

Daftar Isi

Table of contents

06 Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab

Disclaimer and Limitation of Liability

07 Mempertahankan Kekuatan di Tengah Dinamika

Sustaining Strength Amidst Dynamics

09 Ikhtisar Kinerja

Performance Highlight

09 Ikhtisar Operasional & Pencapaian Kinerja 2023

2023 Operational Overview & Accomplishments

12 Ikhtisar Data Keuangan Penting

Key Financial Highlights

16 Ikhtisar Saham

Share Highlights

17 Aksi Korporasi

Corporate Action

17 Informasi Penghentian Sementara dan atau Sanksi Perdagangan Saham DILD serta Penghapusan Pencatatan Saham

Information on Temporary Suspension and/or Sanctions for DILD Shares Trading and Removal of Stock Listing.

17 Informasi tentang Penerbitan Obligasi, Sukuk atau Obligasi

Information on Issuance of Bonds, Sukuk, or Conversion Bonds

17 Kebijakan Dividen

Dividend Policy

20 Peristiwa Penting 2023

Key Event Highlights 2023

25 Laporan Manajemen

Management Report

26 Laporan Direksi

Report of the Directors (BOD)

38 Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners (BOC)

44 Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi

Statement Letter of BOC and BOD

45 Profil Perusahaan

Company Profile

46 Data Perusahaan

Company Data

47 Peta Operasional

Operational Maps

48 Riwayat Singkat Perusahaan

Company at a Glance

52 Visi, Misi, dan Nilai Perusahaan

Vision, Mission and Corporate Values

54 Strategi Perusahaan

Corporate Strategy

55 Kegiatan Usaha

Business Activities

56 Struktur Organisasi

Organization Structure

58 Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certifications

59 Dewan Komisaris

Board of Commissioners

66 Direksi

Board of Directors

76 Hubungan Afiliasi antara Dewan Komisaris dan Direksi

Affiliate Relations between Board of Commissioners and Directors

76 Perubahan Komposisi Dewan Komisaris dan/atau Direksi

Changes of the Composition of the Board of Commissioners and/or Directors

77 Sumber Daya Manusia dan Sekilas tentang Pengembangan Kompetensi

Corporate Human Capital and Competency Development at a Glance

- 78 Kebijakan Keberagaman**
Diversity Policy
- 78 Pengembangan Kompetensi**
Competency Development
- 80 Komposisi Pemegang Saham**
Shareholders Composition
- 83 Struktur Grup Perusahaan per 31 Desember 2023**
Company Group Structure as of December 31, 2023
- 84 Informasi Entitas Anak**
Information on Subsidiaries
- 88 Kronologi Pencatatan Saham**
Chronology of Share Listing
- 89 Informasi tentang Efek Lainnya**
Information on Other Securities
- 91 Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal**
Capital Market Supporting Institutions and Professionals
- 95 Informasi pada Situs Web Perusahaan**
Information on the Company Website
- 98 Pelatihan dan/atau Pengembangan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite, Sekretaris Perusahaan, dan Audit Internal**
Training and/or Development for Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit

115 Analisa dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

- 116 Tinjauan Bisnis**
Business Outlook
- 117 Tinjauan Segmen Usaha**
Business Segment Overview
- 117 Mixed-use & High-rise**
- 128 Kawasan Perumahan**
Landed Residential
- 138 Kawasan Industri**
Industrial Estate
- 142 Pendapatan Berulang**
Recurring Income
- 156 Pengembangan Masa Depan**
Future Developments
- 156 Tinjauan Keuangan per Segmen**
Financial Segment Overview
- 157 Tinjauan Laporan Keuangan**
Overview on Financial Statements
- 161 Informasi Penting Lainnya**
Other Important Information
- 161 Struktur Modal dan Kebijakan Struktur Modal**
Capital Structure and Policy of Capital Structure
- 162 Solvabilitas**
Solvency
- 162 Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum**
Realization of Use of Funds from Public Offering
- 162 Manajemen Modal dan Investasi**
Capital and Investment Management
- 165 Informasi Material pada Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan atau Peleburan, Akuisisi dan Restrukturisasi Modal / Utang**
Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Business Merger or Consolidation, Acquisition and Capital / Debt Restructuring
- 165 Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan Transaksi dengan Pihak Afiliasi/ Berelasi**
Information on Material Transactions with Conflict of Interest and Transactions with Affiliates/ Related Parties
- 166 Ikatan**
Commitment

166 Transaksi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan
Material Transactions and Facts After the Accountant's Report Date

166 Target dan Realisasi 2023
Targets and Realization in 2023

169 Target dan Realisasi Marketing Sales 2023
Marketing Sales Target and Realization in 2023

169 Target dan Realisasi Marketing Sales 2023 Berdasarkan Lokasi
Marketing Sales Target and Realization in 2023 by Location

169 Proyeksi & Strategi Marketing 2023
Projection and Marketing Strategy in 2023

172 Target Marketing Sales 2024 dan Pencapaian 2023
Marketing Sales Target in 2024 and Realization in 2023

172 Target Marketing Sales 2024 dan Pencapaian 2023 Berdasarkan Lokasi
Marketing Sales Target 2024 and Realization 2023 by Location

172 Pendukung Bisnis
Business Support

172 Sumber Daya Manusia
Corporate Human Capital

174 Pelatihan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia
Human Resources Training and Development

184 Program Pengembangan Karyawan
Employee Development Programs

190 Program Budaya Perseroan
Corporate Culture Programs

192 Peningkatan Berkelanjutan
Continuous Improvement

193 Pengendalian Mutu
Quality Control

194 Teknologi Informasi
Information Technology

196 Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Good Corporate Governance

197 Komitmen pada Tata Kelola Perusahaan
Commitment to Good Corporate Governance

198 Penilaian Penerapan Tata Kelola Perusahaan
Assessment of the Implementation of Corporate Governance

198 Sosialisasi dan Pembaharuan GCG
Socialization and Updates on GCG

199 Struktur Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance Structure

200 Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting of Shareholders

209 Dewan Komisaris
The Board of Commissioners

213 Direksi
Directors

222 Komite Audit
Audit Committee

228 Komite Nominasi dan Remunerasi
Remuneration and Nomination Committee

231 Audit Internal
Internal Audit

235 Manajemen Risiko
Risk Management

238 Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

242 Hubungan Investor
Investor Relations

245 Auditor Eksternal
External Auditor

245 Kode Etik Perusahaan
Company Code of Conduct

247 Kebijakan Anti Korupsi
Anti-Corruption Policy

248 Kebijakan Gratifikasi
Gratification Policy

248 Kebijakan Prosedur Melakukan Pinjaman kepada Kreditur
Procedure Policy on Borrowing Loan from Creditor

248 Sistem dan Kebijakan Pengendalian Internal
Internal Control System and Policy

248 Hubungan Konsumen
Customer Relationship

- 249 **Implementasi Pengadaan Barang**
Procurement Implementation
- 250 **Sistem Pelaporan Pelanggaran**
Whistleblowing System
- 252 **Perkara Hukum**
Litigation
- 252 **Saksi Administrasi**
Administrative Sanction
- 252 **Implementasi Tata Kelola Perusahaan**
Corporate Governance Implementation

255 **Tanggung Jawab Sosial Perusahaan**

Corporate Social Responsibility

- 256 **Dasar Hukum Pelaksanaan**
Legal Basis for Implementation

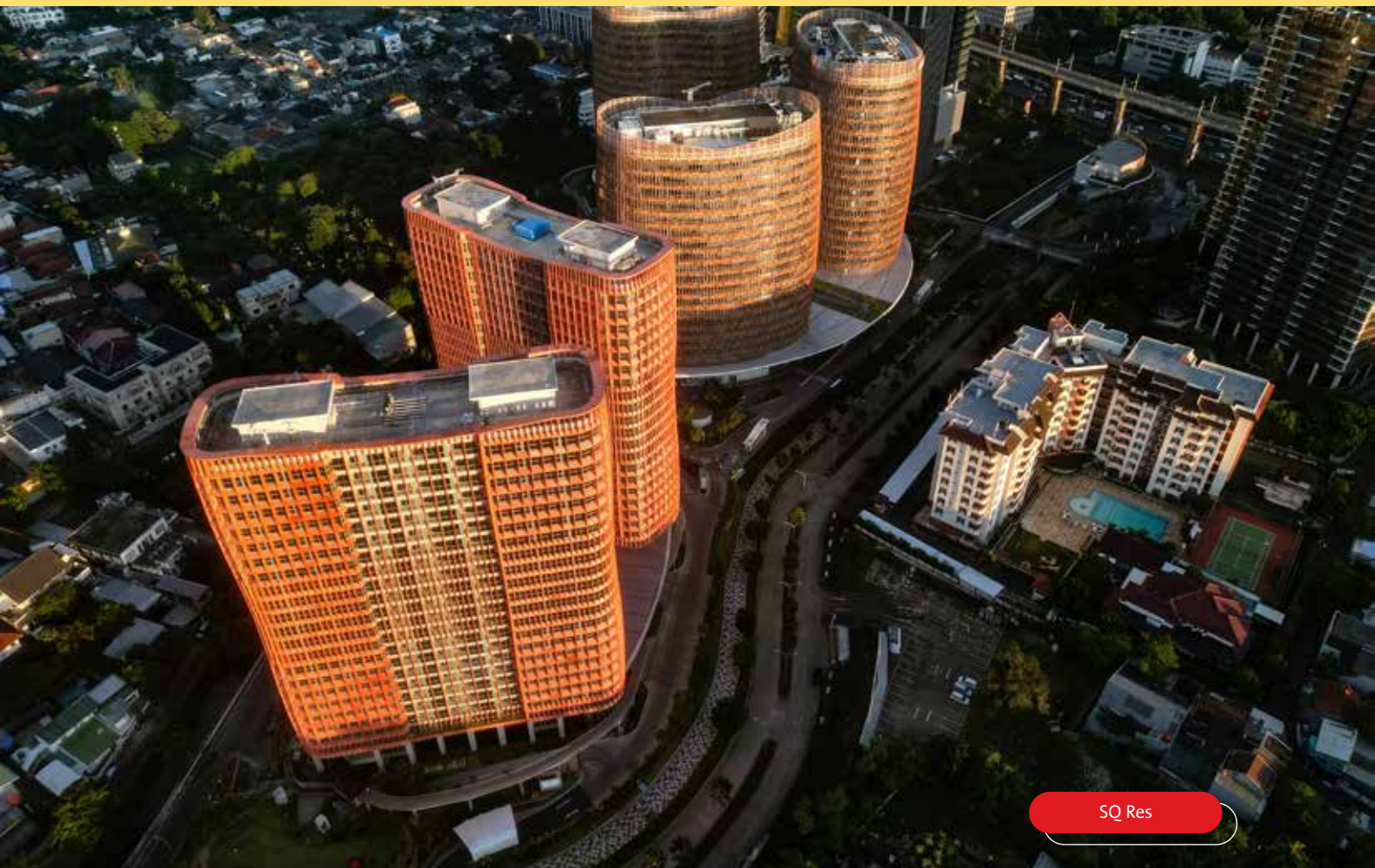
- 256 **Realisasi Penyaluran Dana**
Actual Fund Disbursement

257 **Direktori Proyek dan Korporat**

Project and Corporate Directory

262 **Laporan Keuangan**

Financial Statement



SQ Res

Sanggahan dan batasan tanggung jawab

Disclaimer and Limitation of Liability

Laporan Tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, kebijakan, proyeksi, rencana, strategi, serta tujuan Perseroan yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang serta lingkungan bisnis dimana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

Laporan Tahunan ini memuat kata “Perseroan”, “Perusahaan”, dan “Intiland” yang didefinisikan sebagai PT Intiland Development Tbk yang menjalankan kegiatan usaha di industri properti. Adakalanya kata “kami” digunakan atas dasar kemudahan untuk menyebut PT Intiland Development Tbk secara umum.

This annual report contains financial conditions, operation results, policies, projections, plans, strategies, as well as the Company's objectives, which are classified as forward-looking statements in the implementation of the applicable laws, excluding historical matters. Such forward-looking statements are subject to known and unknown risks (prospective), uncertainties, and other factors that could cause actual results to differ materially from expected results.

Prospective statements in this annual report are prepared based on numerous assumptions concerning current conditions and future events of the Company, and the business environment where the Company conducts business. The Company shall have no obligation to guarantee that all the valid documents presented will bring specific results as expected.

This annual report contains the word “Company” and “Intiland” hereinafter referred to PT Intiland Development Tbk, as the company that runs business in property industry. The word “we” is at times used to simply refer to PT Intiland Development Tbk in general.



Aeropolis

Tema Annual Report 2023

2023 Annual Report Theme

Mempertahankan Kekuatan di Tengah Dinamika

Sustaining Strength Amidst Dynamics

Tahun 2023 menjadi tahun yang penuh volatilitas dan tantangan secara global. Ketidakpastian global yang dipicu oleh memanasnya situasi geopolitik dampak perang di beberapa negara di Eropa dan Asia Barat semakin memperlambat pertumbuhan ekonomi global. Perkembangan tersebut menciptakan pengaruh cukup luas dan berdampak langsung terhadap pertumbuhan perekonomian secara regional maupun di dalam negeri.

Di tengah situasi global yang kurang kondusif serta ditambah adanya sejumlah tantangan yang harus dihadapi di dalam negeri telah menyebabkan perkembangan industri properti nasional turut mengalami kontraksi dan bergerak lebih dinamis. Perekonomian nasional yang masih tumbuh positif di tahun 2023 sejatinya mampu menjadi pondasi kokoh bagi terciptanya stabilitas pertumbuhan sektor properti. Momentum ini kemudian diperkuat oleh adanya insentif kebijakan Pemerintah yang cukup efektif menjaga pertumbuhan sektor properti, khususnya di penghujung semester kedua tahun 2023.

Pasar properti sayangnya belum mampu tumbuh sesuai harapan di tahun 2023. Masih rendahnya minat beli dan investasi masyarakat serta terjadinya pola pergeseran fokus permintaan konsumen menjadi salah satu tantangan utama yang harus dihadapi pelaku usaha sektor properti. Dalam situasi ini, keputusan pemerintah menerbitkan insentif kebijakan terbukti menjadi Langkah efektif. Pemberian insentif berupa Pajak Pertambahan Nilai yang Ditunggung Pemerintah (PPN DTP) atas Rumah Tapak dan Satuan Rumah Susun mampu mendorong pemulihan minat beli properti masyarakat, terutama pada segmen pengembangan perumahan.

Di tengah situasi industri properti yang masih penuh dinamika dan tantangan ini, Perseroan telah secara sungguh-sungguh mengeksekusi rencana-rencana strategis dan prioritas-prioritas utama untuk menjaga tren pertumbuhan jangka panjang. Perseroan berupaya mempertahankan kekuatan-kekuatan yang dimiliki dan menjadikannya sebagai nilai tambah yang signifikan untuk menjaga dan mempertahankan kinerja usaha. Sebagai salah satu pengembang properti dengan rekam jejak dan pengalaman panjang di industri properti nasional, Perseroan memiliki sumber daya yang mencukupi untuk menjadi kekuatan-kekuatan utama dalam upaya meningkatkan eksistensi dan daya saing, serta menghadapi dinamika dan gejolak yang terjadi di pasar properti.

Kami percaya dengan mempertahankan kekuatan dan sumber daya yang dimiliki, Perusahaan siap menghadapi setiap dinamika, perubahan, dan tantangan yang terjadi. Dengan mensinergikan seluruh kekuatan yang ada, serta ditopang dengan pengala-

The year 2023 was marked by volatility and challenges arising on a global scale. Uncertainties fueled by escalating geopolitical tensions and wars in parts of Europe and Western Asia further slowed the global economic growth. These developments have had a widespread influence, with direct repercussions felt by the economic growth both regionally and domestically.

Amid this less-than-conducive global environment, coupled with a series of domestic challenges, the national property industry experienced contraction and dynamic shifts. Nonetheless, the positive growth of the national economy in 2023 provided a solid foundation for stability in the property sector. This momentum was further bolstered by effective government policy incentives, especially in the latter half of the year, which helped sustain property sector growth.

Unfortunately, the property market did not grow as many had expected in 2023. Low level of buying and interest in property investing among the public, along with shifting patterns of consumer demand, posed some significant challenges for stakeholders in the property sector. In response, the government's decision to issue policy incentives proved to be an effective measure. Incentives such as the Government-Borne Value Added Tax (PPN DTP) on landed houses and condominiums helped revive public interest in property, particularly in the housing development segment.

Faced with such a dynamic and challenging property industry landscape, the Company has diligently executed strategic plans and priorities to maintain long-term growth trends. We strive to leverage our strengths as significant value additions to sustain and enhance business performance. As a property developer with a long track record and extensive experience in the national property industry, we possess sufficient resources to be a major force in enhancing our presence and competitiveness, as well as in navigating the market's dynamics and turbulence.

We believe that by maintaining our strengths and resources, our company is prepared to face any dynamics, changes, and challenges ahead. By synergizing all our assets, supported by experience and expertise, competent human resources, smart innova-

man dan keahlian, sumber daya manusia yang kompeten, inovasi cerdas, serta komitmen terhadap Tata Kelola Perusahaan yang Baik, telah menciptakan daya saing yang unggul dalam rangka mencapai tujuan jangka Panjang dan pertumbuhan usaha secara berkelanjutan.

tion, and a commitment to good corporate governance, we have created superiority in competitiveness, with which we then aim to achieve our long-term objectives and lasting business growth.

Kesinambungan Tema

Continuity of Theme



2022

Mengoptimalkan Sumber Daya untuk Menciptakan Peluang Tanpa Batas

Optimizing Resources to Create Unlimited Opportunities



2021

Konsolidasi Kompetensi untuk Mendefinisikan Kembali Masa Depan

Consolidating Competencies to Redefine the Future



2020

Memperkuat Ketahanan Menuju Cara-Cara Baru

Strengthening Resilience Towards New Ways



1Park Avenue

Ikhtisar Kinerja 2023

Performance Highlight 2023



Empat Dekade + / Four Decades

Developer dengan pengalaman lebih dari empat dekade di industri properti nasional.

Developer with more than 4 decades of experience in national property industry.



Pengembang Properti Terpadu / Integrated Property Developer

Empat Segmen Pengembangan / Four Development Segments:

- Kawasan Perumahan / Landed Residential
- Mixed use and high rise
- Kawasan industri / Industrial Estate
- Properti Investasi / Investment Properties



+65 Proyek / Projects

Total lebih 65 Proyek di Jakarta, Tangerang, Surabaya, Mojokerto dan Batang

Total more 65 projects across Jakarta, Tangerang, Surabaya, Mojokerto and Batang.



1.981 Hektare / hectares

Total tanah yang belum dikembangkan mencapai 1.981 hektare

Land for development 1,981 hectares



1.288 Karyawan / Employees

Jumlah karyawan Perusahaan dengan penempatan di kantor pusat maupun di proyek-proyek.
The total of Company employees at head office and projects.



Penghargaan / Awards

- SQ Rés meraih penghargaan Apartemen High-End Terbaik di area Jawa pada ajang penganugerahan tahunan Lamudi.co.id Property Awards 2022.
SQ Rés apartment received the award for the Best High-End Apartment (Java Area) category from the 2022 Lamudi.co.id Property Awards.
- Pendiri dan Direktur Utama Intiland Bapak Hendro S. Gondokusumo menerima penghargaan sebagai Tokoh Perumahan Nasional Terfavorit dari Himpunan Pengembang Permukiman dan Perumahan Rakyat.
Founder & CEO of Intiland Mr. Hendro S. Gondokusumo, received the Favourite National Housing Figure Award from the Association of Settlement and Public Housing Developers.



Ikhtisar Data Keuangan Penting

Key Financial Highlights

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian / Consolidated Statement of Financial Position

Dalam jutaan Rupiah kecuali dinyatakan lain / In millions of Rupiah unless stated otherwise:

Uraian / Description	2023	2022	2021
Aset / Assets			
Aset Lancar / Current Assets			
Kas dan setara Kas / Cash and cash equivalents	954.308	1.162.691	1.753.785
Persediaan / Inventories	3.050.818	4.106.860	3.964.702
Aset lancar lainnya / Other current assets	729.644	1.190.075	950.331
Aset Tidak Lancar / Non-Current Assets			
Investasi dalam saham / Investment in share	452.505	377.667	335.875
Persediaan / Inventories	2.843.950	2.648.741	2.645.780
Tanah yang belum dikembangkan / Land for Development	3.659.396	3.891.513	3.840.551
Aset tetap - bersih / Property and Equipment - net	363.778	171.001	238.104
Properti Investasi - bersih / Investment properties - net	1.749.636	1.668.398	1.614.896
Aset tidak lancar lainnya / Other non-current assets	799.873	1.134.902	1.115.980
Jumlah Aset / Total Assets	14.603.908	16.351.848	16.460.005

Uraian / Description	2023	2022	2021
Liabilitas / Liabilities			
Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities			
Utang bank jangka pendek / Short-term bank loans	1.248.880	1.452.928	1.523.611
Liabilitas kontrak / Contract Liabilities	1.419,624	3.202.460	3.499.608
Bagian Liabilitas Jangka Panjang yang Akan Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun / Current portion of long-term liabilities:			
• Utang bank jangka Panjang / Long-term bank loan	191.809	451.790	277.785
• Liabilitas sewa pembiayaan / Lease liabilities	94	82	89
• Utang Sukuk Ijarah / Sukuk Ijarah payables	123.422	-	250.000
Liabilitas jangka pendek lainnya / Other current liabilities	1.168.887	1.084.053	938.155
Liabilitas Jangka Panjang / Noncurrent Liabilities			
Liabilitas Kontrak / Contract Liabilities	167.633	265.115	516.946
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun / Long-term liabilities - net of current portion:			
• Utang bank jangka Panjang / Long-term bank loan	2.791.719	2.544.942	2.802.835
• Liabilitas sewa pembiayaan / Lease liabilities	98	192	274
• Utang obligasi atau sukuk ijarah / Bonds payables or sukuk ijarah	369.428	488.408	-

Uraian / Description	2023	2022	2021
• Liabilitas jangka panjang lainnya / Other noncurrent liabilities	583.132	646.225	603.326
Jumlah Liabilitas / Total Liability	8.064.726	10.136.195	10.412.628
Jumlah Ekuitas / Total Equity	6.539.181	6.215.653	6.047.377
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas / Total Liabilities and Equity	14.603.908	16.351.848	16.460.005

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif lain Konsolidasi

| Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Dalam jutaan Rupiah kecuali dinyatakan lain | In millions of Rupiah unless stated otherwise:

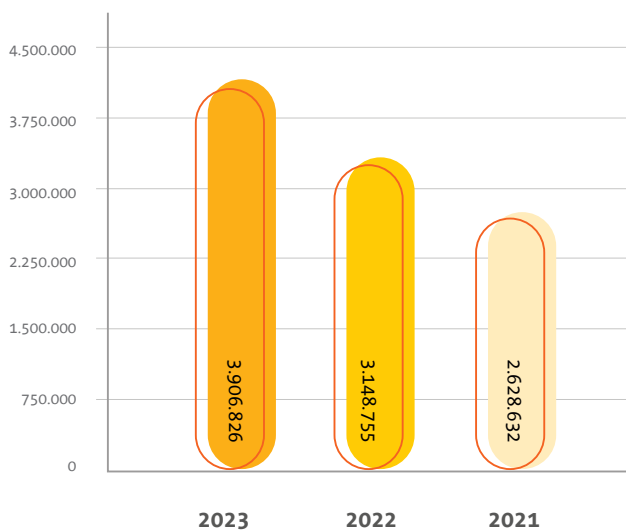
Uraian / Description	2023	2022	2021
Pendapatan usaha / Revenues	3.906.826	3.148.755	2.628.632
Beban pokok penjualan dan beban langsung / Cost of sales and direct cost	2.321.031	1.874.213	1.600.705
Laba kotor / Gross profit	1.585.796	1.274.542	1.027.927
Beban usaha / Operating cost	315.327	305.316	360.920
Laba usaha / Operating profit	1.270.469	969.226	667.007
Beban lain-lain – bersih / Others - nett	-812.728	-696.810	-607.464
Ekuitas pada rugi bersih entitas asosiasi dan ventura bersama / Equity in net loss of associates and joint ventures	396.155	-13.254	-6.731
Laba sebelum pajak / Profit before tax	853.895	259.162	52.812
Penghasilan (beban) pajak / Tax Income (expense)	-95.867	-67.194	-81.877
Laba tahun berjalan / Current profit	758.028	191.968	-29.065
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain – bersih / Total other comprehensive income – net	-1.993	-4.317	10.716
Jumlah penghasilan komprehensif / Total comprehensive income	756.035	187.651	-18.349
Jumlah laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk / Profit for the year attributable to owners of the parent entity	174.108	-98.844	13.137
Jumlah laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali / Profit for the year attributable to non controlling interest	583.920	290.812	-42.203
Jumlah penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk / Comprehensive income attrib- utable to owners of the parent entity	172.359	-103.446	22.600
Jumlah penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali / Total income for the year attributable to non-controlling interests	583.676	291.098	-40.949
EBITDA / EBITDA	1.391.619	1.085.455	784.879
Laba per saham (dalam Rupiah penuh) / Earnings per Share (in full amount of Rupiah)	17	(10)	1

Rasio-Rasio Penting | *Important Ratios*

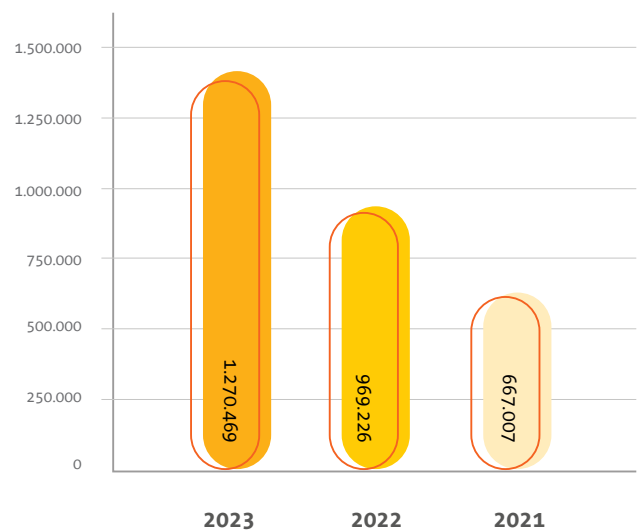
Dalam jutaan Rupiah kecuali dinyatakan lain | *In millions of Rupiah unless stated otherwise:*

Uraian / <i>Description</i>	2023	2022	2021
Rasio Usaha / <i>Operating Ratio</i>			
Margin laba kotor / <i>Gross Profit Margin</i>	40,59%	40,48%	39,11%
Margin laba Usaha / <i>Operating Profit Margin</i>	32,52%	30,78%	25,37%
Margin Laba Bersih / <i>Net profit Margin</i>	19,40%	6,10%	-1,11%
Imbal Hasil Aset / <i>Return on assets (ROA)</i>	4,90%	1,17%	-0,18%
Imbal Hasil Ekuitas / <i>Return on Equity (ROE)</i>	11,89%	3,13%	-0,48%
Rasio Likuiditas / <i>Liquidity Ratio</i>			
Rasio lancar / <i>Current ratio</i>	114,77%	104,33%	102,77%
Rasio kas / <i>Cash ratio</i>	23,13%	18,78%	27,03%
Rasio Solvabilitas / <i>Solvability Ratio</i>			
Rasio utang terhadap aset / <i>Debt to Assets</i>	32,72%	30,32%	29,86%
Rasio utang terhadap ekuitas / <i>Debt to Equity</i>	58,49%	61,07%	52,27%
Rasio liabilitas terhadap ekuitas / <i>Liabilities to equity ratio</i>	123,33%	163,08%	172,18%
Rasio liabilitas terhadap aset / <i>Liabilities to assets ratio</i>	63,09%	61,99%	63,26%

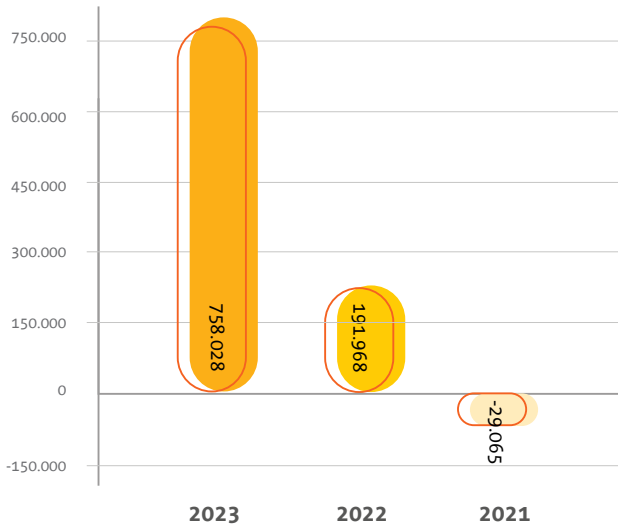
Pendapatan Usaha / *Revenues*



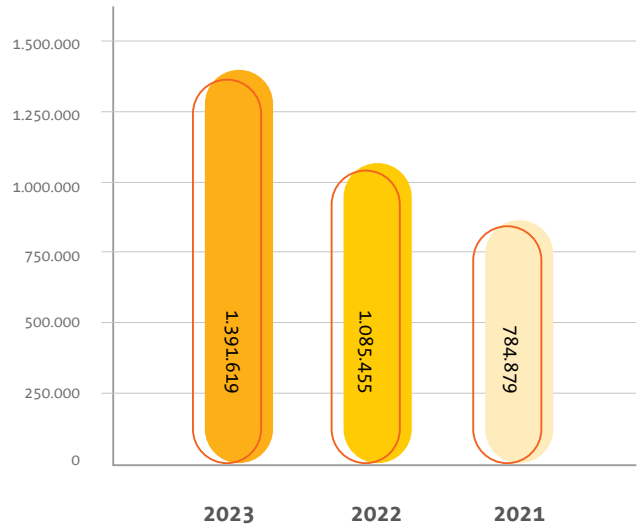
Laba Usaha / *Operating Profit*



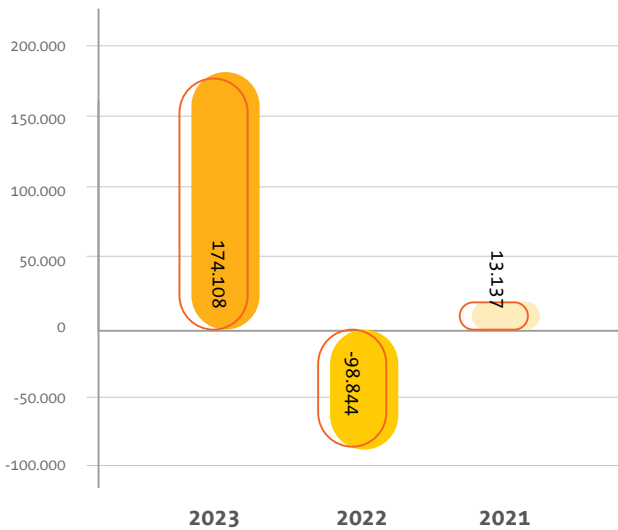
Laba Tahun Berjalan / Profit of the Year



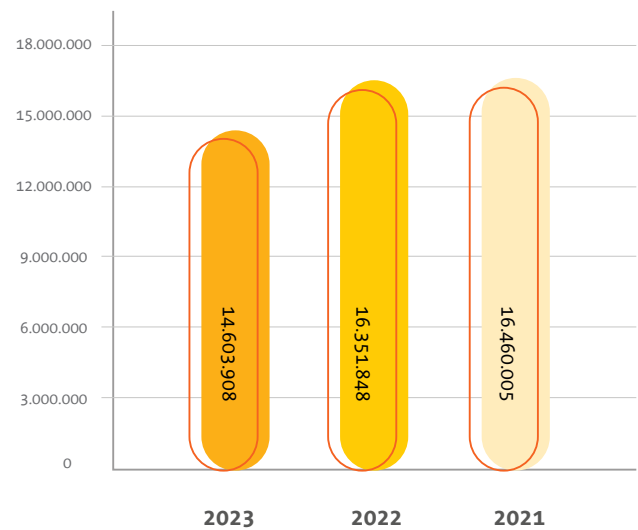
EBITDA



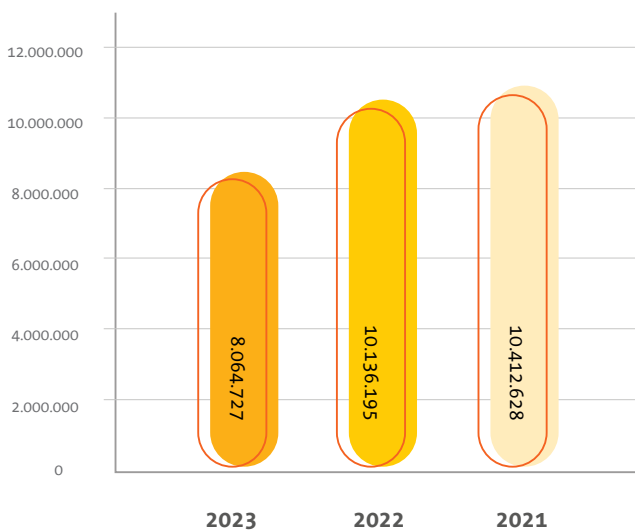
Laba/Rugi Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk / Profit/Loss for The Year Attributable to Owners of the Parent Company



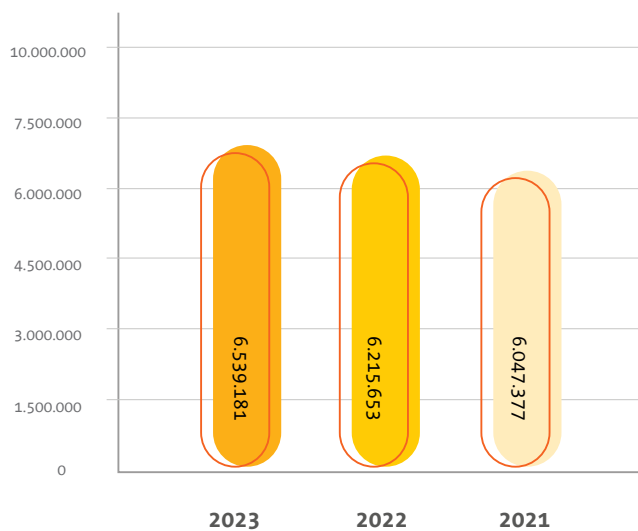
Jumlah Aset / Total Asset



Jumlah Liabilitas / Total Liability



Jumlah Ekuitas / Total Equity



Ikhtisar Saham

Share Highlights

Kinerja harga tertinggi, terendah dan penutupan, volume perdagangan, kapitalisasi pasar dan jumlah saham beredar tahun 2023 dan 2022

| Highest, lowest and closing prices, trading volume, market capitalization and shares outstanding in 2023 and 2022.

