info@intiland.com (for general information about the Company)
   - investor@intiland.com (for communication with investors)
3. The Company's e-newsletter: Investor Update
4. The Company's social media:
   - Facebook : www.facebook.com/intilandev
   - Instagram: @intilanddev
   - LinkedIn : https://www.linkedin.com/Company/intiland-development
   - Youtube : https://www.youtube.com/c/IntilandDevelopment
5. The Company's office address: Intiland Tower, Penthouse Floor – Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta 10220. Tel. +6221 5701912 Fax. +6221 5700015

In addition to the five official Intiland information channels, simultaneously Intiland also reports and uploads relevant information regarding the Company on the website of the Indonesia Stock Exchange and OJK.

Investor Relations

Investor Relations is a strategic function carried out by the Company to provide the latest information on the development of the Company's financial and operational performance to investors and analysts. Investor Relations also to convey to the Board of Directors proposals, inputs, and criticisms from investors and analysts as matters that need attention in carrying out the Company's business activities.

As a form of implementing Good Corporate Governance, the Company periodically conveys information disclosure equally to investors and analysts as the Company's strategic stakeholders.

The Company also regularly informs the latest developments of the Company's business and financial activities to investors and analysts through e-newsletters. The information is sent via email to investors and analysts who are registered in the Company's register and is posted on the Company's website.

Kegiatan Hubungan Investor

Di tahun 2022, kegiatan tim Hubungan Investor Perseroan adalah sebagai berikut:

- Membangun komunikasi dengan para investor dan analis. Tim Hubungan Investor terus membangun hubungan dengan para investor dan analis, baik di dalam negeri maupun di luar negeri, melalui pertemuan, conference call, surel, text message, serta kunjungan proyek.
- Tim Hubungan Investor juga berpartisipasi dalam acara-acara untuk memperkenalkan Perseroan kepada komunitas pasar modal. Acara yang dihadiri oleh Tim Hubungan Investor sepanjang tahun 2022 adalah:

Investor Relation Activities

In 2022, the activities of the Company's Investor Relations Team were as follows:

- Established communication with investors and analysts The Investor Relations Team enhanced relationships with investors and analysts at home and abroad continuously, through meetings, conference calls, emails, text messages, and site visits.
- The Investor Relations Team also participated in events to introduce the Company to the capital market community. The followings are the activities attended by the Investor Relations team in 2022:

Tanggal *Date*	**Kegiatan** *Events*	**Tempat** *Venue*	**Fasilitator** *Facilitator*	**Jumlah** *Total*
20 Agustus 2022 *August 20, 2022*	Temu Emiten Hungrystock – IDX Investment Community *Hungrystock Issuer Meet Up – IDX Investment Community*	Pertemuan Daring *Virtual Meeting*	Hungrystock	190
1 September 2022 *September 1, 2022*	Kunjungan Proyek Hungrystock *Hungrystock Site Visit*	Proyek Intiland *Intiland's Project*	Hungrystock	33
19 September 2022 *September 19, 2022*	Tanya Jawab dengan DILD *Q&A with DILD*	Pertemuan Daring *Virtual Meeting*	Henan Putihrai Securitas	50
28 September 2022 *September 22, 2022*	Kata Emiten "Mendefinisikan Ulang Masa Depan" *Issuer Quote "Redefining the Future"*	Pertemuan Daring *Virtual Meeting*	Maybank Kim Eng Sekuritas	40

Statistik Kegiatan Hubungan Investor tahun 2022

Jumlah analis dan investor yang melakukan pertemuan dan panggilan konferensi di tahun 2022 adalah sebanyak 346 orang. Komposisi jumlah analis dan investor lokal berbanding analis dan investor luar negeri adalah 341 orang dan 5 orang. Analis dan investor luar negeri berasal dari Singapura, Skotlandia dan Finlandia.

Investor Relations Activities Statistics in 2022

The number of analysts and investors who held meetings and conference calls in 2022 was recorded at 346 people. The composition of the number of local and foreign analysts and investors was 341 local participants and 5 foreign participants. Foreign analysts and investors came from Singapore, Scotlandia, and Finlandia.

Kegiatan *Events*	**Jumlah Kegiatan** *Total Activities*	**Peserta** *Participants*	**Lokal** *Local*	**Asing** *Foreign*
Pertemuan / Kunjungan proyek *Meeting / Site Visit*	5	40	39	1
Conference Call	12	306	302	4
Jumlah / *Total*	17	347	341	5

Distribusi Investor Update kepada Investor dan Analis
Investor Update Distribution to Investors and Analysts

Informasi *Informations*	Tanggal Distribusi *Distribution Date*
Intiland Mengumumkan Pencapaian Marketing Sales Tahun 2021 *Intiland Announces FY21 Marketing Sales Achievement*	24 Januari 2022 *Januari 24, 2022*
Intiland Mengumumkan Laba bersih 2021 dan Pencapaian Marketing Sales Triwulan I Tahun 2022 *Intiland Announces Earning and 1Q 2022 Marketing Sales Achievement*	27 April 2022 *April 27, 2022*
Intiland Mengumumkan Laba Bersih Triwulan I Tahun 2022 *Intiland Announces 1Q 2022 Earning*	27 Mei 2022 *May 27, 2022*
Intiland Mengumumkan Pencapaian Marketing Sales Semester I Tahun 2022 *Intiland Announces 1H 2022 Marketing Sales Achievement*	20 Juli 2022 *July 20, 2022*
Intiland Mengumumkan Laba Bersih Semester I Tahun 2022 *Intiland Announces 1H 2022 Earning*	31 Agustus 2022 *August 31, 2022*
Intiland Mengumumkan Pencapaian Marketing Sales Triwulan III Tahun 2021 *Intiland Announces 9M 2022 Marketing Sales Achievement*	11 November 2022 *November 11, 2022*
Intiland Mengumumkan Laba Bersih Triwulan III tahun 2022 *Intiland Announces 9M 2022 Earning*	30 November 2022 *November 30, 2022*

Meningkatkan penerapan Tata Kelola Perusahan yang Baik dalam hubungan dengan investor retail.

Di tahun 2022, Tim Hubungan Investor mendapatkan kesempatan untuk melakukan pemaparan mengenai kinerja Perseroan kepada para investor retail dalam beberapa acara webinar edukasi emiten. Pada kesempatan tersebut para investor retail mendapatkan kesempatan untuk dapat bertemu dan melakukan tanya jawab secara langsung dengan manajemen Perseroan. Acara ini mendapatkan respon yang positif dari para investor retail karena Perseroan dinilai berkomitmen dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik dengan memperhatikan para investor retail.

Di tahun 2023, Tim Hubungan Investor akan terus membangun hubungan baik serta memperluas jaringan investor dan analis melalui partisipasi dalam kegiatan pertemuan, kunjungan proyek, conference dan non-deal roadshow. Selain itu peningkatan kualitas penyebaran informasi juga akan dilakukan agar investor dan analis memperoleh informasi yang semakin cepat dan akurat.

Improving the implementation of Good Corporate Governance in relations with retail investors.

In 2022, the Investor Relations Team had the opportunity to present the Company's performance to retail investors in several educational webinars involving issuers. On this occasion, retail investors had the opportunity to meet and conduct a question and answer directly with the Company's management. This event was well-received and appreciated by retail investors as the Company is considered to be committed to implementing Good Corporate Governance by paying attention to retail investors.

In 2023, the Investor Relations Team will continue to build good relations and expand the network of investors and analysts through participation in meetings, project site visits, conferences and non-deal roadshows. Apart from that, the quality of information dissemination will also be improved so that investors and analysts can obtain faster and more accurate information.

Peningkatan Kualitas Informasi Hubungan Investor di Situs Perseroan

Situs Web Perseroan merupakan salah satu kanal utama komunikasi Perusahaan dengan seluruh Pemangku Kepentingan. Perseroan senantiasa memberikan pembaharuan informasi terkait kinerja dan dinamika Perseroan maupun hal-hal lain yang berkaitan dengan keterbukaan informasi dan pelaporan kepada pihak regulator. Perseroan secara terus menerus berusaha untuk meningkatkan kualitas dari informasi yang dipublikasikan.

Improvement on the Quality of Investor Relations Information on the Company's website

The Company's website is one of the main channels of communication between the Company and all Stakeholders. The Company always provides updated information related to the performance and dynamics of the Company as well as other matters related to information disclosure and reporting to the regulators. The Company continuously strives to improve the quality of published information.

Selain menayangkan melalui situs web Perseroan, informasi Perseroan juga dimuat pada situs web Bursa Efek Indonesia (www.idx.co.id), serta mengirimkan secara langsung melalui surat elektronik kepada para investor dan analis.

In addition to posting through the Company's website, the Company's information is also published on the Indonesia Stock Exchange website (www.idx.co.id), and sent directly via email to investors and analysts.

Auditor Eksternal

Berdasarkan keputusan RUPS pada 20 Juli 2022, Dewan Komisaris memiliki wewenang untuk menunjuk AP dan KAP yang akan melakukan audit keuangan pada Perseroan untuk tahun buku 31 Desember 2022. Berdasarkan hal tersebut, dan dengan pertimbangan dan rekomendasi dari Komite Audit, maka Dewan Komisaris memutuskan untuk menunjuk KAP Mirawati Sensi Idris. Keputusan ini diambil setelah mendapatkan masukan dan rekomendasi dari Komite Audit.

External Auditor

Based on the GMS resolution on July 20, 2022, the Board of Commissioners possessed the authority to appoint a public accountant and a public accounting firm to conduct the financial audit of the Company for the financial year ended 31 December 2022. Therefore, the Board of Commissioners appointed KAP Mirawati Sensi Idris. The resolution was made based on the input and recommendation from the Audit Committee.

Biaya Audit
Audit Fee

Tahun Buku *Fiscal Year*	**Kantor Akuntan Publik** *Public Accounting Firm*	**Akuntan Publik** *Acountant*	**Biaya** *Fee (Rp)*
2022	Mirawati Sensi Idris	Jacinta Mirawati	1.846.000.000
2021	Mirawati Sensi Idris	Maria Leckzinska	1.853.000.000
2020	Mirawati Sensi Idris	Ahmad Syakir	1.803.000.000
2019	Mirawati Sensi Idris	Jacinta Mirawati	1.860.000.000
2018	Mirawati Sensi Idris	Jacinta Mirawati	1.650.000.000

Kode Etik Perusahaan

Kode Etik Perusahaan berisikan tentang standar norma dan etika bisnis yang berlaku di Intiland sebagai perwujudan nilai-nilai Perusahaan. Kode Etik merupakan panduan bagi seluruh organ Perusahaan dalam bersikap, berperilaku, dan mengambil keputusan. Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai individu Perusahaan, maka seluruh organ Perusahaan, mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, maupun seluruh karyawan wajib mengacu pada Kode Etik Perusahaan.

Code of Conduct

The Company's Code of Ethics contains the norms and standards of business ethics that apply at Intiland as the embodiment of the Company's values. The Code of Ethics is a guide for all Company organs in behaving and making decisions. In carrying out their duties and responsibilities as individuals in the Company, all Company organs, starting from the Board of Commissioners, Directors, and all employees, must refer to the Company's Code of Ethics.

Isi Pokok Kode Etik

Pokok-pokok Kode Etik Intiland mencakup antara lain:

1. Etos kerja
2. Komunikasi terbuka
3. Perbuatan tercela
4. Informasi rahasia
5. Kesehatan dan keselamatan kerja
6. Penggunaan atau pemanfaatan sarana dan fasilitas milik Intiland
7. Benturan kepentingan (Conflict of interest) menyangkut:
8. Pekerjaan sampingan.
9. Hubungan keluarga.
10. Menerima hadiah, komisi, jamuan makan, gathering, hiburan, dan perjalanan.
11. Menerima suap dan korupsi.
12. Penggunaan perangkat komputer, software, email, dan media sosial.

The Sustance of the Code of Conduct

The key points of the Company's Code of Conduct are as follows:

1. Work ethics.
2. Open communication.
3. Disgraceful act.
4. Confidential information.
5. Occupational Health and Safety.
6. Utilization of Intiland's means and facilities.
7. Conflict of interest regarding the following:
8. Side job.
9. Familial relationship.
10. Receiving gifts, commission, invitation to meals and to gatherings, entertainment, and traveling package.
11. Receiving bribe and corruption.
12. Utilization of computers, software, email and social media.

Sosialisasi dan Pelaksanaan Kode Etik

Kode Etik Perusahaan disosialisasikan kepada seluruh karyawan dan setiap karyawan dapat mengakses Kode Etik Perusahaan pada Sistem Informasi Sumber Daya Manusia. Pokok-pokok Kode Etik Perusahaan ditegaskan di dalam perjanjian kerja karyawan serta Peraturan Perusahaan. Adapun sanksi yang ditegakkan atas pelanggaran Kode Etik dilaksanakan dengan tegas oleh Perusahaan.

Code of Conduct Dissemination and Enforcement

The Company's Code of Ethics is disseminated to all employees and each employee can access the Company's Code of Ethics in the Human Capital Information System. The principal points of the Company's Code of Ethics are stated in the employee employment agreement and Company Regulations. The sanctions enforced for violations of the Code of Ethics are strictly enforced by the Company.

Sanksi yang diatur pada Kode Etik

Sanksi yang diatur dalam Kode Etik mengacu pada :

1. Buku Peraturan Perusahaan Intiland yang khusus mengatur tentang Pelanggaran Peraturan, Disiplin dan Jenis-Jenis Sanksi.
2. Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

Sanctions Regulated in the Code of Conduct

The sanctions regulated in the Code of Conduct has their reference to:

1. PT Intiland Development Tbk Rulebook, notably regarding Violation of Regulations, Discipline and Types of Sanctions.
2. Manpower Act or Law No.13 Year 2003.

Pelanggaran Kode Etik

Sepanjang 2022, tidak terdapat pelanggaran kode etik oleh Karyawan Intiland.

Code of Conduct Violation

In 2022, there were no violations of the Code of Conduct by Intiland employees.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi

Kode Etik Perseroan berlaku bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan di seluruh tingkat jabatan tanpa terkecuali.

Statements of the Board of Commisioners and Directors

The Code of Conduct applies to all members of the Board of Directors, Board of Commissioners, and employees at all levels without exception.

Kebijakan Anti Korupsi

Intiland senantiasa memberikan edukasi dan sosialisasi terkait kebijakan anti-korupsi kepada berbagai pihak, baik internal (karyawan) maupun eksternal (kontraktor, mitra kerja, vendor, dll). Kebijakan anti korupsi yang tertera pada Pakta Integritas telah dibaca dan ditandatangani oleh seluruh karyawan dan juga pihak ekternal yang terkait dengan Perseroan. Pakta Intergritas memuat kebijakan anti Korupsi Kolusi, dan Nepotisme (KKN) yang telah dibaca dan ditandatangani oleh karyawan. Perseroan menindak tegas karyawan yang terbukti melakukan KKN, yaitu dengan pemutusan hubungan kerja secara tidak hormat.

Anti-Corruption Policy

Intiland provides education and dissemination regarding anticorruption policies to various parties, both internal (employees) and external (contractors, partners, vendors, etc.). The anticorruption policy stated in the Integrity Pact has been read and signed by all employees as well as external parties related to the Company. The Integrity Pact contains policies against Corruption, Collusion, and Nepotism which have been read and signed by employees. The Company takes firm action against employees who are proven to have committed such conduct, namely through dishonorable termination of employment.

Kebijakan Gratifikasi

Pakta Integritas juga mengatur tentang kebijakan gratifikasi yang dapat dibaca dan dipahami terlebih dahulu oleh seluruh karyawan sebelum menandatanganinya. Kebijakan gratifikasi mengatur karyawan agar tidak melakukan tindakan yang masuk pada golongan gratifikasi di antaranya menerima keuntungan atau bujukan dalam bentuk apapun dari pihak ketiga. Perseroan tidak segan-segan menindak tegas setiap karyawan yang terbukti menerima gratifikasi.

Selain menyampaikan informasi dan menjalankan sosialisasi kepada karyawan terkait kebijakan gratifikasi, Perseroan juga selalu menyampaikan informasi terkait kebijakan ini kepada pihak ketiga yang akan bekerjasama dengan Perseroan. Setiap pihak yang menjalin kerjasama dengan Perseroan wajib mendukung komitmen ini dengan cara menandatangani Pakta Integritas.

Gratification Policy

The Integrity Pact also regulates the gratification policy, which can be read and shall be understood by all employees before they sign the Pact. The gratification policy stipulates that the Company's employees shall not take any actions that can be considered as gratification, including receiving benefits or inducements in any form from third parties. The Company does not hesitate to take firm action against every employee who is proven to have received gratuities.

In addition to conveying information and conducting dissemination to employees regarding the gratification policy, the Company also always conveys information related to this policy to third parties who will cooperate with the Company. Each party that cooperates with the Company must support this commitment by signing the Integrity Pact.

Kebijakan Prosedur Melakukan Pinjaman kepada Kreditur

Perseroan memperhatikan segala aspek yang mempengaruhi kinerja maupun tingkat risiko dalam melakukan pinjaman kepada pihak kreditur. Dalam menjalankan kebijakan sistem dan prosedur pengajuan pinjaman kepada pihak kreditur, Perseroan telah mempertimbangkan secara rinci faktor-faktor yang dapat mempengaruhi keberlangsungan Perusahaan, serta senantiasa menjaga kepercayaan dan hak-hak kreditur. Upaya ini dilakukan dengan harapan agar segmen bisnis Perseroan dapat berjalan lancar sehingga target yang telah ditentukan dapat terwujud.

Procedure Policy on Borrowing Loan from Creditor

The Company constantly takes into account all aspects that influence performance or risk level when obtaining loans from creditors. In conducting the policy of loan, application system and procedure to the creditor, the Company also considers in detail various factors that affect the continuity of the Company, as well as continuously maintains and respects creditor's trust and rights. With such conduct, it is expected that the Company's business segment can perform well so that the predetermined target can be achieved.

Sistem dan Kebijakan Pengendalian Internal

Pengendalian internal yang dijalankan Perusahaan dari sisi keuangan maupun operasional sudah memadai, walaupun secara khusus masih terdapat beberapa peningkatan yang dapat dilakukan agar Perusahaan dapat menjadi excellence. Dalam penerapan pengendalian internal, Perusahaan berusaha untuk terus mematuhi peraturan perundangan-undangan dan atau ketentuan yang berlaku.

Internal Control System and Policy

Internal control implemented in the Company in the financial as well as operational sectors can be considered adequate enough, even though in some areas it could be improved into excellence. In the implementation of internal control, the company has been striving to comply with the prevailing rules and regulations.

Hubungan Konsumen

Konsumen merupakan salah satu pemangku kepentingan terpenting Perusahaan yang kami terus jaga dan tingkatkan mutu pelayanannya. Perseroan memastikan agar seluruh konsumen mendapatkan informasi dan pelayanan yang sama demi mendapatkan kenyaman, mulai dari pendistribusian informasi, saluran pengaduan, mutu pelayanan penjualan, hingga aspek pelayanan purna jual.

Di tahun 2022, Perseroan memastikan saluran-saluran komunikasi dan pusat pengaduan yang ada di kantor pusat maupun di pengembangan proyek-proyek berjalan dengan baik. Perseroan menyiapkan sejumlah saluran dan kanal komunikasi bagi konsumen antara lain melalui telepon, surel, media sosial, maupun melalui tim pelayanan konsumen yang tersedia di setiap proyek Intiland.

Customer Relationship

The Consumers are one of the Company's most important stakeholders and we continue to maintain and improve the quality of services. The Company ensures that all consumers get equal information and services in order to get convenience, covering aspects of information distribution, grievances channel, quality of sales service, to aspects of after-sales service.

In 2022, the Company ensured that communication and grievances channels at the head office and in development projects ran well. The Company maintains a number of communication channels for consumers, including by telephone, email, social media, as well as through the customer service team available in each Intiland project.

Kebijakan Pengadaan Barang dan/atau Jasa

- **Proyek-Proyek Kolaborasi**

  Tahun 2022 menciptakan tantangan yang berbeda untuk lebih mengoptimalkan pengadaan di luar gedung-gedung bertingkat dan lebih banyak ke properti dan rumah tapak. Pandemi telah menggeser minat pasar dari produk-produk properti bangunan tinggi ke properti tapak secara signifikan. Kebutuhan besar terhadap rumah pintar (smart home), indah, dan nyaman dengan fasilitas modern mengharuskan Perseroan fokus pada optimalisasi biaya secara terpadu.

  Terdapat tiga proyek perumahan dengan perbedaan kompleksitas telah dijalankan. Rumah-rumah dengan ukuran lebih kecil dan compact dinilai lebih cocok menggunakan desain yang lebih sederhana dan pengontrolan biaya yang lebih mudah. Melalui sistem yang terpasang, memungkinkan penyatuan struktur biaya yang bervariasi melalui penerapan standar elemen konstruksi. Elemen standar tersebut terus dikembangkan sebagai acuan dalam memastikan perancangan sesuai dengan target biaya untuk melindungi

Policy of Goods and/or Services Procurement

- **Collaborative Projects**

  2022 posed a different challenge to further optimize procurement beyond high rise buildings and more into landed homes and properties. The pandemic shifted the market interest from high rise buildings to landed properties significantly. This large need for smart, beautiful, and comfortable homes with modern amenities necessitated focus on cost optimization in a concerted fashion.

  Three landed home projects with differing complexities were undertaken. The simplicity of smaller homes lends itself to simpler design and ease of cost controls. The systems installed, while varied allowed for a unification of costing structure through application of construction elements standards. These standard elements continue to be developed as templates to ensure designs are in line with cost targets for the sake of protecting profit margins.

margin keuntungan.

Building Information Modeling (BIM) digunakan untuk pemodelan, quantity take off, dan clash detection. Pemeriksaan yang cermat ini untuk memastikan perancangan dan pemasangan secara benar. Selain itu, kuantitas lepas landas membuatnya lebih mudah dalam menentukan Bill of Quantity untuk rumah dan juga mempermudah estimasi biaya untuk ruang, material, dan pekerjaan yang dirancang melalui BIM.

- **Tinjauan Rekayasa**
  Kajian rekayasa adalah proses yang Perseroan lakukan sejak tahun 2019 dan terus digunakan hingga hari ini. Proses ini bertujuan untuk mendapatkan kajian spesifikasi secara teliti untuk merasionalisasikan semua aspek elemen desain ke dalam konstruksi. Meskipun bertujuan agar pengadaan atau biaya konstruksi tercapai sesuai anggaran, langkah ini juga dalam rangka memenuhi standar spesifikasi, awet, dan kemudahan layanan yang turut menjadi faktor kunci.

  Penggunaan Building Information Modeling oleh Perseroan, sangat penting untuk memverifikasi volume dan kuantitas. Tinjauan detail rekayasa melalui aplikasi pemodelan ini berpotensi menghemat penggunaan material sebanyak 30%. Area seperti partisi, pipa ledeng, pemasangan kabel, dan lainnya, biasanya menjadi perhatian penting dan mampu memberikan kontribusi paling besar. Selain untuk perancangan, penggunaan BIM juga untuk menentukan quantity take off dan clash detection.

  Perseroan menilai spesifikasi yang berlebihan merupakan temuan kunci dalam banyak proses tender. Untuk memitigasi risiko tersebut, maka Perseroan melakukan proses kajian dari awal sejak proses perencanaan dan desain. Upaya kolaboratif dimulai untuk merasionalisasi desain dan semua aspek yang ada di dalamnya. Perseroan terus mendorong konsultan dan para insinyur Perusahaan untuk menguji validitas dan akurasi dari perkiraan awal.

  Di tahun 2023, Perseroan akan melanjutkan penyelesaian proses pengadaan material dan pekerjaan untuk proyek-proyek berjalan, maupun mempersiapkan proyek-proyek lainnya yang masuk di dalam perencanaan, melalui tinjauan teknik dan kerjasama dengan divisi Perencanaan.

Building Information Modeling (BIM) were used for modeling, quantity take off, and clash detection. These careful checks ensured correct designs get designed and installed. Furthermore, the quantity take off made it simpler to define the Bill of Quantity (BOQ) for the homes and made it easier for cost estimation of the BIM modeled space, material, and works.

- **Engineering Review**
  Engineering Review is a process that we started in 2019 and continues to be used to this day to scrutinize specifications to rationalize design elements were done on all aspects. While the goal is to achieve procurement or construction on a budget while meeting specifications, longevity and serviceability were also key factors.

  The use of Building Information Modeling (BIM) is crucial to verify the volumes and quantities. This detailed engineering review through modeling has the potential to reap savings in material use as much as 30%. Areas such as partitions, plumbing, cabling, etc. usually get scrutinized and contribute the most. BIM, aside from modeling, it is also used to determine quantity take off and clash detection.

  Overspecification was a key finding in many tenders. To combat that would have to be done early in the planning and design process. A collaborative effort must be initiated to rationalize the design and all that goes in it. We shall continue to push our consultants and engineers to question the validity and accuracy of original estimates.

  In 2023, the Company will be a continuation to finish out procurement of materials and works for the existing projects and to prepare for other ones in the pipeline through engineering review and collaboration with the Planning Division.

Sistem Pelaporan Pelanggaran

Untuk membantu Perseroan mencapai visi dan misinya, Audit Internal ikut berperan aktif dengan membuka sistem pengaduan atau Whistleblowing System "WBS" dengan tujuan membuka sarana komunikasi untuk mendapatkan informasi atas pelanggaran yang terjadi di dalam Perseroan. Audit Internal berkomitmen untuk memastikan setiap pelanggaran yang masuk akan ditindaklanjuti.

WBS berlaku untuk karyawan dan Pemangku Kepentingan Perseroan. Pelanggaran yang dimaksud dalam sistem ini adalah setiap penyimpangan terhadap ketentuan Perseroan yang terkait keuangan dan non-keuangan yang dilakukan secara pri-

Whistleblowing System

To support the Company in achieving its vision and mission, the Internal Audit plays an active role by opening whistleblowing system which aims to create a communication medium to collect information on any violation inside the Company. Internal Audit is also committed to ensure that each violation complaint received will be settled.

The implementation of this whistleblowing system is applicable to all employees and stakeholders. Violation defined in this system is any deviation on the Company's regulations in relation to financial matters, either done privately or in group, to gain per-

badi dan/atau kelompok untuk mendapatkan keuntungan pribadi dan/atau kelompok yang dapat merugikan perusahaan.

1. **Saluran Pengaduan**
   a. Email : peduliperusahaan@intiland.com
   b. SMS : 081318000 921 (Kepala Audit Internal)

2. **Prosedur Pengaduan Pelanggaran**
   a. Pelapor menyampaikan laporannya melalui saluran yang telah disediakan di atas.
   b. Setiap laporan yang masuk ditindaklanjuti oleh Kepala Audit Internal dalam waktu selambat-lambatnya 3 hari kerja berupa konfirmasi kepada Pelapor untuk memperjelas materi laporan beserta bukti-buktinya.
   c. Selanjutnya, Kepala Audit Internal membuat resume dalam waktu selambat-lambatnya 1 (satu) bulan untuk kemudian disampaikan kepada Direktur Utama untuk mendapatkan keputusan tindakan apa yang akan diambil.
   d. Secara berkala (bulanan) dibuat laporan kepada Komite Audit mengenai perkembangan maupun Penanganan Laporan Pengaduan yang masuk.

3. **Perlindungan Pelapor**
   Audit Internal harus melindungi dan merahasiakan identitas pelapor sebagai hal penting dalam proses Whistleblowing System. Beberapa aspek yang harus diperhatikan terkait perlindungan bagi pelapor antara lain:
   a. Identitas Pelapor dijamin kerahasiaan oleh perusahaan (jika perlu identitas pelapor dapat bersifat anonimous/anonim/tanpa nama);
   b. Perusahaan menjamin perlindungan terhadap Pelapor dari segala bentuk ancaman, intimidasi, ataupun tindakan tidak menyenangkan dari pihak manapun selama Pelapor menjaga kerahasiaan pelanggaran yang diadukan kepada pihak manapun; dan
   c. Perlindungan terhadap Pelapor juga berlaku bagi para pihak yang melaksanakan investigasi maupun pihak-pihak yang memberikan informasi terkait dengan pengaduan/penyingkapan tersebut.

4. **Jumlah Pengaduan**
   Pada tahun 2022, WBS menerima 1 (satu) laporan yang telah diselesaikan dengan baik.

Perkara Hukum

Perkara Hukum dapat dilihat pada halaman 142–144 Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan per 31 Desember 2022 yang telah diaudit.

Sanksi Administratif

Pada tahun 2022, Intiland maupun anggota Dewan Komisaris atau Direksi tidak menerima sanksi apapun dari pihak otoritas terkait.

sonal and/or group benefit that may harm the company.

1. **Whistleblowing Channel**
   a. Email: peduliperusahaan@intiland.com
   b. Text: 081318000921 (Head of Internal Audit)

2. **Whistleblowing Procedure**
   a. Whistleblower shall submit the report through one of the provided channels above.
   b. Each incoming report will be followed-up by the Head of Internal Audit within 3 working days at the latest; in the form of confirmation to the Whistleblower to clarify report material together with the evidence.
   c. Then, the Head of Internal Auditor draws up a resume within 1 (one) month at the latest to be submitted to the President Director in order to determine the decision that must be taken.
   d. A report is submitted periodically (monthly) to the Audit Committee regarding the development and the management of the whistleblowing report.

3. **Whistleblower Protection**
   Internal Audit is obliged to protect and keep the confidentiality of the whistleblower's identity as it is an essential aspect in Whistleblowing System's process. Several important matters regarding whistleblower protection are:
   a. Confidentiality assurance over the Whistleblower's Identity by the Company (if necessary, the identity may be made anonymous);
   b. The Company provides assurance for Whistleblower against any type of threat, intimidation, or unwanted action from any other party as long as the whistleblower keeps the confidentiality of such report from any party; and
   c. Whistleblower Protection also applies to parties conducting the investigation and those giving information related to such report/disclosure.

4. **Number of Reports**
   In 2022, WBS received 1 (one) report which had been resolved appropriately.

Litigations

Litigation matters can be seen on page 142-144 Audited Consolidated Financial Report of The Company as of December 31, 2022.

Administrative Saction

In 2021, Intiland or members of the Board of Commissioners or the Board of Directors did not receive any sanctions from the relevant authorities.

Implementasi Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance Implementation

No	Rekomendasi OJK *OJK Recommendations*	Status	Keterangan *Description*
1	Perseroan memiliki metode atau prosedur teknis untuk mengumpulkan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan Pemegang Saham. *The company uses method or technic procedure to collect voting. Both open vote or close that focus on independence and interest of the Shareholder.*	Diterapkan / *Applied*	-
2	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan hadir dalam RUPS tahunan. *All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company attend the annual General Meeting of Shareholders.*	Diterapkan / *Applied*	-
3	Ringkasan RUPS tersedia dalam situs resmi Perseroan setidaknya selama 1 (satu tahun). *The GMS minutes is available in the Company's official website for at least 1 (one) year.*	Diterapkan / *Applied*	-
4	Perseroan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor. *The Company rules on communication policy with the Shareholders or investor.*	Diterapkan / *Applied*	-
5	Perseroan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perseroan dengan Pemegang Saham atau investor dalam situs web. *The company disclose the Company's communication policy with the Shareholders or investor within the website.*	Diterapkan / *Applied*	-
6	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perseroan. *Stipulation on the membership of the Board of Commissioners considering the Company's condition.*	Diterapkan / *Applied*	-
7	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. *Composition determines the members of the Board of Commissioners to observe the variety of skills, knowledge, and experience needed.*	Diterapkan / *Applied*	-
8	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. *The Board of Commissioners has policy on self-assessment to evaluate the Board of Commissioners.*	Diterapkan / *Applied*	-

No	Rekomendasi OJK *OJK Recommendations*	Status	Keterangan *Description*
9	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan. *Self-assessment policy to evaluate the Board of Commissioners' performance is disclosed through the Company's Annual Report.*	Diterapkan / *Applied*	-
10	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan yang berkaitan dengan pengunduran diri anggota Dewan Komisaris jika terlibat dalam kejahatan keuangan. *The Board of Commissioner governs policy in relation with resignation of its member, if they are involved in fraudulence.*	Diterapkan / *Applied*	-
11	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. *The Board of Commissioners or Committee running the Nomination and Remuneration function formulate succession policy in Nomination process of member of the Board of Director.*	Diterapkan / *Applied*	-
12	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perseroan serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. *The determination on the membership of Board of Directors considering the Company's condition as well as effectiveness in decision making.*	Diterapkan / *Applied*	-
13	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. *Determination on the member composition of the Board of Director to observe the variety of skills, knowledge, and experiences needed.*	Diterapkan / *Applied*	-
14	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. *Board of Directors member which govern over the accounting or financial has the skill and/or knowledge in the accounting field.*	Diterapkan / *Applied*	Direksi mempunyai Distinct Job Profile dan Key Performance Indicator masing-masing. *The Board of Directors possesses Distinct Job Profile and Key Performance Indicators for each Director.*
15	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. *Board of Directors has its owned self-assessment to evaluate its own performance.*	Diterapkan / *Applied*	Perseroan menganggap belum waktunya untuk mengungkapkan secara lengkap mengenai penilaian kinerja Direksi di Laporan Tahunan. *The Company observes that it is not the time to thoroughly disclose the performance assessment of the Board of Directors in the Annual Report.*
16	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan secara lengkap melalui laporan tahunan Perseroan. *Self-assessment policy to evaluate Board of Directors'*	Diterapkan / *Applied*	-

No	Rekomendasi OJK *OJK Recommendations*	Status	Keterangan *Description*
	performance is disclosed through the Company's annual report.		
17	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri Anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. *The Board of Directors carry policy in relation with resignation of Member of the Board of Directors if involved in fraudulency.*	Diterapkan / *Applied*	-
18	Perseroan memiliki kebijakan untuk mencegah kejadian insider trading. *The Company policy to prevent insider trading.*	Diterapkan / *Applied*	-
19	Perseroan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti kecurangan. *The Company policy regarding anti-corruption and anti-fraud.*	Diterapkan / *Applied*	-
20	Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. *The Company policy on selection and improvement of supplier or vendor ability.*	Diterapkan / *Applied*	-
21	Perseroan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. *The Company policy on fulfilment of creditor's rights.*	Diterapkan / *Applied*	-
22	Perseroan memiliki kebijakan whistleblowing system. *The Company whistleblowing system policy.*	Diterapkan / *Applied*	-
23	Perseroan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. *The company policy on long term incentive allocation to the Board of Directors and employee.*	Diterapkan / *Applied*	-
24	Perseroan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. *The company utilize the use of information technology in broad sense apart from website as information disclosure media.*	Diterapkan / *Applied*	-
25	Laporan Tahunan Perseroan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali. *The Company's Annual Report disclosed the owner of final profit by owning at least 5% of the Company's shares. In addition to the disclosure of the owner of final profit in the ownership of Company's share through Controller and Main Shareholder.*	Diterapkan / *Applied*	-

Poins

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

Intiland memiliki komitmen menjalankan praktik bisnis beretika dengan mempertimbangkan masa depan Perusahaan dan kehidupan generasi mendatang. Selain menjaga lingkungan dan turut serta dalam pembangunan sosial dan ekonomi masyarakat, Perseroan juga berupaya melakukan interaksi secara terbuka dengan pemangku kepentingan agar Perseroan dapat memahami dan melindungi kepentingan mereka. CSR merupakan salah satu cara Perusahaan dalam menjaga dan mengelola proses bisnisnya agar sejalan dengan visi dan misi Perseroan, sehingga dapat memberikan dampak positif bagi masyarakat secara luas dan berkelanjutan.

Intiland is therefore committed to carrying out ethical business practices by taking into consideration the future of the Company and the lives of future generations. In addition to protecting the environment and participating in the social and economic development of the community, the Company also strives to interact openly with its stakeholders, so that it can fully understand and uphold their various interests. CSR is one of the Company way to maintain and manage its business processes in line with its stated vision and mission, so that it can deliver a positive impact on the wider community in a sustainable manner.

Realisasi Penyaluran Dana

Pada tahun 2022, Perseroan mengalokasikan dana CSR sebesar Rp996.000.000, meningkat dibandingkan tahun 2021 sebesar Rp411.480.758.

Uraian terkait program dan pelaksanaan CSR, kami sampaikan secara lengkap pada Laporan Keberlanjutan Intiland 2022.

Actual Fund Disbursement

In 2022, the Company allocated Rp996,000,000, an increase compared 2021 amounting to Rp411,480,758 to fund its CSR initiatives.

We present a complete elaboration of our CSR programs and their implementation in Intiland's 2022 Sustainability Report.

South Grove

Direktori Korporat dan Proyek

Corporate and Project Directory

Jakarta

PT Intiland Development Tbk
Kantor Pusat/ Head Office
Intiland Tower, Penthouse Floor
Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
T +62 21 570 1912, 570 8088
F +62 21 570 0015, 570 0014
E info@intiland.com
www.intiland.com

Surabaya

Spazio,
8th floor
Jl. Mayjen Yono Soewoyo Kav 3, Surabaya
T +62 31 9900 0980
F +62 31 9900 1050
E grande@intiland.com
www.intiland.com

MIxed-use & High-rise

1Park Avenue & The Hamilton
Jl. KH. M. Syafi'i Hadzami
Kebayoran, Jakarta 12240
T +62 723 7878
F +62 722 7979
E 1park@intiland.com
www.1park-avenue.com

Aeropolis
Jl. Marsekal Suryadarma
Neglasari, Tangerang 15129
T +62 21 5591 3456
F +62 21 5591 3574
E aeropolis@intiland.com
www.aeropolis.co.id

Graha Golf
Jl. Raya Golf Graha Famili,
Graha Famili, Surabaya, Jawa Timur
T +62 31 9900 0980
F +62 31 9900 1050
E grahagolf@intiland.com
www.grahagolf.com

Fifty Seven Promenade
Marketing Gallery
Grha Niaga Thamrin, GF, South Lobby
Jl. KH. Mas Mansyur, Kebon Melati,
Jakarta Pusat 10230
T +62 21 2239 3555
F +62 21 2139 2397
E 57promenade@intiland.com
www.57promenade.com

Praxis
Jl. Panglima Sudirman 101 - 103
Surabaya 60271, Jawa Timur
T +62 31 5475 800
F +62 31 5464 700
E praxis@intiland.com
www.praxiscbd.com

Regatta
Jl. Raya Pantai Mutiara, Blok TG 1 D
Pluit, Jakarta Utara 14450
T +62 21 6660 3080
F +62 21 6660 5513
E info@regattajakarta.com
www.regattajakarta.com

South Quarter & SQ Rés
Jl. R.A Kartini Kav.8
Cilandak Barat, Jakarta 12430
T +62 21 750 8088
F +62 21 750 8555
E info@south-quarter.com
www.south-quarter.com

Spazio Tower
Jl. Mayjen Yono Soewoyo Kav. 5
Surabaya 60226, Jawa Timur
T +62 31 9900 0901
F +62 31 9900 0906
E spazio@intiland.com
www.spazio.co.id

Sumatra36
Jl. Sumatra No. 36,
Surabaya 60131, Jawa Timur
T +62 31 5026 222
F +62 31 5036 222
E sumatra36@intiland.com
www.sumatra36.com

The Rosebay
Jl. Boulevard Famili Utara,
Blok W, Graha Famili
Surabaya, 60227, Jawa Timur
T +62 31 9900 0980
F +62 31 9900 1050
E therosebay@intiland.com
www.therosebay.co.id

Tierra
Jl. Raya Darmo Harapan 1
Surabaya, Jawa Timur 60186
T +62 31 9900 0980
F +62 31 9900 1050
E tierra@intiland.com
www.intiland.com

West One City
Jl. Lingkar Luar Barat, Duri Kosambi
Cengkareng, Jakarta Barat 11750
T +62 21 576 2678
F +62 21 576 0970
E info@intiland.com
www.intiland.com

Residensial / *Landed Residential*

1Park Homes
Jl. KH. M. Syafi'i Hadzami
Kebayoran, Jakarta 12240
T +62 723 7878
F +62 722 7979
E 1parkhomes@intiland.com
www.intiland.com

Amesta Living
Jl. Gunung Anyar Tambak, Gunung Anyar, Surabaya, Jawa Timur
T +62 822 8888 4186
E amestaliving@grahaabdael.co.id
www.amestaliving.com

Dharma Raya Trawas – (Villa)
Trawas, Mojokerto 61375, Jawa Timur
T +62 343 880 015
F +62 343 880 012
E grande@intiland.com
www.intiland.com

Graha Famili
Property Management
Golf Graha Famili Timur II / Blok E Vertikal
Surabaya 60227, Jawa Timur
T +62 31 732 1162, 734 8375, 731 0913
F +62 31 734 8378
E info@graha-famili.com
www.intiland.com

Graha Natura
Kawasan perumahan Graha Natura
Jl. Sambi Kerep, Lontar,
Surabaya, Jawa Timur
T +62 31 7412 999
F +62 31 7412 995
E info@grahanatura.com
www.grahanatura.com

Virya Semanan
Jl. Lingkar Luar Barat,
Duri Kosambi, Cengkareng,
Jakarta Barat 11750
T +62 21 5447878
F +62 21 5446263
E tsi@intiland.com
www.intiland.com

Magnolia Residence
Jl. Gatot Subroto, KM 6,8, Jatake,
Jatiuwung, Tangerang 15136
T +62 21 591 8000
F +62 21 591 3000
E magnolia@intiland.com
www.intiland.com

Pinang Residence
Jl. Deplu Raya
Pondok Pinang, Jakarta 12320
T +62 21 736 2829
F +62 21 570 0015
E info@intiland.com
www.intiland.com

Serenia Hills
Jl. Karang Tengah Raya No. 9
Lebak Bulus, Jakarta Selatan, 12440
T +62 21 766 6143
F +62 21 765 5620
E sereniahills@intiland.com
marketing@sereniahills.co.id
www.sereniahills.co.id

South Grove
Jl. Lebak Bulus I No. 66,
Lebak Bulus, Cilandak,
Jakarta Selatan, 12440
T +62 21 7666143
E info@southgrove.id
www.southgrove.id

Talaga Bestari
Jl. Raya Serang KM 21,
Cikupa Tangerang, Banten
T +62 21 596 2222
F +62 21 596 3695
E talagabestari@intiland.com
www.talagabestari.com

Kawasan Industri / *Industrial Estate*

Batang Industrial Park
Jl Raya Tulis – Bandar, Kecamatan Tulis,
Kabupaten Batang,
Jawa Tengah.
T +62 285 3974188
E info@batangindustrialpark.com
www.batangindustrialpark.com

Ngoro Industrial Park
Jl. Raya Ngoro, Kec. Ngoro
Mojokerto 61385
T +62 321 681 9432
F +62 321 681 9433
E info@ngoroindustrialpark.com
www.ngoroindustrialpark.com

Properti Investasi / *Investment Properties*

PERKANTORAN / *OFFICE*

Intiland Tower Jakarta
Intiland Hospitality & Property Management
Intiland Tower, M1 Floor
Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
T +62 21 570 8181
F +62 21 570 8182
E ihpm@intiland.com
www.intilandtower.com

Intiland Tower Surabaya
Jl. Panglima Sudirman 101-103
Surabaya 60271
T +62 31 548 2722, 548 2723
F +62 31 548 2721
E info@intilandtower.com
www.intilandtower.com

Spazio
Jl. Mayjen Yono Soewoyo Kav 3,
Surabaya 60226, Jawa Timur
T +62 31 9900 0901
F +62 31 9900 0906
E spazio@intiland.com
www.spazio.co.id

PERHOTELAN / *HOSPITALITY*

Intiwhiz International
Hospitality Management
Intiland Tower, M2 Floor
Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
T +62 21 571 0088
F +62 21 5785 1130
E contact@whizhotels.com
www.intiwhiz.com

PUSAT BELANJA, RITEL DAN KOMERSIAL / *MALL, RETAIL AND COMMERCIAL*

Poins
Jl. R.A. Kartini No. 1
Lebak Bulus, Jakarta Selatan
Jakarta 12440, Indonesia
T +62 21 7592 1122
F +62 21 7592 1133
E ppoinssquare@yahoo.com
www.poinsquare.com

WTC Surabaya
Jl. Pemuda No. 27-31,
Emobong Kaliasin, Genteng,
Surabaya 60263,
Jawa Timur
T +62 31 5319 310
E wtcsby@gmail.com
www.wtcemall.com

GOLF & KLUB OLAHRAGA / *GOLF & SPORT CLUB*

Golf Graha Famili & Country Club
Jl. Raya Golf Graha Famili
Surabaya 60226, Jawa Timur
T +62 31 731 5500
F +62 31 731 0477
E info@golfgraha.com
www.golfgraha.com

Club Serenia Mansion
Jl. Karang Tengah Raya No. 9
Lebak Bulus, Jakarta Selatan, 12440
T +62 21 750 3002 / 766 6144
F +62 21 765 5620
E clubsereniamansion@intiland.com
www.intiland.com

Sports Club Talaga Bestari
Jl. Jungle Boulevard No.1,
Jungle Walk Talaga Bestari,
Cikupa, Tangerang, 15710
T +62 21 596 3693
F +62 21 596 3695
E cs@sportsclubtalagabestari.com
www.sportsclubtalagabestari.com

Club PM
Jl. Raya Pantai Mutiara, Pluit
Jakarta Utara 14450
T +62 21 669 7146
F +62 21 669 4489
E clubpm@intiland.com
www.sportsclubpm.com

Roca
Jl. Boulevard Famili Utara,
Blok O Graha Famili,
Surabaya 60227 Jawa Timur
T +62 31 9902 0888 / 0183 / 0184
F +62 31 9902 0288
E roca@intiland.com
www.intiland.com

Clubhouse Graha Natura
Kawasan Perumahan Graha Natura
Jl. Sambi Kerep, Lontar,
Surabaya, Jawa Timur
T +62 812 2225 5456
E grahanatura@intiland.com
www.grahanatura.com

Lain-lain / *Others*

Intiland Business Club
Jakarta
Intiland Tower, Penthouse Floor
Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
T +62 21 570 1912
F +62 21 570 0015
E ibclub.jkt@intiland.com
www.intilandbusinessclub.com

Intiland Circle
Intiland Tower, Penthouse Floor
Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
T +62 21 570 1912
F +62 21 570 0015
E info@@intilandcircle.com
www.intilandcircle.com

Surabaya
Spazio, 8th floor
Jl. Mayjen Yono Soewoyo Kav.3
Graha Famili, Surabaya
T +62 31 9900 0905
F +62 31 9900 0906
E ibclub.sby@intiland.com
www.intilandbusinessclub.com

Intiland Foundation
Intiland Tower, Penthouse Floor
Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
T +62 21 570 1912
F +62 21 570 0015
E info@intilandfoundation.org
www.intiland.com

Fifty Seven Promenade

Laporan Keuangan

Financial Statement

PT Intiland Development Tbk
dan Entitas Anak/*and Its Subsidiaries*

Laporan Keuangan Konsolidasian/
Consolidated Financial Statements

Pada Tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dan
1 Januari 2021/31 Desember 2020 serta
untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2022 dan 2021/
As of December 31, 2022 and 2021 and
January 1, 2021/December 31, 2020 and
for the Years Ended December 31, 2022 and 2021

PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk DAN ENTITAS ANAK/*AND ITS SUBSIDIARIES*
DAFTAR ISI/*TABLE OF CONTENTS*

	Halaman/ *Page*
Laporan Auditor Independen/*Independent Auditors' Report*	
Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian PT Intiland Development Tbk dan Entitas Anak pada Tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dan 1 Januari 2021/31 Desember 2020 serta untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2022 dan 2021/	
The Directors' Statement on the Responsibility for Consolidated Financial Statements of PT Intiland Development Tbk and its Subsidiaries as of December 31, 2022 and 2021 and January 1, 2021/December 31, 2020 and for the Years Ended December 31, 2022 and 2021	
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN – Pada Tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dan 1 Januari 2021/31 Desember 2020 serta untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2022 dan 2021/	
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – *As of December 31, 2022 and 2021 and January 1, 2021/December 31, 2020 and for the Years Ended December 31, 2022 and 2021*	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/*Consolidated Statements of Financial Position*	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/*Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*	3
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian/*Consolidated Statements of Changes in Equity*	4
Laporan Arus Kas Konsolidasian/*Consolidated Statements of Cash Flows*	5
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/*Notes to Consolidated Financial Statements*	6

MIRAWATI SENSI IDRIS

Registered Public Accountants
Business License No. 1353/KM 1/2016
Intiland Tower, 7th Floor
Jl. Jenderal Sudirman, Kav 32
Jakarta - 10220
INDONESIA

T +62-21-570 8111
F +62-21-572 2737

MOORE

Laporan Auditor Independen

No. 00406/2.1090/AU.1/03/0154-1/1/III/2023

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Intiland Development Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Intiland Development Tbk dan entitas anaknya (Grup), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditors' Report

No. 00406/2.1090/AU.1/03/0154-1/1/III/2023

The Stockholders, Board of Commissioners, and Directors
PT Intiland Development Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Intiland Development Tbk and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2022, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2022 and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Penekanan Suatu Hal

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 57 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, Grup telah mengubah kebijakan atas atribusi imbalan pensiun pada periode jasa sesuai dengan ketentuan pada PSAK 24 untuk pola fakta umum dari program pensiun berdasarkan ketentuan yang berlaku. Oleh karena itu, laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan laporan posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 1 Januari 2021/31 Desember 2020 telah disajikan kembali dari jumlah-jumlah yang dilaporkan sebelumnya untuk tujuan laporan keuangan konsolidasian Grup sesuai dengan penerapan retrospektif. Kami telah mengaudit penyesuaian penyajian kembali yang diterapkan pada laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan laporan posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 1 Januari 2021/31 Desember 2020 yang digunakan untuk penerapan retrospektif. Menurut pendapat kami, penyesuaian penyajian kembali tersebut adalah tepat dan telah diterapkan sebagaimana mestinya. Opini kami tidak dimodifikasi sehubungan dengan hal tersebut.

Emphasis of a Matter

As disclosed in Note 57 to the accompanying consolidated financial statements, the Group changed the policy related to attribution of pension compensation in the service period in accordance with the provisions in PSAK 24 for the general fact pattern of pension programs based on the applicable regulation. Accordingly, the consolidated financial statements of the Group for the year ended December 31, 2021 and the consolidated statement of financial position as of January 1, 2021/ December 31, 2020 have been restated from the amounts previously reported for the purpose of the Group's consolidated financial statements in accordance with retrospective application. We have audited the restatement adjustments applied to the restated consolidated financial statements of the Group for the year ended December 31, 2021 and the consolidated statement of financial position as of January 1, 2021/December 31, 2020 which were used for retrospective application. In our opinion, such restatement adjustments are appropriate and have been properly applied. Our opinion is not modified in respect of this matter.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Pengakuan Pendapatan

Lihat ke Catatan 2v - Kebijakan Akuntansi atas Pengakuan Pendapatan, Catatan 3h dan 3i – Penggunaan Pertimbangan Manajemen – Komponen Pendanaan Signifikan dan Saat Pengakuan Pendapatan dan Catatan 36 - Pendapatan.

Pendapatan Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp 3.148.754.966.275. Pendapatan Grup sebesar Rp 2.427.380.712.770 atau sebesar 77,09% dari jumlah pendapatan terutama berasal dari penjualan persediaan real estat.

Kami menganggap proses, kebijakan dan prosedur pengakuan penjualan real estat Grup signifikan bagi audit kami karena hal ini melibatkan penerapan pertimbangan dan estimasi signifikan dalam aspek-aspek berikut: a) penentuan harga transaksi; dan b) pengakuan pendapatan pada suatu titik waktu berdasarkan pengalihan pengendalian aset pada suatu titik waktu tertentu (pemenuhan kewajiban pelaksanaan pada suatu titik waktu tertentu).

Dalam penentuan harga transaksi, Grup mempertimbangkan apakah harga jual dari persediaan real estat termasuk komponen pembiayaan yang signifikan.

Revenue Recognition

Refer to Note 2v - Accounting Policies on Revenue Recognition, Note 3h and 3i – Management Use of Judgment – Significant Financing Component and Timing of Revenue and Note 36 - Revenues.

The Group revenues for the year ended December 31, 2022 amounted to Rp 3,148,754,966,275. The Group's revenue amounting to Rp 2,427,380,712,770 or 77.09% of the total revenues are mainly from the sales of real estate inventories.

We considered the Group's real estate revenue recognition process, policies and procedures significant to our audit because these involve application of significant judgment and estimation in the following aspects: a) determination of the transaction price; and b) point in time recognition of revenues based on point in time transfer of the control of the asset (point in time satisfaction of performance obligation).

In determining the transaction price, the Group considers whether the selling price of the real estate inventories includes significant financing component.

Grup juga mengevaluasi kapan pengendalian atas persediaan telah dialihkan ke pelanggan sebagai dasar penentuan pengakuan penjualan, yakni pengakuan pada suatu titik waktu atau sepanjang waktu. Pendapatan dari penjualan persediaan diakui pada suatu titik waktu pada saat persediaan diserahkan kepada pelanggan. Penentuan waktu pengakuan penjualan membutuhkan pertimbangan apakah Grup telah mengalihkan risiko dan manfaat kepemilikan persediaan secara signifikan kepada pelanggan dan apakah Grup masih memiliki keterlibatan yang berkelanjutan atas persediaan.

Bagaimana Audit kami Merespon Hal Audit Utama

- Kami menilai keseluruhan proses penjualan serta sistem dan desain pengendalian yang relevan atas perolehan dan pencatatan transaksi pendapatan. Kami telah menguji keefektifan pengendalian utama pada proses yang berkaitan dengan pengakuan pendapatan dan melakukan pengujian rinci atas sampel transaksi penjualan.

- Kami membaca kontrak penjualan dan menerapkan pemahaman kami tentang kontrak ini dalam menilai kelengkapan dan akurasi pendapatan. Secara khusus, pemahaman kami juga memungkinkan kami untuk mengevaluasi pertimbangan yang digunakan dalam menentukan waktu pengakuan pendapatan.

- Dalam penentuan harga transaksi, kami memilih sampel kontrak dari data kontrak penjualan dan mengidentifikasi ketentuan pembayaran. Kami menelusuri kontrak terpilih ini ke perhitungan komponen pembiayaan yang disiapkan oleh manajemen, yang meliputi perhitungan apakah komponen pembiayaan dari kontrak Grup dengan pelanggan adalah signifikan. Kami menguji perhitungan komponen pembiayaan yang disiapkan oleh manajemen.

Penilaian Persediaan Real Estat dan Tanah yang Belum Dikembangkan

Lihat ke Catatan 2k dan 2n – Kebijakan Akuntansi atas Persediaan dan Tanah yang Belum Dikembangkan, Catatan 9 - Persediaan dan Catatan 14 - Tanah yang Belum Dikembangkan.

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah persediaan real estat dan tanah yang belum dikembangkan Grup masing-masing sebesar Rp 6.752.423.150.596 dan Rp 3.891.512.877.953. Persediaan real estat dan tanah yang belum dikembangkan dinyatakan berdasarkan biaya atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah.

Kami fokus pada area ini karena penentuan estimasi nilai realisasi bersih dari persediaan sangat tergantung pada ekspektasi Grup atas harga jual persediaan di masa mendatang. Fluktuasi pada harga properti dan perubahan dari permintaan atas properti dapat menghasilkan penurunan signifikan pada nilai realisasi bersih.

The Group also evaluates as to when the control over the inventories has been transferred to the customer as basis of the timing of the revenue recognition, point in time or over time recognition. Revenue from the sale of inventories is recognized at a point in time when inventories are delivered to the customers. The timing of revenue recognition requires judgment on whether the Group has transferred significant risks and rewards of ownership in the inventories to the customers and whether the Group has a substantial continuing involvement with the inventories.

How our Audit Addressed the Key Audit Matter

- We assessed the overall sales process and the relevant systems and the design of controls over the capture and recording of revenue transactions. We have tested the effectiveness of key controls on the processes related to revenue recognition and performed test of details of samples of sales transactions.

- We read the sales contracts and applied our understanding of these contracts in assessing the completeness and accuracy of revenues. In particular, our understanding also enabled us to evaluate the judgments used in determining the timing of the revenue recognition.

- For the determination of the transaction price, we selected sample contracts from the sales contract database and identified the payment terms. We traced these selected contracts to the calculation of the financing component prepared by management, which covers the calculation on whether the financing component of the Group's contract with customers is significant. We test computed the financing component prepared by management.

Valuation of Real Estate Inventories and Land for Development

Refer to Note 2k and 2n - Accounting Policies on Inventories and Land for Development, Note 9 - Inventories and Note - 14 Land for Development.

As of December 31, 2022, the Group's real estate inventories and land for development amounted to Rp 6,752,423,150,596 and Rp 3,891,512,877,953, respectively. Real estate inventories and land for development are stated at cost or net realizable value, whichever is lower.

We focused on this area because the determination of estimated net realizable value of these inventories is critically dependent upon the Group's expectations of future selling prices. Fluctuations in property prices and changes in demand for the property could lead to a significant decline in the net realizable value.

Bagaimana Audit kami Merespon Hal Audit Utama

- Kami mereviu penelahaan manajemen mengenai apakah terdapat indikasi penurunan nilai persediaan dan tanah yang belum dikembangkan Grup. Kami melakukan diskusi mendetail dengan manajemen kunci Grup dan mempertimbangkan pandangan mereka tentang kemungkinan penurunan nilai persediaan dan tanah yang belum dikembangkan Grup sehubungan dengan lingkungan ekonomi saat ini.

- Kami fokus pada persediaan dengan penjualan yang lebih lambat dan membandingkan harga jual dengan harga transaksi terbaru dari properti sebanding yang terletak di lokasi yang sama dengan proyek Grup.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dipandang perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

How our Audit Addressed the Key Audit Matter

- We reviewed management's assessment on whether there is any indication of the decline in value of the Group's inventories and land for development. We conducted a detailed discussion with the Group's key management and considered their views on possible decline in value of the Group's inventories and land for development in light of the current economic environment.

- We focused on inventories with slower sales and compared the selling prices to recently transacted price of comparable properties located in the same vicinity as the Group's project.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information consists of information contained in the Annual Report but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not and will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

MIRAWATI SENSI IDRIS

Jacinta Mirawati
Izin Akuntan Publik No. AP. 0154/
Certified Public Accountant License No. AP. 0154

29 Maret 2023/*March 29, 2023*

00406

intiland

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022 DAN 2021

DIRECTORS' STATEMENT
ON
THE RESPONSIBILITY FOR CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2022 AND 2021

PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk DAN ENTITAS ANAK/*AND ITS SUBSIDIARIES*

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama/*Name* : Suhendro Prabowo
   Alamat Kantor/*Office Address* : Intiland Tower, Penthouse, Jl. Jenderal Sudirman Kav.32
   Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas lain/*Residential Address /in accordance with Personal Identity Card* : Taman Harapan Indah Flat C.4, Jelambar, Jakarta Barat
   Nomor Telepon/*Telephone Number* : 5701912
   Jabatan/*Title* : Wakil Direktur Utama / *Vice President Director*

2. Nama/*Name* : Ping Handayani Hanli
   Alamat Kantor/*Office Address* : Intiland Tower, Penthouse, Jl. Jenderal Sudirman Kav.32
   Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas lain/*Residential Address /in accordance with Personal Identity Card* : Taman Kebon Jeruk MI/3, Jakarta
   Nomor Telepon/*Telephone Number* : 5701912
   Jabatan/*Title* : Direktur / *Director*

menyatakan bahwa:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Grup.
2. Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar; dan
   b. Laporan keuangan konsolidasian tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Grup.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the Group's consolidated financial statements.
2. The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.
3. a. All information have been fully and correctly disclosed in the consolidated financial statements; and
   b. The consolidated financial statements do not contain materially misleading information or facts, and do not conceal any information or facts.
4. We are responsible for the Group's internal control system.

This statement has been made truthfully.