Triwulan Quarter	Jumlah saham yang beredar Total Shares Outstanding	Harga saham / Share Price			Volume perdagangan Trading volume	Kapitalisasi pasar Market Capitalization
		Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing		
2023						
I	10.365.854.185	177	153	167	111.011.800	1.731.097.648.895
II	10.365.854.185	280	159	236	877.215.000	2.446.341.587.660
III	10.365.854.185	292	198	200	367.602.600	2.073.170.837.000
IV	10.365.854.185	222	179	198	386.972.200	2.052.439.128.630
2022						
I	10.365.854.185	158	140	145	198.585.900	1.503.048.856.825
II	10.365.854.185	159	138	143	209.351.100	1.482.317.148.455
III	10.365.854.185	226	141	174	1.602.327.600	1.803.658.628.190
IV	10.365.854.185	194	165	171	595.789.700	1.772.561.065.635

Grafik Pergerakan Harga Saham 2023 | Price Chart in 2023



Sumber / Source : <https://finance.yahoo.com>

— Harga perlembar
Price per share

— Volume Transaksi
Transaction Volume

AKSI KORPORASI

Perseroan tidak melakukan aksi korporasi di tahun 2023.

INFORMASI PENGHENTIAN SEMENTARA DAN/ATAU SANKSI PERDAGANGAN SAHAM DILD SERTA PENGHAPUSAN PENCATATAN SAHAM

Selama periode pelaporan, Perusahaan tidak pernah dihadapkan pada penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham dalam tahun buku.

INFORMASI TENTANG PENERBITAN OBLIGASI, SUKUK ATAU OBLIGASI KONVERSI

Pada tahun 2023, Perseroan tidak melakukan penerbitan obligasi, sukuk, maupun obligasi konversi.

Perseroan melakukan dua penerbitan Sukuk Ijarah pada tahun 2022, meliputi:

- Penerbitan Penawaran Umum Berkelanjutan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II sebesar Rp250 miliar.
- Penawaran Umum Berkelanjutan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III sebesar Rp250 miliar yang dibagi menjadi 2 seri yaitu seri A dan seri B.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Pembagian dividen dilakukan sekali dalam setahun yang jumlahnya ditentukan berdasarkan pada besarnya laba yang diperoleh tiap tahunnya serta kondisi Perseroan tanpa membatasi hak Pemegang dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) untuk menentukan keputusan lain. Pembayaran dividen akan dilakukan setelah mendapatkan persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham serta atas usulan Direksi dengan memperhatikan peraturan perundangan yang berlaku serta pertimbangan atas kemampuan finansial Perseroan.

Perusahaan tidak membagikan dividen karena masih mengalami rugi di tahun 2023.

CORPORATE ACTION

The company did not take corporate actions in 2023.

INFORMATION ON TEMPORARY SUSPENSION AND/OR SANCTIONS FOR DILD SHARES TRADING AND REMOVAL OF STOCK LISTING

Throughout the reporting period, trading of the Company's shares had never been suspended or delisted.

INFORMATION ON ISSUANCE OF BONDS, SUKUK, OR CONVERSION BONDS

In 2023, the Company did not have any corporate actions of bonds, sukuk or convertible bonds issuance.

The Company issued two Sukuk Ijarah in 2022, including:

- Public offering of Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche II Year 2022 amounting of Rp250 billion.
- Public offering of Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III Year 2022 amounting of Rp250 billion, consisting of 2 series, namely series A and series B.

DIVIDEN POLICY

Dividend distribution is carried out annually and the amount is determined based on the income earned in the year and the condition of the Company without limiting the rights of the Shareholders at the General Meeting of Shareholders to determine otherwise. Dividend payments will be made after obtaining the approval of the General Meeting of Shareholders as well as the proposal of the Board of Directors with due observance of the applicable laws and regulations as well as consideration of the Company's financial capabilities.

The company did not distributed the dividends because it still suffered losses in 2023

Tabel Riwayat Pembayaran Dividen / Table of History of Dividend Disbursement

No	Tahun Buku Fiscal Year	Dividen Tunai Per Saham Cash Dividend per Share	Jumlah Dividen Total Dividend	Laba Tahun Berjalan Income for the Year (Rp)	Rasio Pembayaran Payout Ratio (%)
1	31 Desember 1992 / December 31, 1992	50	8.120.900.000	12.176.411.840	54
2	31 Desember 1993 / December 31, 1993	100	16.241.800.000	22.553.304.654	72
3	31 Desember 1994 / December 31, 1994	115	28.017.105.000	55.411.663.493	43
4	31 Desember 1995 / December 31, 1995	115	28.017.105.000	57.689.512.093	49
5	31 Desember 1996 / December 31, 1996	100	24.362.700.000	70.299.340.849	35
6	31 Desember 1997 / December 31, 1997	-	-	(169.680.960.083)	-
7	31 Desember 1998 / December 31, 1998	-	-	(179.753.586.162)	-
8	31 Desember 1999 / December 31, 1999	0,20	185.156.520	18.323.771.464	1
9	31 Desember 2000 / December 31, 2000	-	-	(274.290.900.669)	-
10	31 Desember 2001 / December 31, 2001	-	-	(102.706.354.814)	-
11	31 Desember 2002 / December 31, 2002	-	-	108.069.679.010	-
12	31 Desember 2003 / December 31, 2003	-	-	13.259.836.924	-
13	31 Desember 2004 / December 31, 2004	-	-	(45.750.227.673)	-
14	31 Desember 2005 / December 31, 2005	-	-	(34.485.314.719)	-
15	31 Desember 2006 / December 31, 2006	-	-	80.229.873.493	-
16	31 Desember 2007 / December 31, 2007	-	-	20.429.374.533	-
17	31 Desember 2008 / December 31, 2008	-	-	14.165.322.151	-
18	31 Desember 2009 / December 31, 2009	-	-	25.612.283.715	-
19	31 Desember 2010 / December 31, 2010	-	-	350.491.922.129	-
20	31 Desember 2011 / December 31, 2011	3	31.097.562.555	139.992.311.478	22

No	Tahun Buku Fiscal Year	Dividen Tunai Per Saham Cash Dividend per Share	Jumlah Dividen Total Dividend	Laba Tahun Berjalan Income for the Year (Rp)	Rasio Pembayaran Payout Ratio (%)
21	31 Desember 2012 / December 31, 2012	5	51.829.270.925	181.319.353.633	29
22	31 Desember 2013 / December 31, 2013	8	82.136.793.480	323.628.928.262	26
23	31 Desember 2014 / December 31, 2014	10	102.670.991.850	429.130.287.067	24
24	31 Desember 2015 / December 31, 2015	5	51.335.495.925	401.477.919.700	12,8
25	31 Desember 2016 / December 31, 2016	5	51.829.270.925	298.891.746.733	17,3
26	31 Desember 2017 / December 31, 2017	-	-	297.491.171.119	-
27	31 Desember 2018 / December 31, 2018	2	20.731.708.370	212.504.509.510	10
28	31 Desember 2019 / December 31, 2019	-	-	251.957.248.676	-
29	31 Desember 2020 / December 31, 2020	-	-	113.988,758.599	-
30	31 Desember 2021 / December 31, 2021	-	-	12.185.982.160	-
31	31 Desember 2022 / December 31, 2022	-	-	(98.844.466.051)	-



Peristiwa Penting 2023

Events Highlights 2023

January

January

Peresmian Simpang Temu Lebak Bulus

Simpang Temu Lebak Bulus resmi dibuka untuk umum. Infrastruktur yang terdiri dari jembatan layang dan hub ini adalah salah satu infrastruktur yang dibangun sebagai bagian dari pengembangan kawasan berorientasi transit di Lebak Bulus. Jembatan sepanjang 307,5 meter ini memudahkan mobilitas Masyarakat dan menghubungkan secara langsung pusat perbelanjaan POINS, area transit plaza, dan Stasiun MRT Lebak Bulus.

The Launch of Simpang Temu Lebak Bulus

Simpang Temu Lebak Bulus is officially open to the public. This infrastructure, consisting of an elevated bridge and hub, is one of the infrastructures built as part of the development of a transit-oriented area in Lebak Bulus. This 307.5-meter bridge facilitates the mobility of commuters and directly connects the POINS shopping center, transit plaza area, and Lebak Bulus MRT Station.

Februari

February

- **Intiland Specta Fair**

Intiland mengawali tahun 2023 dengan meluncurkan program penjualan spesial bertajuk "Intiland Specta Fair 2023". Program promo penjualan yang berlangsung mulai 15 Februari hingga April 2023 ini memberi kemudahan bagi masyarakat untuk membeli dan berinvestasi produk-produk properti terbaik Intiland. Program ini berhasil mencatatkan penjualan Rp156,9 miliar.

- **Intiland Specta Fair**

Intiland kicked off the year 2023 by launching a special marketing campaign titled "Intiland Specta Fair 2023." This promotional sales program, taking place from February 15 to April 2023, aims to provide convenience for the customers to purchase and invest in Intiland's best property products. The program contributed to marketing sales Rp156.9 billion.

- **Pabrik pertama di Batang Industrial Park Mulai Beroperasi**

Pabrik pertama yang berlokasi di Batang Industrial Park, Batang, Jawa Tengah, yaitu Nestle Indonesia telah memulai operasional. Kehadiran pabrik ini menandai komitmen Intiland dalam mendukung industri manufaktur dalam negeri melalui fasilitas Batang Industrial Park.

- **The first factory in Batang Industrial Park Begins Operations**

The first factory located in Batang Industrial Park, Batang, Central Java, namely Nestle Indonesia, has begun operations. The presence of this factory marks Intiland's commitment to supporting the domestic manufacturing industry through the Batang Industrial Park facilities.

Dukungan ini mencakup penyediaan infrastruktur yang memadai, seperti akses jalan, listrik, air bersih, dan fasilitas pendukung lainnya untuk kelancaran operasional pabrik. Melalui komitmen ini, Intiland berperan dalam meningkatkan investasi dan pertumbuhan industri manufaktur di Indonesia, serta berkontribusi pada pembangunan ekonomi regional di Jawa Tengah.

This support includes providing adequate infrastructure, such as road access, electricity, clean water, and other supporting facilities necessary for the smooth operation of the factory. Through this commitment, Intiland plays a role in increasing investment and growth in the manufacturing industry in Indonesia, as well as contributing to regional economic development in Central Java.

Maret

March

Serah Terima SQ Rés

SQ Rés memulai tahapan serah terima unit apartemen kepada para pembeli. Proses serah terima dilakukan secara bertahap seiring dengan penyelesaian pembangunan proyek hunian yang berlokasi di kawasan prestisius TB Simatupang, Jakarta Selatan ini. Di tahun 2023, tercatat sebanyak 134 unit apartemen telah diserahkan kepada para pembeli.

Handover of SQ Rés

SQ Rés initiates the handover process of apartment units to buyers. The handover process is conducted gradually alongside the completion of the residential project located in the prestigious TB Simatupang area, South Jakarta. In 2023, a total of 134 apartment units have been handed over to buyers.

Mei

May

- **Peluncuran Whiz Luxe Hotel Spazio Surabaya**
Intiland melalui anak usaha perseroan PT Intiwhiz International (Intiwhiz Hospitality Management/Intiwhiz), memperkuat lini bisnis perhotelan melalui pembukaan Whiz Luxe Hotel Spazio Surabaya pada Jumat (05/05) di Surabaya, Jawa Timur. Ekspansi pengembangan ini menjadi langkah strategis Perseroan dalam meningkatkan mutu layanan serta untuk memenuhi kebutuhan masyarakat terhadap fasilitas penginapan yang nyaman dan berkualitas di kota Surabaya.
- **The Launch of Whiz Luxe Hotel Spazio Surabaya**
Intiland, through its subsidiary company PT Intiwhiz International (Intiwhiz Hospitality Management/Intiwhiz), strengthened its hospitality business line by opening Whiz Luxe Hotel Spazio Surabaya on Friday (05/05) in Surabaya, East Java. This expansion is a strategic action for the company to enhance service quality and meet the community's demand for comfortable and high-quality accommodation facilities in Surabaya.
- **Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) untuk Tahun Buku 2022**
Pemegang saham memberikan persetujuan seluruh agenda Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2022. Pemegang saham juga menyetujui pengangkatan Dr. Sofyan A. Djalil sebagai Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen, serta menerima pengunduran diri Lennard Ho Kian Guan, Wakil Komisaris Utama Intiland. RUPS Tahunan ini diselenggarakan di Intiland Tower, Jakarta, Rabu (24/05).
- **Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) for the Fiscal Year 2022**
The shareholders approved all the agenda items of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) for the fiscal year ending December 31, 2022. The Shareholders approved the appointment of Dr. Sofyan A. Djalil as Vice President Commissioner and Independent Commissioner and accepted the resignation of Mr. Lennard Ho Kian Guan, Vice Commissioner of Intiland. AGMS held at Intiland Tower, Jakarta, on Wednesday (24/05).

Juni

June

- **Peluncuran klaster baru "Lily by The Lake" di Graha Natura**
Menjadi pengembangan terbaru kawasan perumahan Graha Natura Surabaya, Perseroan meluncurkan klaster perumahan "Lily by The Lake" pada 9 Juni 2023. Klaster baru ini menawarkan sebanyak 54 unit rumah yang terdiri dari beberapa tipe dengan luas lahan mulai 96 meter persegi dan luas bangunan mulai 101 meter persegi hingga 225 meter persegi.
- **The Launch of the new cluster "Lily by The Lake" at Graha Natura**
As the latest development in the Graha Natura residential area in Surabaya, the Company launched "Lily by The Lake" housing cluster on June 9, 2023. This new cluster offers a total of 54 housing units consisting of various types with land areas ranging from 96 square meters to 240 square meters and building areas ranging from 101 square meters to 225 square meters.

- **Peluncuran RUOTA Talaga Bestari**

Talaga Bestari meluncurkan RUOTA, sebuah pengembangan area komersial baru yang lokasinya strategis di sepanjang bulevar utama kawasan. Area komersial ini mengusung tema alfresco yang dapat mengakomodasikan kebutuhan usaha di bidang kuliner dan gaya hidup. Peluncuran ini menawarkan sebanyak 70 unit yang terbagi menjadi tiga tipe dengan luas bangunan mulai 62,5 – 121,5 meter persegi.

RUOTA memiliki sejumlah keunggulan, antara lain lokasinya yang strategis, koridor area luar yang luas, lalu lintas pengunjung padat, hingga area kawasan hijau di sekitarnya. Pengembangan RUOTA akan menambah kenyamanan hidup bagi lebih dari 13 ribu penghuni Talaga Bestari.

- **The Launch of RUOTA Talaga Bestari**

Talaga Bestari launches RUOTA, a new commercial area development along the main boulevard of Talaga Bestari. This commercial area adopts an alfresco theme to fulfill the needs of businesses in the culinary and lifestyle sectors. The Company launched 70 units divided into three types with a building area ranging from 62.5 – 121.5 square meters.

RUOTA has several advantages, including its strategic location, spacious outdoor corridor area, and green spaces in its surroundings. The development of RUOTA aims to enhance the quality of life for more than 13 thousand residents of Talaga Bestari.

- **SQ Rés Raih Penghargaan Apartemen High-End Terbaik**

Apartemen SQ Rés meraih penghargaan sebagai pemenang kategori Best High-End Apartment (Java Area) di ajang penganugerahan tahunan Lamudi.co.id Property Awards 2022 yang diselenggarakan oleh Lamudi.co.id di Jakarta, Jumat, 9 Juni 2023. Apresiasi diberikan berdasarkan pengujian terukur dengan berbagai kriteria oleh panel juri yang kompeten dan kredibel.

- **SQ Rés Received Best High-End Apartment Award**

SQ Rés Apartment received the award for the Best High-End Apartment (Java Area) category at the Lamudi.co.id Property Awards 2022 ceremony, held by Lamudi.co.id, at Jakarta on Friday, June 9, 2023. Appreciation is based on measurable assessments using various criteria by a competent and credible jury panel.

- **Serah Terima Amesta Living**

Pengembangan kawasan perumahan Amesta Living di Surabaya memulai proses serah unit kepada para konsumennya pada Juni 2023. Proses serah terima ini berjalan sesuai jadwal yang direncanakan dan menjadi wujud komitmen atas kepercayaan para konsumen yang telah menanamkan investasinya sejak proyek ini diluncurkan pada akhir tahun 2021.

- **Handover of Amesta Living**

Residential development Amesta Living in Surabaya started the process of handing over units to its customers in June 2023. The handover process proceeded as planned, demonstrating the company's commitment to the trust placed by customers who invested in the project since its launch at the end of 2021.

Proses serah terima unit-unit rumah ini dilaksanakan secara bertahap. Pada tahap pertama, Perseroan menyerahterimakan sebanyak 81 unit rumah yang lokasinya berada di klaster Asva. Sebanyak 60 unit diserahkan secara bersama-sama kepada para pemiliknya pada tanggal 23-25 Juni 2023 dan sisanya diserahkan bertahap setelah tanggal tersebut.

The handover of housing units took place gradually. In the first phase, the company handed over a total of 81 units located in the Asva cluster. Sixty units were handed over to their owners collectively on June 23-25, 2023, and the remaining units were handed over gradually after that date.

Agustus

August

- **Peluncuran Brezza**

Intiland meluncurkan pengembangan Brezza, townhouse modern di Pantai Mutiara, Pluit, Jakarta Utara. Pengembangan townhouse ini dilengkapi dengan area komersial, clubhouse, dan kolam renang. Hunian yang dibangun menghadap teluk Jakarta ini, memberikan keindahan, ketenangan dan sudut pandang eksklusif penghuninya. Terdapat sebanyak 36 unit rumah tiga lantai yang terbagi menjadi tipe standar dan pojok dengan luas bangunan masing-masing 240,9 dan 265 meter persegi.

Untuk memenuhi kebutuhan gaya hidup penghuni Brezza, tersedia ruko komersial yang dinamis penggunaannya, dari hiburan, restoran, sampai dengan perkantoran. Ruko komersial Brezza terletak pada lokasi yang sangat strategis di jalan utama Pantai Mutiara.

- **The Launch of Brezza**

Intiland has launched the development of Brezza, a modern townhouse in Pantai Mutiara, Pluit, North Jakarta. This townhouse development is equipped with commercial areas and clubhouse, including a swimming pool. The residences are built facing Jakarta Bay, providing beauty, tranquility, and exclusive views for its occupants. There are 36 three-story house units divided into standard and corner type with building areas of 240.9 and 265 square meters.

To meet the lifestyle needs of Brezza residents, dynamic commercial shophouses are available for entertainment, restaurants, and office spaces. The commercial shophouses of Brezza are strategically located on the main road of Pantai Mutiara.

September

September

- **Peluncuran Green Bestari Park**

Perusahaan joint venture, PT Inti Mitbana Development hasil kolaborasi Intiland dan Mitbana meluncurkan Green Bestari Park, sebuah pengembangan kawasan terpadu seluas 51 hektare yang berlokasi di Tangerang, Banten. Pengembangan Green Bestari Park terbagi ke dalam tiga tahapan. Tahap pertama meliputi area seluas 14 hektare yang mencakup kluster perumahan, area ritel, pusat F&B, dan clubhouse baru. Tahapan berikutnya mencakup pengembangan hunian, taman kota, area komersial, dan transit-oriented development (TOD) yang terintegrasi dengan stasiun mass rapid transit (MRT) yang menghubungkan Balara dan Cikarang di jalur MRT Timur-Barat.

- **Intiland Extravaganza**

Intiland meluncurkan kampanye pemasaran bertajuk "Intiland Extravaganza". Berlangsung selama dua bulan dari 1 September hingga 31 Oktober 2023, program ini menawarkan kemudahan bagi konsumen untuk membeli produk-produk properti terbaik Intiland melalui beragam promo dan bonus yang menarik. Program ini berhasil mencatatkan penjualan Rp199,4 miliar.

- **The Launch of Green Bestari Park**

PT Inti Mitbana Development, a joint venture company between Intiland and Mitbana launched Green Bestari Park, an integrated development and Transit Oriented Development (TOD) spanning 51 hectares located in Tangerang. Green Bestari Park will be developed in three phases. The first phase includes a 14-hectare area comprising residential clusters, retail areas, F&B centers, and a new clubhouse for residents. Subsequent stages will involve the development of housing, a city park, commercial areas, and TOD integrated with the Mass Rapid Transit (MRT) station connecting Balara and Cikarang on the East-West MRT line.

- **Intiland Extravaganza**

Intiland launched a marketing campaign titled "Intiland Extravaganza." Taking place for two months from September 1 to October 31, 2023, this program offers convenience for consumers to purchase Intiland's finest property products through various attractive promotions and bonuses. The program successfully recorded sales of Rp199.4 billion.

November

November

- **Peluncuran Tierra Soho Avenue**
Memenuhi kebutuhan terhadap pusat komersial, Perseroan meluncurkan Tierra SOHO Avenue. Tierra SOHO Avenue menawarkan sebanyak 42 unit SOHO yang terbagi atas tipe standar dan tipe sudut. Berlokasi strategis di kawasan Plaza Segi Delapan Surabaya Barat, area ini dikelilingi oleh berbagai fasilitas dalam satu area, mulai dari pusat ritel, kebugaran, sekolah, hingga kesehatan. Tierra SOHO Avenue menawarkan fleksibilitas dengan akses ganda, sehingga pengunjung dapat menuju lantai atas tanpa mengganggu aktivitas di lantai dasar.
- **The Launch of Tierra Soho Avenue**
To meet the demand for commercial centers, the Company has launched Tierra SOHO Avenue. Tierra SOHO Avenue offers a total of 42 SOHO units divided into standard and corner types. Strategically located in the Plaza Segi Delapan area of West Surabaya, this area is surrounded by various facilities within one area, ranging from retail centers, fitness facilities, schools, to healthcare. Tierra SOHO Avenue offers flexibility with dual access, allowing visitors to access the upper floors without disrupting activities on the ground floor.

Desember

December

- **Penghargaan Tokoh Perumahan Nasional Terfavorit untuk Bapak Hendro S. Gondokusumo**
Pendiri dan Direktur Utama Intiland Bapak Hendro S. Gondokusumo menerima penghargaan sebagai Tokoh Perumahan Nasional Terfavorit dari Himpunan Pengembang Permukiman dan Perumahan Rakyat (HIMPERRA). Malam penghargaan berlangsung pada acara Kongres II HIMPERRA di Jakarta, Kamis, 7 Desember 2023. Penghargaan diberikan sebagai wujud apresiasi HIMPERRA atas jasa dan dedikasi Beliau dalam pembentukan HIMPERRA lima tahun silam, sekaligus komitmennya dalam memajukan industri properti.
- **Favorite National Housing Figure Award for Mr. Hendro S. Gondokusumo**
Founder & CEO of Intiland Mr. Hendro S. Gondokusumo, received the Favorite National Housing Figure award from the Association of Settlement and Public Housing Developers (HIMPERRA). The award ceremony took place during the second HIMPERRA Congress at Jakarta, on Thursday, December 7, 2023. The award was given as a token of HIMPERRA's appreciation for Mr. Hendro's services and dedication in establishing HIMPERRA five years ago, as well as Hendro's commitment to advancing the property industry.



Laporan Manajemen

Management Report



MEMPERTAHANKAN KEKUATAN DITENGAH DINAMIKA

Sustaining Strength Amidst Dynamics

SQ Res

Laporan Direksi

Report of the Board of Directors

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,
Dear Shareholders and Stakeholders,

Atas nama Direksi PT Intiland Development Tbk (Intiland), saya menyampaikan Laporan Tahunan Perseroan tahun 2023. Pencapaian 2023 merefleksikan hasil dari upaya-upaya penting yang ditempuh Perusahaan dalam menghadapi perubahan dan tantangan yang terjadi di sepanjang tahun 2023. Kami mencermati gambaran umum situasi dan kondisi sektor properti nasional masih penuh tantangan di sepanjang tahun 2023. Menghadapi kondisi tersebut, jajaran manajemen telah dengan serius mencari solusi terbaik dan mengeseksekusi langkah-langkah penting untuk menjaga serta mempertahankan pertumbuhan kinerja usaha secara berkelanjutan.

STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS PERSEROAN

Di tengah situasi dan kondisi yang masih penuh tantangan, Direksi telah merumuskan sejumlah strategi utama dan menetapkan prioritas-prioritas terpenting yang perlu dijalankan di tahun

On behalf of the Board of Directors of PT Intiland Development Tbk (Intiland), I am pleased to present the Company's 2023 Annual Report. This year has been marked by significant achievements, a testament to our concerted efforts to navigate the evolving challenges and opportunities within the national property sector throughout 2023. Amidst a landscape still rife with challenges during the year, our management team remained committed to finding and implementing the best solutions to ensure sustainable growth in our business performance.

COMPANY STRATEGY AND STRATEGIC POLICIES

Despite the overall challenging circumstances, the Board of Directors has outlined key strategies and priorities for 2023. Leveraging our extensive experience as a property developer, the



”

2023 menjadi tahun yang penuh dinamika sekaligus tantangan. Kami telah berusaha mencari solusi terbaik, mengeksekusi strategi kunci, mencari peluang bisnis baru, dan menjalankan manajemen risiko secara hati-hati untuk memastikan Perusahaan tumbuh secara berkelanjutan.

2023 was indeed a year replete with dynamics and challenges. We have endeavored to obtain the best solutions, execute key strategies, discover new business opportunities, and engage in meticulous risk management to ensure the Company could grow sustainably.

Hendro S. Gondokusumo

2023. Berbekal pengalaman dan rekam jejak yang panjang sebagai pengembang properti, Perseroan mampu mengeksekusi upaya-upaya strategis untuk mencapai target kinerja dan tujuan pertumbuhan jangka panjang. Langkah-langkah inovasi dan perbaikan ditempuh secara terus-menerus sebagai upaya meningkatkan mutu produk dan layanan, mendukung upaya ekspansi pengembangan, dan berupaya mewujudkan tingkat kepuasan yang terbaik bagi pelanggan.

Belajar dari pengalaman sulit selama masa pandemi Covid 19, Perseroan menetapkan strategi kunci di tahun 2023 pada aspek penguatan kinerja penjualan, perbaikan struktur keuangan, serta menfokuskan pertumbuhan secara organik melalui pengembangan baru pada proyek-proyek yang dimiliki. Langkah ekspansi ini difokuskan melalui peluncuran klaster-klaster baru pada sejumlah proyek perumahan di Jakarta, Tangerang, dan Surabaya. Pada segmen pengembangan mixed use & high rise, Perseroan terus mendorong penjualan stok dan inventori khususnya terhadap unit-unit apartemen, serta penjualan aset-aset yang bukan termasuk aset utama (non-core asset).