29 Maret 2023 / *March 29, 2023*

Suhendro Prabowo
Wakil Direktur Utama/ *Vice President Director*

Ping Handayani Hanli
Direktur/ *Director*

	Catatan/ *Notes*	31 Desember/*December 31,* 2022	Disajikan kembali/*As restated* (Catatan/*Note* 57) 2021	1 Januari 2021/ 31 Desember 2020/ *January 1, 2021/ December 31, 2020*	
ASET					**ASSETS**
ASET LANCAR					**CURRENT ASSETS**
Kas dan setara kas	4	1.162.691.397.052	1.753.785.483.563	1.121.707.999.968	Cash and cash equivalents
Investasi aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi	5	63.039.631.030	59.010.073.030	58.190.317.490	Investments in financial asset at fair value through profit or loss
Piutang usaha - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp 6.282.215.817, Rp 6.743.500.267 dan Rp 2.202.818.963 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dan 1 Januari 2021/31 Desember 2020	7				Trade accounts receivable - net of allowance for impairment of Rp 6,282,215,817, Rp 6,743,500,267 and Rp 2,202,818,963 as of December 31, 2022 and 2021 and January 1, 2021/December 31, 2020, respectively
Pihak berelasi	45	153.502.474.253	174.379.565.733	-	Related party
Pihak ketiga		101.037.311.649	87.054.175.436	146.443.314.905	Third parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	8	264.331.029.686	15.181.399.398	19.832.379.236	Other accounts receivable - third parties
Persediaan	9	4.106.859.615.147	3.964.701.874.899	2.427.979.005.860	Inventories
Uang muka	10	88.787.210.201	138.209.123.142	318.859.304.380	Advances
Pajak dibayar dimuka	11	176.949.279.764	181.479.159.866	169.059.022.203	Prepaid taxes
Biaya dibayar dimuka yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	12	11.433.064.806	7.971.142.579	2.009.077.473	Current portion of prepaid expenses
Aset keuangan lainnya	13	330.994.875.867	287.046.370.593	253.582.629.876	Other financial assets
Jumlah Aset Lancar		6.459.625.889.455	6.668.818.368.239	4.517.663.051.391	**Total Current Assets**
ASET TIDAK LANCAR					**NONCURRENT ASSETS**
Piutang usaha - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar nihil, nihil, dan Rp 6.326.250.168 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dan 1 Januari 2021/31 Desember 2020	7				Trade accounts receivable - net of allowance for impairment of nil, nil, and Rp 6,326,250,168 as of December 31, 2022 and 2021 and January 1, 2021/December 31, 2020, respectively
Pihak berelasi	45	-	-	174.343.349.832	Related party
Pihak ketiga		18.335.421.468	19.809.991.777	20.239.504.584	Third parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	8	-	33.286.201.895	653.634.570	Other accounts receivable - third parties
Aset keuangan lainnya	13	153.155.495.004	119.689.610.038	49.449.435.289	Other financial assets
Persediaan	9	2.648.740.664.167	2.645.780.136.791	3.943.362.627.076	Inventories
Uang muka	10	552.470.516.206	563.885.674.282	590.982.642.149	Advances
Biaya dibayar dimuka - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	12	1.129.715.054	5.411.772.579	692.701.341	Prepaid expenses - net of current portion
Tanah yang belum dikembangkan	14	3.891.512.877.953	3.840.551.215.469	3.888.107.493.665	Land for development
Piutang pihak berelasi non - usaha	15	4.598.700.540	540.374.600	492.377.118	Due from related parties
Investasi aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	6	27.015.753.500	27.015.754.500	27.015.754.500	Investments in financial assets at fair value through other comprehensive income
Investasi entitas asosiasi dan ventura bersama	16	350.651.381.760	308.859.045.330	334.043.961.764	Investments in associates and joint ventures
Aset pajak tangguhan	42	397.392.196.501	364.026.247.578	359.468.189.311	Deferred tax assets
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing sebesar Rp 742.986.588.394, Rp 656.405.188.478 dan Rp 572.823.482.529 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dan 1 Januari 2021/31 Desember 2020	17	1.668.398.374.018	1.614.895.976.677	1.569.980.123.688	Investment properties - net of accumulated depreciation of Rp 742,986,588,394, Rp 656,405,188,478 and Rp 572,823,482,529 as of December 31, 2022 and 2021 and January 1, 2021/December 31, 2020, respectively
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing sebesar Rp 371.308.213.061, Rp 354.348.275.874 dan dan Rp 324.481.334.377 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dan 1 Januari 2021/31 Desember 2020	18	171.001.004.346	238.104.394.639	213.381.623.567	Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 371,308,213,061, Rp 354,348,275,874 and Rp 324,481,334,377 as of December 31, 2022 and 2021 and January 1, 2021/December 31, 2020, respectively
Goodwill	19	6.184.505.653	6.184.505.653	6.184.505.653	Goodwill
Aset lain-lain	20	1.635.882.381	3.145.557.580	3.537.900.840	Other assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		9.892.222.488.551	9.791.186.459.388	11.181.935.824.947	**Total Noncurrent Assets**
JUMLAH ASET		16.351.848.378.006	16.460.004.827.627	15.699.598.876.338	**TOTAL ASSETS**

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	Catatan/ *Notes*	31 Desember/*December 31,* 2022	Disajikan kembali/*As restated* (Catatan/*Note* 57) 2021	1 Januari 2021/ 31 Desember 2020/ *January 1, 2021/ December 31, 2020*	
LIABILITAS DAN EKUITAS					**LIABILITIES AND EQUITY**
LIABILITAS					**LIABILITIES**
LIABILITAS JANGKA PENDEK					**CURRENT LIABILITIES**
Utang bank jangka pendek	21	1.452.927.803.041	1.523.611.112.534	1.630.036.125.989	Short-term bank loans
Utang sukuk ijarah jangka pendek	22	-	250.000.000.000	-	Short-term sukuk ijarah payable
Utang usaha kepada pihak ketiga	23	100.045.153.780	187.397.756.922	199.629.887.171	Trade accounts payable to third parties
Utang lain-lain	24	89.600.769.403	177.305.516.066	99.792.074.932	Other accounts payable
Utang pajak	25	15.205.449.845	58.987.786.961	18.543.863.233	Taxes payable
Beban akrual	26	741.193.778.111	396.175.336.911	449.832.336.925	Accrued expenses
Pendapatan diterima dimuka	27	93.457.939.533	85.547.901.989	63.138.311.089	Unearned revenues
Liabilitas kontrak	28	3.202.459.869.803	3.499.608.409.396	1.401.675.567.925	Contract liabilities
Bagian liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:					Current portion of long-term liabilities:
Utang bank	21	451.789.725.971	277.784.816.384	306.681.980.777	Bank loans
Utang pembiayaan konsumen	29	82.415.026	88.816.487	198.725.020	Consumer finance payables
Utang obligasi dan sukuk ijarah	22	-	-	161.683.254.974	Bonds payable and sukuk ijarah
Uang jaminan	30	44.550.523.573	32.740.139.223	36.387.554.670	Guarantee deposits
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		6.191.313.428.086	6.489.247.592.873	4.367.599.682.705	**Total Current Liabilities**
LIABILITAS JANGKA PANJANG					**NONCURRENT LIABILITIES**
Utang lain-lain	24	337.368.000.308	277.641.839.782	142.244.015.321	Other accounts payable
Pendapatan diterima dimuka	27	12.189.669.476	14.933.933.635	12.680.944.630	Unearned revenues
Liabilitas kontrak	28	265.114.664.526	516.945.776.293	1.898.172.964.094	Contract liabilities
Uang jaminan	30	206.129.008.280	205.473.142.977	172.460.305.840	Guarantee deposits
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	44	90.363.579.983	104.936.512.040	104.321.289.490	Long-term employee benefits liability
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:					Long-term liabilities - net of current portion:
Utang bank	21	2.544.942.045.678	2.802.835.140.020	2.935.002.046.970	Bank loans
Utang pembiayaan konsumen	29	191.867.892	274.282.918	16.593.405	Consumer finance payables
Utang obligasi dan sukuk ijarah	22	488.408.394.191	-	-	Bonds payable and sukuk ijarah
Liabilitas pajak tangguhan	42	174.764.166	339.879.471	-	Deferred tax liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		3.944.881.994.500	3.923.380.507.136	5.264.898.159.750	**Total Noncurrent Liabilities**
Jumlah Liabilitas		10.136.195.422.586	10.412.628.100.009	9.632.497.842.455	**Total Liabilities**
EKUITAS					**EQUITY**
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk					**Equity Attributable to Owners of the Parent Company**
Modal saham					Capital stock
Modal dasar - 24.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 250 per saham					Authorized - 24,000,000,000 shares with Rp 250 par value per share
Modal ditempatkan dan disetor - 10.365.854.185 saham	33	2.591.463.546.250	2.591.463.546.250	2.591.463.546.250	Issued and paid-up - 10,365,854,185 shares
Tambahan modal disetor - bersih	34	1.096.320.037.357	1.096.320.037.357	1.096.320.037.357	Additional paid-in capital - net
Selisih nilai transaksi dengan kepentingan non-pengendali		425.114.435.960	425.114.435.960	425.114.435.960	Difference in value arising from transactions with non-controlling interests
Saldo laba					Retained earnings
Ditentukan penggunaannya	35	20.000.000.000	20.000.000.000	18.000.000.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya		1.002.160.385.212	1.105.606.740.951	1.085.006.786.952	Unappropriated
Jumlah Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk		5.135.058.404.779	5.238.504.760.518	5.215.904.806.519	**Total Equity Attributable to Owners of the Parent Company**
Kepentingan Non-pengendali	32	1.080.594.550.641	808.871.967.100	851.196.227.364	**Non-controlling interests**
Jumlah Ekuitas		6.215.652.955.420	6.047.376.727.618	6.067.101.033.883	**Total Equity**
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		16.351.848.378.006	16.460.004.827.627	15.699.598.876.338	**TOTAL LIABILITIES AND EQUITY**

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk DAN ENTITAS ANAK
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2022 dan 2021
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)

PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)

	2022	Catatan/ *Notes*	Disajikan kembali/ *As restated* (Catatan/*Note* 57) 2021	
PENDAPATAN USAHA	3.148.754.966.275	36	2.628.631.841.339	**REVENUES**
BEBAN POKOK PENJUALAN DAN BEBAN LANGSUNG	1.874.212.700.215	37	1.600.705.230.969	**COST OF SALES AND DIRECT EXPENSES**
LABA KOTOR	1.274.542.266.060		1.027.926.610.370	**GROSS PROFIT**
BEBAN USAHA				**OPERATING EXPENSES**
Penjualan	53.113.214.380	38	55.009.436.136	Selling
Umum dan administrasi	252.202.736.998	39	305.910.290.719	General and administrative
Jumlah Beban Usaha	305.315.951.378		360.919.726.855	Total Operating Expenses
LABA USAHA	969.226.314.682		667.006.883.515	**OPERATING PROFIT**
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN				**OTHER INCOME (EXPENSES)**
Dampak modifikasi atas arus kas liabilitas keuangan	66.932.340.842	21	60.098.028.192	Impact of modification of cash flow of financial liabilities
Pendapatan bunga	44.258.544.519	40	36.263.294.722	Interest income
Pendapatan dividen	15.431.660.400		4.997.831.320	Dividend income
Keuntungan kurs mata uang asing - bersih	6.000.580.609		606.255.392	Gain on foreign exchange - net
Keuntungan penjualan aset tetap	713.330.227	18	573.365.636	Gain on sale of property and equipment
Keuntungan dari perubahan nilai wajar investasi yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	499.821.673	5	154.155.822	Gain on change in fair value of investments at fair value through profit and loss
Beban bunga	(408.133.815.232)	41	(401.851.810.887)	Interest expense
Komponen pendanaan atas liabilitas kontrak	(407.134.479.725)	28	(324.062.527.762)	Financing component of contract liabilities
Dampak pendiskontoan liabilitas keuangan	-		34.178.303.860	Impact of discounting of financial liabilities
Lain-lain - bersih	(15.378.408.879)		(18.420.667.829)	Others - net
Beban Lain-lain - Bersih	(696.810.425.566)		(607.463.771.534)	Other Expenses - Net
EKUITAS PADA RUGI BERSIH ENTITAS ASOSIASI DAN VENTURA BERSAMA	(13.253.678.728)	16	(6.730.938.927)	**SHARE IN NET LOSSES OF ASSOCIATES AND JOINT VENTURE**
LABA SEBELUM PAJAK FINAL DAN PAJAK PENGHASILAN	259.162.210.388		52.812.173.054	**PROFIT BEFORE FINAL TAX AND INCOME TAX**
PAJAK FINAL	(90.142.572.177)		(82.929.145.341)	**FINAL TAX**
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	169.019.638.211		(30.116.972.287)	**PROFIT (LOSS) BEFORE INCOME TAX**
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN		42		**INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)**
Kini	(9.796.728.033)		(3.939.894.040)	Current tax
Tangguhan	32.744.992.089		4.991.671.233	Deferred tax
Manfaat pajak penghasilan - bersih	22.948.264.056		1.051.777.193	Income tax benefit - net
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN	191.967.902.267		(29.065.195.094)	**PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR**
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)**
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:
Ekuitas pada pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti dari entitas asosiasi dan ventura bersama	116.284.807	16	273.771.534	Share of remeasurement of defined benefit liability of associates and joint venture
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti	(5.219.031.411)	44	11.215.609.731	Remeasurement of defined benefit liability
Pajak sehubungan dengan pos yang tidak akan direklasifikasi	786.072.139	42	(773.492.436)	Tax relating to items that will not be reclassified
JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN - BERSIH	(4.316.674.465)		10.715.888.829	**TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) - NET OF TAX**
JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF	187.651.227.802		(18.349.306.265)	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)**
JUMLAH LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				**TOTAL PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:**
Pemilik entitas induk	(98.844.466.051)		13.137.320.895	Owners of the Parent Company
Kepentingan non-pengendali	290.812.368.318		(42.202.515.989)	Non-controlling interests
	191.967.902.267		(29.065.195.094)	
JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) ATTRIBUTABLE TO:**
Pemilik entitas induk	(103.446.355.739)		22.599.953.999	Owners of the Parent Company
Kepentingan non-pengendali	291.097.583.541	32	(40.949.260.264)	Non-controlling interests
	187.651.227.802		(18.349.306.265)	
LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR	(9,54)	43	1,27	**BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE**

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

		Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/*Equity Attributable to Owners of the Parent Company*							
					Saldo Laba/*Retained Earnings*				
	Catatan/ *Notes*	Modal Ditempatkan dan Disetor/ *Issued and Paid-up Capital*	Tambahan Modal Disetor/ *Additional Paid-in Capital*	Selisih Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali/ *Difference in Value Arising from Transactions with Non-Controlling Interests*	Ditentukan Penggunaannya/ *Appropriated*	Belum Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated*	Jumlah/ *Total*	Kepentingan Nonpengendali/ *Non-Controlling Interests*	Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*
Saldo pada tanggal 1 Januari 2021 - yang dilaporkan sebelumnya/ *Balance as of January 1, 2021 - as previously stated*		**2.591.463.546.250**	**1.096.320.037.357**	**425.114.435.960**	**18.000.000.000**	**1.068.996.566.394**	**5.199.894.585.961**	**849.354.836.958**	**6.049.249.422.919**
Dampak perubahan kebijakan akuntansi terkait dengan atribusi imbalan pada periode jasa/ *Effect of change in accounting policy related to the attribution of benefits to periods of service*	57	-	-	-	-	16.010.220.558	16.010.220.558	1.841.390.406	17.851.610.964
Saldo pada tanggal 1 Januari 2021 - setelah penyajian kembali/ *Balance as of January 1, 2021 - after restatement*		**2.591.463.546.250**	**1.096.320.037.357**	**425.114.435.960**	**18.000.000.000**	**1.085.006.786.952**	**5.215.904.806.519**	**851.196.227.364**	**6.067.101.033.883**
Penghasilan (rugi) komprehensif/*Comprehensive income (loss)*									
Laba (rugi) tahun berjalan/Profit (*loss) for the year*		-	-	-	-	13.137.320.895	13.137.320.895	(42.202.515.989)	(29.065.195.094)
Penghasilan komprehensif lain/*Other comprehensive income*									
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja jangka panjang/ *Remeasurement of long-term employee benefits liability*		-	-	-	-	9.462.633.104	9.462.633.104	1.253.255.725	10.715.888.829
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif/ *Total comprehensive income (loss)*		-	-	-	-	22.599.953.999	22.599.953.999	(40.949.260.264)	(18.349.306.265)
Transaksi dengan pemilik/*Transactions with owners*									
Bagian kepentingan non-pengendali atas dividen entitas anak/ *Non-controlling interest share in dividends declared by subsidiary*	32	-	-	-	-	-	-	(1.375.000.000)	(1.375.000.000)
Pembentukan cadangan umum/ *Appropriation for genereal reserve*	35	-	-	-	2.000.000.000	(2.000.000.000)	-	-	-
Saldo pada tanggal 31 Desember 2021/ *Balance as of December 31, 2021*		**2.591.463.546.250**	**1.096.320.037.357**	**425.114.435.960**	**20.000.000.000**	**1.105.606.740.951**	**5.238.504.760.518**	**808.871.967.100**	**6.047.376.727.618**
Penghasilan (rugi) komprehensif/C*omprehensive income (loss)*									
Laba (rugi) tahun berjalan/Profit (*loss) for the year*		-	-	-	-	(98.844.466.051)	(98.844.466.051)	290.812.368.318	191.967.902.267
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/*Other comprehensive income (loss)*									
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja jangka panjang/ *Remeasurement of long-term employee benefits liability*		-	-	-	-	(4.601.889.688)	(4.601.889.688)	285.215.223	(4.316.674.465)
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif/ *Total comprehensive income (loss)*		-	-	-	-	(103.446.355.739)	(103.446.355.739)	291.097.583.541	187.651.227.802
Transaksi dengan pemilik/*Transactions with owners*									
Bagian kepentingan non-pengendali atas dividen entitas anak/ *Non-controlling interest share in dividends declared by subsidiary*	32	-	-	-	-	-	-	(19.375.000.000)	(19.375.000.000)
Saldo pada tanggal 31 Desember 2022/ *Balance as of December 31, 2022*		**2.591.463.546.250**	**1.096.320.037.357**	**425.114.435.960**	**20.000.000.000**	**1.002.160.385.212**	**5.135.058.404.779**	**1.080.594.550.641**	**6.215.652.955.420**

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2022	Catatan/ *Notes*	2021	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				**CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES**
Penerimaan dari pelanggan	2.174.870.977.738		2.777.267.825.028	Cash receipts from customers
Pembayaran kepada:				Cash paid to:
Pemasok	(1.874.212.700.213)		(1.121.059.499.423)	Suppliers
Karyawan	(242.227.904.428)		(227.822.676.495)	Employees
Lain-lain	(12.915.725.334)		(83.953.434.536)	Others
Kas dihasilkan dari operasi	45.514.647.763		1.344.432.214.574	Net cash generated from operations
Pembayaran bunga	(392.842.579.941)		(473.685.834.338)	Interest paid
Pembayaran pajak penghasilan	(96.330.788.242)		(91.719.217.645)	Income tax paid
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	(443.658.720.420)		779.027.162.591	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				**CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES**
Penerimaan bunga	35.661.296.451	40	36.263.294.722	Interest received
Penerimaan dividen	22.255.119.863		23.725.580.361	Dividends received
Penerimaan atas pencairan investasi	2.408.297.317		-	Proceeds from withdrawal of investments
Penurunan (kenaikan) uang muka investasi	1.501.685.346	10	(21.461.061.691)	Decrease (increase) in advances for stock investments
Hasil penjualan aset tetap	912.715.829	18	811.365.636	Proceeds from sale of property and equipment
Perolehan properti investasi	(137.781.800)	17	(531.813.177)	Acquisitions of investment properties
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	(3.326.000.000)	16	-	Payment for additions in investments in associates and joint ventures
Kenaikan piutang pihak berelasi	(4.058.325.940)	15	(47.997.482)	Increase in amount due from related parties
Penambahan aset tetap	(19.553.965.829)	18,53	(13.190.264.925)	Acquisitions of property and equipment
Kenaikan piutang lain-lain	(213.437.303.049)	8	-	Increase in other accounts receivable
Arus kas masuk bersih pada tanggal akuisisi - setelah dikurangi pembayaran untuk akuisisi entitas anak	-		1.074.760.229	Net cash in flow at acquisition date - net of cash balance of acquired subsidiary
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi	(177.774.261.812)		26.643.863.673	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				**CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES**
Penerimaan dari penerbitan sukuk ijarah	500.000.000.000	22	250.000.000.000	Proceeds from issuance of sukuk ijarah
Penerimaan pinjaman bank jangka panjang	242.100.000.000	21	-	Proceeds from long-term bank loans
Penerimaan utang bank jangka pendek	39.722.315.295	21	7.262.890.408	Proceeds from short term bank loans
Penerimaan utang lain-lain	25.860.699.964	24	-	Proceeds from other payables
Pembayaran utang pembiayaan konsumen	(88.816.487)	29	(208.219.020)	Payment of consumer finance payables
Pembayaran dividen oleh Perusahaan	(241.725.600)		-	Dividends paid by the Company
Pembayaran dividen oleh entitas anak kepada pihak nonpengendali	(14.500.000.000)	32	(1.375.000.000)	Dividends paid by a subsidiary to noncontrolling interest
Pembayaran utang bank jangka pendek	(108.099.697.395)	21	(111.849.710.443)	Payments of short term bank loans
Pembayaran utang lain-lain	(112.761.620.917)	24	(11.892.160.725)	Payment of other payables
Pembayaran utang sukuk ijarah jangka pendek	(250.000.000.000)	22	-	Payment of short-term sukuk ijarah payable
Pembayaran pinjaman bank jangka panjang	(292.239.260.463)	21	(143.572.106.434)	Payment of long-term bank loans
Pembayaran utang obligasi	-	22	(162.000.000.000)	Payment of bonds payable
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	29.751.894.397		(173.634.306.214)	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS	(591.681.087.835)		632.036.720.050	**NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS**
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	1.753.785.483.563		1.121.707.999.968	**CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF YEAR**
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	587.001.324		40.763.545	Effect of foreign exchange rate changes
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	1.162.691.397.052	4	1.753.785.483.563	**CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF YEAR**

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

1. Umum

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Intiland Development Tbk (Perusahaan) didirikan dalam rangka Undang-Undang Penanaman Modal Asing No. 1 tahun 1967, juncto Undang-Undang No. 11 tahun 1970, berdasarkan Akta No. 118 tanggal 10 Juni 1983 dari Kartini Muljadi, S.H., notaris di Jakarta, dengan nama PT Wisma Dharmala Sakti. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-6668-HT.01.01Th.83 tanggal 10 Oktober 1983 dan telah didaftarkan dalam buku register di Kantor Pengadilan Negeri Jakarta Barat berturut-turut No. 1183/1983 Not dan No. 1184/1983 Not. serta telah diumumkan dalam TBNRI No. 1102 dari Berita Negara RI No. 104 tanggal 30 Desember 1983. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 69 tanggal 20 Juli 2022 dari Humberg Lie, SH., SE., M.Kn., notaris di Jakarta, mengenai penyesuaian maksud, tujuan serta kegiatan usaha Perusahaan sesuai dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 2020. Perubahan ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0052678.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 27 Juli 2022.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan terutama meliputi bidang usaha pembangunan dan persewaan perkantoran. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial sejak 1 Oktober 1987 dengan aktivitas utamanya adalah industri real estat, sedangkan entitas anak menjalankan proyek-proyek sebagai berikut:

1. General

a. Establishment and General Information

PT Intiland Development Tbk (the Company) was established within the framework of the Foreign Capital Investment Law No. 1 year 1967, as amended by Law No. 11 year 1970, based on Notarial Deed No. 118 dated June 10, 1983 of Kartini Muljadi, S.H., a public notary in Jakarta, under the name of PT Wisma Dharmala Sakti. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. C2-6668-HT.01.01Th.83 dated October 10, 1983 and has been registered in the register book at the West Jakarta District Court Office No. 1183/1983 Not and No. 1184/1983 Not. and has been announced in TBNRI No. 1102 from the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 104 dated December 30, 1983. The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by Deed No. 69 dated July 20, 2022 from Humberg Lie, SH., SE., M.Kn., a public notary in Jakarta, in relation to the adjustment of the Company's purposes, objectives and business activities in accordance with the 2020 Indonesian Standard Industrial Classification (KBLI). This amendments was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0052678.AH.01.02.Year 2022 dated July 27, 2022.

In accordance with article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of its activities is to engage in the construction and rental of office buildings. The Company started its commercial operations on October 1, 1987 with main activities in real estate industry, while the subsidiaries have real estate projects as follows:

Entitas Anak/*The Subsidiaries*	Nama Proyek/*Projects*	Lokasi/*Location*
Badan Kerjasama Intiland Starlight	Spazio	Surabaya
Badan Kerjasama Mutiara Buana	Regatta	Jakarta
PT Abadi Citra Lestari	Griya Semanan	Jakarta
PT Dinamika Kencana Mandiri	Puri Permata Indah	Pacitan
PT Gandaria Prima	1Park Avenue	Jakarta
PT Gandaria Prima	1Park Homes	Jakarta
PT Grande Family View	Graha Family	Surabaya
PT Grande Family View	The Rosebay	Surabaya

Entitas Anak/*The Subsidiaries*	Nama Proyek/*Projects*	Lokasi/*Location*
PT Grande Imperial	Sumatra 36	Surabaya
PT Intiland Grande	Graha Natura	Surabaya
PT Intiland Grande	Spazio Tower	Surabaya
PT Intiland Grande	Tierra	Surabaya
PT Intiland Sejahtera	Kawasan Industri Ngoro II	Surabaya
PT Inti Gria Palamarta	Quantum Extension	Jakarta
PT Inti Gria Perdana	Serenia Hills	Jakarta
PT Inti Gria Pramudya	South Grove	Jakarta
PT Perkasalestari Permai	Aeropolis	Jakarta
PT Perkebunan dan Industri Segajung	Batang Industrial Park	Batang
PT Prima Sentosa Ganda	Praxis	Surabaya
PT Putra Sinar Permaja	South Quarter	Jakarta
PT Raharja Mitra Familia	57 Promenade	Jakarta
PT Selasih Safar	Magnolia Residence	Tangerang
PT Sinar Cemerlang Gemilang	Graha Golf	Surabaya
PT Sinar Puspapersada	Talaga Bestari	Tangerang
PT Taman Harapan Indah	Pinang Residence	Jakarta
PT Taman Harapan Indah	Virya Semanan	Jakarta

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha Intiland. Perusahaan berdomisili di Jakarta dengan kantor pusat beralamat di Intiland Tower, Penthouse, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 32, Jakarta.

Perusahaan dan entitas anak selanjutnya bersama-sama disebut sebagai “Grup”.

Pemegang saham akhir Grup adalah Hendro Santoso Gondokusumo.

The Company is one of the companies owned by Intiland Group. The Company is domiciled in Jakarta and it’s head office is located at Intiland Tower, Penthouse, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 32, Jakarta.

The Company and its subsidiaries are collectively referred to herein as “the Group”.

The ultimate shareholder of the Group is Hendro Santoso Gondokusumo.

b. Penawaran Umum Efek dan Obligasi Perusahaan

Penawaran Umum Saham

Pada tanggal 21 Oktober 1989, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Menteri Keuangan Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. S1-064/SHM/MK.10/1989 untuk melakukan penawaran umum atas 6.000.000 saham Perusahaan di Bursa Paralel kepada masyarakat. Saham-saham tersebut telah tercatat pada tanggal 15 Januari 1990. Bersamaan dengan pernyataan tersebut, Perusahaan juga mencatatkan sebanyak 6.000.000 saham dari pemegang saham lama pada Bursa Paralel, sehingga jumlah saham yang dicatatkan menjadi 12.000.000 saham.

b. Public Offering of Shares and Bonds

Shares Offering

On October 21, 1989, the Company obtained Notice of Effectivity No. S1-064/SHM/MK.10/1989 from the Minister of Finance of the Republic of Indonesia for the offering of 6,000,000 shares to the public through the parallel stock exchange. These shares were listed in the parallel stock exchange on January 15, 1990. Based on such notification, the Company also listed in the parallel stock exchange additional 6,000,000 shares from founding stockholders resulting in listed shares totaling to 12,000,000 shares.

Pada tanggal 2 Agustus 1991, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (sekarang Otoritas Jasa Keuangan-OJK) dengan Surat Keputusan No. S-1407/PM/1991 untuk melakukan penawaran umum atas 12.000.000 saham. Saham-saham tersebut dicatat pada tanggal 1 September 1991.

On August 2, 1991, the Company obtained the Notice of Effectivity No. S-1407/PM/1991 from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (Financial Services Authority-OJK) for the offering of 12,000,000 shares to the public. These shares were listed in the Indonesia Stock Exchange on September 1, 1991.

Pada tanggal 18 Juni 1992, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Ketua Bapepam (sekarang Otoritas Jasa Keuangan-OJK) No. S-989/PM/1992 perihal pemberitahuan efektifnya Pernyataan Pendaftaran Perusahaan mengenai penawaran umum terbatas I sebesar 121.418.000 saham kepada para pemegang saham. Saham-saham tersebut dicatat pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 8 September 1992.

On June 18, 1992, the Company obtained Notice of Effectivity No. S-989/PM/1992 from the Chairman of Bapepam for its Rights Issue I of 121,418,000 shares to the stockholders. These shares were listed in the Indonesia Stock Exchange on September 8,1992.

Pada tanggal 6 Juni 1994, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam (sekarang Otoritas Jasa Keuangan-OJK) dengan surat No. S-021/PM/1994 untuk melakukan penawaran umum terbatas II dengan hak memesan efek terlebih dahulu sebesar 81.209.000 saham. Saham-saham tersebut dicatat pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 20 Juni 1994.

On June 6, 1994, the Company obtained Notice of Effectivity No. S-021/PM/1994 from the Chairman of Bapepam for its rights issue II of 81,209,000 shares. These shares were listed in the Indonesia Stock Exchange on June 20, 1994.

Pada tanggal 23 Juli 2007, Perusahaan memperoleh persetujuan dari Direktur Bursa Efek Indonesia untuk pencatatan tambahan 2.183.973.483 saham dengan nilai nominal Rp 500 per saham sehubungan dengan konversi utang tertentu Perusahaan menjadi saham.

On July 23, 2007, the Company obtained the approval from the Director of the Indonesia Stock Exchange for the listing of the additional 2,183,973,483 shares with nominal value of Rp 500 per share in relation to the conversion of Company's certain debts into shares of stock.

Pada tanggal 29 Maret 2010, Perusahaan telah mendapat pernyataan efektif dari Bapepam - LK (sekarang OJK) dengan surat No. S-2807/BL/2010 atas Penawaran Umum Terbatas III Kepada Para Pemegang Saham Dalam Rangka Penerbitan Efek Dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) sejumlah 2.073.170.722 saham biasa dan sejumlah 1.036.585.361 Waran Seri 1, yang diterbitkan menyertai saham baru tersebut. Saham dan waran tersebut dicatat pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 22 April 2010. Dari 1.036.585.361 waran tersebut, hanya 575 yang telah dieksekusi dan dikonversi menjadi saham. Sisanya 1.036.584.786 waran telah kadaluarsa pada 12 April 2012.

On March 29, 2010, the Company has obtained Bapepam - LK's Notice of Effectivity No. S-2807/BL/2010 for its Limited Public Offering III of Rights Issue (HMETD) totaling to 2,073,170,722 common shares and Warrant Series 1 totaling to 1,036,585,361 warrants which are issued as part of the Rights Issue. These shares and warrants were listed in the Indonesia Stock Exchange on April 22, 2010. Out of these 1,036,585,361 warrants, only 575 had been exercised and converted into shares. The remaining 1,036,584,786 warrants had already expired on April 12, 2012.

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perusahaan pada tanggal 29 Juni 2010, Perusahaan melakukan pemecahan nilai nominal saham Perusahaan dari Rp 500 per lembar saham menjadi Rp 250 per lembar saham sehingga modal dasar saham Perusahaan yang semula sejumlah 12.000.000.000 lembar saham menjadi 24.000.000.000 lembar saham dan jumlah saham ditempatkan dan disetor dari 5.182.926.805 lembar saham menjadi 10.365.853.610 lembar saham.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, seluruh saham Perusahaan atau sejumlah 10.365.854.185 saham telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

Penawaran Umum Sukuk Ijarah

Pada tanggal 24 Agustus 2021, Perusahaan telah mendapat pernyataan efektif dari OJK dengan surat No. S-140/D.04/2021 atas Penawaran Umum Berkelanjutan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development sebesar Rp 750 miliar. Pada tanggal yang sama, Perusahaan menerbitkan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap I Tahun 2021 sebesar Rp 250 miliar. Perusahaan mencatatkan seluruh sukuknya pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 2 September 2021. Pada tanggal 8 September 2022, Perusahaan telah melunasi Sukuk Ijarah Phase I Tahun 2021 sebesar Rp 250 miliar.

Pada tanggal 25 Agustus 2022, Perusahaan menerbitkan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022 sebesar Rp 250 miliar.

Pada tanggal 2 Desember 2022, Perusahaan menerbitkan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 terdiri dari Seri A sebesar Rp 125 miliar dan Seri B sebesar Rp 125 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, seluruh sukuk ijarah Perusahaan masing-masing sebesar Rp 500 miliar dan Rp 250 miliar telah tercatat di Bursa Efek Indonesia.

Based on the Resolution of Extraordinary General Meeting of the Stockholders of the Company which was held on June 29, 2010, the Company conducted stock split wherein the par value of its shares was changed from Rp 500 per share to Rp 250 per share, thus, the authorized number of shares of 12,000,000,000 became 24,000,000,000 shares and the subscribed and paid-up capital of 5,182,926,805 shares became 10,365,853,610 shares.

As of December 31, 2022 and 2021, all of the Company's outstanding shares totaling to 10,365,854,185 shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.

Sukuk Ijarah Offering

On August 24, 2021, the Company has obtained OJK's Notice of Effectivity No. S-140/D.04/2021 for the Public Offering of Continuous Sukuk Ijarah I Intiland Development amounting to Rp 750 billion. On the same date, the Company issued Continued Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase I Year 2021 amounting to Rp 250 billion. On September 2, 2021, all of these sukuk were listed in the Indonesia Stock Exchange. On September 8, 2022, the Company had redeemed Sukuk Ijarah Phase I Year 2021 amounting to Rp 250 billion.

On August 25, 2022, the Company has issued Continuous Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase II Year 2022 amounting to Rp 250 billion.

On December 2, 2022, the Company has issued Continuous Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase III Year 2022 consisting of Series A amounting to Rp 125 billion and Series B amounting to Rp 125 billion.

As of December 31, 2022 and 2021, all of the Company's sukuk ijarah with total nominal value of Rp 500 billion and Rp 250 billion, respectively, are listed in the Indonesia Stock Exchange.

c. Entitas anak yang Dikonsolidasikan

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, entitas anak yang dikonsolidasikan termasuk persentase kepemilikan Perusahaan adalah sebagai berikut:

c. Consolidated Subsidiaries

As of December 31, 2022 and 2021, the subsidiaries which were consolidated, including the respective percentages of ownership held by the Company, are as follows:

Entitas Anak/ *Subsidiary*	Domisili/ *Domicile*	Jenis Usaha/ *Nature of Business*	Tahun Operasi Komersial/ *Start of Commercial Operations*	Persentase Pemilikan dan Hak Suara/ *Percentage of Ownership* 2022	2021	Jumlah Aset 31 Desember (Sebelum Eliminasi)/ *Total Assets as of December 31, (Before Elimination)* 2022	2021
				%	%	'000'000	'000'000
PT Taman Harapan Indah (THI)	Jakarta	Real estat/Real estate	1978	100,00	100,00	5.054.941	4.861.337
- PT Mutiara Raga Indah	Jakarta	Pusat kebugaran/Fitness center	1990	100,00	100,00	5.144	10.332
- PT Sinar Puspa Persada (SPP)	Tangerang	Real estat/Real estate	1997	100,00	100,00	712.168	549.722
- PT Wirasejati Binapersada (WB)	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	324.725	324.628
- PT Putra Sinar Permaja (PSP)	Jakarta	Real estat/Real estate	2014	51,00	51,00	2.125.149	1.944.304
- PT Abadi Citra Lestari (ACL)	Jakarta	Real estat/Real estate	2015	100,00	100,00	8.421	9.080
- PT Intisarana Ekaraya (ISER)	Jakarta	Sub Holding	-	100,00	100,00	485.615	469.729
- PT Gandaria Permai	Jakarta	Real estat/Real estate	2011	100,00	100,00	43.417	43.652
- PT Gandaria Prima (GP)	Jakarta	Real estat/Real estate	2013	100,00	100,00	404.930	413.706
- PT Gandaria Mulia	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	4.745	4.745
- PT Gandaria Sakti	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	4.002	4.002
- PT Gunaprima Usahasejati (GPUS)*)	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	-	2.502
- PT Dinamika Kencana Mandiri (DKM)	Jakarta	Real estat/Real estate	2008	100,00	100,00	6.540	6.642
- PT Perkasalestari Utama (PLU)	Jakarta	Real estat/Real estate	2008	100,00	100,00	1.081.543	1.063.287
- PT Perkasalestari Permai (PLP)	Jakarta	Real estat/Real estate	2013	100,00	100,00	928.049	938.170
- PT Perkasalestari Raya (PLR)*)	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	683	770
- PT Selasih Safar (SS)	Jakarta	Real estat/Real estate	1974	52,50	52,50	86.335	112.689
- PT Vida Irvetta Peninsula	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	214.438	213.763
PT Intiland Grande (IG)	Surabaya	Real estat/Real estate	1974	100,00	100,00	4.486.237	4.384.379
- PT Intiland Sejahtera (IS)	Surabaya	Kawasan Industri/Industrial Estate	1988	100,00	100,00	851.146	746.170
- PT Maja Persada (MP)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	-	100,00	-	372
- PT Kawasan Industri Intiland (KII)	Surabaya	Kawasan Industri/Industrial Estate	1993	100,00	100,00	76.157	99.740
- PT Graha Inti Boga (GIB)	Surabaya	Makanan dan masakan olahan/ Food and refined cuisine	2017	-	100,00	-	2.677
- PT Bahtera Bumi*)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	212	224
- PT Kawasan Ploso (KP)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	-	47.929	-
- PT Kawasan Jombang (KJ)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	-	68.410	-
- PT Buana Bejana	Surabaya	Real estat/Real estate	-	-	100,00	-	224
- PT Jateng Industri Intiland (JII)	Surabaya	Kawasan Industri/Industrial Estate	-	100,00	100,00	411.470	393.713
- PT Perkebunan dan Industri Segajung (Segajung)	Batang	Kawasan Industri/Industrial Estate	2021	100,00	100,00	567.301	379.132
- PT Maja Persada (MP)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	-	673	-
- PT Graha Inti Boga (GIB)	Surabaya	Food and refined cuisine	2017	100,00	-	2.614	-
- PT Prima Sentosa Ganda (PSG)	Surabaya	Real estat/Real estate	2014	100,00	100,00	739.387	753.845
- PT Grande Family View (GFV)	Surabaya	Real estat/Real estate	1993	75,00	75,00	279.765	345.023
- PT Grande Imperial (GIM)	Surabaya	Real estat/Real estate	2013	100,00	100,00	85.740	85.311
- PT Kinerja Lancar Serasi (KLS)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	269.776	269.827
- PT Sinar Cemerlang Gemilang (SCG)	Surabaya	Real estat/Real estate	2015	100,00	100,00	246.564	295.868
- PT Kawasan Jombang (KJ)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	-	100,00	-	64.957
- PT Kawasan Ploso (KP)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	-	100,00	-	43.615
- PT Intiland Persada (IP)*)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	6.933	6.939
- PT Dharma Sentosa Raya (DSR)*)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	1.168	1.186
- PT Surya Energi (SE)*)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	2.442	2.459
- PT Purisentosa Unggul (PSU)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	5.126	5.132
- Badan Kerjasama Intiland Starlight (BKIS)	Surabaya	Persewaan kantor/Office space	2010	75,00	75,00	40.948	57.045
- PT Usaha Guna Kelola	Surabaya	Hotel/Hospitality	-	100,00	100,00	22.458	22.469
- PT Utama Gelora Karya*)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	35.955	35.973
- PT Buana Bejana	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	-	199	-
PT Intiland Esperto (IE)	Jakarta	Real estat/Real estate	2008	100,00	100,00	117.376	72.561
- PT Inti Gria Perdana (IG Perdana)	Jakarta	Real estat/Real estate	2011	100,00	100,00	322.036	413.386
- PT Inti Gria Perkasa	Jakarta	Real estat/Real estate	2011	100,00	100,00	4.233	4.624
- PT Inti Gria Perwira	Jakarta	Real estat/Real estate	2012	100,00	100,00	50.067	50.309
- PT Inti Gria Pramudya (IG Pramudya)	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	63.590	78.949
- PT Inti Gria Palamarta	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	78.991	8.897
PT Melati Anugerah Semesta (MAS)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	55,00	55,00	131.481	127.408
PT Melati Wahana Nusantara (MWN)	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	36.564	36.571
PT Melati Impian Bangsa (MIB)	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	13.329	13.325
PT Intiland Alfa Rendita (IAR)	Jakarta	Infrastruktur Telekomunikasi/ Telecommunications infrastructure	2015	100,00	100,00	26.274	21.785
- PT Inti Algoritma Perdana (IAP)	Jakarta	Infrastruktur Telekomunikasi Telecommunications infrastructure	2015	100,00	100,00	26.735	25.014
PT Raharja Mitra Familia (RMF)	Jakarta	Real estat/Real estate	2017	36,63	36,63	2.109.108	2.377.688
PT Inti Gria Persada (IG Persada)	Jakarta	Real estat/Real estate	-	55,00	55,00	100.177	100.344

*) Dalam likuidasi/*In liquidation*

Informasi keuangan entitas anak yang dimiliki oleh kepentingan nonpengendali dalam jumlah material pada tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Financial information of subsidiaries that have material non-controlling interests as of and for the years ended December 31, 2022 and 2021 follows:

2022			
Kepentingan Nonpengendali yang material/ *Material Non-controlling Interest*			
Nama Anak Perusahaan/ *Name of Subsidiary*	Bagian Kepentingan Kepemilikan/ *Equity Interest Held* %	Saldo Akumulasi/ *Accumulated Balances*	Ekuitas pada Penghasilan (Rugi) Komprehensif/ *Share in Comprehensive Income (Loss)*
PSP	49,00	785.476.265.496	15.341.748.893
RMF	63,37	207.680.278.787	254.678.038.699
SS	47,50	36.168.134.030	13.445.144.577
MAS	45,00	29.651.940.893	(1.109.399.314)
GFV	25,00	14.622.219.428	9.052.440.714
BKIS	25,00	7.233.041.995	(248.061.505)
IG Persada	45,00	(237.329.988)	(62.328.523)

2021 (Disajikan kembali/*As restated)*			
Kepentingan Nonpengendali yang material/ *Material Non-controlling Interest*			
Nama Anak Perusahaan/ *Name of Subsidiary*	Bagian Kepentingan Kepemilikan/ *Equity Interest Held* %	Saldo Akumulasi/ *Accumulated Balances*	Ekuitas pada Penghasilan (Rugi) Komprehensif/ *Share in Comprehensive Income (Loss)*
PSP	49,00	770.134.516.603	21.455.035.642
RMF	63,37	(46.997.759.912)	(97.834.234.582)
SS	47,50	22.722.989.453	17.682.193.782
MAS	45,00	30.761.340.207	(917.979.876)
GFV	25,00	24.944.778.714	19.222.592.141
BKIS	25,00	7.481.103.500	(446.716.581)
IG Persada	45,00	(175.001.465)	(110.150.790)

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan dari entitas anak. Jumlah-jumlah tersebut sebelum dieliminasi dengan transaksi antar entitas dalam Grup.

The summarized financial information of these subsidiaries is provided below. This information is based on amounts before inter-company eliminations.

Ringkasan laporan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021:

Summarized statements of financial position as of December 31, 2022 and 2021 follows:

	2022						
	PSP	RMF	SS	MAS	GFV	BKIS	IG Persada
Aset lancar/*Current assets*	685.088.348.494	2.074.692.555.505	59.974.597.703	4.801.468.518	175.555.796.972	28.245.318.820	10.142.825.252
Aset tidak lancar/*Noncurrent assets*	1.440.060.901.606	34.415.680.769	26.360.036.276	126.679.305.037	104.061.921.743	27.702.914.688	90.034.604.256
Jumlah aset/Total assets	2.125.149.250.100	2.109.108.236.274	86.334.633.979	131.480.773.555	279.617.718.715	55.948.233.508	100.177.429.508
Liabilitas jangka pendek/ *Current liabilities*	451.524.405.262	1.775.744.091.594	20.005.549.525	16.358.840.347	125.841.921.102	1.803.088.052	23.386.225.742
Liabilitas jangka panjang/ *Noncurrent liabilities*	70.611.390.698	3.346.409.114	4.565.102.762	49.227.731.224	95.286.919.907	25.212.977.508	77.318.603.740
Jumlah Liabilitas/*Total Liabilities*	522.135.795.960	1.779.090.500.708	24.570.652.287	65.586.571.571	221.128.841.009	27.016.065.560	100.704.829.482
Jumlah Ekuitas (Defisiensi Modal)/ *Total Equity (Capital Deficiency)*	1.603.013.454.140	330.017.735.566	61.718.337.037	65.893.201.984	58.488.877.706	28.932.167.948	(527.399.974)
Teratribusikan pada/*Attributable to*:							
Pemilik entitas induk/ *Owners of parent company*	817.537.188.644	122.337.456.779	25.550.203.007	36.241.261.091	43.866.658.278	21.699.125.953	(290.069.986)
Kepentingan nonpengendali/ *Non-controlling interest*	785.476.265.496	207.680.278.787	36.168.134.030	29.651.940.893	14.622.219.428	7.233.041.995	(237.329.988)

	2021 (Disajikan kembali/*As restated*)						
	PSP	RMF	SS	MAS	GFV	BKIS	IG Persada
Aset lancar/*Current assets*	501.971.209.838	2.245.975.075.325	92.103.145.161	1.584.242.583	215.822.448.672	26.413.368.163	10.309.408.364
Aset tidak lancar/*Noncurrent assets*	1.442.332.306.136	131.713.011.782	20.586.236.893	125.823.891.287	129.200.251.586	30.631.232.354	90.034.604.256
Jumlah aset/Total assets	1.944.303.515.974	2.377.688.087.107	112.689.382.054	127.408.133.870	345.022.700.258	57.044.600.517	100.344.012.620
Liabilitas jangka pendek/ *Current liabilities*	78.387.838.785	2.446.203.291.133	63.336.987.142	11.962.208.817	144.249.355.115	1.791.652.051	23.386.093.162
Liabilitas jangka panjang/ *Noncurrent liabilities*	294.211.927.698	3.352.545.148	15.893.980.749	47.087.391.260	107.657.548.724	25.328.534.496	77.346.811.603
Jumlah Liabilitas/*Total Liabilities*	372.599.766.483	2.449.555.836.281	79.230.967.891	59.049.600.077	251.906.903.839	27.120.186.547	100.732.904.765
Jumlah Ekuitas (Defisiensi Modal)/ *Total Equity (Capital Deficiency)*	1.571.703.749.491	(71.867.749.174)	33.458.414.163	68.358.533.793	93.115.796.419	29.924.413.970	(388.892.145)
Teratribusikan pada/*Attributable to*:							
Pemilik entitas induk/ *Owners of parent company*	801.569.232.888	(24.869.989.262)	10.735.424.710	37.597.193.586	68.171.017.705	22.443.310.470	(213.890.680)
Kepentingan nonpengendali/ *Non-controlling interest*	770.134.516.603	(46.997.759.912)	22.722.989.453	30.761.340.207	24.944.778.714	7.481.103.500	(175.001.465)

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada tahun 2022 dan 2021:

Summarized statements of profit or loss and other comprehensive income for 2022 and 2021 follows:

	2022						
	PSP	RMF	SS	MAS	GFV	BKIS	IG Persada
Pendapatan/*Revenue*	252.579.496.101	1.237.849.486.041	90.333.544.110	-	206.680.811.482	5.331.086.687	-
Laba (rugi) setelah pajak/ *Profit (loss) after tax*	31.026.233.936	401.922.058.923	28.333.684.525	(2.465.331.809)	35.304.594.577	(905.192.809)	(138.507.829)
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ *Other comprehensive income (loss)*	283.470.713	(36.574.183)	(73.761.651)	-	905.168.279	(87.053.212)	-
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif/ *Total comprehensive income (loss)*	31.309.704.649	401.885.484.740	28.259.922.874	(2.465.331.809)	36.209.762.856	(992.246.021)	(138.507.829)
Teratribusikan pada kepentingan non pengendali/ *Attributable to non-controlling interest*	15.341.748.893	254.678.038.699	13.445.144.577	(1.109.399.314)	9.052.440.714	(248.061.505)	(62.328.523)

	2021 (Disajikan kembali/*As restated*)						
	PSP	RMF	SS	MAS	GFV	BKIS	IG Persada
Pendapatan/*Revenue*	249.182.501.942	-	110.693.206.348	-	271.389.727.563	6.327.467.850	-
Laba (rugi) setelah pajak/ *Profit (loss) after tax*	43.279.973.352	(154.663.782.059)	37.283.445.373	(2.039.955.276)	73.401.060.069	(1.843.110.162)	(248.476.645)
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ *Other comprehensive income (loss)*	505.831.901	280.000.128	(57.774.255)	-	4.191.551.684	56.243.837	3.697.111
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif/ *Total comprehensive income (loss)*	43.785.805.253	(154.383.781.931)	37.225.671.118	(2.039.955.276)	77.592.611.753	(1.786.866.325)	(244.779.534)
Teratribusikan pada kepentingan non pengendali/ *Attributable to non-controlling interest*	21.455.035.642	(97.834.234.582)	17.682.193.782	(917.979.876)	19.222.592.141	(446.716.581)	(110.150.790)

Ringkasan informasi arus kas pada tahun 2022 dan 2021:

Summarized cash flow information for 2022 and 2021 follows:

	2022						
	PSP	RMF	SS	MAS	GFV	BKIS	IG Persada
Operasi/*Operating*	(49.440.466.540)	(207.229.977.769)	265.026.450	(749.274.794)	49.264.558.252	2.356.735.693	(275.037.590)
Investasi/*Investing*	98.602.695	(271.128.918.839)	62.093.764	48.712.301	(136.666.054)	(30.230.586)	739.473.092
Pendanaan/*Financing*	-	-	(2.176.409.329)	484.024.920	(80.260.444.180)	(1.500.000.000)	762.423.498
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas/ *Net increase (decrease) in cash and cash equivalents*	49.341.863.845	(478.358.896.608)	(1.849.289.115)	(216.537.573)	(31.132.551.982)	826.505.107	1.226.859.000

	2021						
	PSP	RMF	SS	MAS	GFV	BKIS	IG Persada
Operasi/*Operating*	110.470.161.682	452.935.053.548	48.702.638.261	(2.238.084.728)	84.156.593.164	5.148.986.350	(392.996.346)
Investasi/*Investing*	7.660.650.114	(80.599.924.283)	349.185.968	3.195.257	579.223.995	(40.982.277)	7.787.346
Pendanaan/*Financing*	-	-	(17.064.928.179)	2.507.481.660	(48.954.501.291)	(6.689.000.000)	1.940.527.108
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas/ *Net increase (decrease) in cash and cash equivalents*	118.130.811.796	372.335.129.265	31.986.896.050	272.592.189	35.781.315.868	(1.580.995.927)	1.555.318.108

Perubahan Kepemilikan pada Entitas Anak

PT Maja Persada (MP)

Berdasarkan Akta No. 4 tanggal 15 November 2022 dari Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notaris di Gresik, IS, entitas anak, menjual 25 lembar saham atau 92,59% saham kepemilikannya di MP kepada IG, entitas anak, pada harga Rp 250.000.000.

PT Graha Inti Boga (GIB)

Berdasarkan Akta No. 2 tanggal 15 November 2022 dari Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notaris di Gresik, IS, entitas anak, menjual 102.948 lembar saham atau 99,99% saham kepemilikannya di GIB kepada IG, entitas anak, pada harga Rp 10.294.800.000.

Change in Ownership Interest in Subsidiaries

PT Maja Persada (MP)

Based on Notarial Deed No. 4 dated November 15, 2022 of Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., a public notary in Gresik, IS, a subsidiary, sold 25 shares of stocks or 92.59% ownership interest in MP to IG, a subsidiary, at acquisition cost of Rp 250,000,000.

PT Graha Inti Boga (GIB)

Based on Notarial Deed No. 2 dated November 15, 2022 of Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., a public notary in Gresik, IS, a subsidiary, sold 102,948 shares of stocks or 99.99% ownership interest in GIB to IG, a subsidiary, at acquisition cost of Rp 10,294,800,000.

PT Kawasan Ploso (KP)

Berdasarkan Akta No. 8 tanggal 15 November 2022 dari Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notaris di Gresik, IG, entitas anak, menjual 43.948 lembar saham atau 99,99% saham kepemilikannya di KP kepada IS, entitas anak, pada harga Rp 43.948.000.000.

PT Kawasan Jombang (KJ)

Berdasarkan Akta No. 6 tanggal 15 November 2022 dari Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notaris di Gresik, IG, entitas anak, menjual 73.678 lembar saham atau 99,99% saham kepemilikannya di KJ kepada IS, entitas anak, pada harga Rp 73.678.000.000.

PT Buana Bejana (Bejana)

Berdasarkan Akta No. 2 tanggal 1 Agustus 2022 dari Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notaris di Gresik, IS, entitas anak, menjual 249.998 lembar saham atau 99,99% saham kepemilikannya di Bejana kepada IG, entitas anak, pada harga Rp 249.998.000.

Pembubaran Entitas Anak

PT Gunaprima Usahasejati (GPUS)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham GPUS No. 16 tanggal 11 November 2022 dari Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, ISER dan IE, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan GPUS.

PT Perkasalestari Raya (PLR)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham PLR No. 17 tanggal 11 November 2022 dari Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, PLU dan THI, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan PLR.

PT Bahtera Bumi (BUMI)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham BUMI No. 14 tanggal 7 Oktober 2022 dari Julia Seloadji, S.H., notaris di Surabaya, IS dan IG, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan BUMI.

PT Kawasan Ploso (KP)

Based on Notarial Deed No. 8 dated November 15, 2022 of Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., a public notary in Gresik, IG, a subsidiary, sold 43,948 shares of stocks or 99.99% ownership interest in KP to IS, a subsidiary, at acquisition cost of Rp 43,948,000,000.

PT Kawasan Jombang (KJ)

Based on Notarial Deed No. 6 dated November 15, 2022 of Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., a public notary in Gresik, IG, a subsidiary, sold 73,678 shares of stocks or 99.99% ownership interest in KJ to IS, a subsidiary, at acquisition cost of Rp 73,678,000,000.

PT Buana Bejana (Bejana)

Based on Notarial Deed No. 2 dated August 1, 2022 of Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., a public notary in Gresik, IS, a subsidiary, sold 249,998 shares of stocks or 99.99% ownership interest in Bejana to IG, a subsidiary, at acquisition cost of Rp 249,998,000.

Liquidation of Subsidiaries

PT Gunaprima Usahasejati (GPUS)

Based on the GPUS Shareholders Decision Deed No. 16 dated November 11, 2022 from Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, ISER and IE, subsidiaries, decided to liquidate GPUS.

PT Perkasalestari Raya (PLR)

Based on the PLR Shareholders Decision Deed No. 17 dated November 11, 2022 from Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, PLU and THI, subsidiaries, decided to liquidate PLR.

PT Bahtera Bumi (BUMI)

Based on the BUMI Shareholders Decision Deed No. 14 dated October 7, 2022 from Julia Seloadji, S.H., a notary in Surabaya, IS and IG, subsidiaries, decided to liquidate BUMI.

PT Dharma Sentosa Raya (DSR)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham DSR No. 15 tanggal 7 Oktober 2022 dari Julia Seloadji, S.H., notaris di Surabaya, IP dan IS, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan DSR.

PT Intiland Persada (IP)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham IP No. 20 tanggal 11 Oktober 2022 dari Julia Seloadji, S.H., notaris di Surabaya, IG dan IS, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan IP.

PT Surya Energi (SE)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham SE No. 13 tanggal 7 Oktober 2022 dari Julia Seloadji, S.H., notaris di Surabaya, IP dan IS, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan SE.

PT Utama Gelora Karya (UG Karya)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham SE No. 45 tanggal 17 Oktober 2022 dari Julia Seloadji, S.H., notaris di Surabaya, IG dan THI, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan UG Karya.

Akuisisi Entitas Anak

PT Perkebunan dan Industri Segajung (Segajung)

Berdasarkan Akta No. 20, 21, dan 22 tanggal 14 Januari 2021, JII dan IS, entitas-entitas anak, telah membeli saham Segajung, yang dimiliki oleh pihak-pihak ketiga, masing-masing sejumlah 300.999 lembar dan 1 lembar saham atau 99,99% dan 0,01% dengan harga pembelian masing-masing sebesar Rp 354.174.510.837 dan Rp 1.176.663. Grup mengkonsolidasikan laporan keuangan Segajung tersebut sejak Januari 2021.

Akuisisi saham pada Segajung di atas, bukan merupakan suatu kombinasi bisnis sebagaimana diatur pada PSAK No. 22, sehingga diperlakukan sebagai akuisisi atas aset.

PT Dharma Sentosa Raya (DSR)

Based on the DSR Shareholders Decision Deed No. 15 dated October 7, 2022 from Julia Seloadji, S.H., a notary in Surabaya, IP and IS, subsidiaries, decided to liquidate DSR.

PT Intiland Persada (IP)

Based on the IP Shareholders Decision Deed No. 20 dated October 11, 2022 from Julia Seloadji, S.H., a notary in Surabaya, IG and IS, subsidiaries, decided to liquidate IP.

PT Surya Energi (SE)

Based on the SE Shareholders Decision Deed No. 13 dated October 7, 2022 from Julia Seloadji, S.H., a notary in Surabaya, IP and IS, subsidiaries, decided to liquidate SE.

PT Utama Gelora Karya (UG Karya)

Based on the UG Karya Shareholders Decision Deed No. 45 dated October 17, 2022 from Julia Seloadji, S.H., a notary in Surabaya, IG and THI, subsidiaries, decided to liquidate UG Karya.

Acquisition of a Subsidiary

PT Perkebunan dan Industri Segajung (Segajung)

Based on Notarial Deed No. 20, 21, and 22 dated January 14, 2021, JII and IS, the subsidiaries, had acquired the shares of Segajung owned by third parties, totaling to 300,999 shares and 1 share or equivalent to 99.99% and 0.01% ownership interest, at purchase price of Rp 354,174,510,837 and Rp 1,176,663, respectively. Accordingly, the financial statements of Segajung were concolidated with the Group starting in January 2021.

Acquisition of shares in Segajung did not qualify as a business combination in accordance with PSAK No. 22, thus were accounted for as acquisition of assets.

d. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan

Susunan manajemen Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 berdasarkan Akta No. 69 tanggal 20 Juli 2022 dari Humberg Lie, SH., SE., MKn., notaris publik di Jakarta, adalah sebagai berikut:

d. Board of Commissioners, Directors and Employees

The members of the management as of December 31, 2022 based on Deed No. 69 dated July 20, 2022 from Humberg Lie, SH., SE., MKn., a public notary in Jakarta, follows:

Dewan Komisaris		Board of Commissioners
Komisaris Utama	Sinarto Dharmawan	President Commissioner
Wakil Komisaris Utama	Lennard Ho Kian Guan	Vice President Commissioner
Komisaris	Jahja Asikin	Commissioners
Komisaris Independen	Thio Gwan Po Micky	Independent Commissioners
	Friso Palilingan	
Direksi		Directors
Direktur Utama	Hendro Santoso Gondokusumo	President Director
Wakil Direktur Utama	Utama Gondokusumo	Vice President Directors
	Suhendro Prabowo	
	Moedjianto Soesilo Tjahjono	
Direktur	Perry Yoranouw	Directors
	Ping Handayani Hanli	
	Archied Noto Pradono	
	Permadi Indra Yoga	

Susunan manajemen Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 berdasarkan Akta No. 119 tanggal 29 Juli 2020 dari Humberg Lie, SH., SE., MKn., notaris publik di Jakarta, adalah sebagai berikut:

The members of the management as of December 31, 2021 based on Deed No. 119 dated July 29, 2020 from Humberg Lie, SH., SE., MKn., a public notary in Jakarta, follows:

Dewan Komisaris		Board of Commissioners
Komisaris Utama	Sinarto Dharmawan	President Commissioner
Wakil Komisaris Utama	Lennard Ho Kian Guan	Vice President Commissioner
Komisaris	Jahja Asikin	Commissioners
Komisaris Independen	Thio Gwan Po Micky	Independent Commissioners
	Friso Palilingan	
Direksi		Directors
Direktur Utama	Hendro Santoso Gondokusumo	President Director
Wakil Direktur Utama	Utama Gondokusumo	Vice President Directors
	Suhendro Prabowo	
Direktur	Perry Yoranouw	Directors
	Ping Handayani Hanli	
	Archied Noto Pradono	
	Permadi Indra Yoga	

Sekretaris Perusahaan untuk tahun 2022 dan 2021 dijabat oleh Theresia Rustandi.

The Company's corporate secretary is Theresia Rustandi for 2022 and 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, susunan Komite Audit Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

Komite Audit:	
Ketua Komite Audit	Friso Palilingan
Anggota Komite Audit	Fransiscus Alip
	Atik Susanto

Personel manajemen kunci Grup terdiri dari Komisaris dan Direksi.

Jumlah rata-rata karyawan Perusahaan (tidak diaudit) adalah 151 karyawan tahun 2022 dan 175 karyawan tahun 2021. Jumlah rata-rata karyawan Grup (tidak diaudit) adalah 1.336 karyawan tahun 2022 dan 1.436 karyawan tahun 2021.

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian PT Intiland Development Tbk dan entitas anak untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022 telah diselesaikan dan diotorisasi untuk terbit oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 29 Maret 2023. Direksi Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian tersebut.

2. Ikhtisar Kebijakan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Penting

a. Dasar Penyusunan dan Pengukuran Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan Dewan Standar Akuntansi Syariah IAI, dan Peraturan OJK No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

As of December 31, 2022 and 2021, the composition of the Audit Committee of the Company based on the Decision of the Decree of the Board of Commissioners follows:

Audit Committee:	
Head of Audit Committee	
Members of Audit Committee	

The key management personnel of the Group consists of Commissioners and Directors.

The Company had an average total number of employees (unaudited) of 151 in 2022 and 175 in 2021. Total average number of employees of the Group (unaudited) is 1,336 in 2022 and 1,436 in 2021.

e. Completion of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements of PT Intiland Development Tbk and its subsidiaries for the year ended December 31, 2022 were completed and authorized for issuance on March 29, 2023 by the Company's Directors who are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements.

2. Summary of Significant Accounting and Financial Reporting Policies

a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards "SAK", which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (IAI) and the Board of Sharia Accounting Standards of IAI and OJK Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements". Such consolidated financial statements are an English translation of the Group's statutory report in Indonesia.

Dasar pengukuran laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian ini disusun dengan metode akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing activities.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022 adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2021.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2022 are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2021.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah (Rupiah) yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

The currency used in the preparation and presentation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah (Rupiah) which is also the functional currency of the Company.

b. Prinsip Konsolidasi

b. Basis of Consolidation

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (Grup). Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- kekuasaan atas *investee*;
- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Grup

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities controlled by the Company and its subsidiaries (the Group). Control is achieved when the Group has all the following:

- power over the investee;
- is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- the ability to use its power to affect its returns.

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepentingan nonpengendali (KNP) meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controling interest (NCI) even if this results in the NCI having a deficit balance.

KNP disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

NCI are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to owners of the Company.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada KNP juga dicatat di ekuitas.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

c. Kombinasi Bisnis

c. Business Combinations

Entitas Tidak Sepengendali

Among Entities Not Under Common Control

Kombinasi bisnis, kecuali kombinasi bisnis entitas sepengendali, dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi pada nilai wajar atau sebesar proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disajikan sebagai beban administrasi.

Business combinations, except business combination among entities under common control, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition related costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi. Efektif 1 Januari 2021, saat penerapan amandemen PSAK No. 22 "Kombinasi Bisnis", Grup dapat memilih untuk menerapkan 'pengujian konsentrasi nilai wajar' yang mengijinkan penilaian yang disederhanakan apakah rangkaian aktivitas dan aset yang diakuisisi bukan merupakan suatu bisnis. Pengujian konsentrasi dapat diterapkan secara terpisah untuk setiap transaksi. Pengujian konsentrasi opsional terpenuhi jika secara substansial seluruh nilai wajar aset bruto yang diakuisisi terkonsentrasi dalam aset teridentifikasi tunggal atau kelompok aset teridentifikasi serupa. Jika pengujian terpenuhi, rangkaian aktivitas dan aset ditentukan bukan merupakan suatu bisnis dan tidak diperlukan penilaian lanjutan. Jika pengujian tidak terpenuhi atau jika Grup memilih untuk tidak menerapkan pengujian tersebut, penilaian yang detail harus dilakukan sesuai dengan persyaratan normal dalam PSAK No. 22.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. Effective January 1, 2021, upon adoption of the Amendment to PSAK No. 22 "Business Combination", the Group has an option to apply a 'fair value concentration test' that permits a simplified assessment of whether an acquired set of activities and assets is not a business. The concentration test can be applied on a transaction-by-transaction basis. The optional concentration test is met if substantially all of the fair value of the gross assets acquired is concentrated in a single identifiable asset or group of similar identifiable assets. If the test is met, the set of activities and assets is determined not to be a business and no further assessment is needed. If the test is not met, or if the Group elects not to apply the test, a detailed assessment must be performed applying the normal requirements in PSAK No. 22.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pada tanggal akuisisi pihak pengakuisisi mengukur kembali nilai wajar kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dalam laba rugi.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP atas aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika nilai agregat tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Perusahaan dan/atau entitas anak yang diharapkan akan menerima manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi dialokasikan ke UPK tersebut.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of the impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Company and/or its subsidiaries' cash generating units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquired are assigned to those CGUs.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operation within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

Entitas Sepengendali

Among Entities Under Common Control

Transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali, berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Business combination transaction of entities under common control in form of business transfer with regard to reorganization of entities within the same group of companies does not result in a change of the economic substance of the ownership, thus, the transaction is recognized at carrying value based on pooling of interest method.

Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap kombinasi bisnis entitas sepengendali disajikan dalam akun tambahan modal disetor pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Any difference between amount of consideration transferred and the carrying value of each business combination of entities under common control is recognized as additional paid-in capital as part of equity section in the consolidated statement of financial position.

Entitas yang melepas bisnis, dalam pelepasan bisnis entitas sepengendali, mengakui selisih antara imbalan yang diterima dan jumlah tercatat bisnis yang dilepas dalam akun tambahan modal disetor pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

An entity which is disposing a business unit in connection with the disposal of a business unit of an entity under common control recognizes the difference between the consideration received and carrying amount of the disposed business unit as additional paid-in capital as part of equity section in the consolidated statement of financial position.

d. Penjabaran Mata Uang Asing

d. Foreign Currency Translation

Mata Uang Fungsional dan Pelaporan

Functional and Reporting Currencies

Akun-akun yang tercakup dalam laporan keuangan setiap entitas dalam Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

Items included in the financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup.

The consolidated financial statements are presented in Rupiah which is the Group's functional and the Group's presentation currency.

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan kedalam mata uang fungsional menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dan dari penjabaran pada kurs akhir tahun atas aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kurs konversi yakni kurs tengah Bank Indonesia, yang digunakan oleh Grup adalah sebagai berikut:

Transactions and Balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss.

As of December 31, 2022 and 2021, the conversion rates used by the Group were the middle rates of Bank Indonesia as follows:

	2022	2021
Euro/*Euro* (EUR)	16.713	16.127
Dolar Amerika Serikat/*United States (U.S.) Dollar*	15.731	14.269
Dolar Singapura/*Singapore Dollar (SGD)*	11.659	10.534

e. Transaksi Pihak Berelasi

Orang atau entitas dikategorikan sebagai pihak berelasi Grup apabila memenuhi definisi pihak berelasi berdasarkan PSAK No. 7 “Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi”.

Semua transaksi signifikan dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

e. Transactions with Related Parties

A person or entity is considered a related party of the Group if it meets the definition of a related party in PSAK No. 7 “Related Party Disclosures.

All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

f. Klasifikasi Lancar dan Tidak Lancar

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,

ii) untuk diperdagangkan, atau

iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas, kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

f. Current and Non-current Classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

i) expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,

ii) held primarily for the purpose of trading, or

iii) expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalents unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan jangka pendek bila:

i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal,

ii) untuk diperdagangkan,

iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau

iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai jangka panjang.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:

i) expected to be settled in the normal operating cycle,

ii) held primarily to the purpose of trading,

iii) due to be settled within 12 months after the reporting period, or

iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

g. Kas dan Setara Kas

Kas terdiri dari kas dan bank. Setara kas adalah semua investasi yang bersifat jangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonversikan menjadi kas dengan jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya, dan yang tidak dijaminkan serta tidak dibatasi pencairannya.

g. Cash and Cash Equivalents

Cash consists of cash on hand and in banks. Cash equivalents are short-term, highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash with original maturities of three (3) months or less from the date of placements, and which are not used as collateral and are not restricted.

h. Bank dan Deposito Berjangka

Bank yang dijaminkan atau dibatasi pencairannya serta deposito berjangka yang jatuh temponya kurang dari tiga (3) bulan pada saat penempatan namun dijaminkan, atau dibatasi pencairannya disajikan sebagai “Aset keuangan lainnya”

h. Cash in Banks and Time Deposits

Cash in banks which are used as collateral or are restricted and time deposits with maturities of three (3) months or less from the date of placement which are used as collateral or are restricted are presented as “Other financial assets.”

i. Instrumen Keuangan

Grup menerapkan PSAK No. 71, Instrumen Keuangan, mengenai pengaturan instrumen keuangan terkait klasifikasi dan pengukuran dan penurunan nilai atas instrumen keuangan.

Aset Keuangan

Grup mengklasifikasikan aset keuangan sesuai dengan PSAK No. 71, Instrumen Keuangan, sehingga setelah pengakuan awal aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain atau nilai wajar melalui laba rugi, dengan menggunakan dua dasar, yaitu:

(a) Model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan; dan

i. Financial Instruments

The Group has applied PSAK No. 71, Financial Instruments, which set the requirements in classification and measurement and impairment in value of financial assets.

Financial Assets

The Group classifies its financial assets in accordance with PSAK No. 71, Financial Instruments, that classifies financial assets as subsequently measured at amortized cost, fair value through comprehensive income or fair value through profit or loss, on the basis of both:

(a) The Group’s business model for managing the financial assets; and

(b) Karakteristik arus kas kontraktual dari aset keuangan.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, aset keuangan Grup terdiri dari aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

1. Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

   Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

   (a) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan

   (b) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

   Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai.

   Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kategori ini meliputi kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, piutang pihak berelasi non-usaha, dan aset keuangan lainnya yang dimiliki oleh Grup.

2. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain

   Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

   (a) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan

(b) The contractual cash flow characteristics of the financial assets.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's financial assets consist of financial assets at amortized cost, financial assets at fair value through other comprehensive income and financial assets at fair value through profit or loss.

1. Financial assets at amortized cost

   A financial asset shall be measured at amortized cost if both of the following conditions are met:

   (a) The financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and

   (b) The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

   Financial assets at amortized cost is measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for allowance for impairment.

   As of December 31, 2022 and 2021, the Group's cash and cash equivalents, trade accounts receivable, other accounts receivable, due from related parties, and other financial assets are included in this category.

2. Financial assets at fair value through other comprehensive income

   A financial asset shall be measured at fair value through other comprehensive income if both of the following conditions are met:

   (a) The financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets; and

(b) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan berupa instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain selanjutnya diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Saat aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke saldo laba.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kategori ini meliputi investasi jangka panjang Grup dalam saham seperti yang disajikan dalam Catatan 6.

3. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi kecuali aset keuangan tersebut diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi. Bunga yang diperoleh dicatat sebagai pendapatan bunga, sedangkan pendapatan dividen dicatat sebagai bagian dari pendapatan lain-lain sesuai dengan persyaratan dalam kontrak, atau pada saat hak untuk memperoleh pembayaran atas dividen tersebut telah ditetapkan.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kategori ini meliputi investasi Grup pada aset keuangan seperti yang disajikan dalam Catatan 5.

(b) The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Equity securities financial assets which are initially measured at fair value through comprehensive income are subsequently measured at fair value, with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income. At the time the financial assets are derecognized or reclassified, the cumulative gain or loss is reclassified to retained earnings.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's long-term investments in shares as disclosed in Note 6 are classified under this category.

3. Financial assets at fair value through profit or loss

A financial asset shall be measured at fair value through profit or loss unless it is measured at amortized cost or at fair value through comprehensive income.

Financial assets at FVPL are recorded in the consolidated statement of financial position at fair value. Changes in fair value are recognized directly in profit or loss. Interest earned is recorded as interest income, while dividend income is recorded as part of other income according to the terms of the contract, or when the right of payment has been established.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's investments in financial assets as disclosed in Note 5 are classified under this category.

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual serta definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas. Kebijakan akuntansi yang diterapkan atas instrumen keuangan tersebut diungkapkan berikut ini.

Instrumen Ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sejumlah hasil yang diterima, setelah dikurangkan dengan biaya penerbitan langsung.

Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK No. 71 diklasifikasikan sebagai berikut: (i) liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi, (ii) liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain. Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif disajikan sebagai bagian dari beban keuangan dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup hanya memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya. Amortisasi suku bunga efektif disajikan sebagai bagian dari beban keuangan dalam laba rugi.

Financial Liabilities and Equity Instruments

Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and equity instrument. The accounting policies adopted for specific financial instruments are set out below.

Equity Instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Financial Liabilities

Financial liabilities within the scope of PSAK No. 71 are classified as follows: (i) financial liabilities at amortized cost, (ii) financial liabilities at fair value through profit and loss (FVPL) or other comprehensive income (FVOCI). The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in profit or loss.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group has only financial liabilities measured at amortized cost.

Financial liabilities at amortized cost

Financial liabilities at amortized cost are measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in profit or loss.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kategori ini meliputi utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, utang bank jangka panjang, utang pembiayaan konsumen, dan utang obligasi dan sukuk ijarah yang dimiliki oleh Grup.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's short-term bank loans, trade accounts payable, other accounts payable, accrued expenses, long-term bank loans, consumer finance payables, and bonds payable and sukuk ijarah are included in this category.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut; dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable right to offset the recognized amounts and there is intention to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Reklasifikasi Instrumen Keuangan

Sesuai dengan ketentuan PSAK No. 71, Instrumen Keuangan, Grup mereklasifikasi seluruh aset keuangan dalam kategori yang terpengaruh, jika dan hanya jika, Grup mengubah model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan tersebut. Sedangkan, liabilitas keuangan tidak direklasifikasi.

Reclassifications of Financial Instruments

In accordance with PSAK No. 71, Financial Instruments, the Group reclassifies its financial assets when, and only when, the Group changes its business model for managing financial assets. While, any financial liabilities shall not be reclassified.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup selalu mengakui kerugian kredit ekspektasian (ECL) sepanjang umur untuk piutang usaha. Kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan ini diestimasi menggunakan matriks provisi dengan mengacu pada pengalaman kerugian kredit historis Grup, disesuaikan dengan faktor-faktor yang spesifik dari debitur, kondisi ekonomi umum dan penilaian baik atas kondisi kini maupun perkiraan masa depan pada tanggal pelaporan, termasuk nilai waktu atas uang jika tepat.

Impairment of Financial Assets

The Group always recognizes lifetime expected credit losses (ECL) for trade accounts receivable. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

Untuk seluruh instrumen keuangan lainnya, Grup mengakui ECL sepanjang umur ketika telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal. Jika sebaliknya, risiko kredit pada instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah ECL 12 bulan. Penilaian apakah ECL sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan terjadinya atau pada risiko gagal bayar sejak pengakuan awal dan bukan didasarkan bukti aset keuangan yang mengalami kerugian kredit pada tanggal pelaporan atau kejadian gagal bayar sebenarnya. ECL sepanjang umur merupakan kerugian kredit ekspektasian yang timbul dari seluruh kemungkinan peristiwa gagal bayar selama perkiraan umur instrumen keuangan. Sebaliknya, ECL 12 bulan mewakili porsi ECL sepanjang umur yang timbul dari peristiwa gagal bayar pada instrumen keuangan yang mungkin terjadi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

For all other financial instruments, the Group recognizes lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Group measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month ECL. The assessment of whether lifetime ECL should be recognized is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit impaired at the reporting date or an actual default occurring. Lifetime ECL represents the expected credit losses that will result from all possible default events over the expected life of a financial instrument. In contrast, 12-month ECL represents the portion of lifetime ECL that is expected to result from default events on a financial instrument that are possible within 12 months after the reporting date.

Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan

(1) Aset Keuangan

Aset keuangan (atau bagian dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:

a. Hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir;

b. Grup tetap memiliki hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar kepada pihak ketiga atas arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa adanya penundaan yang signifikan berdasarkan suatu kesepakatan; atau

Derecognition of Financial Assets and Liabilities

(1) Financial Assets

Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

a. the rights to receive cash flows from the asset have expired;

b. the Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed a contractual obligation to pay them in full without material delay to a third party under a “pass-through” arrangement; or

c. Grup telah mentransfer haknya untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

(2) Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika liabilitas keuangan tersebut berakhir, dibatalkan, atau telah kadaluarsa.

j. Pengukuran Nilai Wajar

Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

- di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut atau;
- jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Ketika Grup menggunakan teknik penilaian, maka Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

c. the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

(2) Financial Liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged, cancelled or has expired.

j. Fair Value Measurement

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability or;
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The Group must have access to the principal or the most advantageous market at the measurement date.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

Seluruh aset dan liabilitas yang mana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diukur atau diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
- Level 2 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung;
- Level 3 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara level hirarki dengan menilai kembali pengkategorian level nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:

- Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
- Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable;
- Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether there are transfers between levels in the hierarchy by re-assessing categorization at the end of each reporting period.

k. Persediaan

1) Persediaan Real Estat

Persediaan terdiri dari tanah dan bangunan (rumah tinggal dan rumah toko), apartemen yang siap dijual, bangunan (rumah tinggal dan rumah toko) yang sedang dikonstruksi, dan tanah yang sedang dikembangkan, dinyatakan sebesar mana yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih.

Biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan meliputi biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan ditambah dengan biaya pengembangan langsung dan tidak langsung yang dapat diatribusikan pada kegiatan pengembangan real estat serta biaya pinjaman. Jumlah biaya tanah yang sedang dikembangkan akan dipindahkan ke bangunan yang sedang dikonstruksi pada saat tanah tersebut selesai dikembangkan atau dipindahkan ke aset tanah bila tanah tersebut siap dijual dengan menggunakan metode luas areal.

k. Inventories

1) Real Estate Inventories

Inventories consist of land and buildings (houses and shophouses), apartments ready for sale, buildings (houses and shophouses) under construction, and land under development which are stated at the lower of cost and net realizable value.

The cost of land under development consists of the cost of land for development, direct and indirect real estate development costs and capitalized borrowing costs. The total cost of land under development is transferred to land and building units ready for sale when land development is completed, based on the area of saleable lots.

Biaya pengembangan tanah, termasuk tanah yang digunakan sebagai jalan dan prasarana atau area yang tidak dijual lainnya, dialokasikan secara proporsional berdasarkan luas tanah yang dapat dijual.

Biaya perolehan bangunan yang sedang dikonstruksi meliputi biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan ditambah dengan biaya konstruksi dan biaya pinjaman dan dipindahkan ke aset tanah dan bangunan pada saat selesai dibangun dan ketika siap dijual dengan menggunakan metode identifikasi khusus.

Akumulasi biaya ke proyek pengembangan tidak dihentikan walaupun realisasi pendapatan pada masa mendatang lebih rendah dari nilai tercatat proyek. Namun, dilakukan cadangan secara periodik atas perbedaan tersebut. Jumlah cadangan tersebut akan mengurangi nilai tercatat proyek dan dibebankan ke laba rugi tahun berjalan.

Biaya pemeliharaan dan perbaikan yang terjadi atas proyek yang sudah selesai dan secara substansial siap untuk digunakan sesuai tujuannya dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya.

Estimasi dan alokasi biaya harus dikaji kembali pada setiap akhir periode pelaporan sampai proyek selesai secara substansial. Apabila telah terjadi perubahan mendasar pada estimasi kini, biaya direvisi dan direalokasi.

Beban yang tidak berhubungan dengan proyek real estat dibebankan ke laba rugi pada saat terjadinya.

2) Persediaan Lainnya

Persediaan lainnya dinyatakan sebesar mana yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan ditentukan menggunakan metode pertama masuk, pertama keluar (*first-in, first-out*). Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga jual dalam kondisi normal usaha dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya-biaya yang diperlukan dalam melakukan penjualan.

The cost of land development, including the cost of land used for roads and amenities and other non-saleable areas, is allocated proportionally based on saleable area of land.

The cost of building units under construction consists of construction costs and is transferred to land and building units ready for sale when the development of land and construction of the buildings is completed and when it is ready for sale. Cost is determined using the specific identification method.

The allocation of costs to the project development continues even if the realization of future revenues is less than the carrying value of the project. However, periodic provisions are made for these differences. The total provision reduces the carrying value of the project to its net realizable value and is charged to expense in the current year when recognized.

Expenses incurred for repairs and maintenance of the completed projects and those projects which are substantially ready for use are charged to current operations.

Cost estimates and allocation are reviewed at the end of every reporting period until the project is substantially completed. If there are any substantial changes from the estimates, the Group revises and reallocates costs.

Costs which are not related to real estate development are charged to expense when incurred.

2) Other Inventories

Other inventories are stated at the lower of cost and net realizeable value. Cost is determined using the first-in, first-out method. Net realizable value of these inventories is the current replacement cost.

I. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Hasil usaha dan aset dan liabilitas entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode ekuitas.

Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi atau ventura bersama. Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi atau ventura bersama adalah sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, maka Grup menghentikan pengakuannya atas rugi lebih lanjut. Kerugian lebih lanjut diakui hanya jika Grup memiliki kewajiban konstruktif atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat menggunakan metode ekuitas sejak tanggal investasi tersebut memenuhi definisi entitas asosiasi atau ventura bersama. Pada saat perolehan investasi, setiap selisih lebih antara biaya perolehan investasi dengan bagian Grup atas nilai wajar neto aset dan liabilitas teridentifikasi dari investee diakui sebagai goodwill, yang termasuk dalam nilai tercatat investasi. Setiap selisih lebih bagian Grup atas nilai wajar neto aset dan liabilitas teridentifikasi terhadap biaya perolehan investasi langsung diakui dalam laba rugi pada periode perolehan investasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat penurunan nilai yang harus diakui atas investasi Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

Ketika entitas dalam Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama milik Grup, keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dari transaksi tersebut diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebatas kepentingan para pihak dalam asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

I. Investments in Associates and Joint Ventures

The results and assets and liabilities of associates or joint ventures are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting.

Under the equity method, an investment in an associate or a joint venture is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted there after to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate or joint venture. When the Group's share of losses of an associate or a joint venture exceeds the Group's interest in that associate or joint venture, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

An investment in an associate or a joint venture is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate or a joint venture. On acquisition of the investment in an associate or a joint venture, any excess of the cost of the investment over the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities of the investee is recognized as goodwill, which is included within the carrying amount of the investment. Any excess of the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities over the cost of the investment is recognized immediately in profit or loss in the period in which the investment is acquired.

The Group determines at each reporting date whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate or a joint venture.

When a Group entity transacts with an associate or a joint venture of the Group, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of interests in the associate or joint venture that are not related to the Group.

m. Bagian Partisipasi dalam Operasi Bersama

Ketika entitas dalam Grup memiliki aktivitas dalam operasi bersama, maka Grup sebagai operator bersama mengakui hal berikut terkait dengan kepentingan dalam operasi bersama:

- aset, mencakup bagiannya atas setiap aset yang dimiliki bersama;
- liabilitas, mencakup bagiannya atas liabilitas yang terjadi bersama;
- pendapatan dari penjualan bagiannya atas output yang dihasilkan dari operasi bersama;
- bagiannya atas pendapatan dari penjualan output oleh operasi bersama; dan
- beban, mencakup bagiannya atas setiap beban yang terjadi secara bersama-sama.

Ketika entitas dalam Grup melakukan transaksi dengan operasi bersama dimana Grup bertindak sebagai salah satu operator bersamanya, Grup melakukan transaksi dengan pihak lain dalam operasi bersama dan, dengan demikian, Grup mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dari transaksi tersebut dalam laporan keuangan konsolidasian hanya sebatas kepentingan para pihak lain dalam operator bersama dan mengakui bagian keuntungan atau kerugiannya hanya jika Grup menjual kembali aset tersebut kepada pihak ketiga.

m. Interest in Joint Operations

When a Group entity undertakes its activities under joint operations, the Group as a joint operator recognizes in relation to its interest in a joint operation:

- its assets, including its share of any assets held jointly.
- its liabilities, including its share of any liabilities incurred jointly;
- its revenue from the sale of its share of the output arising from the joint operation;
- its share of the revenue from the sale of the output by the joint operations; and
- its expenses, including its share of any expenses incurred jointly.

When a Group entity transacts with a joint operation in which the Group is a joint operator the Group is conducting the transaction with the other parties to the joint operation and, thus, gains or losses resulting from the transactions are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of other parties' interests in the joint operation and recognizes its share of the gains and losses only when it resells those assets to a third party.

n. Tanah yang Belum Dikembangkan

Tanah yang belum dikembangkan dinyatakan sebesar mana yang lebih rendah biaya perolehan dan nilai realisasi bersih. Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga jual dikurangi dengan estimasi biaya penyelesaian lainnya untuk siap dijual.

Biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan meliputi biaya praperolehan dan perolehan tanah dipindahkan ke tanah yang sedang dikembangkan pada saat pematangan tanah telah dimulai atau dipindahkan ke bangunan yang sedang dikonstruksi pada saat tanah tersebut siap dibangun.

n. Land for Development

Land for development is stated at the lower of cost and net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

The cost of land for development consists of pre-acquisition and acquisition costs of the land, and other costs related to the acquisition of land which are transferred to land under development when the development of land has started.

o. Biaya Dibayar Dimuka

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

o. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

p. Properti Investasi

Pemilikan Langsung

Properti investasi, kecuali tanah, diukur sebesar biaya perolehan, termasuk biaya transaksi, setelah dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai, jika ada. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada. Jumlah tercatat termasuk biaya penggantian untuk bagian tertentu dari properti investasi yang telah ada pada saat beban terjadi, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya perawatan sehari-hari properti investasi.

Properti investasi disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus sepanjang estimasi masa manfaatnya selama dua puluh (20) tahun.

Properti investasi dihentikan pengakuannya (dikeluarkan dari laporan posisi keuangan konsolidasian) pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laba rugi dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain atau berakhirnya konstruksi atau pengembangan. Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

Nilai residu, jika ada, umur manfaat, serta metode penyusutan dan amortisasi ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

p. Investment Properties

Direct Acquisition

Investment properties, except land, are measured at cost, including transaction costs, less accumulated depreciation and any impairment loss. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value, if any. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met; and excludes the costs of day-to-day servicing of an investment property.

Investment properties are depreciated over its estimated useful life of twenty (20) years using the straight-line method.

Investment properties are derecognized when either they have been disposed of or when the investment properties are permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. Any gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in profit or loss in the year of retirement or disposal.

Transfers are made to investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by ending of owner-occupation, commencement of an operating lease to another party or ending of construction or development. Transfers are made from investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner-occupation or commencement of development with a view to sale.

The asset's residual values, useful lives and depreciation and amortization methods are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

Properti Investasi Dalam Pembangunan

Properti investasi dalam pembangunan merupakan properti investasi dalam tahap konstruksi, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun properti investasi yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

Construction in Progress

Constructions in progress represent investment properties under construction which are stated at cost, and are not depreciated. The accumulated costs are reclassified to the respective investment properties account and are depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready for its intended use.

q. Aset Tetap

Pemilikan Langsung

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan berdasarkan biaya perolehan, tetapi tidak termasuk biaya perawatan sehari-hari, dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Biaya perolehan awal aset tetap meliputi harga perolehan, termasuk bea impor dan pajak pembelian yang tidak boleh dikreditkan dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan sesuai dengan tujuan penggunaan yang ditetapkan.

Beban-beban yang timbul setelah aset tetap digunakan, seperti beban perbaikan dan pemeliharaan, dibebankan ke laba rugi pada saat terjadinya. Apabila beban-beban tersebut menimbulkan peningkatan manfaat ekonomis di masa datang dari penggunaan aset tetap tersebut yang dapat melebihi kinerja normalnya, maka beban-beban tersebut dikapitalisasi sebagai tambahan biaya perolehan aset tetap.

Penyusutan dan amortisasi dihitung berdasarkan metode garis lurus (*straight-line method*) selama masa manfaat aset tetap atau jangka waktu sewa untuk perbaikan ruangan, mana yang lebih pendek, sebagai berikut:

q. Property and Equipment

Direct Acquisition

Property and equipment, except land, are carried at cost, excluding day-to-day servicing, less accumulated depreciation and amortization, and any impairment in value. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value, if any.

The initial cost of property and equipment consists of its purchase price, including import duties and taxes and any directly attributable costs in bringing the property and equipment to its working condition and location for its intended use.

Expenditures incurred after the property and equipment have been put into operations, such as repairs and maintenance costs, are normally charged to operations in the year such costs are incurred. In situations where it can be clearly demonstrated that the expenditures have resulted in an increase in the future economic benefits expected to be obtained from the use of the property and equipment beyond its originally assessed standard of performance, the expenditures are capitalized as additional costs of property and equipment.

Depreciation and amortization are computed on a straight-line basis over the property and equipment's useful lives or term of the lease for leasehold improvements, whichever is shorter, as follows:

	Tahun/Years	
Bangunan dan prasarana	5 - 20	Buildings and land improvements
Perbaikan ruangan	5 - 10	Leasehold improvements
Sarana gedung	10	Building improvements
Mesin dan peralatan	4 - 10	Machinery and equipment

Prasarana golf	5	Golf equipment
Perlengkapan pusat kebugaran jasmani	4 - 8	Fitness center equipment
Kendaraan	5 - 8	Vehicles
Peralatan kantor	4 - 5	Office equipment
Perabot kantor	4 - 5	Office furniture and fixtures
Peralatan kantin	4 - 5	Canteen equipment

Nilai tercatat aset tetap ditelaah kembali dan dilakukan penurunan nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan kondisi tertentu yang mengindikasikan nilai tercatat tersebut tidak dapat dipulihkan sepenuhnya.

The carrying values of property and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying values may not be recoverable.

Dalam setiap inspeksi yang signifikan, biaya inspeksi diakui dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian apabila memenuhi kriteria pengakuan. Biaya inspeksi signifikan yang dikapitalisasi tersebut diamortisasi selama periode sampai dengan saat inspeksi signifikan berikutnya.

When each major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the item of property and equipment as a replacement if the recognition criteria are satisfied. Such major inspection is capitalized and amortized over the next major inspection activity.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap diakui dalam laba rugi pada tahun terjadinya penghentian pengakuan.

An item of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gains or losses arising from de-recognition of property and equipment are included in profit or loss in the year the item is derecognized.

Nilai residu, umur manfaat, serta metode penyusutan dan amortisasi ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

The asset's residual values, useful lives and depreciation and amortization methods are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

Aset Tetap Dalam Pembangunan

Construction in Progress

Aset tetap dalam pembangunan merupakan aset tetap dalam tahap konstruksi, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

Constructions in progress represent property and equipment under construction which are stated at cost, and are not depreciated. The accumulated costs are reclassified to the respective property and equipment account and are depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready for its intended use.

r. Goodwill

r. Goodwill

Goodwill diuji penurunan nilainya setiap tahun dan dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi penurunan nilai. Keuntungan atau kerugian yang diakui pada saat pelepasan entitas anak harus memperhitungkan nilai tercatat *goodwill* dari entitas anak yang dijual tersebut.

Goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. Gains and losses on the disposal of an entity include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

Goodwill dialokasikan ke UPK untuk tujuan uji penurunan nilai. Alokasi dilakukan ke UPK atau kelompok UPK yang diharapkan akan mendapat manfaat dari kombinasi bisnis yang menimbulkan *goodwill* tersebut.

Goodwill is allocated to CGU for the purpose of impairment testing. The allocation is made to those CGU or groups of CGU that are expected to benefit from the business combination in which the goodwill arose.

s. Transaksi Sewa

Sewa jangka-pendek

Grup memutuskan untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang. Grup mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Sebagai pesewa

Ketika Grup bertindak sebagai pesewa, Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Untuk mengklasifikasi masing-masing sewa, Grup membuat penilaian secara keseluruhan atas apakah sewa mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika penilaian membuktikan hal tersebut, maka sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan; jika tidak maka, merupakan sewa operasi. Sebagai bagian dari penilaian ini, Grup mempertimbangkan beberapa indikator seperti apakah masa sewa adalah sebagian besar dari umur ekonomik aset pendasar.

s. Lease Transactions

Short-term leases

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Group recognizes the leases payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

As lessor

When the Group acts as a lessor, it shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is classified as a finance lease; if not, then it is an operating lease. As part of this assessment, the Group considers certain indicators such as whether the lease term is for the major part of the economic life of the asset.

t. Distribusi Dividen

Distribusi dividen kepada pemegang saham Grup diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dalam periode saat dividen tersebut disetujui oleh pemegang saham Grup.

t. Dividend Distribution

Dividend distribution to the Group's shareholders is recognized as a liability in the consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Group's shareholders.

u. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan tahunan, Grup menelaah apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat uji tahunan penurunan nilai aset perlu dilakukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

u. Impairment of Non-Financial Assets

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dinyatakan mengalami penurunan nilai dan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Penelaahan dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan untuk mengetahui apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai aset yang telah diakui dalam periode sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang diakui dalam periode sebelumnya akan dipulihkan apabila nilai tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun nilai tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun-tahun sebelumnya. Setelah pemulihan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan nilai tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

v. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pengakuan Pendapatan

Pendapatan dari kontrak dengan pelangggan

Grup menerapkan PSAK No. 72 yang mensyaratkan pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.

Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and impairment losses are recognized in profit or loss. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset is reversed in profit or loss to the extent that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

v. Revenue and Expense Recognition

Revenue Recognition

Revenue from contracts with customers

The Group has applied PSAK No. 72, which requires revenue recognition to fulfill 5 steps of assessment:

1. Identify contract(s) with a customer.
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.

3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.

4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.

5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki pengendalian atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan 2 cara, yakni:

d. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau

e. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak disajikan dalam "Liabilitas kontrak" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

3. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.

4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. When these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.

5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

A performance obligation may be satisfied at the following:

a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or

b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.

Payment of the transaction price is different for each contract. A contract asset is recognized once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract liabilities are presented as "Contract liabilities" in the consolidated statements of financial position.

Kewajiban Grup terhadap kontrak dengan pelanggan sehubungan dengan pendapatan dibawah ini ditentukan sebagai kewajiban pelaksanaan tunggal yang dipenuhi pada suatu titik waktu:

- Pendapatan dari penjualan persediaan real estat diakui pada saat unit real estat diserahkan kepada pelanggan.
- Pendapatan jasa pelayanan diakui pada saat jasa diberikan.
- Pendapatan dari iuran keanggotaan klub diakui sesuai dengan periode keanggotaan.

Pendapatan sewa diakui dengan metode garis lurus (*straight-line method*) berdasarkan berlalunya waktu.

Pendapatan bunga dari instrumen keuangan diakui dalam laba rugi secara akrual menggunakan metode suku bunga efektif.

Pengakuan Beban

Biaya penambahan yang secara langsung berhubungan untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memperoleh") dan diharapkan dapat dipulihkan, biaya tersebut dengan demikian memenuhi syarat kapitalisasi berdasarkan PSAK No. 72 dan dicatat sebagai bagian dari akun “Biaya dibayar dimuka”. Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut.

Beban pokok penjualan diakui pada saat terjadinya (metode akrual). Termasuk didalam beban pokok penjualan adalah taksiran beban untuk pengembangan prasarana di masa yang akan datang atas tanah yang telah terjual.

Beban bunga dari instrumen keuangan diakui dalam laba rugi secara akrual menggunakan metode suku bunga efektif.

Beban diakui pada saat terjadinya, kecuali biaya pinjaman yang memenuhi persyaratan kapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset kualifikasian.

The obligation of the Group from the contracts with customers relating to below revenues are determined to be single performance obligations which are satisfied at a point in time:

- Revenues from sale of real estate inventories are recognized when the real estate units are delivered to the customer.
- Service revenues are recognized when services are rendered.
- Club membership revenue is recognized based on the membership period.

Rental revenue is recognized on a straight line basis over the term of the lease contract.

Interest income for all financial instruments are recognized in profit or loss on accrual basis using the effective interest rate method.

Expense Recognition

The incremental costs that directly relate to obtaining a contract (“cost to obtain”) and are expected to be recovered are eligible for capitalization under PSAK No. 72 and included as part of “Prepaid expenses”. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates.

Cost of sales are recognized when incurred (accrual method). Cost of sales includes estimated costs for future development of amenities on land that is already sold.

Interest expense for all financial instruments are recognized in profit or loss in accrual basis using the effective interest method.

Expenses are recognized when they are incurred, except for certain borrowing costs that qualify for capitalization as part of cost of a qualifying asset.

w. Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi, atau pembuatan aset kualifikasian dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

Jika Grup meminjam dana secara khusus untuk tujuan memperoleh aset kualifikasian, maka entitas menentukan jumlah biaya pinjaman yang layak dikapitalisasikan sebesar biaya pinjaman aktual yang terjadi selama tahun berjalan dikurangi penghasilan investasi atas investasi sementara dari pinjaman tersebut.

Jika pengembangan aktif atas aset kualifikasian dihentikan, Grup menghentikan kapitalisasi biaya pinjaman selama periode yang diperpanjang tersebut.

Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan saat selesainya secara subtansi seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan atau dijual sesuai dengan maksudnya.

w. Borrowing Costs

Borrowing costs which are directly attributable to the acquisition, construction, or production of qualifying assets are capitalized as part of the acquisition cost of the qualifying assets. Other borrowing costs are recognized as expenses in the period in which they are incurred.

To the extent that the Group borrows funds specifically for the purpose of obtaining a qualifying asset, the entity determines the amount of borrowing costs eligible for capitalization as the actual borrowing costs incurred on that borrowing during the year less any investment income on the temporary investment of those borrowings.

The Group suspends capitalization of borrowing costs during extended periods in which it suspends active development of a qualifying asset.

The Groups ceases capitalizing borrowing costs when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use or sale are complete.

x. Imbalan Kerja

Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui sebesar jumlah yang tak-terdiskonto sebagai liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban dalam laba rugi.

Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang merupakan imbalan pasca-kerja manfaat pasti yang dibentuk tanpa pendanaan khusus dan didasarkan pada masa kerja dan jumlah penghasilan karyawan saat pensiun yang dihitung menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti langsung diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi, namun menjadi bagian dari saldo laba. Biaya liabilitas imbalan pasti lainnya terkait dengan program imbalan pasti diakui dalam laba rugi.

x. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits Liability

Short-term employee benefits are recognized at its undiscounted amount as a liability after deducting any amount already paid in the consolidated statement of financial position and as an expense in profit or loss.

Long-term Employee Benefits Liability

Long-term employee benefits liability represents post-employment benefits, unfunded defined-benefit plans which amounts are determined based on years of service and salaries of the employees at the time of pensionand calculated using the Projected Unit Credit. Remeasurement is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur and not to be reclassified to profit or loss but reflected immediately in retained earnings. All other costs related to the defined-benefit plan are recognized in profit or loss.

Pada tanggal 2 Februari 2021, Pemerintah mengundangkan dan memberlakukan Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) untuk melaksanakan ketentuan Pasal 81 dan Pasal 185 (b) UU No. 11/2020 mengenai Cipta Kerja yang bertujuan untuk menciptakan lapangan kerja yang seluas-luasnya.

PP 35/2021 mengatur mengenai perjanjian kerja waktu tertentu (karyawan tidak tetap), alih daya, waktu kerja, waktu istirahat dan pemutusan hubungan kerja, yang dapat mempengaruhi manfaat imbalan minimum yang harus diberikan kepada karyawan.

Presiden Republik Indonesia telah menetapkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja (Perppu Cipta Kerja 2/2022) pada tanggal 30 Desember 2022 yang merupakan pelaksanaan dari Putusan MK Nomor 91/PUU-XVIII/2020. Dengan berlakunya Perppu ini, UU No.11/2020 tentang Cipta Kerja dicabut dan dinyatakan tidak berlaku.

Grup juga mengikutsertakan karyawannya dalam program Dana Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) Manulife. Manfaat iuran pasti ditentukan berdasarkan akumulasi iuran dan hasil pengembangan investasi.

On February 2, 2021, the Government promulgated Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) to implement the provisions of Article 81 and Article 185 (b) of Law no. 11/2020 concerning Job Creation (Cipta Kerja), which aims to create the widest possible employment opportunities.

PP 35/2021 regulates the work agreement for a certain period (non-permanent employees), outsourcing, working time, rest time and termination of employment, which can affect the minimum benefits that must be provided to employees.

The President of the Republic of Indonesia has issued Government Regulation in Lieu of Law No. 2 of 2022 concerning Job Creation (Perppu Cipta Kerja 2/2022) on December 30, 2022 which is the implementation of the Constitutional Court Decision Number 91/PUU-XVIII/2020. With the enactment of this Perppu, Law No.11/2020 concerning Job Creation is repealed and declared invalid.

The Group engaged its employees in a pension plan program DPLK Manulife. Defined-contribution plans benefits are determined based on accumulated contributions and returns on investments.

y. Pajak Penghasilan

Pajak Kini

Pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui sebagai liabilitas jika terdapat perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direviu pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

y. Income Tax

Current Tax

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be utilized.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

z. Laba (Rugi) Per Saham

Laba (rugi) per saham dasar dihitung dengan membagi laba (rugi) bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

z. Earnings (Loss) Per Share

Basic earnings (loss) per share are computed by dividing the profit (loss) attributable to owners of the parent company by the weighted average number of shares outstanding during the year.

aa. Segmen Operasi

Segmen operasi disusun sesuai dengan kebijakan akuntansi yang dianut dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian.

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal komponen-komponen Grup yang secara berkala dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya ke dalam segmen dan penilaian kinerja Grup.

aa. Operating Segment

Operating segment is prepared using the accounting policies adopted for preparing and presenting the consolidated financial statements.

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

bb. Provisi

Provisi diakui jika Grup mempunyai kewajiban kini (hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, yang memungkinkan Grup harus menyelesaikan kewajiban tersebut dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada tanggal pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian terkait kewajiban tersebut.

bb. Provisions

Provisions are recognized when the Group has present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation.

cc. Peristiwa setelah Periode Pelaporan

Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang menyediakan tambahan informasi mengenai posisi keuangan konsolidasian Grup pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian (peristiwa penyesuai), jika ada, telah tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang tidak memerlukan penyesuaian (peristiwa non-penyesuai), apabila jumlahnya material, telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

cc. Events after the Reporting Period

Post year-end events that provide additional information about the consolidated statement of financial position at the reporting date (adjusting events), if any, are reflected in the consolidated financial statements. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes to consolidated financial statements when material.

3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan dan Asumsi Manajemen

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, pada laporan keuangan konsolidasian manajemen harus membuat estimasi, pertimbangan dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut, berdasarkan pengalaman historis dan faktor lain yang dipertimbangkan relevan.

Manajemen berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar estimasi, pertimbangan dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen, yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian.

Pertimbangan

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

a. Pengendalian Bersama pada Pengendalian Bersama Entitas

Pengendalian bersama atas suatu aktivitas ekonomi terjadi jika keputusan keuangan dan operasional strategis terkait dengan aktivitas tersebut mensyaratkan konsensus dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian. Manajemen Grup menentukan bahwa terdapat pengendalian bersama atas Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP), Badan Kerjasama Mutiara Buana (BKMB), dan PT Graha Abdael Sukses karena keputusan terkait akvititas ekonomi entitas-entitas tersebut dibuat oleh pihak-pihak yang berbagi pengendalian.

3. Management Use of Estimates, Judgments and Assumptions

In the application of the Group's accounting policies to the consolidated financial statements, management is required to make estimates, judgments and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Management believes that the following represent a summary of the significant estimates, judgments, and assumptions made that affected certain reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

a. Joint Control in Joint Arrangements

Joint control over an economic activity exists only when the strategic financial and operating decisions relating to the activity require uninanimous consent of the parties sharing control. The Group's management determined that it has joint control over Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP), Badan Kerjasama Mutiara Buana (BKMB), and PT Graha Abdael Sukses since the decisions on economic activities of these entities are made jointly by the venturers.

b. Konsolidasi Entitas dengan Hak Suara Perusahaan di Bawah 50%

Manajemen menentukan bahwa Perusahaan mengendalikan PT Raharja Mitra Familia (RMF) walaupun kepemilikannya di RMF di bawah 50% karena Perusahaan memiliki wewenang untuk mengatur kebijakan operasi dan keuangan RMF.

b. Consolidation of Entities in which the Company Holds Below 50%

Management considers that the Company controls PT Raharja Mitra Familia (RMF) although its ownership in RMF is below 50% since it has the power to govern the operating and financial policies of RMF.

c. Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Perusahaan dan entitas anak adalah mata uang lingkungan ekonomi utama dimana masing-masing entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah yang paling mempengaruhi harga jual barang dan jasa, dan mata uang dari negara yang kekuatan persaingan dan peraturannya sebagian besar menentukan harga jual barang dan jasa entitas, dan merupakan mata uang yang mana dana dari aktivitas pendanaan dihasilkan.

c. Functional Currency

The functional currency of the Company and its subsidiaries is the currency of the primary economic environment in which each of them operates. It is the currency, among others, that mainly influences sales prices for goods and services, and of the country whose competitive forces and regulations mainly determine the sales prices of its goods and services, and the currency in which funds from financing activities are generated.

d. Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan menilai apakah aset dan liabilitas tersebut memenuhi kriteria yang ditetapkan dalam PSAK No. 71. Aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2.

d. Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 71. Accordingly, the financial assets and liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

e. Aset Keuangan yang Tidak Memiliki Kuotasi Harga di Pasar Aktif

Grup mengukur seluruh aset keuangan berupa investasi dalam instrumen ekuitas pada nilai wajarnya. Akan tetapi, pada keadaan terbatas, biaya perolehan dapat merupakan estimasi nilai wajar yang tepat. Hal tersebut dapat terjadi jika informasi yang terkini tidak tersedia untuk mengukur nilai wajar, atau terdapat rentang kemungkinan yang cukup besar atas nilai wajar, dimana biaya perolehan yang merupakan estimasi terbaik nilai wajar berada dalam rentang tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, manajemen Grup memutuskan untuk mengukur investasi dalam instrumen ekuitas pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain yang diungkapkan dalam Catatan 6 pada biaya perolehan, karena informasi yang terkini tidak tersedia untuk mengukur nilai wajarnya.

e. Financial Assets Not Quoted in Active Market

The Group measures all investments in equity securities at fair value. However, in limited circumstances cost may be an appropriate estimate of fair value. That may be the case if insufficient more recent information is available to measure fair value, or if there is a wide range of possible fair value measurements and cost represents the best estimate of fair value within that range.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group management decided to measure the investments in equity securities at fair value through other comprehensive income as disclosed in Note 6 at cost, because current information is not available to measure the fair values.

f. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai

Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, Grup menilai apakah risiko kredit atas instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian tersebut, Grup mempertimbangkan perubahan risiko gagal bayar yang terjadi selama umur instrumen keuangan. Dalam melakukan penilaian tersebut, Grup membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar pada saat pengakuan awal, serta mempertimbangkan informasi, termasuk informasi masa lalu, kondisi saat ini, dan informasi bersifat perkiraan masa depan (*forward-looking*), yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan.

Grup mengukur cadangan kerugian sepanjang umurnya, jika risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, jika tidak, maka Grup mengukur cadangan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan. Suatu evaluasi yang bertujuan untuk mengidentifikasi jumlah cadangan kerugian ekspektasian yang harus dibentuk, dilakukan secara berkala pada setiap periode pelaporan. Oleh karena itu, saat dan besaran jumlah cadangan kerugian ekspektasian yang tercatat pada setiap periode dapat berbeda tergantung pada pertimbangan atas informasi yang tersedia atau berlaku pada saat itu.

Nilai tercatat aset keuangan Grup yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

f. Allowance for Impairment

At each consolidation statement of financial position reporting date, the Group assesses whether the credit risk of a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default over the expected life of the financial instrument. To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, including that which is forward-looking, that is available without undue cost or effort.

The Group measures the loss allowance for a financial instrument at an amount equal to the lifetime expected credit losses if the credit risk on that financial instrument has increased significantly since initial recognition, otherwise, the Group measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month expected credit losses. Evaluation of financial assets to determine the allowance for expected loss to be provided is performed periodically in each reporting period. Therefore, the timing and amount of allowance for expected credit loss recorded at each period might differ based on the judgments and estimates that are available or valid at each period.

The carrying values of the Group's financial assets at amortized cost as of December 31, 2022 and 2021 follows:

	2022	2021	
Kas dan setara kas	1.162.691.397.052	1.753.785.483.563	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	272.875.207.370	281.243.732.946	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	264.331.029.686	48.467.601.293	Other accounts receivable
Aset keuangan lainnya	484.150.370.871	406.735.980.631	Other financial assets
Piutang pihak berelasi non - usaha	4.598.700.540	540.374.600	Due from related parties
Jumlah	2.188.646.705.519	2.490.773.173.033	Total

g. Sewa

Grup Sebagai Pesewa

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa ruangan. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa operasi karena Grup menanggung secara signifikan seluruh risiko dan manfaat dari kepemilikan aset-aset tersebut.

h. Komponen Pendanaan Signifikan

Grup telah menetapkan bahwa kontrak dengan pelanggan atas penjualan persediaan real estat memiliki komponen pendanaan yang signifikan mengingat jangka waktu antara pembayaran uang muka penjualan oleh pelanggan dan waktu pengalihan kendali atas persediaan real estat, yang mana lebih dari satu tahun. Dalam menentukan tingkat bunga yang akan diterapkan pada jumlah imbalan, Grup menyimpulkan bahwa tingkat suku bunga adalah tingkat bunga rata-rata pinjaman jangka panjang Grup yang disesuaikan dengan selisih tingkat hasil (*credit spread*) untuk mencerminkan risiko kredit pelanggan yang sebanding dengan tingkat bunga yang tercermin dalam transaksi terpisah yang mengandung komponen pendanaan antara Grup dan pelanggan pada awal kontrak.

i. Saat Pengakuan Pendapatan

Grup mengakui pendapatan dari kontrak dengan pelanggan pada suatu periode waktu atau pada suatu titik waktu tergantung pada evaluasi manajemen ketika pelanggan memperoleh kendali atas barang atau jasa yang dijanjikan dan berdasarkan tingkat kemajuan dalam penyelesaian kewajiban pelaksanaan. Grup menetapkan bahwa pendapatan dari penjualan persediaan real estate diakui pada suatu titik waktu karena kendali atas barang yang dijanjikan dialihkan kepada pelanggan pada suatu titik waktu tertentu.

g. Leases

Group as Lessor

The Group has entered into various commercial lease agreements. The Group has determined that these are operating leases since the Group bears substantially all the significant risks and rewards of ownership of the related assets.

h. Significant Financing Component

The Group has determined that the contracts with customers for sale of real estate inventories have significant financing component considering the period between the customer's payment of sales advance and the time of the transfer of control over the real estate inventories, which is more than one year. In determining the interest to be applied to the amount of consideration, the Group concluded that the interest rate is the average interest rate on the Group's long-term borrowings adjusted with credit spread to reflect the customer credit risk that is commensurate with the rate that would be reflected in a separate financing transaction between Group and the customer at contract inception.

i. Timing of Revenue

The Group recognizes revenue from contracts with customers over time or at a point in time depending on management evaluation of when the customer obtains control of the promised goods or services and based on the extent of progress towards completion of the performance obligation. The Group has determined that revenues from sale of real estate inventories are to be recognized at a point in time because control of the promised goods is transferred to the customers at a point in time.

j. Pajak Penghasilan

Pertimbangan yang signifikan dibutuhkan untuk menentukan jumlah pajak penghasilan. Terdapat sejumlah transaksi dan perhitungan yang menimbulkan ketidakpastian penentuan jumlah pajak penghasilan karena interpretasi atas peraturan pajak yang berbeda. Jika hasil pemeriksaan pajak berbeda dengan jumlah yang sebelumnya telah dibukukan, maka selisih tersebut akan berdampak terhadap aset dan liabilitas pajak kini dan tangguhan dalam periode dimana hasil pemeriksaan tersebut terjadi.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama lain dalam mengestimasi ketidakpastian pada tanggal pelaporan yang mempunyai risiko signifikan yang dapat menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Kondisi yang ada dan asumsi mengenai perkembangan masa depan dapat berubah karena perubahan situasi pasar yang berada di luar kendali Grup. Perubahan tersebut tercermin dalam asumsi ketika keadaan tersebut terjadi.

a. Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mensyaratkan pengukuran aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti obyektif yang dapat diverifikasi (seperti nilai tukar, suku bunga), sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan pada Catatan 31.

j. Income taxes

Significant judgment is required in determining the provision for income taxes. There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain due to different interpretation of tax regulations. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will have an impact on the current and deferred tax assets and liabilities in the period in which such determination is made.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes on circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

a. Fair Value of Financial Assets and Liabilities

Indonesian Financial Accounting Standards require measurement of certain financial assets and liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence (i.e. foreign exchange, interest rate), while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

The fair value of financial assets and liabilities are set out in Note 31.

b. Estimasi Masa Manfaat Properti Investasi dan Aset Tetap

Masa manfaat dari masing-masing properti investasi dan aset tetap Grup diestimasi berdasarkan jangka waktu aset tersebut diharapkan tersedia untuk digunakan. Estimasi tersebut didasarkan pada penilaian kolektif berdasarkan bidang usaha yang sama, evaluasi teknis internal dan pengalaman dengan aset sejenis. Estimasi masa manfaat setiap aset ditelaah secara berkala dan diperbarui jika estimasi berbeda dari perkiraan sebelumnya yang disebabkan karena pemakaian, usang secara teknis atau komersial serta keterbatasan hak atau pembatasan lainnya terhadap penggunaan aset. Dengan demikian, hasil operasi di masa mendatang mungkin dapat terpengaruh secara signifikan oleh perubahan dalam jumlah dan waktu terjadinya biaya karena perubahan yang disebabkan oleh faktor-faktor yang disebutkan di atas. Penurunan estimasi masa manfaat ekonomis setiap properti investasi dan aset tetap akan menyebabkan kenaikan beban penyusutan dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

Nilai tercatat properti investasi dan aset tetap konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

b. Estimated Useful Lives of Investment Properties and Property and Equipment

The useful life of each of the item of the Group's investment properties and property and equipment are estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on a collective assessment of similar business, internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence, and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above. A reduction in the estimated useful life of any item of investment properties and property and equipment would increase the recorded depreciation and decrease the carrying values of these assets.

The carrying values of these assets as of December 31, 2022 and 2021 follows:

	2022	2021	
Properti investasi	1.668.398.374.018	1.614.895.976.677	Investment properties
Aset tetap	171.001.004.346	238.104.394.639	Property and equipment
Jumlah	1.839.399.378.364	1.853.000.371.316	Total

c. Penurunan Nilai *Goodwill*

Uji penurunan nilai wajib dilakukan sedikitnya setahun sekali tanpa memperhatikan apakah telah terjadi indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pakai aset tak berwujud membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut (UPK) serta tingkat diskonto yang tepat untuk menghitung nilai kini.

c. Impairment of Goodwill

Impairment testing is required to be performed at least annually irrespective of whether or not there are indications of impairment. Determining the value in use of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets (CGU) and a suitable discount rate in order to calculate the present value.

Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi nilai pakai dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.

While it is believed that the assumptions used in the estimation of the value in use of assets reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in this assumptions may materially affect the assessment of recoverable values and any resulting impairment loss could have a material adverse impact on the results of Group's operations.

Berdasarkan penelaahan manajemen, tidak terdapat penurunan nilai *goodwill* yang diakui di tahun 2022 dan 2021. Unit Penghasil Kas (UPK), dimana telah diuji penurunan nilai, disajikan dalam Catatan 19 atas laporan keuangan konsolidasian.

Based on the assessment of management, there's no impairment in value of goodwill in 2022 and 2021. The cash generating unit (CGU) on which impairment analysis is applied is disclosed in Note 19 to the consolidated financial statements.

d. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

d. Impairment of Non-financial Assets

Penelahaan atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai aset tertentu. Penentuan nilai wajar aset membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut. Perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar dapat berdampak signifikan pada nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.

Impairment review is performed when certain impairment indicators are present. Determining the fair value of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets. Any significant changes in the assumptions used in determining the fair value may materially affect the assessment of recoverable values and any resulting impairment loss could have a material impact on results of operations.

Nilai tercatat aset non-keuangan tersebut pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

The carrying values of these assets as of December 31, 2022 and 2021 follows:

	2022	2021	
Investasi entitas asosiasi dan ventura bersama	350.651.381.760	308.859.045.330	Investments in associates and joint ventures
Properti investasi	1.668.398.374.018	1.614.895.976.677	Investment properties
Aset tetap	171.001.004.346	238.104.394.639	Property and equipment
Tanah yang belum dikembangkan	3.891.512.877.953	3.840.551.215.469	Land for development
Jumlah	6.081.563.638.077	6.002.410.632.115	Total

e. Imbalan Kerja Jangka Panjang

Penentuan liabilitas imbalan kerja jangka panjang dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi tersebut dijelaskan dalam Catatan 44 dan mencakup, antara lain, tingkat kenaikan gaji, dan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada imbal hasil surat utang negara pada tanggal valuasi. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan demikian, berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perbedaan signifikan pada hasil aktual, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, liabilitas imbalan kerja jangka panjang masing-masing sebesar Rp 90.363.579.983 dan Rp 104.936.512.040 (Catatan 44).

e. Long-term Employee Benefits

The determination of the long-term employee benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions are described in Note 44 and include, among others, rate of salary increase, and discount rate which is determined after giving consideration to interest rates of goverment bonds on the date of valuation. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to comprehensive income and therefore, generally affect the recognized comprehensive income and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liability.

As of December 31, 2022 and 2021, long-term employee benefits liability amounted to Rp 90,363,579,983 and Rp 104,936,512,040, respectively (Note 44).

f. Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara nilai tercatat aset dan liabilitas pada laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak jika kemungkinan besar jumlah laba kena pajak akan memadai untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang diakui. Estimasi manajemen yang signifikan diperlukan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang diakui berdasarkan kemungkinan waktu terealisasinya dan jumlah laba kena pajak pada masa mendatang serta strategi perencanaan pajak masa depan.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, saldo aset pajak tangguhan konsolidasian disajikan dalam Catatan 42 atas laporan keuangan konsolidasian.

f. Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the financial statements' carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

As of December 31, 2022 and 2021, the carrying amounts of consolidated deferred tax assets are disclosed in Note 42 to the consolidated financial statements.

4. Kas dan Setara Kas

4. Cash and Cash Equivalents

	2022	2021	
Kas	738.328.700	896.855.770	Cash on hand
Bank			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank CIMB Niaga Tbk	287.637.264.796	167.089.382.278	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank UOB Indonesia	112.537.732.655	11.121.253.660	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Central Asia Tbk	100.338.385.283	203.930.716.410	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	63.989.931.310	105.430.064.648	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	32.310.606.205	18.976.439.602	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	12.688.890.938	10.430.958.646	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	9.739.212.439	12.545.073.177	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Sinarmas Tbk	8.147.729.250	-	PT Bank Sinarmas Tbk
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	7.232.384.667	-	PT Bank JTrust Indonesia Tbk
PT Bank IBK Indonesia Tbk	6.450.170.614	79.169.097	PT Bank IBK Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	4.792.062.187	6.252.260.400	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	4.340.084.754	5.616.312.343	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	4.219.223.176	3.019.260.634	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Syariah Mandiri	1.827.501.464	267.842.827	PT Bank Syariah Mandiri
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	1.336.523.625	1.995.624.591	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Jasa Jakarta	1.132.545.927	3.157.885.654	PT Bank Jasa Jakarta
PT Bank Victoria International Tbk	1.125.151.996	821.207.343	PT Bank Victoria International Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	1.098.045.982	1.087.067.587	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank MNC Internasional Tbk	951.648.281	195.253.332	PT Bank MNC Internasional Tbk
Bank of China	835.998.752	515.748.970	Bank of China
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	799.080.553	1.667.432.168	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	715.861.083	13.191.427.777	PT Bank KEB Hana Indonesia
Lain-lain (di bawah Rp 500.000.000)	1.213.682.180	1.242.469.407	Others (each below Rp 500,000,000)
Dolar Amerika Serikat (Catatan 49)			U.S. Dollar (Note 49)
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3.209.849.042	728.145.583	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank CTBC Indonesia	1.461.068.065	1.324.494.884	PT Bank CTBC Indonesia
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	649.829.519	588.964.660	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	523.453.629	477.004.053	PT Bank Central Asia Tbk
Deposito berjangka			Time deposits
Rupiah			Rupiah
PT Bank UOB Indonesia	204.613.552.692	416.988.656.123	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	161.884.974.380	273.997.103.336	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	76.882.534.117	412.614.757.379	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	20.459.064.140	24.384.530.289	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	17.853.116.372	17.789.315.557	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Shinhan Indonesia	5.043.771.302	-	PT Bank Shinhan Indonesia
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	3.049.606.977	-	PT Bank JTrust Indonesia Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	390.600.000	1.800.600.000	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank QNB Kesawan Tbk	-	30.796.134.640	PT Bank QNB Kesawan Tbk
PT Bank Permata Tbk	-	2.276.000.000	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	-	62.000.438	PT Bank Pan Indonesia Tbk
Dolar Amerika Serikat (Catatan 49)			U.S. Dollar (Note 49)
PT Bank CTBC Indonesia	471.930.000	428.070.300	PT Bank CTBC Indonesia
Jumlah	1.162.691.397.052	1.753.785.483.563	Total
Suku bunga deposito berjangka per tahun			Interest rates per annum on time deposits
Rupiah	1,90% - 5,25%	2,35% - 6,75%	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	0,40% - 1,00%	0,40% - 1,00%	U.S. Dollar

5. Investasi Aset Keuangan pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi

5. Investments in Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss

	2022	2021	
Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi			FVPL
Reksadana			Mutual fund
Bahana Liquid USD	61.495.809.567	57.911.274.645	Bahana Liquid USD
Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar	1.543.821.463	1.098.798.385	Unrealized gain on increase in value of financial assets at FVPL
Jumlah	63.039.631.030	59.010.073.030	Total

Akun ini merupakan penyertaan RMF, entitas anak, pada reksadana Bahana Liquid USD.

Pada Desember 2022, RMF melakukan penjualan 169.340 unit penyertaan pada reksadana tersebut dan mencatat keuntungan direalisasi dari penjualan unit penyertaan sebesar Rp 3.600.311, yang dicatat pada akun "Lain-lain – bersih" pada laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, RMF memiliki masing-masing sebesar 4.433.243 unit dan 4.602.583 unit penyertaan pada reksadana tersebut, dengan Nilai Aset Bersih keseluruhan unit penyertaan masing-masing sebesar Rp 63.039.631.030 dan Rp 59.010.073.030.

Pada tahun 2022 dan 2021, RMF mencatat keuntungan dari perubahan nilai wajar investasi masing-masing sebesar Rp 499.821.673 dan Rp 154.155.822 yang dicatat pada akun "Keuntungan dari perubahan nilai wajar investasi yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi" pada laba rugi.

These represent investment of RMF, a subsidiary, in Bahana Liquid USD mutual funds.

In December 2022, RMF sold 169,340 units of investments in mutual fund and recognized realized gain on sale amounting to Rp 3,600,311, which is recorded as "Others – net" in profit or loss.

As of December 31, 2022 and 2021, RMF has investments in 4,433,243 units and 4,602,583 units of mutual fund, respectively, and the Net Asset Value of this investment amounted to Rp 63,039,631,030 and Rp 59,010,073,030, respectively.

In 2022 and 2021, RMF recognized gain on change in fair value of investments amounting to Rp 499,821,673 and Rp 154,155,822, respectively, which is recorded as "Gain on change in fair value of investments at fair value through profit and loss" in profit or loss.

6. Investasi Aset Keuangan pada Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain

6. Investments in Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income

	2022	2021	
Jangka panjang			Long-term
Saham yang tidak memiliki kuotasi harga di pasar yang aktif:			Shares not quoted in active market:
Pada harga perolehan:			At cost:
PT Putra Alvita Pratama	16.855.442.000	16.855.442.000	PT Putra Alvita Pratama
PT Pembangunan Kota Tua	10.000.000.000	10.000.000.000	PT Pembangunan Kota Tua
PT Spinindo Mitradaya	160.000.000	160.000.000	PT Spinindo Mitradaya
PT Abadinugraha Ciptajaya	100.000	100.000	PT Abadinugraha Ciptajaya
PT Alamdharma Jatimsentosa	100.000	100.000	PT Alamdharma Jatimsentosa
PT Dharmo Grande	100.000	100.000	PT Dharmo Grande
PT Intiw hiz International	500	500	PT Intiw hiz International
PT Intiland Estrella	500	500	PT Intiland Estrella
PT Estrella Dua Indonesia	500	500	PT Estrella Dua Indonesia
PT Estrella Tiga Indonesia	500	500	PT Estrella Tiga Indonesia
PT Estrella Lima Indonesia	500	500	PT Estrella Lima Indonesia
PT Estrella Tujuh Indonesia	500	500	PT Estrella Tujuh Indonesia
PT Estrella Delapan Indonesia	500	500	PT Estrella Delapan Indonesia
PT Estrella Sembilan Indonesia	500	500	PT Estrella Sembilan Indonesia
PT Estrella Sebelas Indonesia	500	500	PT Estrella Sebelas Indonesia
PT Estrella Duabelas Indonesia	500	500	PT Estrella Duabelas Indonesia
PT Estrella Limabelas Indonesia	500	500	PT Estrella Limabelas Indonesia
PT Estrella Enambelas Indonesia	500	500	PT Estrella Enambelas Indonesia
PT Estrella Tujuhbelas Indonesia	500	500	PT Estrella Tujuhbelas Indonesia
PT Estrella Sembilanbelas Indonesia	500	500	PT Estrella Sembilanbelas Indonesia
PT Estrella Duapuluh Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Indonesia
PT Estrella Duapuluh Satu Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Satu Indonesia
PT Estrella Duapuluh Dua Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Dua Indonesia
PT Estrella Duapuluh Tiga Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Tiga Indonesia
PT Estrella Duapuluh Lima Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Lima Indonesia
PT Estrella Duapuluh Enam Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Enam Indonesia
PT Estrella Duapuluh Tujuh Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Tujuh Indonesia
PT Estrella Duapuluh Delapan Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Delapan Indonesia
PT Estrella Duapuluh Sembilan Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Sembilan Indonesia
PT Estrella Satu Indonesia	-	500	PT Estrella Satu Indonesia
PT Estrella Tigapuluh Indonesia	-	500	PT Estrella Tigapuluh Indonesia
Jumlah	27.015.753.500	27.015.754.500	Total

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, investasi aset keuangan di atas diukur pada biaya perolehan, berdasarkan pertimbangan manajemen yang diungkapkan pada Catatan 3.e, Aset Keuangan yang Tidak Memiliki Kuotasi Harga di Pasar Aktif.

Kepemilikan pada masing-masing investasi saham di atas berada dibawah 20%. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas investasi tersebut.

As of December 31, 2022 and 2021, the above investment financial assets are measured at cost, based on management's judgment as disclosed in Note 3.e, Financial Assets Not Quoted in Active Market.

The ownership interest in each of the above investments in shares is below 20%. Management believes that there is no impairment in value of these investments.