Pada tahun 2023, Perusahaan telah berupaya untuk meningkatkan penjualan pada segmen kawasan perumahan dan kawasan industri sebagai pilihan utama. Prioritas ini menjadi langkah penting di tengah terjadinya stagnasi penjualan pada produk-produk apartemen. Penguatan kinerja penjualan dari segmen kawasan perumahan antara lain dijalankan di sejumlah proyek seperti Serenia Hills dan South Grove di Jakarta, Talaga Bestari dan Magnolia Residence di Tangerang, serta Graha Natura dan Amesta Living di Surabaya.

Bentuk upaya lain yang kami lakukan yakni meluncurkan dua program kampanye pemasaran untuk menunjang peningkatan hasil penjualan di semua segmen pengembangan, seperti kawasan perumahan, mixed-use and high rise, dan kawasan industri. Program kampanye pemasaran ini menawarkan beragam kemudahan pembelian properti bagi masyarakat dan diikuti oleh 18 proyek yang tersebar di Jakarta, Tangerang, dan Surabaya. Program ini menyediakan beragam pilihan produk properti mulai dari rumah tapak, apartemen, SOHO, komersial, hingga perkantoran.

Pengembangan proyek baru melalui kerjasama dengan mitra strategis juga masih menjadi salah satu strategi pengembangan usaha di tahun 2023. Salah satu pencapaian pentingnya adalah peluncuran Green Bestari Park, sebuah proyek pengembangan kawasan Transit Oriented Development (TOD) terpadu seluas 51 hektare yang berlokasi di kawasan Talaga Bestari, Tangerang, Banten. Peluncuran ini menjadi langkah susulan setelah pada tahun 2022 Perseroan menjalin kerjasama strategis dengan Mitbana Urban Development Fund III Pte Ltd (Mitbana) dengan membentuk usaha patungan atau joint venture yang bernama PT Inti Mitbana Development (IMD). Proyek baru ini telah melakukan peluncuran perdana unit-unit rumah pada bulan Mei 2023.

Selain upaya meningkatkan penjualan, kami juga terus-menerus menjalankan berbagai strategi untuk menjaga dan memperbaiki pondasi serta struktur keuangan Perusahaan. Upaya penting ini diwujudkan antara lain dengan mendapatkan alternatif sumber pendanaan yang lebih kompetitif untuk pengembangan proyek-proyek secara jangka panjang. Pada tahun 2023, Perusahaan te-

Company embarked on strategic initiatives aimed at achieving our performance targets and fostering long-term growth. Continuous innovation and improvement are at the heart of our efforts to enhance product and service quality, deliver support to expansionary initiatives, and maximize customer satisfaction.

Drawing lessons from the Covid-19 pandemic, we focused our 2023 strategies on strengthening sales performance, improving our financial structure, and pursuing organic growth through the development of existing projects. This expansionary step was focused on launching new clusters in a number of housing projects in Jakarta, Tangerang and Surabaya. In the mixed use & high rise development segment, the Company continued to boost sales from its inventory, especially apartment units, as well as sales of non-core assets.

In 2023, the Company attempted to boost sales in the residential area and industrial area segments as the main priority. This marked a significant step in tackling the stagnant sales of apartment products. We redoubled our sales initiatives for the residential area segment in a number of projects, such as Serenia Hills and South Grove in Jakarta, Talaga Bestari and Magnolia Residence in Tangerang, as well as Graha Natura and Amesta Living in Surabaya.

Another initiative we undertook was the launch of two marketing campaigns aimed at boosting sales across all our development segments, including residential areas, mixed-use and high-rise buildings, and industrial zones. These campaigns offered various purchasing incentives for the community and encompassed 18 projects across Jakarta, Tangerang, and Surabaya. It provided a broad range of property options, from landed houses and apartments to SOHO, commercial spaces, and offices.

Continuing to develop new projects through strategic partnerships remained a cornerstone of our business strategy in 2023. A notable achievement in this regard was the unveiling of Green Bestari Park, a comprehensive Transit Oriented Development (TOD) project spanning 51 hectares in Talaga Bestari, Tangerang, Banten. This launch followed the 2022 formation of a strategic partnership with Mitbana Urban Development Fund III Pte Ltd (Mitbana), resulting in the establishment of a joint venture, PT Inti Mitbana Development (IMD). The project's first residential units were introduced to the public in May 2023.

Beyond our efforts to boost our sales performance, we are committed to bolstering and refining the Company's financial foundations. This includes sourcing alternative, competitive financing for long-term project development. In 2023, we allocated all the proceeds from the 2022 issuance of Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tranche III Year 2022, totaling Rp250 bil-

lah menggunakan keseluruhan dana yang diperoleh dari penerbitan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III tahun 2022 sebesar Rp250 miliar. Seluruh dana hasil emisi digunakan untuk merestrukturisasi hutang bank dan menambah modal kerja Perseroan dan anak usaha. Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 terdiri dari dua seri, yakni Seri A sebesar Rp125 miliar dengan cicilan imbalan ijarah sebesar 10,3% per tahun dan Seri B sebesar Rp125 miliar dengan cicilan imbalan ijarah sebesar 10,6% per tahun.

PERAN DIREKSI DALAM MERUMUSKAN STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS

Dalam menjalankan tugas, wewenang, dan tanggung jawabnya, Direksi berpedoman pada visi, misi, dan tujuan jangka panjang Perusahaan. Direksi telah secara sungguh-sungguh terlibat dalam proses perumusan strategi dan kebijakan strategis yang akan dijalankan. Penetapan strategi dan kebijakan strategis tersebut kemudian diturunkan ke dalam perencanaan yang bersifat jangka pendek, menengah, dan jangka panjang yang kemudian menjadi prioritas kunci bagi Perseroan serta seluruh anak-anak perusahaan.

Direksi juga terlibat secara aktif dalam merumuskan strategi dan kebijakan strategis tahun 2023 melalui serangkaian rapat rutin dengan Dewan Komisaris, Komite-Komite di bawah Dewan Komisaris, maupun pihak-pihak eksternal yang memiliki kaitan dengan arah dan tujuan yang akan dicapai Perusahaan. Dalam pertemuan-pertemuan tersebut Direksi menyampaikan inisiatif-inisiatif strategis, rencana kerja, memberikan laporan, meminta nasihat dan pendapat dari Dewan Komisaris, serta masukan dari Komite-Komite terhadap langkah-langkah penting yang akan maupun sudah ditempuh Perseroan.

Direksi selalu memastikan setiap keputusan, kebijakan, dan operasional yang dijalankan Perusahaan memenuhi seluruh prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance/GCG). Direksi senantiasa memastikan bahwa semua keputusan bisnis yang diambil telah selaras dan memenuhi aspek kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Selain itu, Direksi juga melakukan konsultasi, meminta pendapat dan persetujuan kepada Dewan Komisaris terhadap setiap keputusan strategis yang berdasarkan peraturan mensyaratkan perlunya mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris. Mekanisme ini menjadi proses penting dalam menjalankan manajemen risiko secara hati-hati serta menghindari risiko terjadinya pelanggaran yang berpotensi mencederai citra dan reputasi perusahaan, serta dapat merugikan pemegang saham maupun pemangku kepentingan yang lebih luas.

PROSES YANG DIJALANKAN DIREKSI DALAM IMPLEMENTASI STRATEGI

Perseroan selalu memastikan implementasi strategi dan kebijakan strategis di seluruh organ Perusahaan berjalan dengan baik. Guna memastikan hal tersebut berjalan dengan baik, Direksi telah memiliki mekanisme untuk proses internalisasi kebijakan, kontrol serta pengawasan pelaksanaan, hingga langkah korektif apabila terjadi penyimpangan. Koordinasi melalui rapat-rapat rutin maupun rapat khusus menjadi salah satu bentuk mekanisme yang kami jalankan selama ini untuk memastikan eksekusi terhadap strategi-strategi kunci berjalan dengan baik.

lion, towards bank debt restructuring and enhancing the working capital of our company and its subsidiaries. This issuance comprised two series: Series A at Rp125 billion with a 10.3% annual return and Series B at Rp125 billion with a 10.6% annual return.

THE ROLE OF THE BOARD OF DIRECTORS IN STRATEGY FORMULATION

The Board of Directors conducts its duties, exercises its authorities and responsibilities guided by the Company's vision, mission, and long-term objectives. The Board of Directors is deeply involved in formulating strategies and strategic policies, which are then broken down into short, medium, and long-term plans. These then become the Company's and its subsidiaries' top priorities.

The Board of Directors also actively engaged in shaping strategic directions and policies for 2023, holding regular meetings with the Board of Commissioners, committees under the Board of Commissioners, and external stakeholders. In these meetings, the Board of Directors conveys strategic initiatives, submits work plans, provides reports, asks for advice and opinions from the Board of Commissioners, as well as input from the Committees regarding important steps that the Company will or has taken.

The Board of Directors always ensured that every decision, policy and operation carried out by the Company met all the principles of Good Corporate Governance (GCG). The Board of Directors always ensured that all business decisions taken were in line with and meet the aspects of compliance with applicable laws and regulations. In addition, the Board of Directors also carried out consultations, asking for opinions and approval from the Board of Commissioners regarding every strategic decision which based on regulations requires the need to obtain approval from the Board of Commissioners. This mechanism is an important process in carrying out careful risk management and avoiding the risk of violations that have the potential to harm the Company's image and reputation, shareholders and wider stakeholders.

PROCESSES OF STRATEGY IMPLEMENTATION BY THE BOARD OF DIRECTORS

The Company consistently ensured the effective implementation of strategies and policies across all its divisions. To achieve this, the Board of Directors had established mechanisms for internalizing policies, overseeing their implementation, and taking corrective action whenever necessary. Coordination through regular and special meetings is one method that we adopted to guarantee the successful execution of our key strategies.

Rapat rutin tersebut telah terselenggara dengan melibatkan pihak internal maupun eksternal Perusahaan. Ada kalanya, kami juga mengadakan pertemuan khusus untuk membahas perubahan dan dinamika perekonomian, politik, kondisi sektoral, maupun adanya kebijakan-kebijakan baru Pemerintah yang dapat mempengaruhi operasional dan keberlanjutan usaha. Direksi secara rutin melakukan analisa dan pembahasan secara mendalam dalam rangka menjalankan perubahan atau penyesuaian arah kebijakan strategis Perusahaan.

Di tahun 2023, Direksi secara rutin menyelenggarakan rapat-rapat untuk meminta masukan dan nasihat dari Dewan Komisaris serta pertimbangan-pertimbangan penting dari Komite Audit terkait pelaksanaan kontrol internal dan manajemen risiko. Direksi memahami bahwa Komite Audit berperan sangat penting dalam upaya memastikan strategi dan kebijakan strategis yang dijalankan telah sesuai dan patuh terhadap peraturan dan undang-undangan yang berlaku. Selain itu, Direksi juga telah melakukan koordinasi dengan lembaga pemerintah, pihak otoritas pasar modal, konsultan, maupun dengan pihak-pihak lainnya yang memiliki keterkaitan dengan operasional dan keberlanjutan usaha Perseroan.

Seluruh langkah-langkah penting ini merupakan bentuk dari upaya kami untuk memastikan strategi dan kebijakan strategis dapat dijalankan dengan baik dan efektif, serta mampu melakukan langkah korektif secara cepat apabila terjadi perubahan situasi dan kondisi.

PENCAPAIAN KINERJA 2023

Perseroan mencermati bahwa perkembangan sektor properti belum sepenuhnya kondusif di sepanjang tahun 2023. Keyakinan yang dibangun pada awal tahun bahwa pasar properti akan mengalami tren pemulihan pasca pandemi Covid 19, pada kenyataannya belum sepenuhnya dapat terwujud. Sejumlah tantangan hadir, baik secara makro maupun mikro yang mengakibatkan dinamika pasar properti cenderung mengalami stagnasi. Situasi dan kondisi ini juga turut menyebabkan terjadinya perubahan prioritas di kalangan konsumen. Tingkat keyakinan investasi dan pembelian properti belum sepenuhnya pulih, khususnya terjadi pada segmen pengembangan mixed use & high rise.

Di sepanjang tahun 2023, kami terus mencermati dinamika kondisi perekonomian, sosial-politik, perubahan pasar, dan daya beli konsumen sebagai dasar pertimbangan penting dalam menciptakan produk dan layanan yang bermutu. Di tengah situasi dan kondisi yang masih menantang ini, Perusahaan telah melakukan proses adaptasi dan menjalankan langkah-langkah penyesuaian demi menjaga operasional dan kinerja usaha berjalan baik. Penerapan prinsip penuh kehati-hatian dalam setiap penetapan kebijakan menjadi langkah penting dalam pengelolaan risiko. Perseroan cenderung melangkah secara konservatif dalam setiap ekspansi pengembangan baru. Pendayagunaan dan penguatan terhadap setiap sumber daya Perusahaan terus dilakukan untuk mencapai target pertumbuhan usaha.

Kami bersyukur berhasil menjaga kinerja keuangan dengan cukup baik di tahun 2023. Pendapatan usaha tercatat sebesar Rp3,91 triliun, atau naik 24,1 persen dibandingkan perolehan tahun 2022 sebesar Rp3,1 triliun. Hasil pencapaian ini menegaskan bahwa strategi dan upaya-upaya kunci yang ditempuh Perseroan

These regular meetings involved both internal and external stakeholders. Occasionally, special meetings were organized to discuss shifts and trends in the economy, politics, sectoral conditions, and new government policies that could impact our business operations and sustainability. The Board of Directors engaged in thorough analysis and discussions to facilitate any necessary modifications or adjustments to the Company's strategic direction.

In 2023, the Board of Directors organized regular meetings to solicit feedback and advice from the Board of Commissioners, as well as key insights from the Audit Committee regarding the implementation of internal controls and risk management. The Board of Directors recognizes the crucial role of the Audit Committee in ensuring that our strategies and policies not only comply with but also adhere to relevant laws and regulations. Additionally, the Board has liaised with government bodies, capital market authorities, consultants, and other entities related to our operational sustainability.

These steps are crucial and they reflect our dedication to implementing our strategies and policies effectively, and to quickly adjusting our course as business circumstances change.

PERFORMANCE ACHIEVEMENTS IN 2023

The Company acknowledges that the property sector's environment stubbornly remained challenging throughout 2023. The initial optimism for a post-Covid-19 recovery in the property market had yet to fully materialize, faced with both macro and micro-economic challenges that have led to a stagnation in market dynamics. This situation had also shifted consumer priorities, with confidence in property investment and purchases, particularly in the mixed-use and high-rise segment, not fully rebounding.

Despite these challenges, we persisted in monitoring the dynamics of economic conditions, socio-political trends, market fluctuations, and consumer purchasing power. These factors are fundamental in our commitment to delivering quality products and services. In navigating these difficult times, the Company adapted and adjusted its operations and business strategy, emphasizing caution in policy decisions as a key part of our risk management approach. We have taken a conservative stance in each new development, focusing on leveraging and strengthening our resources to achieve the Company's growth targets.

We are pleased to report that we maintained a solid financial performance in 2023, with business revenue reaching Rp3.91 trillion, marking an increase of 24.1 percent from 2022's Rp3.1 trillion. This achievement underlines the effectiveness of our strategy and efforts, as we have managed to sustain business revenue

berjalan efektif. Perseroan mampu menjaga tren pertumbuhan pendapatan usaha selama tiga tahun terakhir dengan rata-rata tingkat pertumbuhan sebesar 12 persen per tahun.

Segmen pengembangan mixed use & high rise masih memberikan kontribusi pendapatan usaha paling besar yakni mencapai Rp2,03 triliun atau 51,9 persen dari keseluruhan. Sumbangsih terbesar berasal dari pengakuan penjualan unit-unit apartemen Fifty Seven Promenade dan SQ Res di Jakarta yang telah melakukan proses serah terima ke konsumen. Kontributor berikutnya berasal dari segmen pengembangan kawasan perumahan sebesar Rp861,5 miliar, diikuti segmen properti investasi yang memberikan pendapatan berkelanjutan (recurring income) sebesar Rp771,3 miliar atau masing-masing memberikan kontribusi pendapatan usaha 22,1 persen dan 19,7 persen. Pendapatan dari segmen ini berasal dari penyewaan gedung perkantoran, pengelolaan sarana olah raga dan manajemen properti. Sementara dari segmen pengembangan kawasan industri, Perseroan mencatatkan pendapatan usaha sebesar Rp246,2 miliar atau memberikan kontribusi 6,3 persen dari keseluruhan.

Peningkatan pendapatan usaha ini juga menyebabkan peningkatan laba kotor dan laba usaha sebesar Rp1,58 triliun dan Rp1,27 triliun. Masing-masing meningkat sebesar 24,4 persen dan 31,1 persen dari tahun 2022. Tren perbaikan ini juga tercermin pada perolehan laba tahun berjalan sebesar Rp758,0 miliar, atau meningkat 294,9 persen dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp192,0 miliar. Kami bersyukur di tahun 2023 dapat kembali membukukan laba bersih sebesar Rp174,4 miliar, setelah pada tahun 2022 menderita kerugian Rp98,8 miliar, atau melonjak sebesar 276,4 persen.

Masih belum tingginya perolehan laba bersih ini terutama disebabkan besarnya laba tahun berjalan yang diatribusikan ke non-controlling interest dari proyek-proyek kerjasama, khususnya dari proyek Fifty-Seven Promenade dan SQ Res yang memberikan kontribusi pendapatan usaha cukup besar. Pada proyek kerjasama ini porsi kepemilikan saham Perseroan sebesar 36,6 persen. Untuk penjelasan lebih mendetail mengenai kinerja keuangan dapat dibaca dari laporan keuangan secara utuh agar tidak menimbulkan salah pengertian.

Dari sisi kinerja pemasaran, Perseroan berupaya meningkatkan penjualan terutama dari inventori di proyek-proyek yang sedang dikembangkan. Namun demikian, dinamika dan tantangan yang cukup berat di pasar properti, khususnya pada produk apartemen, telah mengakibatkan kinerja penjualan mengalami tren penurunan. Tercatat hingga akhir tahun 2023, Perseroan membukukan prapenjualan Rp950,7 miliar, atau 40 persen dari target sebesar Rp2,4 triliun. Perolehan ini mengalami penurunan sebesar 2 persen dibandingkan perolehan tahun 2022 senilai Rp1,08 triliun. Masih tipisnya pembelian produk-produk apartemen inilah yang menjadi salah satu faktor penyebab masih rendahnya perolehan marketing sales di tahun 2023.

Kontribusi marketing sales terbesar bersumber dari penjualan di segmen kawasan perumahan senilai Rp450,7 miliar, atau tercapai 34,8 persen dari target sebesar Rp1,29 triliun. Kontribusi ini terutama berasal dari penjualan unit-unit rumah di perumahan Serenia Hills, South Grove, Talaga Bestari, Tierra, Graha Natura dan proyek baru Brezza yang berlokasi di kawasan Pantai Muti-

growth over the last three years, averaging 12 percent annually.

The mixed-use and high-rise development segment remained the largest contributor to our revenue, generating Rp2.03 trillion or 51.9 percent of the total. This was primarily due to sales from the Fifty Seven Promenade and SQ Res apartment units in Jakarta, which we successfully handed over to the buyers. The residential development segment followed, contributing Rp861.5 billion or 22.1 percent to the total, and the investment property segment providing recurring income of Rp771.3 billion, or 19.7 percent of the total. This segment's revenue stems from office rentals, sports facilities management, and property management. The industrial area development segment reported operating revenues of Rp246.2 billion, contributing 6.3 percent to the total.

This increase in operating income also boosted our gross profit and operating profit to Rp1.58 trillion and Rp1.27 trillion, respectively, representing increases of 24.4 percent and 31.1 percent from 2022. The profit for the year surged to Rp758.0 billion, an increase of 294.9 percent compared to 2022's Rp192.0 billion. We are grateful to report a net profit of Rp174.4 billion in 2023, recovering from a loss of Rp98.8 billion in 2022, marking an increase of 276.4 percent.

The net profit, though modest, was primarily due to the significant year's profit attributable to non-controlling interests from collaborative projects, especially Fifty-Seven Promenade and SQ Res, which significantly contributed to operating income. In these collaboration projects, the Company holds a 36.6 percent ownership share. For a comprehensive understanding of our financial performance, we recommend reading the full financial report to avoid any misunderstandings.

In terms of marketing performance, the Company aims to boost sales, particularly from the inventory in ongoing projects. However, the property market faces serious challenges, especially in the apartment sector, leading to a downward trend in sales performance. By the end of 2023, we recorded pre-sales of Rp950.7 billion, achieving 40 percent of our Rp2.4 trillion target. This represented a 2 percent decline from 2022's Rp1.08 trillion, with the low purchasing level of apartment products being a key factor in the subdued marketing sales revenue for 2023.

The residential area segment led in marketing sales, contributing Rp450.7 billion, or 34.8 percent of the Rp1.29 trillion target. This Contribution primarily came from housing sales in the Serenia Hills, South Grove, Talaga Bestari, Tierra, Graha Natura, and the new project Brezza in North Jakarta's Pantai Mutiara area. Compared to 2022's Rp639 billion, this segment's marketing sales

ara, Jakarta Utara. Dibandingkan pencapaian tahun 2022 sebesar Rp639 miliar, kontribusi marketing sales dari segmen ini lebih rendah 29,5 persen.

Pada segmen pengembangan mixed use & high rise, Perseroan mencatatkan marketing sales Rp161,8 miliar, atau sebesar 21 persen dari target, atau naik 2 persen dibandingkan perolehan tahun 2022 sebesar Rp159 miliar. Penjualan dari segmen pengembangan kawasan industri tercatat memberikan kontribusi marketing sales sebesar Rp338,2 miliar, atau 99 persen dari target senilai Rp342 miliar. Pencapaian ini melonjak 19,5 persen dibandingkan perolehan tahun 2022 sebesar Rp283 miliar. Kontributor terbesar berasal dari penjualan lahan industri di Batang Industrial Park senilai Rp271 miliar dan sisanya berasal dari penjualan unit-unit pergedangan di Aeropolis, Tangerang.

Kondisi pasar properti yang masih belum kondusif berdampak secara langsung terhadap kurang maksimalnya pencapaian kinerja penjualan di tahun 2023. Dari empat segmen pengembangan properti Perseroan, penjualan unit-unit rumah dan lahan kawasan industri masih cukup stabil dibandingkan segmen lainnya. Potret berbeda terjadi di segmen mixed use & high rise, khususnya penjualan unit-unit apartemen dan perkantoran strata title yang masih mengalami stagnasi. Situasi ini menjadi kurang menguntungkan bagi Perseroan mengingat sebagian besar inventori unit properti yang dimiliki merupakan produk apartemen.

Mencermati tantangan ini, Perseroan telah mencoba menggeser fokus penjualan dengan memperkuat pemasaran produk perumahan, khususnya pada proyek-proyek yang sedang berjalan. Upaya lainnya yakni menggelar program kampanye pemasaran untuk meningkatkan kinerja penjualan melalui peluncuran program Intiland Specta Fair dan Intiland Extravaganza pada bulan Februari dan September tahun 2023.

PERKEMBANGAN PEREKONOMIAN

Perkembangan sektor properti nasional tidak dapat dilepaskan dari situasi dan kondisi perekonomian nasional maupun dunia. Kami mencermati perkembangan perekonomian secara global menghadapi banyak tantangan di tahun 2023. Bank Dunia dalam laporannya mengungkapkan dalam tiga tahun terakhir perekonomian global mengalami tren perlambatan. Pertumbuhan perekonomian global tahun 2023 hanya berkisar 2,6 persen dan diproyeksikan melambat menjadi 2,4 persen di tahun 2024. Kondisi ini sesuai dengan proyeksi dari banyak lembaga internasional bahwa tahun 2023 merupakan tahun yang penuh tantangan dan turbulensi.

Kondisi berbeda terjadi pada perekonomian di dalam negeri yang masih bergerak positif. Merujuk data Badan Pusat Statistik, perekonomian nasional tahun 2023 tumbuh sebesar 5,05 persen. Pencapaian ini lebih rendah dibandingkan tahun 2022 maupun proyeksi target pertumbuhan sebesar 5,3 persen. Namun demikian tingkat inflasi berhasil terjaga dengan baik sebesar 2,61 persen atau menurun dibandingkan realisasi tahun 2022, sebesar 5,51 persen. Tingkat suku bunga Bank Indonesia (BI Rate) juga cukup stabil pada kisaran 5,50-6,00 persen di tahun 2023.

Kurs nilai tukar mata uang Rupiah terhadap Dollar Amerika Serikat (AS) juga masih stabil terjaga. Pada 29 Desember 2023, nilai

dropped by 29.5 percent.

In the mixed-use and high-rise development segment, we recorded marketing sales of Rp161.8 billion, reaching 21 percent of our target and marking a 2 percent increase from 2022's Rp159 billion. Sales from the industrial area development segment delivered marketing sales of Rp338.2 billion, nearly meeting the Rp342 billion target and showing a 19.5 percent jump from 2022's Rp283 billion. The largest contribution came from industrial land sales in Batang Industrial Park of Rp271 billion and the balance was from the sales of warehousing units in Aeropolis, Tangerang.

The still-challenging property market conditions directly impacted our sales performance in 2023. Among our four property development segments, sales of housing units and industrial land remained relatively stable, contrasting with the mixed-use and high-rise segment, especially in strata title apartment and office unit sales, which continue to stagnate. This presents a challenging scenario for the Company, given our significant inventory of apartment units.

In response, the Company then shifted its sales focus, intensifying the marketing of housing products, particularly in ongoing projects. Another of our strategies entailed launching marketing campaign programs, such as the Intiland Specta Fair and Intiland Extravaganza, in February and September 2023, aimed at enhancing sales performance.

ECONOMIC DEVELOPMENT

The growth of the national property sector is deeply intertwined with the national and global economic conditions. We have noted that the global economy faced numerous challenges in 2023. According to a World Bank report, the global economy has been on a slowing trend over the past three years, with economic growth expected to be around 2.6 percent in 2023 and projected to slow further to 2.4 percent in 2024. This aligns with predictions from various international bodies that anticipated 2023 to be a year filled with challenges and turbulence.

Conversely, the domestic economy continues to show positive momentum. Data from Indonesia Statistics indicated that the national economy was expected to grow by 5.05 percent in 2023, a figure slightly lower than in 2022 and below the projected growth target of 5.3 percent. However, inflation had been well managed at 2.61 percent, a significant decrease from 5.51 percent in 2022. The Bank Indonesia interest rate was held relatively stable at around 5.50-6.00 percent in 2023.

The Rupiah's exchange rate against the US Dollar also remained stable. On 29 December 2023, the Rupiah strengthened to 15,440

tukar Rupiah terhadap Dollar AS ditutup pada level 15.440, menguat dibandingkan posisi 29 Desember 2022 di level Rp15.640 per Dollar AS. Kinerja positif juga ditunjukkan pasar modal Indonesia. Pada penutupan perdagangan Bursa Efek Indonesia tahun 2023, Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) Bursa Efek Indonesia ditutup pada level 7.272,79 atau menguat 6,16 persen dibandingkan posisi 2 Januari 2023 di level 6.850,98. Nilai kapitalisasi pasar di bursa juga melonjak 23,82 persen menjadi Rp11,7 triliun.

Di tengah berbagai risiko perlambatan ekonomi di level global maupun regional, kami menyampaikan apresiasi kepada Pemerintah yang berhasil menjaga stabilitas dan pertumbuhan ekonomi nasional. Pencapaian ini menjadi prestasi di tengah melemahnya kondisi perekonomian dunia. Prestasi ini sekaligus mengukuhkan bahwa fundamental dan prospek perekonomian Indonesia cukup kuat dan masih menjadi salah satu yang terbaik di tengah kondisi global yang kurang menguntungkan.

DINAMIKA INDUSTRI PROPERTI NASIONAL

Kami mencermati sektor properti nasional di sepanjang tahun 2023 secara umum masih tidak jauh berbeda dibandingkan tahun 2022. Penjualan dan investasi di sektor properti, terutama sub sektor residensial berangsur-angsur pulih. Tingkat penjualan rumah tapak dalam tren peningkatan terutama untuk unit-unit di segmen harga menengah ke bawah. Namun demikian, kami mencermati untuk pasar produk apartemen masih cenderung tertekan dan belum menunjukkan tren peningkatan secara signifikan.

Pemberian insentif kebijakan berupa Pajak Pertambahan Nilai Ditanggung Pemerintah (PPN-DTP), tak terpungkiri menjadi salah satu mesin pendorong pertumbuhan sektor properti di tahun 2023. Relaksasi kebijakan yang tertuang di dalam Peraturan Menteri Keuangan Nomor 120 Tahun 2023 yang terbit bulan November 2023 ini memberikan insentif PPN sebesar 100 persen untuk produk hunian rumah tapak dan rumah susun dengan harga hingga Rp5 miliar. Insentif ini terbagi atas dua periode yakni untuk penyerahan rumah periode 1 November 2023 sampai dengan 30 Juni 2024, maka 100 persen PPN ditanggung pemerintah dan untuk penyerahan periode 1 Juli 2024 hingga 31 Desember 2024, PPN ditanggung pemerintah sebesar 50 persen. Pengucuran kebijakan fiskal ini terbukti efektif turut mendorong pertumbuhan ekonomi dalam negeri, mengingat industri properti memiliki multiplier effect yang besar dan mampu menciptakan lapangan kerja yang juga cukup besar.

Hasil Survei Harga Properti Residensial (SHPR) Bank Indonesia mengindikasikan bahwa perkembangan harga properti residensial di pasar primer meningkat pada triwulan IV 2023 yakni tumbuh sebesar 1,74 persen. Penjualan properti residensial di pasar primer pada triwulan IV 2023 terindikasi meningkat cukup tinggi dibanding triwulan sebelumnya. Tren positif ini tercermin dari pertumbuhan penjualan sebesar 3,27 persen pada periode tersebut, membaik dari triwulan sebelumnya yang mengalami kontraksi sebesar 6,59 persen. Tren positif juga terlihat dari hasil survei yang menunjukkan pembiayaan pembangunan properti residensial terutama bersumber dari dana internal pengembang dengan pangsa 72,82 persen. Sementara dari sisi konsumen, skema pembiayaan utama yang berasal dari Kredit Pemilikan Rumah (KPR) menyumbang 75,8 persen pangsa pasar dari total pembiayaan.

to the US Dollar, compared to 15,640 on 29 December 2022. The Indonesian capital market showed positive performance, with the Composite Stock Price Index (IHSG) on the Indonesia Stock Exchange closing at 7,272.79, up 6.16 percent from 2 January 2023 position of 6,850.98. The market capitalization value on the stock exchange soared by 23.82 percent to Rp11.7 trillion.