7. Piutang Usaha / 7. Trade Accounts Receivable

	2022	2021	
a. Berdasarkan Segmen Usaha			**a. By Business Segments**
Penjualan			Sales
Perumahan			Houses and land
Pihak berelasi	159.303.747.169	180.669.600.000	Related party
Pihak ketiga	24.048.963.113	21.556.565.460	Third parties
High rise	23.879.506.150	18.708.475.650	High rise
Kawasan industri	1.222.318.665	10.685.305.047	Industrial estate
Jumlah	208.454.535.097	231.619.946.157	Subtotal
Pendapatan usaha			Operating revenues
Fasilitas	40.039.012.663	34.787.324.223	Facilities
Perkantoran	29.745.577.368	21.127.972.456	Offices
Kawasan industri	918.298.059	451.990.377	Industrial estate
Jumlah	70.702.888.090	56.367.287.056	Subtotal
Jumlah	279.157.423.187	287.987.233.213	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(6.282.215.817)	(6.743.500.267)	Allowance for impairment
Bersih	272.875.207.370	281.243.732.946	Net
Piutang usaha - disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai berikut:			Trade receivables - presented in the consolidated statements of financial position under:
Aset lancar	254.539.785.902	261.433.741.169	Current assets
Aset tidak lancar	18.335.421.468	19.809.991.777	Noncurrent assets
Jumlah	272.875.207.370	281.243.732.946	Total
b. Berdasarkan umur			**b. By Age**
Belum jatuh tempo	221.129.407.011	234.642.217.019	Not past due
Jatuh tempo:			Past due
1 - 30 hari	26.854.395.453	19.584.706.060	1 - 30 days
31 - 60 hari	3.233.189.972	2.785.418.625	31 - 60 days
61 - 90 hari	1.242.156.389	1.513.484.833	61 - 90 days
91 - 120 hari	6.804.838.516	8.612.306.713	91 - 120 days
> 120 hari	19.893.435.846	20.849.099.963	More than 120 days
Jumlah	279.157.423.187	287.987.233.213	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(6.282.215.817)	(6.743.500.267)	Allowance for impairment
Jumlah - Bersih	272.875.207.370	281.243.732.946	Total - Net

Perubahan dalam cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The changes in allowance for impairment follows:

	2022	2021	
Saldo awal	6.743.500.267	8.529.069.131	Beginning balance
Penambahan	480.942.901	453.466.000	Additions
Pemulihan	(942.227.351)	(2.239.034.864)	Recovery
Saldo akhir	6.282.215.817	6.743.500.267	Ending balances

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk menghitung cadangan kerugian kredit ekspektasian yang disyaratkan oleh PSAK No. 71, yang memperbolehkan penerapan cadangan kerugian ekspektasian sepanjang umurnya untuk piutang usaha dengan komponen pendanaan signifikan. Untuk mengukur cadangan kerugian ekspektasian tersebut, piutang usaha dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit yang sejenis dan pola tunggakan atau gagal bayar.

The Group applies the simplified approach to provide for expected credit losses prescribed by PSAK No. 71, which permits the use of lifetime expected loss provison for trade accounts receivables with significant financing component. To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due.

Berdasarkan evaluasi manajemen terhadap kolektibilitas saldo masing-masing piutang pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha tersebut.

Based on management's evaluation of the collectibility of the individual receivable account as of December 31, 2022 and 2021, they believe that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko yang terkonsentrasi secara signifikan atas piutang dari pihak ketiga.

Management also believes that there is no significant concentration of credit risks in trade accounts receivable from third parties.

8. Piutang Lain-Lain

8. Other Accounts Receivable

	2022	2021	
Pihak ketiga:			Third parties:
Reco Promenade Private, Ltd	141.337.469.839	33.399.986.643	Reco Promenade Private, Ltd
PT KB Trio	89.912.434.051	-	PT KB Trio
PT Perdana Setia Abadi Jaya	29.900.000.000	-	PT Perdana Setia Abadi Jaya
Karyawan	698.706.901	828.481.270	Employees
PT Starlight Nusa Property	-	6.575.090.931	PT Starlight Nusa Property
PT Sinergi Sukses Bersama	-	4.875.000.000	PT Sinergi Sukses Bersama
Lain-lain	2.761.543.895	2.902.827.197	Others
Jumlah	264.610.154.686	48.581.386.041	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(279.125.000)	(113.784.748)	Allowance for impairment
Jumlah	264.331.029.686	48.467.601.293	Total
Piutang lain-lain - disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai berikut:			Other receivables - presented in the consolidated statements of financial position under:
Aset lancar	264.331.029.686	15.181.399.398	Current assets
Aset tidak lancar	-	33.286.201.895	Noncurrent assets
Jumlah	264.331.029.686	48.467.601.293	Total

Reco Promenade Private, Ltd. (RECO)

Pada tanggal 21 Desember 2020, PT Raharja Mitra Familia (RMF), entitas anak, telah menandatangani perjanjian pinjaman pemegang saham dengan RECO, pihak ketiga, dimana RMF akan memberikan pinjaman dengan jumlah maksimal Rp 33.399.986.643 yang akan jatuh tempo pada 30 April 2023 dengan bunga sebesar 7,34% per tahun.

Pada tanggal 26 Januari 2021, RMF telah mencairkan pinjaman kepada RECO sebesar Rp 33.399.986.643. Tanggal pembayaran bunga adalah tanggal 31 Desember setiap tahun dengan pembayaran bunga terakhir pada tanggal 30 April 2023.

Pada tanggal 22 Februari 2022, RMF telah menandatangani perjanjian pinjaman pemegang saham dengan RECO, pihak ketiga, dimana RMF akan memberikan pinjaman dengan jumlah maksimal Rp 100.199.959.929 yang akan jatuh tempo pada 30 April 2023 dengan bunga sebesar 7,34% per tahun.

Pada tanggal 2 Maret 2022, RMF telah mencairkan pinjaman kepada RECO sebesar Rp 100.199.959.929. Tanggal pembayaran bunga adalah tanggal 31 Desember setiap tahun dengan pembayaran bunga terakhir pada tanggal 30 April 2023.

PT KB Trio

Pada tanggal 18 Februari 2022, PT Raharja Mitra Familia (RMF), entitas anak, telah menandatangani perjanjian pinjaman pemegang saham dengan PT Galang Gema Pradana (GGP), pihak ketiga, dimana RMF akan memberikan pinjaman dengan jumlah maksimal Rp 89.912.434.051 yang akan jatuh tempo pada 30 April 2023 dengan bunga sebesar 7,34% per tahun.

Pada tanggal 18 Februari 2022, GGP telah memberikan persetujuan untuk mengalihkan haknya untuk mencairkan pinjaman tersebut di atas kepada PT KB Trio, pihak ketiga, sampai dengan tanggal jatuh tempo 30 April 2023. Selanjutnya, PT KB Trio berkewajiban untuk memenuhi kewajiban-kewajiban sesuai dengan perjanjian, sampai dengan batas waktu yang ditentukan di atas dan melunasi utang kepada RMF pada tanggal 30 April 2023.

Pada tanggal 1 Maret 2022, RMF telah mencairkan pinjaman kepada PT KB Trio sebesar Rp 89.912.434.051. Tanggal pembayaran bunga adalah tanggal 31 Desember setiap tahun dengan pembayaran bunga terakhir pada tanggal 30 April 2023.

Reco Promenade Private, Ltd. (RECO)

On December 21, 2020, PT Raharja Mitra Familia (RMF), a subsidiary, has signed a shareholder loan agreement with RECO, a third party, wherein RMF will provide loan with a maximum amount of Rp 33,399,986,643 which will mature on April 30, 2023 with an interest rate of 7.34% per annum.

On January 26, 2021, RMF has disbursed a loan to RECO amounting to Rp 33,399,986,643. The interest payment date is December 31 of each year with the last interest payment on April 30, 2023.

On February 22, 2022, RMF has signed a shareholder loan agreement with RECO, a third party, wherein RMF will provide loan with a maximum amount of Rp 100,199,959,929 which will mature on April 30, 2023 with an interest rate of 7.34% per annum.

On March 2, 2022, RMF has disbursed the loan to RECO amounting to Rp 100,199,959,929. The interest payment date is December 31 of each year with the last interest payment on April 30, 2023.

PT KB Trio

On February 18, 2022, PT Raharja Mitra Familia (RMF), a subsidiary, has signed a shareholder loan agreement with PT Galang Gema Pradan (GGP), a third party, wherein RMF will provide loan with a maximum amount of Rp 89,912,434,051 which will mature on April 30, 2023 with an interest rate of 7.34% per annum.

On February 18, 2022, GGP has given approval to transfer its right to disburse the above loan to PT KB Trio, a third party, until the maturity date of April 30, 2023. Furthermore, PT KB Trio is obliged to fulfill the obligations in accordance with the agreement, up to the time limit specified above and pay off the loan to RMF on April 30, 2023.

On March 1, 2022, RMF has disbursed the loan to PT KB Trio amounting to Rp 89,912,434,051. The interest payment date is December 31 of each year with the last interest payment on April 30, 2023.

PT Perdana Setia Abadi Jaya

Pada tanggal 12 Januari 2021, PT Raharja Mitra Familia (RMF), entitas anak, telah menandatangani perjanjian pinjaman pemegang saham dengan PT Galang Gema Pradana (GGP), pihak ketiga, dimana RMF akan memberikan pinjaman dengan jumlah maksimal Rp 29.970.811.350 yang akan jatuh tempo pada 30 April 2023 dengan bunga sebesar 7,34% per tahun.

Pada tanggal 7 November 2022, GGP telah memberikan persetujuan untuk mengalihkan haknya untuk mencairkan pinjaman tersebut di atas kepada PT Perdana Setia Abadi Jaya, pihak ketiga, sampai dengan tanggal jatuh tempo 30 April 2023. Selanjutnya, PT Perdana Setia Abadi Jaya berkewajiban untuk memenuhi kewajiban-kewajiban sesuai dengan perjanjian, sampai dengan batas waktu yang ditentukan di atas dan melunasi utang kepada RMF pada tanggal 30 April 2023.

Pada tanggal 8 dan 21 November 2022, RMF telah mencairkan pinjaman kepada PT Perdana Setia Abadi Jaya masing-masing sebesar Rp 15.000.000.000 dan Rp 14.900.000.000. Tanggal pembayaran bunga adalah tanggal 31 Desember setiap tahun dengan pembayaran bunga terakhir pada tanggal 30 April 2023.

PT Perdana Setia Abadi Jaya

On January 12, 2021, PT Raharja Mitra Familia (RMF), a subsidiary, has signed a shareholder loan agreement with PT Galang Gema Pradana (GGP), a third party, wherein RMF will provide loan with a maximum amount of Rp 29,970,811,350 which will mature on April 30, 2023 with an interest rate of 7.34% per annum.

On November 7, 2022, GGP has given approval to transfer its right to disburse the above loan to PT Perdana Setia Abadi Jaya, a third party, until the maturity date of April 30, 2023. Furthermore, PT Perdana Setia Abadi Jaya is obliged to fulfill the obligations in accordance with the agreement, up to the time limit specified above and pay off the loan to RMF on April 30, 2023.

On November 8 and 21, 2022, RMF has disbursed the loan to PT Perdana Setia Abadi Jaya amounting to Rp 15,000,000,000 and Rp 14,900,000,000, respectively. The interest payment date is December 31 of each year with the last interest payment on April 30, 2023.

PT Starlight Nusa Property (SNP)

Piutang dari SNP, pihak ketiga, merupakan piutang sehubungan dengan kerjasama pada BKIS. Piutang ini tidak dikenakan bunga serta tidak ditentukan jangka waktu pengembaliannya. Piutang ini telah dilunasi pada tanggal 26 Desember 2022.

PT Starlight Nusa Property (SNP)

Receivable from SNP, a third party, represents the receivable in relation to the cooperation in BKIS. This is non-interest bearing and has no definite repayment schedule. This receivable has been paid on December 26, 2022.

PT Sinergi Sukses Bersama (SSB)

Piutang dari SSB merupakan piutang yang diberikan oleh GFV, entitas anak, kepada SSB yang merupakan salah satu pemegang saham GFV. Piutang ini tidak dikenakan bunga serta tidak ditentukan jangka waktu pengembaliannya.

GFV telah menerima pelunasan piutang tersebut pada tanggal 14 Maret 2022 melalui pembagian dividen.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, jumlah piutang bunga yang dicatat sebagai bagian dari "Piutang lain-lain" masing-masing sebesar Rp 7.737.523.267 dan nihil.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang.

PT Sinergi Sukses Bersama (SSB)

Receivable from SSB represents the receivable given by GFV, a subsidiary, to SSB, which is one of the shareholders of GFV. This is non-interest bearing and has no definite repayment schedule.

GFV has received the settlement of the receivables on March 14, 2022 through the distribution of dividends.

As of December 31, 2022 and 2021, the amount of interest receivables recorded as part of "Other accounts receivable" amounted to Rp 7,737,523,267 and nil, respectively.

Management believes that the allowance for impairment as of December 31, 2022 and 2021 is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

Tidak terdapat piutang lain-lain yang dijadikan jaminan atas liabilitas Grup.

There are no other accounts receivable that are used as collateral for obligations of the Group.

9. Persediaan / 9. Inventories

	2022	2021	
Tanah yang sedang dikembangkan			Land under development
Jakarta	1.762.125.797.427	1.842.608.906.191	Jakarta
Surabaya	1.310.763.118.153	1.229.212.337.685	Surabaya
Bangunan dalam konstruksi			Buildings under construction
Jakarta	875.244.419.448	1.832.995.115.295	Jakarta
Surabaya	60.204.826.890	36.555.977.055	Surabaya
Bangunan yang siap dijual			Ready-for-sale buildings
Jakarta	34.541.256.382	12.140.414.918	Jakarta
Surabaya	1.131.932.979.179	1.083.703.975.275	Surabaya
Apartemen yang siap dijual			Ready-for-sale apartments
Jakarta	1.403.543.623.851	323.818.561.038	Jakarta
Surabaya	175.353.602.886	247.875.063.022	Surabaya
Sub-jumlah	6.753.709.624.216	6.608.910.350.479	Sub-total
Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan	(1.286.473.620)	-	Allowance for decline in value of inventories
Bersih	6.752.423.150.596	6.608.910.350.479	Net
Persediaan - golf	1.177.163.663	886.861.391	Golf supplies
Persediaan - tempat rekreasi dan restoran	48.943.963	42.438.222	Recreation and restaurant supplies
Persediaan - lain-lain	1.951.021.092	642.361.598	Others supplies
Sub-jumlah	3.177.128.718	1.571.661.211	Sub-total
Jumlah	6.755.600.279.314	6.610.482.011.690	Total
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:			Presented in the consolidated statements of financial position under:
Aset lancar	4.106.859.615.147	3.964.701.874.899	Current assets
Aset tidak lancar	2.648.740.664.167	2.645.780.136.791	Noncurrent assets
Jumlah	6.755.600.279.314	6.610.482.011.690	Total

Mutasi persediaan tanah yang sedang dikembangkan sebagai berikut:

Movements in land under development follows:

	2022	2021	
Saldo awal	3.071.821.243.876	2.818.292.732.108	Beginning balance
Penambahan	442.900.559.359	752.412.969.227	Additions
Pengurangan	(351.704.438.884)	(446.643.597.310)	Deductions
Reklasifikasi	(90.128.448.771)	(52.240.860.149)	Reclassification
Saldo akhir	3.072.888.915.580	3.071.821.243.876	Ending balance

Termasuk dalam tanah yang sedang dikembangkan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah reklasifikasi dari tanah yang belum dikembangkan sebesar Rp 16.363.360.950 (Catatan 14). Sedangkan tanah yang sedang dikembangkan dengan nilai tercatat sebesar Rp 106.491.809.721 direklasifikasi ke persediaan bangunan dan apartemen yang siap dijual.

Land under development as of December 31, 2022 includes land with carrying amount of Rp 16,363,360,950, which were reclassified from the land for development (Note 14). While land under development with carrying amount of Rp 106,491,809,721 was reclassified to ready-for-sale buildings and apartments.

Termasuk dalam tanah yang sedang dikembangkan pada tanggal 31 Desember 2021 adalah reklasifikasi dari tanah yang belum dikembangkan sebesar Rp 50.248.698.456 (Catatan 14) dan dari persediaan bangunan yang siap dijual sebesar Rp 21.857.517.262. Sedangkan tanah yang sedang dikembangkan dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp 46.199.368.789 dan Rp 78.147.707.078 direklasifikasi ke aset tetap dan properti investasi (Catatan 18 dan 17).

Land under development as of December 31, 2021 includes land with carrying amount of Rp 50,248,698,456 and Rp 21,857,517,262, which were reclassified from the land for development (Note 14) and ready-for-sale buildings, respectively. While the land under development with carrying amount of Rp 46,199,368,789 and Rp 78,147,707,078 were reclassified to property and equipment and investment property, respectively (Notes 18 and 17).

Tanah yang sedang dikembangkan dijadikan jaminan atas pinjaman bank jangka pendek dan jangka panjang tertentu Grup (Catatan 21).

Land under development are used as collateral for certain short-term and long-term bank loans of the Group (Note 21).

Mutasi bangunan dalam konstruksi adalah sebagai berikut:

Movement in buildings under construction is as follows:

	2022	2021	
Saldo awal	1.869.551.092.350	1.493.166.203.631	Beginning balance
Penambahan	1.042.853.520.679	695.905.915.254	Additions
Pengurangan	(792.530.812.108)	(315.309.506.203)	Deductions
Reklasifikasi	(1.184.424.554.583)	(4.211.520.332)	Reclassifications
Saldo akhir	935.449.246.338	1.869.551.092.350	Ending balance

Pada tahun 2022, bangunan dalam konstruksi dengan nilai tercatat sebesar Rp 1.184.424.554.583 direklasifikasi ke persediaan bangunan dan apartemen yang siap dijual.

In 2022, buildings under construction with carrying amount of Rp 1,184,424,554,583 was reclassified to ready-for-sale buildings and apartments.

Pada tahun 2021, bangunan dalam konstruksi dengan nilai tercatat sebesar Rp 4.211.520.332 direklasifikasi ke persediaan bangunan dan apartemen yang siap dijual.

In 2021, buildings under construction with carrying amount of Rp 4,211,520,332 was reclassified to ready-for-sale buildings and apartments.

Bangunan dalam konstruksi merupakan proyek Virya Semanan, South Grove, Serenia Hills, Aeropolis, 1Park Homes, Regatta, SQ Res - Jakarta, Puri Permata Indah - Pacitan, Talaga Bestari, Magnolia Residence - Tangerang, dan Plaza Segi 8, Graha Natura - Surabaya.

Buildings under construction represent projects in Virya Semanan, South Grove, Serenia Hills, Aeropolis, 1Park Homes, Regatta, SQ Res - Jakarta, Puri Permata Indah - Pacitan, Talaga Bestari, Magnolia Residence - Tangerang, and Plaza Segi 8, Graha Natura - Surabaya.

Persentase akumulasi nilai tercatat bangunan dalam konstruksi terhadap nilai kontrak masing-masing berkisar antara 2% - 98% dan 4% - 99% pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Percentages of accumulated costs of buildings under construction to the total contract value range from 2% - 98% and 4% - 99% as of December 31, 2022 and 2021, respectively.

Estimasi penyelesaian unit bangunan dalam konstruksi pada tanggal 31 Desember 2022 adalah pada tahun 2023 - 2024. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat hambatan dalam kelanjutan penyelesaian proyek-proyek tersebut.

Building units under construction as of December 31, 2022 are expected to be completed in 2023 - 2024. Management believes that there will be no difficulties in completing the projects on expected dates of completion.

Mutasi persediaan bangunan dan apartemen yang siap dijual adalah sebagai berikut:

Movements in ready-for-sale buildings and apartments are as follows:

	2022	2021	
Saldo awal	1.667.538.014.253	2.057.886.336.651	Beginning balance
Penambahan	74.940.625.569	20.479.155.066	Additions
Pengurangan	(203.105.277.375)	(341.775.824.470)	Deductions
Reklasifikasi	1.205.998.099.851	(69.051.652.994)	Reclassification
Saldo akhir	2.745.371.462.298	1.667.538.014.253	Ending balance

Pada tahun 2022, bangunan dan apartemen siap dijual dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp 106.491.809.721 dan Rp 1.184.424.554.583 direklasifikasi dari tanah yang sedang dikembangkan dan bangunan dalam konstruksi. Sedangkan bangunan dan apartemen siap dijual dengan nilai tercatat sebesar Rp 84.918.264.453 direklasifikasi ke properti investasi (Catatan 17).

In 2022, ready-for-sale buildings and apartments amounting to Rp 106,491,809,721 and Rp 1,184,424,554,583 were reclassified from land under development and buildings under construction, respectively. Ready-for-sale buildings and apartments amounting to Rp 84,918,264,453 was reclassified to investment property (Note 17).

Pada tahun 2021, bangunan dan apartemen siap dijual dengan nilai tercatat sebesar Rp 4.211.520.332 direklasifikasi dari bangunan dalam konstruksi. Sedangkan bangunan dan apartemen siap dijual dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp 21.857.517.262, Rp 225.000.000, dan Rp 51.180.656.064 direklasifikasi ke tanah yang sedang dikembangkan, aset tetap, dan properti investasi (Catatan 18 dan 17).

In 2021, ready-for-sale buildings and apartments amounting to Rp 4,211,520,332 was reclassified from buildings under construction. Ready-for-sale buildings and apartments amounting to Rp 21,857,517,262, Rp 225,000,000, and Rp 51,180,656,064 were reclassified to land under development, property and equipment, and investment property, respectively (Notes 18 and 17).

Jumlah persediaan yang pengikatan jual belinya telah berlaku namun penjualannya belum diakui untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp 1.702.149.175.538 atau 25% dan Rp 1.848.277.848.300 atau 28% dari jumlah nilai persediaan.

Inventories that already have effective sales and purchase agreements but have not been recognized as sales for the years ended December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp 1,702,149,175,538 or 25% and Rp 1,848,277,848,300 or 28% of the total inventories, respectively.

Beban bunga yang dikapitalisasi ke tanah yang sedang dikembangkan masing-masing sebesar Rp 113.951.605.367 dan Rp 132.018.413.601 pada tahun 2022 dan 2021, sedangkan beban bunga yang dikapitalisasi ke bangunan dalam konstruksi masing-masing sebesar nihil dan Rp 4.258.635.770 pada tahun 2022 dan 2021.

Interest expense capitalized to land under development amounted to Rp 113,951,605,367 and Rp 132,018,413,601 in 2022 and 2021, respectively, while interest expense capitalized to building under construction amounted to nil and Rp 4,258,635,770 in 2022 and 2021, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, seluruh persediaan yang dimiliki adalah atas nama Grup.

As of December 31, 2022 and 2021, all inventories are under the name of the Group.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, sebagian persediaan Grup masing-masing sebesar Rp 4.251.791.287.222 dan Rp 2.776.073.889.603 telah diasuransikan kepada PT Asuransi Central Asia, PT Chubb General Insurance Indonesia, PT IBS Insurance Broking Service, PT Asuransi Bina Dana Artha Tbk, dan PT Asuransi Sompo Japan Nipponkoa Indonesia, pihak-pihak ketiga, terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar Rp 9.509.879.844.514 dan Rp 8.295.557.773.529. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian aset yang dipertanggungkan.

As of December 31, 2022 and 2021, portion of inventories owned by Group amounting to Rp 4,251,791,287,222 and Rp 2,776,073,889,603, respectively, are insured with PT Asuransi Central Asia, PT Chubb General Insurance Indonesia, PT IBS Insurance Broking Service, PT Asuransi Bina Dana Artha Tbk, and PT Asuransi Sompo Japan Nipponkoa Indonesia, third parties, against fire and other possible risks for Rp 9,509,879,844,514 and Rp 8,295,557,773,529, respectively. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

Grup melakukan peninjauan berkala atas jumlah tercatat persediaan, untuk memastikan bahwa jumlah tercatatnya tidak melebihi nilai realisasi bersih. Manajemen berkeyakinan bahwa nilai tercatat dari persediaan real estat tidak melebihi nilai realisasi bersihnya pada tanggal 31 Desember 2021. Sedangkan pada tanggal 31 Desember 2022, manajemen berkeyakinan bahwa cadangan penurunan nilai persediaan adalah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas penurunan nilai persediaan tersebut.

The Group regularly reviews the carrying value of the real estate inventories to ensure that the recorded values do not exceed the net realizable values. Management believes that the carrying values of real estate inventories do not exceed the net realizable value as of December 31, 2021. While as of December 31, 2022, management believes that the allowance for decline in value is adequate to cover possible losses on decline in value of those inventories.

10. Uang Muka / 10. Advances

	2022	2021	
Proyek reklamasi (Catatan 46.b)	548.533.606.930	548.533.606.930	Reclamation project (Note 46.b)
Pembelian tanah	26.119.404.783	29.792.753.022	Purchases of land
Investasi saham	28.753.372.345	61.176.057.691	Stock investment
Lain-lain	37.851.342.349	62.592.379.781	Others
Jumlah	641.257.726.407	702.094.797.424	Total
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:			Presented in the consolidated statements of financial position under:
Aset lancar	88.787.210.201	138.209.123.142	Current assets
Aset tidak lancar	552.470.516.206	563.885.674.282	Noncurrent assets
Jumlah	641.257.726.407	702.094.797.424	Total

Uang muka proyek reklamasi merupakan uang muka terkait dengan izin pelaksanaan reklamasi Pulau H dari Pemerintah kepada PT Taman Harapan Indah, entitas anak (Catatan 46.b).

Advance for reclamation project represent advance related to the permit for the reclamation of Pulau H from the Government to PT Taman Harapan Indah, a subsidiary (Note 46.b).

Pada tanggal 31 Desember 2022, uang muka pembelian tanah merupakan uang muka pembayaran kepada pihak ketiga atas pembelian tanah di daerah Gandaria, Maja, Tangerang, Batang, Serenia Hills, dan Talaga Bestari. Kepemilikan atas tanah-tanah tersebut adalah berupa girik ataupun SHM atas nama pihak ketiga.

As of December 31, 2021, advances for purchase of land represent advanced payments made to third parties for the acquisition of land in Gandaria, Maja, Tangerang, Batang, Serenia Hills, and Talaga Bestari. The land titles of these land are in the form of girik or SHM and are still under the third parties' names.

Pada tanggal 31 Desember 2021, uang muka pembelian tanah merupakan uang muka pembayaran kepada pihak ketiga atas pembelian tanah di daerah Gandaria, Maja, Lontar, Batang, Serenia Hills, dan Talaga Bestari. Kepemilikan atas tanah-tanah tersebut adalah berupa girik ataupun SHM atas nama pihak ketiga.

As of December 31, 2021, advances for purchase of land represent advanced payments made to third parties for the acquisition of land in Gandaria, Maja, Lontar, Batang, Serenia Hills, and Talaga Bestari. The land titles of these land are in the form of girik or SHM and are still under the third parties' names.

Pada tanggal 31 Desember 2022, uang muka investasi saham merupakan uang muka untuk investasi saham di PT Intiland Infinita dan PT Inti Menara Jaya (Catatan 45).

As of December 31, 2022, advances for stock investments represent advanced payments for stock investments in PT Intiland Infinita and PT Inti Menara Jaya (Note 45).

Pada tanggal 31 Desember 2021, uang muka investasi saham merupakan uang muka untuk investasi saham di PT Intiland Infinita, PT Inti Menara Jaya, dan PT Graha Abdael Sukses (Catatan 45).

As of December 31, 2021, advances for stock investments represent advanced payments for stock investments in PT Intiland Infinita, PT Inti Menara Jaya, and PT Graha Abdael Sukses (Note 45).

11. Pajak Dibayar Dimuka / 11. Prepaid Taxes

	2022	2021	
Pajak penghasilan			Income tax
Pasal 21	67.698.161	648.697	Article 21
Pasal 25	124.794.506	-	Article 25
Pajak penghasilan final	79.409.593.100	93.783.358.725	Final income tax
Pajak pertambahan nilai	97.347.193.997	87.695.152.444	Value added tax
Jumlah	176.949.279.764	181.479.159.866	Total

12. Biaya Dibayar Dimuka / 12. Prepaid Expenses

	2022	2021	
Beban untuk memperoleh kontrak dengan pelanggan	11.264.048.590	11.911.824.917	Cost to obtain contract with customers
Asuransi	1.295.688.235	1.203.502.783	Insurance
Sewa	3.043.035	217.789.300	Rental
Lain-lain	-	49.798.158	Others
Jumlah	12.562.779.860	13.382.915.158	Total
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:			Presented in the consolidated statements of financial position under:
Aset lancar	11.433.064.806	7.971.142.579	Current assets
Aset tidak lancar	1.129.715.054	5.411.772.579	Noncurrent assets
Jumlah	12.562.779.860	13.382.915.158	Total

Beban untuk memperoleh kontrak dengan pelanggan merupakan biaya komisi penjualan. Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan unit real estat kepada pelanggan.

Cost to obtain contract with customers represents sales commission. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the real estate unit to the customer.

Biaya dibayar dimuka lainnya akan diamortisasi sesuai dengan periode kontrak dengan masa manfaat rata-rata selama 2023 sampai dengan 2024.

Other prepaid expenses are amortized over the period of its related contract with term between from 2023 to 2024.

13. Aset Keuangan Lainnya

13. Other Financial Assets

	2022	2021	
Aset keuangan lancar lainnya:			Other current financial assets:
Bank yang dibatasi penggunaannya - pihak ketiga			Restricted cash in banks - third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	122.111.835.878	89.669.114.164	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	19.222.988.097	25.026.188.949	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	8.083.309.955	2.938.963.143	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	6.867.748.975	8.618.619.106	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	4.535.700.805	4.881.190.805	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank BNI Syariah	2.950.318.840	2.950.318.840	PT Bank BNI Syariah
PT Bank KEB Hana Indonesia	894.600.000	1.858.850.000	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank UOB Indonesia	762.768.500	763.368.500	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	662.882.938	663.002.938	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	352.033.058	352.326.172	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	229.466.292	229.466.292	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	174.769.853	174.520.584	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank DKI	3.523.204	3.703.204	PT Bank DKI
Jumlah - bank	166.851.946.395	138.129.632.697	Total - cash in banks
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya - pihak ketiga			Restricted time deposits - third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank CIMB Niaga Tbk	72.367.656.056	60.569.335.627	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	29.104.074.775	24.063.069.426	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	15.437.040.549	18.069.586.538	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	12.714.863.588	12.914.439.884	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	11.448.532.709	6.212.782.253	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	9.941.431.115	12.544.640.183	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	3.544.764.507	2.429.479.056	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	3.221.277.516	3.704.099.891	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Syariah Mandiri	2.258.222.469	3.317.966.446	PT Bank Syariah Mandiri
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.549.773.148	2.010.530.895	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	1.226.929.064	1.497.966.720	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.032.267.416	1.032.267.416	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	296.096.560	550.573.561	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Jumlah - deposito berjangka	164.142.929.472	148.916.737.896	Total - time deposits
Jumlah aset keuangan lancar lainnya	330.994.875.867	287.046.370.593	Total other current financial assets
Aset keuangan tidak lancar lainnya:			Other non-current financial assets:
Bank yang dibatasi penggunaannya - pihak ketiga			Restricted cash in banks - third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	32.294.463.730	32.217.727.437	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	12.830.414.987	12.335.503.855	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	5.088.733.643	5.995.085.053	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	4.566.994.360	4.585.190.143	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	874.825.167	468.292.628	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank DKI	713.696.296	820.652.282	PT Bank DKI
PT Bank Muamalat Tbk	61.500.000	61.500.000	PT Bank Muamalat Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	11.067.123	-	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
Jumlah - bank	56.441.695.306	56.483.951.398	Total - cash in banks

	2022	2021	
Aset keuangan tidak lancar lainnya:			Other non-current financial assets:
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya - pihak ketiga			Restricted time deposits - third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	56.184.590.240	16.372.335.887	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	18.816.049.112	23.843.211.358	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	6.797.713.793	12.359.378.250	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	4.180.302.052	-	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	4.173.334.925	5.355.106.925	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	2.976.919.224	980.000.000	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	1.824.003.620	2.016.598.280	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	802.417.300	-	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank UOB Indonesia	469.763.977	771.907.010	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	469.405.455	-	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	19.300.000	19.300.000	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	-	1.487.820.930	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
Jumlah - deposito berjangka	96.713.799.698	63.205.658.640	Total - time deposits
Jumlah aset keuangan tidak lancar lainnya	153.155.495.004	119.689.610.038	Total other non-current financial assets
Suku bunga deposito berjangka per tahun	1,43% - 5,25%	2,50% - 3,75%	Interest rate per annum on time deposits

Rekening bank yang dibatasi penggunaannya merupakan rekening penampungan yang digunakan sebagai jaminan sehubungan dengan fasilitas Kredit Kepemilikan Rumah dan Apartemen.

The restricted cash in banks represents escrow accounts, which are used as collateral relating to housing and apartment loans.

Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya merupakan deposito berjangka milik Grup yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit Kepemilikan Rumah dan Apartemen.

The restricted time deposits represents time deposits of the Group which were pledged as collateral for housing and apartment loans.

14. Tanah yang Belum Dikembangkan

14. Land for Development

Lokasi	2022 Luas Tanah/ *Land Area* m2	2022 Jumlah/*Total*	2021 Luas Tanah/ *Land Area* m2	2021 Jumlah/*Total*	Location
Tangerang, Banten	2.792.576	743.020.031.081	2.792.576	741.841.775.897	Tangerang, Banten
Maja,Banten	10.686.770	556.125.072.004	10.686.770	548.241.072.004	Maja,Banten
Graha Famili, Surabaya	84.797	504.604.893.478	84.854	503.048.400.351	Graha Famili, Surabaya
Dharmo Harapan, Surabaya	41.042	383.174.090.395	41.042	379.780.191.123	Dharmo Harapan, Surabaya
Serang	869.196	267.663.050.409	869.196	262.663.050.409	Serang
Kebon Melati, Jakarta	24.736	246.382.437.805	24.736	246.382.437.805	Kebon Melati, Jakarta
Pantai Mutiara	27.123	214.096.657.890	10.603	210.259.545.567	Pantai Mutiara
TB Simatupang	13.329	201.054.572.795	13.329	201.054.572.795	TB Simatupang
Lontar	206.483	178.639.121.059	237.816	175.707.583.059	Lontar
Pondok Pinang	28.377	166.868.365.440	28.377	156.878.001.832	Pondok Pinang
Talaga Bestari, Cikupa	764.831	74.186.031.085	762.125	69.793.206.048	Talaga Bestari, Cikupa
Gandaria, Jakarta	36.222	72.341.667.611	36.222	72.341.667.611	Gandaria, Jakarta
Serenia Hills	15.674	68.385.571.263	13.622	68.035.571.263	Serenia Hills
Jombang	1.477.180	64.559.871.471	1.425.252	61.487.432.971	Jombang
Pantai Timur, Surabaya	473.811	55.160.915.626	473.811	55.160.915.626	Pantai Timur, Surabaya
Ploso	1.269.905	47.328.724.395	1.144.485	43.213.859.395	Ploso
Jajar Tunggal	48.704	23.041.202.103	48.704	23.041.202.103	Jajar Tunggal
Bukit Sampe, Trawas	317.755	8.214.559.526	317.755	7.870.482.399	Bukit Sampe, Trawas
Wiyung	9.965	6.230.218.145	9.965	6.230.218.145	Wiyung
Embong Gayam	741	5.737.658.877	741	3.237.658.877	Embong Gayam
Bukit Pencu, Surabaya	329.628	2.955.986.076	329.628	2.540.190.770	Bukit Pencu, Surabaya
Tambang Sirtu Porong	93.835	1.742.179.419	93.835	1.742.179.419	Tambang Sirtu Porong
Jumlah	19.612.680	3.891.512.877.953	19.445.444	3.840.551.215.469	Total

Mutasi tanah yang belum dikembangkan adalah sebagai berikut:

Movements in land for development:

	2022	2021	
Saldo awal	3.840.551.215.469	3.888.107.493.665	Beginning balance
Penambahan	67.325.023.434	21.773.744.070	Additions
Pengurangan	-	(19.081.323.810)	Deductions
Reklasifikasi	(16.363.360.950)	(50.248.698.456)	Reclassification
Saldo akhir	3.891.512.877.953	3.840.551.215.469	Ending balance

Pada tahun 2022, tanah yang belum dikembangkan dengan nilai tercatat sebesar Rp 16.363.360.950 direklasifikasi ke persediaan tanah yang sedang dikembangkan (Catatan 9).

In 2022, land for development amounting to Rp 16,363,360,950 was reclassified to land under development (Note 9).

Pada tahun 2021, tanah yang belum dikembangkan dengan nilai tercatat sebesar Rp 50.248.698.456 direklasifikasi ke persediaan tanah yang sedang dikembangkan (Catatan 9).

In 2021, land for development amounting to Rp 50,248,698,456 was reclassified to land under development (Note 9).

Tanah yang belum dikembangkan seluas 646.490 m2 dan 655.565 m^2 dijadikan jaminan atas pinjaman bank jangka pendek dan jangka panjang tertentu, utang obligasi dan sukuk ijarah, dan utang lain-lain masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 (Catatan 21, 22 dan 24).

Land for development measuring 646,490 square meters and 655,565 square meters as of December 31, 2022 and 2021, respectively, are used as collateral for certain short-term and long-term bank loans, bonds payable and sukuk ijarah, and other accounts payable (Notes 21, 22 and 24).

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, luas tanah yang belum dikembangkan masing-masing sebesar 10,73% dan 10,43% tercatat atas nama Grup, sedangkan masing-masing sebesar 89,27% dan 89,57% tercatat atas nama pihak ketiga dalam sertifikat tanah. Perusahaan berkeyakinan bahwa tidak terdapat masalah dengan hak kepemilikan atas tanah tersebut.

As of December 31, 2022 and 2021, the land titles on these land for development representing 10.73% and 10.43%, respectively, are under the Group's name, while, 89.27% and 89.57%, respectively, are still under the third parties' names. The management believes that there will be no problem on the transfers of ownership rights to the Group of these land for development.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas aset tersebut.

Management believes that there is no impairment in value of the aforementioned assets.

15. Piutang Pihak Berelasi Non-Usaha

15. Due from Related Parties- Non-Trade

Piutang dari PT Inti Menara Jaya (IMJ), pihak berelasi, merupakan biaya operasional IMJ yang dibayarkan terlebih dahulu oleh Grup, yang tidak memiliki jadwal pengembalian yang pasti dan tidak dikenakan bunga.

Due from PT Inti Menara Jaya (IMJ), a related party, represent advanced payments made by the Group for operating expenses of IMJ, that are not subject to interest and have no definite repayment schedules.

Berdasarkan penelaahan terhadap kondisi keuangan pihak yang mempunyai hubungan berelasi, manajemen berpendapat seluruh piutang tersebut dapat ditagih sehingga atas piutang kepada pihak tersebut tidak dibentuk cadangan penurunan nilai.

Based on the review of financial condition of the related parties, management believes that the receivables from related parties are collectible, thus, no allowance for impairment was provided.

16. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama diuraikan sebagai berikut:

16. Investments in Associates and Joint Ventures

Details of the Group's investment in associates and joint ventures follows:

	2022	2021	
Investasi pada entitas asosiasi	291.450.025.701	273.060.308.494	Investments in associates
Investasi pada ventura bersama	59.201.356.059	35.798.736.836	Investments in joint ventures
Jumlah	350.651.381.760	308.859.045.330	Total

a. Entitas Asosiasi

Investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

a. Associates

Details of investments in associates are as follows:

	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* 2022 %	2021 %	31 Desember/*December 31* 2022	2021	
Investasi Saham							Investments in shares of stock details of
Metode Ekuitas							Equity method
Biaya perolehan							Cost
PT Intiland Infinita	Jakarta	Hotel/*Hotel*	30,00	30,00	45.240.717.876	45.240.717.876	PT Intiland Infinita
PT Hotel Taman Harapan Indah	Jakarta	Hotel/*Hotel*	50,00	50,00	40.000.000.000	40.000.000.000	PT Hotel Taman Harapan Indah
PT Mahkota Kemayoran Realty	Jakarta	Real estat/*Real estate*	40,00	40,00	103.200.000.000	103.200.000.000	PT Mahkota Kemayoran Realty
PT Adhibaladika Agung	Jakarta	Real estat/*Real estate*	20,00	20,00	22.748.954.047	22.748.954.047	PT Adhibaladika Agung
PT Puri Pariwara	Surabaya	Penyewaan ruang kantor/ *Office space rental*	36,01	36,01	15.485.925.612	15.485.925.612	PT Puri Pariwara
PT Inti Menara Jaya	Jakarta	Penyewaan retail/ *Retail space rental*	50,00	50,00	69.000.000.000	69.000.000.000	PT Inti Menara Jaya
PT Inti Mitbana Development	Jakarta	Real estat/*Real estate*	30,00	-	66.300.000.000	-	PT Inti Mitbana Development
Jumlah					361.975.597.535	295.675.597.535	Total
Akumulasi bagian laba (rugi) entitas asosiasi							Accumulated share in net income (loss) of associates
Saldo awal					(22.615.289.041)	(192.722.621)	Beginning balance
Dividen/bagi hasil yang diterima					(2.773.459.463)	(14.467.749.041)	Dividends received/profit sharing
Bagian laba (rugi) tahun berjalan					(9.784.454.253)	(8.228.588.913)	Share in profit (loss) for the year
Bagian penghasilan komprehensif lain tahun berjalan					115.441.109	273.771.534	Share in other comprehensive income for the year
Saldo akhir					(35.057.761.648)	(22.615.289.041)	Ending balance
Keuntungan yang belum direalisasi dari transaksi dengan entitas asosiasi					(35.467.810.186)	-	Unrealized gains on transactions with the associates
Bersih					291.450.025.701	273.060.308.494	Net

PT Inti Mitbana Development (IMD)

Berdasarkan Akta No. 15 tanggal 14 Juli 2022 dari Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., notaris publik di Jakarta, PT Sinar Puspapersada (SPP), entitas anak, dan MUDF IDR III, Pte. Ltd., pihak ketiga, mendirikan IMD, dengan jumlah penyertaan masing-masing sebesar Rp 3.300.000.000 dan Rp 7.700.000.000. Bagian kepemilikan SPP pada IMD adalah sebesar 30%.

PT Inti Mitbana Development (IMD)

Based on Notarial Deed No. 15 dated July 14, 2022 of Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta, PT Sinar Puspapersada (SPP), a subsidiary, and MUDF IDR III Pte. Ltd., a third party, established IMD with a total investment of Rp 3,300,000,000 and Rp 7,700,000,000, respectively. SPP's ownership interest in IMD is 30%.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham IMD yang didokumentasikan dalam Akta No. 2 tanggal 5 September 2022 dari Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., notaris publik di Jakarta, para pemegang saham menyetujui untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari Rp 11.000.000.000 terdiri dari 11.000 saham menjadi Rp 221.000.000.000 terdiri dari 221.000 saham. Bagian SPP atas peningkatan modal ini adalah sebesar Rp 63.000.000.000 yang terdiri dari setoran tunai sebesar Rp 26.000.000 dan dalam bentuk tanah sebesar Rp 62.974.000.000. Kenaikan tersebut dilakukan secara proporsional sehingga komposisi persentase kepemilikan saham sebelum dan sesudah kenaikan modal tidak berubah.

Based on Stockholders' Decision Statement of IMD which documented on Notarial Deed No. 2 dated September 5, 2022 of Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta, the stockholders agreed to increase its issued and paid-up capital from Rp 11,000,000,000 consisting of 11,000 shares to Rp 221,000,000,000 consisting of 221,000 shares. The share of SPP in this increase amounted to Rp 63,000,000,000 consisting of cash deposits of Rp 26,000,000 and in the form of land Rp 62,974,000,000. The increase in paid-up capital was done proportionately, thus, no change in ownership interest of the stockholders.

Bagian keuntungan yang belum direalisasi dari transaksi setoran modal SPP dalam bentuk tanah kepada IMD tersebut sebesar Rp 12.754.375.915 atau mencerminkan persentase kepemilikan SPP pada IMD sebesar 30%.

The unrealized gain from the transaction of SPP increase the paid-up capital in the form of land to IMD amounted to Rp 12,754,375,915, representing ownership interest of SPP in IMD of 30%.

Pada tahun 2022, SPP mengakui penjualan tanah kepada IMD. Bagian keuntungan yang belum direalisasi dari transaksi tersebut sebesar Rp 22.713.434.271 atau mencerminkan persentase kepemilikan SPP pada IMD sebesar 30%.

In 2022, SPP recognized sale of land to IMD. Unrealized gain on this transaction amounted to Rp 22,713,434,271, representing ownership interest of SPP in IMD of 30%.

Ikhtisar informasi keuangan entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

The condensed financial information of the associates follows:

	31 Desember 2022/*December 31, 2022*							
	PT Puri Pariwara	PT Mahkota Kemayoran Realty	PT Intiland Infinita	PT Hotel Taman Harapan Indah	PT Adhibaladika Agung	PT Inti Menara Jaya	PT Inti Mitbana Development	
Aset								**Assets**
Lancar	47.973.941.486	9.589.102.430	124.684.826.300	14.916.864	62.406.841.019	12.592.696.165	23.902.188.252	Current
Tidak lancar	80.011.943.168	219.507.985.851	723.621.738.724	79.867.952.500	233.885.146.914	278.608.361.158	197.136.193.785	Noncurrent
Jumlah	127.985.884.654	229.097.088.281	848.306.565.024	79.882.869.364	296.291.987.933	291.201.057.323	221.038.382.037	**Total**
Liabilitas								**Liabilities**
Jangka pendek	16.918.865.608	82.762.853	157.764.342.440	716.000.000	40.478.141.972	88.870.746.198	120.049.615	Current
Jangka panjang	8.683.555.143	-	665.347.900.870	-	3.402.022.415	65.165.960.027	-	Noncurrent
Jumlah	25.602.420.751	82.762.853	823.112.243.310	716.000.000	43.880.164.387	154.036.706.225	120.049.615	**Total**
Pendapatan	51.799.706.542	-	103.845.638.400	-	36.927.403.302	-	-	Revenues
Beban	(41.614.777.933)	(2.705.610.626)	(123.745.202.767)	(153.875.467)	(52.765.222.134)	(11.446.735.362)	(81.667.578)	Expenses
Laba (rugi) tahun berjalan	10.184.928.609	(2.705.610.626)	(19.899.564.367)	(153.875.467)	(15.837.818.832)	(11.446.735.362)	(81.667.578)	**Profit (loss) for the year**
Penghasilan komprehensif lain	155.852.000	-	566.449.476	-	-	-	-	**Other comprehensive income**
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif	10.340.780.609	(2.705.610.626)	(19.333.114.891)	(153.875.467)	(15.837.818.832)	(11.446.735.362)	(81.667.578)	**Total comprehensive income (loss)**

	31 Desember 2021/*December 31, 2021*						
	PT Puri Pariwara	PT Mahkota Kemayoran Realty	PT Intiland Infinita	PT Hotel Taman Harapan Indah	PT Adhibaladika Agung	PT Inti Menara Jaya	
Aset							**Assets**
Lancar	38.277.618.693	14.938.155.274	127.867.606.864	8.792.331	69.898.766.503	7.332.098.189	Current
Tidak lancar	82.725.537.482	216.951.877.260	738.036.882.820	79.867.952.500	247.328.477.081	279.266.463.462	Noncurrent
Jumlah	121.003.156.175	231.890.032.534	865.904.489.684	79.876.744.831	317.227.243.584	286.598.561.651	**Total**
Liabilitas							**Liabilities**
Jangka pendek	16.838.607.605	170.096.480	141.242.884.643	556.000.000	40.204.469.521	108.972.886.943	Current
Jangka Panjang	4.419.125.897	-	736.610.523.098	-	3.604.006.328	29.014.588.248	Noncurrent
Jumlah	21.257.733.502	170.096.480	877.853.407.741	556.000.000	43.808.475.849	137.987.475.191	**Total**
Pendapatan	49.934.910.001	-	102.468.714.813	-	31.315.084.611	-	Revenues
Beban	(39.532.170.622)	(2.446.360.592)	(128.030.444.716)	(150.976.152)	(21.303.396.660)	(10.506.722.791)	Expenses
Laba (rugi) tahun berjalan	10.402.739.379	(2.446.360.592)	(25.561.729.903)	(150.976.152)	10.011.687.951	(10.506.722.791)	**Profit (loss) for the year**
Penghasilan komprehensif lain	113.485.000	-	776.389.781	-	-	-	**Other comprehensive income**
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif	10.516.224.379	(2.446.360.592)	(24.785.340.122)	(150.976.152)	10.011.687.951	(10.506.722.791)	**Total comprehensive income (loss)**

b. Ventura Bersama

Rincian dari ventura bersama pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

b. Joint Ventures

Details of the Group's joint venture as of December 31, 2022 and 2021 follows:

Nama Ventura Bersama/ *Name of Joint Venture*	Lokasi Usaha/ *Place of Business*	Kepemilikan/ *Ownership* %	Hak Suara/ *Voting Rights* %	Aktivitas Utama/ *Principal Activity*
Badan Kerjasama Graha Pratama	Jakarta	30,00	30,00	Persewaan kantor/*Rental office space*
PT Graha Abdael Sukses	Surabaya	55,00	50,00	Real Estat/*Real estate*

Perubahan dalam kepentingan pada ventura bersama adalah sebagai berikut:

Movement of interests in the joint ventures can be summarized as follows:

	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* 2022 %	2021 %	31 Desember/*December 31* 2022	2021	
Investasi Saham							Investments in shares of stock details of
Metode ekuitas							Equity method
Biaya perolehan							Cost
Badan Kerjasama Graha Pratama	Jakarta	Penyewaan ruang kantor/ *Office space rental*	30,00	30,00	32.100.000.000	32.100.000.000	Badan Kerjasama Graha Pratama
PT Graha Abdael Sukses	Surabaya	Real estat/*Real estate*	55,00	55,00	63.921.000.000	33.000.000.000	PT Graha Abdael Sukses
Jumlah					96.021.000.000	65.100.000.000	Total
Akumulasi bagian laba (rugi) ventura bersama							Accumulated share in net income (loss) of joint ventures
Saldo awal					(29.301.263.164)	(26.538.913.150)	Beginning balance
Dividen/bagi hasil yang diterima					(4.050.000.000)	(4.260.000.000)	Dividends received/profit sharing
Bagian laba (rugi) tahun berjalan					(3.469.224.475)	1.497.649.986	Share in profit (loss) for the year
Bagian penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan					843.698	-	Share in other comprehensive income (loss) for the year
Saldo akhir					(36.819.643.941)	(29.301.263.164)	Ending balance
Bersih					59.201.356.059	35.798.736.836	Net

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP) membagikan keuntungan kepada pemegang saham masing-masing sebesar Rp 13.500.000.000 dan Rp 14.200.000.000. Bagian Perusahaan atas pembagian keuntungan ini adalah masing-masing sebesar Rp 4.050.000.000 dan Rp 4.260.000.000 pada tahun 2022 dan 2021.

Grup tidak memiliki liabilitas kontinjensi atau komitmen permodalan pada entitas asosiasi dan ventura bersama pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP) distributed dividends amounting to Rp 13,500,000,000 and Rp 14,200,000,000 in 2022 and 2021, respectively. The portion of dividends distributed by BKGP to the Company amounted to Rp 4,050,000,000 and Rp 4,260,000,000 in 2022 and 2021, respectively.

The Group has no share of any contingent liabilities or capital commitments of its associates and joint venture as of December 31, 2022 and 2021.

Badan Kerjasama Graha Pratama

Perusahaan mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT Famharindo untuk mengelola bersama Gedung Graha Pratama yang terletak di Jl. M.T. Haryono, Jakarta yang mencakup penyewaan dan usaha-usaha lainnya yang berkaitan dengan pengelolaan, sesuai dengan proporsi kepemilikan modal dan pembayaran. Dalam perjanjian ini, PT Famharindo menyediakan modal Rp 74.900.000.000 dan Perusahaan Rp 32.100.000.000 sehingga para pihak bersama-sama memiliki bagian partisipasi 70% dan 30%. Segala keuntungan dan atau kerugian yang akan didapat/diterima selama berlangsungnya perjanjian ini akan diatur dengan syarat: PT Famharindo akan menerima 70% dan Perusahaan akan menerima 30%. Perjanjian ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 8 Juli 2024.

Untuk mengurus segala sesuatu yang berkaitan dengan pengelolaan tersebut maka dibentuk badan pengurus yang diberi nama Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP).

Berdasarkan perjanjian kerjasama antara Perusahaan dengan PT Famharindo untuk mengelola bersama Gedung Graha Pratama, maka jika salah satu pihak ternyata terlibat masalah utang piutang dengan pihak ketiga, maka maksimal yang dapat dibayarkan adalah sebesar kompensasi modal yang telah dimasukkan yaitu PT Famharindo 70% dan Perusahaan 30%.

Badan Kerjasama Graha Pratama

The Company entered into a joint venture agreement with PT Famharindo for the joint management of the Graha Pratama Building which is located at Jl. M.T. Haryono, Jakarta including rental and other businesses related to the administration, based on proportionate ownership and payments. Pursuant to this agreement, PT Famharindo and the Company provided capital of Rp 74,900,000,000 and Rp 32,100,000,000, respectively, therefore, their share ownership is 70% and 30%, respectively. All of the gains and/or losses that will be derived in relation to this agreement will be shared as follows: 70% for PT Famharindo and 30% for the Company. These agreements have been extended several times, and the latest is valid until July 8, 2024.

To manage the joint venture, an organization called Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP) was formed.

Based on the joint venture agreement between the Company and PT Famharindo, in the operation of Graha Pratama building, if one of the parties encounters problems on its receivable and payable from and to third parties, the maximum payment shall be equal to the capital contribution of 70% for PT Famharindo and 30% for the Company.

PT Graha Abdael Sukses (GAS)

Pada tanggal 13 Juli 2020, PT Intiland Grande (IG), entitas anak, mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT Abdael Nusa (AN), pihak ketiga, untuk mengembangkan lahan di bidang pengelolaan dan penjualan tanah-tanah dan/atau tanah dan bangunan seluas 125.465 m2 milik IG yang berlokasi di Kelurahan Gununganyar Tambak. Untuk mengembangkan lahan tersebut maka IG masuk sebagai pemegang saham GAS dimana IG, menyediakan modal sebesar Rp 33.000.000.000 dan AN sebesar Rp 27.000.000.000 sehingga para pihak bersama-sama memiliki bagian partisipasi masing-masing sebesar 55% dan 45%.

Perjanjian kerjasama ini dibuat tanpa jangka waktu kecuali diakhiri atas kesepakatan bersama atau sampai dengan terjadinya hal-hal yang menyebabkan berakhirnya/bubarnya suatu perseroan terbatas sebagaimana diatur dalam UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar GAS.

PT Graha Abdael Sukses (GAS)

On July 13, 2020, PT Intiland Grande (IG), a subsidiary, entered into a cooperation agreement with PT Abdael Nusa (AN), a third party, to develop land in the field of management and sale of land and/or land and buildings covering an area of 125.465 square meters owned by IG which is located in Gununganyar Tambak Village. To develop the land, IG is joint as a shareholder of GAS where IG, provides capital amounting of Rp 33,000,000,000 and AN amounting of Rp 27,000,000,000, so the parties all together have 55% and 45% participation, respectively.

This cooperation agreement is made without a period of time unless terminated by mutual agreement or until things occur that cause the termination/dissolution of a limited liability company as regulated in Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and the GAS Articles of Association.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham GAS yang didokumentasikan dalam Akta No. 24 tanggal 15 November 2022 dari Julia Seloadji, S.H., para pemegang saham menyetujui untuk meningkatkan modal dasar, ditempatkan dan disetor dari Rp 60.000.000.000 terdiri dari 60.000 saham menjadi Rp 116.220.000.000 terdiri dari 116.220 saham. Bagian IG atas peningkatan modal ini adalah sebesar Rp 30.921.000.000. Kenaikan tersebut dilakukan secara proporsional sehingga komposisi persentase kepemilikan saham sebelum dan sesudah kenaikan modal tidak berubah.

Based on Stockholders' Decision Statement of GAS which documented on Notarial Deed No. 24 dated November 15, 2022 of Julia Seloadji, S.H., the stockholders agreed to increase its issued and paid-up capital from Rp 60,000,000,000 consisting of 60,000 shares to Rp 116,220,000,000 consisting of 116,220 shares. The share of IG in this increase amounted to Rp 30,921,000,000. The increase in paid-up capital was done proportionately, thus, no change in ownership interest of the stockholders.

Ikhtisar informasi keuangan ventura bersama, tanpa disesuaikan dengan proporsi kepemilikan Grup, adalah sebagai berikut:

The following summarizes the financial information relating to the joint venture, not adjusted for proportion of ownership:

	31 Desember 2022		31 Desember 2021		
	Badan Kerjasama Graha Pratama	PT Graha Abdael Sukses	Badan Kerjasama Graha Pratama	PT Graha Abdael Sukses	
Aset					Assets
Lancar - kas dan setara kas	1.047.186.547	3.177.333.854	1.899.754.429	14.782.994.038	Current - cash and cash equivalents
Lancar - (tidak termasuk kas dan setara kas)	6.293.890.050	385.838.071.936	7.244.258.193	292.355.616.979	Current (excluding cash and cash equivalents)
Tidak lancar	36.201.710.631	48.018.528.452	35.380.771.703	24.365.330	Noncurrent
Jumlah	43.542.787.228	437.033.934.242	44.524.784.325	307.162.976.347	Total
Liabilitas					Liabilities
Jangka pendek	9.804.290.505	103.444.282.435	10.703.357.662	182.164.072.249	Current
Jangka panjang	19.021.961.582	233.942.186.319	18.504.908.082	12.005.854.809	Noncurrent
Jumlah	28.826.252.087	337.386.468.754	29.208.265.744	194.169.927.058	Total
Jumlah ekuitas	14.716.535.141	99.647.465.488	15.316.518.581	112.993.049.289	Total Equity

	31 Desember 2022		31 Desember 2021		
	Badan Kerjasama Graha Pratama	PT Graha Abdael Sukses	Badan Kerjasama Graha Pratama	PT Graha Abdael Sukses	
Pendapatan	27.159.895.503	-	25.299.602.775	-	Revenues
Beban usaha	(11.664.717.955)	(8.614.257.669)	(11.919.496.340)	(3.224.420.306)	Operating expenses
Pendapatan bunga	2.600.699	493.390.383	4.068.014	10.470.056	Interest income
Lain-lain - bersih	(2.631.745)	(5.223.186.245)	84.614.988	(52.542.028)	Others - net
Laba (rugi) sebelum pajak	15.495.146.502	(13.344.053.531)	13.468.789.437	(3.266.492.278)	Profit (loss) before tax
Beban pajak	(2.595.129.941)	-	(2.488.389.114)	-	Tax expense
Laba (rugi) tahun berjalan	12.900.016.561	(13.344.053.531)	10.980.400.323	(3.266.492.278)	Profit (loss) for the year
Penghasilan komprehensif lain	-	1.533.996	-	-	Other comprehensive income
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif	12.900.016.561	(13.342.519.535)	10.980.400.323	(3.266.492.278)	Total comprehensive income (loss)

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas investasi tersebut.

Management believes that there is no impairment in value of these investments.

17. Properti Investasi

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, properti investasi Grup adalah tanah dan bangunan yang disewakan kepada pihak ketiga.

Rekonsiliasi jumlah tercatat properti investasi selama tahun 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

17. Investment Properties

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's investment properties consist of land and buildings which are being leased to third parties.

Reconciliation of the net carrying amount in this account during 2022 and 2021 follows:

		Changes during 2022				
	1 Januari/ *January 1, 2022*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	31 Desember/ *December 31, 2022*	
Biaya perolehan:						Cost:
Pemilikan langsung						Direct ownership
Tanah	332.200.193.927	-	-	46.539.565.078	378.739.759.005	Land
Bangunan dan prasarana	1.937.907.410.012	137.781.800	-	93.406.450.379	2.031.451.642.191	Buildings and land improvements
Bangunan dalam konstruksi	1.193.561.216	-	-	-	1.193.561.216	Building under construction
Jumlah	2.271.301.165.155	137.781.800	-	139.946.015.457	2.411.384.962.412	Total
Akumulasi penyusutan:						Accumulated depreciation:
Pemilikan langsung						Direct ownership
Bangunan dan prasarana	656.405.188.478	86.581.399.916	-	-	742.986.588.394	Buildings and land improvements
Nilai Tercatat	1.614.895.976.677				1.668.398.374.018	Net Carrying Value

		Perubahan selama tahun 2021/ *Changes during 2021*				
	1 Januari/ *January 1, 2021*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	31 Desember/ *December 31, 2021*	
Biaya perolehan:						Cost:
Pemilikan langsung						Direct ownership
Tanah	235.385.723.743	-	-	96.814.470.184	332.200.193.927	Land
Bangunan dan prasarana	1.906.014.863.914	509.475.177	-	31.383.070.921	1.937.907.410.012	Buildings and land improvements
Bangunan dalam konstruksi	1.403.018.560	22.338.000	-	(231.795.344)	1.193.561.216	Building under construction
Jumlah	2.142.803.606.217	531.813.177	-	127.965.745.761	2.271.301.165.155	Total
Akumulasi penyusutan:						Accumulated depreciation:
Pemilikan langsung						Direct ownership
Bangunan dan prasarana	572.823.482.529	83.581.705.949	-	-	656.405.188.478	Buildings and land improvements
Nilai Tercatat	1.569.980.123.688				1.614.895.976.677	Net Carrying Value

Penambahan properti investasi merupakan biaya renovasi atas properti investasi bersangkutan dan biaya penyelesaian konstruksi bangunan.

Pada tahun 2022, properti investasi dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp 84.918.264.453 dan Rp 55.027.751.004 direklasifikasi dari bangunan siap dijual dan aset tetap (Catatan 9 dan 18) karena adanya perubahan penggunaan oleh manajemen.

The additions in investment properties represent cost of renovation of the respective investment properties and the cost of completion of the building construction.

In 2022, investment properties amounting to Rp 84,918,264,453 and Rp 55,027,751,004 were reclassification from ready-for-sale buildings and property and equipment, respectively (Notes 9 and 18) because there is a change in the purpose and use of these assets.

Pada tahun 2021, properti investasi dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp 78.147.707.078 dan Rp 51.180.656.064 direklasifikasi dari tanah yang sedang dikembangkan dan bangunan siap dijual (Catatan 9), sedangkan properti investasi dengan nilai tercatat sebesar Rp 1.362.617.381 direklasifikasi ke aset tetap (Catatan 18) karena adanya perubahan penggunaan oleh manajemen.

In 2021, investment properties amounting to Rp 78,147,707,078 and Rp 51,180,656,064 were reclassification from land under development and ready-for-sale buildings, respectively (Note 9) while investment properties amounting to Rp 1,362,617,381 was reclassified to property and equipment (Note 18) because there is a change in the purpose and use of these assets.

Pendapatan sewa properti investasi yang diakui dalam laba rugi selama tahun 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp 230.855.846.927 dan Rp 234.042.948.217, yang disajikan sebagai bagian dari "Pendapatan Usaha" pada laba rugi (Catatan 36). Beban langsung berupa beban penyusutan properti investasi selama tahun 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp 86.581.399.916 dan Rp 83.581.705.949 disajikan sebagai bagian dari "Beban Pokok Penjualan dan Beban Langsung" pada laba rugi (Catatan 37).

Rental income from these investment properties in 2022 and 2021 amounted to Rp 230,855,846,927 and Rp 234,042,948,217, respectively, and are recorded as part of "Revenues" in profit or loss (Note 36). The direct expense representing depreciation of these investment properties, excluding land, in 2022 and 2021 amounting to Rp 86,581,399,916 and Rp 83,581,705,949, respectively, are recorded as part of "Cost of Sales and Direct Expenses" in profit or loss (Note 37).