Despite various risks of economic slowdown on a global and regional level, we commend the Government for its success in maintaining national economic stability and growth. This achievement is notable amidst weakening global economic conditions and reinforces the strong fundamentals and prospects of the Indonesian economy, even in challenging global circumstances.

DYNAMICS OF THE NATIONAL PROPERTY INDUSTRY

The national property sector in 2023 has largely mirrored the conditions of 2022. Sales and investment in the property sector, especially in the residential sub-sector, are gradually recovering. Sales of landed houses are showing an upward trend, particularly in the lower-middle price segment. However, the apartment market remained subdued, with no significant upward trend observed.

Government incentives, such as the Government-Borne Value Added Tax (PPN-DTP), had undeniably been a principal growth driver for the property sector in 2023. The relaxation policy outlined in Minister of Finance Regulation No. 120 of 2023, issued in November 2023, offers 100 percent VAT incentives for residential products, including landed houses and flats priced up to Rp5 billion. This incentive is structured over two periods of unit hand-over: from 1 November 2023 to 30 June 2024, with the Government bearing 100 percent of the VAT, and from 1 July 2024 to 31 December 2024, with 50 percent of the VAT borne by the Government. This fiscal policy has effectively stimulated domestic economic growth, given the significant multiplier effect of the property industry and its capacity to create substantial employment opportunities.

Bank Indonesia's Residential Property Price Survey (SHPR) shows an increase in residential property prices in the primary market in the fourth quarter of 2023, growing by 1.74 percent. Sales in the primary market during the same period significantly increased compared to the previous quarter, with a growth of 3.27 percent, improving from a contraction of 6.59 percent in the previous quarter. The survey also indicates that financing for residential property development primarily comes from the developer's internal funds, accounting for 72.82 percent, while from the consumer side, financing mainly was from Home Ownership Loans (KPR), which contributed 75.8 percent of the total financing market share.

Sementara nilai penyaluran kredit ke sektor properti tercatat juga mengalami tren peningkatan. Berdasarkan data Bank Indonesia, pada triwulan IV 2023 total nilai kredit KPR dan KPA secara tahunan tumbuh 12,17 persen. Sementara dalam laporannya, Real Estat Indonesia (REI) menegaskan bahwa industri properti nasional masih mencatatkan pertumbuhan positif di tahun 2023. Dengan 185 industri terkait, sektor properti berhasil memberikan kontribusi terhadap Pendapatan Domestik Bruto (PDB) mencapai 14 persen.

PERKEMBANGAN USAHA PERSEROAN

Mencermati pertumbuhan ekonomi nasional yang menunjukkan tren positif, Perseroan terus berkonsentrasi untuk memanfaatkan setiap peluang yang ada. Sejumlah langkah penting dan strategis ditempuh untuk memastikan operasional usaha berjalan lancar serta terus meningkatkan efektivitas kinerja penjualan.

Perubahan-perubahan yang terjadi di tahun 2023 melahirkan tantangan baru bagi seluruh pelaku industri properti. Dibutuhkan strategi dan terobosan baru untuk menjaga pertumbuhan sektoral, termasuk dengan fokus untuk memperkuat pasar produk perumahan yang dinilai masih potensial. Menghadapi tantangan-tantangan inilah, kami melakukan berbagai upaya adaptasi, melahirkan inovasi-inovasi baru, menerapkan efisiensi proses usaha, serta memperkuat strategi pemasaran dengan menasar target pasar yang lebih potensial.

Penerapan prinsip penuh kehati-hatian dalam setiap kebijakan menjadi langkah penting dalam pengelolaan risiko di tengah kondisi pasar yang masih penuh tantangan. Kami cenderung untuk menempuh langkah-langkah konservatif dalam melakukan ekspansi dan memutuskan setiap pengembangan proyek baru. Pendencyan setiap sumber daya Perusahaan dijalankan secara hati-hati agar setiap keputusan strategis berjalan efektif untuk mencapai target pertumbuhan usaha secara jangka panjang.

Pada tahun 2023, Perseroan menjalankan berbagai upaya penting untuk meningkatkan kinerja dan nilai perusahaan secara berkelanjutan. Upaya ini salah satunya diwujudkan melalui pengembangan baru di proyek-proyek yang telah ada saat ini. Pada bulan Agustus 2023, Perseroan mengambil langkah penting dengan meluncurkan Brezza, pengembangan hunian baru berkonsep townhouse di kawasan perumahan Pantai Mutiara, Pluit, Jakarta Utara. Terdapat sebanyak 34 unit rumah eksklusif tiga lantai yang menawarkan panorama dan lingkungan tinggal di kawasan pantai Jakarta. Pencapaian penting lainnya adalah peluncuran klaster SOHO komersial bernama Ruota di kawasan perumahan Talaga Bestari. Area komersial terpadu ini menyediakan sebanyak 70 unit SOHO berbagai tipe yang akan menjadi magnet utama kawasan Talaga Bestari ke depannya.

Di Surabaya, kami juga menempuh langkah ekspansi dengan meluncurkan tipe-tipe rumah baru dengan harga yang lebih terjangkau di kawasan Amesta Living. Peluncuran ini menawarkan 82 unit rumah yang terbagi menjadi tiga tipe yakni Kyra, Severa, dan Merra. Peluncuran ini merupakan langkah lanjutan dari kesuksesan dalam peluncuran perdana proyek Amesta Living. Perkembangan lainnya yakni meluncurkan 34 unit komersial Tierra SOHO Avenue yang berlokasi di kawasan terpadu Tierra, Surabaya. Tierra SOHO Avenue merupakan pengembangan lanjutan dari Tierra SOHO yang sukses diluncurkan pada tahun 2021.

Lending to the property sector is on the rise as well. According to Bank Indonesia, the total annual value of KPR and KPA (apartment ownership loans) credit grew by 12.17 percent in the fourth quarter of 2023. Real Estate Indonesia (REI) also reports that the national property industry is expected to continue its positive growth trajectory in 2023. With its connection to 185 related industries, the property sector has contributed up to 14 percent to the Gross Domestic Product (GDP).

COMPANY BUSINESS DEVELOPMENT

In light of the positive trend in national economic growth, our Company was well-focused on seizing every opportunity available. We have taken several important and strategic measures to ensure smooth business operations and enhance sales performance effectiveness.

The market changes in 2023 presented new challenges for all players in the property industry, necessitating the formulation of new strategies and breakthroughs to sustain growth. This includes a focus on bolstering the housing product market, which still holds enormous potential. In response to these challenges, we had adapted, innovated, streamlined business processes, and sharpened our marketing strategy to target more potential markets.

Adhering to a principle of caution in every policy decision is crucial for navigating the still-challenging market conditions. We tend to proceed conservatively in expanding and developing new projects, making careful use of all Company resources to ensure that each strategic decision effectively contributes to our long-term business growth targets.

In 2023, the Company undertook various significant actions to sustainably enhance performance and value. Among these actions is the development of new projects within the existing ones. In August 2023, we launched Brezza, a new residential development boasting a townhouse concept in Pantai Mutiara area, Pluit, North Jakarta. This development features 34 exclusive three-story houses offering panoramic views and living environments in Jakarta's coastal area. Another milestone was the launch of Ruota, commercial SOHO cluster in the Talaga Bestari residential area, introducing 70 SOHO units of various types slated to become the central attraction in Talaga Bestari.

In Surabaya, we are expanding by introducing new, more affordable housing unit types in Amesta Living. This launch introduced 82 housing units across three types: Kyra, Severa, and Merra, building upon the success of the initial launch of the Amesta Living project. Another development was the launch of 34 commercial units in Tierra SOHO Avenue, located in the integrated Tierra area in Surabaya. This was a continuation of the successful launch of Tierra SOHO in 2021.

Perkembangan positif lainnya ditunjukkan melalui kesuksesan Perseroan dalam menyerahkan unit-unit rumah dan apartemen kepada para pembeli di sejumlah proyek seperti Fifty Seven Promenade, SQ Res, Serenia Hills, Talaga Bestari, Graha Golf, The Rosebay, Graha Natura, maupun Amesta Living. Proses serah terima unit menjadi tahapan penting dalam upaya kami memenuhi harapan dan menjaga kepercayaan para konsumen setia.

Di pasar modal, kinerja saham Intiland bergerak dinamis dan tumbuh 16 persen sepanjang tahun 2023. Pada sesi pembukaan perdagangan saham tahun 2023, saham berkode DILD ini ditransaksikan di harga Rp171 per lembar dan pada sesi penutupan perdagangan saham tahun 2023 berada di posisi Rp198 per lembar. Saham perseroan sempat mencatatkan harga tertinggi Rp292 per lembar pada 6 Juli 2023 dan posisi terendah pada 19 Januari 2023 di harga Rp153 per lembar.

Perseroan juga senantiasa membangun komunikasi yang baik dengan para investor dan analis dalam dan luar negeri. Di tahun 2023 Perseroan menyelenggarakan dua kegiatan hubungan investor pada bulan Juni dan Juli yang diikuti sebanyak 174 investor dan analis. Kegiatan ini bertujuan untuk memberikan informasi lebih detil mengenai perkembangan perusahaan dan lebih memperkenalkan pengembangan proyek-proyek Intiland kepada komunitas investor.

Pada aspek pengelolaan keuangan, kami senantiasa menerapkan prinsip kehati-hatian dalam setiap kebijakan keuangan yang dijalankan tahun 2023. Langkah-langkah penting dijalankan sebagai bentuk upaya menjaga struktur keuangan tetap baik serta memastikan ketersediaan dana bagi pengembangan usaha secara jangka pendek maupun jangka panjang. Perusahaan juga melakukan restrukturisasi terhadap posisi hutang Perseroan dengan beberapa bank, baik melalui skema pendanaan kembali hutang maupun perpanjangan periode kredit. Perseroan juga terus menjajaki peluang kerjasama dengan calon mitra strategis. Langkah ini ditempuh sebagai salah satu strategi pertumbuhan usaha khususnya dalam pengembangan proyek-proyek Perseroan.

Pengembangan sumber daya manusia (SDM) senantiasa menjadi prioritas penting. Kami percaya bahwa sumber daya manusia merupakan faktor paling krusial dalam menentukan keberhasilan dan pengembangan usaha secara jangka panjang. Kami menjalankan serangkaian program dan aktivitas pengembangan, pelatihan, kompetisi, pendampingan, serta membuka kesempatan dan peluang seluas-luasnya untuk karyawan mengoptimalkan potensinya. Program-program tersebut antara lain melalui knowledge management, pelatihan dan lokakarya, sharing session, employee engagement, hingga program kompetisi inovasi yang dapat diikuti oleh seluruh karyawan tanpa terkecuali. Secara konsisten, kami menjalankan program pengembangan karir melalui metode penilaian yang obyektif dan terukur melalui serangkaian proses, mulai dari pelaksanaan pemetaan tanggung jawab, penentuan key performance indicator, target, hingga program pengembangan talenta. Program pengembangan talenta melahirkan kandidat-kandidat potensial yang dididik, dilatih dan didampingi untuk menjadi pimpinan di masa depan.

Other positive developments include the successful handover of house and apartment units to buyers in projects like Fifty Seven Promenade, SQ Res, Serenia Hills, Talaga Bestari, Graha Golf, The Rosebay, Graha Natura, and Amesta Living. The handover process was a crucial step in fulfilling consumer expectations and maintaining their trust.

In the capital market, Intiland's stock performance showed dynamic growth of 16 percent throughout 2023. At the beginning of the year, the DILD shares were traded at Rp171 per share, closing at Rp198 per share at year's end. The shares reached their highest price of Rp292 on 6 July 2023, and their lowest at Rp153 on 19 January 2023.

The Company also prioritizes maintaining strong communication with investors and analysts both domestically and internationally. In 2023, we hosted two investor relations activities in June and July, attended by 174 investors and analysts. These activities aimed to provide detailed information on the Company's progress and introduce Intiland's project developments to the investor community.

Financially, we consistently applied caution in every decision, taking important steps to maintain a solid financial structure and ensure fund availability for both our short and long-term business development plans. This includes restructuring the Company's debt with several banks, either through refinancing schemes or extending credit periods. We also continued to explore various avenues of strategic partnership opportunities as part of our growth strategy, especially in developing the Company's projects.

Human resource (HR) development remains a top priority. We believe that our employees are the most critical factor in achieving long-term success and business growth. We conduct various development programs and activities, including training, competitions, mentoring, and providing ample opportunities for employees to maximize their potential. These programs range from knowledge management and workshops to employee engagement and innovation competitions, all designed to encourage employee participation across all levels. Consistently, our career development programs employed objective and measurable assessment methods, beginning with responsibility mapping, determination of key performance indicators, and culminating in talent development programs that prepare potential leaders for the future.

Sebagai upaya menciptakan semangat perubahan, Perseroan secara rutin menggelar kompetisi inovasi karyawan di setiap tahun. Program andalan ini menjadi salah satu wadah bagi karyawan melahirkan gagasan dan ide kreatif untuk menambah efektivitas kerja secara maksimal. Di tahun 2023 kegiatan kompetisi ini diikuti sebanyak 82 proyek inovasi yang luar biasa, meningkat dibandingkan tahun 2022 sebanyak 70 ide inovasi. Ide dan inovasi dari para finalis kompetisi ini telah dikembangkan menjadi standar baru bagi prosedur dan instruksi kerja Perusahaan.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik (Good Corporate Governance/GCG) senantiasa kami jalankan untuk meningkatkan kinerja, memaksimalkan nilai perusahaan, serta menjaga keberlanjutan perusahaan secara jangka panjang. Pelaksanaan praktik GCG mengacu pada Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan. Perseroan selalu memastikan prinsip transparansi terlaksana dengan baik. Memelihara kepercayaan publik dan seluruh pemangku kepentingan menjadi tugas pokok bagi kami sebagai perusahaan terbuka. Semakin jelas dan transparan informasi yang dilaporkan, kami percaya akan mampu menjaga reputasi dan kredibilitas perusahaan. Kami pun semakin meyakini bahwa GCG merupakan metodologi serta mekanisme yang efektif untuk mencapai visi dan misi serta tujuan jangka panjang Perusahaan.

Berkat dukungan Dewan Komisaris serta seluruh organ perusahaan yang lainnya, Perseroan telah berhasil memujudkan komitmen ini dengan baik. Dewan Komisaris berperan sangat penting dalam membantu Perseroan tetap unggul dan bergerak maju secara berkelanjutan. Mendampingi Laporan Tahunan ini, kami juga menyampaikan Laporan Berkelanjutan atau Sustainability Report tahun 2023 yang menjadi laporan tahun keempat yang telah kami terbitkan. Mengambil tema “Hadapi Tantangan, Ciptakan Pertumbuhan”, laporan ini merupakan wujud komitmen kami untuk mempertajam visi dan strategi keberlanjutan, mempertajam sistem manajemen berkelanjutan, meningkatkan transparansi perusahaan, dan mempermudah evaluasi. Laporan Berkelanjutan ini kami harapkan dapat meningkatkan daya saing dan mempererat hubungan Perseroan dengan para stakeholders.

Perseroan memahami bahwa komitmen dan aksi nyata dalam Tanggung Jawab Sosial Perusahaan atau Corporate Social Responsibility (CSR) adalah bagian tidak terpisahkan dalam praktik bisnis yang berkelanjutan. CSR merupakan investasi jangka panjang bagi perusahaan. Program pengembangan potensi generasi muda serta dukungan terhadap pemberdayaan masyarakat di sekitar proyek-proyek masih menjadi fokus CSR Perusahaan di tahun 2023.

KOMPOSISI SUSUNAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Di tahun 2023, Perseroan melakukan perubahan komposisi Dewan Komisaris melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Perseroan tanggal 24 Mei 2023. Melalui RUPS, pemegang saham Perseroan menyetujui pengangkatan Bapak Dr. Sofyan A. Djalil sebagai Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen Perseroan dan menerima pengunduran diri Bapak Lennard Ho Kian Guan sebagai Wakil Komisaris Utama Perseroan. Kami menyampaikan terima kasih dan apresiasi kepada Bapak Lennard Ho Kian Guan atas kontribusi, dedikasi dan sumbangsih yang luar

To foster a culture of innovation, the Company annually hosts an employee innovation competition. This flagship program encourages employees to generate ideas that enhance work effectiveness. In 2023, 82 innovation projects participated in the competition, an increase from 70 in 2022. The ideas and innovations from this competition have been developed into new standards for the Company's work procedures and instructions.

IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

We are committed to implementing the principles of Good Corporate Governance (GCG) to enhance performance, maximize company value, and ensure long-term sustainability. Our GCG practices adhere to guidelines issued by the Financial Services Authority. We ensure transparency is well implemented, recognizing that maintaining public trust is crucial for a public company. We believe that clear and transparent reporting is key to preserving the company's reputation and credibility. We are also increasingly convinced that GCG is an effective methodology and mechanism for helping us achieve the Company's vision, mission, and long-term goals.

Owing to the staunch support of the Board of Commissioners and all governance bodies within the Company, we have successfully upheld this commitment. The Board of Commissioners plays a vital role in helping the Company excel and progress sustainably. Alongside this Annual Report, we also present the 2023 Sustainability Report, our fourth annual publication. Themed “Facing Challenges, Creating Growth,” this report underscores our commitment to refining our sustainability vision and strategy, enhancing our management system, increasing transparency, and facilitating evaluations. We hope this Sustainability Report will boost competitiveness and strengthen our relationships with stakeholders.

The Company recognizes that commitment and action in Corporate Social Responsibility (CSR) are integral to sustainable business practices. Given this, we consider CSR as a long-term investment for the Company. Our CSR focus in 2023 continued to be directed on developing the potential of the younger generation and supporting community empowerment around our projects.

COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

In 2023, the Company made changes to the composition of the Board of Commissioners at the General Meeting of Shareholders (GMS) on 24 May 2023. The GMS approved the appointment of Dr. Sofyan A. Djalil as Vice President Commissioner and Independent Commissioner, and accepted the resignation of Mr. Lennard Ho Kian Guan as Vice President Commissioner. We extend our gratitude to Mr. Lennard Ho Kian Guan for his significant contributions and dedication to Intiland in various capacities. Despite the changes, the Board of Commissioners remains the

biasa bagi Intiland, baik selaku Direktur Utama maupun Wakil Komisaris Utama. Walaupun terjadi perubahan, komposisi Dewan Komisaris tetap sama yaitu terdiri dari lima orang yakni satu Komisaris Utama, satu Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen, dua Komisaris Independen dan satu Komisaris. Untuk susunan anggota Direksi tidak ada perubahan dan tetap berjumlah delapan orang yang terdiri dari satu Direktur Utama, tiga Wakil Direktur Utama, dan empat Direktur.

PENGHARGAAN PERSEROAN

Melahirkan mahakarya properti adalah wujud komitmen dan dedikasi Perusahaan dalam memberikan produk dan layanan terbaik bagi seluruh masyarakat. Kerap kali karya-karya properti tersebut mendapatkan penghargaan dan pengakuan sekaligus apresiasi dari berbagai kalangan. Saya secara tulus menyampaikan terima kasih atas penghargaan-penghargaan yang diberikan kepada Intiland selama ini baik tingkat nasional, regional, maupun internasional. Saya menyampaikan terima kasih dan apresiasi kepada Pengurus Himpunan Pengembang Perumahan dan Perumahan Rakyat (HIMPERRA) yang telah menobatkan saya sebagai Tokoh Perumahan Nasional Terfavorit 2023. Selain itu, salah satu proyek kami yakni apartemen SQ Rés juga meraih penghargaan sebagai Apartemen High-End Terbaik di area Jawa pada ajang Lamudi.co.id Property Awards 2022 yang diselenggarakan oleh Lamudi.co.id.

PROSPEK USAHA

Di tengah tantangan dan peluang yang terjadi di sepanjang tahun 2023, Perseroan optimistik sektor properti akan berangsur-angsur membaik. Pelaksanaan pemilihan umum 2024 yang berjalan aman memberikan keyakinan kepada para pelaku usaha bahwa stabilitas politik dan perekonomian akan terjaga. Perseroan berkeyakinan bahwa kinerja usaha akan mampu tumbuh lebih baik di tahun-tahun mendatang. Kami pun masih akan fokus pada empat strategi utama untuk menciptakan dan menjaga pertumbuhan jangka panjang yakni meliputi pertumbuhan organik, peluang akuisisi, kerjasama strategis, dan manajemen modal dan investasi. Untuk pengembangan usaha, kami memiliki rencana pengembangan proyek baru maupun pengembangan dari proyek-proyek yang sudah ada.

Untuk tahun-tahun mendatang, kami memproyeksikan sejumlah risiko akan dapat meningkatkan ketidakpastian perekonomian dunia. Sejumlah faktor yang perlu dicermati di antaranya masih berlanjutnya ketegangan geopolitik, pelemahan ekonomi di sejumlah negara termasuk Tiongkok, serta masih tingginya suku bunga kebijakan moneter dan yield obligasi di negara maju.

Bank Indonesia memproyeksi pertumbuhan perekonomian Indonesia pada 2024 akan mencapai 4,7-5,5 persen dan terus meningkat hingga 5,6 persen di tahun 2025 dan berpotensi mencapai 5,9 persen pada 2026. Tingkat inflasi diperkirakan tetap terkendali pada kisaran sasaran 2,5±1 persen pada 2024 dan 2025. Proyeksi positif juga ditunjukkan oleh Real Estat Indonesia (REI). Organisasi pengembang properti nasional ini cukup optimistik sektor properti mampu tumbuh double digit mencapai sekitar 10 persen, atau minimum tumbuh 0,5 persen hingga 0,75 persen per bulan di tahun 2024. Pemberlakuan insentif kebijakan PPN DTP dipercaya mampu mendorong pembelian dan investasi properti masyarakat, sehingga membawa dampak positif bagi tren pertumbuhan sektor properti nasional.

same comprising of five members: one President Commissioner, one Deputy President Commissioner and Independent Commissioner, two Independent Commissioners, and one Commissioner. The composition of the Board of Directors remains unchanged with eight members: one President Director, three Vice President Directors, and four Directors.

COMPANY ACCOLADES

Delivering property masterpieces is a reflection of our commitment and dedication to providing the best products and services to the community. Our properties often receive awards and recognition from various entities. I am deeply grateful for the awards presented to Intiland at national, regional, and international levels. I especially thank the Management of the Association of Settlement and Public Housing Developers (HIMPERRA) for honoring me as the Favorite National Housing Figure 2023. Additionally, one of our projects, the SQ Rés apartment, was awarded the Best High-End Apartment in Java at the 2022 Lamudi.co.id Property Awards.

BUSINESS PROSPECT

With the challenges and opportunities of 2023 serving as the backdrop, we remain optimistic about the gradual improvement of the property sector. The safe conduct of the 2024 general election, as we envisaged, boosts confidence in political and economic stability. We believe that our business performance will continue to flourish in the coming years. Our focus remains on four main strategies for sustaining long-term growth: organic growth, acquisition opportunities, strategic collaborations, and capital and investment management. We have plans for both new and existing project developments.

Looking ahead, we anticipate that a number of risks could increase global economic uncertainty. Factors to monitor include ongoing geopolitical tensions, economic weaknesses in various countries, including China, and high interest rates and bond yields in developed countries.

Bank Indonesia projects Indonesia's economic growth in 2024 to be between 4.7 and 5.5 percent, with potential increases to 5.6 percent in 2025 and 5.9 percent in 2026. The inflation rate is expected to remain under control at around 2.5 ±1 percent in 2024 and 2025. Real Estate Indonesia (REI) is also optimistic, predicting that the property sector could grow by double digits, around 10 percent, or at least 0.5 to 0.75 percent per month in 2024. The PPN DTP policy incentives are expected to encourage property purchases and investments, positively impacting the national property sector.

Keyakinan pemerintah terhadap proyeksi pertumbuhan perekonomian nasional tahun 2024 juga memberikan optimisme bagi para pelaku usaha. Tidak sedikit lembaga-lembaga riset memproyeksikan kondisi pasar properti masih harus menghadapi sejumlah tantangan di tahun 2024 sebagai tahun politik. Stabilitas keamanan dan pertumbuhan perekonomian akan menjadi prioritas terpenting yang perlu terjaga dengan baik sehingga menciptakan situasi yang kondusif. Apabila kondisi tersebut terwujud, kami optimistik sektor properti akan berhasil mencapai pertumbuhan yang lebih tinggi dan memberikan kepercayaan dan keyakinan bagi masyarakat untuk kembali membeli dan berinvestasi properti.

Perseroan berkeyakinan Pemerintah akan mengambil langkah-langkah penting untuk mewujudkan stabilitas perekonomian serta sektor properti nasional. Sebagai industri yang padat modal dan padat karya, properti telah menjadi salah satu lokomotif pertumbuhan perekonomian nasional. Situasi inilah yang akan menumbuhkan sinyal positif bagi para pelaku usaha properti. Di tengah tantangan ini, kami optimistik mampu tetap tumbuh dengan mendayagunakan secara optimal setiap potensi dan peluang yang ada.

Kami telah menetapkan sejumlah langkah penting untuk meningkatkan kinerja usaha di tahun 2024. Strategi tersebut salah satunya yakni terus melakukan ekspansi usaha melalui peluncuran proyek baru maupun pengembangan dari proyek-proyek berjalan. Kami juga terus mendorong peningkatan pemasaran dan penjualan unit stok dan inventori, khususnya produk apartemen. Langkah penting lainnya adalah menjajaki peluang kerjasama dengan para mitra strategis untuk pengembangan proyek baru secara jangka panjang. Kami juga akan terus menerus berupaya memperkuat struktur permodalan serta kondisi keuangan perusahaan.

APRESIASI

Mewakili Direksi, saya menyampaikan terima kasih dan apresiasi kepada para pemegang saham, investor, dan pelanggan setia atas kepercayaan dan dukungan yang telah diberikan kepada Intiland selama ini. Saya juga menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris beserta seluruh komite, yang senantiasa memberikan arahan, dukungan, dan nasihat dalam rangka mewujudkan tata kelola maupun pertumbuhan usaha secara berkelanjutan. Saya juga menyampaikan terima kasih dan memberikan penghargaan kepada jajaran manajemen dan karyawan atas dedikasi, loyalitas, dan kerja kerasnya selama ini, sehingga Perusahaan mampu menjalankan rencana kerja dengan baik dan siap menyongsong tahun 2024. Selaras dengan tema Laporan Tahunan 2023, Perseroan berkomitmen untuk mendayagunakan seluruh kekuatan dan sumber daya untuk menghadapi setiap dinamika dan tantangan agar perusahaan semakin maju dan berkembang pesat secara berkelanjutan.

Hendro S. Gondokusumo

Direktur Utama

The Government's confidence in the national economic growth projection for 2024 also provides optimism for business actors. Despite some research institutions predicting challenges for the property market in 2024, a political year, security stability and economic growth will be paramount. Achieving these conditions would foster a conducive environment, boosting confidence in the property sector's ability to achieve higher growth and encouraging the public to return to buying and investing in property.

The Company is confident that the Government will take all the steps necessary to stabilize the national economy and the property sector. As a capital-intensive and labor-intensive industry, the property sector plays a crucial role in driving national economic growth, signaling positive prospects for players in the property industry. Amid these challenges, we are optimistic about our ability to continue growing by fully leveraging existing potential and opportunities.

We have identified several landmark steps to enhance business performance in 2024, including expanding our business through new projects and developing ongoing projects. We also aim to boost marketing and sales, especially of apartment products, and explore collaboration opportunities with strategic partners for long-term project development. Additionally, we will strive to strengthen the Company's capital structure and financial condition.

ACKNOWLEDGMENTS

On behalf of the Board of Directors, I extend our heartfelt thanks and appreciation to our shareholders, investors, and loyal customers for their trust and support of Intiland. I also thank the Board of Commissioners and all committees for their guidance, support, and advice in achieving sustainable governance and business growth. Furthermore, I express my gratitude to the management and employees for their dedication, loyalty, and persistent work, which have enabled the Company to successfully implement its work plan and prepare for 2024. In line with the theme of the 2023 Annual Report, the Company is committed to utilizing all its strength and resources to navigate every dynamic and challenge, ensuring rapid and sustainable progress and development.

Hendro S. Gondokusumo

President Director

Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Dear Shareholders and Stakeholders,

Dewan Komisaris PT Intiland Development Tbk (“Intiland”) menyampaikan terima kasih dan apresiasi kepada pemegang saham dan para pemangku kepentingan atas dukungan dan kepercayaan yang diberikan kepada Perseroan. Hal ini menjadi salah satu faktor terpenting bagi Perusahaan untuk senantiasa yakin untuk mampu menjaga kinerja secara jangka panjang dan berkelanjutan.

Perseroan memaknai tahun 2023 sebagai momentum penting kebangkitan kembali sektor properti. Tekanan dan tantangan pasar memicu perusahaan untuk selalu berinovasi pada berbagai aspek, mulai dari perencanaan, pengembangan proyek, strategi penjualan, hingga pengelolaan properti. Menjalankan komitmen dan langkah-langkah penting merupakan bentuk upaya nyata untuk meningkatkan kinerja usaha dan memberikan kemudahan bagi masyarakat mendapatkan produk-produk properti terbaik.

The Board of Commissioners of PT Intiland Development Tbk (“Intiland”) extends its gratitude and appreciation to all shareholders and stakeholders for their unwavering support and trust in the Company. This support is crucial, empowering the Company to confidently sustain its performance over the long term.

We perceive 2023 as a pivotal moment for the resurgence of the property sector. The market’s pressures and challenges inspire continuous innovation in various areas, including planning, project development, sales strategies, and property management. Fulfilling commitments and taking decisive steps were the tangible efforts we took to enhance our business performance and facilitate access to top-quality property products for our customers.

”

Strategi untuk mensinergikan semua kekuatan dan sumber daya Perusahaan adalah sebuah langkah tepat untuk menjaga kinerja usaha di tengah situasi yang masih penuh tantangan.

The strategy to synergize all the Company’s strengths and resources is the right step to maintain business performance amidst a situation that remains rampant with challenges.



Sinarto Dharmawan

Tahun 2023 menjadi era di mana Indonesia kembali menunjukkan kokohnya fundamental ekonomi. Di tengah himpitan, tantangan, dan hambatan yang timbul dari gejolak perekonomian dan geopolitik dunia, perekonomian nasional tumbuh positif. Bank Dunia melaporkan ekonomi global tahun 2023 hanya tumbuh 2,6 persen atau melambat dari tahun 2022 yang tumbuh 3,1 persen. Terjadinya gejolak geopolitik di sejumlah negara serta masih berlanjutnya pengetatan kebijakan moneter untuk pengendalian inflasi tinggi, serta ditambah risiko terjadinya perlambatan pertumbuhan ekonomi di banyak negara maju, turut andil dalam menyebabkan terjadinya perlambatan ekonomi global.

Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi atas kesuksesan Pemerintah dalam menciptakan stabilitas politik dan menjaga pertumbuhan ekonomi nasional. Perekonomian Indonesia tumbuh sebesar 5,05 persen di tahun 2023. Meskipun lebih rendah dibanding pencapaian tahun 2022, namun pertumbuhan ekonomi Indonesia bertengger di peringkat atas di antara negara-negara anggota G-20. Terciptanya stabilitas politik dan pertumbuhan ekonomi menjadi faktor penting dalam memberikan optimisme dan kepercayaan diri para pelaku usaha.

Komitmen Pemerintah dalam menjaga keberlangsungan sektor properti juga patut mendapatkan apresiasi. Pemerintah terus menerus mendorong para pengembang properti untuk lebih aktif memberikan kontribusi terhadap upaya penyediaan hunian layak dan berkualitas bagi masyarakat. Dukungan ini diwujudkan melalui pemberian insentif kebijakan yang diharapkan memberikan daya ungkit bagi pertumbuhan sektor properti nasional. Keseriusan pemerintah dalam menjaga momentum pertumbuhan juga tercermin dari sejumlah paket kebijakan strategis lainnya, baik berupa kebijakan fiskal, kepastian hukum, penyederhanaan regulasi dan perizinan, serta kemudahan investasi di sektor properti.

Dewan Komisaris mencermati bahwa kondisi tersebut berdampak secara langsung terhadap kinerja penjualan Intiland. Perseroan mencatatkan pra-penjualan sebesar Rp950,7 miliar atau sekitar 40 persen dari target yang ditentukan di awal tahun. Pencapaian ini menurun dibandingkan perolehan marketing sales di tahun 2022 sebesar Rp1,08 triliun. Pada sisi lain, kami menilai kemampuan Perusahaan dalam menjaga kinerja keuangan berjalan cukup baik. Pendapatan usaha dan profitabilitas tumbuh positif. Perolehan pendapatan usaha sebesar Rp3,91 triliun di tahun 2023 adalah pencapaian tertinggi dalam lima tahun terakhir, melonjak 24,1 persen dibandingkan tahun sebelumnya. Laba bersih tumbuh positif dengan perolehan sebesar Rp174,1 miliar, jauh lebih baik dibandingkan tahun 2022 yang masih rugi bersih Rp98,8 miliar.

Kami mencatat dari sisi operasional, Direksi telah berusaha sungguh-sungguh dalam menjaga pertumbuhan dan perkembangan usaha. Di tengah tantangan yang dihadapi di pasar properti dan masih rendahnya tingkat permintaan masyarakat, Perseroan berhasil mengeksekusi sejumlah rencana pengembangan baru, baik dari proyek-proyek perumahan yang sedang dijalankan maupun lewat pengembangan proyek baru.

In 2023, Indonesia once again demonstrated the resilience of its economic fundamentals. Despite global economic and geopolitical unrest, the national economy showed positive growth. According to the World Bank, the global economy was expected to grow by only 2.6 percent in 2023, a slowdown from the 3.1 percent growth seen in 2022. Geopolitical tensions in several countries, the ongoing tightening of monetary policy to curb high inflation, and the risk of economic deceleration in many developed nations, all contributed to this global economic slowdown.

The Board of Commissioners commends the Government for its success in fostering political stability and sustaining national economic growth. Indonesia's economy grew by 5.05 percent in 2023. Although this was slightly lower than in 2022, Indonesia's economic performance ranked among the highest within the G-20. Political stability and economic growth became crucial in bolstering optimism and confidence among businesses.

We also appreciate the Government's dedication to the continuous development of the property sector. The Government's efforts to motivate property developers to contribute more actively to providing decent and quality housing have been commendable. These efforts were supported by policy incentives aimed at spurring growth in the national property sector. The government's commitment was further evidenced by strategic policy packages, including fiscal policies, legal certainty, regulatory simplification, and investment facilitation in the property sector.

The Board of Commissioners observed that this situation had directly affected Intiland's sales performance. The Company recorded marketing sales of Rp950.7 billion, approximately 40 percent of the initial annual target. This figure represented a decline from the Rp1.08 trillion in marketing sales achieved in 2022. On a positive note, the Company managed to maintain a commendable financial performance. Revenue and profitability have seen positive growth. Achieving a revenue of Rp3.91 trillion in 2023 marked the highest accomplishment in the last five years, with a 24.1 percent increase over the previous year. Net profit also grew to Rp174.1 billion, a significant improvement from the net loss of Rp98.8 billion that we recorded in 2022.

We acknowledge that operationally, the Board of Directors has made earnest efforts to sustain business growth and development. Amid the challenges in the property market and the low level of public demand, the Company successfully executed several new development plans, from ongoing housing projects to the initiation of new ventures.

PENILAIAN ATAS KINERJA DIREKSI DAN EVALUASI STRATEGI

Dewan Komisaris menilai bahwa rencana-rencana strategis yang disusun dan dijalankan Direksi di tahun 2023 sudah tepat dan sesuai dengan prioritas dan arah pertumbuhan jangka panjang perusahaan. Menjaga tren pertumbuhan di tengah terjadinya stagnasi di industri properti tentu tidak mudah. Pada tahun 2023, Perusahaan berhasil melaksanakan strategi-strategi untuk menjaga pertumbuhan kinerja dengan cukup baik. Kami menghargai komitmen dan langkah-langkah penting Direksi dalam mengelola, menjaga dan meningkatkan operasional, dan kinerja usaha. Seluruh upaya yang ditempuh menegaskan bentuk komitmen Direksi dalam menjaga kepercayaan pemegang saham serta para pemangku kepentingan lainnya.

Dewan Komisaris juga memberikan penilaian dan apresiasi terhadap kemampuan Direksi dalam mengatasi setiap tantangan dan rintangan serta sekaligus mampu fokus mengeksplorasi setiap peluang pertumbuhan usaha. Langkah cepat perusahaan untuk segera menggeser fokus pemasaran dan penjualan pada segmen perumahan dan kawasan industri adalah keputusan yang tepat. Strategi ini ditempuh sebagai respon terhadap perubahan dan dinamika kondisi pasar serta rendahnya tingkat permintaan pasar di segmen pengembangan highrise, terutama produk-produk apartemen.

Di tengah tekanan dan tantangan-tantangan yang ada, Direksi secara sungguh-sungguh menempuh langkah-langkah strategis untuk menjaga pertumbuhan usaha, memperbaiki kinerja keuangan, mengoptimalkan seluruh sumber daya secara optimal, serta memanfaatkan setiap peluang pertumbuhan. Perusahaan juga terus berinovasi dan melakukan perbaikan pada banyak aspek, mulai dari perencanaan, pendanaan, pengembangan proyek, hingga strategi penjualan serta manajemen properti. Semua langkah penting ini berhasil dieksekusi untuk meningkatkan kinerja secara jangka panjang. Direksi beserta jajaran manajemen telah secara gigih dan konsisten mengimplementasikan dan meningkatkan standar tata kelola perusahaan yang baik pada seluruh aspek dan proses bisnis perusahaan.

Dewan Komisaris berpandangan bahwa Direksi telah merumuskan dan mengeksekusi langkah-langkah penting untuk memberikan kepastian bagi para konsumen, investor, pemegang saham, serta pemangku kepentingan yang lebih luas. Sinergi seluruh kekuatan dan sumber daya perusahaan yang ditopang keahlian dan pengalaman panjang di industri properti nasional, menjadi salah satu modal penting untuk menjaga pertumbuhan usaha Intiland. Faktor lainnya adalah komitmen terhadap inovasi dan kemampuan dalam membaca dinamika pasar dan secara jeli melakukan langkah penyesuaian. Semua faktor ini menjadi kekuatan dan pondasi yang kokoh bagi perusahaan untuk terus tumbuh sebagai pengembang properti terkemuka di Indonesia.

Dewan Komisaris memberikan apresiasi atas seluruh pencapaian dan keberhasilan yang diraih Perusahaan sepanjang tahun 2023. Sinergi dari jajaran Direksi, manajemen senior, karyawan, serta segenap organ Perusahaan menjadi faktor penting dalam menjaga dan meningkatkan kinerja perusahaan. Kami percaya Intiland mampu menghadapi setiap tantangan dan mensinergikan seluruh sumber daya secara optimal untuk menggapai kesuksesan dan memenuhi harapan terbaik seluruh pemangku kepentingan.

ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' PERFORMANCE AND STRATEGY EVALUATION

The Board of Commissioners believes that the strategic plans developed and implemented by the Board of Directors in 2023 had been aptly aligned with the Company's priorities and its trajectory for long-term growth. Navigating growth amidst the property industry's stagnation was undoubtedly challenging. In 2023, the Company adeptly executed strategies to maintain commendable performance growth. We laud the Board of Directors for their steadfast commitment and pivotal actions in enhancing operations and business performance, reaffirming their dedication to upholding the trust of shareholders and stakeholders.

The Board of Commissioners also applauds the Directors for adeptly addressing every challenge and obstacle while seizing opportunities for business growth. The strategic pivot to concentrate marketing and sales efforts on residential and industrial sectors was a judicious decision. This move, a response to market condition shifts and subdued demand in high-rise developments, particularly apartments, exemplifies the Company's adaptability.

Amid prevailing pressures and challenges, the Board of Directors embarked on strategic initiatives in earnest, aiming to sustain business growth, elevate financial performance, optimize resources utilization, and capitalize on every growth opportunity. The Company's continuous innovation and improvements across planning, funding, project development, sales strategies, and property management have been instrumental in enhancing long-term performance. The Board of Directors and management have consistently upheld and enhanced good corporate governance standards across all company operations and processes.

The Board of Commissioners acknowledges the Board of Directors' critical steps in ensuring reliability for consumers, investors, shareholders, and other stakeholders at large. The synergy of the Company's strengths and resources, bolstered by extensive expertise and experience in the national property industry, is recognized as vital for sustaining Intiland's business growth. A commitment to innovation and the skill to navigate market dynamics underscore the Company's solid foundation for continued growth as a leading property developer in Indonesia.

The Board of Commissioners expresses gratitude for all achievements and successes accomplished by the Company throughout 2023. The collaboration between the Board of Directors, senior management, employees, and all company organs is key to maintaining and enhancing company performance. We are confident that Intiland can meet every challenge and optimally synergize all resources to succeed and fulfill stakeholders' expectations.

IMPLEMENTASI TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK (“GCG”) DAN EVALUASI KINERJA KOMITE

Selaras dengan peran, tugas, dan tanggung jawab utama Dewan Komisaris, kami telah memastikan seluruh organ Perusahaan menerapkan GCG dengan baik. Perseroan senantiasa mematuhi kewajiban-kewajiban yang tertuang dalam peraturan-peraturan yang berlaku serta sekaligus meningkatkan aspek transparansi dan akuntabilitas kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan. Komitmen ini diwujudkan dengan menerbitkan kebijakan-kebijakan strategis yang selaras dengan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan patuh terhadap peraturan yang berlaku.

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris melaksanakan sebanyak 6 (enam) rapat dan 11 (sebelas) rapat gabungan bersama Direksi. Pada rapat-rapat rutin tersebut Dewan Komisaris memberikan nasehat, arahan serta membahas agenda-agenda penting untuk memastikan keberlangsungan perusahaan, pencapaian target kinerja, pelaksanaan kontrol internal, maupun dampak dari perubahan yang berpengaruh terhadap keberlangsungan Perusahaan. Rapat-rapat tersebut juga membahas situasi dan kondisi terkini, kinerja operasional dan keuangan, tantangan dan peluang, faktor risiko, hingga langkah mitigasi yang ditempuh Direksi. Setiap keputusan dalam pertemuan tersebut telah dilaksanakan, ditindaklanjuti, dan dimonitor dengan baik oleh Direksi.

Dewan Komisaris menilai Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan peran dan fungsinya secara baik dan efektif di sepanjang tahun 2023. Kedua komite berhasil mendukung langkah-langkah penting Perseroan dalam pelaksanaan prinsip GCG, serta upaya mewujudkan pertumbuhan usaha secara berkelanjutan. Perusahaan juga telah secara mendetil menganalisa setiap risiko yang timbul serta melakukan langkah-langkah mitigasi risiko. Seluruh upaya ini memberikan pengaruh positif bagi kinerja perusahaan, bukan hanya pada aspek operasional tetapi juga secara finansial. Atas pencapaian ini, Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada seluruh komite yang telah bekerja secara sungguh-sungguh, menyumbangkan ide, pemikiran, tenaga, dan komitmen yang luar biasa untuk kemajuan Perusahaan.

Dewan Komisaris juga melakukan pertemuan dengan Komite Audit dan Direksi untuk memastikan implementasi tata kelola perusahaan yang baik telah terlaksana. Dewan Komisaris juga secara berkala mendapatkan laporan dari Komite Nominasi dan Remunerasi terkait perkembangan kebijakan maupun pelaksanaan strategi pengembangan sumber daya manusia.

Di tahun 2023, Dewan Komisaris beserta seluruh anggota Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan penilaian kinerja secara mandiri (self assessment). Dari hasil penilaian mandiri tersebut disimpulkan bahwa seluruh anggota Dewan Komisaris, Komite Audit, dan Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik. Seluruh anggota memahami dan mengerti peran dan tugas yang diemban serta secara terus-menerus memberikan masukan, umpan balik, serta rekomendasi perbaikan. Dewan Komisaris, Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan dan memenuhi kewajiban penyelenggaraan jumlah pertemuan sesuai dengan peraturan.

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE (“GCG”) AND COMMITTEES’ PERFORMANCE EVALUATION

Aligned with its core roles, duties, and responsibilities, the Board of Commissioners has ensured sound implementation of GCG principles across the entire company and its governance bodies. The Company has adhered to regulatory obligations while enhancing transparency and accountability to shareholders and stakeholders. This commitment was made manifest through strategic policies that were imbued with good corporate governance principles and comply with regulations.

In 2023, the Board of Commissioners convened 6 (six) meetings and 11 (eleven) joint meetings with the Board of Directors. These meetings provided guidance, direction, and discussed critical agendas to ensure the company's continuity, performance target achievement, internal control implementation, and the impact of changes affecting the company's sustainability. Discussions also covered the current situation and conditions, operational and financial performance, challenges and opportunities, risk factors, and the Board of Directors' mitigation strategies. All decisions made were diligently implemented, followed up, and monitored by the Board of Directors.

The Board of Commissioners finds that the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee have performed their roles effectively throughout 2023. Both committees have supported the Company's adherence to GCG principles and sustainable business growth efforts. Detailed risk analysis and mitigation measures have positively impacted the company's operational and financial performance. For these accomplishments, the Board of Commissioners extends its appreciation to all Committees for their significant contributions and commitment to the Company's progress.

The Board of Commissioners also engages with the Audit Committee and Directors to ensure GCG adherence and regularly receives updates from the Nomination and Remuneration Committee on policy developments and human resource strategy implementations.

In 2023, the Board of Commissioners and the members of the Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee conducted an independent performance self-assessment. This assessment concluded that all the members have fulfilled their roles and responsibilities, contributing valuable insights, feedback, and recommendations for improvement. All members actively participated in meetings as mandated by regulations.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Pada tahun 2023 terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris Intiland. Melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan yang diselenggarakan pada 24 Mei 2023, Perseroan mendapat persetujuan untuk mengangkat Bapak Dr. Sofyan A. Djalil selaku Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen Perseroan. RUPS Tahunan tersebut sekaligus menerima pengunduran diri Bapak Lennard Ho Kian Guan sebagai Wakil Komisaris Utama Perseroan. Berdasarkan perubahan ini, maka komposisi Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari lima orang yakni satu Komisaris Utama, satu Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen, dua Komisaris Independen dan satu Komisaris.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA JANGKA PANJANG DAN TAHUN 2024.

Kami mencermati pertumbuhan ekonomi dunia diperkirakan masih melambat dan diwarnai ketidakpastian di tahun 2024. Di dalam negeri, tantangan tahun politik akan mewarnai tahun 2024. Penyelenggaraan Pemilihan Umum Presiden dan Wakil Presiden serta anggota legislatif, sedikit banyak akan mempengaruhi dinamika dan stabilitas politik serta laju pertumbuhan ekonomi nasional.

Dewan Komisaris memperkirakan dinamika sektor properti tahun 2024 masih relatif sama dengan pencapaian tahun 2023. Pertumbuhan sektor properti kemungkinan akan banyak dipengaruhi oleh intervensi kebijakan pemerintah melalui instrumen kebijakan yang bersifat pro pasar. Kami optimistik Pemerintah mampu menjaga stabilitas keamanan dan menciptakan situasi yang kondusif yang mampu mendorong pertumbuhan sektor properti.

Kami percaya dengan dengan pengalaman, keahlian, dan sumber daya yang dimiliki, Intiland akan maju berkembang dan mampu meningkatkan kinerja usaha secara berkelanjutan. Perseroan memiliki beragam portofolio pengembangan yang dapat memenuhi kebutuhan properti masyarakat, mulai dari perumahan, apartemen, komersial, perkantoran, hingga kawasan industri. Kami juga melihat Direksi telah memiliki rencana-rencana pengembangan jangka panjang pada semua segmen pengembangan lewat pembangunan proyek-proyek baru maupun pengembangan lanjutan dari proyek-proyek yang sedang dikembangkan. Semua langkah-langkah ini memberikan keyakinan dan optimisme terhadap prospek usaha Perseroan secara jangka panjang.

APRESIASI

Atas nama Dewan Komisaris, saya menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya atas loyalitas dan kerja keras Direksi beserta seluruh karyawan, anggota komite-komite, pelanggan, mitra, pemegang saham, dan semua pemangku kepentingan. Saya percaya dan meyakini Intiland memiliki komitmen yang kuat dan keseriusan untuk memberikan yang terbaik bagi seluruh pemangku kepentingan. Perseroan juga secara sungguh-sungguh telah berusaha secara maksimal untuk menjaga arus pertumbuhan usaha, meningkatkan nilai pemegang saham, dan nilai perusahaan secara jangka panjang. Segala tantangan dan dinamika yang terjadi tahun 2023, menjadi motivasi

CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

2023 saw changes in the composition of Intiland's Board of Commissioners. At the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) on 24 May 2023, Dr. Sofyan A. Djalil was appointed Vice President Commissioner and Independent Commissioner. The AGM also accepted Mr. Lennard Ho Kian Guan's resignation as Vice President Commissioner. Following this change, the Board now comprises one President Commissioner, one Vice President Commissioner and Independent Commissioner, two Independent Commissioners, and one Commissioner.

VIEWS ON LONG-TERM BUSINESS PROSPECTS AND 2024

As we look toward 2024, we anticipate continued global economic deceleration and a climate of uncertainty. Domestically, 2024 presents its own set of challenges, notably the political climate surrounding the General Elections for the President and Vice President roles and also members of the legislative bodies.

We believe that the property sector's dynamics in 2024 are expected to mirror those of 2023 closely, with government policy and pro-market interventions playing a crucial role in shaping growth. We remain hopeful that the government will ensure a stable security environment conducive to the sector's growth.

Intiland is poised for progress and development, leveraging its wealth of experience, expertise, and resources to enhance its business performance sustainably. Our diverse portfolio, encompassing residential, commercial, office, and industrial properties, coupled with long-term development plans, fuels our optimism about the Company's future prospects. We also see that the Board of Directors has long-term development plans for all development segments through the construction of new projects and continued development of projects currently being developed. All of these steps provide confidence and optimism regarding the Company's long-term business prospects.

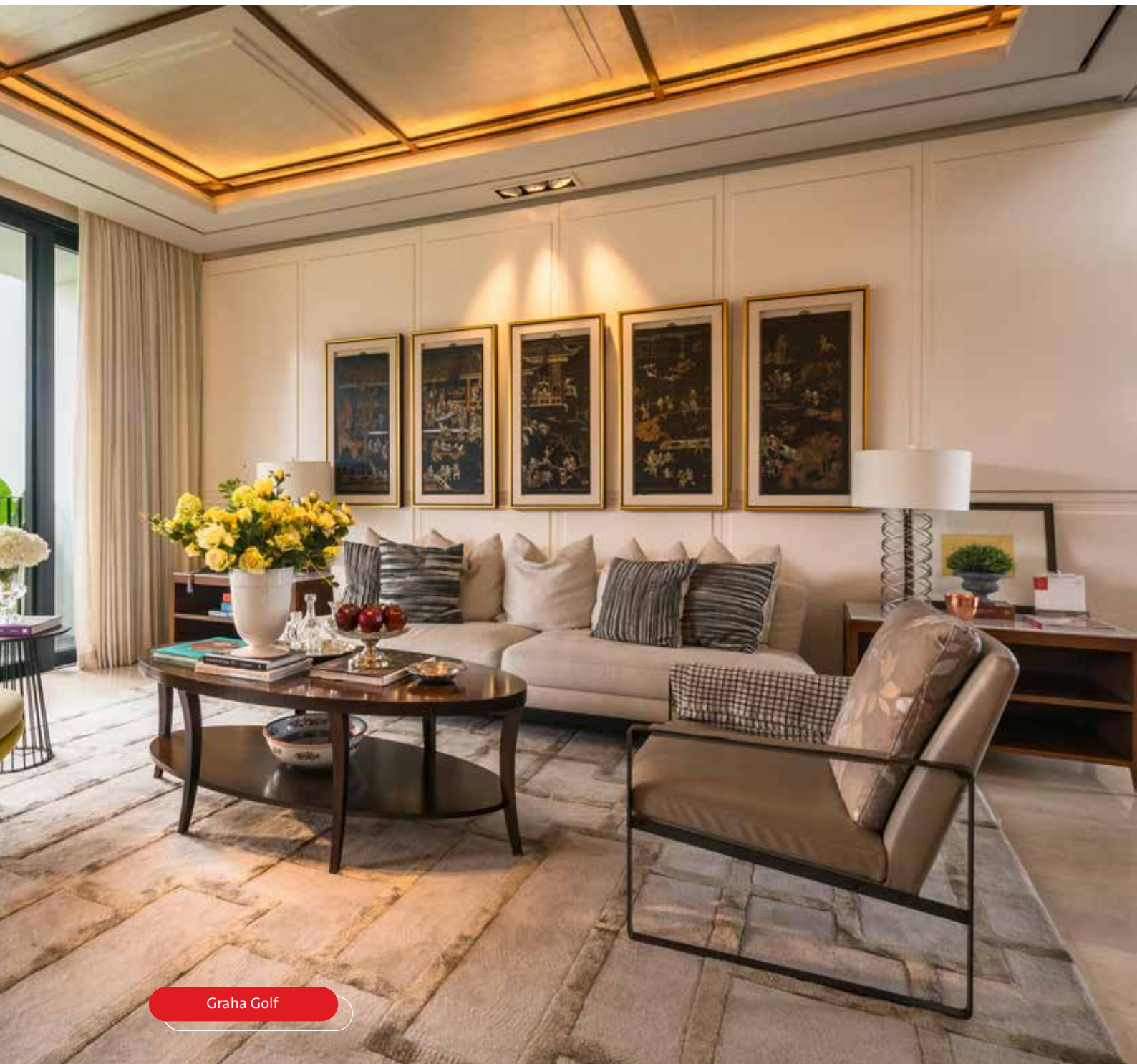
APPRECIATION

On behalf of the Board of Commissioners, I extend our deepest gratitude to the Board of Directors, employees, committee members, customers, partners, shareholders, and stakeholders for their dedication and hard work. We trust in Intiland's commitment to excellence for all stakeholders and its efforts to sustain business growth, enhance shareholder value, and increase long-term Company value. The upcoming challenges and dynamics are seen as opportunities to motivate our team towards achieving improved performance and sustainable growth.

bagi segenap insan Perusahaan untuk berkarya dan bekerja untuk mewujudkan kinerja perusahaan yang lebih baik dan mampu tumbuh secara berkelanjutan.

Sinarto Dharmawan
Komisaris Utama

Sinarto Dharmawan
President Commissioner



Graha Golf

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023 PT INTILAND DEVELOPMENT TBK

STATEMENT LETTER OF THE MEMBERS OF THE DIRECTORS AND THE BOARD OF COMMISSIONERS RELATING TO THE RESPONSIBILITY OF THE 2023 ANNUAL REPORT OF PT INTILAND DEVELOPMENT TBK

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Intiland Development Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan. Demikian Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya

We, the undersigned, declare that all this 2023 Annual Report of PT Intiland Development Tbk is complete and we are responsible for the accuracy of the content of this annual report. This statement was made with actual.

Jakarta, 17 April 2024

Anggota Direksi | Members of the Directors



Hendro S. Gondokusumo
Direktur Utama | *President Director*



Suhendro Prabowo
Wakil Direktur Utama | *Vice President Director*



Utama Gondokusumo
Wakil Direktur Utama | *Vice President Director*



Moedjianto Soesilo Tjahjono
Wakil Direktur Utama | *Vice President Director*



Ping Handayani Hanli
Direktur | *Director*



Archied Noto Pradono
Direktur | *Director*



Perry Yoranouw
Direktur | *Director*

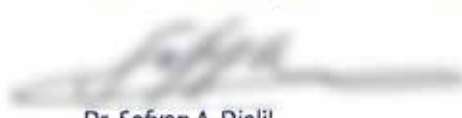


Permadi Indra Yoga
Direktur | *Director*

Anggota Dewan Komisaris | Member of the Board of Commissioners



Sinarto Dharmawan
Komisaris Utama | *President Commissioner*



Dr. Sofyan A. Djail
Wakil Komisaris Utama & Komisaris Independen | *Vice President Commissioner & Independent Commissioner*



Thio Gwan Po Micky
Komisaris Independen | *Independent Commissioner*



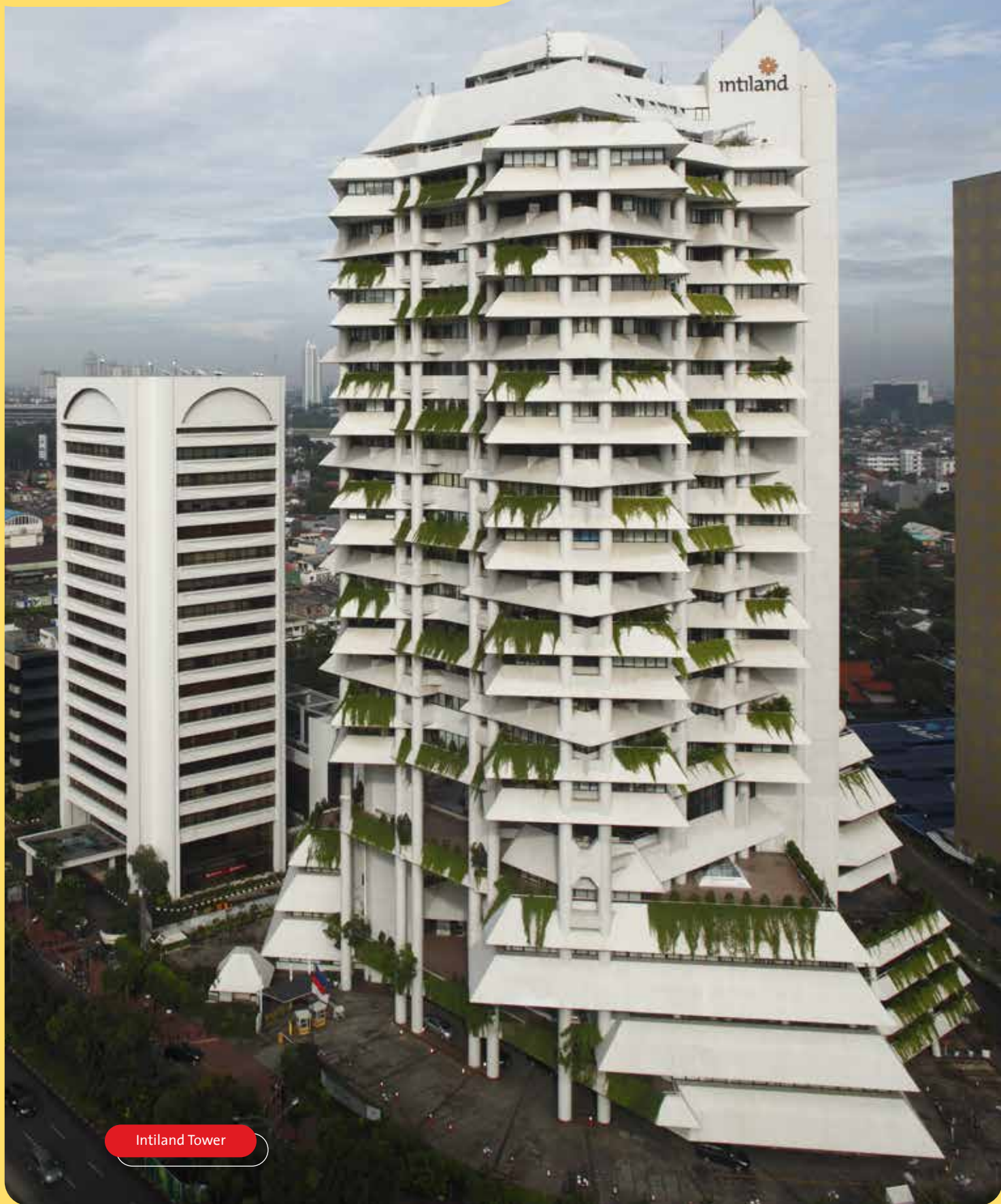
Friso Pahlugan
Komisaris Independen | *Independent Commissioner*