Kepemilikan Grup atas properti investasi adalah berupa Hak Milik atas nama PT Intiland Development Tbk, PT Starlight Nusa Property, PT Putra Sinar Permaja, PT Perkasalestari Permai, PT Intiland Sejahtera, PT Prima Sentosa Ganda, dan PT Grande Family View yang berdiri diatas Hak Guna Bangunan yang jatuh tempo antara 2024 sampai 2043. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat masalah dengan perpanjangan Hak Milik atas Satuan Rumah Susun yang berdiri diatas Hak Guna Bangunan tersebut, karena properti investasi tersebut diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti kepemilikan yang memadai.

The investment properties owned by Group are in the form of Strata Title Unit Owned Right, which are under the name of PT Intiland Development Tbk, PT Starlight Nusa Property, PT Putra Sinar Permaja, PT Perkasalestari Permai, PT Intiland Sejahtera, PT Prima Sentosa Ganda, and PT Grande Family View and will expire between 2024 to 2043. Management believes that there will be no difficulty in extending the Strata Title Unit Ownership Right since all the buildings were acquired legally and are supported by sufficient evidence of ownerships.

Grup mengasuransikan properti investasi kepada PT Asuransi Bina Dana Arta Tbk, PT Asuransi Central Asia, PT IBS Insurance Broking Service, PT Chubb General Insurance Indonesia, pihak-pihak ketiga, terhadap risiko kebakaran, kerusakan dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar USD 1.981.924 dan Rp 5.794 miliar pada tahun 2022 dan USD 1.982.514 dan Rp 6.063 miliar pada tahun 2021. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas properti investasi yang dipertanggungkan.

The Group has insured its investment properties with PT Asuransi Bina Dana Arta Tbk, PT Asuransi Central Asia, PT IBS Insurance Broking Service, PT Chubb General Insurance Indonesia, third parties, against risks of fire, damages, and other possible risks with a total insurance coverage of US$ 1,981,924 and Rp 5,794 billion in 2022 and US$ 1,982,514 and Rp 6,063 billion in 2021. Management believes that the insurance coverages are adequate to cover possible losses on the assets insured.

Plaza Graha Famili dan Gudang di kawasan Ngoro Industrial digunakan sebagai jaminan atas pinjaman utang bank jangka pendek dan jangka panjang (Catatan 21).

Plaza Graha Famili and warehouse located in Ngoro Industrial Park are used as collateral for short-term and long-term bank loans (Note 21).

Nilai wajar properti investasi adalah sebesar Rp 4.424.355.941.156 berdasarkan laporan hasil penilaian dari KJPP Wiseso Saladin & Rekan, penilai independen, tertanggal 18 Juli 2018.

The fair values of investment properties amounted to Rp 4,424,355,941,156, based on appraisal report from KJPP Wiseso Saladin & Rekan, an independent appraiser, dated July 18, 2018.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas properti investasi pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Management believes that there is no impairment in values of the aforementioned investment properties as of December 31, 2022 and 2021.

18. Aset Tetap

18. Property and Equipment

	1 Januari/ *January 1, 2022*	Perubahan selama tahun 2022/ *Changes during 2022* Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	31 Desember/ *December 31, 2022*	
Biaya perolehan:						Cost:
Pemilikan langsung						Direct ownership
Tanah	58.787.625.404	-	-	(14.790.562.663)	43.997.062.741	Land
Bangunan dan prasarana	173.627.818.589	4.394.202.252	(4.847.307.641)	321.000.000	173.495.713.200	Buildings and land improvements
Perbaikan ruangan	25.568.333.294	1.021.488.246	-	188.270.220	26.778.091.760	Leasehold improvements
Sarana gedung	4.491.095.183	-	(1.480.432.655)	-	3.010.662.528	Building improvements
Mesin dan peralatan	102.303.335.640	4.707.562.388	(2.616.515.229)	-	104.394.382.799	Machinery and equipment
Prasarana golf	8.550.878.210	64.477.149	-	-	8.615.355.359	Golf equipment
Perlengkapan pusat kebugaran jasmani	12.938.393.792	-	(100.000.000)	-	12.838.393.792	Fitness center equipment
Kendaraan	36.104.328.346	749.975.999	(1.624.409.296)	-	35.229.895.049	Vehicles
Peralatan kantor	83.963.523.140	2.767.295.969	(918.796.457)	214.268.680	86.026.291.332	Office equipment
Perabot kantor	44.385.010.726	-	(3.022.829.064)	10.000.000	41.372.181.662	Office furniture and fixtures
Peralatan kantin	4.262.275.657	11.801.801	(59.377.589)	-	4.214.699.869	Canteen equipment
Aset tetap dalam pembangunan	37.470.052.532	5.837.162.025	-	(40.970.727.241)	2.336.487.316	Construction in progress
Jumlah	592.452.670.513	19.553.965.829	(14.669.667.931)	(55.027.751.004)	542.309.217.407	Total
Akumulasi penyusutan:						Accumulated depreciation:
Pemilikan langsung						Direct ownership
Bangunan dan prasarana	97.033.669.958	10.773.639.210	(3.158.673.262)	-	104.648.635.906	Buildings and land improvements
Perbaikan ruangan	16.251.257.749	1.087.472.845	-	-	17.338.730.594	Leasehold improvements
Sarana gedung	2.451.894.403	365.617.381	(1.473.293.698)	-	1.344.218.086	Building improvements
Mesin dan peralatan	66.843.513.368	7.805.632.106	(2.429.487.790)	-	72.219.657.684	Machinery and equipment
Prasarana golf	7.071.686.966	7.696.285	-	-	7.079.383.251	Golf equipment
Perlengkapan pusat kebugaran jasmani	9.764.891.431	983.124.612	(78.125.001)	-	10.669.891.042	Fitness center equipment
Kendaraan	33.619.365.061	1.010.628.604	(1.621.370.966)	-	33.008.622.699	Vehicles
Peralatan kantor	78.642.724.282	3.928.258.097	(873.934.584)	-	81.697.047.795	Office equipment
Perabot kantor	38.496.033.468	3.633.795.267	(3.003.523.576)	-	39.126.305.159	Office furniture and fixtures
Peralatan kantin	4.173.239.188	50.959.716	(48.478.059)	-	4.175.720.845	Canteen equipment
Jumlah	354.348.275.874	29.646.824.123	(12.686.886.936)	-	371.308.213.061	Total
Nilai Tercatat	238.104.394.639				171.001.004.346	Net Carrying Value

	1 Januari/ *January 1, 2021*	Perubahan selama tahun 2021/ *Changes during 2021* Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	31 Desember/ *December 31, 2021*	
Biaya perolehan:						Cost:
Pemilikan langsung						Direct ownership
Tanah	43.997.062.741	-	-	14.790.562.663	58.787.625.404	Land
Bangunan dan prasarana	175.809.706.636	991.874.469	(3.952.717.856)	778.955.340	173.627.818.589	Buildings and land improvements
Perbaikan ruangan	24.887.900.019	680.433.275	-	-	25.568.333.294	Leasehold improvements
Sarana gedung	4.459.095.183	32.000.000	-	-	4.491.095.183	Building improvements
Mesin dan peralatan	80.817.434.692	1.458.449.291	(1.243.007.728)	21.270.459.385	102.303.335.640	Machinery and equipment
Prasarana golf	8.550.878.210	-	-	-	8.550.878.210	Golf equipment
Perlengkapan pusat kebugaran jasmani	12.938.393.792	-	-	-	12.938.393.792	Fitness center equipment
Kendaraan	35.204.983.800	1.740.395.455	(841.050.909)	-	36.104.328.346	Vehicles
Peralatan kantor	81.938.122.913	1.787.646.307	(11.750.000)	249.503.920	83.963.523.140	Office equipment
Perabot kantor	44.815.643.053	723.709.833	(1.406.327.160)	251.985.000	44.385.010.726	Office furniture and fixtures
Peralatan kantin	4.307.509.920	2.402.100	(47.636.363)	-	4.262.275.657	Canteen equipment
Aset tetap dalam pembangunan	20.136.226.985	6.888.305.685	-	10.445.519.862	37.470.052.532	Construction in progress
Jumlah	537.862.957.944	14.305.216.415	(7.502.490.016)	47.786.986.170	592.452.670.513	Total
Akumulasi penyusutan:						Accumulated depreciation:
Pemilikan langsung						Direct ownership
Bangunan dan prasarana	88.794.588.616	11.359.199.664	(3.120.118.322)	-	97.033.669.958	Buildings and land improvements
Perbaikan ruangan	13.431.404.216	2.819.853.533	-	-	16.251.257.749	Leasehold improvements
Sarana gedung	2.329.489.948	122.404.455	-	-	2.451.894.403	Building improvements
Mesin dan peralatan	60.148.583.033	6.694.930.335	-	-	66.843.513.368	Machinery and equipment
Prasarana golf	7.070.116.966	1.570.000	-	-	7.071.686.966	Golf equipment
Perlengkapan pusat kebugaran jasmani	8.568.895.001	1.195.996.430	-	-	9.764.891.431	Fitness center equipment
Kendaraan	32.771.556.965	1.688.859.005	(841.050.909)	-	33.619.365.061	Vehicles
Peralatan kantor	71.080.167.820	7.574.306.462	(11.750.000)	-	78.642.724.282	Office equipment
Perabot kantor	36.257.199.085	3.292.184.433	(1.053.350.050)	-	38.496.033.468	Office furniture and fixtures
Peralatan kantin	4.029.332.727	178.542.824	(34.636.363)	-	4.173.239.188	Canteen equipment
Jumlah	324.481.334.377	34.927.847.141	(5.060.905.644)	-	354.348.275.874	Total
Nilai Tercatat	213.381.623.567				238.104.394.639	Net Carrying Value

Jumlah beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense was allocated as follows:

	2022	2021	
Beban pengembangan dan beban langsung	22.627.758.745	21.187.210.350	Cost of sales and direct expenses
Beban umum dan administrasi (Catatan 39)	7.019.065.378	13.103.530.890	General and administrative expenses (Note 39)
Jumlah	29.646.824.123	34.290.741.240	Total

Penambahan aset tetap di tahun 2021 termasuk aset tetap entitas anak yang diakuisisi yaitu PT Perkebunan dan Industri Segajung dengan biaya perolehan sebesar Rp 637.105.901 dan akumulasi penyusutan sebesar Rp 637.105.901 pada tanggal akuisisi.

The additions to property and equipment in 2021 include the carrying amount of the acquired subsidiary, PT Perkebunan dan Industri Segajung, with cost amounting to Rp 637,105,901 and accumulated depreciation amounting to Rp 637,105,901 at the date of acquisition.

Pengurangan selama tahun 2022 dan 2021 merupakan penjualan dan penghapusan aset tetap. Nilai tercatat aset tetap yang dihapus masing-masing pada tahun 2022 dan 2021 sebesar Rp 1.783.395.393 dan Rp 2.203.584.372 yang dicatat sebagai beban lain-lain. Adapun perincian penjualan aset tetap sebagai berikut:

Deductions in 2022 and 2021 represent sales and write off of property and equipment. Property and equipment with net carrying value of Rp 1,783,395,393 and Rp 2,203,584,372 in 2022 and 2021, respectively, have been disposed and charged to other expenses. The details of sale of property and equipment follows:

	2022	2021	
Harga jual	912.715.829	811.365.636	Selling price
Nilai tercatat	(199.385.602)	(238.000.000)	Net carrying value
Keuntungan atas penjualan	713.330.227	573.365.636	Gain on sale

Pada tahun 2022, aset tetap dengan nilai tercatat sebesar Rp 55.027.751.004 direklasifikasi ke properti investasi (Catatan 17) karena adanya perubahan penggunaan oleh manajemen.

In 2022, property and equipment with total carrying value of Rp 55,027,751,004 was reclassified to investment properties (Note 17) because there is a change in the purpose and use of these assets.

Pada tahun 2021 aset tetap dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp 46.199.368.789, Rp 225.000.000, dan Rp 1.362.617.381 direklasifikasi dari tanah yang sedang dikembangkan, bangunan yang siap dijual, dan properti investasi (Catatan 9 dan 17) karena adanya perubahan penggunaan oleh manajemen.

In 2021, property and equipment with total carrying value of Rp 46,199,368,789, Rp 225,000,000, and Rp 1,362,617,381 were reclassified to land under development, ready-for-sale buildings, and investment properties (Notes 9 and 17), respectively, because there is a change in the purpose and use of these assets.

Aset tetap dalam pembangunan merupakan bangunan dan prasarana yang sedang dibangun oleh Grup, yang diperkirakan akan selesai antara tahun 2023 - 2024. Pada tanggal 31 Desember 2022, tingkat penyelesaian bangunan dalam konstruksi tersebut rata-rata 75%.

Construction in progress pertains to buildings and improvements being constructed by the Group, which are estimated to be completed in 2023 - 2024. As of December 31, 2022, the average percentage of completion of building under construction is 75%.

Grup memiliki beberapa bidang tanah antara lain terletak di Jakarta, Tangerang, dan Surabaya dengan hak legal berupa Hak Guna Bangunan (HGB) yang berjangka waktu antara 20 dan 30 tahun yang jatuh tempo antara tahun 2024 dan 2043. Manajemen berpendapat tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

The Group owns several parcels of land located in Jakarta, Tangerang and Surabaya with Building Use Rights (Hak Guna Bangunan or HGB) ranging from 20 to 30 years and will expire between 2024 to 2043. Management believes that there will be no difficulty in the extension of the terms of land rights since all the land were acquired legally and supported by sufficient evidence of ownership.

Beban bunga yang dikapitalisasi ke aset tetap masing-masing sebesar nihil dan Rp 121.845.589 pada tahun 2022 dan 2021.

Interest expense capitalized to property and equipment amounted to nil and Rp 121,845,589 in 2022 and 2021, respectively.

Aset tetap, kecuali tanah, telah diasuransikan kepada PT Asuransi Bina Dana Arta, PT Asuransi Astra Buana, PT Asuransi Central Asia, PT Insurance Broking Services, PT Asuransi Multi Artha Guna Tbk, PT Chubb General Insurance Indonesia, PT Sampo Insurance Indonesia, pihak-pihak ketiga, terhadap risiko kebakaran, pencurian dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 531.340.977.944 dan USD 503.176 pada tanggal 31 Desember 2022 dan Rp 565.042.138.105 dan USD 987.686 pada tanggal 31 Desember 2021. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Tanah, bangunan dan kendaraan sebesar Rp 49.714.137.557 dan Rp 52.743.545.304 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 digunakan sebagai jaminan atas utang bank yang diperoleh dari beberapa bank (Catatan 21) dan utang pembiayaan konsumen (Catatan 29).

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas aset tetap pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Property and equipment, except land, are insured with PT Asuransi Bina Dana Arta, PT Asuransi Astra Buana, PT Asuransi Central Asia, PT Insurance Broking Services, PT Asuransi Multi Artha Guna Tbk, PT Chubb General Insurance Indonesia, PT Sampo Insurance Indonesia, third parties, against fire, theft and other possible risks for Rp 531,340,977,944 and US$ 503,176 as of December 31, 2022 and Rp 565,042,138,105 and US$ 987,686 as of December 31, 2021, respectively. Management believes that the insurance coverages are adequate to cover possible losses on the assets insured.

Certain land, buildings and vehicles amounting to Rp 49,714,137,557 and Rp 52,743,545,304 as of December 31, 2022 and 2021, respectively, are used as collateral for the bank loans from several banks (Note 21) and consumer finance payables (Note 29).

As of December 31, 2022 and 2021, management believes that there is no impairment in values of the aforementioned property and equipment.

19. Goodwill - Bersih

Akun ini merupakan selisih lebih biaya perolehan atas bagian nilai wajar aset bersih entitas anak, yang timbul dari akuisisi THI dan IG dengan jumlah Rp 6.184.505.653 pada tanggal 31 Desember 2022 and 2021.

Uji Penurunan Nilai Goodwill

Goodwill yang diperoleh melalui kombinasi bisnis dialokasikan ke Unit Penghasil Kas (UPK) individu, yang juga merupakan segmen dilaporkan, untuk tujuan uji penurunan nilai, yaitu UPK Real Estat.

Nilai terpulihkan dari UPK-UPK di atas ditentukan berdasarkan perhitungan nilai pakai. Nilai pakai ditentukan dengan mendiskontokan arus kas masa depan yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan atas UPK-UPK tersebut. Perhitungan nilai pakai berdasarkan pada asumsi-asumsi berikut:

- Arus kas di masa depan ditentukan berdasarkan proyeksi penjualan persediaan real estat dan tanah untuk dikembangkan, estimasi biaya perolehan aset yang akan diakusisi. Beban operasional lainnya diestimasi berdasarkan data historis.

19. Goodwill - Net

This account represents the excess of the acquisition cost over interest in the fair value of the net assets of acquired subsidiary, THI and IG, at the amount of Rp 6,184,505,653 as of December 31, 2022 and 2021.

Impairment Test for Goodwill

Goodwill acquired through business combination has been allocated to Real Estate Cash Genarating Unit (CGU), which is also a reportable segment, for impairment testing.

The recoverable amount of the above CGU has been determined based on value-in-use calculations. Value in use was determined by discounting the future cash flows expected to be generated from the continuing use of the unit. The calculation of the value in use was based on the following key assumptions:

- Future cash flows were based on the projected sales of real estate inventories and land for development. Other operational expenses were estimated based on historical rate and expectations on market development.

- Tingkat diskonto sebelum pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah terpulihkan adalah sebesar 8,19% dan 8,37% untuk tahun 2022 dan 2021. Tingkat diskonto ini diestimasi berdasarkan rata-rata tertimbang biaya modal yang dialokasikan oleh Grup kepada UPK-UPK tersebut.

Asumsi utama sebagaimana dijelaskan di atas dapat berubah sejalan dengan perubahan kondisi ekonomi dan pasar. Grup memperkirakan bahwa kemungkinan perubahan asumsi ini tidak akan mengakibatkan nilai tercatat dari masing-masing UPK tersebut melebihi nilai terpulihkannya secara material. Oleh karena itu, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas *goodwill* tersebut pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

- Pre-tax discount rate of 8.19% and 8.37% in 2022 and 2021 was applied in determining the recoverable amounts. This discount rate was determined based on the weighted average cost of capital allocated by the Group to this unit.

The key assumptions described above may change as economic and market conditions change. The Group estimates that reasonably possible changes in these assumptions would not cause the carrying value of each CGU to materially exceed its recoverable amount. Thus, as of December 31, 2022 and 2021, management believes that there is no impairment in the carrying value of goodwill.

20. Aset Lain-lain / 20. Other Assets

	2022	2021	
Jaminan	1.560.691.483	3.064.451.829	Deposits
Lain-lain	75.190.898	81.105.751	Others
Jumlah	1.635.882.381	3.145.557.580	Total

21. Utang Bank / 21. Bank Loans

	2022	2021	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
PT Bank Mayapada International Tbk	782.583.108.872	849.456.431.762	PT Bank Mayapada International Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	244.990.688.476	243.381.093.692	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank MNC Internasional Tbk	228.887.200.855	238.920.763.500	PT Bank MNC Internasional Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	74.559.483.363	68.483.751.493	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	57.000.000.000	60.000.000.000	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Victoria International Tbk	27.114.257.804	24.429.400.872	PT Bank Victoria International Tbk
PT Bank IBK Indonesia Tbk	25.000.000.000	25.604.728.251	PT Bank IBK Indonesia Tbk
PT Bank JTrust Indonesia	9.262.632.358	-	PT Bank JTrust Indonesia
PT Bank UOB Indonesia	7.674.552.126	7.689.107.768	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank KEB Hana Indonesia	-	4.484.028.616	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Central Asia Tbk	-	3.000.000.000	PT Bank Central Asia Tbk
Jumlah	1.457.071.923.854	1.525.449.305.954	Total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(4.144.120.813)	(1.838.193.420)	Unamortized transaction costs
Jumlah Utang Bank Jangka Pendek - Bersih	1.452.927.803.041	1.523.611.112.534	Total Short-term Bank Loans - Net

	2022	2021	
Utang bank jangka panjang			Long-term bank loans
Jatuh tempo lebih dari satu tahun			Long-term portion
Sindikasi			Syndicated
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.258.989.984.869	1.369.723.875.631	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	901.518.887.085	980.811.571.014	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Victoria International Tbk	120.349.286.838	87.886.191.225	PT Bank Victoria International Tbk
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	112.400.000.000	-	PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	92.063.562.502	184.127.125.002	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank JTrust Indonesia	80.300.000.000	-	PT Bank JTrust Indonesia
PT Bank Pan Indonesia Tbk	30.515.114.011	153.370.006.089	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	-	30.623.473.937	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Victoria Syariah	-	25.500.000.000	PT Bank Victoria Syariah
Jumlah	2.596.136.835.305	2.832.042.242.898	Subtotal
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(51.194.789.627)	(29.207.102.878)	Unamortized transaction costs
Bersih	2.544.942.045.678	2.802.835.140.020	Net
Jatuh tempo dalam satu tahun			Current portion
Sindikasi			Syndicated
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	143.067.043.620	60.946.560.582	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	102.445.328.076	43.641.709.761	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	112.812.974.085	6.305.077.501	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	92.063.562.500	-	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Victoria International Tbk	19.060.000.000	32.765.095.613	PT Bank Victoria International Tbk
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	12.100.000.000	-	PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk
PT Bank JTrust Indonesia	7.300.000.000	-	PT Bank JTrust Indonesia
PT Bank Bukopin Tbk	-	105.697.103.063	PT Bank Bukopin Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	-	32.109.516.813	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	16.245.197.800	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Victoria Syariah	-	4.500.000.000	PT Bank Victoria Syariah
PT Bank Central Asia Tbk	-	872.500.018	PT Bank Central Asia Tbk
Jumlah	488.848.908.281	303.082.761.151	Subtotal
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(37.059.182.310)	(25.297.944.767)	Unamortized transaction costs
Bersih	451.789.725.971	277.784.816.384	Net
Suku bunga per tahun			Interest rates per annum
Utang bank jangka pendek	9,50% - 12,00%	9,50% - 12,50%	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	9,00% - 12,00%	9,00% - 12,00%	Long-term bank loans

Penjelasan pokok perjanjian pinjaman sebagai berikut:

A summary of the respective loan agreements follows:

PT Bank Mayapada International Tbk (Mayapada)

PT Bank Mayapada International Tbk (Mayapada)

	2022	2021	
PT Taman Harapan Indah (THI)			PT Taman Harapan Indah (THI)
Pinjaman tetap	210.000.000.000	210.000.000.000	Fixed loan
On demand	200.000.000.000	200.000.000.000	On demand
Pinjaman rekening koran	19.706.750.150	19.990.498.696	Bank overdraft
PT Intiland Grande (IG)			PT Intiland Grande (IG)
Pinjaman tetap	185.000.000.000	250.000.000.000	Fixed loan
Pinjaman rekening koran	23.265.984.996	24.824.428.588	Bank overdraft
Perusahaan			Company
Pinjaman tetap	125.000.000.000	125.000.000.000	Fixed loan
PT Perkasalestari Permai (PLP)			PT Perkasalestari Permai (PLP)
Pinjaman rekening koran	19.610.373.726	19.641.504.478	Bank overdraft
Jumlah	782.583.108.872	849.456.431.762	Total

THI

Pada tanggal 5 Agustus 2016, THI memperoleh fasilitas pinjaman berupa pinjaman tetap dan rekening koran dengan jumlah maksimum masing-masing sebesar Rp 210 miliar dan Rp 20 miliar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 16 Februari 2024.

Pada tanggal 24 Oktober 2017, THI memperoleh fasilitas pinjaman baru berupa *demand loan* dengan jumlah maksimum sebesar Rp 200 miliar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 16 Februari 2024.

Berdasarkan Akta Persesuaian No. 20 dari Sunarni, SH., notaris di Jakarta, tanggal 16 Desember 2022, THI memperoleh tambahan fasilitas pinjaman tetap sebesar Rp 4 milyar yang jangka waktunya akan berakhir pada tanggal 16 Februari 2023 dan telah diperpanjang menjadi tanggal 16 Februari 2024.

Seluruh pinjaman ini dijamin dengan beberapa bidang tanah milik THI yang berlokasi di Serang, Banten (Catatan 14).

THI diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan THI untuk mengubah anggaran dasar, susunan Direksi dan Komisaris serta para pemegang saham; dan menambah penyertaan atau investasi pada perusahaan lain. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, THI telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

IG

Pada tanggal 12 Juli 2012, PT Intiland Grande (IG), entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran dan pinjaman tetap dari Mayapada dengan jumlah maksimal masing-masing sebesar Rp 25 milyar dan Rp 50 milyar. Pada tanggal 29 Juni 2015, jumlah maksimum fasilitas ditingkatkan menjadi sebesar Rp 300 milyar untuk pinjaman tetap. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 16 Juli 2023.

Pinjaman ini dijamin dengan beberapa bidang tanah yang dimiliki oleh PT Taman Harapan Indah, entitas anak.

THI

On August 5, 2016, THI obtained loan facilities which consist of fixed loan and bank overdraft with maximum amounts of Rp 210 billion and Rp 20 billion, respectively. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until February 16, 2024.

On October 24, 2017, THI obtained a new loan facility in the form of demand loan with maximum amount of Rp 200 billion. This facility has been extended several times, and the latest is valid until February 16, 2024.

Based on the Conformity Deed No. 20 from Sunarni, SH., a notary in Jakarta, dated December 16, 2022, THI obtained an additional fixed loan facility amounting to Rp 4 billion which will expire on February 16, 2023 and has been extended to February 16, 2024.

All of these loans are secured by several parcels of land owned by THI located in Serang, Banten (Note 14).

In relation to these credit facilities, THI is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association, the Board of Directors and Commissioners and shareholders; and investments in other companies. As of December 31, 2022 and 2021, THI has complied with the covenants.

IG

On July 12, 2012, PT Intiland Grande (IG), a subsidiary, obtained loan facilities in the form of bank overdraft and fixed loan from Mayapada with maximum amounts of Rp 25 billion and Rp 50 billion respectively. On June 29, 2015, the facility's maximum amount of fixed loan has been increased to Rp 300 billion. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until July 16, 2023.

The loans are secured by several parcels of land owned by PT Taman Harapan Indah, a subsidiary.

IG diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan IG untuk mengubah anggaran dasar, susunan Direksi dan Komisaris serta para pemegang saham; dan menambah penyertaan atau investasi pada perusahaan lain. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, IG telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, IG is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association, the Board of Directors and Commissioners and shareholders; and investments in other companies. As of December 31, 2022 and 2021, IG has complied with the covenants.

Perusahaan

Pada tanggal 4 Juni 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman tetap dengan jumlah maksimum sebesar Rp 150 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 7 Juni 2023.

Pinjaman ini dijamin dengan dua bidang tanah masing-masing seluas 14.992 m2 dan 15.670 m2 yang terletak di Serang, Banten milik THI, entitas anak (Catatan 14) dan jaminan pribadi dari Hendro Santoso Gondokusumo, pihak berelasi (Catatan 45). Tidak terdapat kewajiban yang harus dipenuhi sehubungan dengan adanya jaminan pribadi tersebut.

Perusahaan diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan Perusahaan untuk mengubah anggaran dasar, susunan Direksi dan Komisaris serta para pemegang saham; dan menambah penyertaan atau investasi pada perusahaan lain. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

The Company

On June 4, 2018, The Company obtained a fixed loan facility with maximum amount of Rp 150 billion. This facility has been extended several times, and the latest is valid until June 7, 2023.

This loan is secured by two parcels of land with an area of 14,992 sqm and 15,670 sqm, respectively which is located in Serang, Banten owned by THI, a subsidiary (Note 14) and personal guarantee from Hendro Santoso Gondokusumo (Note 45). There are no obligations that must be fulfilled in connection with the personal guarantee.

In relation to these credit facilities, the Company is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association, the Board of Directors and Commissioners and shareholders; and investments in other companies. As of December 31, 2022 and 2021, the Company has complied with the covenants.

PLP

Pada tanggal 19 Oktober 2015, PLP memperoleh fasilitas pinjaman berupa pinjaman rekening koran dengan jumlah maksimum sebesar Rp 20 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 21 Januari 2024. Pinjaman ini dijamin dengan beberapa bidang tanah milik THI yang berlokasi di Serang, Banten (Catatan 14) dan harta kekayaan milik PLP sampai sebesar Rp 375 milyar.

PLP diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan PLP untuk mengubah anggaran dasar, susunan Direksi dan Komisaris serta para pemegang saham; dan menambah penyertaan atau investasi pada perusahaan lain. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, PLP telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

PLP

On October 19, 2015, PLP obtained facilities bank overdraft with maximum amount of Rp 20 billion This facility has been extended several times, and the latest is valid until January 21, 2024. This loan is secured by several parcels of land owned by THI located in Serang, Banten (Note 14) and PLP's assets up to Rp 375 billion.

In relation to these credit facilities, PLP is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association, the Board of Directors and Commissioners and shareholders; and investments in other companies. As of December 31, 2022 and 2021, PLP has complied with the covenants.

PT Bank Pan Indonesia Tbk

	2022	2021
Utang bank jangka pendek		
PT Sinar Puspapersada (SPP)		
Pinjaman berulang	120.000.000.000	120.000.000.000
Pinjaman rekening koran	7.117.128.674	4.353.238.268
PT Taman Harapan Indah (THI)		
Pinjaman berulang	65.000.000.000	65.000.000.000
Pinjaman rekening koran	8.671.632.864	9.396.600.293
PT Perkasalestari Permai (PLP)		
Pinjaman berulang	35.000.000.000	35.000.000.000
Pinjaman rekening koran	9.201.926.938	9.631.255.131
Jumlah	244.990.688.476	243.381.093.692
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(4.002.595.516)	(1.512.094.667)
Bersih	240.988.092.960	241.868.999.025
Utang bank jangka panjang		
THI	129.881.189.214	137.128.184.708
PT Perkasalestari Utama (PLU)	13.446.898.882	22.546.898.882
Jumlah	143.328.088.096	159.675.083.590
Jatuh tempo jangka pendek	(112.812.974.085)	(6.305.077.501)
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	30.515.114.011	153.370.006.089
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(4.519.381.856)	(3.514.179.953)
Bersih	25.995.732.155	149.855.826.136

PT Bank Pan Indonesia Tbk

Short-term bank loans
PT Sinar Puspapersada (SPP)
Time revolving
Overdraft
PT Taman Harapan Indah (THI)
Time revolving
Overdraft
PT Perkasalestari Permai (PLP)
Time revolving
Overdraft
Total
Unamortized transaction costs
Net
Long-term bank loans
THI
PT Perkasalestari Utama (PLU)
Total
Current portion
Long-term portion
Unamortized transaction costs
Net

SPP

Pada tanggal 19 September 2014, SPP, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman berulang dan pinjaman rekening koran dengan maksimum pinjaman masing-masing sebesar Rp 50 milyar dan Rp 10 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 19 September 2023.

Pada tanggal 6 April 2017, SPP, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman berulang dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 70 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 19 September 2023.

Pinjaman ini dijamin dengan beberapa tanah milik PT Inti Gria Perwira, PT Intiland Grande, dan PT Intiland Sejahtera, entitas-entitas anak, yang terletak di Jakarta dan Surabaya (Catatan 9, 14, dan 18).

SPP

On September 19, 2014, SPP, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of revolving loan and an overdraft facility with maximum loanable amounts of Rp 50 billion and Rp 10 billion, respectively. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until September 19, 2023.

On April 6, 2017, SPP, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of revolving loan with maximum loanable amounts of Rp 70 billion. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until September 19, 2023.

These loans are secured with parcels of land owned by PT Inti Gria Perwira, PT Intiland Grande, and PT Intiland Sejahtera, subsidiaries, located in Jakarta and Surabaya (Notes 9, 14, and 18).

SPP diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan SPP untuk meminjam dari atau meminjamkan uang kepada pihak ketiga siapapun, selain yang bertalian dengan usaha sehari-hari dari SPP; bertindak sebagai penjamin atas utang pihak ketiga; dan menyewakan atau menjual atau menjaminkan tanah dan bangunan yang diberikan sebagai jaminan dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, SPP telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, SPP is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions for borrowing from or lending money to any third party, other than those related to SPP's day-to-day business; act as guarantor for third party debts; and renting or selling the land and buildings which are given as collateral in any form to third parties. As of December 31, 2022 and 2021, SPP has complied with these covenants.

THI

Pada tanggal 4 April 2012, THI, entitas anak, mendapat Fasilitas Kredit berupa Rp 10 milyar pinjaman rekening koran dan Rp 35 milyar pinjaman berulang. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 5 April 2023.

Pada tanggal 23 Desember 2016, THI mendapat tambahan fasilitas pinjaman berupa Rp 30 miliar pinjaman berulang 2 yang fasilitasnya telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 5 April 2023.

Pinjaman rekening koran dan pinjaman berulang 1 dan 2 dijamin dengan kavling tanah di Cilegon dan di Perumahan Semanan (Catatan 9 dan 14). Seluruh jaminan tanah atas nama THI.

Pada tanggal 26 Oktober 2017, THI mendapat tambahan fasilitas pinjaman berupa Rp 120 milyar pinjaman tetap dan Rp 9 milyar pinjaman jangka menengah. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 26 Oktober 2022 dan telah diperpanjang sampai dengan 26 Oktober 2023. Pinjaman ini dijamin dengan tanah seluas 16.753 m2 yang terletak di Pantai Mutiara, Jakarta milik THI (Catatan 9).

Pada tanggal 27 Februari 2020, THI mendapat tambahan fasilitas berupa Rp 19,5 milyar pinjaman berulang 3 yang telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 5 April 2023. Fasilitas ini dijamin dengan 16 unit rumah toko atas nama PT Selasih Safar, entitas anak (Catatan 9).

Pada tanggal 27 April 2020, THI mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga atas fasilitas pinjaman rekening koran, dan pinjaman berulang 1, 2, dan 3. Selama 12 bulan dari April 2020 sampai dengan Maret 2021 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 3,3% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 7,45% per tahun dicicil selama 12 bulan dari April 2021 sampai Maret 2022.

THI

On April 4, 2012, THI, a subsidiary, obtained a Credit Facility in the form of Rp 10 billion overdraft facility and Rp 35 billion revolving loan. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until April 5, 2023.

On December 23, 2016, THI obtained an additional credit facilities in the form of Rp 30 billion revolving loan 2 which have been extended several times, and the latest is valid until April 5, 2023.

Overdraft and revolving loan 1 and 2 facilities are secured with land in Cilegon and land in Semanan Residences (Notes 9 and 14). All these land are owned by THI.

On October 26, 2017, THI obtained an additional credit facilities in the form of Rp 120 billion fixed loan and Rp 9 billion middle term loan. These facilities are valid until October 26, 2022 and have been extended until October 26, 2023. These facilities are secured with 16,753 square meters of land owned by THI and located in Pantai Mutiara, Jakarta (Note 9).

On February 27, 2020, THI obtained an additional credit facility in the form of Rp 19.5 billion revolving loan 3 and has been extended several times, the latest is valid until April 5, 2023. This facility is secured with 16 shophouses owned by PT Selasih Safar, a subsidiary (Note 9).

On April 27, 2020, THI obtained restructured interest payment of overdraft facility, and revolving loan 1, 2, and 3. For 12 months since April 2020 until March 2021 the interest payment rate is 3.3% per annum and deferred interest of 7.45% per annum will be paid in 12 months installment from April 2021 until March 2022.

Pada tanggal 23 Maret 2021, THI mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga atas fasilitas pinjaman rekening koran, dan pinjaman berulang 1, 2, dan 3. Selama 12 bulan dari April 2021 sampai dengan Maret 2022 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3,75% per tahun dicicil selama 24 bulan dari April 2022 sampai Maret 2024.

On March 23, 2021, THI obtained restructured interest payment of overdraft facility, and revolving loan 1, 2, and 3. For 12 months since April 2021 until March 2022 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3.75% per annum will be paid in 24 months installment from April 2022 until March 2024.

Pada tanggal 19 April 2021, THI mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga atas fasilitas pinjaman tetap. Selama 12 bulan dari Mei 2021 sampai dengan April 2022 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3,75% per tahun dicicil selama 24 bulan dari Mei 2022 sampai April 2024.

On April 19, 2021, THI obtained restructured interest payment of fixed loan facility. For 12 months since May 2021 until April 2022 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3.75% per annum will be paid in 24 months installment from May 2022 until April 2024.

Pada tanggal 26 April 2022, THI mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga atas fasilitas pinjaman rekening koran dan pinjaman berulang 1, 2, dan 3. Selama 12 bulan dari Mei 2022 sampai dengan April 2023 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3% per tahun dicicil selama 24 bulan dari Mei 2023 sampai April 2025.

On April 26, 2022, THI obtained restructured interest payment of overdraft and revolving loan 1, 2, and 3 facilities. For 12 months since May 2022 until April 2023 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3% per annum will be paid in 24 months installment from May 2023 until April 2025.

THI diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan THI untuk mengubah anggaran dasar dan susunan para pemegang saham; dan menyewakan atau menjual atau menjaminkan tanah dan bangunan yang diberikan sebagai jaminan dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, THI telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, THI is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association and composition of the shareholders; and renting or selling the land and buildings which are given as collateral in any form to third parties. As of December 31, 2022 and 2021, THI has complied with these covenants.

PLP

PLP

Pada tanggal 27 April 2016, PLP, entitas anak, mendapat Fasilitas Kredit berupa Rp 10 milyar pinjaman rekening koran dan Rp 35 milyar pinjaman berulang. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 27 April 2023.

On April 27, 2016, PLP, a subsidiary, obtained a Credit Facility in the form of Rp 10 billion overdraft facility and Rp 35 billion revolving loan. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until April 27, 2023.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan atas nama THI yang terletak di perumahan Taman Semanan Indah, Jakarta (Catatan 9).

These facilities are secured with land and building owned by THI, located in Taman Semanan Indah residence, Jakarta (Note 9).

Pada tanggal 27 April 2020, PLP mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 12 bulan dari April 2020 sampai dengan Maret 2021 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 3,3% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 7,45% per tahun dicicil selama 12 bulan dari April 2021 sampai Maret 2022.

On April 27, 2020, PLP obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 12 months since April 2020 until March 2021 the interest payment rate is 3.3% per annum and deferred interest of 7.45% per annum will be paid in 12 months installment from April 2021 until March 2022.

Pada tanggal 23 Maret 2021, PLP mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 12 bulan dari April 2021 sampai dengan Maret 2022 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3,75% per tahun dicicil selama 24 bulan dari April 2022 sampai Maret 2024.

On March 23, 2021, PLP obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 12 months since April 2021 until March 2022 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3.75% per annum will be paid in 24 months installment from April 2022 until March 2024.

Pada tanggal 25 April 2022, PLP mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 12 bulan dari Mei 2022 sampai dengan April 2023 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3% per tahun dicicil selama 24 bulan dari April 2023 sampai Maret 2025.

On April 25, 2022, PLP obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 12 months since May 2022 until April 2023 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3% per annum will be paid in 24 months installment from April 2023 until March 2025.

PLP diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan PLP untuk meminjam dari atau meminjamkan uang kepada pihak ketiga siapapun, selain yang bertalian dengan usaha sehari-hari dari PLP; bertindak sebagai penjamin atas utang pihak ketiga; dan menyewakan atau menjual atau menjaminkan tanah dan bangunan yang diberikan sebagai jaminan dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, PLP telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, PLP is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions for borrowing from or lending money to any third party, other than those related to PLP's day-to-day business; act as guarantor for third party debts; and renting or selling the land and buildings which are given as collateral in any form to third parties. As of December 31, 2022 and 2021, PLP has complied with these covenants.

PLU

Pada tanggal 1 November 2019, PLU, entitas anak, mendapat Fasilitas Kredit dalam bentuk Pinjaman Tetap Modal Angsuran (PTMA) sebesar Rp 25 milyar yang akan jatuh tempo pada tanggal 1 November 2024 dan diperpanjang sampai dengan tanggal 1 November 2026.

PLU

On November 1, 2019, PLU, a subsidiary, obtained a Credit Facility in the form of Fixed Loans Installment Capital amounting to Rp 25 billion which will mature on November 1, 2024 and extended until November 1, 2026.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah di Talaga Bestari seluas 67.860 m2 milik PT Sinar Puspapersada (Catatan 14).

These facilities are secured with 67,860 square meters of land located in Talaga Bestari owned by PT Sinar Puspapersada (Note 14).

Pada tanggal 27 April 2020, PLU mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 12 bulan dari April 2020 sampai dengan Maret 2021 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 3,3% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 7,45% per tahun dicicil selama 12 bulan dari April 2021 sampai Maret 2022.

On April 27, 2020, PLU obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 12 months since April 2020 until March 2021 the interest payment rate is 3.3% per annum and deferred interest of 7.45% per annum will be paid in 12 months installment from April 2021 until March 2022.

Pada tanggal 23 Maret 2021, PLU mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 12 bulan dari April 2021 sampai dengan Maret 2022 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3,75% per tahun dicicil selama 24 bulan dari April 2022 sampai Maret 2024.

On March 23, 2021, PLU obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 12 months since April 2021 until March 2022 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3.75% per annum will be paid in 24 months installment from April 2022 until March 2024.

Pada tanggal 25 April 2022, PLU mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 12 bulan dari Mei 2022 sampai dengan April 2023 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3% per tahun dicicil selama 24 bulan dari April 2023 sampai Maret 2025.

On April 25, 2022, PLU obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 12 months since May 2022 until April 2023 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3% per annum will be paid in 24 months installment from April 2023 until March 2025.

PLU diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan PLU untuk meminjam dari atau meminjamkan uang kepada pihak ketiga siapapun, selain yang bertalian dengan usaha sehari-hari dari PLU; bertindak sebagai penjamin atas utang pihak ketiga; dan menyewakan atau menjual atau menjaminkan tanah dan bangunan yang diberikan sebagai jaminan dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, PLU telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, PLU is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions for borrowing from or lending money to any third party, other than those related to PLU's day-to-day business; act as guarantor for third party debts; and renting or selling the land and buildings which are given as collateral in any form to third parties. As of December 31, 2022 and 2021, PLU has complied with these covenants.

PT Bank MNC Internasional Tbk / **PT Bank MNC Internasional Tbk**

	2022	2021	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
Perusahaan			The Company
Pinjaman tetap	164.000.000.000	164.000.000.000	Fixed loan
PT Intiland Grande (IG)			PT Intiland Grande (IG)
Pinjaman tetap	64.887.200.855	74.920.763.500	Fixed loan
Jumlah	228.887.200.855	238.920.763.500	Total

Perusahaan

Perusahaan memperoleh fasilitas modal kerja berupa pinjaman tetap 1, 2, dan 3 dengan maksimum pinjaman masing-masing sebesar Rp 125 milyar, Rp 50 milyar, dan Rp 25 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 20 Desember 2023.

Pinjaman ini dijamin dengan beberapa bidang tanah yang terletak di Surabaya milik PT Intiland Grande, entitas anak (Catatan 9).

The Company

The Company obtained a working capital facility in the form of fixed loan 1, 2, and 3 with a maximum amount of Rp 125 billion, Rp 50 billion, and Rp 25 billion, respectively. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until December 20, 2023.

These loans are secured by several parcels of land owned by PT Intiland Grande, a subsidiary, located in Surabaya (Note 9).

Perusahaan diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan Perusahaan untuk melakukan perubahan susunan pengurus dan pemegang saham mayoritas dan menjaga rasio keuangan tertentu.

In relation to these credit facilities, the Company is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to changes in the composition of the board and majority shareholders and maintain certain financial ratios.

IG

IG, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman tetap dengan jumlah maksimum sebesar Rp 75 milyar. Pada Desember 2022, jumlah maksimum pinjaman berubah menjadi sebesar Rp 64.966.437.355. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 26 Juli 2023.

Pinjaman ini dijamin dengan beberapa tanah di Surabaya milik IG (Catatan 9).

IG diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan IG untuk melakukan perubahan susunan pengurus dan pemegang saham dan menjaga rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, IG telah memenuhi kewajiban rasio keuangan dan syarat-syarat perjanjian yang ada.

IG

IG, a subsidiary, obtained fixed loan facility with maximum amount of Rp 75 billion. In December 2022, the maximum amount of loan facility changed to Rp 64,966,437,355. This facility has been extended several times, and the latest is valid until July 26, 2023.

This loan is secured by several land located in Surabaya owned by IG (Note 9).

In relation to this credit facility, the Company is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to changes the composition of the board and shareholders and maintain certain financial ratios. As of December 31, 2022 and 2021, IG has complied with the required financial ratios and covenants.

PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk

PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk

	2022	2021	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
Perusahaan			The Company
On *demand*	20.000.000.000	20.000.000.000	On demand
Rekening koran	4.750.895.753	4.723.847.198	Overdraft
PT Perkasalestari Permai (PLP)			PT Perkasalestari Permai (PLP)
On *demand*	10.000.000.000	10.000.000.000	On demand
Rekening koran	8.399.548.368	8.163.093.892	Overdraft
PT Intiland Grande (IG)			PT Intiland Grande (IG)
On *demand*	15.000.000.000	15.000.000.000	On demand
Rekening koran	8.804.733.445	2.972.890.408	Overdraft
PT Taman Harapan Indah (THI)			PT Taman Harapan Indah (THI)
On *demand*	5.000.000.000	5.000.000.000	On demand
Rekening koran	2.604.305.797	2.623.919.995	Overdraft
Jumlah	74.559.483.363	68.483.751.493	Total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(49.220.702)	(216.634.166)	Unamortized transaction costs
Bersih	74.510.262.661	68.267.117.327	Net
Utang bank jangka panjang			Long-term bank loans
PLP			PLP
Angsuran	184.127.125.002	184.127.125.002	Installment
Jatuh tempo jangka pendek	(92.063.562.500)	-	Current portion
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	92.063.562.502	184.127.125.002	Long-term portion
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(43.749.296)	(304.963.478)	Unamortized transaction costs
Bersih	92.019.813.206	183.822.161.524	Net

Perusahaan

Pada tanggal 13 November 2009, Perusahaan memperoleh pinjaman modal kerja *demand loan* dan rekening koran dengan jumlah maksimum masing-masing sebesar Rp 20 milyar dan Rp 5 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 16 November 2023. Fasilitas ini dijamin dengan tanah dan bangunan yang terletak di Sport Club, Pantai Mutiara, Jakarta milik THI, entitas anak, (Catatan 9).

Pada tanggal 16 Oktober 2020, Perusahaan memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 6 bulan dari Oktober 2020 sampai Maret 2021, tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 4% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 7% per tahun akan dicicil selama 12 bulan dari April 2021 sampai Maret 2022.

Pada tanggal 15 April 2021, Perusahaan memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 6 bulan dari April 2021 sampai September 2021, tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 4% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 7% per tahun dari April 2020 sampai dengan Maret 2021 akan dicicil selama 5 bulan dari Juli 2021 sampai November 2021, dan bunga ditangguhkan dari April 2021 sampai September 2021 akan dicicil 12 bulan dari Oktober 2021 sampai September 2022.

Perusahaan diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya mewajibkan untuk menjaga beberapa rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan telah memenuhi kewajiban rasio keuangan dan syarat-syarat perjanjian yang ada.

PLP

Pada tanggal 19 Mei 2017, PLP, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa *demand loan*, pinjaman rekening koran, dan angsuran dengan jumlah maksimum masing-masing sebesar Rp 10 milyar, Rp 10 milyar, dan Rp 100 milyar. Pada tanggal 21 Mei 2018 fasilitas pinjaman angsuran Rp 100 milyar menurun menjadi Rp 99,1 milyar. Fasilitas *demand loan* dan pinjaman rekening koran telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 19 Mei 2023 sedangkan pinjaman angsuran akan jatuh tempo pada tanggal 19 Desember 2024.

The Company

On November 13, 2009, the Company obtained credit facilities in the form of demand loan facility and overdraft facility with maximum amount of Rp 20 billion and Rp 5 billion, respectively. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until November 16, 2023. These loans are secured with parcels of land and building located in Sport Club, Pantai Mutiara, Jakarta (Note 9).

On October 16, 2020, the Company obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 6 months since October 2020 until March 2021 the interest payment rate is 4% per annum and deferred interest of 7% per annum from April 2020 until March 2021 will be paid in installments for 12 months from April 2021 until March 2022.

On April 15, 2021, the Company obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 6 months since April 2021 until September 2021 the interest payment rate is 4% per annum and deferred interest of 7% per annum from April 2020 until March 2021 will be paid in installments for 5 months from July 2021 until November 2021, and the deferred interest from April 2021 until September 2021 will be paid in installments of 12 months from October 2021 until September 2022.

In relation to these credit facilities, the Company is required to fulfill certain covenants, among others, required to maintain certain financial ratios. As of December 31, 2022 and 2021, the Company has complied with the required financial ratios and covenants.

PLP

On May 19, 2017, PLP, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of demand loan, overdraft, and installment loan with maximum amount of Rp 10 billion, Rp 10 billion, and Rp 100 billion, respectively. On May 21, 2018, installment loan of Rp 100 billion decreased to Rp 99.1 billion. Demand loan and overdraft facility have been extended several times, and the latest is valid until May 19, 2023 while installment loan maturing on December 19, 2024.

Pada tanggal 21 Mei 2018, PLP memperoleh fasilitas pinjaman angsuran dengan jumlah maksimum sebesar Rp 150 milyar yang akan jatuh tempo pada tanggal 21 Mei 2023 dan diperpanjang sampai dengan 21 Desember 2024. Pinjaman ini dijamin dengan tanah di Banten milik PLP (Catatan 9).

On May 21, 2018, PLP obtained installment loan with maximum amount of Rp 150 billion which will mature on May 21, 2023 and has been extended until December 21, 2024. This loan is secured with land located in Banten owned by PLP (Note 9).

Seluruh fasilitas pinjaman dijamin dengan tanah dan bangunan Sport Club yang terletak di Pantai Mutiara, Jakarta milik THI, entitas anak, dan Sport Club Aeropolis milik PLP, entitas anak (Catatan 9).

All loan facilities are secured with land and building Sport Club located in Pantai Mutiara, Jakarta owned by THI, a subsidiary, and Sport Club Aeropolis owned by PLP, a subsidiary (Note 9).

Pada tanggal 9 Juni 2021, PLP memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga dan penundaan pembayaran angsuran atas fasilitas pinjaman angsuran dari Desember 2020 menjadi Desember 2021. Selama 12 bulan dari Januari 2021 sampai Desember 2021 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 4% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 6,5% per tahun dicicil selama 12 bulan dari Januari 2022 sampai Desember 2022.

On June 9, 2021, PLP obtained restructured interest payment and deferred principal payment from December 2020 to December 2021 of installment credit facilities. For 12 months since January 2021 until December 2021 the interest payment rate is 4% per annum and deferred interest of 6.5% per annum in installments for 12 months from January 2022 until December 2022.

Pada tanggal 18 Agustus 2022, PLP memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga dan penundaan pembayaran angsuran atas fasilitas pinjaman angsuran sampai dengan Desember 2022. Sampai dengan Desember 2022, tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 4% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 6,5% per tahun dari Mei 2020 sampai dengan Desember 2022 mulai dibayar pada Januari 2023 setiap bulan prorate selama 24 bulan. PLP juga memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga atas fasilitas pinjaman rekening koran dan *demand loan*. Tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 4% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 6,5% per tahun dari Mei 2020 sampai dengan Desember 2022 mulai dibayar pada Januari 2023 setiap bulan prorate sampai dengan jatuh tempo fasilitas pinjaman rekening koran dan *demand loan*.

On August 18, 2022, PLP obtained restructured interest payment and deferred principal payment of installment loan facilities until December 2022. As of December 2022, the interest payment rate is 4% per year and deferred interest of 6.5% per year from May 2020 until December 2022 starting to be paid in January 2023 every month prorate for 24 months. PLP also received restructuring of interest payments on overdraft and demand loan facilities. The interest payment rate is 4% per year and deferred interest of 6.5% per year from May 2020 to December 2022 starting to be paid in January 2023 every month prorate until the maturity of an overdraft and deman loan facility.

PLP diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan PLP untuk mengubah anggaran dasar dan susunan pemegang saham, mengikatkan diri sebagai penjamin, dan mewajibkan untuk menjaga beberapa rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, PLP telah memenuhi kewajiban rasio keuangan dan syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, PLP is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association and composition of the shareholders, act as guarantor, and required to maintain certain financial ratios. As of December 31, 2022 and 2021, PLP has complied with the required financial ratios and covenants.

IG

Pada Desember 2011, IG memperoleh fasilitas *demand loan* dan rekening koran dengan jumlah maksimum sebesar Rp 15 milyar dan Rp 10 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 24 Juli 2023. Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan yang terletak di Pantai Mutiara, Jakarta (Catatan 9) milik THI, entitas anak.

IG diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan IG untuk bertindak sebagai penjamin atas utang pihak ketiga dan menyewakan atau menjual atau menjaminkan tanah dan bangunan yang telah dijaminkan kepada Bank kepada pihak ketiga manapun juga. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, IG telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

THI

Pada tahun 2008, THI, entitas anak, memperoleh fasilitas *demand loan* dan pinjaman rekening koran dengan jumlah maksimum masing-masing sebesar Rp 5 milyar dan Rp 3 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 2 September 2023. Sejak tanggal 2 September 2011, jaminan atas pinjaman ini menjadi sebidang tanah yang terletak di Pantai Mutiara, Jakarta milik THI, entitas anak (Catatan 18).

Pada tanggal 21 Oktober 2020, THI memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 5 bulan dari November 2020 sampai Maret 2021 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 4% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 7% per tahun dicicil selama 12 bulan dari April 2021 sampai Maret 2022.

Pada tanggal 19 April 2021, THI memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 6 bulan dari April 2021 sampai September 2021 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 4% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 7% per tahun dicicil 12 bulan dari Oktober 2021 sampai September 2022 dan bunga ditangguhkan dari Mei 2020 sampai Maret 2021 akan dicicil 3 bulan dari Juli 2021 sampai September 2021.

IG

In December 2011, IG obtained demand loan and overdraft facilities with maximum amount of Rp 15 billion and Rp 10 billion, respectively. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until July 24, 2023. This loan is secured by land and building located in Pantai Mutiara, Jakarta (Note 9) owned by THI, a subsidiary.

In relation to these credit facilities, IG is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to act as guarantor for the debts of third parties and renting or selling or mortaging the land and buildings that have been pledged to the Bank to any third parties. As of December 31, 2022 and 2021, IG has complied with the required covenants.

THI

In 2008, THI, a subsidiary, obtained an on demand loan and overdraft loan facilities with maximum amounts of Rp 5 billion and Rp 3 billion, respectively. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until September 2, 2023. Since September 2, 2011, the collaterals on these loans have been changed to land located in Pantai Mutiara, Jakarta owned by THI, a subsidiary (Note 18).

On October 21, 2020, THI obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 5 months since November 2020 until March 2021 the interest payment rate is 4% per annum and deferred interest of 7% per annum will be paid in 12 months installment from April 2021 until March 2022.

On April 19, 2021, THI obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 6 months since April 2021 until September 2021, the interest payment rate is 4% per annum and deferred interest of 7% per annum will be paid in installments for 12 months from October 2021 until September 2022, and the deferred interest from May 2020 until March 2021 will be paid in 3 months from July 2021 until September 2021.

Pada tanggal 2 Desember 2022, THI memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 5% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 5% dari periode Oktober 2021 sampai dengan Maret 2022 akan dibayarkan mulai bulan April 2022 dicicil secara prorate sampai dengan Maret 2023 dan tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 7% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 3% per tahun dari April 2022 sampai September 2022 akan dicicil dari Oktober 2022 sampai September 2023.

On December 2, 2022, THI obtained restructured interest payment of all credit facilities. The interest payment rate is 5% per year and deferred interest of 5% per year from October 2021 until March 2022 wil be paid starting April 2022 in prorate installments until March 2023 and the interest payment rate is 7% per year and deferred interest of 3% per year from April 2022 until September 2022 will be paid in installments from October 2022 to September 2023.

THI diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan THI untuk melakukan perubahan anggaran dasar, susunan Direksi dan Komisaris serta para pemegang saham; dan penyertaan atau investasi pada perusahaan lain. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, THI telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, THI is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association and composition of the shareholders, directors and commissioners; and investments in other companies. As of December 31, 2022 and 2021, THI has complied with the required covenants.

PT Bank Permata Tbk

PT Bank Permata Tbk

Pada tanggal 10 Agustus 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman berulang dengan jumlah maksimum sebesar Rp 50 milyar. Pada tanggal 25 November 2019 berdasarkan Akta No. 32, pinjaman ini meningkat menjadi Rp 60 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 10 Agustus 2023.

On August 10, 2018, the Company obtained revolving loan with maximum amount of Rp 50 billion. On November 25, 2019, based on Deed No. 32 the maximum amount of revolving loan has increased to Rp 60 billion. This facility has been extended several times, and the latest is valid until August 10, 2023.

Pinjaman ini dijamin beberapa bidang tanah milik PT Inti Gria Perdana, entitas anak, yang berlokasi di Lebak Bulus, Jakarta dan 2 bidang tanah milik PT Sinar Puspapersada, entitas anak, yang berlokasi di Talaga Bestari (Catatan 9 dan 14).

This facility is secured with several parcels of land owned by PT Inti Gria Perdana, a subsidiary, located in Lebak Bulus, Jakarta and 2 parcels of land owned by PT Sinar Puspapersada, a subsidiary, located in Talaga Bestari (Notes 9 and 14).

Perusahaan diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya untuk menjaga beberapa rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to this credit facility, the Company is required to fulfill certain covenants, among others, to maintain certain financial ratios. As of December 31, 2022 and 2021, the Company has complied with the required covenants.

PT Bank Victoria International Tbk (Victoria)

	2022	2021
Utang bank jangka pendek		
PT Intiland Esperto (IE)		
On demand	15.000.000.000	15.000.000.000
PT Perkasalestari Utama (PLU)		
Pinjaman rekening koran	8.277.330.322	8.693.539.900
PT Inti Gria Pramudya (IG Pramudya)		
Pinjaman rekening koran	3.836.927.482	735.860.972
Jumlah	27.114.257.804	24.429.400.872
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(92.304.595)	(109.464.587)
Bersih	27.021.953.209	24.319.936.285
Utang bank jangka panjang		
PT Intiland Grande (IG)		
On demand	61.240.000.000	65.182.000.000
PLU		
On demand	69.809.286.838	39.969.286.838
IG Pramudya		
On demand	8.360.000.000	15.500.000.000
Jumlah	139.409.286.838	120.651.286.838
Jatuh tempo jangka pendek	(19.060.000.000)	(32.765.095.613)
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	120.349.286.838	87.886.191.225
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(5.308.810.794)	(1.392.527.681)
Bersih	115.040.476.044	86.493.663.544

PT Bank Victoria International Tbk (Victoria)

Short-term bank loans
PT Intiland Esperto (IE)
On demand
PT Perkasalestari Utama (PLU)
Overdraft
PT Inti Gria Pramudya (IG Pramudya)
Overdraft
Subtotal
Unamortized transaction costs
Net
Long-term bank loans
PT Intiland Grande (IG)
On demand
PLU
On demand
IG Pramudya
On demand
Subtotal
Current portion
Long-term portion
Unamortized transaction costs
Net

IE

Pada tanggal 7 Maret 2018, IE, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa *demand loan* dengan jumlah maksimum sebesar Rp 15 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 7 Maret 2023 dan saat ini sedang dalam proses perpanjangan jatuh tempo. Pinjaman ini dijamin dengan sebidang tanah seluas 4.215 m2 di Lebak Bulus, Jakarta milik PT Inti Gria Perdana, entitas anak, (Catatan 9) dan *corporate guarantee* dari Perusahaan.

Pada tanggal 18 Mei 2020, IE memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga selama 12 bulan dari Maret 2020 sampai dengan Februari 2021 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 8% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3% per tahun dibayar tanggal 7 Maret 2021.

Pada tanggal 20 April 2021, IE memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga selama 12 bulan dari Maret 2021 sampai dengan Februari 2022 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 10,5% per tahun dan akumulasi bunga ditangguhkan dicicil sejak Oktober 2021 sampai Maret 2022.

IE

On March 7, 2018, IE, a subsidiary, obtained a demand loan credit facility with maximum amount of Rp 15 billion. This facility has been extended several times, and the latest is valid until March 7, 2023 and is currently in the process of extending maturity. This loan is secured with 4,215 square meters of land owned by PT Inti Gria Perdana, a subsidiary, and located in Lebak Bulus, Jakarta (Note 9) and corporate guarantee from the Company.

On May 18, 2020, IE obtained restructured interest payment for 12 months since March 2020 until February 2021 the interest payment rate is 8% per annum and deferred interest of 3% per annum will be paid on March 7, 2021.

On April 20, 2021, IE obtained restructured interest payment for 12 months since March 2021 until February 2022 the interest payment rate is 10.5% per annum and the accumulated deferred interest paid in installments from October 2021 to March 2022.

IE diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan IE untuk melakukan merger, bertindak sebagai penjamin terhadap pihak lain, dan melakukan pelunasan pinjaman pemegang saham. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, IE telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, IE is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to conduct mergers, act as guarantor for other parties, and repay shareholder loans. As of December 31, 2022 and 2021, IE has complied with the required covenants.

PLU

Pada tanggal 25 Juni 2019, PLU, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman rekening koran dan pinjaman tetap 1 untuk modal kerja proyek Aeropolis dengan jumlah maksimum masing-masing sebesar Rp 10 milyar dan Rp 40 milyar. Fasilitas pinjaman rekening koran telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 25 Juni 2023, sedangkan untuk fasilitas pinjaman tetap akan jatuh tempo pada 25 Juni 2027.

Pada tanggal 25 April 2022, PLU memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman tetap 2 dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar Rp 30 milyar yang akan jatuh tempo pada 14 Agustus 2027.

Pinjaman ini dijamin dengan sebidang tanah seluas 49.577 m2 di Tangerang, Banten milik PT Perkasalestari Permai, entitas anak, (Catatan 14). Sejak tanggal 14 Agustus 2019, jaminan atas fasilitas ini berubah menjadi 37.968 m2 di Tangerang, Banten milik PT Perkasalestari Permai, entitas anak (Catatan 14).

Sejak tanggal 25 April 2022, seluruh pinjaman ini dijamin dengan tanah seluas 11.609 m2 milik PLP, entitas anak, yang terletak di Neglasari, Jakarta (Catatan 9) dan tanah seluas 37.968 m2 di Tangerang, Banten milik PT Perkasalestari Permai, entitas anak (Catatan 14).

Pada tanggal 26 Juni 2020, PLU memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga untuk fasilititas pinjaman tetap selama 12 bulan dari Mei 2020 sampai April 2021 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 8% per tahun dan suku bunga ditangguhkan sebesar 4% per tahun dicicil 12 bulan dari Mei 2021 sampai April 2022.

Pada tanggal 3 Mei 2021, PLU memperoleh perpanjangan restrukturisasi pembayaran bunga untuk seluruh fasilitas pinjaman selama 12 bulan dari Mei 2021 sampai April 2022 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 8% per tahun dan suku bunga ditangguhkan sebesar 3% per tahun, untuk pinjaman rekening koran dibayar saat jatuh tempo yaitu tanggal 25 Juni 2022 dan bunga ditangguhkan pinjaman tetap dicicil 12 bulan dari Mei 2022 sampai April 2023.

PLU

On June 25, 2019, PLU, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of overdraft and fixed loan 1 facility for Aeropolis project working capital with maximum amount of Rp 10 billion and Rp 40 billion, respectively. Overdraft facility has been extended several times and the latest is valid until June 25, 2023, while the fixed loan facility will mature on June 25, 2027.

On April 25, 2022, PLU obtained credit facility in the form of fixed loan 2 with maximum amount of Rp 30 billion which will mature on August 14, 2027.

These loans are secured with 49,577 square meters of land owned by PT Perkasalestari Permai, a subsidiary, and located in Tangerang, Banten (Note 14). Since August 14, 2019, the collaterals on these facilities have been changed to 37,968 square meters land located in Tangerang, Banten, owned by PT Perkasalestari Permai, a subsidiary (Note 14).

Since April 25, 2022, these loans are secured with 11,609 square meters land owned by PLP, a subsidiary, located in Neglasari, Jakarta (Note 9) and 37,968 square meters land located in Tangerang, Banten, owned by PT Perkasalestari Permai, a subsidiary (Note 14).

On June 26, 2020, PLU obtained restructured interest payment of on demand credit facility, for 12 months since May 2020 until April 2021 the interest payment rate is 8% per annum and deferred interest of 4% per annum will be paid in 12 months installment from May 2021 until April 2022.

On May 3, 2021, PLU obtained restructured interest payment of all credit facilities extended for 12 months since May 2021 until April 2022 the interest payment rate is 8% per annum and deferred interest of 3% per annum for overdraft loan will be paid on maturity date June 25, 2022, and the deferred interest for fixed loan will be paid in 12 months installment from May 2022 until April 2023.

Pada tanggal 25 April 2022, PLU memperoleh perpanjangan restrukturisasi pembayaran bunga untuk fasilitas pinjaman tetap selama 12 bulan dari Mei 2022 sampai April 2023 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 9% per tahun dan suku bunga ditangguhkan sebesar 1,5% per tahun, bunga ditangguhkan dicicil dari Mei 2022 sampai Juni 2027 untuk pinjaman tetap 1 dan sampai Agustus 2027 untuk pinjaman tetap 2.

PLU diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan PLU untuk melakukan perubahan anggaran dasar dan susunan Direksi dan Komisaris, melakukan merger, bertindak sebagai penjamin terhadap pihak lain, dan melakukan pelunasan pinjaman pemegang saham. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, PLU telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

IG Pramudya

Pada tanggal 21 Juni 2017, IG Pramudya, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman rekening koran dengan jumlah maksimum sebesar Rp 5 milyar yang telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 21 Juni 2023 dan *demand loan* sebesar Rp 20 milyar yang telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 21 Juni 2024.

Pinjaman ini dijamin dengan sebidang tanah seluas 4.974 m2 di Jakarta milik IG Pramudya (Catatan 9) dan *corporate guarantee* dari PT Intiland Esperto, entitas anak. Tidak terdapat kewajiban yang harus dipenuhi sehubungan dengan adanya *corporate guarantee* tersebut.

IG Pramudya diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan IG Pramudya untuk melakukan merger, bertindak sebagai penjamin terhadap pihak lain, dan melakukan pelunasan pinjaman pemegang saham. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, IG Pramudya telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

IG

Pada tanggal 14 Desember 2018, IG, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman tetap dengan jumlah maksimum sebesar Rp 70 milyar yang akan jatuh tempo pada 14 Desember 2023 dan telah diperpanjang sampai dengan 14 Desember 2025. Pinjaman ini digunakan untuk *refinancing* Apartemen Sumatra 36.

On April 25, 2022, PLU obtained restructured interest payment of all fixed loan facilities extended for 12 months since May 2022 until April 2023 the interest payment rate is 9% per annum and deferred interest of 1.5% per annum, the deferred interest for fixed loan will be paid in installment from May 2022 until June 2027 for fixed loan 1 and until August 2027 for fixed loan 2.

In relation to these credit facilities, PLU is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to make amendments to the articles of association and composition of Directors and Commissioners, conduct mergers, act as guarantor for other parties and repay shareholder loans. As of December 31, 2022 and 2021, PLU has complied with the required covenants.

IG Pramudya

On June 21, 2017, IG Pramudya, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of overdraft facilities with maximum amount of Rp 5 billion which has been extended several times, the latest is until June 21, 2023 and demand loan with maximum amount of Rp 20 billion which has been extended several times, the latest is until June 21, 2024.

These loans are secured with 4,974 square meters of land owned by IG Pramudya and located in Jakarta (Note 9) and corporate guarantee from PT Intiland Esperto, a subsidiary. There are no obligations that must be fulfilled in connection with the corporate guarantee.

In relation to these credit facilities, IG Pramudya is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to conduct mergers, act as guarantor for other parties, and repay shareholder loans. As of December 31, 2022 and 2021, IG Pramudya has complied with the required covenants.

IG

On December 14, 2018, IG, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of fixed loan facility with maximum amount of Rp 70 billion which will mature on December 14, 2023 and have been extended until December 14, 2025. This loan was used to refinance Apartments Sumatra 36.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan (Catatan 9) milik GIM, entitas anak, dan *personal guarantee* dari Hendro Santoso Gondokusumo, pihak berelasi (Catatan 45). Tidak terdapat kewajiban yang harus dipenuhi sehubungan dengan adanya *personal guarantee* tersebut.

This loan is secured with land and building (Note 9) owned by GIM, a subsidiary, and personal guarantee from Hendro Santoso Gondokusumo, a related party (Note 45). There are no obligations that must be fulfilled in connection with the personal guarantee.

Pada tanggal 18 Mei 2020, IG memperoleh restrukturisasi perpanjangan tanggal jatuh tempo dari 14 Desember 2023 menjadi 14 Desember 2024, penangguhan pembayaran angsuran dari Juni 2020 sampai Mei 2021 dan pembayaran bunga selama 12 bulan dari April 2020 sampai dengan Maret 2021 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 8% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3,5% per tahun dicicil 12 bulan dari bulan April 2021 sampai Maret 2022.

On May 18, 2020, IG obtained restructured maturity date extension from December 14, 2023 to December 14, 2024, deferred principal payment from June 2020 until May 2021 and interest payment for 12 months since April 2020 until March 2021 the interest payment rate is 8% per annum and deferred interest of 3.5% per annum will be paid in 12 months installment from April 2021 until March 2022.

Pada tanggal 2 Agustus 2021, IG memperoleh restrukturisasi perpanjangan tanggal jatuh tempo dari 14 Desember 2024 menjadi 14 Desember 2025, penangguhan pembayaran angsuran, penangguhan pembayaran bunga selama 12 bulan dari Mei 2021 sampai dengan April 2022 dengan tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 8% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3% per tahun dicicil selama 12 bulan dari bulan Mei 2022 sampai April 2023, dan mengubah nilai maksimum pinjaman menjadi sebesar Rp 65.182.000.000.

On August 2, 2021, IG obtained restructured maturity date extension from December 14, 2024 to December 14, 2025, deferred principal payment and interest payment for 12 months since May 2021 until April 2022 the interest payment rate is 8% per annum and deferred interest of 3% per annum will be paid in 12 months installment from May 2022 until April 2023, and changes the maximum facility amount to Rp 65,182,000,000.

IG diwajibkan untuk memenuhi syarat perjanjian pinjaman, yaitu pembatasan untuk melakukan merger dan akuisisi, melakukan perubahan struktur permodalan dan susunan pemegang saham, mengikatkan diri sebagai penjamin, dan memberikan pinjaman kepada pihak lain. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, IG telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

In relation to this credit facility, IG is required to fulfill covenants, which are restrictions on mergers and acquisitions, changing the capital structure and shareholder composition, binding itself as a guarantor, and providing loans to other parties. As of December 31, 2022 and 2021, IG has complied with the required covenants.

PT Bank IBK Indonesia Tbk

PT Bank IBK Indonesia Tbk

	2022	2021	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
PT Intiland Grande (IG)			PT Intiland Grande (IG)
On demand	25.000.000.000	25.000.000.000	On demand
Pinjaman rekening koran	-	604.728.251	Overdraft
Jumlah	25.000.000.000	25.604.728.251	Total

Pada tanggal 26 Oktober 2011, IG, entitas anak, memperoleh fasilitas modal kerja berupa pinjaman rekening koran dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 5 milyar dan *demand loan* dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 10 milyar. Pada tanggal 30 Oktober 2014, nilai maksimum pinjaman *demand loan* meningkat menjadi Rp 25 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 3 September 2023.

On October 26, 2011, IG, a subsidiary, obtained a working capital facility in the form of an overdraft loan with a maximum amount of Rp 5 billion and a demand loan with a maximum amount of Rp 10 billion. On October 30, 2014, the maximum amount of demand loan has increased to Rp 25 billion. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until September 3, 2023.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan milik IG yang terletak di Surabaya dan IS yang terletak di Mojokerto (Catatan 9 dan 17).

IG diwajibkan untuk memenuhi syarat perjanjian pinjaman, yaitu pembatasan untuk bertindak sebagai penjamin terhadap utang pihak lain; menyewakan, menjual atau menjaminkan lagi barang-barang jaminan kepada pihak lain; memberi dan atau menerima pinjaman dari pihak lain; mengubah susunan dan jumlah kepemilikan; dan melakukan pembubaran atau merger. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, IG telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

These loans are secured with land and building owned by IG located in Surabaya and IS located in Mojokerto (Notes 9 and 17).

In relation to these credit facilities, IG is required to fulfill covenants, which are restrictions on acting as a guarantor for the debts of other parties; renting, selling or re-collateralizing goods to other parties; give and or receive loans from other parties; change the composition and ownership interest; and conduct liquidation or merger. As of December 31, 2022 and 2021, IG has complied with the required covenants.

PT Bank JTrust Indonesia Tbk

PT Bank JTrust Indonesia Tbk

	2022	2021	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
PT Perkebunan dan Industri Segajung (Segajung)	9.262.632.358	-	PT Perkebunan dan Industri Segajung (Segajung)
Utang bank jangka panjang			Long-term bank loans
Segajung	87.600.000.000	-	IG
Jatuh tempo jangka pendek	(7.300.000.000)	-	Current portion
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	80.300.000.000	-	Long-term portion
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(1.026.666.668)	-	Unamortized transaction costs
Bersih	79.273.333.332	-	Net

Pada tanggal 26 Agustus 2022, Segajung, entitas anak, memperoleh fasilitas modal kerja berupa pinjaman rekening koran dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 20 miliar dan kredit angsuran dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 100 miliar. Pinjaman rekening koran jatuh tempo sampai dengan tanggal 26 Agustus 2023, dan kredit angsuran jatuh tempo tanggal 26 Agustus 2027.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan milik SCG yang terletak di Surabaya (Catatan 14) dan jaminan perusahaan dari IS.

On August 26, 2022, Segajung, a subsidiary, obtained a working capital facility in the form of an overdraft loan with a maximum amount of Rp 20 billion and an installment loan with a maximum amount of Rp 100 billion. Overdraft loan is valid until August 26, 2023, and installment loan is valid until August 26, 2027.

These loans are secured with land and building owned by SCG located in Surabaya (Note 14) and corporate guarantee from IS.

PT Bank UOB Indonesia

THI, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman berulang untuk modal kerja dengan jumlah maksimum sebesar Rp 8 milyar dan fasilitas pinjaman rekening koran dengan jumlah maksimal Rp 4 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 16 Februari 2023. Fasilitas ini dijamin dengan tanah dan bangunan Plaza De Lumina atas nama THI, entitas anak (Catatan 9).

PT Bank UOB Indonesia

THI, a subsidiary, obtained a working capital credit facility in the form of a revolving loan, with a maximum amount of Rp 8 billion and an overdraft loan with maximum amount of Rp 4 billion. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until February 16, 2023. This facility is secured with land and building of Plaza De Lumina owned by THI, a subsidiary (Note 9).

THI diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya yaitu pembatasan untuk menjual barang jaminan, melakukan perubahan kegiatan usaha, menerima pinjaman atau memberikan pinjaman kepada pihak lain, dan mengikatkan diri sebagai penjamin. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, THI telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, THI is required to selling collateral, making changes to business activities, accepting loans or providing loans to other parties, and binding itself as a guarantor. As of December 31, 2022 and 2021, THI has complied with the required covenants.

PT Bank KEB Hana Indonesia

PT Bank KEB Hana Indonesia

	2022	2021	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
PT Intiland Grande (IG)	-	4.484.028.616	PT Intiland Grande (IG)
Utang bank jangka panjang			Long-term bank loans
IG	-	44.337.989.462	IG
PT Grande Family View (GFV)	-	18.395.001.288	PT Grande Family View (GFV)
Jumlah	-	62.732.990.750	Subtotal
Jatuh tempo jangka pendek	-	(32.109.516.813)	Current portion
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	-	30.623.473.937	Long-term portion
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	-	(59.792.698)	Unamortized transaction costs
Bersih	-	30.563.681.239	Net

IG

IG, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman berupa pinjaman rekening koran dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 10 milyar. IG juga memperoleh fasilitas pinjaman berupa *working capital installment* 1, 2, dan 3 dengan maksimum pinjaman masing-masing sebesar Rp 45 milyar, Rp 40 milyar, dan Rp 38,4 milyar.

Fasilitas-fasilitas pinjaman tersebut telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 15 Agustus 2022 untuk fasilitas pinjaman rekening koran dan sampai dengan tanggal 25 April 2024 untuk fasilitas pinjaman *working capital installment* 1 dan 2. Fasilitas pinjaman *working capital installment* 3 akan jatuh tempo pada tanggal 29 Mei 2023.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah seluas 11.047 m2 milik PT Kinerja Lancar Serasi, entitas anak (Catatan 14) dan piutang usaha milik IG (Catatan 7).

Pada tanggal 16 November 2021, terdapat perubahan fasilitas pinjaman dari sebelumnya *working capital installment* 1, 2, dan 3 berubah menjadi *working capital installment* 4 dengan maksimum pinjaman menjadi sebesar Rp 44.337.989.456 dan akan jatuh tempo pada tanggal 25 April 2024.

IG

IG, a subsidiary, obtained an overdraft loan facility with a maximum amount of Rp 10 billion. IG also obtained loan facilities in the form of working capital installments 1, 2, and 3 with a maximum amount of Rp 45 billion, Rp 40 billion, and Rp 38.4 billion, respectively.

These loan facilities have been extended several times, and the latest is valid until August 15, 2022 for an overdraft loan and until April 25, 2024 for working capital installment 1 and 2. The working capital installment 3 loan facility will mature on May 29, 2023.

These facilities are secured with 11,047 square meters land owned by PT Kinerja Lancar Serasi, a subsidiary (Note 14) and trade accounts receivable owned by IG (Note 7).

On November 16, 2021, there was a change in the loan facility from the previous working capital installment 1, 2, and 3 to a working capital installment 4 with maximum loan amounting of Rp 44,337,989,456 and will mature on April 25, 2024.

Pinjaman ini seluruhnya dilunasi pada tanggal 13 Desember 2022.

This loan was fully paid on December 13, 2022.

IG diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya yaitu pembatasan untuk melakukan merger, membayar dividen, mengubah bentuk bangunan jaminan, membebani lagi jaminan dengan Hak Tanggungan, dan menyewakan jaminan kepada pihak lain. Pada tanggal 31 Desember 2021, IG telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, IG is required to fulfill covenants, which are restrictions on conduct mergers, paying dividends, changing the form of collateral, burderning collateral with Mortgage Rights, and renting out collateral to other parties. As of December 31, 2021, IG has complied with the required covenants.

GFV

GFV

Pada tanggal 5 Desember 2019, GFV, entitas anak, memperoleh fasilitas berupa *investment loan* dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 40 milyar yang akan jatuh tempo pada tanggal 5 Desember 2022.

On December 5, 2019, GFV, a subsidiary, obtained a investment loan with a maximum amount of Rp 40 billion which will mature on December 5, 2022.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan seluas 2.685 m2 milik PT Grande Family View, entitas anak (Catatan 18).

This facility is secured with 2,685 square meters land and building owned by PT Grande Family View, a subsidiary (Note 18).

Pinjaman ini seluruhnya dilunasi pada tanggal 13 Juli 2022.

This loan was fully paid on July 13, 2022.

GFV diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya yaitu pembatasan untuk melakukan merger, membayar dividen, mengubah bentuk bangunan jaminan, membebani lagi jaminan dengan Hak Tanggungan, dan menyewakan jaminan kepada pihak lain. Pada tanggal 31 Desember 2021, GFV telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, GFV is required to fulfill covenants, which are restrictions on conducting mergers, paying dividends, changing the form of collateral, burdening collateral with Mortgage Rights, and renting out collateral to other parties. As of December 31, 2021, GFV has complied with the required covenants.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

	2022	2021	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
PT Grande Family View (GFV)			PT Grande Family View (GFV)
Time loan revolving	-	3.000.000.000	Time loan revolving
Jumlah	-	3.000.000.000	Subtotal
Utang bank jangka panjang			Long-term bank loans
GFV			GFV
Kredit Investasi	-	872.500.018	Investment credit
Jumlah	-	872.500.018	Subtotal
Jatuh tempo jangka pendek	-	(872.500.018)	Current portion
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	-	-	Long-term portion

GFV

GFV memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran sebesar Rp 7 milyar. Fasilitas pinjaman rekening koran telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 13 Maret 2023 dan saat ini sedang dalam proses perpanjangan.

GFV juga memperoleh fasilitas kredit investasi 1 dan 2 dengan jumlah maksimum masing-masing sebesar Rp 3,5 milyar dan Rp 14 milyar yang telah dilunasi masing-masing pada tanggal 28 Maret 2022.

Pada tanggal 12 Maret 2021, GFV memperoleh tambahan fasilitas pinjaman berupa *time loan revolving* dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 3 milyar yang akan jatuh tempo pada tanggal 12 Maret 2022 dan telah diperpanjang sampai dengan tanggal 12 Maret 2023 dan saat ini sedang dalam proses perpanjangan.

Fasilitas-fasilitas pinjaman di atas dijamin dengan tanah seluas 2.751 m2 di Graha Famili, Surabaya milik GFV (Catatan 14).

GFV diwajibkan untuk memenuhi syarat perjanjian pinjaman, yaitu tanpa persetujuan terlebih dahulu dari BCA, GFV tidak diperkenankan untuk memperoleh pinjaman dari pihak lain; meminjamkan uang termasuk ke pihak berelasi, kecuali digunakan untuk operasional; dan melakukan merger, akuisisi, dan likuidasi. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, GFV telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

Pada tanggal 22 Desember 2022, PT Intiland Grande (IG), entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman angsuran dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 242 miliar. Fasilitas pinjaman ini akan jatuh tempo tanggal 23 Desember 2027 dan dijaminkan dengan sebidang tanah seluas 11.047 m2 yang terletak di Surabaya milik KLS, entitas anak.

IG diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman dan menjaga rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2022, IG telah memenuhi kewajiban rasio keuangan dan syarat perjanjian yang ada.

GFV

GFV, a subsidiary, obtained an overdraft facility amounting to Rp 7 billion. Overdraft facility has been extended several times, and the latest is valid until March 13, 2023 and is currently in the process of being extended.

GFV also obtained investment credit facilities 1 and 2 with maximum amounts of Rp 3.5 billion and Rp 14 billion, which were fully paid on March 28, 2022, respectively.

On March 12, 2021, GFV obtained an additional credit facility in the form of time loan revolving with maximum amount of Rp 3 billion which will mature on March 12, 2022 and has been extended until March 12, 2023 and is currently in the process of being extended.

All of these loan facilities are secured with 2,751 square meters land in Graha Famili, Surabaya owned by GFV (Note 14).

In relation to these credit facilities, GFV is required to fulfill covenants, which are without prior approval from BCA, GFV is not allowed to obtaining loans from other parties; lending money, including to related parties, unless it is used for operations; and conduct mergers, acquisitions, and liquidations. As of December 31, 2022 and 2021, GFV has complied with the required covenants.

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

On December 22, 2022, PT Intiland Grande (IG), a subsidiary, obtained an installment loan with a maximum amount of Rp 242 billion. This loan is valid until December 23, 2027 and secured by a parcel of land with an area of 11,047 sqm which is located in Surabaya owned by KLS, a subsidiary.

In relation to this credit facility, IG is required to fulfill certain covenants and maintain certain financial ratios. As of December 31, 2022, IG has complied with the required financial ratios and covenants.

PT Bank Victoria Syariah

	2022	2021	
Utang bank jangka panjang			Long-term bank loans
PT Perkasalestari Utama (PLU)			PT Perkasalestari Utama (PLU)
Angsuran	-	30.000.000.000	Installment
Jatuh tempo jangka pendek	-	(4.500.000.000)	Current portion
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	-	25.500.000.000	Long-term portion
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	-	(176.629.262)	Unamortized transaction costs
Bersih	-	25.323.370.738	Net

PT Bank Victoria Syariah

Pada tanggal 14 Agustus 2019, PLU, entitas anak, memperoleh fasilitas pembiayaan investasi dengan prinsip murabahah sebesar Rp 30 milyar yang akan jatuh tempo pada tanggal 14 Agustus 2024.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah seluas 11.609 m2 milik PLP, entitas anak, yang terletak di Neglasari, Jakarta (Catatan 9).

Pinjaman ini telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 1 Mei 2022.

PLU diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya yaitu pembatasan untuk menggunakan fasilitas pembiayaan yang diterima selain untuk tujuan yang disepakati, melakukan merger dan akuisisi, merubah struktur permodalan atau susunan pemegang saham, dan mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak lain. Pada tanggal 31 Desember 2021, PLU telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

On August 14, 2019, PLU, a subsidiary, obtained an investment financing facilities with the principle of murabahah with maximum amount of Rp 30 billion which will be available until August 14, 2024.

This loan is secured with 11,609 square meters land owned by PLP, a subsidiary, located in Neglasari, Jakarta (Note 9).

This facility had been fully paid on May 1, 2022.

In relation to this credit facility, PLU is required to fulfill several terms of the loan agreement, including restrictions on using the credit facility other than for the agreed purpose, conducting mergers and acquisitions, changing the capital structure or shareholder composition, and binding itself as a guarantor against other parties. As of December 31, 2021, PLU has complied with the required covenants.

PT Bank Bukopin Tbk (Bank Bukopin)

IGP, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman angsuran dengan jumlah maksimum sebesar Rp 114.817.103.063 dan akan jatuh jatuh tempo 27 Januari 2023.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan milik IGP yang terletak di Pisangan dan Cirendeu Lebak bulus, Jakarta (Catatan 9 dan 14) serta *corporate guarantee* dari PT Intiland Esperto dan PT Intisarana Ekaraya, entitas anak. Tidak terdapat kewajiban yang harus dipenuhi sehubungan dengan adanya *corporate guarantee* tersebut.

Pinjaman ini telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 6 Desember 2022.

PT Bank Bukopin Tbk (Bank Bukopin)

IGP, a subsidiary, obtained an installment loan facility with a maximum amount of Rp 114,817,103,063 and will mature on January 23, 2023.

This facility is secured with parcels of land owned by IGP, a subsidiary, located in Pisangan and Cirendeu, Lebak Bulus, Jakarta (Notes 9 and 14) and corporate guarantee from PT Intiland Esperto and PT Intisarana Ekaraya, a subsidiary. There are no obligations that must be fulfilled in connection with the corporate guarantee.

This facility had been fully paid on December 6, 2022.

IGP diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya yaitu pembatasan untuk perubahan pemegang saham, penerimaan pinjaman baru dari bank lain di luar bisnis utama, dan menyewakan aset yang telah dijaminkan. Pada tanggal 31 Desember 2021, IGP telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to this credit facility, IGP is required to fulfill several terms of the loan agreement, including restrictions on changing shareholders, accepting new loans from other banks outside of the core business, and leasing pledged assets. As of December 31, 2021, IGP has complied with the required covenants.

PT Bank CIMB Niaga Tbk

SCG, entitas anak, memperoleh pinjaman transaksi khusus I dengan jumlah maksimum sebesar Rp 101.045.197.800 yang akan jatuh tempo pada tanggal 14 Februari 2022. Fasilitas pinjaman ini telah dilunasi pada tanggal 22 Maret 2022.

Pinjaman ini dijamin dengan sebidang tanah seluas 9.196 m2 di Surabaya milik SCG, entitas anak, (Catatan 9) dan *corporate guarantee* dari IG, entitas anak. Tidak terdapat kewajiban yang harus dipenuhi sehubungan dengan adanya *corporate guarantee* tersebut. Pada tanggal 7 September 2020, terdapat penambahan jaminan berupa sebidang tanah seluas 5.910 m2 di Surabaya milik SCG, entitas anak, (Catatan 9).

SCG diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya yaitu pemberitahuan tertulis kepada bank jika SCG mengubah susunan direksi, dewan komisaris, dan pemegang saham; membagikan dividen; mendapatkan fasilitas dari bank lain; dan melakukan merger atau akuisisi. Pada tanggal 31 Desember 2021, SCG telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

PT Bank CIMB Niaga Tbk

SCG, a subsidiary, obtained specific transaction loans I with maximum amount of Rp 101,045,197,800 which will mature on February 14, 2022. This facility was fully paid on March 22, 2022.

These loans are secured with 9,196 square meters of land located in Surabaya owned by SCG, a subsidiary, (Note 9) and corporate guarantee from IG, a subsidiary. There are no obligations that must be fulfilled in connection with the corporate guarantee. On September 7, 2020, there is an additional collateral in the form of land covering an area of 5,910 square meters located in Surabaya owned by SCG, a subsidiary (Note 9).

In relation to these credit facilities, SCG is required to fulfill several terms of the loan agreement, including written notification to bank if SCG changes the composition of the board of directors, commissioners and shareholders; distributing dividends; get facilities from other banks; and enter into mergers or acquisitions. As of December 31, 2021, SCG has complied with the required covenants.

Utang Bank Sindikasi / **Syndicated Bank Loan**

	2022	2021	
Utang bank sindikasi			Syndicated bank loan
Perusahaan			The Company
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.402.057.028.489	1.430.670.436.213	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	1.003.964.215.161	1.024.453.280.775	PT Bank Central Asia Tbk
Jumlah	2.406.021.243.650	2.455.123.716.988	Subtotal
Jatuh tempo jangka pendek	(245.512.371.696)	(104.588.270.343)	Current portion
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	2.160.508.871.954	2.350.535.446.645	Long-term portion
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(72.247.191.986)	(48.753.687.369)	Unamortized transaction costs
Bersih	2.088.261.679.968	2.301.781.759.276	Net

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit Sindikasi No. 31 tanggal 21 Desember 2018 yang dibuat di hadapan Notaris Endang Moeliani, S.H., Perusahaan memperoleh fasilitas kredit sindikasi berupa kredit investasi (KI) dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dan PT Bank Central Asia Tbk sebesar maksimum Rp 2.775.406.916.417. Pada tanggal 21 Maret 2019, berdasarkan Akta Perjanjian Kredit Sindikasi Addendum 1 No. 14, nilai maksimum fasilitas kredit sindikasi meningkat menjadi Rp 2.813.406.916.417 dengan perincian sebagai berikut:

1. Fasilitas KI Tranche 1 maksimal sebesar Rp 877.849.000.000, yang terdiri dari:

   i. Fasilitas KI Tranche 1 Sub-Tranche DILD maksimal sebesar Rp 446.664.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh Bank Bukopin kepada Perusahaan;
   ii. Fasilitas KI Tranche 1 Sub-Tranche IG maksimal sebesar Rp 109.512.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh Bank Bukopin kepada IG, entitas anak;
   iii. Fasilitas KI Tranche 1 Sub-Tranche THI maksimal sebesar Rp 100.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh Bank Bukopin kepada THI, entitas anak; dan
   iv. Fasilitas KI Tranche I Sub-Tranche Term Loan maksimal sebesar Rp 221.673.000.000 yang digunakan untuk pembiayaan gedung Intiland Tower Jakarta dan Intiland Tower Surabaya milik Perusahaan dan tidak digunakan untuk pembelian tanah.

2. Fasilitas KI Tranche 2 maksimal sebesar Rp 988.094.000.000, yang terdiri dari:

   i. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche DILD-BTN maksimal sebesar Rp 110.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh BTN kepada Perusahaan;
   ii. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche IG-QNB maksimal sebesar Rp 148.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh QNB kepada IG, entitas anak;
   iii. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche THI-QNB maksimal sebesar Rp 111.094.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh QNB kepada THI, entitas anak;

Based on the Syndication Credit Agreement Deed No. 31 dated December 21, 2018 from Endang Moeliani, S.H., the Company has obtained syndication credit facilities in the form of investment credit (KI) from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk and PT Bank Central Asia Tbk with a maximum amount of Rp 2,775,406,916,417. On March 21, 2019, based on Addendum 1 Syndicated Credit Agreement Deed No. 14, the maximum amount of the syndicated credit facility has increased to Rp 2,813,406,916,417 with details as follows:

1. KI Tranche 1 Facility with a maximum amount of Rp 877,849,000,000, which consists of:

   i. KI Tranche 1 Sub-Tranche DILD Facilty with a maximum amount of Rp 446,664,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by Bank Bukopin to the Company;
   ii. KI Tranche 1 Sub-Tranche IG Facilty with a maximum amount of Rp 109,512,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by Bank Bukopin to IG, a subsidiary;
   iii. KI Tranche 1 Sub-Tranche THI Facilty with a maximum amount of Rp 100,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by Bank Bukopin to THI, a subsidiary; and
   iv. KI Tranche 1 Sub-Tranche Term Loan Facilty with a maximum amount of Rp 221,673,000,000 which is used to finance the Company's Intiland Tower Jakarta and Intiand Tower Surabaya buildings and not used for land purchases.

2. KI Tranche 2 Facility with a maximum amount of Rp 988,094,000,000, which consists of:

   i. KI Tranche 2 Sub-Tranche DILD-BTN Facilty with a maximum amount of Rp 110,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by BTN to the Company;
   ii. KI Tranche 2 Sub-Tranche IG-QNB Facilty with a maximum amount of Rp 148,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by QNB to IG, a subsidiary;
   iii. KI Tranche 2 Sub-Tranche THI-QNB Facilty with a maximum amount of Rp 111,094,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by QNB to THI, a subsidiary;

iv. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche DILD-Maybank maksimal sebesar Rp 150.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh Maybank kepada Perusahaan;
v. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche GP-BNI maksimal sebesar Rp 350.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh BNI kepada GP, entitas anak;
vi. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche THI-Victoria maksimal sebesar Rp 50.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh Victoria kepada THI, entitas anak;
vii. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche IAP-Victoria maksimal sebesar Rp 19.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh Victoria kepada IAP, entitas anak; dan
viii. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche DILD-CIMB maksimal sebesar Rp 50.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh CIMB kepada Perusahaan.

3. Fasilitas KI Tranche 3 maksimal sebesar Rp 519.463.916.417, yang terdiri dari:

   i. Fasilitas KI Tranche 3 Sub-Tranche Praxis maksimal sebesar Rp 338.634.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh BNI dan menyelesaikan konstruksi proyek Praxis; dan
   ii. Fasilitas KI Tranche 3 Sub-Tranche Spazio maksimal sebesar Rp 180.829.916.417 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh BCA dan menyelesaikan konstruksi proyek Spazio Tower.

4. Fasilitas KI Tranche 4 maksimal sebesar Rp 428.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi Obligasi II Intiland Development Seri A – 2016 yang jatuh tempo pada tanggal 29 Juni 2019.

Jangka waktu seluruh fasilitas kredit investasi tersebut adalah 8 tahun dengan suku bunga JIBOR ditambah marjin.

Perusahaan memberikan jaminan-jaminan sebagai berikut:

a. Tanah dan bangunan Intiland Tower Surabaya seluas 4.745 m^2, milik Perusahaan yang terletak di Surabaya (Catatan 17);

iv. KI Tranche 2 Sub-Tranche DILD-Maybank Facilty with a maximum amount of Rp 150,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by Maybank to the Company;
v. KI Tranche 2 Sub-Tranche GP-BNI Facilty with a maximum amount of Rp 350,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by BNI to GP, a subsidiary;
vi. KI Tranche 2 Sub-Tranche THI-Victoria Facilty with a maximum amount of Rp 50,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by Victoria to THI, a subsidiary;
vii. KI Tranche 2 Sub-Tranche IAP-Victoria Facilty with a maximum amount of Rp 19,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by Victoria to IAP, a subsidiary; and
viii. KI Tranche 2 Sub-Tranche DILD-CIMB Facilty with a maximum amount of Rp 50,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by CIMB to the Company.

3. KI Tranche 3 Facility with a maximum amount of Rp 519,463,916,417, which consists of:

   i. KI Tranche 3 Sub-Tranche Praxis Facilty with a maximum amount of Rp 338,634,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by BNI and to complete the construction of the Praxis project; and
   ii. KI Tranche 3 Sub-Tranche Spazio Facilty with a maximum amount of Rp 180,829,916,417 which is used to repay the credit facilities provided by BCA and to complete the construction of the Spazio Tower project; and

4. KI Tranche 4 Facility with a maximum amount of Rp 428,000,000,000 which is used to repay the Series A – 2016 Intiland Development Bond II due on June 29, 2019.

The period of the entire investment credit facilty is 8 years with an interest rate of JIBOR plus a margin.

The Company provides the following collaterals and guarantees:

a. Land and buildings of Intiland Tower Surabaya with an area of 4,745 square meters, owned by the Company located in Surabaya (Note 17);

b. Tanah dan bangunan Intiland Tower Jakarta seluas 8.394 m^2, milik Perusahaan yang terletak di Jakarta (Catatan 17);
c. Tanah seluas 46.152 m^2 milik IG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 18);
d. Tanah seluas 2.500 m^2 milik IG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 14);
e. Tanah seluas 11.138 m^2 milik Gandaria Prima, entitas anak, yang terletak di Jakarta (Catatan 9);
f. Tanah seluas 8.619 m^2 milik SCG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 14);
g. Tanah seluas 26.036 m^2 milik GFV, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 9);
h. Tanah dan bangunan apartemen 1Park Avenue dan 1Park Hamilton dengan total luas 11.993 m^2 milik Gandaria Prima, entitas anak, yang terletak di Jakarta (Catatan 9);
i. Tanah dan bangunan proyek Praxis dengan total luas 10.704 m^2 milik PSG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 9);
j. Tanah dan bangunan proyek Spazio Tower seluas 4.676 m^2 milik IG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 17);
k. Jaminan perusahaan dari GP, IG, PSG, dan THI; dan
l. Seluruh pendapatan dari Perusahaan, GP, IG, PSG, THI, IS, KII, dan SPP.

Tidak terdapat kewajiban yang harus dipenuhi sehubungan dengan adanya jaminan perusahaan tersebut di atas.

Perusahaan diwajibkan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

a. *current ratio* minimal 1 (satu) kali;
b. *debt equity ratio* maksimal 2,70 kali;
c. *net operating cashflow/principal* minimal 110%;
d. *loan to value* maksimal 70%; dan
e. *interest coverage ratio* mengikuti standar *covenant* obligasi tahun 2016 Seri A dan Seri B.

Pada tanggal 24 Juli 2020, Perusahaan mendapat restrukturisasi pinjaman sebagai berikut:

a. perpanjangan tanggal jatuh tempo dari 21 Desember 2026 menjadi 21 Desember 2027.
b. penundaan pembayaran angsuran dari Juni 2020 sampai Maret 2021.

b. Land and buildings of Intiland Tower Jakarta with an area of 8,394 square meters, owned by the Company located in Jakarta (Note 17);
c. Land with an area of 46,152 square meters owned by IG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 18);
d. Land with an area of 2,500 square meters owned by IG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 14);
e. Land with an area of 11,138 square meters owned by Gandaria Prima, a subsidiary, located in Jakarta (Note 9);
f. Land with an area of 8,619 square meters owned by SCG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 14);
g. Land with an area of 26,036 square meters owned by GFV, a subsidiary, located in Surabaya (Note 9);
h. Land and apartment buildings 1Park Avenue and 1Park Hamilton with total area of 11,993 square meters owned by Gandaria Prima, a subsidiary, located in Jakarta (Note 9);
i. Land and buildings of Praxis project with total area of 10,704 square meters owned by PSG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 9);
j. Land and buildings of Spazio Tower project with total area of 4.676 square meters owned by IG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 17);
k. Corporate guarantee from GP, IG, PSG, and THI; and
l. All revenues of the Company, GP, IG, PSG, THI, IS, KII, and SPP.

There are no obligations that must be fulfilled in connection with the corporate guarantees mentioned above.

The Company is required to maintain the following financial ratios:

a. current ratio of at least 1 (one) time;
b. debt equity ratio at a maximum of 2.70 times;
c. net operating cashflow/principal of at least 110%;
d. loan to value ratio at a maximum of 70%; and
e. same interest coverage ratio with 2016 Series A and B bonds covenant.

On July 24, 2020, the Company's loans have been restructured as follows:

a. maturity date extension from December 21, 2026 to December 21, 2027.
b. deferred principal payment from June 2020 until March 2021.

c. suku bunga sejak tanggal 26 Maret 2020 sampai 30 Juni 2020 adalah 9,7% per tahun dimana bunga yang dibayarkan adalah 6% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 3,7% per tahun dicicil 24 bulan dari bulan April 2021 sampai Maret 2023.
d. suku bunga sejak tanggal 24 Juli 2020 sampai 25 Maret 2021 adalah 9% per tahun dimana bunga yang dibayar oleh Perusahaan adalah 5,25% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 3,75% per tahun dicicil 24 bulan dari bulan April 2021 sampai Maret 2023.

Pada 2021, Perusahaan telah menandatangani beberapa addendum perjanjian dengan beberapa poin sebagai berikut:

a. penundaan pembayaran angsuran dari Maret 2021 sampai September 2021.
b. suku bunga sejak tanggal 26 Maret 2021 sampai 27 Desember 2021 adalah 9% per tahun dimana bunga yang dibayar oleh Perusahaan adalah 5,25% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3,75% per tahun.
c. suku bunga sejak tanggal 28 Desember 2021 sampai 25 Maret 2022 adalah 9% per tahun dimana bunga yang dibayar oleh Perusahaan adalah 4% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 5% per tahun.
d. Perusahaan diwajibkan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:
   - *current ratio* minimal 1 (satu) kali;
   - *debt equity ratio* maksimal 2,7 kali;
   - *net operating cashflow/principal* minimal 100%;
   - *loan to value* maksimal 70%; dan
   - *interest coverage ratio* minimal 1,5 kali.
e. jaminan menjadi sebagai berikut:
   1) Tanah dan bangunan Intiland Tower Surabaya seluas 4.745 m^2, milik Perusahaan yang terletak di Surabaya (Catatan 17);
   2) Tanah dan bangunan Intiland Tower Jakarta seluas 8.394 m^2, milik Perusahaan yang terletak di Jakarta (Catatan 17);
   3) Tanah seluas 43.196 m^2 milik IG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 9 dan 14);
   4) Tanah seluas 11.098 m^2 milik Gandaria Prima, entitas anak, yang terletak di Jakarta (Catatan 9);
   5) Tanah seluas 1.800 m^2 milik IG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 9);

c. interest rate since March 26, 2020 until June 30, 2020 is 9.7% per annum where the interest payment rate is 6% per annum and deferred interest rate of 3.7% per annum will be paid in 24 months installment from April 2021 until March 2023.
d. interest rate since July 24, 2020 until March 25, 2021 is 9% per annum where the interest payment rate is 5.25% per annum and deferred interest rate of 3.75% per annum will be paid in 24 months installment from April 2021 until March 2023.

In 2021, the Company has signed several addendum agreements with several points as follows:

a. deferred principal payment from March 2021 until September 2021.
b. interest rate since March 26, 2021 until December 27, 2021 is 9% per annum where the interest payment rate is 5.25% per annum and deferred interest rate of 3.75% per annum.
c. interest rate since December 28, 2021 until March 25, 2022 is 9% per annum where the interest payment rate is 4% per annum and deferred interest rate of 5% per annum.
d. The Company is required to maintain the following financial ratios:
   - current ratio of at least 1 (one) time;
   - debt equity ratio at a maximum of 2.7 times;
   - net operating cashflow/principal of at least 100%;
   - loan to value ratio at a maximum of 70%; and
   - interest coverage ratio of at least 1.5 times.
e. the collaterals as follows:
   1) Land and buildings of Intiland Tower Surabaya with an area of 4,745 square meters, owned by the Company located in Surabaya (Note 17);
   2) Land and buildings of Intiland Tower Jakarta with an area of 8,394 square meters, owned by the Company located in Jakarta (Note 17);
   3) Land with an area of 43,196 square meters owned by IG, a subsidiary, located in Surabaya (Notes 9 and 14);
   4) Land with an area of 11,098 square meters owned by Gandaria Prima, a subsidiary, located in Jakarta (Note 9);
   5) Land with an area of 1,800 square meters owned by IG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 9);

6) Tanah seluas 8.619 m^2 milik SCG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 14);
7) Tanah seluas 26.036 m^2 milik GFV, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 9);
8) Tanah dan bangunan apartemen 1Park Avenue dan 1Park Hamilton dengan total luas 11.993 m^2 milik Gandaria Prima, entitas anak, yang terletak di Jakarta (Catatan 9);
9) Tanah dan bangunan proyek Praxis dengan total luas 10.704 m^2 milik PSG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 9);
10) Tanah dan bangunan proyek Spazio Tower seluas 4.676 m^2 milik IG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 17);
11) Tanah seluas 17.422 m^2 milik Vida, entitas anak, yang terletak di Jakarta (Catatan 14);
12) Tanah seluas 2.275 m^2 milik THI, entitas anak, yang terletak di Jakarta (Catatan 14);
13) Jaminan perusahaan dari GP, IG, PSG, dan THI; dan
14) Seluruh pendapatan dari Perusahaan, GP, IG, PSG, THI, IS, KII, dan SPP.

Pada tanggal 25 Maret 2022, Perusahaan telah menandatangani beberapa addendum perjanjian dengan beberapa poin sebagai berikut:

a. suku bunga sejak tanggal 28 Desember 2021 sampai 27 Desember 2022 adalah 9% per tahun dimana bunga yang dibayar oleh Perusahaan adalah 4% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 5% per tahun.

b. penundaan pembayaran angsuran dari September 2021 sampai April 2022.

Beban bunga utang bank jangka pendek (termasuk beban bunga yang dikapitalisasi) pada tahun 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp 176.249.325.066 dan Rp 199.106.666.440, sementara untuk utang bank jangka panjang masing-masing adalah sebesar Rp 306.488.127.181 dan Rp 309.736.981.760 pada tahun 2022 dan 2021.

Pada tahun 2022 dan 2021, beban bunga masing-masing sebesar Rp 110.101.848.528 dan Rp 130.411.702.022 dikapitalisasi ke persediaan tanah yang sedang dikembangkan, sedangkan beban bunga masing-masing sebesar nihil dan Rp 4.258.635.770 dikapitalisasi ke persediaan bangunan dalam konstruksi, dan beban bunga masing-masing sebesar nihil dan Rp 121.845.589 dikapitalisasi ke aset tetap.

6) Land with an area of 8,619 square meters owned by SCG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 14);
7) Land with an area of 26,036 square meters owned by GFV, a subsidiary, located in Surabaya (Note 9);
8) Land and apartment buildings 1Park Avenue and 1Park Hamilton with total area of 11,993 square meters owned by Gandaria Prima, a subsidiary, located in Jakarta (Note 9);
9) Land and buildings of Praxis project with total area of 10,704 square meters owned by PSG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 9);
10) Land and buildings of Spazio Tower project with total area of 4,676 square meters owned by IG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 17);
11) Land with an area of 17,422 square meters owned by Vida, a subsidiary, located in Jakarta (Note 14);
12) Land with an area of 2,275 square meters owned by THI, a subsidiary, located in Jakarta (Note 14);
13) Corporate guarantee from GP, IG, PSG, and THI; and
14) All revenues of the Company, GP, IG, PSG, THI, IS, KII, and SPP.

On March 25, 2022, the Company has signed several addendum agreements with several points as follows:

a. interest rate since December 28, 2021 until December 27, 2022 is 9% per annum where the interest payment rate is 4% per annum and deferred interest rate of 5% per annum.

b. deferred principal payment from September 2021 until April 2022.

The interest expense (including capitalized interest) on short-term bank loans amounted to Rp 176,249,325,066 and Rp 199,106,666,440 in 2022 and 2021, respectively, while long-term bank loans amounted to Rp 306,488,127,181 and Rp 309,736,981,760 in 2022 and 2021, respectively.

In 2022 and 2021, interest expense capitalized to land under development amounted to Rp 110,101,848,528 and Rp 130,411,702,022, respectively, while interest expense capitalized to buildings under construction in inventories amounted to nil and Rp 4,258,635,770, and interest expense capitalized to property and equipment amounted to nil and Rp 121,845,589, respectively.

Keuntungan yang timbul atas restrukturisasi beberapa pinjaman bank milik Grup tahun 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 66.932.340.842 dan Rp 60.098.028.192 disajikan sebagai "Dampak modifikasi atas arus kas liabilitas keuangan" pada laba rugi.

The gain arising from the restructuring of several of the Group's bank loans in 2022 and 2021 amounting to Rp 66,932,340,842 and Rp 60,098,028,192, respectively, is presented as "Impact on modification of cash flow of financial liabilities" in profit or loss.

22. Utang Obligasi dan Sukuk Ijarah

22. Bonds Payable and Sukuk Ijarah

Perincian utang obligasi dan sukuk ijarah adalah sebagai berikut:

The following are the details of bonds payable and sukuk ijarah:

	2022	2021	
Jangka pendek			Short-term
Nilai nominal			Nominal value
Sukuk Ijarah Berkelanjutan I			Continuing Sukuk Ijarah I
Tahap I Tahun 2021	-	250.000.000.000	Phase I Year 2021
Jangka panjang			Long-term
Nilai nominal			Nominal value
Sukuk Ijarah Berkelanjutan I			Continuing Sukuk Ijarah I
Tahap II Tahun 2022	250.000.000.000	-	Phase II Year 2022
Tahap III Tahun 2022 Seri A	125.000.000.000	-	Phase III Year 2022 Series A
Tahap III Tahun 2022 Seri B	125.000.000.000	-	Phase III Year 2022 Series B
Biaya penerbitan sukuk	(11.591.605.809)	-	Sukuk issuance cost
Jumlah	488.408.394.191	-	Net

Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022

Pada tanggal 2 Desember 2022, Perusahaan menerbitkan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 yang terdiri dari Sukuk Ijarah Seri A sebesar Rp 125.000.000.000 dengan cicilan imbalan ijarah sebesar Rp 12.875.000.000 per tahun atau ekuivalen sebesar 10,30% per tahun, dibayarkan setiap triwulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 2 Desember 2024 dan Sukuk Ijarah Seri B sebesar Rp 125.000.000.000 dengan cicilan imbalan ijarah sebesar Rp 13.250.000.000 per tahun atau ekuivalen sebesar 10,60% per tahun, dibayarkan setiap triwulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 2 Desember 2025. Sukuk ijarah ini dijamin dengan tiga bidang tanah milik PT Grande Family View, entitas anak (Catatan 14 dan 17) yang berlokasi di Surabaya. Sukuk ijarah dijual pada nilai nominal dan tercatat di Bursa Efek Indonesia, dengan PT Bank Mega Tbk sebagai wali amanat. Dana sukuk ijarah ini digunakan untuk pembayaran utang Perusahaan dan entitas anak dan modal kerja.

Continuing Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase III Year 2022

On December 2, 2022, the Company issued the Continuing Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase III Year 2022 consisting of Sukuk Ijarah Series A totaling to Rp 125,000,000,000 with an installment of ijarah fee of Rp 12,875,000,000 per year or the equivalent of 10.30% per annum, payable quarterly and will mature on December 2, 2024 and Sukuk Ijarah Series B totaling to Rp 125,000,000,000 with an installment of ijarah fee of Rp 13,250,000,000 per year or the equivalent of 10.60% per annum, payable quarterly and will mature on December 2, 2025. This sukuk ijarah is secured with three parcels of land owned by PT Grande Family View, a subsidiary (Notes 14 and 17) located in Surabaya. This Sukuk was sold at its nominal value and are listed at the Indonesia Stock Exchange, with PT Bank Mega Tbk as trustee. The proceeds were used for loan repayment of the Company and its subsidiaries and working capital.

Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022

Pada tanggal 25 Agustus 2022, Perusahaan menerbitkan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022 dengan sisa imbalan ijarah sebesar Rp 250.000.000.000 dengan cicilan imbalan ijarah sebesar Rp 26.250.000.000 per tahun atau ekuivalen sebesar 10,50% per tahun, dibayarkan setiap triwulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 25 Agustus 2025. Sukuk ijarah ini dijamin dengan sebidang tanah milik PT Grande Family View, entitas anak (Catatan 17) yang berlokasi di Surabaya. Sukuk ijarah dijual pada nilai nominal dan tercatat di Bursa Efek Indonesia, dengan PT Bank Mega Tbk sebagai wali amanat. Dana sukuk ijarah ini digunakan untuk pembayaran kembali sisa Sukuk Ijarah Tahap I.

Continuing Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase II Year 2022

On August 25, 2022, the Company issued the Continuing Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase II Year 2022 with nominal value of Rp 250,000,000,000 with an installment of ijarah fee of Rp 26,250,000,000 per year or the equivalent of 10.50% per annum, payable quarterly and will mature on August 25, 2025. This sukuk ijarah is secured with a parcel of land owned by PT Grande Family View, a subsidiary (Note 17) located in Surabaya. This Sukuk was sold at its nominal value and are listed at the Indonesia Stock Exchange, with PT Bank Mega Tbk as trustee. The proceeds were used for loan repayment of the remaining Sukuk Ijarah Phase I .

Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap I Tahun 2021

Pada tanggal 2 September 2021, Perusahaan menerbitkan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap I Tahun 2021 dengan sisa imbalan ijarah sebesar Rp 250.000.000.000 dengan cicilan imbalan ijarah sebesar Rp 26.250.000.000 per tahun atau ekuivalen sebesar 10,50% per tahun, dibayarkan setiap triwulan. Sukuk ini dijamin dengan sebidang tanah milik PT Grande Family View, entitas anak (Catatan 17). Jangka waktu sukuk ini adalah 370 hari dan jatuh tempo pada 12 September 2022. Sukuk ijarah dijual pada nilai nominal dan tercatat di Bursa Efek Indonesia, dengan PT Bank Mega Tbk sebagai wali amanat. Dana sukuk ijarah ini digunakan untuk pembayaran utang Perusahaan dan entitas anak dan modal kerja.

Continuing Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase I Year 2021

On September 2, 2021, the Company issued the Continuing Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase I Year 2021 with nominal value of Rp 250,000,000,000 with an installment of ijarah fee of Rp 26,250,000,000 per year or the equivalent of 10.50% per annum and is payable quarterly. This sukuk is secured with a parcel of land of PT Grande Family View, a subsidiary (Note 17). This Sukuk Ijarah have a term of 370 days until September 12, 2022. This Sukuk was sold at its nominal value and are listed at the Indonesia Stock Exchange, with PT Bank Mega Tbk as trustee. The proceeds were used for loan repayment of the Company and its subsidiaries and working capital.

Pada tanggal 8 September 2022, Perusahaan telah melunasi Sukuk Ijarah Tahap I sebesar Rp 250.000.000.000.

On September 8, 2022, the Company had redeemed this Sukuk Ijarah Phase I amounting to Rp 250,000,000,000.

Terkait Sukuk, Perusahaan diharuskan memenuhi rasio keuangan sebagai berikut:

- *Interest coverage ratio* atas dasar laporan keuangan tahunan konsolidasian tidak kurang dari 1,5 : 1;
- *Interest bearing debt to equity ratio* atas dasar laporan keuangan tahunan konsolidasian tidak lebih dari 2 : 1.

Related to Sukuk, the Company shall maintain financial ratios as follows:

- Interest coverage ratio from annual consolidated financial statement at the minimum of 1.5 : 1;
- Interest bearing debt to equity ratio from annual consolidated financial statement at the maximum of 2 : 1.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan telah memenuhi kewajiban rasio keuangan yang ada.

Berdasarkan peringkat yang dibuat oleh PT Kredit Rating Indonesia tanggal 13 Mei 2022, peringkat Sukuk ini adalah "$_{ir}$A-" (*Single A Minus*).

Beban bunga utang sukuk ijarah pada tahun 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp 29.156.250.001 dan Rp 17.660.000.000.

As of December 31, 2022 and 2021, the Company has complied with the required financial ratios.

Based on the rating issued by PT Kredit Rating Indonesia on May 13, 2022, the Sukuk are rated "$_{ir}$A-" (Single A Minus).

The interest expense on sukuk ijarah payable amounted to Rp 29,156,250.,001 and Rp 17,660,000,000 in 2022 and 2021, respectively.

23. Utang Usaha kepada Pihak Ketiga

23. Trade Accounts Payable to Third Parties

	2022	2021	
Kontraktor	59.975.142.730	108.442.423.624	Contractors
Pemasok	11.841.568.036	46.018.756.104	Suppliers
Lain-lain	28.228.443.014	32.936.577.194	Others
Jumlah	100.045.153.780	187.397.756.922	Total

Rincian umur utang usaha dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade accounts payable from the date of invoice follows:

	2022	2021	
Belum jatuh tempo	27.748.381.251	74.896.446.600	Not yet due
Jatuh tempo:			Past due
Kurang dari 30 hari	14.130.331.884	33.586.849.500	Under 30 days
31 - 60 hari	8.817.343.418	14.783.996.228	31 - 60 days
61 - 90 hari	8.152.596.117	2.684.337.503	61 - 90 days
91 - 120 hari	4.174.272.818	2.253.130.779	91 - 120 days
Lebih dari 120 hari	37.022.228.292	59.192.996.312	More than 120 days
Jumlah	100.045.153.780	187.397.756.922	Total

24. Utang Lain-lain

Rincian utang lain-lain kepada pihak ketiga adalah sebagai berikut:

24. Other Accounts Payable

The details of other accounts payable to third parties follows:

	2022	2021	
Jangka pendek			Short-term
PT Satria Sahaja Mulia	50.000.000.000	50.000.000.000	PT Satria Sahaja Mulia
PT Tejaalam Multisari	22.233.670.438	21.372.970.474	PT Tejaalam Multisari
Tjahjono Tjandra	7.500.000.000	-	Tjahjono Tjandra
Dividen	3.871.038.957	4.112.764.557	Dividend
Franz Ngantung	-	10.391.195.317	Franz Ngantung
PT Karya Technik Multifinance	-	50.000.000.000	PT Karya Technik Multifinance
Tjenharto Kohar	-	23.380.000.000	Tjenharto Kohar
Lain-lain	13.568.280.543	29.647.999.509	Others
Jumlah jangka pendek	97.172.989.938	188.904.929.857	Total short-term
Biaya perolehan diamortisasi	(7.572.220.535)	(11.599.413.791)	Unamortized cost
Jumlah Jangka Pendek - Bersih	89.600.769.403	177.305.516.066	Total Short-term - Net
Jangka panjang			Long-term
Bunga utang bank	190.506.189.494	127.103.549.503	Interest on bank loans
PT Satria Sahaja Mulia	45.849.472.625	95.849.472.625	PT Satria Sahaja Mulia
PT Galang Gema Pradana	34.756.705.683	34.756.705.683	PT Galang Gema Pradana
PT Mustika Semesta	28.643.667.390	30.772.367.390	PT Mustika Semesta
Tjenharto Kohar	23.380.000.000	-	Tjenharto Kohar
Tjahjono Tjandra	12.500.000.000	-	Tjahjono Tjandra
PT Starlight Nusa Property	5.000.000.000	-	PT Starlight Nusa Property
Jumlah jangka panjang	340.636.035.192	288.482.095.201	Total long-term
Biaya perolehan diamortisasi	(3.268.034.884)	(10.840.255.419)	Unamortized cost
Jumlah Jangka Panjang - Bersih	337.368.000.308	277.641.839.782	Total Long-term - Net
Jumlah	426.968.769.711	454.947.355.848	Total

PT Satria Sahaja Mulia

Utang kepada PT Satria Sahaja Mulia, pihak ketiga, merupakan utang PT Jateng Industri Intiland, entitas anak, sehubungan dengan perjanjian jual beli saham atas PT Perkebunan dan Industri Segajung pada tahun 2021. Utang ini tidak dikenakan bunga dan akan diangsur secara tahunan selama 4 tahun.

PT Satria Sahaja Mulia

Payable to PT Satria Sahaja Mulia, a third party, represents payable of PT Jateng Industri Intiland, a subsidiary, in connection with the share purchase agreement of PT Perkebunan dan Industri Segajung in 2021. This payable is non-interest bearing and will be paid annually in 4 years term.

PT Tejaalam Multisari (TM)

Utang kepada TM, pihak ketiga, merupakan utang PT Melati Anugerah Semesta (MAS), entitas anak, sehubungan dengan pembiayaan operasional entitas anak tersebut. Utang ini tidak dikenakan bunga serta tidak ditentukan jangka waktu pengembaliannya.

PT Tejaalam Multisari (TM)

Payable to TM, a third party, represents PT Melati Anugerah Semesta's (MAS), a subsidiary, unpaid balance which mainly advanced payments of expenses made by TM on behalf of MAS. This payable is non-interest bearing and has no definite repayment schedule.

Tjahjono Tjandra

Pada tanggal 17 Januari 2022, PLP, entitas anak, menerima pinjaman dari Tjahjono Tjandra, pihak ketiga, sehubungan dengan modal kerja pengembangan Pergudangan Aeropolis sebesar Rp 20.000.000.000 dengan bunga 13,5% per tahun. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 1 Maret 2025.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan milik PLP yang terletak di Tangerang, Banten.

Franz Ngantung

Pada tanggal 29 September 2020, PT Sinar Puspa Persada, entitas anak, menerima pinjaman dari Franz Ngantung, pihak ketiga, sehubungan dengan perjanjian kerjasama investasi pengembangan lahan di Talaga Bestari, Tangerang sebesar Rp 12 milyar dengan bunga 12% per tahun dan akan jatuh tempo tanggal 25 September 2022. Pinjaman ini telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 23 September 2022.

PT Karya Technik Multifinance (KTM)

Pada tanggal 1 April 2021, PT Intiland Grande, entitas anak, menerima pinjaman dari KTM, pihak ketiga, dari perjanjian anjak piutang maksimum sebesar Rp 50 miliar dengan bunga 13,5% per tahun yang dibayarkan setiap bulan. Perjanjian anjak piutang ini akan jatuh tempo pada 3 Mei 2022. Pinjaman ini telah dilunasi pada tanggal 7 Desember 2022.

Tjenharto Kohar

Utang kepada Tjenharto Kohar, pihak ketiga, merupakan utang PT Inti Gria Persada, entitas anak, sehubungan dengan pembelian tanah yang berlokasi di Kebon Melati, Jakarta, dan akan jatuh tempo antara 2019 sampai 2021 namun telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 14 September 2024.

Utang ini tidak dikenakan bunga dan dijamin dengan jaminan tanah di Kebon Melati dan atau bangunan yang berdiri di atasnya (Catatan 14).

Tjahjono Tjandra

On January 17, 2022, PLP, a subsidiary, obtained a loan from Tjahjono Tjandra, third party, representing working capital for the development of Warehouse Aeropolis amounting to Rp 20,000,000,000 with interest at 13.5% per annum. This payable will mature on March 1, 2025.

This loan is secured with land and building owned by PLP located in Tangerang, Banten.

Franz Ngantung

On September 29, 2020, PT Sinar Puspa Persada, a subsidiary, received a loan from Franz Ngantung, third party, in connection with the land development investment cooperation agreement in Talaga Bestari, Tangerang, amounting to Rp 12 billion with an interest rate of 12% per annum and will mature on September 25, 2022. This loan was fully paid on September 23, 2022.

PT Karya Technik Multifinance (KTM)

On April 1, 2021, PT Intiland Grande, a subsidiary, obtained a loan from KTM, third party, from Factoring with recourse agreement maximum amounting to Rp 50 billion with interest rate 13.5% per annum that shall be paid monthly. This factoring with recourse agreement will be due on May 3, 2022. This loan was fully paid on December 7, 2022.

Tjenharto Kohar

Payable to Tjenharto Kohar, a third party, represents payable of PT Inti Gria Persada, a subsidiary, in connection with the purchase of land located in Kebon Melati, Jakarta, and will be due between 2019 to 2021 but has been extended several times, and the latest is valid until September 14, 2024.

This payable is non-interest bearing and secured by land and building located in Kebon Melati (Note 14).

PT Galang Gema Pradana (GGP)

Utang kepada GGP, pihak ketiga, merupakan utang PT Inti Gria Persada (Persada), entitas anak, sehubungan dengan pembiayaan operasional entitas anak tersebut. Utang ini tidak dikenakan bunga serta tidak ditentukan jangka waktu pengembaliannya.

PT Galang Gema Pradana (GGP)

Payable to GGP, a third party, represents PT Inti Gria Persada's (Persada), a subsidiary, unpaid balance on advance payments of expenses made by GGP on behalf of Persada. This payable is non-interest bearing and has no definite repayment schedule.

PT Mustika Semesta (MS)

Utang kepada MS, pihak ketiga, merupakan utang PT Selasih Safar (SS), entitas anak, sehubungan dengan pembiayaan modal kerja entitas anak tersebut. Utang ini tidak dikenakan bunga serta tidak ditentukan jangka waktu pengembaliannya.

PT Mustika Semesta (MS)

Payable to MS, a third party, represents PT Selasih Safar's (SS), a subsidiary, unpaid balance of loan from MS for working capital of SS. This payable is non-interest bearing and has no definite repayment schedule.

PT Starlight Nusa Property (SNP)

Utang kepada SNP, pihak ketiga, merupakan utang sehubungan dengan kerjasama pada BKIS. Piutang ini tidak dikenakan bunga serta tidak ditentukan jangka waktu pengembaliannya.

Beban bunga utang lain-lain (termasuk beban bunga yang dikapitalisasi) pada tahun 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp 10.149.756.839 dan Rp 11.735.461.579 (Catatan 9).

Pada tahun 2022 dan 2021, beban bunga masing-masing sebesar Rp 3.849.756.839 dan Rp 1.606.711.579 dikapitalisasi ke persediaan tanah yang sedang dikembangkan.

PT Starlight Nusa Property (SNP)

Payable to SNP, a third party, represents the payable in relation to the cooperation in BKIS. This payable is non-interest bearing and has no definite repayment schedule.

The interest expense (including capitalized interest to land under development) on other account payable amounted to Rp 10,149,756,839 and Rp 11,735,461,579 in 2022 and 2021, respectively (Note 9).

In 2022 and 2021, interest expense capitalized to land under development amounted to Rp 3,849,756,839 and Rp 1,606,711,579, respectively.

25. Utang Pajak

25. Taxes Payable

	2022	2021	
Pajak penghasilan final	2.405.211.322	14.459.327.410	Final income tax
Pajak penghasilan:			Other income taxes
Pasal 21	3.076.040.531	2.046.096.950	Article 21
Pasal 22	102.331.310	297.161.294	Article 22
Pasal 23	533.574.074	505.617.782	Article 23
Pasal 25	-	87.687.513	Article 25
Pasal 4 (2)	951.124.621	2.051.563.384	Article 4 (2)
Pasal 29 (Catatan 42)	3.419.878.657	1.202.229.109	Article 29 (Note 42)
Pajak pertambahan nilai	4.190.816.544	38.065.680.636	Value added tax
Pajak pembangunan I	526.472.786	272.422.883	Development tax I
Jumlah	15.205.449.845	58.987.786.961	Total

Besarnya pajak yang terutang ditetapkan berdasarkan perhitungan pajak yang dilakukan sendiri oleh wajib pajak (*self-assessment*).