Jahja Asikin
Komisaris | *Commissioner*

Profil Perusahaan

Company Profile



Intiland Tower

Data Perusahaan

Company Data

Nama Perusahaan /Name of the Company	PT Intiland Development Tbk
Status Perusahaan /Company Status	Perseroan Terbatas / Limited Liability Company
Tanggal Pendirian /Date of Establishment	10 Juni 1983 / 10 June 1983
Landasan Hukum Pendirian /Legal basis of Establishment	Akta Notaris No. 118 tanggal 10 Juni 1983 dan Surat Keputusan No. C2-6668-HT.01.01 Th.83 tanggal 10 Oktober 1983 Deed no. 118 dated June 10, 1983 and Decree of Minister of Justice of the Republic of Indonesia No. C2-6668-HT.01.01 Th.83 dated October 10, 1983
Bidang Usaha /Lines of Business	Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, Perseroan melaksanakan kegiatan usaha utama, yaitu pengembang, perdagangan dan jasa real estate dan property. / In accordance with article 3 of the Company's Articles of Association, the Company carries out its main business activities, namely development, trading, and real estate and property services.
Segmen Usaha /Business Segments	Pengembangan, perdagangan dan jasa realestat dan properti. Real estate and property development, trading and services.
Penawaran Umum Saham Perdana di Bursa Efek Jakarta Initial Public Offering on Jakarta Stock Exchange	1 September 1991 / 1 September 1991
Modal Dasar /Authorized Capital	Rp6.000.000.000.000 (enam triliun Rupiah / six trillion Rupiah)
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully Paid-in Capital	Rp2.591.463.546.250 (dua triliun lima ratus sembilan puluh satu miliar empat ratus enam puluh tiga juta lima ratus empat puluh enam ribu dua ratus lima puluh Rupiah / two trillion five hundred and ninetyone billion four hundred and sixty-three million five hundred and forty-six thousand two hundred and fifty Rupiah)
Kode Saham /Ticker Code	DILD
Jumlah Karyawan /Number of Employee	1.288
Alamat Kantor Pusat /Head Office Address	Intiland Tower, lantai Penthouse Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
Telepon /Telephone	+62 21 570 1912 / 570 8808
Faksimili /Facsimile	+62 21 570 0014 / 570 0015
Surel /Email	info@intiland.com
Situs Web /Website	www.intiland.com
Sekretaris Perusahaan /Corporate Secretary	Theresia Rustandi Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary Surel /Email : theresia.rustandi@intiland.com Alamat /Address : Intiland Tower, Lantai Penthouse Jalan Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat 10220
Hubungan Investor /Investor Relation	Nathan Tanugraha Hubungan Investor / Investor Relation Surel /Email : nathan.tanugraha@intiland.com Alamat /Address : Intiland Tower Lantai Penthouse Jalan Jend. Sudirman 32, Jakarta Pusat 10220
Media Sosial /Social Media	Instagram : @intilanddev Facebook : Intiland Development Tbk Youtube : Intiland Development LinkedIn : Intiland Development

Peta Operasional

Operational Maps

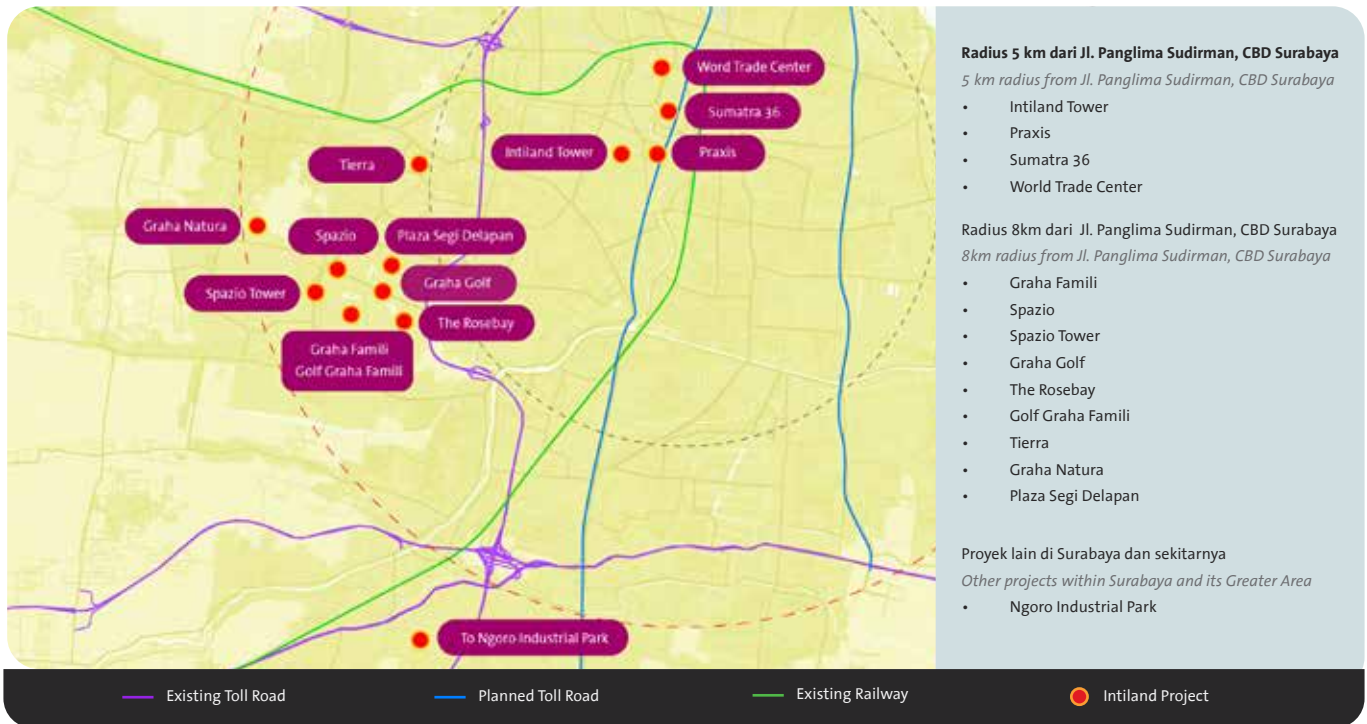
Peta Operasional Pulau Jawa / Java Island Operational Maps



Peta Operasional Jakarta / Jakarta Operational Maps



Peta Operasional Surabaya | Central Java Operational Maps



Riwayat Singkat Perusahaan

Company at Glance

1970's



Perumahan Cilandak Garden Housing di Jakarta Selatan dan Satelit Darmo di Surabaya menjadi dua proyek perdana yang digarap oleh Bapak Hendro S. Gondokusumo selaku pendiri Perseroan.

Cilandak Garden Housing in South Jakarta and Darmo Satellite in Surabaya were two initial projects handled by Mr. Hendro S. Gondokusumo as the founder of the Company.

1980's



Perseroan resmi berdiri dengan nama PT Wisma Dharmala Sakti berdasarkan Akta Notaris No.118 tanggal 10 Juni 1983. Akta pendirian disetujui dan disahkan dalam Surat Keputusan No.C2-6668 HT.01.01 Th.83 tanggal 10 Oktober 1983.

The Company officially established under the name of PT Wisma Dharmala Sakti based on notarial deed no. 118 dated June 10th 1983. The establishment deed was approved and legalized in Decree No. C2-6668 HT.01.01 Th.83, on October 10th 1983.

Bangunan ikonik Perseroan yang dirancang arsitek tersohor Paul Rudolph, Intiland Tower Jakarta, diluncurkan pada dekade ini. Perseroan turut menjadi pelopor hunian reklamasi pertama di Asia Tenggara melalui pengembangan Pantai Mutiara yang terletak di Jakarta Utara.

The Company's iconic building which designed by reputable architect Paul Rudolph, Intiland Tower Jakarta, was launched in this decade. The Company also become pioneer of the first reclamation residence in Southeast Asia through development of Pantai Mutiara in Pluit, North Jakarta.

Intiland terus mengembangkan proyek perumahan, apartemen, dan perkantoran di wilayah Jabodetabek serta Surabaya dan sekitarnya. Sejumlah proyek di Jabodetabek di antaranya Wisma Sarinah, Taman Harapan Indah, Taman Mutiara, Taman Gading Indah, dan Talaga Bestari di Tangerang. Sementara di Surabaya, proyek yang dikembangkan di antaranya perumahan Wonokitri Indah, Chris Kencana, Darmo Harapan, Darmo Indah, Bogasari Residence, Bank Indonesia Housing, dan Ngoro Industrial Park.

Intiland continues to develop landed residential, apartment, and office projects in the greater Jakarta as well as Surabaya and its surrounding. In the greater Jakarta, Intiland developed several projects such as Wisma Sarinah, Taman Harapan Indah, Taman Mutiara, Taman Gading Indah, and Talaga Bestari in Tangerang. Meanwhile in Surabaya, the Company developed Wonokitri Indah, Chris Kencana, Darmo Harapan, Darmo Indah, Bogasari Residence, Bank Indonesia Housing, and Ngoro Industrial Park.

1990's



Perseroan berganti nama menjadi PT Dharmala Intiland Tbk berdasarkan akta no.46 tanggal 14 Juni 1991 dan Surat Keputusan No. C2-3868 HT tanggal 1 April 1991. Tak berselang lama, Perseroan resmi melantai di Bursa Efek Indonesia pada 1 September 1991.

The Company altered its name to PT Dharmala Intiland Tbk based on deed no.46 dated June 14th 1991 and Decree No. C2-3868 HT dated April 1st 1991. Shortly afterwards, the Company officially listed its shares on the Indonesia Stock Exchange on September 1st 1991.

Pada dekade ini, Perseroan aktif mengembangkan beragam proyek dengan segmen yang lebih luas, meliputi kawasan mixed-use dan high-rise, hunian untuk segmen menengah atas, kawasan industri, hingga properti investasi.

In this decade, the Company actively developed various projects with wider segment, namely mixed-use area and high rise, housing for upper middle segment, industrial area, and investment property.

Di Jakarta, beberapa pengembangan di antaranya gedung perkantoran Graha Pratama, The Canary Pantai Mutiara, Taman Pegangsaan Indah, Kondominium Kintamani, pusat perbelanjaan Menteng Prada, hingga perumahan Kemang Pratama 1 di Bekasi. Sementara di Surabaya, Perseroan mulai mengembangkan Intiland Tower Surabaya, Plaza Segi Delapan Kota Satelit, Graha Famili, World Trade Center, Graha Residen, hingga Mercure Grand Hotel.

Several developments which conducted in Jakarta including Graha Pratama office building, The Canary Pantai Mutiara, Taman Pegangsaan Indah, Kintamani Condominium, Menteng Prada shopping center, and Kemang Pratama 1 housing in Bekasi. In Surabaya, the Company started the development of various projects namely Intiland Tower Surabaya, Segi Delapan Plaza Satellite City, Graha Famili, World Trade Center, Graha Residen, and Mercure Grand Hotel.

Sejumlah rekognisi diterima Perseroan pada dekade ini. Pada 1996, Perseroan dinobatkan oleh Majalah Asia Inc. sebagai salah satu dari 88 perusahaan dengan pertumbuhan tercepat di Asia. Penilaian tersebut didasarkan pada pertumbuhan penjualan Perseroan selama 1992-1995 sebesar 472%.

Intiland accepted numerous recognitions in this decade. In 1996, the Company was selected by Asia Magazine Inc as one of 88 companies with rapid development in Asia. It was based on the Company's sales growth during 1992-1995 in the amount of 472%.

Dari segi proyek, Perseroan mendapatkan penghargaan Griya Cipta Nugraha atas proyek Graha Famili dari Suara Indonesia, sebuah surat kabar harian bisnis di Jawa Timur. Adapun pada 1997, Indeks Morgan Stanley Capital Industrial (MSCI) menobatkan Perseroan sebagai salah satu dari 16 saham paling berkualitas.

Meanwhile for project, the Company received Griya Cipta Nugraha award for Graha Famili from Suara Indonesia, a daily business newspaper in East Java. In 1997, The Morgan Stanley Capital Industrial (MSCI) named the Company as one of the 16 companies with the best quality stocks.

2000's



Momen penting bagi Perseroan terjadi pada dekade 2000-an. Perseroan berhasil melakukan proses restrukturisasi dan bertransformasi menjadi PT Intiland Development Tbk sesuai dengan Akta Notaris Nomor 16 tanggal 29 Juni 2007 dan Surat Keputusan Menteri Kehakiman Nomor W7-10019 HT.01.04-TH.2007 tanggal 11 September 2007.

The essential moment for the Company took place in the 2000s. The company succeeded to restructure and transformed itself into PT Intiland Development Tbk pursuant to the Notarial Deed No.16 dated June 29th 2007 and the Decree of the Minister of Justice No. W7-10019 HT.01.04-TH.2007 dated September 11th 2007.

Sembari menuntaskan proses restrukturisasi dan transformasi, Intiland secara aktif tetap mengembangkan proyek-proyek baru di Jakarta dan Surabaya. Beberapa pengembangan tersebut antara lain Taman Semanan Indah, Apartemen Semanan Indah, Apartemen 1Park Residence, dan di Surabaya antara lain peluncuran klaster Inspira Leaf dan The Platinum di Graha Famili.

While completing restructuring process and transformation, Intiland actively developed new projects in Jakarta and Surabaya. Some of these developments including Semanan Indah Park, Semanan Indah Apartments, 1Park Residence Apartments, and in Surabaya there were the launch of Inspira Leaf and The Platinum Clusters at Graha Famili.

Apartemen Regatta yang kini jadi ikon di kawasan Jakarta Utara dikembangkan pada dekade ini. Mengusung konsep nautikal, Regatta dirancang oleh Tom Wright, sosok arsitek di balik bangunan ikonik Burj Al-Arab, Dubai.

Regatta Apartments, which now become iconic building in North Jakarta, was developed in this decade. Carry out nautical theme, Regatta designed by Tom Wright, the architect behind the iconic building Burj Al-Arab, Dubai.

2010's



Intiland melakukan banyak gebrakan pada dekade 2010-an melalui pengembangan proyek mahakarya properti. Di Jakarta, Perseroan meluncurkan apartemen 1Park Residence, perumahan Serenia Hills, kawasan perkantoran terpadu South Quarter, dan kawasan mixed-use Aeropolis di Tangerang. Adapun di Surabaya, Intiland mengembangkan kawasan superblok Graha Festival melalui pengembangan perkantoran Spazio dan Spazio Tower, apartemen Sumatra36, Graha Golf, Praxis, hingga The Rosebay.

Intiland performed a number of breakthroughs in the 2010s by developed property masterpiece projects. In Jakarta, the Company launched 1Park Residence Apartment, Serenia Hills residential area, South Quarter integrated office area, and Aeropolis mixed-use area in Tangerang. In Surabaya, Intiland carried out the development of Graha Festival superblok area through development of Spazio office spaces and Spazio Tower, Sumatra36 Apartment, Graha Golf, Praxis, and The Rosebay.

Dekade ini turut jadi momen Perseroan melakukan ekspansi bisnis dan portofolio. Intiland merambah ke bisnis hospitality dengan Intiwhiz International, sebuah jaringan hotel dengan produk Whiz Hotel dan Grand Whiz Hotel, serta masuk ke bisnis healthcare melalui pendirian National Hospital.

This decade also become moment for the Company to expand its business and portfolio. Intiland penetrated to hospitality segment with Intiwhiz International, a hotel chain with Whiz Hotel and Grand Whiz Hotel as their products, and step into healthcare segment through the establishment of National Hospital.

Pada 2014, Intiland dinobatkan menjadi salah satu 50 perusahaan publik terbaik Indonesia versi Majalah Forbes. Penghargaan ini diterima karena Perseroan dinilai memiliki kinerja keuangan dan saham terbaik selama tiga tahun terakhir.

In 2014, Intiland appointed as one of 50 Indonesia's best public companies by Forbes Magazine. The Company received this recognition because it has the best financial and shares performance over the last three years.

2020's



Industri properti menghadapi tantangan cukup berat pada awal tahun 2020 akibat pandemi Covid-19. Perseroan tak luput dari pihak yang terdampak. Kala itu, penjualan properti menurun diiringi dengan daya beli properti oleh masyarakat yang berkurang secara signifikan.

Kendati demikian, Intiland berhasil menorehkan sejumlah pencapaian melalui pengembangan proyek eksisting hingga ekspansi proyek baru. Di tengah periode sulit tersebut, Perseroan menyelesaikan pembangunan dua proyek apartemen, yakni SQ Res dan Fifty Seven Promenade. Di penghujung tahun 2022, Perseroan secara bertahap juga memulai serah terima unit-unit apartemen tersebut kepada para konsumen.

Saat sektor properti mulai ada tanda-tanda membaik, di tahun 2021 dan 2022, Intiland meluncurkan Aurora, area komersial berkonsep SOHO dan klaster baru Lily di Graha Natura, Surabaya, Jawa Timur, serta mengembangkan kawasan industri melalui peluncuran Batang Industrial Park di Batang, provinsi Jawa Tengah. Perseroan juga mengembangkan Tierra, kawasan superblok di Darmo Harapan untuk memenuhi kebutuhan gaya hidup warga Surabaya Barat.

Anak usaha Perseroan, PT Intiwhiz International, memperkuat lini bisnis perhotelan melalui pembukaan Whiz Luxe Hotel di Spazio Surabaya. Ini merupakan hotel bintang lima pertama yang dikembangkan Intiwhiz. Selain itu, pengembangan proyek kolaborasi turut mewarnai perjalanan Perseroan dengan diluncurkannya kawasan perumahan terpadu Amesta Living di Surabaya Timur dan Green Bestari Park di kawasan Talaga Bestari, Tangerang.

Sebagai trendsetter di industri properti Indonesia, Intiland berkomitmen untuk terus berkembang, berinovasi, dan meningkatkan keuntungan jangka panjang dengan tetap berlaku adil terhadap semua pemangku kepentingan. Perseroan optimistis akan terus menghasilkan mahakarya terbaiknya bagi masyarakat.

The property industry faced quite serious challenges at the beginning of 2020 due to the Covid-19 pandemic. The Company was not an exception as an affected party. During that time, property sales decreased along with the property purchasing power of the public decreasing significantly.

Nevertheless, Intiland succeeded in making a number of achievements through the development of existing projects to the expansion of new projects. In the midst of this difficult period, the Company completed the construction of two apartment projects, namely SQ Res and Fifty Seven Promenade. At the end of 2022, the Company gradually began handing over the apartment units to consumers.

When the property sector began to show signs of improvement, in 2021 and 2022, Intiland launched Aurora, a commercial area with a SOHO concept and a new Lily cluster in Graha Natura, Surabaya, East Java, as well as developing industrial areas through the launch of Batang Industrial Park in Batang, province Central Java. The Company is also developing Tierra, a superblock in Darmo Harapan to meet the lifestyle needs of West Surabaya residents.

The Company's subsidiary, PT Intiwhiz International, strengthened its hotel business line by opening the Whiz Luxe Hotel at Spazio Surabaya. This is the first five-star hotel developed by Intiwhiz. Apart from that, the development of collaborative projects also marked the Company's journey with the launch of the Amesta Living integrated housing area in East Surabaya and Green Bestari Park in the Talaga Bestari area, Tangerang.

As a trendsetter in the Indonesian property industry, Intiland is committed to continuing to develop, innovate and increase long-term profits while remaining fair to all stakeholders. The Company is optimistic that it will continue to produce its best masterpieces for society.

Visi, Misi dan Nilai Perusahaan

Vision, Mission, and Corporate Values

Visi / Vision

Intiland memberi peluang bagi seluruh masyarakat Indonesia untuk menikmati kehidupan yang nyaman. Kehidupan yang nyaman adalah hidup yang bahagia dan sejahtera, dikelilingi oleh orang-orang yang dikasihi dan teman-teman dekat, dalam rumah yang nyaman dan indah, di lingkungan yang bersih dan menyenangkan dengan fasilitas terbaik.

Intiland is to make possible the experience of not only living, but living well throughout Indonesia. Living well is living happy life surrounded by loved ones and good friends in a comfortable and beautiful home in a clean and picturesque environment with excellent facilities.

Misi / Mission

Intiland memiliki reputasi sebagai pengembang properti yang transparan, terpercaya, pengagas tren terdepan, berkomitmen untuk berkembang dan meningkatkan keuntungan jangka panjang, serta berlaku adil terhadap semua pemangku kepentingan.

Intiland is reputed as a transparent, trustworthy and trendsetting property developer committed to highly sustainable and long-term growth and profitability that deals fairly with all stakeholders.

Nilai Perusahaan Satu Atap, Lima Pilar

Nilai-nilai Perusahaan merupakan sikap yang dijunjung tinggi dalam pelaksanaan segala aktivitas pertumbuhan dan perkembangan Intiland. Perseroan menjunjung tinggi lima nilai yang dikenal sebagai TRICE, yaitu:

Corporate Values One Roof, Five Pillars

Corporate Values are the attitude that is continuously upheld in carrying out all activities for the growth and development of the Company. Intiland stands tall on five values known as TRICE, namely:

Trustworthy

Kami membangun KEPERCAYAAN dengan menjunjung tinggi komitmen

We build TRUSTWORTHINESS by upholding our commitment to carrying ourselves with integrity and a sense of responsibility.

Respect

HORMAT merupakan bagian integral dari kepercayaan, dan kami menaruh hormat kepada pemangku kepentingan kami serta lingkungan di mana kami beroperasi.

RESPECT is integral to this trustworthiness, and we have as much regard to our stakeholders as to the environment in which we operate.

Innovation

Dalam mengatasi tantangan kami sangat percaya kepada INOVASI yang mengagumkan yang hanya dapat berkembang di dalam budaya yang mendukung keterbukaan dan keberanian untuk mencoba

We are firm believers in conquering challenges through awesome INNOVATION, which can only thrive in a culture that endorses openness and the courage to try.

Caring

Namun, inovasi adalah kosong tanpa sentuhan kemanusiaan dan inilah alasan mengapa kami menanamkan empati dalam tindakan KEPEDULIAN kami, apakah itu melalui pelayanan yang tulus atau bantuan kepada mereka yang membutuhkan.

Yet, innovation is empty without the human touch and this is the reason why we ingrain empathy in our acts of CARE, whether it be through our sincere service or assistance to those in need of relief.

Excellence

Kami menjalankan operasional kami dengan cara-cara tersebut di atas untuk mencapai KEUNGGULAN dalam semua usaha kami dan dengan demikian memantapkan peran kami dalam kehidupan masyarakat pada hari ini dan di masa datang.

We operate in the above ways to attain EXCELLENCE in all our ventures and thus, cement our role in the lives of people today and in the future.

PENINJAUAN KEMBALI VISI DAN MISI PERUSAHAAN

Direksi dan Dewan Komisaris secara berkala melakukan peninjauan kembali atas visi dan misi perusahaan. Berdasarkan peninjauan dan kajian yang dijalankan di tahun 2023, visi dan misi Perusahaan dinilai masih relevan dan sesuai dengan tujuan dan arah pengembangan Perusahaan.

STRATEGI PERUSAHAAN

Pertumbuhan Organik

Pertumbuhan organik merupakan salah satu strategi kunci yang menggunakan pendekatan dengan fokus utama pada peningkatan nilai aset dan cadangan lahan secara optimal. Langkah ini bertujuan agar tingkat pengembalian investasi bagi para pemegang saham dapat maksimal. Upaya ini mengutamakan prinsip kehati-hatian dalam setiap tahapan perencanaan, pengembangan, dan pengelolaan aset serta cadangan lahan.

Evaluasi berkala terhadap kualitas aset menjadi landasan penting dari strategi ini. Melalui evaluasi tersebut, Perseroan mengidentifikasi aset-aset yang tidak lagi sesuai dengan strategi bisnis atau yang memiliki tingkat pengembalian rendah. Sebaliknya, Perseroan juga dapat mengidentifikasi aset-aset yang memiliki potensi tinggi untuk memberikan pengembalian investasi yang lebih tinggi.

Melalui langkah ini Perseroan mampu secara selektif medivestasi aset-aset yang kurang menguntungkan dan mengalokasikan sumber daya ke aset-aset yang lebih menjanjikan. Hal ini memungkinkan perusahaan untuk mengoptimalkan portofolio asetnya dan meningkatkan nilai perusahaan secara keseluruhan. Strategi ini mencerminkan komitmen perusahaan untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan dan memberikan nilai tambah yang signifikan bagi para pemegang saham melalui pengelolaan aset yang efisien dan cerdas.

Peluang Akuisisi

Peluang akuisisi merupakan strategi penting bagi Intiland dalam mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan dan memberikan nilai tambah jangka panjang bagi para pemegang saham. Peluang akuisisi menjadi salah satu instrumen penting bagi pertumbuhan Perseroan melalui upaya pengembangan bisnis secara cepat, memperluas pangsa pasar, dan memberikan nilai tambah yang signifikan bagi para pemegang saham.

Bagi Perseroan, strategi ini ditempuh untuk mendapatkan peluang-peluang akuisisi dalam bentuk pengembangan lahan baru, akuisisi perusahaan properti yang sudah mapan, atau bahkan potensi bisnis lainnya yang berhubungan dengan sektor properti. Perusahaan dapat menangkap peluang-peluang yang muncul, seperti lahan yang strategis, properti yang menguntungkan, atau bahkan potensi kolaborasi bisnis yang menguntungkan, khususnya pada segmen pengembangan Kawasan perumahan, mixed use and high rise, maupun kawasan industri.

Dengan mengakuisisi aset atau bisnis yang strategis, perusahaan dapat memperluas portofolio, meningkatkan pendapatan, dan memperkuat posisi pasar. Selain itu, melalui akuisisi, perusahaan juga dapat memperoleh akses ke pasar baru, teknologi baru, atau

REVIEW OF THE COMPANY'S VISSION AND MISSION

The Board of Directors and Board of Commissioners periodically review the Company's vision and mission. Based on the review and study carried out in 2023, the Company's vision and mission were considered to still be relevant and in line with the Company's goals and direction of development.

CORPORATE STRATEGY

Organic Growth

Organic growth is one of the key strategies that uses an approach whose main focus is on optimally increasing the value of assets and land reserves. This step aims to maximize the return on investment for shareholders. This effort prioritizes the principle of prudence in every stage of planning, development and management of assets and land reserves.

Regular evaluation of asset quality is an important cornerstone of this strategy. Through this evaluation, the Company identifies assets that are no longer in line with its business strategy or that have a low rate of return. On the other hand, the Company can also identify assets that have high potential to provide higher investment returns.

Through this step, the Company is able to selectively divest less profitable assets and allocate resources to more promising assets. This allows the company to optimize its asset portfolio and increase overall company value. This strategy reflects the company's commitment to achieving sustainable growth and providing significant added value for shareholders through efficient and intelligent asset management.

Acquisition Opportunities

Acquisition opportunities are an important strategy for Intiland in achieving sustainable growth and providing long-term added value for shareholders. Acquisition opportunities are an important instrument for the Company's growth through rapid business development efforts, expanding market share, and providing significant added value for shareholders.

For the Company, this strategy is pursued to obtain acquisition opportunities in the form of developing new land, acquiring established property companies, or even other business potential related to the property sector. Companies can seize opportunities that arise, such as strategic land, profitable properties, or even potentially profitable business collaborations, especially in the residential, mixed use and high rise, and industrial area development segments.

By acquiring strategic assets or businesses, companies can expand their portfolio, increase revenue and strengthen their market position. Additionally, through acquisitions, companies can also gain access to new markets, new technologies or additional

keahlian tambahan yang dapat meningkatkan daya saing mereka dalam industri properti.

Kerja Sama Strategis

Kerja sama strategis merupakan langkah penting bagi Perseroan untuk menciptakan pertumbuhan melalui pendekatan kolaborasi dan kerjasama dengan para pemilik lahan, investor, dan pemilik modal yang memiliki visi dan tujuan yang sejalan dengan strategi pertumbuhan perusahaan. Melalui strategi ini Perusahaan dapat memperluas dan meningkatkan akses terhadap berbagai sumber daya penting untuk pengembangan proyek-proyek properti yang lebih besar dan lebih kompleks. Melalui strategis ini, Perseroan dapat memanfaatkan keahlian dan pengalaman masing-masing pihak untuk mengoptimalkan nilai proyek, manajemen risiko, dan mencapai hasil yang lebih baik secara keseluruhan. Kerja sama strategis menjadi instrumen penting untuk meningkatkan kemampuan Perseroan dalam mengakses sumber daya, mengurangi risiko, dan mencapai tujuan pertumbuhan yang berkelanjutan.

Manajemen Modal dan Investasi

Pengelolaan keuangan yang baik menjadi salah satu aspek terpenting dalam upaya menjaga ketersediaan dana bagi pengembangan saat ini maupun rencana pengembangan di masa mendatang. Perseroan secara hati-hati menjalankan pengawasan modal kerja dan laporan posisi keuangan untuk menjaga fleksibilitas keuangan serta memastikan ketersediaan cadangan. Perseroan juga secara terus menerus menjajaki peluang-peluang untuk meningkatkan kemampuan pendanaan untuk pengembangan proyek-proyek secara jangka menengah atau jangka panjang. Upaya mengamankan sumber daya keuangan yang memadai serta menciptakan fleksibilitas sumber pendanaan menjadi salah satu prioritas untuk mendukung pertumbuhan dan ekspansi perusahaan. Upaya ini membantu Perusahaan dalam mengurangi risiko keuangan dan meningkatkan fleksibilitas dalam menghadapi perubahan kondisi pasar yang dinamis.

KEGIATAN USAHA

Perseroan menjalankan kegiatan usaha ke dalam empat segmen portofolio utama yaitu pengembangan mixed-use dan high rise, perumahan, kawasan industri, dan properti investasi di sekitar wilayah Jabodetabek (Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, Bekasi), serta di Surabaya dan sekitarnya dan Batang, Jawa Tengah.

Dari segi pendapatan, Perusahaan membukukan pendapatan dari penjualan real estat dan pendapatan usaha berulang (recurring income) atas usaha sewa perkantoran, usaha pengembangan jaringan hotel, dan pengelolaan lapangan golf serta fasilitas olahraga di sejumlah kota di Indonesia.

Informasi mengenai kegiatan usaha Perseroan dan segmen pengembangan dibahas lebih detil pada bab Analisa dan Diskusi Manajemen.

expertise that can increase their competitiveness in the property industry.

Strategic Cooperation

Strategic cooperation is an important step for the Company to create growth through a collaborative approach and cooperation with land owners, investors and capital owners who have visions and goals that are in line with the company's growth strategy. Through this strategy the Company can expand and increase access to various important resources for the development of larger and more complex property projects. Through this strategy, the Company can utilize the expertise and experience of each party to optimize project value, risk management, and achieve better results overall. Strategic cooperation is an important instrument to improve the Company's ability to access resources, reduce risks, and achieve sustainable growth goals.

Capital and Investment Management

Good financial management is one of the most important aspects in efforts to maintain the availability of funds for current development and future development plans. The Company carefully monitors working capital and financial position reports to maintain financial flexibility and ensure the availability of reserves. The Company also continuously explores opportunities to increase its funding capacity for developing projects in the medium or long term. Efforts to secure adequate financial resources and create flexibility in funding sources are one of the priorities to support company growth and expansion. This effort helps the Company reduce financial risk and increase flexibility in facing dynamic changes in market conditions.