The filed tax returns are based on the Group's own calculation of tax liabilities (self-assessment).

26. Beban Akrual / 26. Accrued Expenses

	2022	2021	
Jaminan purna jual	444.205.881.704	212.781.895.093	After-sales guarantee
Bunga	141.095.322.750	75.255.122.083	Interest
Air dan listrik	70.345.913.148	38.708.436.430	Water and electrical
Perijinan	16.296.812.450	11.000.000.000	Permit
Jasa profesional	1.823.300.000	1.739.500.000	Professional fee
Asuransi	626.941.028	593.600.000	Insurance
Pajak	348.591.437	202.797.047	Taxes
Kantor	190.544.200	308.945.472	Office
Lain-lain	66.260.471.394	55.585.040.786	Others
Jumlah	741.193.778.111	396.175.336.911	Total

27. Pendapatan Diterima Dimuka / 27. Unearned Revenues

Akun ini terutama merupakan uang muka dari pelanggan atas sewa kantor.

This account mainly represents advances from customers for office rental.

	2022	2021	
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:			Presented in the consolidated statements of financial position under:
Liabilitas jangka pendek	93.457.939.533	85.547.901.989	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	12.189.669.476	14.933.933.635	Noncurrent liabilities
Jumlah	105.647.609.009	100.481.835.624	Total

28. Liabilitas Kontrak / 28. Contract Liabilities

Liabilitas kontrak merupakan uang muka penjualan persediaan real estat yang diterima dari pelanggan yang kewajiban pelaksanaanya belum terpenuhi.

Contract liabilities represent advances received from buyers for the sale of real estate inventories wherein the performance obligation have not been satisfied.

Mutasi dari liabilitas kontrak adalah sebagai berikut:

The movement of contract liabilities is as follows:

	2022	2021	
Saldo awal	4.016.554.185.689	3.299.848.532.019	Beginning balance
Pendapatan yang diakui selama tahun berjalan	(2.427.380.712.770)	(1.969.345.804.204)	Revenue recognized during the year
Kenaikan yang disebabkan oleh penerimaan kas	1.471.266.581.685	2.361.988.930.112	Increase due to cash received
Beban bunga atas liabilitas kontrak	407.134.479.725	324.062.527.762	Interest expense on contract liabilities
Saldo akhir	3.467.574.534.329	4.016.554.185.689	Ending balance

Kewajiban pelaksanaan belum dipenuhi yang tersisa akan dipenuhi antara tahun 2023 dan 2024.

The remaining unsatisfied performance obligation will be satisfied between 2023 and 2024.

Beban bunga atas liabilitas kontrak disajikan pada akun “Komponen pendanaan atas liabilitas kontrak” pada laba rugi.

Interest expense on contract liabilities was recorded as “Financing component of contract liabilities” in profit or loss.

Rincian liabilitas kontrak berdasarkan persentase terhadap harga jual adalah sebagai berikut:

Details of contract liabilities based on the percentage of sales price is as follows:

	2022	2021	
100%	2.899.509.773.661	2.823.355.644.715	100%
50% - 99%	388.454.405.279	915.115.200.820	50% - 99%
20% - 49%	97.915.601.170	188.547.189.934	20% - 49%
<20%	81.694.754.219	89.536.150.220	<20%
Jumlah	3.467.574.534.329	4.016.554.185.689	Total
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:			Presented in the consolidated statements of financial position under:
Liabilitas jangka pendek	3.202.459.869.803	3.499.608.409.396	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	265.114.664.526	516.945.776.293	Noncurrent liabilities
Jumlah	3.467.574.534.329	4.016.554.185.689	Total

29. Utang Pembiayaan Konsumen

29. Consumer Finance Payables

Grup memiliki perjanjian pembiayaan konsumen untuk pengadaan kendaraan (Catatan 18).

The Group has entered into consumer finance agreements for the procurement of vehicles (Note 18).

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, rincian pembayaran utang pembiayaan konsumen adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2022 and 2021, the details of consumer finance payables follows:

	2022	2021	
a. Berdasarkan Jatuh Tempo			**a. By Due Date**
Pembayaran yang jatuh tempo pada tahun:			Payments due in:
2022	-	130.778.000	2022
2023	113.928.000	113.928.000	2023
2024	113.928.000	113.928.000	2024
2025	104.434.000	104.434.000	2025
Jumlah pembayaran minimum sewa	332.290.000	463.068.000	Total minimum lease payments
Bunga	(58.007.082)	(99.968.595)	Interest
Nilai kini pembayaran minimum sewa	274.282.918	363.099.405	Present value of minimum lease payments
Bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	(82.415.026)	(88.816.487)	Current portion
Bagian utang pembiayaan konsumen yang akan jatuh tempo dalam waktu lebih dari satu tahun	191.867.892	274.282.918	Long-term portion of consumer finance payables - net of current portion
b. Berdasarkan *Lessor*			**b. By Lessor**
PT Mitsui Leasing Capital Indonesia	332.290.000	446.218.000	PT Mitsui Leasing Capital Indonesia
PT Astra Credit Companies	-	16.850.000	PT Astra Credit Companies
Jumlah	332.290.000	463.068.000	Total

Utang ini berjangka waktu 4 tahun, dengan suku bunga efektif per tahun 9,00% - 11,00% pada tahun 2022 dan 2021. Semua utang adalah dalam mata uang Rupiah dan dibayar pada jumlah tetap setiap bulan. Utang ini dijamin dengan aset yang dibeli menggunakan dana dari pinjaman terkait (Catatan 18).

Beban bunga utang pembiayaan konsumen adalah masing-masing sebesar Rp 41.961.512 dan Rp 11.596.068 pada tahun 2022 dan 2021 (Catatan 41).

These obligations have terms from 4 years, with effective interest per annum 9.00% - 11.00% in 2022 and 2021. All consumer finance payables are denominated in Rupiah and payable at fixed amount on a monthly basis. These obligations are secured by the assets purchased using the proceeds from the related loan (Note 18).

Interest expense on consumer finance payables amounted to Rp 41,961,512 and Rp 11,596,068 in 2022 and 2021, respectively (Note 41).

30. Uang Jaminan

Akun ini merupakan jaminan sewa gedung kantor dan jaminan atas pembangunan rumah.

30. Guarantee Deposits

This account represents office rental deposits and deposits for house constructions.

	2022	2021	
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:			Presented in the consolidated statements of financial position under:
Liabilitas jangka pendek	44.550.523.573	32.740.139.223	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	206.129.008.280	205.473.142.977	Noncurrent liabilities
Jumlah	250.679.531.853	238.213.282.200	Total

31. Pengukuran Nilai Wajar

Tabel berikut menyajikan pengukuran nilai wajar aset dan liabilitas tertentu Grup:

31. Fair Value Measurement

The following table provides the fair value measurement of the Group's certain assets and liabilities:

	31 Desember 2022/*December 31, 2022*				
		Pengukuran nilai wajar menggunakan:/ *Fair value measurement using:*			
	Nilai Tercatat/ *Carrying Values*	Harga kuotasian dalam pasar aktif/ (Level 1)/ *Quoted prices in active markets (Level 1)*	Input signifikan yang dapat di observasi (Level 2)/ *Significant observable inputs (Level 2)*	Input signifikan yang tidak dapat diobservasi (Level 3)/ *Significant unobservable inputs (Level 3)*	
Aset yang diukur pada nilai wajar:					***Assets measured at fair value:***
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi					**Financial assets at FVPL**
Investasi aset keuangan pada nilai wajar	63.039.631.030	63.039.631.030	-	-	Investments in financial asset at fair value
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain					**Financial assets at FVOCI**
Investasi dalam saham	27.015.753.500	-	-	27.015.753.500	Investments in shares
Aset yang nilai wajarnya disajikan:					***Asset for which fair value are disclosed:***
Properti investasi yang dicatat pada biaya perolehan	1.668.398.374.018	-	4.424.355.941.156	-	Investment properties carried at cost
Liabilitas yang nilai wajarnya disajikan					***Liabilities for which fair values are disclosed:***
Pinjaman dan utang dengan bunga					Interest-bearing loans and borrowings:
Utang bank (bagian jangka pendek dan bagian jangka panjang)	2.996.731.771.649	-	3.084.985.743.586	-	Bank loans (including current and noncurrent portion)
Utang sukuk ijarah (bagian jangka pendek dan bagian jangka panjang)	488.408.394.191	428.871.723.714	-	-	Sukuk ijarah payable (including current and noncurrent portion)

	31 Desember 2021/*December 31, 2021*				
		Pengukuran nilai wajar menggunakan:/ *Fair value measurement using:*			
	Nilai Tercatat/ *Carrying Values*	Harga kuotasian dalam pasar aktif/ (Level 1)/ *Quoted prices in active markets (Level 1)*	Input signifikan yang dapat di observasi (Level 2)/ *Significant observable inputs (Level 2)*	Input signifikan yang tidak dapat diobservasi (Level 3)/ *Significant unobservable inputs (Level 3)*	
Aset yang diukur pada nilai wajar:					***Assets measured at fair value:***
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi					**Financial assets at FVPL**
Investasi aset keuangan pada nilai wajar	59.010.073.030	59.010.073.030	-	-	Investments in financial asset at fair value
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain					**Financial assets at FVOCI**
Investasi dalam saham	27.015.754.500	-	-	27.015.754.500	Investments in shares
Aset yang nilai wajarnya disajikan:					***Asset for which fair value are disclosed:***
Properti investasi yang dicatat pada biaya perolehan	1.614.895.976.677	-	4.424.355.941.156	-	Investment properties carried at cost
Liabilitas yang nilai wajarnya disajikan					***Liabilities for which fair values are disclosed:***
Pinjaman dan utang dengan bunga					Interest-bearing loans and borrowings:
Utang bank (bagian jangka pendek dan bagian jangka panjang)	3.080.619.956.404	-	3.135.125.004.049	-	Bank loans (including current and noncurrent portion)

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif adalah berdasarkan kuotasi harga pasar pada tanggal pelaporan. Pasar dianggap aktif apabila kuotasi harga tersedia sewaktu-waktu dan dapat diperoleh secara rutin dari bursa, pedagang efek, perantara efek, kelompok industri atau badan penyedia jasa penentuan harga, atau badan pengatur, dan harga tersebut mencerminkan transaksi pasar yang aktual dan rutin dalam suatu transaksi yang wajar. Kuotasi harga pasar yang digunakan untuk aset keuangan yang dimiliki oleh Grup adalah harga penawaran (*bid price*) terkini. Instrumen keuangan seperti ini termasuk dalam hirarki Level 1. Nilai wajar investasi aset keuangan pada nilai wajar adalah berdasarkan harga kuotasian pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the reporting date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, or broker, industry group pricing service, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transaction on an arm's lengths basis. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. These instruments are included in Level 1. The fair value of investment in financial asset at fair value is measured based on quoted price as of December 31, 2022 and 2021.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian ini memaksimalkan penggunaan data pasar yang dapat diobservasi yang tersedia dan sesedikit mungkin mengandalkan estimasi spesifik yang dibuat oleh entitas. Jika seluruh input signifikan yang dibutuhkan untuk menentukan nilai wajar dapat diobservasi, maka instrumen tersebut termasuk dalam hirarki Level 2.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. These valuation techniques maximize the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on entity's specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in Level 2.

Teknik penilaian spesifik yang digunakan untuk menentukan nilai wajar aset dan liabilitas pada Level 2 adalah analisa arus kas diskonto dan pendekatan pasar pembanding.

Jika satu atau lebih input signifikan tidak diambil dari data pasar yang dapat diobservasi, maka instrumen tersebut termasuk dalam hirarki Level 3.

Specific valuation techniques used to value asset and liabilities at Level 2 are discounted cash flow analysis and market–comparable approach.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in Level 3.

32. Kepentingan Nonpengendali

Kepentingan nonpengendali atas aset bersih dan penghasilan (rugi) komprehensif entitas anak sebagai berikut:

32. Non-controlling Interest

Details of non-controlling interest in net assets and comprehensive income (loss) of subsidiaries follows:

	2022	Disajikan kembali/ *As restated* (Catatan 57/*Note 57*) 2021	
a. Kepentingan nonpengendali atas aset bersih entitas anak			a. Non-controlling interests in net assets of the subsidiaries
PT Putra Sinar Permaja (PSP)	785.476.265.496	770.134.516.603	PT Putra Sinar Permaja (PSP)
PT Raharja Mitra Familia (RMF)	207.680.278.787	(46.997.759.912)	PT Raharja Mitra Familia (RMF)
PT Melati Anugerah Semesta (MAS)	29.651.940.893	30.761.340.207	PT Melati Anugerah Semesta (MAS)
Badan Kerjasama Intiland Starlight (BKIS)	7.233.041.995	7.481.103.500	Badan Kerjasama Intiland Starlight (BKIS)
PT Selasih Safar (SS)	36.168.134.030	22.722.989.453	PT Selasih Safar (SS)
PT Grande Family View (GFV)	14.622.219.428	24.944.778.714	PT Grande Family View (GFV)
PT Inti Gria Persada (IG Persada)	(237.329.988)	(175.001.465)	PT Inti Gria Persada (IG Persada)
Jumlah	1.080.594.550.641	808.871.967.100	Total
b. Kepentingan nonpengendali atas penghasilan (rugi) komprehensif entitas anak			b. Non-controlling interests in comprehensive income (loss) of the subsidiaries
PT Putra Sinar Permaja (PSP)	15.341.748.893	21.455.035.642	PT Putra Sinar Permaja (PSP)
PT Raharja Mitra Familia (RMF)	254.678.038.699	(97.834.234.582)	PT Raharja Mitra Familia (RMF)
PT Melati Anugerah Semesta (MAS)	(1.109.399.314)	(917.979.876)	PT Melati Anugerah Semesta (MAS)
Badan Kerjasama Intiland Starlight (BKIS)	(248.061.505)	(446.716.581)	Badan Kerjasama Intiland Starlight (BKIS)
PT Selasih Safar (SS)	13.445.144.577	17.682.193.782	PT Selasih Safar (SS)
PT Grande Family View (GFV)	9.052.440.714	19.222.592.141	PT Grande Family View (GFV)
PT Inti Gria Persada (IG Persada)	(62.328.523)	(110.150.790)	PT Inti Gria Persada (IG Persada)
Jumlah	291.097.583.541	(40.949.260.264)	Total

Bagian kepentingan nonpengendali atas pembagian dividen GFV sebesar Rp 19.375.000.000 dan Rp 1.375.000.000 masing-masing pada tahun 2022 dan 2021.

The portion of dividends distributed by GFV to non-controlling interest amounted to Rp 19,375,000,000 and Rp 1,375,000,000 in 2022 and 2021, respectively.

33. Modal Saham

Susunan pemegang saham sesuai dengan registrasi dari PT Kustodian Sentral Efek Indonesia dan Biro Administrasi Efek Perusahaan tanggal 31 Desember 2022 sebagai berikut:

33. Capital Stock

The share ownership in the Company based on PT Kustodian Sentral Efek Indonesia and Share Registration Bureau (Biro Administrasi Efek Perusahaan) as of December 31, 2022 follows:

	31 Desember 2022/*December 31, 2022*			
Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham/ *Number of Shares*	Persentase Pemilikan/ *Percentage of Ownership* %	Jumlah Modal Disetor/ *Total Paid-up Capital*	Name of Stockholder
CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd. *)	1.556.578.500	15,02	389.144.625.000	CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd. *)
PT CGS-CIMB Sekuritas Indonesia **)	1.397.997.530	13,49	349.499.382.500	PT CGS-CIMB Sekuritas Indonesia **)
PT Bina Yatra Sentosa	1.240.489.375	11,97	310.122.343.750	PT Bina Yatra Sentosa
Bali Private Villa (S) Pte. Ltd.	775.911.150	7,49	193.977.787.500	Bali Private Villa (S) Pte. Ltd.
Drs. Lo Kheng Hong	651.416.700	6,28	162.854.175.000	Drs. Lo Kheng Hong
Hendro S. Gondokusumo - Direktur Utama	238.050.432	2,30	59.512.608.000	Hendro S. Gondokusumo - President Director
Sinarto Dharmawan - Komisaris Utama	219.686.114	2,12	54.921.528.500	Sinarto Dharmawan - President Commissioner
Jahja Asikin - Komisaris	219.683.834	2,12	54.920.958.500	Jahja Asikin - Commissioner
Ping Handayani Hanli - Direktur	219.683.834	2,12	54.920.958.500	Ping Handayani Hanli - Director
Suhendro Prabowo - Wakil Direktur Utama	219.683.834	2,12	54.920.958.500	Suhendro Prabowo - Vice President Director
Lennard Ho Kian Guan - Wakil Komisaris Utama	131.414.417	1,27	32.853.604.250	Lennard Ho Kian Guan - Vice President Commissioner
PT Graha Intan Mandiri - pihak berelasi	1.590.267	0,02	397.566.750	PT Graha Intan Mandiri - related party
Masyarakat lainnya (dibawah 5%)	3.493.668.198	33,68	873.417.049.500	Public - others (below 5%)
Jumlah	10.365.854.185	100,00	2.591.463.546.250	Total

*) Sebagai kustodi atas saham Perusahaan yang dimiliki oleh Hendro S. Gondokusumo - Direktur Utama sebanyak 1.551.009.500 saham./
As custodian of the Company's shares owned by Hendro S. Gondokusumo - President Director of 1,551,009,500 shares.

**) Sebagai kustodi atas saham Perusahaan yang dimiliki oleh Hendro S. Gondokusumo - Direktur Utama sebanyak 1.220.600.000 saham dan PT Graha Intan Mandiri - pihak berelasi sebanyak 177.397.530 saham./
As custodian of the Company's shares owned by Hendro S. Gondokusumo - President Director of 1,220,600,000 shares and PT Graha Intan Mandiri - a related party of 177,397,530 shares.

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.

Susunan pemegang saham sesuai dengan registrasi dari PT Kustodian Sentral Efek Indonesia dan Biro Administrasi Efek Perusahaan tanggal 31 Desember 2021 sebagai berikut:

The share ownership in the Company based on PT Kustodian Sentral Efek Indonesia and Share Registration Bureau (Biro Administrasi Efek Perusahaan) as of December 31, 2021 follows:

	31 Desember 2021/*December 31, 2021*			
Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham/ *Number of Shares*	Persentase Pemilikan/ *Percentage of Ownership* %	Jumlah Modal Disetor/ *Total Paid-up Capital*	Name of Stockholder
CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd.	1.555.777.500	15,01	388.944.375.000	CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd.
Hendro S. Gondokusumo - Direktur Utama	1.458.650.432	14,07	364.662.608.000	Hendro S. Gondokusumo - President Director
PT Bina Yatra Sentosa	1.250.489.375	12,06	312.622.343.750	PT Bina Yatra Sentosa
Bali Private Villa (S) Pte. Ltd.	775.911.150	7,49	193.977.787.500	Bali Private Villa (S) Pte. Ltd.
Sinarto Dharmawan - Komisaris Utama	219.686.114	2,12	54.921.528.500	Sinarto Dharmawan - President Commissioner
Jahja Asikin - Komisaris	219.683.834	2,12	54.920.958.500	Jahja Asikin - Commissioner
Ping Handayani Hanli - Direktur	219.683.834	2,12	54.920.958.500	Ping Handayani Hanli - Director
Suhendro Prabowo - Wakil Direktur Utama	219.683.834	2,12	54.920.958.500	Suhendro Prabowo - Vice President Director
PT Graha Intan Mandiri - pihak berelasi	168.987.731	1,63	42.246.932.750	PT Graha Intan Mandiri - related party
Lennard Ho Kian Guan - Wakil Komisaris Utama	131.414.417	1,27	32.853.604.250	Lennard Ho Kian Guan - Vice President Commissioner
Masyarakat lainnya (dibawah 5%)	4.145.885.964	39,99	1.036.471.491.000	Public - others (below 5%)
Jumlah	10.365.854.185	100,00	2.591.463.546.250	Total

Manajemen Permodalan

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Grup mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian terhadap struktur modal sehubungan dengan perubahan kondisi ekonomi. Grup memantau modalnya dengan menggunakan analisa *gearing ratio* (rasio utang terhadap modal), yakni membagi utang bersih terhadap jumlah modal.

Rasio utang bersih terhadap ekuitas pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 sebagai berikut:

Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. The Group monitors its capital using gearing ratios, by dividing net debt by total capital.

Ratio of net debt to equity as of December 31, 2022 and 2021 follows:

	2022	Disajikan kembali/ *As restated* 2021	
Jumlah utang	4.958.342.251.799	4.914.985.363.660	Total borrowings
Dikurangi: kas dan setara kas	1.162.691.397.052	1.753.785.483.563	Less: cash and cash equivalents
Utang bersih	3.795.650.854.747	3.161.199.880.097	Net debt
Jumlah ekuitas	6.215.652.955.420	6.047.376.727.618	Total equity
Rasio pinjaman dan utang bersih terhadap ekuitas	61,07%	52,27%	Gearing ratio

34. Tambahan Modal Disetor

Akun ini merupakan tambahan modal disetor sehubungan dengan:

34. Additional Paid-In Capital

This account represents additional paid-in capital in connection with the following:

	Jumlah/*Amount*	
Saldo tambahan modal disetor sebelum penawaran umum	341.026.711	Beginning balance of additional paid-in capital before initial public offering
Tambahan modal disetor atas:		Additional paid-in capital for:
Penjualan saham Perusahaan pada penawaran umum kepada masyarakat tahun 1989 sebanyak 6.000.000 saham	33.000.000.000	Sale of 6,000,000 shares through public offering in 1989
Penawaran umum terbatas kepada pemegang saham tahun 1992 sebanyak 121.418.000 saham	78.921.700.000	Rights offering of 121,418,000 shares to stockholders in 1992
Penawaran umum terbatas kepada pemegang saham tahun 1994 sebanyak 81.209.000 saham	121.813.500.000	Rights offering of 81,209,000 shares to stockholders in 1994
Pembagian saham bonus tahun 1997 sebanyak 219.264.300 saham	(219.264.300.000)	Distribution in 1997 of 219,264,300 bonus shares
Saldo tambahan modal disetor per 31 Desember 2009	14.811.926.711	Balance of additional paid-in capital as of December 31, 2009
Penawaran umum dengan HMETD tahun 2010 sebanyak 2.073.170.722 saham	1.036.585.361.000	Rights issue of 2,073,170,722 shares in 2010
Biaya penerbitan saham	(4.601.006.707)	Shares issuance cost
Saldo tambahan modal disetor per 31 Desember 2010 (disajikan kembali) dan 2011	1.046.796.281.004	Balance of additional paid-in capital as of December 31, 2010 (as restated) and 2011
Pelaksanaan waran	158.125	Warrants exercised
Saldo tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2012	1.046.796.439.129	Balance of additional paid-in capital as of December 31, 2012
Saham treasuri	(7.115.241.020)	Treasury stocks
Saldo tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2013	1.039.681.198.109	Balance of additional paid-in capital as of December 31, 2013
Transaksi entitas sepengendali	26.518.564.248	Under common control transaction
Saldo tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014	1.066.199.762.357	Balance of additional paid-in capital as of December 31, 2015 and 2014
Selisih lebih dari harga penerbitan kembali atas nilai nominal saham treasuri	30.120.275.000	Excess of re-issue price over nominal value of treasury stocks
Saldo tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021	1.096.320.037.357	Balance of additional paid-in capital as of December 31, 2022 and 2021

35. Saldo Laba Ditentukan Penggunaannya

Berdasarkan Undang-undang Perseroan Terbatas (Undang-undang), perusahaan diwajibkan untuk membentuk cadangan sekurang-kurangnya 20% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor.

Saldo laba ditentukan penggunaannya pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 terkait dengan Undang-undang tersebut adalah sebesar Rp 20.000.000.000.

35. Appropriated Retained Earnings

Under the Indonesian Limited Company Law (Law), companies are required to set up a statutory reserve amounting to at least 20% of the Company's issued and paid up capital.

The balance of appropriated retained earnings as of December 31, 2022 and 2021 in connection with this Law amounted to Rp 20,000,000,000.

36. Pendapatan

Rincian pendapatan sebagai berikut:

36. Revenues

The details of revenues follows:

	2022	2021	
Penjualan			Sales
High rise	1.550.476.345.086	772.386.171.664	High rise
Perumahan	630.578.522.239	688.336.113.769	Houses and land
Kawasan industri	246.325.845.445	508.623.518.771	Industrial estate
Subjumlah	2.427.380.712.770	1.969.345.804.204	Subtotal
Pendapatan usaha			Operating revenues
Fasilitas	393.506.114.253	330.383.190.217	Facilities
Perkantoran	226.693.186.356	238.564.657.550	Offices
Kawasan industri	100.751.452.896	88.655.189.368	Industrial estate
Lain-lain	423.500.000	1.683.000.000	Others
Subjumlah	721.374.253.505	659.286.037.135	Subtotal
Jumlah	3.148.754.966.275	2.628.631.841.339	Total

	2022	2021	
Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan	2.427.380.712.770	1.969.345.804.204	Revenue from contracts with customers
Pendapatan sewa (Catatan 17)	230.855.846.927	234.042.948.217	Rental income (Note 17)
Pendapatan lainnya	490.518.406.578	425.243.088.918	Revenue from other sources
Jumlah	3.148.754.966.275	2.628.631.841.339	Total

Tidak terdapat pendapatan yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan kepada pelanggan individu pada tahun 2022 dan 2021.

Tidak terdapat penjualan dan pendapatan usaha yang diperoleh dari pihak berelasi.

There were no revenues in 2022 and 2021 from any individual customer representing more than 10% of the total revenues.

There are no sales and operating revenues generated from related parties.

37. Beban Pokok Penjualan dan Beban Langsung

Rincian beban pokok penjualan dan beban langsung Grup sebagai berikut:

37. Cost of Sales and Direct Expenses

The details of the Group's cost of sales and direct expenses follows:

	2022	Disajikan kembali/ *As restated* (Catatan 57/*Note 57*) 2021	
Berdasarkan sumber pendapatan:			Based on sources of revenue:
Penjualan			Sales
High rise	783.656.965.306	438.575.920.322	High rise
Perumahan	343.869.009.279	339.247.290.303	Houses and land
Kawasan industri	190.840.039.866	344.987.041.168	Industrial estate
Subjumlah	1.318.366.014.451	1.122.810.251.793	Subtotal
Pendapatan usaha			Operating revenues
Fasilitas	364.694.408.526	305.438.131.855	Facilities
Perkantoran	125.260.018.800	118.169.216.162	Offices
Kawasan industri	65.871.278.213	54.266.105.159	Industrial estate
Lain-lain	20.980.225	21.526.000	Others
Subjumlah	555.846.685.764	477.894.979.176	Subtotal
Jumlah	1.874.212.700.215	1.600.705.230.969	Total

Tidak terdapat pembelian kepada satu pihak yang melebihi 10% dari jumlah penjualan pada tahun 2022 dan 2021.

There were no purchases from a certain party which exceeded 10% of the total revenues in 2022 and 2021.

38. Beban Penjualan

38. Selling Expenses

	2022	2021	
Promosi dan iklan	28.210.104.529	32.050.289.743	Promotion and advertising
Komisi penjualan	24.759.358.890	22.313.815.618	Sales commission
Lain-lain	143.750.961	645.330.775	Others
Jumlah	53.113.214.380	55.009.436.136	Total

39. Beban Umum dan Administrasi

39. General and Administrative Expenses

	2022	Disajikan kembali/ *As restated* (Catatan 57/*Note 57*) 2021	
Gaji dan upah	157.959.258.461	170.299.618.784	Salaries and wages
Pajak dan perijinan	29.473.179.173	41.702.434.518	Taxes and licenses
Jasa profesional	11.702.364.159	11.037.205.312	Professional fees
Perbaikan dan pemeliharaan	8.010.355.116	7.862.028.095	Repairs and maintenance
Sumbangan dan representasi	7.047.577.092	4.605.994.724	Donations and representation
Penyusutan (Catatan 18)	7.019.065.378	13.103.530.890	Depreciation (Note 18)
Listrik, air dan telepon	5.822.339.572	7.798.335.573	Electricity, water and telephone
Transportasi dan perjalanan	5.249.061.139	6.067.393.359	Transportation and travelling
Keamanan	4.697.932.967	5.461.439.024	Security
Keperluan kantor	3.957.395.628	4.405.056.884	Office supplies
Sewa	2.998.843.167	3.647.673.191	Rentals
Administrasi bank	1.757.461.073	1.056.354.174	Bank charges
Asuransi	1.210.746.642	1.335.841.712	Insurance
Imbalan kerja jangka panjang (Catatan 44)	328.657.301	18.056.790.186	Long-term employee benefits (Note 44)
Lain-lain	4.968.500.130	9.470.594.293	Others
Jumlah	252.202.736.998	305.910.290.719	Total

40. Pendapatan Bunga

40. Interest Income

	2022	2021	
Pendapatan bunga atas:			Interest income from:
Deposito berjangka	23.048.784.650	29.302.190.428	Time deposits
Jasa giro	6.799.994.988	4.677.460.276	Current accounts
Piutang lain-lain	14.409.764.881	2.283.644.018	Other receivable
Jumlah	44.258.544.519	36.263.294.722	Total

41. Beban Bunga

41. Interest Expense

	2022	2021	
Beban bunga atas:			Interest expense on:
Utang bank	372.635.603.719	374.051.464.819	Bank loans
Utang obligasi	29.156.250.001	17.660.000.000	Bonds payable
Utang lain-lain	6.300.000.000	10.128.750.000	Other payables
Utang pembiayaan konsumen	41.961.512	11.596.068	Consumer finances payable
Jumlah	408.133.815.232	401.851.810.887	Total

42. Pajak Penghasilan

Beban (manfaat) pajak Grup terdiri dari:

42. Income Tax

The net tax expense (benefit) of the Group consists of the following:

	2022	Disajikan kembali/ *As restated* (Catatan 57/*Note 57*) 2021	
Pajak kini	9.796.728.033	3.939.894.040	Current tax
Pajak tangguhan	(32.744.992.089)	(4.991.671.233)	Deferred tax
Jumlah	(22.948.264.056)	(1.051.777.193)	Total

Pajak Kini

Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak adalah sebagai berikut:

Current Tax

A reconciliation between profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and the taxable income follows:

	2022	Disajikan kembali/ *As restated* 2021	
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	169.019.638.211	(30.116.972.287)	Profit (loss) before income tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Dikurangi laba (rugi) sebelum pajak entitas anak dan eliminasi	291.917.593.710	(41.820.090.494)	Less profit (loss) before tax of the subsidiaries and eliminations
Laba (rugi) sebelum pajak Perusahaan	(122.897.955.499)	11.703.118.207	Profit (loss) before tax of the Company
Penyesuaian untuk pendapatan yang telah dikenakan pajak final	(19.315.131.450)	(18.995.313.523)	Adjustment for income already subjected to final tax
Rugi sebelum pajak penghasilan	(142.213.086.949)	(7.292.195.316)	Loss before income tax
Perbedaan temporer			Temporary differences:
Perbedaan penyusutan antara fiskal dan komersial	98.914.770	(629.117.213)	Difference between fiscal and commercial depreciation
Imbalan kerja jangka panjang - bersih	(6.728.166.372)	4.269.039.143	Long-term employee benefits - net
Jumlah	(6.629.251.602)	3.639.921.930	Total
Perbedaan tetap:			Permanent differences:
Beban yang tidak dapat dikurangkan	570.296.521	500.356.000	Nondeductible expenses
Penghasilan bunga	(208.119.993)	(51.406.447)	Interest income
Bagian laba bersih entitas anak, asosiasi dan ventura bersama	(220.152.926.144)	(346.870.829.957)	Share of net profit of subsidiaries, associates, and joint ventures
Jumlah	(219.790.749.616)	(346.421.880.404)	Total
Rugi fiskal Perusahaan	(368.633.088.167)	(350.074.153.790)	Fiscal loss of the Company
Kompensasi rugi fiskal tahun lalu			Application of prior years fiscal losses
2021	-	-	2021
2020	(402.814.464.533)	(402.814.464.533)	2020
2019	(455.844.905.822)	(455.844.905.822)	2019
2018	(311.669.479.247)	(311.669.479.247)	2018
2017	-	(277.936.772.973)	2017
Akumulasi rugi fiskal tersedia untuk tahun pajak berikutnya	(1.538.961.937.769)	(1.448.265.622.575)	Accumulated fiscal losses are available for the next tax year

Perhitungan beban dan utang pajak kini adalah sebagai berikut:

The details of current tax expense and payable follows:

	2022	2021	
Beban pajak kini			Current tax expense
Entitas anak	9.796.728.033	3.939.894.040	Subsidiaries
Utang pajak kini (Catatan 25)			Current tax payable (Note 25)
Entitas anak	3.419.878.657	1.202.229.109	Subsidiaries

Pada tanggal 31 Maret 2020, Pemerintah Indonesia menerbitkan Peraturan Pemerintah No. 1/2020 dan pada tanggal 16 Mei 2020 telah ditetapkan sebagai Undang-undang No. 2 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi *Corona Virus Disease* (Covid-19). Melalui peraturan ini, Pemerintah memutuskan beberapa kebijakan baru dan salah satunya terkait dengan penyesuaian tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap sebagai berikut:

- Tarif pajak penghasilan sebesar 22% yang berlaku pada tahun pajak 2020 dan 2021, dan
- Tarif pajak penghasilan sebesar 20% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022.

Pada tanggal 7 Oktober 2021, Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia mengesahkan Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan, yang antara lain menetapkan tarif pajak penghasilan badan sebesar 22% untuk tahun pajak 2022 dan seterusnya.

Grup telah menerapkan penyesuaian atas tarif pajak yang berlaku dalam perhitungan pajak kininya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan Grup pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 telah dihitung dengan tarif pajak yang diperkirakan berlaku pada saat direalisasi.

Rugi fiskal dapat dimanfaatkan melalui kompensasi terhadap laba kena pajak dalam masa lima (5) tahun sejak timbulnya rugi fiskal.

Rugi fiskal Perusahaan tahun 2021 telah sesuai dengan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) yang disampaikan Perusahaan kepada Kantor Pelayanan Pajak.

On March 31, 2020, the Government issued Government Regulation No. 1/2020 and on May 16, 2020 was stipulated as Law No. 2 Year 2020 related to State Financial Policies and Financial System Stability to cope with Corona Virus Disease (Covid-19) pandemic. Through this regulation, the Government issued some new policies which, among others, related to the change in the corporate income tax rate for domestic taxpayers and permanent establishments as follows:

- Corporate income tax rate of 22% effective for 2020 and 2021 fiscal years, and
- Corporate income tax rate of 20% effective for 2022 fiscal year.

On October 7, 2021, the House of Representatives of the Republic of Indonesia passed the Law on the Harmonization of Tax Regulations, which stipulates a corporate income tax rate of 22% for the fiscal year 2022 onwards, among others.

The Group has adopted the amendments of those prevailing tax rates in the current tax computation.

The Group's deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2022 and 2021 have been calculated at the tax rates that are expected to be effective when realized.

According to tax regulations, fiscal loss can be offset against the taxable income immediately within a period of five (5) years after such fiscal loss was incurred.

The fiscal loss of the Company in 2021 are in accordance with the corporate income tax returns filed with the Tax Service Office.

Pajak Tangguhan

Rincian aset (liabilitas) pajak tangguhan Grup adalah sebagai berikut:

Deferred Tax

The details of the Group's deferred tax assets (liabilities) are as follows:

	Disajikan kembali (Catatan 57)/ *As restated (Note 57)* 1 Januari 2021/ *January 1, 2021*	Disajikan kembali (Catatan 57)/ *As restated (Note 57)* — Dikreditkan (dibebankan)/ *Credited (charged) to* Laba rugi/ *Profit or loss*	Penghasilan komprehensif lain/ *Other comprehensive income*	Disajikan kembali (Catatan 57)/ *As restated (Note 57)* 31 Desember 2021/ *December 31, 2021*	Dikreditkan (dibebankan)/ *Credited (charged) to* Laba rugi/ *Profit or loss*	Penghasilan komprehensif lain/ *Other comprehensive income*	31 Desember 2022/ *December 31, 2022*	
Aset pajak tangguhan Perusahaan:								Deferred tax assets of the Company:
Rugi fiskal	289.653.124.516	-	-	289.653.124.516	25.511.924.801	-	315.165.049.317	Fiscal loss
Akumulasi penyusutan aset tetap	105.242.391	(127.881.546)	-	(22.639.155)	21.761.249	-	(877.906)	Accumulated depreciation of property and equipment
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	4.905.082.421	1.562.084.235	(503.461.048)	5.963.705.608	(1.480.196.602)	311.720.342	4.795.229.348	Long-term employee benefits liability
Aset pajak tangguhan Perusahaan	294.663.449.328	1.434.202.689	(503.461.048)	295.594.190.969	24.053.489.448	311.720.342	319.959.400.759	Deferred tax assets of the Company
Aset (liabilitas) pajak tangguhan entitas anak	64.804.739.983	3.557.468.543	(270.031.388)	68.092.177.138	8.691.502.641	474.351.797	77.258.031.576	Deferred tax assets (liabilities) of the subsidiaries
Jumlah	359.468.189.311	4.991.671.233	(773.492.436)	363.686.368.107	32.744.992.089	786.072.139	397.217.432.335	Total
Aset pajak tangguhan	359.468.189.311			364.026.247.578			397.392.196.501	Deferred tax assets
Liabilitas pajak tangguhan	-			(339.879.471)			(174.764.166)	Deferred tax liabilities

43. Laba (Rugi) Per Saham Dasar

Perhitungan laba (rugi) per saham dasar berdasarkan pada informasi berikut:

43. Basic Earnings (Loss) Per Share

The computation of basic earnings (loss) per share is based on the following data:

	2022	Disajikan kembali/ *As restated* 2021	
Laba (rugi) tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik perusahaan	(98.844.466.051)	13.137.320.895	Profit (loss) attributable to owners of the Company
Jumlah rata-rata tertimbang saham biasa untuk perhitungan laba per saham dasar	10.365.854.185	10.365.854.185	Weighted average number of ordinary shares
Laba (rugi) per saham	(9,54)	1,27	Earnings (loss) per share

44. Imbalan Kerja Jangka Panjang

Besarnya imbalan pasca kerja dihitung berdasarkan ketentuan yang berlaku. Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan pasca kerja tersebut adalah 1.041 karyawan pada tahun 2022 dan 1.139 karyawan pada tahun 2021.

44. Long-term Employee Benefits

The amount of post-employment benefits is determined based on the outstanding regulation. The number of employees entitled to the benefits is 1,041 in 2022 and 1,139 in 2021.

Grup juga mengikutsertakan karyawannya dalam program pensiun iuran pasti yang dikelola oleh DPLK Manulife, maka liabilitas yang dihitung adalah kekurangan akumulasi iuran Perusahaan dan hasil pengembangannya pada program pensiun ini dibandingkan dengan pesangon berdasarkan undang-undang.

The Group engaged its employees in defined-contribution program managed by DPLK Manulife, wherein the liabilities recognized represent the shortage of accumulated contribution and its return on investments as compared to retirement benefit obligation in accordance to law.

Grup juga memberikan cuti panjang kepada karyawan yang telah mempunyai masa kerja 6 tahun terus menerus selama 25 hari kerja (diluar cuti tahunan). Hak cuti panjang tersebut gugur dengan sendirinya setelah 3 tahun. Tidak terdapat pendanaan atas imbalan ini.

The Group also provides long leave benefits for the employees with working periods of 6 consecutive years, for 25 working days (other than annual leave). Such rights will expire when unused within 3 years. There is no funding for this benefit.

Jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sehubungan dengan imbalan pasti adalah sebagai berikut:

Amount recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in respect of this benefit plans are as follows:

	2022			
	Imbalan pasca kerja/ *Employee benefits*	Imbalan kerja jangka panjang lainnya/ *Other long term employee benefits*	Jumlah/*Total*	
Biaya jasa:				Service cost:
Biaya jasa kini	12.665.060.055	1.366.221.643	14.031.281.698	Current service cost
Biaya jasa lalu dan keuntungan (kerugian) dari penyelesaian	(26.965.293.925)	193.446.358	(26.771.847.567)	Past service cost and gain (loss) from settlements
Biaya bunga neto	6.987.359.652	377.932.213	7.365.291.865	Net interest expense
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti neto	-	(265.957.641)	(265.957.641)	Remeasurement on the net defined benefit liability
Subjumlah	(7.312.874.218)	1.671.642.573	(5.641.231.645)	Subtotal
Penyesuaian atas perubahan metode atribusi	(3.926.073.164)	-	(3.926.073.164)	Adjustments due to changes in the attribution method
Komponen biaya imbalan pasti yang diakui di laba rugi	(11.238.947.382)	1.671.642.573	(9.567.304.809)	Components of defined benefit costs recognized in profit or loss
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti:				Remeasurement on the defined
Kerugian (keuntungan) aktuarial yang timbul dari:				Actuarial losses (gains) arising from:
Perubahan asumsi keuangan	2.205.722.636	-	2.205.722.636	Changes in financial assumptions
Penyesuaian atas pengalaman	1.612.641.061	-	1.612.641.061	Experience adjustments
Imbal hasil atas aset program	1.400.667.714	-	1.400.667.714	Return on plan assets
Komponen biaya imbalan pasti yang diakui di penghasilan komprehensif lain	5.219.031.411	-	5.219.031.411	Components of defined benefit costs recognized in other comprehensive income
Jumlah	(6.019.915.971)	1.671.642.573	(4.348.273.398)	Total

	Disajikan kembali (Catatan 57)/*As restated (Note 57)*			
	2021			
	Imbalan pasca kerja/ *Employee benefits*	Imbalan kerja jangka panjang lainnya/ *Other long term employee benefits*	Jumlah/*Total*	
Biaya jasa:				Service cost:
Biaya jasa kini	12.454.477.480	1.466.488.633	13.920.966.113	Current service cost
Biaya jasa lalu dan keuntungan (kerugian) dari penyelesaian	(1.811.256.615)	-	(1.811.256.615)	Past service cost and gain (loss) from settlements
Biaya bunga neto	6.675.348.320	383.660.616	7.059.008.936	Net interest expense
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti neto	-	(609.028.771)	(609.028.771)	Remeasurement on the net defined benefit liability
Komponen biaya imbalan pasti yang diakui di laba rugi	17.318.569.185	1.241.120.478	18.559.689.663	Components of defined benefit costs recognized in profit or loss
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti:				Remeasurement on the defined
Kerugian (keuntungan) aktuarial yang timbul dari:				Actuarial losses (gains) arising from:
Perubahan asumsi keuangan	(2.361.809.475)	-	(2.361.809.475)	Changes in financial assumptions
Penyesuaian atas pengalaman	(9.675.766.490)	-	(9.675.766.490)	Experience adjustments
Imbal hasil atas aset program	821.966.234	-	821.966.234	Return on plan assets
Komponen biaya imbalan pasti yang diakui di penghasilan komprehensif lain	(11.215.609.731)	-	(11.215.609.731)	Components of defined benefit costs recognized in other comprehensive income
Jumlah	6.102.959.454	1.241.120.478	7.344.079.932	Total

Pada tahun 2022, beban imbalan kerja jangka panjang sebesar Rp 328.657.301 disajikan sebagai bagian dari "Beban umum dan administrasi" (Catatan 39), sebesar Rp 243.423.832 disajikan sebagai bagian dari "Beban pokok penjualan dan beban langsung" (Catatan 37) dan sisanya penghasilan sebesar Rp 10.139.385.942 disajikan sebagai bagian dari "Lain-lain – bersih" pada laba rugi. Sedangkan pada tahun 2021, beban imbalan kerja jangka panjang sebesar Rp 18.056.790.186 disajikan sebagai bagian dari "Beban umum dan administrasi" (Catatan 39), sebesar Rp 470.380.687 disajikan sebagai bagian dari "Beban pokok penjualan dan beban langsung" (Catatan 37) dan sisanya beban sebesar Rp 32.518.790 disajikan sebagai bagian dari "Lain-lain – bersih" pada laba rugi.

In 2022, long-term employee benefit expense amounting to Rp 328,657,301 is included in "General and administrative expenses" (Note 39), amounting to Rp 243,423,832 is included in "Cost of sales and direct expense" (Note 37) and income amounted to Rp 10,139,385,942 is included in "Others – net" in the profit or loss. While in 2021, long-term employee benefit expense amounting to Rp 18,056,790,186 is included in "General and administrative expenses" (Note 39), amounting to Rp 470,380,687 is included in "Cost of sales and direct expense" (Note 37) and expense amounted to Rp 32,518,790 is included in "Others – net" in the profit or loss.

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan pasti adalah sebagai berikut:

Movements of present value of defined benefit obligation are as follows:

	2022			
	Imbalan pasca kerja/ *Employee benefits*	Imbalan kerja jangka jangka panjang lainnya/ *Other long term employee benefits*	Jumlah/*Total*	
Saldo awal tahun	99.662.965.742	5.273.546.298	104.936.512.040	Balance at the beginning of the year
Beban tahun berjalan	(11.238.947.382)	1.671.642.573	(9.567.304.809)	Expense during the year
Dampak mutasi karyawan	(32.784.712)	(8.167.589)	(40.952.301)	Impact of employee mutation
Penyesuaian	128.629.572	18.365.390	146.994.962	Adjustment
Pembayaran selama tahun berjalan	(3.496.201.318)	(1.459.500.002)	(4.955.701.320)	Payments made during the year
Iuran kontribusi pemberi kerja	(5.375.000.000)	-	(5.375.000.000)	Employer's contribution
Rugi (penghasilan) komprehensif lain	5.219.031.411	-	5.219.031.411	Other comprehensive loss (income)
Saldo akhir tahun	84.867.693.313	5.495.886.670	90.363.579.983	Balance at the end of the year

	Disajikan kembali (Catatan 57)/*As restated (Note 57)*			
	2021			
	Imbalan pasca kerja/ *Employee benefits*	Imbalan kerja jangka jangka panjang lainnya/ *Other long term employee benefits*	Jumlah/*Total*	
Saldo awal tahun	98.709.597.815	5.611.691.675	104.321.289.490	Balance at the beginning of the year
Beban tahun berjalan	17.318.569.185	1.241.120.478	18.559.689.663	Expense during the year
Dampak mutasi karyawan	602.018	(7.197.603)	(6.595.585)	Impact of employee mutation
Penyesuaian	-	55.022.965	55.022.965	Adjustment
Pembayaran selama tahun berjalan	(2.700.193.545)	(1.627.091.217)	(4.327.284.762)	Payments made during the year
Iuran kontribusi pemberi kerja	(2.450.000.000)	-	(2.450.000.000)	Employer's contribution
Penghasilan komprehensif lain	(11.215.609.731)	-	(11.215.609.731)	Other comprehensive income
Saldo akhir tahun	99.662.965.742	5.273.546.298	104.936.512.040	Balance at the end of the year

Perhitungan aktuaria terakhir atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang tahun 2022 dilakukan oleh KKA Riana & Rekan, aktuaris independen, tertanggal 3 Maret 2023. Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuarial adalah sebagai berikut:

The latest actuarial valuation on long-term employee benefits in 2021 was calculated by an independent actuary, KKA Riana & Rekan through its report dated March 3, 2023. The actuarial valuation was carried out using the following key assumptions:

Tingkat diskonto/ *Discount rate*	:	7,25% untuk tahun 2022 dan 2021/ *7.25% per annum in 2022 and 2021*
Tingkat kenaikan gaji/ *Salary increment rate*	:	8% per tahun untuk tahun 2022 dan 2021/ *8% per annum in 2022 and 2021*
Tingkat kematian/ *Mortality rate*	:	100% TMI4 *100% TMI4*
Tingkat cacat/*Disability rate*	:	5% dari Tabel Mortalita/*5% from Mortality Table*
Tingkat pengunduran diri/ *Resignation rate*	:	1% hingga usia 30, menurun linier di usia 56/*1% on age 30, decreasing linearly at age 56*
Tingkat pensiun dini/*Level of early retirement*	:	100% per tahun/*100% per annum*

Analisa sensitivitas dari perubahan asumsi-asumsi utama terhadap liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

The sensitivities of the overall long-term employee benefit liabilities to changes in the weighted principal assumptions are as follows:

	2022			
	Dampak terhadap Liabilitas Imbalan Pasti Kenaikan (Penurunan)/ *Impact on Defined Benefit Liability Increase (Decrease)*			
	Perubahan Asumsi/ *Change in Assumptions*	Kenaikan Asumsi/ *Increase in Assumptions*	Penurunan Asumsi/ *Decrease in Assumptions*	
Tingkat diskonto	1%	(4.521.902.000)	12.438.712.867	Discount rate
Tingkat pertumbuhan gaji	1%	11.928.900.908	(5.158.681.480)	Salary growth rate

	2021			
	Dampak terhadap Liabilitas Imbalan Pasti Kenaikan (Penurunan)/ *Impact on Defined Benefit Liability Increase (Decrease)*			
	Perubahan Asumsi/ *Change in Assumptions*	Kenaikan Asumsi/ *Increase in Assumptions*	Penurunan Asumsi/ *Decrease in Assumptions*	
Tingkat diskonto	1%	(5.921.153.091)	30.747.018.209	Discount rate
Tingkat pertumbuhan gaji	1%	30.748.287.514	(5.055.327.817)	Salary growth rate

45. Sifat dan Transaksi Hubungan Berelasi

Sifat Pihak Berelasi

a. Perusahaan yang merupakan entitas asosiasi sebagai berikut:

- PT Hotel Taman Harapan Indah
- PT Puri Pariwara
- PT Intiland Infinita
- PT Mahkota Kemayoran Realty
- PT Adhibaladika Agung
- PT Inti Menara Jaya
- PT Inti Mitbana Development

b. Badan Kerjasama Graha Pratama dan PT Graha Abdael Sukses merupakan perusahaan ventura bersama Perusahaan.

c. Hendro Santoso Gondokusumo adalah Direktur Utama Perusahaan.

d. PT Graha Intan Mandiri adalah perusahaan yang pemegang sahamnya adalah Hendro Santoso Gondokusumo dan PT Sejahtera Saktinusa. PT Sejahtera Saktinusa adalah perusahaan yang pemegang sahamnya adalah Hendro Santoso Gondokusumo dan anggota keluarga dekatnya.

45. Nature of Relationship and Transactions with Related Parties

Nature of Relationship

a. Associates:

b. Badan Kerjasama Graha Pratama and PT Graha Abdael Sukses are the joint ventures of the Company.

c. Hendro Santoso Gondokusumo is the Company's President Director.

d. PT Graha Intan Mandiri is a company whose shareholders are Hendro Santoso Gondokusumo and PT Sejahtera Saktinusa. PT Sejahtera Saktinusa is a company whose shareholders are Hendro Santoso Gondokusumo and member of his close family.

Transaksi dengan Pihak Berelasi

a. Hendro Santoso Gondokusumo memberikan jaminan berupa *personal guarantee* atas utang bank yang diperoleh Grup (Catatan 21). Tidak terdapat kewajiban yang harus dipenuhi Grup sehubungan dengan adanya *personal guarantee* tersebut.

b. PT Graha Intan Mandiri memiliki saham Perusahaan sebanyak 178.987.797 lembar saham atau sekitar 1,72% kepemilikan dalam Perusahaan (Catatan 33).

c. Rincian transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Transactions with Related Parties

a. Hendro Santoso Gondokusumo provides guarantees in the form of personal guarantees for bank loans obtained by the Group (Note 21). There are no obligations that must be fulfilled by the Group in connection with the personal guarantee.

b. PT Graha Intan Mandiri owns the Company's shares totaling to 178,987,797 shares or approximately 1.72% ownership in the Company (Note 33).

c. The accounts involving transactions with related parties are as follows:

	2022	2021	Persentase terhadap aset/liabilitas/ *Percentage to total assets/liabilities* 2022 %	2021 %	
Piutang usaha - bersih					**Trade accounts receivable - net**
PT Graha Abdael Sukses	153.502.474.253	174.379.565.733	0,94	1,06	PT Graha Abdael Sukses
Piutang pihak berelasi - non usaha					**Due from related parties**
PT Inti Menara Jaya	4.598.700.540	540.374.600	0,03	0,00	PT Inti Menara Jaya
Investasi pada entitas asosiasi					**Investments in associates**
PT Mahkota Kemayoran Realty	87.605.730.171	88.687.974.422	0,54	0,54	PT Mahkota Kemayoran Realty
PT Adhibaladika Agung	53.012.549.535	56.180.113.301	0,32	0,34	PT Adhibaladika Agung
PT Hotel Taman Harapan Indah	39.583.434.680	39.660.372.414	0,24	0,24	PT Hotel Taman Harapan Indah
PT Intiland Infinita	7.810.186.566	11.127.267.024	0,05	0,07	PT Intiland Infinita
PT Puri Pariwara	21.972.400.510	21.023.178.954	0,13	0,13	PT Puri Pariwara
PT Inti Menara Jaya	50.658.034.698	56.381.402.379	0,31	0,34	PT Inti Menara Jaya
PT Inti Mitbana Development	30.807.689.541	-	0,19	0,00	PT Inti Mitbana Development
Jumlah	291.450.025.701	273.060.308.494			Total
Investasi pada ventura bersama					**Investments in joint ventures**
PT Graha Abdael Sukses	54.786.294.874	31.203.680.619	0,34	0,19	PT Graha Abdael Sukses
Badan Kerjasama Graha Pratama	4.415.061.185	4.595.056.217	0,03	0,03	Badan Kerjasama Graha Pratama
Jumlah	59.201.356.059	35.798.736.836			Total
Uang muka investasi					**Advances for stock investments**
PT Inti Menara Jaya	18.000.000.000	18.000.000.000	0,11	0,11	PT Inti Menara Jaya
PT Intiland Infinita	10.753.372.345	12.253.372.345	0,07	0,07	PT Intiland Infinita
PT Graha Abdael Sukses	-	30.922.685.346	0,00	0,19	PT Graha Abdael Sukses
Jumlah	28.753.372.345	61.176.057.691			Total

Piutang dari pihak berelasi terutama timbul dari biaya Grup yang dibayarkan terlebih dahulu oleh pihak berelasi yang tidak memiliki jadwal pengembalian yang pasti dan tidak dikenakan bunga.

Transaksi dengan pihak berelasi dilakukan dengan ketentuan yang setara dengan yang berlaku dalam transaksi yang wajar.

Due from related parties mainly represent advanced payments made by the Group for expenses of the related parties that are not subject to interest and have no definite repayment schedule.

Transactions with related parties are carried out on terms similar to those applicable to fair transactions.

d. Grup memberikan kompensasi kepada karyawan kunci. Imbalan yang diberikan kepada direksi dan anggota manajemen kunci lainnya untuk tahun 2022 dan 2021 sebagai berikut:

d. The Group provides compensation to the key management personnel. The benefits of directors and other members of key management in 2022 and 2021 follows:

	2022						
	Dewan Direksi/ *Board of Directors*		Dewan Komisaris/ *Commissioners*		Personil manajemen kunci lainnya/*Other Key Management Personnel*		
	%		%		%		
Gaji dan imbalan kerja jangka pendek	100,00	18.240.127.295	100,00	8.550.442.432	108,97	31.154.902.784	Salary and other short-term employee benefits
Imbalan pasca-kerja	-	-	-	-	(10,06)	(2.875.089.276)	Post-employment benefits
Imbalan pesangon	-	-	-	-	1,08	309.331.164	Termination benefits
Jumlah	100,00	18.240.127.295	100,00	8.550.442.432	100,00	28.589.144.672	Total

	2021						
	Dewan Direksi/ *Board of Directors*		Dewan Komisaris/ *Commissioners*		Personil manajemen kunci lainnya/*Other Key Management Personnel*		
	%		%		%		
Gaji dan imbalan kerja jangka pendek	100,00	17.000.948.358	100,00	8.419.127.802	88,90	28.569.400.608	Salary and other short-term employee benefits
Imbalan pasca-kerja	-	-	-	-	9,95	3.197.700.248	Post-employment benefits
Imbalan pesangon	-	-	-	-	1,15	369.572.608	Termination benefits
Jumlah	100,00	17.000.948.358	100,00	8.419.127.802	100,00	32.136.673.464	Total

46. Ikatan dan Perjanjian

a. Perjanjian Kerjasama

1) Pada tanggal 13 Juli 2020, PT Intiland Grande (IG), entitas anak, mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT Abdael Nusa (AN), pihak ketiga, untuk mengembangkan lahan di bidang pengelolaan dan penjualan tanah-tanah dan/atau tanah dan bangunan seluas 125.465 m2 milik IG yang berlokasi di Kelurahan Gununganyar Tambak. Untuk mengembangkan lahan tersebut maka IG masuk sebagai pemegang saham PT Graha Abdael Sukses (GAS) dimana IG, menyediakan modal sebesar Rp 33.000.000.000 dan AN sebesar Rp 27.000.000.000 sehingga para pihak bersama-sama memiliki bagian partisipasi masing-masing sebesar 55% dan 45% (Catatan 16).

Perjanjian kerjasama ini tidak ditentukan masa berlakunya dan akan tetap berlaku kecuali diakhiri atas kesepakatan bersama atau sampai dengan terjadinya hal hal yang menyebabkan berakhirnya/bubarnya suatu perseroan terbatas sebagaimana diatur dalam UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar GAS.

46. Commitments and Agreements

a. Cooperation Agreement

1) On July 13, 2020, PT Intiland Grande (IG), a subsidiary, entered into a cooperation agreement with PT Abdael Nusa (AN), a third party, to develop land in the field of management and sale of land and/or land and buildings covering an area of 125.465 square meters owned by IG which is located in Gununganyar Tambak Village. To develop the land, IG joint as a shareholder of PT Graha Abdael Sukses (GAS) where IG, provides capital amounting of Rp 33,000,000,000 and AN amounting of Rp 27,000,000,000, so the parties together have 55% and 45% participation, respectively (Note 16).

This cooperation agreement has no stated validity period and shall be valid unless terminated by mutual agreement or until things occur that cause the termination/dissolution of a limited liability company as regulated in Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and the GAS Articles of Association.

2) Pada tanggal 11 April 2019, PT Intisarana Ekaraya, entitas anak, menandatangani perjanjian kerja sama pengembangan Poins Square dengan PT Menara Prambanan, pihak ketiga, seluas 36.225,68 m2, dengan nilai investasi sebesar Rp 483.234.474.328 dengan proporsi masing-masing sebesar 50% atau sebesar Rp 241.617.237.164.

   Pengembalian nilai investasi akan diberikan setahun sekali dengan bagi hasil, dimana perhitungan nilai bagi hasil tersebut sesuai sisa hasil usaha dengan proporsi bagi hasil masing-masing 50% untuk PT Intisarana Ekaraya, entitas anak, dan PT Menara Prambanan, pihak ketiga. Kerjasama ini akan diakhiri berdasarkan kesepakatan kedua belah pihak.

3) Berdasarkan Perjanjian antara Reco Kris Private Limited (Reco), PT Taman Harapan Indah (THI) dan PT Putra Sinar Permaja (PSP) tanggal 10 November 2016, para pihak setuju untuk mengelola proyek South Quarter yang dimiliki dan dicatat asetnya oleh PSP, dengan bisnis yang dikerjasamakan adalah penyewaan unit di Tower B, Tower C dan Kompleks Retail serta Pengembangan Perumahan. Perjanjian ini akan berakhir pada saat Reco atau THI berhenti menjadi pemegang saham PSP.

4) Pada tanggal 15 Juni 2015, PSP, entitas anak, menandatangani perjanjian jasa pengelolaan perparkiran dengan PT Securindo Packtama Indonesia. Perjanjian telah beberapa kali diperpanjang terakhir sampai dengan 31 Agustus 2025.

b. Pada tanggal 30 November 2015, PT Taman Harapan Indah (THI), entitas anak, memperoleh izin pelaksanaan reklamasi Pulau H dari Pemerintah dengan Surat Keputusan Gubernur No. 2637 Tahun 2015. Atas pemberian izin tersebut, THI dikenakan untuk:

   1. Kewajiban menyediakan prasarana, sarana dan utilitas dasar yang dibutuhkan dalam pengembangan kawasan pantai mutiara antara lain jaringan jalan baik dalam maupun antar pulau, angkutan umum massal, jaringan utilitas, infrastruktur pengendali banjir, ruang terbuka biru, ruang terbuka hijau dan sempadan pantai serta sarana pengelolaan limbah cair dan padat;

2) On April 11, 2019, PT Intisarana Ekaraya, a subsidiary, signed Poins Square Development Agreement with PT Menara Prambanan, a third party, with total area of 36,225.68 square meters, with total investment of Rp 483,234,474,328 with a proportion of 50% each or amounting to Rp 241,617,237,164.

   The return on investment will be given once every year with profit sharing, where the calculation of the profit sharing is in accordance with the remaining business income with a profit sharing proportion of 50% each for PT Intisarana Ekaraya, a subsidiary and PT Menara Prambanan, a third party. This joint operations will be terminated based on the agreement of both parties.

3) Based on an Agreement between Reco Kris Private Limited (Reco), PT Taman Harapan Indah (THI) and PT Putra Sinar Permaja (PSP) dated November 10, 2016, the parties agreed to manage South Quarter project which is owned and recorded as asset by PSP, together with businesses such as leasing of units in Tower B, Tower C and the Retail Complex and also the Proposed Residential Development. This agreement will expire when Reco or THI ceases to be PSP shareholders.

4) On June 15, 2015, PSP, a subsidiary, signed Parking Management Agreement with PT Securindo Packtama Indonesia. This agreement has been extended several times, most recently until August 31, 2025.

b. On November 30, 2015, PT Taman Harapan Indah (THI), a subsidiary, obtained a permit from the Government for reclamation of Pulau H with Governor's Decree No. 2637 Year 2015. Upon granting such permit, THI is subjected to the following:

   1. Duty to provide basic infrastructure and utilities which is required in developing “pantai mutiara” region, such as road network both within and between islands, public mass transportation, utility networks, flood control infrastructure, green space, blue space and coastal boarder as well as a means of liquid and solid waste management;

2. Berkewajiban melakukan pengerukan sedimentasi sungai sekitar pulau reklamasi;

3. Memberikan kontribusi berupa pengerukan sedimentasi sungai di daratan;

4. Lima persen (5%) dari total luas lahan areal reklamasi nett yang tidak termasuk peruntukan fasos/fasum untuk diserahkan kepada Pemerintah Provinsi DKI Jakarta;

5. Tambahan kontribusi untuk revitalisasi Kawasan Utara Jakarta berupa penyediaan rumah susun, penataan kawasan, meningkatkan dan membangun jalan, membangun infrastruktur pengendalian banjir, waduk, saluran dan pembangunan tanggul Program NCICD Tahap A yang besarannya sesuai yang akan ditetapkan dengan Keputusan Gubernur.