BUSINESS ACTIVITIES

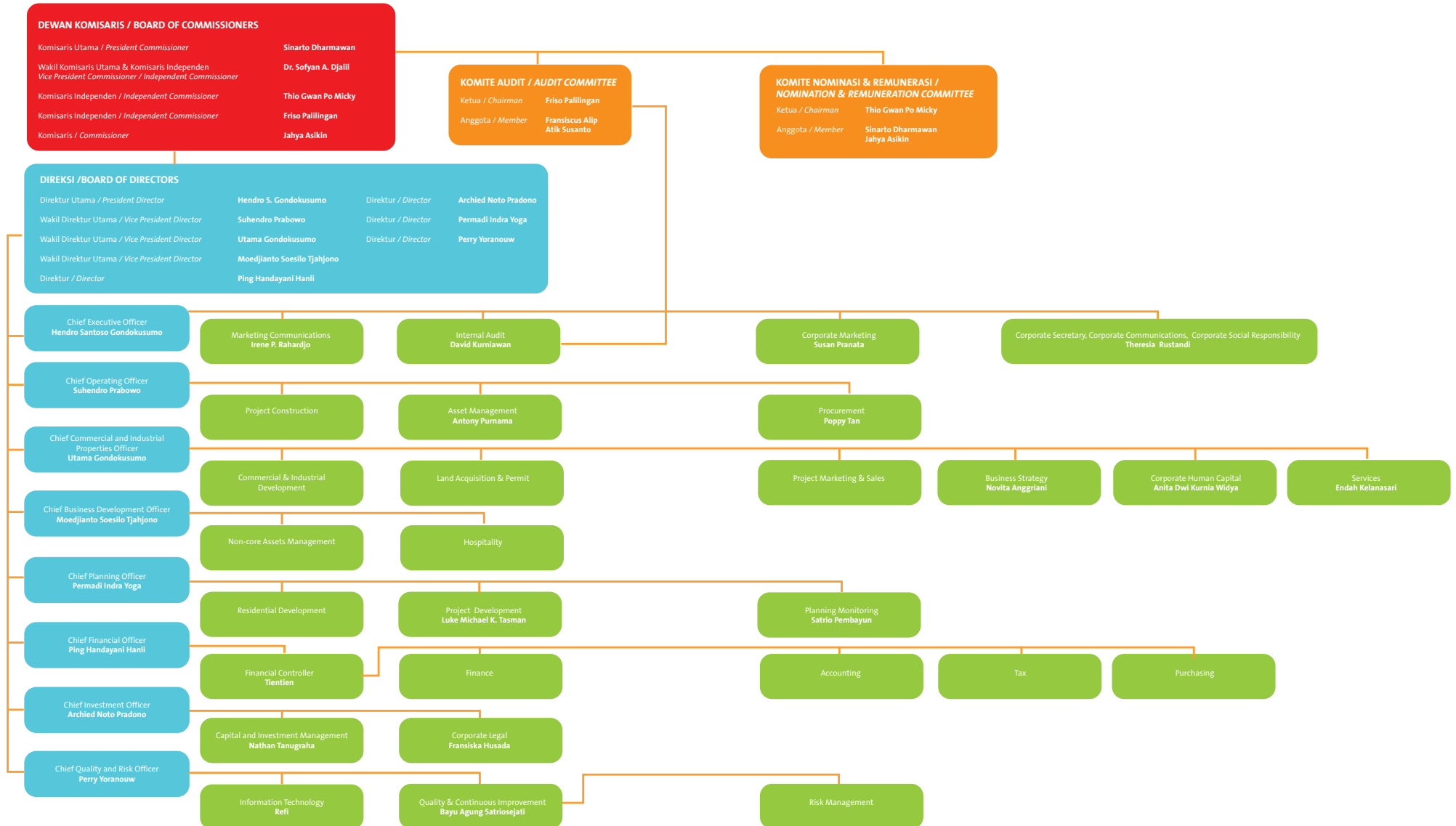
The Company divides its business activities into 4 core segments portfolio namely, development of mixed-use and high-rise buildings, residential estates, industrial estate and investment properties in the Greater Jakarta area (Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang and Bekasi) as well as Surabaya and its surrounding areas and Batang, Central Java.

In terms of revenue, the Company earns revenue from sales of real estate and recurring income from office rental, the development of hotel chain and management of golf course as well as sports facilities in several cities in Indonesia.

Information on the Company's business activities and development segment is discussed in greater detail in the Management Discussion and Analysis chapter.

Struktur Organisasi

Organization Structure



Daftar Keanggotaan Organisasi atau Asosiasi

Members of Organization or Association

No	Organisasi /Organization	Posisi /Position	Periode /Period
1	Konsil Bangunan Hijau Indonesia <i>Green Building Council of Indonesia</i>	Pendiri Korporat / <i>Corporate Founder</i> Keanggotaan Perusahaan / <i>Corporate Member</i>	2009 2009 – 2024
2	Kamar Dagang dan Industri Indonesia <i>Indonesia of Chamber and Commerce and Industry (KADIN)</i>	Keanggotaan Perusahaan / <i>Corporate Member</i>	2010 – 2024
3	Real Estate Indonesia (REI) <i>Indonesia Real Estate Assosiation</i>	Keanggotaan Perusahaan / <i>Corporate Member</i>	1985 – 2024
4	Federasi Real Estat Internasional <i>International Real Estate Federation (FIABCI)</i>	Keanggotaan Perusahaan / <i>Corporate Member</i>	2019 – 2024
5	Asosiasi Pengusaha Indonesia <i>Indonesia Employers Associations</i>	Keanggotaan Perusahaan / <i>Corporate Member</i>	2015 – 2024
6	Asosiasi Emiten Indonesia <i>Indonesian Listed Companies Association</i>	Keanggotaan Perusahaan / <i>Corporate Member</i>	2019 – 2024
7	Asosiasi Pengelola Pusat Belanja Indonesia <i>Indonesian Shopping Center Management Association</i>	Keanggotaan Perusahaan / <i>Corporate Member</i>	2019 – 2024
10	Asosiasi Pemilik Lapangan Golf Indonesia <i>Indonesian Golf Course Owners Association</i>	Keanggotaan Perusahaan / <i>Corporate Member</i>	2000 – 2024
11	Asosiasi Manajer Lapangan Golf Indonesia <i>Golf Club Manager Association of Indonesia</i>	Keanggotaan Perusahaan / <i>Corporate Member</i>	2000 – 2024
12	Himpunan Kawasan Industri Indonesia <i>Indonesia Indutrial Estates Associations</i>	Keanggotaan Perusahaan / <i>Corporate Member</i>	2020 – 2026
13	Asosiasi Real Estate Broker Indonesia Indonesia <i>Real Estate Broker Association</i>	Anggota Dewan Penasehat / <i>Member of Advisory Board</i>	1992 – 2024
14	Persatuan Perhimpunan Penghuni Rumah Susun Indonesia <i>Association of Indonesian Flats Residents Association</i>	Keanggotaan Perusahaan / <i>Corporate Member</i>	2012 - 2026



Griya Semanan

Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certification

Penghargaan / Awards



SQ Rés

Apartemen High-End Terbaik (Area Jawa)
Lamudi.co.id Property Awards 2022
9 Juni 2023

SQ Rés

Best High-end Apartment (Java Area)
Lamudi.co.id Property Awards 2022
June 9, 2023



Bapak Hendro S. Gondokusumo

Tokoh Perumahan Nasional Terfavorit HIMPERRA (2023)
7 Desember 2023

Mr. Hendro S. Gondokusumo

Most Favorite Figure for National Housing HIMPERRA (2023)
December 7, 2023

Sertifikasi / Certification



ISO 9001

Sistem Manajemen Mutu
Intiland Hospitality and Property Management
Dari: Lloyd Register Indonesia
Quality Assurance,
2021 – 2024

ISO 9001

Quality Management System
Intiland Hospitality and Property Management
From: Lloyd Register Indonesia
Quality Assurance
2021 – 2024



South Quarter

- “Greenship New Buliding 1.2 – Peringkat Emas untuk Pengakuan Desain dan Penilaian Akhir”
Dari: Konsil Bangunan Hijau Indonesia, 2015 - 2020
- “Greenship Gedung Terbangun V1.1 – Peringkat Emas”
Dari: Konsil Bangunan Hijau Indonesia, 2022 – 2025

South Quarter

- “Greenship New Buliding 1.2 – Gold Rating for Design Recognition and Final Assessment”
From: Green Building Council Indonesia, 2015 – 2020.
- “Greenship V1.1 – Gold Rating for Existing Building.”
From: Green Building Council Indonesia, 2022 – 2025

Dewan Komisaris

Board of Commissioners



1

2

3

4

5

01 | **Thio Gwan Po Micky**

Komisaris Independen
Independent Commissioner

02 | **Dr. Sofyan A. Djalil**

Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen
Vice President Commissioner and Independent Commissioner

03 | **Sinarto Dharmawan**

Komisaris Utama
President Commissioner

04 | **Jahja Asikin**

Komisaris
Commissioner

05 | **Friso Palilingan**

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Sinto Dharmawan

Komisaris Utama / *President Commissioner*

69 tahun, Warga Negara Indonesia | *69 years old, Indonesian Citizen*

Domisili <i>Domicile</i>	Surabaya, Jawa Timur <i>Surabaya, East Java</i>
Riwayat Pendidikan <i>Educational Background</i>	<ul style="list-style-type: none"> 1988 Master of Business Administration dari IPMI Jakarta 1980 Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Parahyangan, Bandung <i>1988 Master of Business Administration from IPMI, Jakarta</i> <i>1980 a Bachelor's degree in civil engineering from Parahyangan University, Bandung</i>
Pengalaman Kerja <i>Professional Experience</i>	<ul style="list-style-type: none"> 2020 – sekarang, Komisaris Utama PT Intiland Development Tbk 2007 – 2020, Wakil Direktur Utama PT Intiland Development Tbk 2004 – 2020, Direktur Utama PT Intiland Grande 2003 – 2007, Wakil Direktur Utama PT Dharmala Intiland Tbk 1998 – 2004, Direktur PT Intiland Grande 1993 – 1998, General Manager PT Dharmala Land 1989 – 1992 Planning Manager PT Dharmala Land 1987 – 1988 Sales dan Marketing Manager PT Dharmala Land 1984 – 1986 Sales Supervisor PT Dharmala Land 1982 – 1983 Site Engineer PT Dharmala Land 1981 – 1982 Manager Perencanaan PT Way Halim Permai <i>2020 – present President Commissioners PT Intiland Development Tbk</i> <i>2007 – 2020 Vice President Director PT Intiland Development Tbk</i> <i>2004 – 2020 President Director PT Intiland Grande</i> <i>2003 – 2007 Vice President Director PT Dharmala Intiland Tbk</i> <i>1998 – 2004 Director PT Intiland Grande</i> <i>1993 – 1998 General Manager PT Dharmala Land</i> <i>1989 – 1992 Planning Manager PT Dharmala Land</i> <i>1987 – 1988 Sales and Marketing Manager PT Dharmala Land</i> <i>1984 – 1986 Sales Supervisor PT Dharmala Land</i> <i>1982 – 1983 Site Engineer PT Dharmala Land</i> <i>1981 – 1982 Planning Manager PT Way Halim Permai</i>
Dasar Hukum <i>Basis of Appointment</i>	<p>Diangkat sebagai Komisaris Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020.</p> <p><i>Appointed as President Commissioner based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.</i></p>
Periode Jabatan <i>Term of Office</i>	<p>Periode ke – 1</p> <p><i>First Period</i></p>
Masa Jabatan <i>Tenure</i>	<p>2020 – 2025</p> <p><i>2020 - 2025</i></p>
Rangkap Jabatan <i>Concurrent Position</i>	<ul style="list-style-type: none"> Saat ini Beliau menjabat sebagai Komisaris di beberapa anak perusahaan Intiland Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (2020-2025) <i>He currently holds the positions of Commissioners at several subsidiaries of Intiland</i> <i>Member of Nomination and Remuneration Committee of the Company (2020-2025)</i>
Hubungan Afiliasi <i>Affiliate Relationship</i>	<p>Tidak ada hubungan afiliasi</p> <p><i>No Affiliate relationship</i></p>

Dr. Sofyan A. Djali

Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen / *Vice President Commissioner and Independent Commissioner*
 70 tahun, Warga Negara Indonesia | *70 years old, Indonesian Citizen*

<p>Domisili <i>Domicile</i></p>	<p>Jakarta, Indonesia</p>
<p>Riwayat Pendidikan <i>Educational Background</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • 1993 Ph.d Hukum dan Kebijakan Pasar Modal, Fletcher School of Law and Diplomacy, Tufts University, USA • 1992 Master of Arts dalam Hukum dan Diplomasi, Tufts University, USA • 1989 Master of Arts dalam Kebijakan Publik, Tufts University, USA • 1984 Sarjana Hukum Universitas Indonesia • <i>1993 Ph.d in Capital Market Law and Policy, Fletcher School of Law and Diplomacy, Tufts University, USA</i> • <i>1992 Master of Arts in Law and Diplomacy, Tufts University, USA</i> • <i>1989 Master of Arts in Public Policy, Tufts University, USA</i> • <i>1984 Bachelor of Law, University of Indonesia</i>
<p>Pengalaman Kerja <i>Professional Experience</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2023 – sekarang Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen PT Intiland Development Tbk, Komisaris Utama dan komisaris di sejumlah perusahaan publik lainnya • 2016 – 2022 Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Republik Indonesia • 2015 – 2016 Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Republik Indonesia • 2014 – 2015 Menteri Koordinator Bidang Perekonomian Republik Indonesia • 2010 – 2014 Ketua Tim Kajian Strategis Wakil Presiden Republik Indonesia • 2007 – 2009 Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia • 2004 – 2007 Menteri Komunikasi dan Informatika Republik Indonesia • 2000 – 2004 Konsultan Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan penasehat di sejumlah Perusahaan nasional dan multinasional. Komisaris Utama atau komisaris di berbagai Perusahaan terbuka • 1998 – 2000 Asisten Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia • 1998 Wakil Kepala Riset dan Pengembangan Bursa Efek Jakarta • 1994 – 1998 Dosen di Universitas Indonesia dan universitas lain • 1984 – 1995 Peneliti di Pusat Studi Kebijakan dan Implementasi • <i>2023 – present Vice President Commissioner and Independent Commissioner PT Intiland Development Tbk, President Commissioner and Commissioner at several public companies</i> • <i>2016 – 2022 Minister of Agrarian Affairs and Spatial Planning/Head of the National Land Agency of The Republic of Indonesia</i> • <i>2015-2016 Minister of National Development Planning/Head of National Development Planning Agency of The Republic of Indonesia</i> • <i>2014-2015 Coordinating Minister for the Economic Affairs of the Republic of Indonesia</i> • <i>2010-2014 Chairman of the Strategic Study Team Vice President of the Republic of Indonesia</i> • <i>2007-2009 Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia</i> • <i>2004-2007 Minister of Communication and Informatics of the Republic of Indonesia</i> • <i>2000-2004 Good Corporate Governance (GCG) Consultant and Advisor at several national and multinational companies. President Commissioner and Commissioner at several public companies</i> • <i>1998-2000 Assistant to the Minister for State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia</i> • <i>1998 Vice President of Research and Development for the Jakarta Stock Exchange</i> • <i>1994-1998 Lecturer at University of Indonesia and other universities</i> • <i>1984-1995 Researcher/fellow at the Center for Policy and Implementation Studies</i>

Dasar Hukum
| Basis of Appointment

Diangkat sebagai Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 24 Mei 2023.

Appointed as Vice President Commissioner and Independent Commissioner based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated May 24th, 2023.

Periode Jabatan
| Term of Office

Periode ke – 1

First Period

Masa Jabatan | Tenure

2023 – 2025

2023 - 2025

Rangkap Jabatan
| Concurrent Position

- Komisaris Utama PT Indika Nature
- Komisaris Utama PT Pembangunan Jaya Ancol Tbk
- Komisaris Utama PT Pintar Group/Pasifik Satelit Nusantara
- Komisaris Utama PT Citra Borneo Utama Tbk
- Komisaris PT Aneka Kimia Raya Tbk

- *President Commissioner at PT Indika Nature*
- *President Commissioner at PT Pembangunan Jaya Ancol Tbk*
- *President Commissioner at PT Pintar Group/Pasifik Satelit Nusantara*
- *President Commissioner at PT Citra Borneo Utama Tbk*
- *Commissioner at PT Aneka Kimia Raya Tbk*

Hubungan Afiliasi
| Affiliate Relationship

Tidak ada hubungan afiliasi

No Affiliate relationship

Thio Gwan Po Micky

Komisaris Independen /Independent Commissioner

66 tahun, Warga Negara Indonesia | 66 years old, Indonesian Citizen

Domisili | Domicile

Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan
| Educational Background

- 1979 Mendapatkan gelar Master of Business Administration dari California State University Fullerton, Amerika Serikat
- 1976 Sarjana administrasi bisnis dari State University Fullerton of Arts, Amerika Serikat
- *1979 Master of Business Administration California State University Fullerton USA*
- *1976 Bachelor's degree in business administration State University Fullerton of Arts USA*

Pengalaman Kerja
| Professional Experience

- 2010– sekarang Komisaris Independen PT Intiland Development Tbk
- 2010 – sekarang Komisaris Utama PT Bayu Buana Tbk
- 1996 – sekarang Direktur Utama PT Nexus Utama
- 1996 – sekarang Komisaris PT Satria Saka Perkasa dan PT Satria Saka Pratama
- 1986 – 1989 Komisaris PT Nila Kandi
- 1983 – 1986 Direktur PT Asuransi Kerugian Bina Dharma Arta
- *2010 – present Independent Commissioner PT Intiland Development Tbk*
- *2010 – present President Commissioner PT Bayu Buana Tbk*
- *1996 – present President Director PT Nexus Utama*
- *1996 – present Commissioner PT Satria Saka Perkasa dan PT Satria Saka Pratama*
- *1986 – 1989 Commissioner PT Nila Kandi*
- *1983 – 1986 Director PT Asuransi Kerugian Bina Dharma Arta*

<p>Dasar Hukum <i> Basis of Appointment</i></p>	<p>Diangkat pertama kali sebagai Komisaris Independen berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 29 Juni 2010.</p> <p><i>Appointed for the first time as Independent Commissioner based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated June 29 2010.</i></p>
<p>Periode Jabatan <i> Term of Office</i></p>	<p>Periode ke – 3</p> <p><i>Third Period</i></p>
<p>Masa Jabatan <i>Tenure</i></p>	<p>2020 – 2025</p> <p><i>2020 - 2025</i></p>
<p>Rangkap Jabatan <i> Concurrent Position</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (2020 – 2025) • <i>Head of Nomination and Remuneration Committee of the Company (2020 – 2025)</i>
<p>Hubungan Afiliasi <i> Affiliate Relationship</i></p>	<p>Tidak ada hubungan afiliasi</p> <p><i>No Affiliate relationship</i></p>

Jahja Asikin

Komisaris /*Commissioner*

71 tahun, Warga Negara Indonesia /*71 years old, Indonesian Citizen*

<p>Domisili <i>Domicile</i></p>	<p>Jakarta, Indonesia</p>
<p>Riwayat Pendidikan <i> Educational Background</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • 1994 MBA dari IBMJ Jakarta • 1977 Sarjana ekonomi dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia • <i>1994 MBA degree from IBMJ Jakarta</i> • <i>1977 Bachelor's degree in economics from University of Indonesia</i>
<p>Pengalaman Kerja <i> Professional Experience</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2007 – sekarang Komisaris PT Intiland Development Tbk • 1989 – 2007 Direktur Keuangan PT Dharmala Intiland Tbk • 1983 – 1989 Manager Keuangan Dharmala Group • 1977 – 1983 Auditor Manager Hanadi Sudjendro & Co • 1976 – 1977 Internal Auditor PT Bank Central Asia • <i>2007 – present Commissioner PT Intiland Development Tbk</i> • <i>1989 – 2007 Finance Director PT Dharmala Intiland Tbk</i> • <i>1983 – 1989 Finance Manager Dharmala Group</i> • <i>1977 – 1983 Auditor Manager Hanadi Sudjendro & Co</i> • <i>1976 – 1977 Internal Auditor PT Bank Central Asia</i>
<p>Dasar Hukum <i> Basis of Appointment</i></p>	<p>Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020.</p> <p><i>Appointed as Commissioner based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.</i></p>
<p>Periode Jabatan <i> Term of Office</i></p>	<p>Periode ke – 4</p> <p><i>Fourth Period</i></p>

Masa Jabatan | *Tenure*

2020 – 2025

2020 - 2025

Rangkap Jabatan
| *Concurrent Position*

- Menjabat sebagai Komisaris di beberapa anak Perusahaan
- Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (2020 – 2025)
- *Holds the position of Commissioners at several subsidiaries of Intiland*
- *Member of Nomination and Remuneration Committee of the Company (2020-2025)*

Hubungan Afiliasi
| *Affiliate Relationship*

Tidak ada hubungan afiliasi

No Affiliate relationship

Friso Palilingan

Komisaris Independen / *Independent Commissioner*

40 tahun, Warga Negara Indonesia / *40 years old, Indonesian Citizen*

Domisili | *Domicile*

Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan
| *Educational Background*

- 2016 Certified Audit Committee Practitioner, Ikatan Komite Audit Indonesia
- 2013 Chartered Accountant (“CA”), IAI
- 2008 Certified Public Accountant (“CPA”), IAI
- 2008 Magister Akuntansi, Kwik Kian Gie School of Business
- 2005 Sarjana Ekonomi Akuntansi, Kwik Kian Gie School of Business
- *2016 Certified Audit Committee Practitioner, Indonesian Institute of Audit Committee*
- *2013 Chartered Accountant (“CA”), IAI*
- *2008 Certified Public Accountant (“CPA”), IAI*
- *2008 Master’s degree in Accounting, Kwik Kian Gie School of Business*
- *2005 Bachelor of Economics Degree in Accounting, Kwik Kian Gie School of Business*

Pengalaman Kerja
| *Professional Experience*

- 2020 – sekarang Komisaris PT Intiland Development Tbk
- 2023 – sekarang Komisaris PT Mitra Ananda Megadistrindo
- 2023 – sekarang Komite Audit PT BNI Sekuritas
- 2022 – sekarang Komite Audit PT Provident Investasi Bersama Tbk
- 2021 - sekarang Komite Audit PT Cisarua Mountain Dairy Tbk
- 2020 - sekarang Komisaris PT Kiat Ananda Cold Storage
- 2020 - sekarang Komisaris PT Manggala Kiat Ananda
- 2020 - sekarang Komisaris PT Ananda Solusindo
- 2019 – sekarang Komite Audit PT Asahimas Flat Glass Tbk
- 2017 – 2020 Komite Audit PT Medikaloka Hermina Tbk
- 2013 – sekarang Komite Audit PT Intiland Development Tbk
- 2016 – 2020 Komite Audit PT Duta Intidaya Tbk
- 2015 – 2020 Vice Chairman PT NBP Kapital Partners
- 2015 – sekarang Komite Audit PT BFI Finance Indonesia Tbk
- 2014 – 2020 Anggota Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia
- 2013 – sekarang Senior Partner KAP Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan (anggota PKF International Limited)
- 2010 – 2013 Partner KAP Tanubrata Sutanto Fahmi & Rekan (anggota BDO International Limited)
- *2020 – present Commissioner of PT Intiland Development Tbk*
- *2023 – present Commissioner of PT Mitra Ananda Magadistrindo*
- *2023 – present Audit Committee of PT BNI Sekuritas*
- *2022 – present, Audit Committee of PT Provident Investasi Bersama Tbk*
- *2021 – present, Audit Committee of PT Cisarua Mountain Dairy Tbk*

- 2020 – present, Commissioner of PT Kiat Ananda Cold Storage
- 2020 – present, Commissioner PT Manggala Kiat Ananda
- 2020 – present, Commissioner PT Ananda Solusindo
- 2019 – present, Audit Committee of PT Asahimas Flat Glass Tbk
- 2017 – 2020, Audit Committee PT Medikaloka Hermina Tbk
- 2013 – present, Audit Committee PT Intiland Development Tbk
- 2016 – 2020, Audit Committee PT Duta Intidaya Tbk
- 2015 – 2020, Vice Chairman PT NBP Kapital Partners
- 2015 – present, Audit Committee PT BFI Finance Indonesia Tbk
- 2014 – 2020, Member of the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants (“IAI”)
- 2013 – present, Senior Partner KAP Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan (Member of PKF International Limited)
- 2004 – 2013 Partner KAP Tanubrata Sutanto Fahmi & Rekan (member of BDO International Limited)

Dasar Hukum
| Basis of Appointment

Diangkat sebagai pertama kali sebagai Komisaris Independen berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020

Appointed as Commissioner based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15th, 2020

Periode Jabatan
| Term of Office

Periode ke – 1

First Period

Masa Jabatan | Tenure

2020 – 2025

2020 - 2025

Rangkap Jabatan
| Concurrent Position

- Ketua Komite Audit Perseroan (2021 - 2025)
- *Chairman of Audit Committee of the Company (2021 - 2025)*

Hubungan Afiliasi
| Affiliate Relationship

Tidak ada hubungan afiliasi

No Affiliate relationship

Direksi

Board of Directors



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8

01 | Moedjianto Soesilo Tjahjono
Wakil Direktur Utama
Vice President Director

02 | Archied Noto Pradono
Direktur
Director

03 | Utama Gondokusumo
Wakil Direktur Utama
Vice President Director

04 | Suhendro Prabowo
Wakil Direktur Utama
Vice President Director

05 | Hendro S. Gondokusumo
Direktur Utama
President Director

06 | Ping Handayani Hanli
Direktur
Director

07 | Permadi Indra Yoga
Direktur
Director

08 | Perry Yoranouw
Direktur
Director

Hendro S. Gondokusumo

Direktur Utama / *President Director*

73 tahun, Warga Negara Indonesia | *73 years old, Indonesian Citizen*

Domisili / <i>Domicile</i>	Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan <i> Educational Background</i>	<ul style="list-style-type: none"> • 1993 National University of Singapore, Human Resources Course • 1991 National University of Singapore, Modern Management Course • <i>1993 National University of Singapore, Human Resources Course</i> • <i>1991 National University of Singapore, Modern Management Course</i>
Pengalaman Kerja <i> Professional Experience</i>	<ul style="list-style-type: none"> • 2011 – sekarang Direktur Utama PT Intiland Development Tbk • 2023 - sekarang Anggota Dewan Pertimbangan Asosiasi Pengusaha Indonesia (AP-INDO) • 2016 – sekarang Anggota Badan Pertimbangan Organisasi Real Estat Indonesia • 2022-sekarang Anggota Dewan Pengawas Asosiasi Pengusaha Lapangan Golf Indonesia • 2021 – sekarang Anggota Dewan Penasehat Kamar Dagang dan Industri (KADIN) Indonesia • 2015 – 2021 Wakil Ketua Umum Kamar Dagang dan Industri (KADIN) Indonesia bidang properti • 2014 – 2018 Ketua Asosiasi Pemilik Lapangan Golf Indonesia (APLGI) • 2007 – 2011 Wakil Komisaris Utama PT Intiland Development Tbk • 2007 – 2010 Ketua Jakarta Property Club • 1983 – 2007 Direktur Utama PT Dharmala Intiland Tbk • <i>2011 – present President Director PT Intiland Development Tbk</i> • <i>2023 – present Member of Advisory Board The Employers' Association of Indonesia</i> • <i>2016 – present Member of Advisory Board the Real Estate Indonesia</i> • <i>2022 - present Advisory Board members of the Indonesia Golf Course Owner Association (APLGI)</i> • <i>2021 – present Advisory Board members of Indonesia Chamber of Commerce (KADIN)</i> • <i>2015 – 2021 Chair of Indonesia Chamber of Commerce (KADIN) property division</i> • <i>2014 – 2018 Chairman Indonesia Golf Course Owner Association (APLGI)</i> • <i>2007 – 2011 Vice President Commissioner PT Intiland Development Tbk</i> • <i>2007 – 2010 Chairman Jakarta Property Club</i> • <i>1983 – 2007 President Director PT Dharmala Intiland Tbk</i>
Dasar Hukum <i> Basis of Appointment</i>	<p>Diangkat sebagai Direktur Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020</p> <p><i>Appointed as President Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15th, 2020.</i></p>
Periode Jabatan <i> Term of Office</i>	<p>Periode ke – 3</p> <p><i>Third Period</i></p>
Masa Jabatan <i>Tenure</i>	<p>2020 – 2025</p> <p><i>2020 - 2025</i></p>

Rangkap Jabatan
| *Concurrent Position*

Beliau saat ini menjabat sebagai Komisaris dan Direktur di beberapa anak perusahaan.

He currently holds the position of Commissioner and Director at several subsidiaries of Intiland.

Hubungan Afiliasi
| *Affiliate Relationship*

Hubungan afiliasi dengan Bapak Utama Gondokusumo (Wakil Direktur Utama Perseroan)

Affiliate relationship with Mr. Utama Gondokusumo (Vice President Director of the Company)

Suhendro Prabowo

Wakil Direktur Utama / *Vice President Director*

71 tahun, Warga Negara Indonesia | *71 years old, Indonesian Citizen*

Domisili | *Domicile*

Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan
| *Educational Background*

- 1979 Sarjana teknik sipil dari Institut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya
- *1979 Bachelor's degree in civil engineering from Sepuluh Nopember Institute of Technology, Surabaya.*

Pengalaman Kerja
| *Professional Experience*

- 2007 – sekarang Wakil Direktur Utama PT Intiland Development Tbk
- 2001 – 2003 Komisaris Utama PT Cempaka Dharmasatrya
- 1999 – 2007 Direktur PT Dharmala Intiland Tbk
- 1995 – 2001 Komisaris PT Cempaka Dharmasatrya
- 1994 – 2008 Direktur PT Taman Harapan Indah
- 1993 – sekarang Direktur Utama PT Bangunjaya Mandirisakti
- 1991 – sekarang Direktur Utama PT Pilar Mandiri Bakti
- 1988 – 1991 Direktur PT Pilar Mandiri Bakti
- 1983 – 1987 Manajer Perencanaan PT Taman Harapan Indah
- 1981 – 1983 Manajer Proyek PT Taman Harapan Indah
- 1979 – 1981 Manajer Lapangan PT Taman Harapan Indah

- *2007 – present Vice President Director PT Intiland Development Tbk*
- *2001 – 2003 President Commissioner PT Cempaka Dharmasatrya*
- *1999 – 2007 Director PT Dharmala Intiland Tbk*
- *1995 – 2001 Commissioner PT Cempaka Dharmasatrya*
- *1994 – 2008 Director PT Taman Harapan Indah*
- *1993 – present President Director PT Bangunjaya Mandirisakti*
- *1991 – present President Director PT Pilar Mandiri Bakti*
- *1988 – 1991 Director PT Pilar Mandiri Bakti*
- *1983 – 1987 Planning Manager PT Taman Harapan Indah*
- *1981 – 1983 Project Manager PT Taman Harapan Indah*
- *1979 – 1981 Site Manager PT Taman Harapan Indah*

Dasar Hukum
| *Basis of Appointment*

Diangkat sebagai Wakil Direktur Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020

Appointed as Vice President Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.

Periode Jabatan
| *Term of Office*

Periode ke – 4

Fourth Period

Masa Jabatan | *Tenure*

2020 – 2025

2020 - 2025

Rangkap Jabatan
| Concurrent Position

Saat ini Beliau menjabat sebagai Komisaris dan Direktur di beberapa anak perusahaan.