Izin pelaksanaan reklamasi yang diberikan Pemerintah kepada THI berlaku untuk jangka waktu 3 (tiga) tahun, jika sampai dengan jangka waktu tersebut pelaksanaan reklamasi belum dapat diselesaikan, maka izin akan ditinjau kembali oleh Pemerintah (Catatan 51.a.1).

c. Pada tanggal 7 Mei 2015, IS, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran dengan jumlah maksimum sebesar Rp 10 milyar yang telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai 7 Mei 2023. Pinjaman ini dijamin dengan tanah seluas 18.240 m2 milik IS yang terletak di Ngoro, Surabaya (Catatan 9).

IS diwajibkan untuk memenuhi syarat perjanjian pinjaman, yaitu pembatasan untuk meminjamkan uang termasuk ke pihak berelasi, kecuali digunakan untuk operasional; dan melakukan merger, akuisisi, dan likuidasi. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, IS telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, fasilitas ini tidak memiliki saldo terutang.

d. Perjanjian Sewa – Grup sebagai Lessor

Grup menandatangani beberapa perjanjian sewa tanah dan bangunan yang dimilikinya untuk digunakan sebagai pusat perkantoran dan pergudangan. Periode sewa antara tahun 2023 sampai 2028. Sebagian besar perjanjian sewa tersebut dapat diperpanjang kembali pada akhir masa sewa dengan penyesuaian ke harga pasar kini.

2. Obligated to conduct dredge river sedimentation around the coastal reclamation area;

3. Contribute to the sedimentation of river dredging in the mainland;

4. Five percent (5%) of the total reclamation land area that does not include the designation of public facilities will be submitted to the Provincial Government of DKI Jakarta;

5. Additional contribution to the revitalization of the North Jakarta region include the provision of flats, structuring region, improving and building road infrastructure, building flood control infrastructure, reservoir, and the construction of embankments NCICD Program Phase A in which the corresponding amount is to be determined with Governor Decision.

The coastal reclamation license given by the Government to THI is valid for a period of three (3) years. If the implementation of reclamation cannot be finished within such period, then the license will be reviewed again by the Government (Note 51.a.1).

c. On May 7, 2015, IS, a subsidiary, obtained an overdraft loan with a maximum amount of Rp 10 billion and has been extended several times, the latest valid until May 7, 2023. This loan is secured with 18,240 square meters land owned by IS located in Ngoro, Surabaya (Note 9).

In relation to this credit facility, IS is required to fulfill covenants, which are restrictions on lending money, including to related parties, unless it is used for operations; and conduct mergers, acquisitions and liquidations. As of December 31, 2022 and 2021, IS has complied with the required covenants.

As of December 31, 2022 and 2021, this facility has no outstanding balance.

d. Lease Agreements – Group as Lessors

The Group entered into various agreements for the lease of its buildings used as service centers and warehouse for 2023 until 2028. Majority of the lease agreements are renewable at the end of the lease period at the market rate.

Pendapatan sewa yang diakui dalam laba rugi untuk tahun 2022 dan 2021 diungkapkan pada Catatan 36.

The rental income included in profit or loss in 2022 and 2021 is disclosed in Note 36.

Piutang sewa minimum agregat masa depan dari sewa operasi yang tidak dapat dibatalkan adalah sebagai berikut:

The future aggregate minimum lease receivables under non-cancellable operating leases are as follows:

	2022	2021	
Kurang dari 1 tahun	127.794.867.408	137.058.929.931	Not later than 1 year
Lebih dari 1 tahun tapi kurang dari 5 tahun	284.647.431.602	379.300.148.036	Later than 1 year but not later than 5 years
Lebih dari 5 tahun	29.811.908.096	12.664.977.240	Later than 5 years
Jumlah	442.254.207.106	529.024.055.207	Total

47. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan

Aktivitas Grup terpengaruh berbagai risiko keuangan: risiko pasar (termasuk risiko mata uang asing dan risiko suku bunga), risiko kredit dan risiko likuiditas. Program manajemen risiko Grup secara keseluruhan difokuskan pada pasar keuangan yang tidak dapat diprediksi dan Grup berusaha untuk meminimalkan dampak yang berpotensi merugikan kinerja keuangan Grup.

Manajemen risiko merupakan tanggung jawab Direksi. Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu seperti risiko mata uang asing, risiko suku bunga, risiko kredit dan risiko likuiditas.

Risiko Pasar

a. Risiko Mata Uang Asing

Risiko nilai tukar adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan nilai tukar.

Grup memiliki eksposur dalam mata uang asing yang timbul dari transaksi operasionalnya. Eksposur tersebut timbul karena transaksi yang bersangkutan dilakukan dalam mata uang selain mata uang fungsional unit operasional atau pihak lawan.

47. Financial Risk Management Objectives and Policies

The Group's activities are exposed to a variety of financial risks: market risk (including foreign currency risk and fair value interest rate risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management programme focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimize potential adverse effects on the Group's financial performance.

Risk management is the responsibility of the Board of Directors (BOD). The BOD has the responsibility to determine the basic principles of the Group's risk management as well as principles covering specific areas, such as foreign exchange risk, interest rate risk, credit risk and liquidity risk.

Market Risk

a. Foreign Exchange Risk

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The Group has transactional currency exposures. Such exposure arises when the transaction is denominated in currencies other than the functional currency of the operating unit or the counterparty.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas perubahan yang wajar dari nilai tukar mata uang asing terhadap Rupiah, dimana semua variabel lain konstan, terhadap laba sebelum pajak tahun 2022 dan 2021.

The following table shows the sensitivity analysis of the changes in fair value of foreign currency exchange rates against the dollar, with all other variables constant to the profit before tax for the year 2022 and 2021.

	2022		2021	
	Kenaikan (penurunan) dalam persentase/ *Increase (decrease) in percentage*	Efek terhadap laba sebelum pajak/ *Effect againts profit before tax*	Kenaikan (penurunan) dalam persentase/ *Increase (decrease) in percentage*	Efek terhadap laba sebelum pajak/ *Effect againts profit before tax*
		Kenaikan (penurunan)/ *Increase (decrease)*		Kenaikan (penurunan)/ *Increase (decrease)*
Rupiah terhadap/ Rupiah againts:				
Dolar Amerika Serikat/ *U.S Dollar*	3	2.081.387.040	1	682.448.663
	(3)	(2.081.387.040)	(1)	(682.448.663)
Dolar Singapura/ Singapore *Dollar*	3	(9.132.402)	1	(1.741.129)
	(3)	9.132.402	(1)	1.741.129
Euro	3	(825.989)	3	(639.767)
	(3)	825.989	(3)	639.767

b. Risiko Suku Bunga Arus Kas dan Nilai Wajar

Risiko suku bunga Grup timbul dari pinjaman jangka pendek dan jangka panjang. Pinjaman yang diterima dengan suku bunga mengambang mengakibatkan timbulnya risiko suku bunga arus kas terhadap Grup. Pinjaman yang diterima dengan suku bunga tetap mengakibatkan timbulnya risiko nilai wajar suku bunga terhadap Grup. Selama tahun 2022 dan 2021, pinjaman Grup pada suku bunga mengambang didenominasikan dalam Rupiah.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, saldo pinjaman yang terpengaruh risiko suku bunga adalah sebagai berikut:

b. Cash Flow and Fair Value Interest Rate Risk

The Group's interest rate risk arises from short-term and long-term bank loans. Borrowings issued at floating rates expose the Group to cash flow interest rate risk. Borrowings issued at fixed rates expose the Group to fair value interest rate risk. During 2022 and 2021, the Group's borrowings at floating rate were denominated in the Rupiah.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group has the following floating rate borrowings that are affected by interest risk:

	2022		2021		
	Rata-rata Tertimbang Suku Bunga/ *Weighted Average Interest Rate*	Sado/ *Balance*	Rata-rata Tertimbang Suku Bunga/ *Weighted Average Interest Rate*	Sado/ *Balance*	
	%		%		
Utang bank jangka pendek	9,50% - 12,00%	1.452.927.803.041	9,50% - 12,50%	1.523.611.112.534	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	9,00% - 12,00%	2.996.731.771.649	9,00% - 12,00%	3.080.619.956.404	Long-term bank loans
Eksposur bersih terhadap risiko suku bunga arus kas		4.449.659.574.690		4.604.231.068.938	Net exposure to cash flow interest rate risk

Analisa sensitivitas berikut ditentukan berdasarkan eksposur Grup berupa aset dan liabilitas keuangan dengan bunga *(interest bearing)* pada tanggal laporan posisi keuangan, dengan asumsi perubahan suku bunga terjadi pada awal tahun dan konstan sepanjang periode pelaporan, dalam hal variabel tersebut memiliki suku bunga mengambang.

The sensitivity analysis below has been determined based on the Group's exposure to interest rates for interest bearing assets and liabilities at the consolidated statement of financial position date and the stipulated change an interest rate taking place at the beginning of the financial year and held constant throughout the reporting period in the case of instruments that have floating rates.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, asumsi peningkatan atau penurunan masing-masing sebesar 91,66 dan 20,87 basis poin digunakan untuk tujuan pelaporan risiko suku bunga kepada personel manajemen kunci secara internal dan pengungkapan berikut merupakan hasil penelaahan manajemen atas kemungkinan perubahan suku bunga yang wajar.

As of December 31, 2022 and 2021, an assumed basis point increase or decrease of 91.66 and 20.87 basis points used when reporting interest rate risk internally to key management personnel and represents the management's assessment of a reasonably possible change in interest rates.

Jika suku bunga meningkat/menurun sebesar 91,66 dan 20,87 basis poin masing-masing pada tahun 2022 dan 2021, sedangkan variabel lain konstan, maka laba sebelum pajak Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 akan menurun/meningkat masing-masing sebesar Rp 46.090.678.974 dan Rp 10.220.755.608, yang terutama disebabkan oleh kenaikan/penurunan beban bunga.

If interest rates increased/decreased by 91.66 and 20.87 basis points in 2022 and 2021, respectively, and all other variables are constant, the Group's profit before tax for the years ended December 31, 2022 and 2021 would decrease/increase by Rp 46,090,678,974 and Rp 10,220,755,608, respectively, mainly due to the increase/ decrease in interest expense.

Sesuai dengan kebijakan Grup, Direksi memonitor dan melakukan review atas sensitivitas suku bunga Grup secara menyeluruh tiap bulan.

In accordance with the Group's policy, the Directors monitor and review the Group's overall interest rate sensitivity analysis on a monthly basis.

Risiko Kredit

Credit Risk

Risiko kredit adalah risiko bahwa Group akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Risiko kredit terutama timbul dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan piutang dari pihak berelasi.

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from the customers or counterparties which fail to fulfill their obligations. Credit risk arises mainly from cash and cash equivalents, trade receivables, other accounts receivable and due from related parties.

Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan kas dan setara kas dan investasi jangka panjang dengan memonitor reputasi, peringkat kredit, dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak.

The Group manages credit risk exposed from cash and cash equivalents and long-term investments by monitoring reputation, credit ratings and limiting the aggregate risk to any individual counterparty.

Sehubungan dengan kredit yang diberikan kepada pelanggan, Grup mengendalikan risiko kredit dengan cara melakukan hubungan usaha dengan pihak lain yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan verifikasi dan otorisasi kredit, serta memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan.

With regards to credit exposures given to customers, the Group manages and controls the credit risk by dealing only with recognized and credit worthy parties, setting internal policies on verifications and authorizations of credit, and regularly monitoring the collectibility of receivables to reduce the exposure of bad debts. Management believes that there are no significant concentrations of credit risk.

Lihat Catatan 7 untuk informasi piutang yang belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai, serta piutang yang telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai.

Refer to Note 7 for the information regarding not past due and unimpaired receivables and also past due receivables but not impaired.

Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dapat dinilai dengan mengacu pada peringkat kredit eksternal (jika tersedia) atau mengacu pada informasi historis mengenai tingkat gagal bayar debitur:

The credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired can be assessed by reference to external credit ratings (if available) or to historical information about counterparty default rates:

	2022	2021	
Diukur pada biaya perolehan diamortisasi			*Financial assets at amortized cost*
Kas dan setara kas	1.161.953.068.352	1.752.888.627.793	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	272.875.207.370	281.243.732.946	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	264.331.029.686	48.467.601.293	Other accounts receivable
Aset keuangan lainnya	484.150.370.871	406.735.980.631	Other financial assets
Piutang dari pihak berelasi	4.598.700.540	540.374.600	Due from related parties
Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi			*Financial Assets at FVPL*
Investasi aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi	63.039.631.030	59.010.073.030	Investments in financial assets at fair value through profit or loss
Diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain			*Financial Assets at FVOCI*
Investasi jangka panjang saham	27.015.753.500	27.015.754.500	Long-term investments in stock
Jumlah	2.277.963.761.349	2.575.902.144.793	Total

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Grup tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang, dan terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

Liquidity Risk

Liquidity risk is a risk arising when the cash flow position of the Group is not enough to cover the liabilities which become due.

In managing the liquidity risk, management monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including loan maturity profiles, and continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources.

Tabel di bawah ini menganalisa liabilitas keuangan Grup yang diselesaikan secara neto yang dikelompokkan berdasarkan periode yang tersisa sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel merupakan arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan (tidak termasuk arus kas untuk pembayaran bunga).

The table below analyzes the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows (excluding cash flows for interest payments).

	31 Desember 2022/*December 31, 2022*							
	<= 1 tahun/ *<= 1 year*	1-2 tahun/ *1-2 years*	3-5 tahun/ *3-5 years*	> 5 tahun/ *> 5 years*	Jumlah/ *Total*	Biaya transaksi/ *Transaction costs*	Nilai Tercatat/ *As Reported*	
	'000	'000	'000	'000	'000	'000	'000	
Liabilitas								**Other Financial Liabilities**
Utang bank jangka pendek	1.457.071.924	-	-	-	1.457.071.924	(4.144.121)	1.452.927.803	Short-term bank loans
Utang usaha	100.045.154	-	-	-	100.045.154	-	100.045.154	Trade accounts payable
Utang lain-lain	97.172.990	338.136.035	2.500.000	-	437.809.025	(10.840.255)	426.968.770	Other accounts payable
Beban akrual	741.193.778	-	-	-	741.193.778	-	741.193.778	Accrued expenses
Utang bank jangka panjang	488.848.908	669.034.533	1.280.592.085	646.510.217	3.084.985.743	(88.253.972)	2.996.731.771	Long-term bank loans
Utang pembiayaan konsumen	113.928	113.928	104.434	-	332.290	(58.007)	274.283	Consumer finance payables
Utang sukuk ijarah	-	125.000.000	375.000.000	-	500.000.000	(11.591.606)	488.408.394	Sukuk ijarah payable
Uang jaminan	44.550.524	206.129.008	-	-	250.679.532	-	250.679.532	Guarantee deposits
Jumlah	2.928.997.206	1.338.413.504	1.658.196.519	646.510.217	6.572.117.446	(114.887.961)	6.457.229.485	**Total**

	31 Desember 2021/*December 31, 2021*							
	<= 1 tahun/ *<= 1 year*	1-2 tahun/ *1-2 years*	3-5 tahun/ *3-5 years*	> 5 tahun/ *> 5 years*	Jumlah/ *Total*	Biaya transaksi/ *Transaction costs*	Nilai Tercatat/ *As Reported*	
	'000	'000	'000	'000	'000	'000	'000	
Liabilitas								**Other Financial Liabilities**
Utang bank jangka pendek	1.525.449.306	-	-	-	1.525.449.306	(1.838.193)	1.523.611.113	Short-term bank loans
Utang sukuk ijarah jangka pendek	250.000.000	-	-	-	250.000.000	-	250.000.000	Short-term sukuk ijarah
Utang usaha	187.397.757	-	-	-	187.397.757	-	187.397.757	Trade accounts payable
Utang lain-lain	188.904.930	242.632.623	45.849.473	-	477.387.026	(22.439.670)	454.947.356	Other accounts payable
Beban akrual	396.175.337	-	-	-	396.175.337	-	396.175.337	Accrued expenses
Utang bank jangka panjang	303.082.761	534.626.184	1.174.442.471	1.122.973.588	3.135.125.004	(54.505.048)	3.080.619.956	Long-term bank loans
Utang pembiayaan konsumen	130.778	113.928	218.362	-	463.068	(99.969)	363.099	Consumer finance payables
Uang jaminan	32.740.139	205.473.143	-	-	238.213.282	-	238.213.282	Guarantee deposits
Jumlah	2.883.881.008	982.845.878	1.220.510.306	1.122.973.588	6.210.210.780	(78.882.880)	6.131.327.900	**Total**

48. Segmen Operasi

Segmen Usaha

Untuk tujuan pelaporan manajemen, saat ini Grup dibagi dalam 4 (empat) divisi operasi – real estat, penyewaan gedung perkantoran, kawasan industri dan fasilitas. Divisi-divisi tersebut menjadi dasar pelaporan informasi segmen primer Grup.

Kegiatan utama divisi tersebut terdiri dari:

48. Operating Segments

Business segments

For purposes of management reporting, the Group is currently divided into 4 (four) divisions – real estate, rental of office building, industrial estate and facilities. These divisions are the bases of reporting on the primary segment information of the Group.

Each division's main activities are as follows:

Real estat/*Real estate*	–	Pengembangan kawasan perumahan dan apartemen/ *Residential and apartment development*
Penyewaan gedung perkantoran/*Rental of office building*	–	Pendapatan berulang atas penyewaan ruang kantor/ *Recurring income on office space rental*
Kawasan industri/*Industrial estate*	–	Pengembangan dan pengelolaan kawasan industri/ *Industrial estate development and management*
Fasilitas/*Facilities*	–	Pendapatan berulang atas pengelolaan lapangan golf, sarana olahrga dan fasilitas/ *Recurring income on the management of golf courses, sports club and facilities*

Berikut ini adalah segmen operasi Grup:

Following are the operating segments of the Group:

2022	Real Estat/Real Estate: Perumahan/ *Houses and Land*	Real Estat/Real Estate: *High Rise*	Perkantoran/ *Offices*	Kawasan Industri/ *Industrial Estate*	Fasilitas/ *Facilities*	Eliminasi/ *Elimination*	Konsolidasi/ *Consolidated*
PENDAPATAN/*REVENUES*							
Penjualan dan pendapatan usaha/ *Sales and operating revenues*	630.578.522.239	1.550.476.345.086	226.693.186.356	347.077.298.341	393.929.614.253	-	3.148.754.966.275
HASIL/*RESULTS*							
Hasil segmen/*Segment results*	286.709.512.960	766.819.379.780	101.433.167.556	90.365.980.262	29.214.225.502	-	1.274.542.266.060
Laba (rugi) operasi/*Income (loss) from operations*	197.680.200.590	656.988.343.110	30.229.407.196	63.412.290.145	20.916.073.641	-	969.226.314.682
Pendapatan bunga/*Interest income*	5.243.052.317	45.306.004.548	259.618.276	275.746.088	1.889.444.874	(8.715.321.584)	44.258.544.519
Keuntungan (kerugian) kurs mata uang asing- bersih/ *Gain (loss) on foreign exchange - net*	(801.950)	5.949.620.775	(137.060.084)	188.821.868	-	-	6.000.580.609
Keuntungan penjualan aset tetap/ *Gain (loss) on sale of property and equipment*	164.900.000	277.635.135	72.696.242	150.000.000	48.098.850	-	713.330.227
Ekuitas pada laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama/ *Equity in net income of associates and joint venture*	159.942.381.722	(14.409.581.433)	220.152.926.144	(550.412.167)	-	(378.388.992.994)	(13.253.678.728)
Beban bunga/*Interest expense*	(92.155.022.168)	(6.621.624.326)	(318.030.785.404)	-	(41.704.918)	8.715.321.584	(408.133.815.232)
Komponen pendanaan atas liabilitas kontrak/ *Financing component of contract liabilities*	(91.798.734.618)	(294.735.619.895)	-	(20.600.125.212)	-	-	(407.134.479.725)
Lain-lain bersih/*Others - net*	47.417.743.006	(10.183.629.973)	22.992.046.209	(9.410.040.757)	16.669.295.551	-	67.485.414.036
Laba (rugi) sebelum pajak/ *Income (loss) before tax*	226.493.718.899	382.571.147.941	(44.461.151.421)	33.466.279.965	39.481.207.998	(378.388.992.994)	259.162.210.388
Pajak final/*Final tax*	(14.698.713.403)	(31.576.670.855)	(22.362.835.911)	(7.832.597.620)	(13.671.754.388)	-	(90.142.572.177)
Manfaat (beban) pajak/*Tax benefit (expense)*	9.773.930.768	(4.840.335.646)	24.053.489.448	(3.452.387.566)	(2.586.432.948)	-	22.948.264.056
Laba (rugi) sebelum kepentingan nonpengendali/ *Income (loss) before non-controlling interest*	221.568.936.264	346.154.141.440	(42.770.497.884)	22.181.294.779	23.223.020.662	(378.388.992.994)	191.967.902.267
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ *Other Comprehensive Income (loss)*	(1.323.114.643)	(1.490.840.957)	(1.192.243.516)	(1.655.120.680)	564.490.762	780.154.569	(4.316.674.465)
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif/ *Total comprehensive income (loss)*	220.245.821.621	344.663.300.483	(43.962.741.400)	20.526.174.099	23.787.511.424	(377.608.838.425)	187.651.227.802
INFORMASI LAINNYA/*OTHER INFORMATION*							
ASET/*ASSETS*							
Aset segmen/*Segment assets*	4.296.833.663.585	10.011.761.473.740	1.106.471.897.357	1.193.979.539.217	703.348.763.286	(1.311.198.340.939)	16.001.196.996.246
Investasi dalam saham pada entitas asosiasi dan ventura bersama/ *Investments in shares of stock of associates and joint venture*	3.992.495.611.167	2.071.241.566.005	7.607.760.716.239	12.200.946	22.089.773.247	(13.342.948.485.844)	350.651.381.760
Jumlah aset yang dikonsolidasi/ *Total consolidated assets*	8.289.329.274.752	12.083.003.039.745	8.714.232.613.596	1.193.991.740.163	725.438.536.533	(14.654.146.826.783)	16.351.848.378.006
LIABILITAS/*LIABILITIES*							
Liabilitas segmen/*Segment liabilities*	2.353.356.563.041	4.358.803.384.215	3.837.490.071.347	566.534.206.231	228.853.771.252	(1.208.842.573.500)	10.136.195.422.586
Informasi Lainnya							
Beban penyusutan/*Depreciation*	1.846.324.236	4.402.635.547	79.851.105.232	8.739.742.248	21.388.416.776	-	116.228.224.039

Disajikan kembali (Catatan 57)/ *As restated (Note 57)* 2021	Real Estat/Real Estate: Perumahan/ *Houses and Land*	Real Estat/Real Estate: *High Rise*	Perkantoran/ *Offices*	Kawasan Industri/ *Industrial Estate*	Fasilitas/ *Facilities*	Eliminasi/ *Elimination*	Konsolidasi/ *Consolidated*
PENDAPATAN/*REVENUES*							
Penjualan dan pendapatan usaha/ *Sales and operating revenues*	688.336.113.769	772.386.171.664	238.564.657.550	597.278.708.139	332.066.190.217	-	2.628.631.841.339
HASIL/*RESULTS*							
Hasil segmen/*Segment results*	349.088.823.466	333.810.251.342	120.395.441.388	198.025.561.812	26.606.532.362	-	1.027.926.610.370
Laba (rugi) operasi/*Income (loss) from operations*	264.048.533.199	217.322.578.642	31.783.980.860	164.739.976.855	(10.888.186.041)	-	667.006.883.515
Pendapatan bunga/*Interest income*	5.395.412.068	30.356.319.852	120.479.798	322.412.912	1.960.411.163	(1.891.741.071)	36.263.294.722
Keuntungan (kerugian) kurs mata uang asing- bersih/ *Gain (loss) on foreign exchange - net*	(35.555.028)	644.399.739	(23.747.813)	21.158.494	-	-	606.255.392
Keuntungan penjualan aset tetap/ *Gain (loss) on sale of property and equipment*	111.000.000	350.000	200.000	274.700.000	187.115.636	-	573.365.636
Ekuitas pada laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama/ *Equity in net income of associates and joint venture*	358.512.797.582	(7.049.932.149)	346.870.829.957	-	-	(705.064.634.317)	(6.730.938.927)
Beban bunga/*Interest expense*	(102.594.684.615)	(6.854.288.410)	(294.294.578.933)	-	-	1.891.741.071	(401.851.810.887)
Komponen pendanaan atas liabilitas kontrak/ *Financing component of contract liabilities*	(64.654.092.311)	(234.357.776.193)	-	(25.050.659.258)	-	-	(324.062.527.762)
Lain-lain bersih/*Others - net*	11.610.416.924	19.942.032.051	12.829.625.202	22.361.340.601	14.264.236.587	-	81.007.651.365
Laba (rugi) sebelum pajak/ *Income (loss) before tax*	472.393.827.819	20.003.683.532	97.286.789.071	162.668.929.604	5.523.577.345	(705.064.634.317)	52.812.173.054
Pajak final/*Final tax*	(15.820.938.137)	(18.955.550.724)	(23.611.718.273)	(13.422.832.057)	(11.118.106.150)	-	(82.929.145.341)
Manfaat (beban) pajak/*Tax benefit (expense)*	(21.235.582)	(500.906.820)	1.434.202.688	(2.177.852.491)	2.317.569.398	-	1.051.777.193
Laba (rugi) sebelum kepentingan nonpengendali/ *Income (loss) before non-controlling interest*	456.551.654.100	547.225.988	75.109.273.486	147.068.245.056	(3.276.959.407)	(705.064.634.317)	(29.065.195.094)
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ *Other Comprehensive Income (loss)*	6.756.501.685	3.254.682.069	1.841.242.096	470.620.253	739.317.394	(2.346.474.668)	10.715.888.829
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif/ *Total comprehensive income (loss)*	463.308.155.785	3.801.908.057	76.950.515.582	147.538.865.309	(2.537.642.013)	(707.411.108.985)	(18.349.306.265)
INFORMASI LAINNYA/*OTHER INFORMATION*							
ASET/*ASSETS*							
Aset segmen/*Segment assets*	4.276.511.368.817	11.229.408.570.719	1.243.376.814.167	1.120.242.582.158	662.271.926.430	(2.380.665.479.994)	16.151.145.782.297
Investasi dalam saham pada entitas asosiasi dan ventura bersama/ *Investments in shares of stock of associates and joint venture*	3.650.768.896.467	999.360.855.255	7.088.434.489.479	(213.279.828)	6.418.166.852	(11.435.910.082.895)	308.859.045.330
Jumlah aset yang dikonsolidasi/ *Total consolidated assets*	7.927.280.265.284	12.228.769.425.974	8.331.811.303.646	1.120.029.302.330	668.690.093.282	(13.816.575.562.889)	16.460.004.827.627
LIABILITAS/*LIABILITIES*							
Liabilitas segmen/*Segment liabilities*	2.213.920.863.915	4.927.592.442.587	3.411.942.010.254	408.014.200.348	171.364.393.608	(720.205.810.703)	10.412.628.100.009
Informasi Lainnya							
Beban penyusutan/*Depreciation*	1.986.276.909	5.105.230.161	85.519.526.201	3.195.671.046	22.065.742.872	-	117.872.447.189

Segmen Geografis

Operasi Grup berlokasi di wilayah Indonesia, terutama Pulau Jawa yang memiliki risiko dan imbalan relatif sama. Seluruh pendapatan Grup adalah pendapatan domestik.

Geographical Segment

The operations of the Group are located in Indonesia, mainly in Java island and have similar risks and returns. All revenues of the Group represent domestic income.

49. Aset dan Liabilitas Moneter Bersih dalam Mata Uang Asing

Tabel berikut mengungkapkan jumlah aset dan liabilitas moneter konsolidasian dalam mata uang asing:

49. Net Monetary Assets and Liabilities Denominated in Foreign Currencies

The following table shows the consolidated foreign currency denominated monetary assets and liabilities:

		31 Desember/*December 31* 2022: Mata uang *asing/Original currency*	2022: Ekuivalen Rp/ *Equivalent in Rp*	2021: Mata uang *asing/Original currency*	2021: Ekuivalen Rp/ *Equivalent in Rp*	
Aset						Assets
Aset Lancar						Current Assets
Kas dan setara kas	US$	401.509	6.316.130.255	248.558	3.546.679.480	Cash and cash equivalents
Jumlah Aset			6.316.130.255		3.546.679.480	Total Assets

		31 Desember/*December 31*				
		2022		2021		
		Mata uang *asing/Original currency*	Ekuivalen Rp/ *Equivalent in Rp*	Mata uang *asing/Original currency*	Ekuivalen Rp/ *Equivalent in Rp*	
Liabilitas						Liabilities
Liabilitas Jangka Pendek						Short term Liability
Utang usaha	US$	18.500	291.023.500	703	10.031.114	Trade accounts payable
	SGD	28.819	336.003.027	11.199	117.967.690	
	EUR	1.530	25.570.324	1.530	24.674.065	
Liabilitas Jangka Panjang						Long term Liability
Uang jaminan	US$	94.308	1.483.559.148	145.847	2.081.092.301	Guarantee deposits
Jumlah Liabilitas			2.136.155.998		2.233.765.170	Total Liabilities
Jumlah Aset - Bersih			4.179.974.257		1.312.914.310	Net Assets

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kurs konversi yang digunakan Grup diungkapkan pada Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2022 and 2021, the conversion rates used by the Group were disclosed in Note 2 to consolidated financial statements.

50. Kerjasama Operasi

Badan Kerjasama Mutiara Buana

Berdasarkan Akta No. 12 tanggal 29 April 2006 dari Saniwati Suganda, S.H., notaris di Jakarta, tentang perubahan kedua dan pernyataan kembali Perjanjian Badan Pengurus Kerjasama telah disepakati antara THI dan PT Global Ekabuana (GE) hal-hal sebagai berikut:

- Badan Kerjasama yang terbentuk diberi nama Badan Kerjasama Mutiara Buana (BKMB), berkedudukan di Jakarta.
- BKMB didirikan untuk melaksanakan pengembangan dan pembangunan proyek apartemen terletak di Pantai Mutiara Blok V dan W, Jakarta Utara di atas tanah seluas 62.625 m^2.
- THI dan GE akan memberikan kontribusinya secara merata terhadap kas BKMB untuk setiap penambahan modal.
- Seluruh pendapatan dari kerjasama ini termasuk tetapi tidak terbatas pada penjualan dan sewa unit-unit apartemen wajib disetorkan ke dalam rekening penampungan yang akan dibuka oleh BKMB.
- Berdasarkan nilai pemasukan dan kontribusi dari THI dan GE, maka perbandingan besarnya hak-hak dan liabilitas-liabilitas masing-masing dalam BKMB disetujui dan ditetapkan sebesar 50%.

50. Joint Operations

Badan Kerjasama Mutiara Buana

Based on the Deed No. 12 dated April 29, 2006 of Saniwati Suganda, S.H., public notary in Jakarta, concerning the changes in and reinstatement of the BKMB Agreement, THI and PT Global Ekabuana (GE) agreed on the following:

- To establish a joint venture organization called Badan Kerjasama Mutiara Buana (BKMB), located in Jakarta.
- BKMB is established to carry out the development and construction of an apartment project at Pantai Mutiara Blok V and W, North Jakarta on 62,625 square meters area of land.
- THI and GE will contribute equally to BKMB in the form of cash.
- All revenue from this joint venture including but not limited to the sales and rent of apartment units must be deposited in the bank account of BKMB.
- Based on the participation and contribution from THI and GE, the share in the rights and obligations in BKMB is 50% for each party.

– BKMB ini didirikan terhitung sejak tanggal penandatanganan Perjanjian Badan Pengurus Kerjasama untuk jangka waktu yang tidak ditentukan lamanya.

– BKMB was established as of the date of signing of the Cooperation Board Agreement for an indefinite period of time.

51. Perkara Hukum

a. PT Taman Harapan Indah (THI), entitas anak, mengajukan dua (2) gugatan kepada pihak-pihak ketiga, yaitu:

1) Gugatan kepada Gubernur DKI Jakarta di Pengadilan Tata Usaha Negara (PTUN) Jakarta dalam kaitannya dengan Keputusan Gubernur DKI Jakarta No. 1409 Tahun 2018 tanggal 6 September 2018 yang mencabut Surat Keputusan Gubernur DKI Jakarta No. 2637 Tahun 2015 tanggal 30 November 2015 tentang Pemberian Izin Pelaksanaan Reklamasi Pulau H kepada THI (Catatan 46.b). Sengketa ini terdaftar dengan No. 24/G/2019/PTUN Jakarta dan dalam proses banding karena Gubernur DKI Jakarta keberatan terhadap putusan PTUN Jakarta yang memenangkan gugatan THI.

Banding telah diputus PTUN Jakarta pada tanggal 2 Desember 2019 dalam nomor putusan banding No. 268/B/2019/PTUN-JKT dengan putusannya, membatalkan putusan PTUN Jakarta No. 24/6/2019/PTUN tanggal 9 Juli 2019.

Atas putusan tersebut, pada tanggal 23 Desember 2019, THI telah mengajukan kasasi ke Mahkamah Agung. Hasil kasasi ini diputuskan oleh Mahkamah Agung dengan surat putusan No. 227/K/TUN/2020 tanggal 4 Juni 2020 dengan putusannya menolak permohonan kasasi THI.

THI melalui kuasa hukumnya melakukan upaya hukum dengan mengajukan Peninjauan Kembali (PK) atas Putusan MA tersebut. Hasil PK ini diputuskan oleh Mahkamah Agung dengan surat putusan No. 84/PK/TUN/2021 tanggal 19 Agustus 2021 dengan putusannya membatalkan hasil Putusan Mahkamah Agung No. 227/K/TUN/2020 tanggal 4 Juni 2020 dan Keputusan Gubernur DKI Jakarta No. 1409 Tahun 2018 tanggal 6 September 2018 tentang pemberian izin pelaksanaan reklamasi Pulau H kepada THI.

51. Litigation

a. PT Taman Harapan Indah (THI), a subsidiary, filed two (2) lawsuits against third parties, follows:

1) Lawsuit against the Governor of DKI Jakarta at the Court of Tata Usaha Negara (PTUN) Jakarta in connection with the Decree of the Governor of DKI Jakarta No. 1409 Year 2018 dated September 6, 2018 which revoked the Decree of the Governor of DKI Jakarta No. 2637 Year 2015 dated November 30, 2015 concerning Granting of Permit for Pulau H Reclamation Implementation to THI (Note 46.b). This dispute is registered with No. 24/G/2019/PTUN Jakarta and in the appeal process because of the Governor of DKI Jakarta objected to the PTUN Jakarta's decision which won the THI lawsuit.

The appeal has been decided by PTUN Jakarta on December 2, 2019 in the appeal decision number No. 268/B/2019/PTUN-JKT with its decision, canceling the decision of PTUN Jakarta No. 24/6/2019/PTUN on July 9, 2019.

In lieu of this decision, THI has filed another appeal to the Supreme Court on December 23, 2019. The Supreme Court issued the decision letter No. 227/K/TUN/2020 dated June 4, 2020 with the decision rejecting THI's appeal.

THI through its legal counsel took legal action by submitting a Judicial Review (PK) of the Supreme Court's Decision. The result of this PK were decided by the Supreme Court with a decision letter No. 84/PK/TUN/2021 dated August 19, 2021 with its decision cancelling the results of the Supreme Court's Decision No. 227/K/TUN/2020 dated June 4, 2020 and the Decree of the Governor of DKI Jakarta No. 1409 Year 2018 dated September 6, 2018 concerning the granting of permits for the reclamation of Pulau H to THI.

Atas hasil putusan PK tersebut, manajemen THI telah mengirimkan surat kepada Gubernur DKI Jakarta pada tanggal 14 Desember 2021 meminta permohonan arahan selanjutnya atas proses dan prosedur yang harus ditempuh terkait dengan pelaksanaan reklamasi Pulau H. Manajemen THI telah menerima tanggapan surat tersebut dari Gubernur DKI Jakarta pada tanggal 8 Juni 2022 yang berisikan penegasan bahwa pada prinsipnya Pemerintah Provinsi DKI Jakarta taat hukum dan ketentuan peraturan perundang-undangan serta menghormati hasil proses peradilan termasuk Putusan Peninjauan Kembali Mahkamah Agung Republik Indonesia Nomor 84 PK/TUN/2021 tanggal 19 Agustus 2021.

2) Gugatan kepada Badan Pertanahan Nasional (BPN) terkait Surat Keputusan No. 1/PTT-HGB/KEM-ART/BPN/IV/2019 tanggal 22 April 2019 dari Kementrian Agraria yang menetapkan tanah milik THI di Tegal Ratu, Ciwandan dengan SHGB No. 17 dan luas tanah 68.028 m2 sebagai tanah terlantar. PTUN Jakarta memenangkan gugatan THI berdasarkan Putusan No. 159/G/2019/PTUN/JKT. Perkara ini masih berlanjut oleh karena BPN melakukan banding atas putusan tersebut dan saat ini sedang dalam pemeriksaan di tingkat Mahkamah Agung. Adapun jumlah nilai tanah yang dipersengketakan sebesar Rp 20.581.115.316.

b. PT Intiland Grande (IG), entitas anak, berdasarkan perkara No. 28/Pdt.G/2014/ PN.Sby, mengajukan gugatan perdata tentang Perbuatan Melanggar Hukum terhadap Munthi (Tergugat I), Sadi (Tergugat II), Lurah Kelurahan Lontar (Tergugat III), Frans Tanudjaja (Turut Tergugat I), Trisna Setyawan (Turut Tergugat II), Linda Handayani Nyoto (Turut Tergugat III), dan Hadi Wanggana (Turut Tergugat IV) terkait pembelian sebagian tanah asal milik Munthi yang terletak di Persil 35 Klas D-II, Lontar, Surabaya.

Perkara sudah diputus pada tanggal 11 September 2014 dengan hasil putusannya menolak gugatan Penggugat. Atas putusan Pengadilan Negeri Surabaya tersebut, Penggugat mengajukan banding dengan Register Perkara No. 710/PDT/2017/PT.SBY tanggal 21 November 2017 dengan hasil putusannya menerima permohonan banding Penggugat.

Based on the results of the PK decision, THI management has sent a letter to the Governor of DKI Jakarta on December 14, 2021 request for further directions on the processes and procedures that must be followed in relation to the implementation of the reclamation of Pulau H. THI management has received a response to the letter from the Governor of DKI Jakarta on June 8, 2022 which contains an affirmation that in principle the Provincial Government of DKI Jakarta obeys the law and the provisions of laws and regulations and respect the results of the judicial process including the Judicial Review Decision of the Supreme Court of the Republic of Indonesia Number 84 PK/TUN/2021 dated August 19, 2021.

2) Lawsuit against Badan Pertanahan Nasional (BPN) regarding Decree No. 1/PTT-HGB/KEM-ART/BPN/IV/2019 dated April 22, 2019 from the Agrarian Ministry which established THI's land in Tegal Ratu, Ciwandan with SHGB No. 17 and with total area of 68,028 square meters, as an abandoned land. PTUN Jakarta won the THI lawsuit based on Decision No. 159/G/2019/PTUN/JKT. This case is still ongoing because BPN has appealed the decision and is currently being investigated at the Supreme Court level. The total dispute land value is equal to Rp 20,581,115,316.

b. PT Intiland Grande (IG), a subsidiary, based on case No. 28/Pdt.G/2014/PN.Sby, filed a civil lawsuit against Munthi (Defendant I), Sadi (Defendant II), Lurah Kelurahan Lontar (Defendant III), Frans Tanudjaja (Co-Defendant I), Trisna Setyawan (Co-Defendant II), Linda Handayani Nyoto (Co-Defendant III), and Hadi Wanggana (Co-Defendant IV) related to the purchase of parcel of land owned by Munthi located at Lot 35 ClassD-II, Lontar, Surabaya.

This case had been decided on September 11, 2014 with the verdict that the claim cannot be accepted. Based on that decision, the plaintiff filed an appeal with Case Register No. 710/PDT/2017/PT.SBY dated November 21, 2017 with the verdict accepting the plaintiff's appeal.

Atas Putusan Pengadilan Tinggi Surabaya tersebut, tergugat mengajukan kasasi. Pada tanggal 25 September 2019, penggugat mengajukan kontra memori kasasi dengan nomor perkara kasasi 1621 K/Pdt/2020. Kasasi telah diputus pada tanggal 29 Juni 2021 dengan hasil putusannya menolak permohonan kasasi tergugat.

Atas putusan kasasi di atas, tergugat mengajukan Peninjauan Kembali ke Mahkamah Agung dan pada tanggal 12 Juli 2022 telah diterima Risalah Putusan PK Nomor 212/PK/PDT/2022 jo 28/Pdt.G/2014/PN.Sby dengan hasil putusannya menolak peninjauan kembali para tergugat.

c. PT Intiland Grande (IG), entitas anak, menghadapi gugatan kasasi dari pihak ketiga berdasarkan perkara No. 884/Pdt.G/2020/ PN.Sby terkait sebidang tanah pekarangan seluas 1770 m2 yang terletak di Persil No.34/13 Klas II No blok 29b, Lontar, Surabaya. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih menunggu dalam proses pemeriksaan kasasi di Mahkamah Agung.

d. PT Grande Family View (GFV), entitas anak, menghadapi gugatan Perbuatan Melanggar Hukum dari pihak ketiga di Pengadilan Negeri Surabaya dengan nomor perkara 1101/Pdt.G/2021/PN.Sby terkait dengan objek sebidang tanah dan bangunan rumah dengan SHGB No. 7262/Kelurahan Babatan seluas 375 m2. Adapun jumlah nilai sengketa sebesar Rp 13.474.000.000. Pada tanggal 31 Agustus 2022 putusan pengadilan menyatakan gugatan tidak dapat diterima. Penggugat kemudian melakukan banding pada tanggal 14 September 2022. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih dalam pemeriksaan banding.

e. PT Intiland Sejahtera (IS), entitas anak, menghadapi gugatan kasasi dari pihak ketiga sebagai Tergugat II pada tanggal 13 Februari 2019 atas perkara No.45/G/2018/PTUN.Sby terkait dengan gugatan pembatalan sertifikat atas nama PT Intiland Sejahtera, PT Tomatec dan PT Sns Hygiene. Atas kasasi tersebut telah diputuskan bahwa gugatan penggugat dikabulkan. PT Tomatec kemudian mengajukan Peninjauan Kembali (PK I) dengan nomor perkara No.104/PK/TUN/2020 dengan hasil putusan pada tanggal 6 Agustus 2020 yaitu mengabulkan PK I tersebut. Atas putusan PK I, penggugat mengajukan PK II dan pada tanggal 20 September 2021 kontra memori PK II telah dimasukkan ke PTUN dengan hasil putusan pada tanggal 25 Mei 2022 yaitu PK II ditolak.

Based on the decision of the Surabaya High Court, the defendant submitted an appeal. On September 25, 2019, the Plaintiff filed a counter appeal memorandum with case number 1621 K/Pdt/2020. The cassation was decided on June 29, 2021 with the result of the decision rejecting the defendant's appeal.

Based on the cassation decision above, the defendant submitted a Judicial Review to the Supreme Court and on July 12, 2022, the Minutes of PK Decision Number 212/PK/PDT/2022 jo 28/Pdt.G/2014/PN.Sby was received with the results of the decision rejecting the defendants.

c. PT Intiland Grande (IG), a subsidiary, is facing a cassation lawsuit from third parties based on case No. 884/Pdt.G/2020/PN.Sby related to a plot of land with an area of 1770 square meters located at Persil No.34/13 Class II No. blok 29b, Lontar, Surabaya. As of the completion date of the consolidated financial statements, the case is still in the cassation examination process at the Supreme Court.

d. PT Grande Family View (GFV), a subsidiary, is facing a lawsuit against unlawful acts from third party at the Surabaya District Court with case number 1101/Pdt.G/2021/PN.Sby related to the object of a plot of land and building with SHGB No. 7262/Babatan Village with an area of 375 square meters. The total value of the dispute is Rp 13,474,000,000. On August 31, 2022 the court's decision declared the lawsuit unacceptable. The plaintiff then made an appeal on September 14, 2022. As of the completion date of the consolidated financial statements, this case is still under appeal.

e. PT Intiland Sejahtera (IS), a subsidiary, is facing a cassation lawsuit from third party as Defendant II on February 13, 2019 for case No.45/G/2018/PTUN.Sby related to the lawsuit for certificate cancellation on behalf of PT Intiland Sejahtera, PT Tomatec, and PT Sns Hygiene. Based on the cassation, it was decided that the plaintiff's claim was granted. PT Tomatec then submitted a Judicial Review (PK I) with case number No. 104/PK/TUN/2020 with the result of the decision on August 6, 2020, which was to grant the PK I. Based on the decision of PK I, the plaintiff filed a PK II and on September 20, 2021 the counter memorandum of PK II was submitted to the Administrative Court with the result of a decision on May 25, 2022 PK II was rejected.

52. Peristiwa setelah Periode Pelaporan

a. Berdasarkan Perjanjian Perubahan No. 016/MB-IG/PT/Add/2/2023 tanggal 24 Februari 2023, jumlah maksimum pinjaman tetap yang diberikan kepada IG, entitas anak, oleh PT Bank MNC Internasional Tbk berubah menjadi sebesar Rp 1 milyar.

b. Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 03 tanggal 21 Maret 2023 dari Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notaris di Gresik, IG, entitas anak, menjual 26 lembar saham atau 96,29% saham kepemilikannya di PT Maja Persada, entitas anak, kepada Gatot Wicaksono, pihak ketiga, pada harga Rp 260.000.000.

c. Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 04 tanggal 21 Maret 2023 dari Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notaris di Gresik, IS, entitas anak, menjual 1 lembar saham atau 3,71% saham kepemilikannya di PT Maja Persada, entitas anak, kepada Jo Hannes, pihak ketiga, pada harga Rp 10.000.000.

52. Events after the Reporting Period

a. Based on Amendment Agreement No. 016/MB-IG/PT/Add/2/2023 dated February 24, 2023, the maximum amount of fixed loan facility granted to IG, a subsidiary, by PT Bank MNC Internasional Tbk has changed to Rp 1 billion.

b. Based on the Deed of Sale and Purchase of Shares No. 03 dated March 21, 2023 of Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notary in Gresik, IG, a subsidiary, sold 26 shares of stock or 96.29% ownership interest in PT Maja Persada, a subsidiary, to Gatot Wicaksono, third party, at acquisition cost of Rp 260,000,000.

c. Based on the Deed of Sale and Purchase of Shares No. 04 dated March 21, 2023 of Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notary in Gresik, IS, a subsidiary, sold 1 shares of stock or 3.71% ownership interest in PT Maja Persada, a subsidiary, to Jo Hannes, third party, at acquisition cost of Rp 10,000,000.

53. Pengungkapan Tambahan Laporan Arus Kas Konsolidasian

Aktivitas investasi dan pendanaan yang tidak mempengaruhi kas dan setara kas:

53. Supplemental Disclosures on Consolidated Statements of Cash Flows

The following are the noncash investing and financing activities of the Group:

	2022	2021	
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dalam bentuk tanah (inbreng)	62.974.000.000	-	Addition of investment in associate in the form of land (in-kind)
Reklasifikasi uang muka investasi ke investasi pada ventura bersama	30.921.000.000	-	Reclassification of advance for stock investment to investment in a joint venture
Pembayaran dividen oleh entitas anak kepada pihak non pengendali melalui piutang lain-lain	4.875.000.000	-	Dividends paid by a subsidiary to noncontrolling interest through other accounts receivables
Penjualan investasi aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain melalui piutang pihak berelasi	1.000	-	Sale of investment in financial asset at fair value through other comprehensive income through due from related party
Penambahan aset tetap melalui utang pembiayaan konsumen	-	356.000.000	Acquisition of property and equipment through consumer finance lease

54. Rekonsiliasi Liabilitas Konsolidasian yang Timbul dari Aktivitas Pendanaan

Tabel di bawah ini menjelaskan perubahan dalam liabilitas konsolidasian Grup yang timbul dari aktivitas pendanaan, yang meliputi perubahan terkait kas dan non-kas pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah aktivitas arus kas, atau arus kas masa depan, yang diklasifikasikan dalam laporan arus kas konsolidasian Grup sebagai arus kas dari aktivitas pendanaan.

54. Reconciliation of Consolidation Liabilities Arising from Financing Activities

The table below details changes in the Group's consolidation liabilities arising from financing activities, including both cash and non-cash changes as of December 31, 2022 and 2021. Liabilities arising from financing activities are those for which cash flows were, or future cash flows will be, classified in the Group's consolidated statement of cash flows as cash flows from financing activities.

			Perubahan Non Kas/ *Non-Cash Changes/*			
	1 Januari 2022/ *January 1, 2022*	Arus Kas Pendanaan/ *Financing Cash Flows* *)	Amortisasi biaya transaksi/ *Amortization of transaction costs*	Penambahan aset tetap melalui utang pembiayaan konsumen/ *Acquisition of property and equipment through consumer finance payables*	31 Desember 2022/ *December 31, 2022*	
Utang bank jangka pendek	1.523.611.112.534	(68.377.382.100)	(2.305.927.393)	-	1.452.927.803.041	Short-term bank loans
Utang sukuk ijarah jangka pendek	250.000.000.000	(250.000.000.000)	-	-	-	Short-term sukuk ijarah payable
Utang lain-lain	320.635.476.046	(86.900.920.953)	-	-	233.734.555.093	Other accounts payable
Pinjaman jangka panjang	3.080.619.956.404	(50.139.260.463)	(33.748.924.292)	-	2.996.731.771.649	Long-term bank loans
Utang sukuk ijarah jangka panjang	-	500.000.000.000	(11.591.605.809)	-	488.408.394.191	Long-term sukuk ijarah payables
Utang pembiayaan konsumen	363.099.405	(88.816.487)	-	-	274.282.918	Consumer finance payables
Jumlah liabilitas dari aktivitas pendanaan	5.175.229.644.389	44.493.619.997	(47.646.457.494)	-	5.172.076.806.892	Total liabilitas from financing activities

*) Arus kas dari utang bank jangka pendek dan pinjaman jangka panjang serta utang sukuk ijarah merupakan jumlah bersih dari penerimaan dan pembayaran pinjaman dalam laporan arus kas konsolidasian./
The cash flows from short-term bank loans and long-term bank loans also sukuk ijarah payable represent the net amount of proceeds and payments of borrowings in the consolidated statements of cash flows.

			Perubahan Non Kas/ *Non-Cash Changes/*			
	1 Januari 2021/ *January 1, 2021*	Arus Kas Pendanaan/ *Financing Cash Flows* *)	Amortisasi biaya transaksi/ *Amortization of transaction costs*	Penambahan aset tetap melalui utang pembiayaan konsumen/ *Acquisition of property and equipment through consumer finance payables*	31 Desember 2021/ *December 31, 2021*	
Utang bank jangka pendek	1.630.036.125.989	(104.586.820.035)	(1.838.193.420)	-	1.523.611.112.534	Short-term bank loans
Utang sukuk ijarah jangka pendek	-	250.000.000.000	-	-	250.000.000.000	Short-term sukuk ijarah payable
Utang lain-lain	332.527.636.771	(11.892.160.725)	-	-	320.635.476.046	Other accounts payable
Pinjaman jangka panjang	3.241.684.027.747	(143.572.106.434)	(17.491.964.909)	-	3.080.619.956.404	Long-term bank loans
Utang obligasi	161.683.254.974	(162.000.000.000)	316.745.026	-	-	Bonds payable
Utang pembiayaan konsumen	215.318.425	(208.219.020)	-	356.000.000	363.099.405	Consumer finance payables
Jumlah liabilitas dari aktivitas pendanaan	5.366.146.363.906	(172.259.306.214)	(19.013.413.303)	356.000.000	5.175.229.644.389	Total liabilitas from financing activities

*) Arus kas dari utang bank jangka pendek dan pinjaman jangka panjang merupakan jumlah bersih dari penerimaan dan pembayaran pinjaman dalam laporan arus kas konsolidasian./
The cash flows from short-term bank loans and long-term bank loans represent the net amount of proceeds and payments of borrowings in the consolidated statements of cash flows.

55. Kondisi Ekonomi Saat Ini

Selama tahun 2022, pandemi Covid-19 masih mempengaruhi Indonesia. Pemerintah Indonesia, bagaimanapun, telah mengambil tindakan untuk memitigasi dampak lebih lanjut dari pandemi di Indonesia yang meliputi, antara lain, meningkatkan program vaksinasi nasional, membuka kembali kegiatan bisnis dan mengizinkan kegiatan sosial, serta membuat peraturan yang mengarah pada perbaikan kondisi perekonomian di Indonesia. Manajemen berkeyakinan tidak terdapat dampak buruk dari pandemi terhadap operasi Grup dan keseluruhan rencana bisnis, termasuk kinerja penjualan, rantai pasokan dan kondisi keuangan pelanggannya. Namun demikian, durasi dan besarnya dampak pandemi Covid-19, jika ada, bergantung pada perkembangan di masa mendatang yang tidak dapat ditentukan secara akurat pada saat ini. Manajemen akan terus memantau perkembangan pandemi Covid-19 dan terus mengevaluasi dampaknya terhadap bisnis, posisi keuangan, dan hasil operasi Grup.

55. Current Economic Condition

During 2022, Covid-19 pandemic continues to affect Indonesia. The Government of Indonesia, however, has initiated actions to mitigate further adverse impact of the pandemic in Indonesia which include, among others, ramping up its national vaccination programme, reopening business and allowing social activities, as well as came up with regulations geared toward improvement in the economic condition in Indonesia. Management believes that there would be no adverse impact of this pandemic on the Company's operations and over all business plans, including sales performance, supply chain and financial condition of its customers. However, the duration and extent of the impact of the Covid-19 pandemic, if any, depends on future developments that cannot be accurately determined at this point in time. Management will closely monitor the development of the Covid-19 pandemic and continue to evaluate its impact on the Company's business, financial position and operating results.

56. Reklasifikasi Akun

Beberapa akun dalam laporan keuangan konsolidasian tahun 2021 dan laporan posisi keuangan konsolidasian 1 Januari 2021/ 31 Desember 2020 telah direklasifikasi agar sesuai dengan penyajian laporan keuangan konsolidasian tahun 2022, sebagai berikut:

56. Reclassification of Accounts

Certain accounts in the 2021 consolidated financial statements and consolidated statement of financial position as of January 1, 2021/December 31, 2020 have been reclassified to conform with the 2022 consolidated financial statement presentation. A summary of such accounts is as follows:

	31 Desember 2021/*December 31, 2021*			
	Disajikan sebelumnya/ *As previously reported*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Disajikan kembali/ *As restated*	
Laporan posisi keuangan konsolidasian				Consolidated statement of financial position
Liabilitas jangka pendek				Current liabilities
Utang sukuk ijarah jangka pendek	-	250.000.000.000	250.000.000.000	Short-term sukuk ijarah
Bagian liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Current portion of long-term liabilities:
Utang obligasi dan sukuk ijarah	250.000.000.000	(250.000.000.000)	-	Bonds payable and sukuk ijarah
Utang pembiayaan konsumen	-	88.816.487	88.816.487	Consumer finance payables
Liabilitas sewa	88.816.487	(88.816.487)	-	Lease liabilities
Liabilitas jangka panjang				Noncurrent liabilities
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Long-term liabilities - net of current portion:
Utang pembiayaan konsumen	-	274.282.918	274.282.918	Consumer finance payables
Liabilitas sewa	274.282.918	(274.282.918)	-	Lease liabilities

	1 Januari 2021/31 Desember 2020/ *January 1, 2021/December 31, 2020*			
	Disajikan sebelumnya/ *As previously reported*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Disajikan kembali/ *As restated*	
Laporan posisi keuangan konsolidasian				Consolidated statement of financial position
Liabilitas jangka pendek				Current liabilities
Bagian liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Current portion of long-term liabilities:
Utang pembiayaan konsumen	-	198.725.020	198.725.020	Consumer finance payables
Liabilitas sewa	198.725.020	(198.725.020)	-	Lease liabilities
Liabilitas jangka panjang				Noncurrent liabilities
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Long-term liabilities - net of current portion:
Utang pembiayaan konsumen	-	16.593.405	16.593.405	Consumer finance payables
Liabilitas sewa	16.593.405	(16.593.405)	-	Lease liabilities

Reklasifikasi di atas tidak mempengaruhi laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian Grup tahun 2021.

The above reclassifications did not affect the 2021 consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income of the Group.

57. Standar Akuntansi Keuangan Baru

Perubahan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK)

Diterapkan pada tahun 2022

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2022, relevan bagi Grup namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak berdampak material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan maupun sebelumnya:

- Amandemen PSAK No. 57: Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak yang Memberatkan - Biaya Pemenuhan Kontrak
- Amendemen PSAK No. 71: Instrumen Keuangan, dan
- Penyesuaian Tahunan PSAK No. 73: Sewa

57. New Financial Accounting Standards

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards (PSAK)

Adopted during 2022

The application of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2022 and relevant for the Group, but did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported in the current or prior year's consolidated financial statements:

- Amendment of PSAK No. 57: "Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets Related to Onerous Contracts – Cost of Fulfilling the Contract",
- Amendments of PSAK No. 71: "Financial Instruments", and
- Annual Improvement of PSAK No. 73: "Lease"

Terkait siaran pers DSAK IAI mengenai "Atribusi Imbalan pada Periode Jasa" pada April 2022, Grup telah mengubah kebijakan atas atribusi imbalan pensiun pada periode jasa sesuai dengan ketentuan pada PSAK No. 24 untuk pola fakta umum dari program pensiun berdasarkan ketentuan yang berlaku. Perubahan kebijakan akuntansi telah diterapkan secara retrospektif dan dampak dari perubahan perhitungan sejumlah Rp 16.010.220.558 diakui sebagai penyesuaian atas saldo awal saldo laba, 1 Januari 2021.

Regarding the DSAK IAI press release "Attributing Compensation in the Service Period" in April 2022, the Group changed the policy related to attribution of pension compensation in the service period in accordance with the provisions in PSAK No. 24 for the general fact pattern of pension programs based on the applicable regulations. The change in accounting policy has been applied retrospectively and the impact of the change in the calculation amounting to Rp 16,010,220,558 is recognized as an adjustment to beginning retained earnings, January 1, 2021.

Dampak terhadap Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Impact on the Consolidated Statements of Financial Position

	31 Desember 2021/*December 31, 2021*		
	Dilaporkan sebelumnya/ *As previously stated*	Setelah penyajian kembali/ *After restatement*	
ASET			**ASSETS**
ASET TIDAK LANCAR			**NONCURRENT ASSETS**
Aset pajak tangguhan	365.806.157.586	364.026.247.578	Deferred tax assets
LIABILITAS DAN EKUITAS			**LIABILITIES AND EQUITY**
LIABILITAS JANGKA PANJANG			**NONCURRENT LIABILITIES**
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	121.944.296.375	104.936.512.040	Long-term employee benefits liability
Liabilitas pajak tangguhan	339.813.031	339.879.471	Deferred tax liabilities
EKUITAS			**EQUITY**
Saldo laba	1.092.044.762.672	1.105.606.740.951	Retained earnings
Kepentingan non-pengendali	807.206.137.492	808.871.967.100	Non-controlling interests

	1 Januari 2021/31 Desember 2020/ *January 1, 2021/December 31, 2020*		
	Dilaporkan sebelumnya/ *As previously stated*	Setelah penyajian kembali/ *After restatement*	
ASET			**ASSETS**
ASET TIDAK LANCAR			**NONCURRENT ASSETS**
Aset pajak tangguhan	361.741.875.894	359.468.189.311	Deferred tax assets
LIABILITAS DAN EKUITAS			**LIABILITIES AND EQUITY**
LIABILITAS JANGKA PANJANG			**NONCURRENT LIABILITIES**
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	124.446.587.037	104.321.289.490	Long-term employee benefits liability
EKUITAS			**EQUITY**
Saldo laba	1.068.996.566.394	1.085.006.786.952	Retained earnings
Kepentingan non-pengendali	849.354.836.958	851.196.227.364	Non-controlling interests

Dampak terhadap Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Impact on the Consolidated Statements of Profit or loss and Other Comprehensive Income

	31 Desember 2021/*December 31, 2021*		
	Dilaporkan sebelumnya/ *As previously stated*	Setelah penyajian kembali/ *After restatement*	
Beban pokok penjualan dan beban langsung	1.600.788.881.515	1.600.705.230.969	Cost of sales and direct expenses
Beban umum dan administrasi	306.940.714.744	305.910.290.719	General and administrative expenses
Manfaat pajak penghasilan - bersih	1.181.863.900	1.051.777.193	Income tax benefit - net
RUGI TAHUN BERJALAN	(30.049.182.958)	(29.065.195.094)	**LOSS FOR THE YEAR**
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN			**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)**
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti	15.447.197.515	11.215.609.731	Remeasurement of defined benefit liability
Pajak sehubungan dengan pos yang tidak akan direklasifikasi	(1.397.289.279)	(773.492.436)	Tax relating to items that will not be reclassified
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - BERSIH	14.323.679.770	10.715.888.829	**TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET OF TAX**
JUMLAH RUGI KOMPREHENSIF	(15.725.503.188)	(18.349.306.265)	**TOTAL COMPREHENSIVE LOSS**
LABA PER SAHAM DASAR	1,18	1,27	**BASIC EARNINGS PER SHARE**

Telah diterbitkan namun belum berlaku efektif

Amandemen atas PSAK yang telah diterbitkan yang bersifat wajib untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah:

1 Januari 2023

- Amendemen PSAK No. 1, "Penyajian Laporan Keuangan" tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi yang Mengubah Istilah "Signifikan" menjadi "Material" dan Memberi Penjelasan mengenai Kebijakan Akuntansi Material
- Amandemen PSAK No. 16, Aset Tetap: Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan
- Amandemen PSAK No. 25, Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan: Definisi Estimasi Akuntansi

Issued but not yet effective

Amendments to financial accounting standard issued that are mandatory for the financial year beginning or after:

January 1, 2023

- Amendment to PSAK No. 1, "Presentation of Financial Statements" regarding Disclosure of Accounting Policies that Change the Term "Significant" to "Material" and Provide Explanations of Material Accounting Policies
- Amendments to PSAK No. 16, Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use
- Amendments to PSAK No. 25, Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Erros: Definition of Accounting Estimates

- Amandemen PSAK No. 46, Pajak Penghasilan: Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal
- Amandemen PSAK No. 107, "Akuntansi Ijarah"

1 Januari 2024

- Amendemen PSAK No. 1, "Penyajian Laporan Keuangan" terkait Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan
- Amandemen PSAK No. 73, "Sewa" terkait Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-balik

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan amandemen PSAK tersebut dan dampak dari penerapan amandemen PSAK tersebut pada laporan keuangan konsolidasian belum dapat ditentukan.

- Amendments to PSAK No. 46, Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities Arising from a Single Transaction
- Amendment to PSAK No. 107, "Ijarah Accounting"

January 1, 2024

- Amendment to PSAK No. 1, "Presentation of Financial Statements" regarding Long-term Liabilities with the Covenant
- Amendments to PSAK No. 73, "Leases" regarding Lease Liabilities in Sale-and-lease Back Transaction

As at the date of authorization of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the potential impact of the above amendments to PSAKs and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.

****