He currently holds the position of Commissioner and Director at several subsidiaries of Intiland.

Hubungan Afiliasi
| Affiliate Relationship

Tidak ada hubungan afiliasi

No Affiliate relationship

Utama Gondokusumo

Wakil Direktur Utama /Vice President Director
47 tahun, Warga Negara Indonesia | 47 years old, Indonesian Citizen

Domisili | Domicile

Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan
| Educational Background

- 2000 Sarjana teknik sipil dari Purdue University, Indiana, Amerika Serikat
- 2000 Bachelor's degree in civil engineering from Purdue University, Indiana, USA

Pengalaman Kerja
| Professional Experience

- 2018 – sekarang Wakil Direktur Utama PT Intiland Development Tbk
- 2016 – 2018 Direktur PT Intiland Development Tbk
- 2004 – sekarang Direktur PT Graha Adikarsa
- 2004 Direktur Leads Global Property
- 2002 Bekerja untuk McCarthy Construction dan CCCS Planning and Engineering, San Fransisco, Amerika Serikat
- 2018 – present Vice President Director PT Intiland Development Tbk
- 2016 – 2018 Director PT Intiland Development Tbk
- 2004 – present Director PT Graha Adikarsa
- 2004 Director Leads Global Property
- 2002 Working with McCarthy Construction and CCCS Planning and Engineering, San Francisco, USA

Dasar Hukum
| Basis of Appointment

Diangkat sebagai Wakil Direktur Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020.

Appointed as Vice President Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.

Periode Jabatan
| Term of Office

Periode ke – 2

Second Period

Masa Jabatan | Tenure

2020 – 2025

2020 - 2025

Rangkap Jabatan
| Concurrent Position

Saat ini Beliau menjabat sebagai Komisaris dan Direktur di beberapa anak perusahaan.

He currently holds the position of Commissioner and Director at several subsidiaries of Intiland.

Hubungan Afiliasi
| Affiliate Relationship

Hubungan afiliasi dengan Bapak Hendro S. Gondokusumo (Direktur Utama Perseroan)

Affiliate relationship with Mr. Hendro S. Gondokusumo (President Director of the Company)

Moedjianto Soesilo Tjahjono

Wakil Direktur Utama /Vice President Director

59 tahun, Warga Negara Indonesia | 59 years old, Indonesian Citizen

Domisili Domicile	Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> • 1994 Magister Manajemen, IPPM Jakarta • 1990 Wijawiyata Manajemen, IPPM Jakarta • 1988 Sarjana Teknik Sipil, Universitas Atmajaya Yogyakarta <ul style="list-style-type: none"> • 1994 Magister Management, IPPM Jakarta • 1990 Wijawiyata Management, IPPM Jakarta • 1988 Atmajaya University Yogyakarta
Pengalaman Kerja Professional Experience	<ul style="list-style-type: none"> • 2022 – sekarang Wakil Direktur Utama PT Intiland Development Tbk • 2011 – 2014 Direktur PT Intiland Development Tbk • 2008 – sekarang Direktur Utama & CEO PT Intiwhiz International dan PT Intiland Infinita • 2000 – 2008 Direktur Utama PT ERA Graharealty (ERA INDONESIA) • 1998 – 1999 Direktur Eksekutif PT Sinar Puspapersada • 1996 – 2003 General Manager Pemasaran PT Dharmala Intiland Tbk • 1995 – 1996 Direktur Eksekutif PT Bukit Parit Negeri Utama • 1995 – 1996 Direktur Eksekutif PT Datam Latipson • 1994 – 1995 Manajer Pengembangan Bisnis PT Daya Tata Matra • 1992 – 1994 Manajer Distribusi Pemasaran PT Aneka Kimia Raya • 1992 – 1992 Wakil General Manager PT Dharmala Land • 1990 – 1991 Perencanaan Korporat PT Dharmala Land • 1989 – 1989 Civil Engineering PT Honda Astra International • 1987 – 1989 Direktur Eksekutif Yayasan Pendidikan Nasional Karangturi, Semarang. <ul style="list-style-type: none"> • 2022 – present Vice President Director PT Intiland Development Tbk • 2011 – 2014 Director PT Intiland Development Tbk • 2008 – present President Director & CEO PT Intiwhiz International and PT Intiland Infinita • 2000 – 2008 President Director PT ERA Graharealty (ERA INDONESIA) • 1998 – 1999 Executive Director PT Sinar Puspapersada • 1996 – 2003 General Manager Marketing PT Dharmala Intiland Tbk • 1995 – 1996 Executive Director PT Bukit Parit Negeri Utama • 1995 – 1996 Executive Director PT Datam Latipson • 1994 – 1995 Business Development Manager PT Daya Tata Matra • 1993 – 1994 Marketing Distribution Manager PT Aneka Kimia Raya • 1992 – 1992 Deputy General Manager PT Dharmala Land • 1990 – 1991 Corporate Planning PT Dharmala Land – Surabaya • 1989 – 1989 Civil Engineering PT Honda Astra International • 1987 – 1989 Executive Director Yayasan Pendidikan Nasional Karangturi, Semarang
Dasar Hukum Basis of Appointment	<p>Diangkat sebagai Wakil Direktur Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 20 Juli 2022.</p> <p><i>Appointed as Vice President Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 20, 2022</i></p>
Periode Jabatan Term of Office	<p>Periode ke – 1</p> <p><i>First Period</i></p>

Masa Jabatan / <i>Tenure</i>	2022 – 2025 2022 - 2025
Rangkap Jabatan / <i>Concurrent Position</i>	Saat ini Beliau menjabat sebagai Direktur di beberapa anak perusahaan. <i>He currently holds the position of Director at several subsidiaries of Intiland.</i>
Hubungan Afiliasi / <i>Affiliate Relationship</i>	Tidak ada hubungan afiliasi <i>No Affiliate relationship</i>

Ping Handayani Hanli

Direktur /*Director*
64 tahun, Warga Negara Indonesia / *64 years old, Indonesian Citizen*

Domisili / <i>Domicile</i>	Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan / <i>Educational Background</i>	<ul style="list-style-type: none"> 1982 Sarjana Akuntansi Universitas Trisakti 1982 Trisakti University with Bachelor's degree in accounting.
Pengalaman Kerja / <i>Professional Experience</i>	<ul style="list-style-type: none"> 2020 – sekarang Direktur PT Intiland Development Tbk 2007 – 2020 Komisaris PT Intiland Development Tbk 1985 – 2007 Corporate Financial Controller PT Dharmala Intiland Tbk 1983 – 1984 Chief Accountant PT Wicaksana Overseas Import 1982 – 1983 Junior Auditor Kantor Akuntan Hanadi Sudjendro 2020 – present Director PT Intiland Development Tbk 2007 – 2020 Commissioner PT Intiland Development Tbk 1985 – 2007 Corporate Financial Controller PT Dharmala Intiland Tbk 1983 – 1984 Chief Accountant PT Wicaksana Overseas Import 1982 – 1983 Junior Auditor Hanadi Sudjendro Public Accountant Firm
Dasar Hukum / <i>Basis of Appointment</i>	<p>Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020.</p> <p><i>Appointed as Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.</i></p>
Periode Jabatan / <i>Term of Office</i>	<p>Periode ke – 1</p> <p><i>First Period</i></p>
Masa Jabatan / <i>Tenure</i>	2020 – 2025 2020 - 2025
Rangkap Jabatan / <i>Concurrent Position</i>	<p>Beliau saat ini menjabat sebagai Komisaris dan Direktur di beberapa anak perusahaan.</p> <p><i>Her currently holds the position of Commissioner and Director at several subsidiaries of Intiland.</i></p>
Hubungan Afiliasi / <i>Affiliate Relationship</i>	<p>Tidak ada hubungan afiliasi</p> <p><i>No Affiliate relationship</i></p>

Archied Noto Pradono

Direktur /Director

51 tahun, Warga Negara Indonesia | 51 years old, Indonesian Citizen

Domisili Domicile	Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> • 1993 International Business dari Oregon State University, Amerika Serikat • 1993 Degree in International Business from Oregon State University, USA
Pengalaman Kerja Professional Experience	<ul style="list-style-type: none"> • 2007 – sekarang Direktur PT Intiland Development Tbk • 2003 – 2007 Treasury Senior Manager PT Dharmala Intiland Tbk • 1999 – 2003 Direktur PT Sakura Sekuritas • 1994 – 1999 Treasury Manager PT Dharmala Intiland Tbk • 2007 – present Director PT Intiland Development Tbk • 2003 – 2007 Treasury Senior Manager PT Dharmala Intiland Tbk • 1999 – 2003 Director PT Sakura Sekuritas • 1994 – 1999 Treasury Manager PT Dharmala Intiland Tbk
Dasar Hukum Basis of Appointment	<p>Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020.</p> <p><i>Appointed as Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.</i></p>
Periode Jabatan Term of Office	<p>Periode ke – 4</p> <p><i>Fourth Period</i></p>
Masa Jabatan Tenure	<p>2020 – 2025</p> <p><i>2020 - 2025</i></p>
Rangkap Jabatan Concurrent Position	<p>Beliau saat ini menjabat sebagai Komisaris dan Direktur di beberapa anak perusahaan.</p> <p><i>He currently holds the position of Commissioner and Director at several subsidiaries of Intiland.</i></p>
Hubungan Afiliasi Affiliate Relationship	<p>Tidak ada hubungan afiliasi</p> <p><i>No Affiliate relationship</i></p>

Permadi Indra Yoga

Direktur /Director

56 tahun, Warga Negara Indonesia | 56 years old, Indonesian Citizen

Domisili Domicile	Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> • 1991 sarjana arsitektur Universitas Parahyangan Bandung • 2011 Certified Greenship Professional, Green Building Council Indonesia • 1991 Bachelor of architecture, Parahyangan University, Bandung • 2011 Certified Greenship Professional, Green Building Council Indonesia

Pengalaman Kerja

| Professional Experience

- 2018 - sekarang Direktur PT Intiland Development Tbk
 - 2010 – sekarang Anggota Ikatan Arsitek Indonesia
 - 2013 – 2015 Pengurus DPD Real Estat Indonesia (REI) DKI Jakarta
 - 2004 – sekarang Dewan Penasehat Ars86Care Foundation
 - 2002 – 2018 Konsultan Manajemen Proyek PT Graha Adikarsa Jakarta
 - 1997 – 2002 Manager Proyek PT Sinar Puspapersada
 - 1992 – 1997 Staf Pengembangan Bisnis dan Perencanaan Korporat PT Dharmala Intiland Tbk
 - 1992 Development Design Group – USA
-
- 2018 – present Director PT Intiland Development Tbk
 - 2010 – present Member of the Indonesian Architects Association
 - 2013 – 2015 Committee member of the DKI Jakarta DPD Real Estate (REI)
 - 2004 – present Ars86Care Foundation Advisory Board
 - 2002 – 2018 Project Management Consultant PT Graha Adikarsa Jakarta
 - 1997 – 2002 Project Manager PT Sinar Puspapersada
 - 1992 – 1997 Staff of Business Development and Corporate Planning PT Dharmala Intiland Tbk
 - 1992 Development Design Group – USA•

Dasar Hukum

| Basis of Appointment

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020

Appointed as Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.

Periode Jabatan

| Term of Office

Periode ke – 2

Second Period

Masa Jabatan | Tenure

2020 – 2025

2020 - 2025

Rangkap Jabatan

| Concurrent Position

Beliau saat ini menjabat sebagai Komisaris dan Direktur di beberapa anak perusahaan.

Her currently holds the position of Commissioner and Director at several subsidiaries of Intiland.

Hubungan Afiliasi

| Affiliate Relationship

Tidak ada hubungan afiliasi

No Affiliate relationship

Perry Yoranouw

Direktur /Director

47 tahun, Warga Negara Amerika Serikat | 47 years old, US Citizen

Domisili | Domicile

Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan

| Educational Background

- 1997 Magister teknik industri dari Purdue University, Amerika Serikat
- 1997 Master degree in industrial engineering from Purdue University, USA

Pengalaman Kerja
| *Professional Experience*

- 2020 – sekarang Direktur PT Intiland Development Tbk
 - 2016 – 2020 Direktur Independen PT Intiland Development Tbk
 - 2013 – 2016 Kepala Divisi Quality and Continuous Improvement PT Intiland Development Tbk
 - 2012 – 2013 Wakil Presiden Senior Panalpina World Transport Pte. Ltd., Singapura
 - 2004 – 2012 Wakil Direktur Utama Panalpina Inc. USA
 - 2001 – 2004 Senior Logistics Engineer Menlo Logistic, USA
 - 1999 – 2001 Project Manager Coverage Inc, USA
 - 1998 – 1999 Industrial Engineer Caliber Logistics Inc, USA
 - 1997 – 1998 Industrial Engineer Oreck Manufacturing, USA
-
- 2020 – present Director PT Intiland Development Tbk
 - 2016 – 2020 Independent Director PT Intiland Development Tbk
 - 2013 – 2016 Head of Quality and Continuous Improvement Division PT Intiland Development Tbk
 - 2012 – 2013 Senior Vice President Panalpina World Transport Pte. Ltd., Singapura
 - 2004 – 2012 Vice President Director Panalpina Inc. USA
 - 2001 – 2004 Senior Logistics Engineer Menlo Logistic, USA
 - 1999 – 2001 Project Manager Coverage Inc, USA
 - 1998 – 1999 Industrial Engineer Caliber Logistics Inc, USA
 - 1997 – 1998 Industrial Engineer Oreck Manufacturing, USA

Dasar Hukum
| *Basis of Appointment*

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 15 Juli 2020.

Appointed as Director based on Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated July 15, 2020.

Periode Jabatan
| *Term of Office*

Periode ke – 2

Second Period

Masa Jabatan | Tenure

2020 – 2025

2020 - 2025

Rangkap Jabatan
| *Concurrent Position*

Tidak ada.

None.

Hubungan Afiliasi
| *Affiliate Relationship*

Tidak ada hubungan afiliasi

No Affiliate relationship

KEBIJAKAN PENINGKATAN KOMPETENSI DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Perusahaan senantiasa berupaya untuk meningkatkan keahlian dan pengalaman anggota Direksi dan Dewan Komisaris. Fokus dari program pengembangan adalah untuk memperluas wawasan dan kompetensi yang antara lain meliputi bidang manajemen, politik dan hukum, teknik, perkembangan pasar serta aturan dan kebijakan pemerintah. Perseroan mengidentifikasi keahlian Direksi dan Dewan Komisaris dengan merujuk pada latar belakang, pendidikan, pengalaman kerja, maupun dari program pelatihan yang pernah diikuti. Perseroan berkomitmen untuk selalu meningkatkan kompetensi Direksi dan Dewan Komisaris melalui program pelatihan, seminar, workshop, konferensi, maupun kegiatan-kegiatan lain yang relevan dengan tugas, wewenang, dan tanggung jawab Direksi dan Dewan Komisaris.

PROGRAM PENGEMBANGAN KAPASITAS DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Sebagai upaya untuk menambah dan meningkatkan kompetensi dan pengetahuan Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan telah menyelenggarakan atau mengikuti berbagai kegiatan dan pelatihan untuk anggota Dewan Komisaris. Pelaksanaan kegiatan ini selaras dengan program pengembangan seperti yang telah tertuang di dalam Piagam Direksi dan Piagam Dewan Komisaris. Direksi dan Dewan Komisaris menyadari pentingnya untuk selalu menambah dan memutakhirkan pengetahuannya melalui kegiatan pelatihan, seminar, diskusi, workshop, konferensi, maupun dalam bentuk kunjungan kerja dan kegiatan studi banding. Pada tahun 2023, Direksi dan Dewan Komisaris atau anggota Dewan Komisaris telah melaksanakan dan mengikuti sejumlah kegiatan dalam rangka peningkatkan wawasan dan pengetahuan. Program dan kegiatan pelatihan yang diikuti Direksi atau Dewan Komisaris dapat dilihat pada bagian daftar pelatihan Direksi dan Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.

COMPETENCY IMPROVEMENT POLICY FOR THE BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS

The Company always strives to improve the skills and experience of members of the Board of Directors and Board of Commissioners. The focus of the development program is to broaden the horizons and competencies which include, among other things, management, politics and law, engineering, market developments and government regulations and policies. The Company identifies the expertise of the Board of Directors and Board of Commissioners by referring to their background, education, work experience, and training programs they have participated in. The Company is committed to always improving the competence of the Board of Directors and Board of Commissioners through training programs, seminars, workshops, conferences and other activities relevant to the duties, authority and responsibilities of the Board of Directors and Board of Commissioners.

CAPACITY BUILDING PROGRAM FOR BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS

In an effort to increase and improve the competence and knowledge of the Board of Directors and Board of Commissioners, the Company has organized or participated in various activities and training for members of the Board of Commissioners. The implementation of this activity is in line with the development program as stated in the Board of Directors’ Charter and the Board of Commissioners’ Charter. The Board of Directors and Board of Commissioners acknowledge the importance of always increasing and updating their knowledge through training activities, seminars, discussions, workshops, conferences, as well as in the form of work visits and comparative study activities. In 2023, the Board of Directors and Board of Commissioners or members of the Board of Commissioners carried out and participated in a number of activities in order to increase insight and knowledge. Training programs and activities undertaken by the Board of Directors or Board of Commissioners are presented in the list of training for the Board of Directors and Board of Commissioners in this Annual Report.



Hubungan Afiliasi antara Dewan Komisaris dan Direksi

| *Affiliate Relations between Board of Commissioners and Directors*

	Sinarto Dharmawan	Dr. Sofyan A. Djalil	Thio Gwan Po Micky	Friso Palillingan	Jahja Asikin	Hendro S. Gondokusumo	Suhendro Prabowo	Utama Gondokusumo	Moedjianto Soesilo Tjahjono	Ping Handayani Hanli	Archied Noto Pradono	Perry Yorancuw	Permadi Indra Yoga
Sinarto Dharmawan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dr. Sofyan A. Djalil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Thio Gwan Po Micky	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Friso Palillingan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jahja Asikin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hendro S. Gondokusumo	-	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-
Suhendro Prabowo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utama Gondokusumo	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-
Moedjianto Soesilo Tjahjono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ping Handayani Hanli	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Archied Noto Pradono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perry Yorancuw	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Permadi Indra Yoga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

PERNYATAAN INDEPENDENSI KOMISARIS INDEPENDEN

Perseroan saat ini memiliki 3 (tiga) Komisaris Independen. Dari ketiga Komisaris Independen tersebut terdapat 2 (dua) Komisaris Independen yang masih menjabat pada periode pertama dan 1 (satu) Komisaris Independen yang telah menjabat di periode 3 (ketiga).

Setiap anggota Dewan Komisaris telah menyatakan status independensinya dalam menjalankan tugas dan atas seluruh Keputusan yang dibuat selama periode menjabat. Anggota Dewan Komisaris berkewajiban melaporkan apabila terjadi perubahan status yang dapat mempengaruhi independensinya, termasuk apabila terdapat perubahan kepemilikan saham Perseroan baik secara pribadi maupun keluarga.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN/ATAU DIREKSI

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan yang diselenggarakan 24 Mei 2023, terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris seiring pengangkatan Bapak Dr. Sofyan A. Djalil sebagai Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen untuk periode tahun 2023 hingga 2025. RUPS Tahunan juga menerima pengundurkan diri Bapak Lennard Ho Kian Guan selaku Wakil Komisaris Utama Perseroan.

Tidak ada perubahan untuk susunan Direksi.

Hingga 31 Desember 2023, Direksi Perseroan beranggotakan delapan Direktur dan Dewan Komisaris beranggotakan sebanyak lima Komisaris.

INDEPENDENCE STATEMENT OF INDEPENDENT COMMISSIONER

The Company currently has 3 (three) Independent Commissioners. Of the three Independent Commissioners, there are 2 (two) Independent Commissioners who are still serving in the first period and 1 (one) Independent Commissioner who has served in the third period.

Each member of the Board of Commissioners has declared their independency status in carrying out their duties and regarding all decisions made during their term of office. Members of the Board of Commissioners are obliged to report if there is a change in status that could affect their independence, including if there is a change in the Company's share ownership, either personally or by family.

CHANGES OF BOARD OF COMMISSIONERS AND/OR BOARD OF DIRECTORS COMPOSITIONS

According to an AGMS resolution held May 24, 2023, , the Board of Commissioners' composition is altered in 2023 by the appointment of Mr. Dr. Sofyan A. Djalil as Vice President Commissioner and Independent Commissioner for the period of 2023 to 2025. The AGMS approved the resignation of Lennard Ho Kian Guan as Vice President Commissioner of the Company.

There is no change in the composition of The Board of Directors.

As of December 31st, 2023, the Company's Board of Directors has eight members, and the Board of Commissioners has five members.

Sumber Daya Manusia dan Sekilas tentang Pengembangan Kompetensi

Corporate Human Capital and Competency Development at a Glance

Jumlah Karyawan berdasarkan Kategori | Total Employees Based on Categories

	2023	2022	2021
Tingkat Jabatan Job Level			
Eksekutif Executives*	8	8	7
Direktur Proyek / Unit Bisnis Project/Business Unit Director	8	7	8
General Manager & Deputy General Manager	31	33	32
Manager & Assistant Manager	144	146	143
Supervisor	235	237	248
Staff	371	390	407
Non-Staff	499	523	588
Tingkat Pendidikan Education			
Doktoral (S3) dan Pascasarjana (S2) /Doctorate (S3) and Master Degree	28	25	27
Sarjana (S1) Bachelor Degree	632	638	687
Diploma 3 (D3)	46	44	42
SMA ke bawah Highschool and below	582	629	680
Status Kepegawaian Employment Status			
Tetap Permanent	987	1.011	1.103
Kontrak Contract	310	325	333
Lokasi Kerja Work Location			
Jakarta	542	557	622
Surabaya	746	779	814
Usia Ages			
<30	166	184	217
30 – 50	865	923	918
>50	257	229	283
Jenis Kelamin Gender			
Pria Male	948	1.007	1.087
Wanita Female	340	329	349
Jumlah Total	1.288	1.336	1.436

*Pada tahun 2023, Direksi PT Intiland Development Tbk tidak dimasukkan di dalam perhitungan jumlah karyawan.
 / In 2023, The Board of Directors of PT Intiland Development Tbk is not counted in the calculation of the number of employees.

KEBIJAKAN KEBERAGAMAN

Seluruh karyawan Intiland memiliki kesempatan setara untuk berkariir dan mengembangkan potensinya terlepas dari latar belakang gender, suku, ras, maupun agama. Perusahaan memperhatikan prestasi dan hasil penilaian kinerja individu sebelum melakukan promosi dan penunjukan jabatan.

Kebijakan Tata Kelola Perusahaan menyebutkan bahwa Dewan Komisaris dan Direksi harus terdiri dari figur seseorang dengan standar etika dan profesional yang tinggi serta memperhatikan keberagaman gender, kualifikasi, pengalaman, keahlian, dan kompetensi yang relevan dengan bisnis Perusahaan. Oleh sebab itu, setiap anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi memiliki keahlian dan keberagaman yang sesuai dengan bisnis Perusahaan. Dalam prosedur pengangkatannya, Dewan Komisaris dan Direksi juga berpegang teguh pada Anggaran Dasar Perseroan, Piagam Dewan Komisaris dan Direksi, serta menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang baik.

Keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi tersedia dalam bagian profil Dewan Komisaris dan Direksi. Bagian ini terdiri atas informasi mengenai gender, usia, kewarganegaraan, latar belakang pendidikan, dan pengalaman kerja.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Intiland meyakini bahwa Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan aset terpenting bagi Perseroan. Kualitas dan kompetensi SDM berperan sangat signifikan dalam upaya mewujudkan visi, misi, dan tujuan Perusahaan. Mempertimbangan hal tersebut, sudah sepatutnya apabila Perusahaan menempatkan komitmen dan perhatian serius dalam membangun SDM yang unggul melalui program pengembangan kompetensi secara berkelanjutan.

Perseroan memahami bahwa investasi dalam pengembangan SDM tidak hanya memberikan manfaat jangka pendek, tetapi juga menjadi pondasi yang kokoh untuk keberhasilan usaha secara jangka panjang. Dengan memiliki tim yang terampil, berkompeten, dan memiliki komitmen yang utuh, kami yakin mampu menghadapi setiap tantangan dan mencapai keberhasilan dalam berbagai inisiatif bisnis.

Strategi Pengembangan 2023

Pada tahun 2023, Perseroan menetapkan empat langkah strategis untuk mengembangkan kompetensi SDM. Keempat Langkah tersebut meliputi 1) pemetaan dan penilaian kompetensi, 2) penilaian terpusat, 3) program pengembangan individu dan talenta, dan 4) melakukan umpan balik secara internal. Serangkaian program yang dibuat Perseroan ini untuk menunjang pengembangan kompetensi SDM, yang di antaranya melalui program Individual Development Program (IDP), program suksesi untuk posisi-posisi kunci, program penilaian dan pengukuran kompetensi, program pengembangan talenta, dan pelatihan-pelatihan. Selain itu, untuk meningkatkan pengetahuan, pemahaman, dan engagement karyawan, Perusahaan juga secara rutin mendistribusikan buletin informatif "Newton" dan "GCC Series", penyelenggaraan kursus daring beserta modul pembelajaran "Global Learning And Development Information System (GLADIS)", Learning Corner, hingga pelatihan internal.

DIVERSITY POLICY

All employees of Intiland have equal opportunities to have a career and develop their potential regardless of gender, ethnicity, race, and religion background. The Company considered achievements and results of individual performance before carry out promotions and appointments of position.

Good Corporate Governance policy mentioned that the Board of Commissioners and the Directors must consist of figures with high ethical and professional standards and pay attention to gender diversity, qualifications, experience, expertise, and competencies that are relevant to the Company's business. Therefore, each member of the Board of Commissioners and the Directors has expertise and diversity which in line with the Company's business. In the process and procedure of their appointment, the Board of Commissioners and the Directors adhere to the Company's Articles of Association, the Charter of the Board of Commissioners and the Directors, as well as implement Good Corporate Governance.

The diversity of composition of the Board of Commissioners and the Directors available in the profile section of the Board of Commissioners and the Directors. This section consist of information related to gender, age, citizenship, educational background, and work experience.

COMPETENCY DEVELOPMENT AT GLANCE

Intiland believes that Human Resources (HR) is the most crucial asset for the Company. The quality and competence of HR play a very significant role in realizing the Company's vision, mission and goals. Considering this, it is appropriate that the Company places serious commitment and attention in building superior human resources through continuous competency development programs.

The Company understands that investment in HR development not only provides short-term benefits, but also provides a solid foundation for long-term business success. By having a team that is skilled, competent and fully committed, we are confident that we will be able to face every challenge and achieve success in various business initiatives.

Development Strategy in 2023

In 2023, the Company has determined four strategic steps to develop HR competencies. These four steps include 1) competency mapping and assessment, 2) centralized assessment, 3) individual and talent development programs, and 4) providing internal feedback. The Company has created a series of programs to support the development of HR competencies, including the Individual Development Program (IDP), succession programs for key positions, competency assessment and measurement programs, talent development programs and training. Apart from that, to increase employee knowledge, understanding and engagement, the Company also regularly distributes informative bulletins "Newton" and "GCC Series", organizes online courses along with learning modules "Global Learning and Development Information System (GLADIS)", Learning Corner, to internal training.

Program-program pengembangan SDM senantiasa diselaras-kan dengan kebutuhan maupun nilai Perusahaan yang setiap tahunnya memiliki tema berbeda. Pada tahun 2023, Perseroan menetapkan sebagai Tahun Keunggulan atau Year of Excellence. Tahun ini memiliki makna agar seluruh insan Intiland dapat memberikan kinerja terbaiknya dengan dedikasi penuh. Intiland memberikan komitmennya untuk menjadikan setiap program pengembangan kompetensi sebagai langkah menuju pencapaian SDM yang unggul, mengantisipasi serta menyesuaikan diri dengan dinamika global saat ini. Kami menjalankan program pengembangan karir melalui metode penilaian yang obyektif dan terukur melalui serangkaian proses, mulai dari pelaksanaan pemetaan tanggung jawab, penentuan key performance indicator, target, hingga program pengembangan talenta. Program pengembangan talenta melahirkan kandidat-kandidat potensial yang dididik, dilatih dan didampingi untuk menjadi pimpinan di masa depan.

Peningkatan Berkelanjutan

Perseroan setiap tahun memberikan kesempatan bagi karyawan-karyawan untuk berkontribusi ide, gagasan dan inovasi yang dapat memberikan manfaat bagi kemajuan Perusahaan serta perkembangan individu. Gagasan inovasi tersebut dikemas dalam bentuk program kerja yang kemudian diikutsertakan dalam kompetisi inovasi yang bernama Continuous Improvement Awards. Kegiatan ini menjadi wadah bagi seluruh karyawan untuk berbagi dan menunjukkan ide dan pencapaian mereka. Melalui cara ini, Intiland tidak hanya memupuk semangat kolaborasi dan kreativitas di antara timnya, tetapi juga memperkuat fondasi SDM yang tangguh dan siap menghadapi tantangan masa depan. Di tahun 2023, kegiatan kompetisi yang bertujuan untuk menciptakan semangat perubahan ini diikuti sebanyak 82 ide inovasi yang luar biasa. Jumlah ide-ide inovasi ini mengalami peningkatan dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebanyak 70 ide inovasi.

Selain untuk meningkatkan kualitas SDM, upaya-upaya tersebut dilakukan sebagai respon terhadap tantangan dan dinamika pasar. Pelaksanaan program tersebut diwujudkan melalui proses evaluasi terhadap pengembangan organisasi dan sistem manajemen SDM. Perseroan juga merancang sistem pelatihan yang komprehensif serta pengembangan karir yang transparan dan adil bagi seluruh karyawan tanpa diskriminasi.

Pengembangan kompetensi secara lengkap dapat dilihat dalam Laporan Keberlanjutan Perseroan Tahun 2023.

HR development programs are always aligned with the needs and values of the Company, each year having a different theme. In 2023, the Company designated it as the Year of Excellence. The year meant that all Intiland people could give their best performance with full dedication. Intiland is committed to making every competency development program a step towards achieving superior human resources, anticipating and adapting to current global dynamics. We carried out career development programs using objective and measurable assessment methods through a series of processes, starting from implementing responsibility mapping, determining key performance indicators, targets, to talent development programs. The talent development program produced potential candidates who were educated, trained and mentored to become leaders in the future.

Continuous Improvement

Every year the Company provides opportunities for employees to contribute ideas, suggestions and innovations that can benefit the Company's progress and individual development. These innovation ideas are packaged in the form of work programs which are then entered into an innovation competition called the Continuous Improvement Awards. This activity is a forum for all employees to share and show their ideas and achievements. In this way, Intiland not only fostered a spirit of collaboration and creativity among its teams, but also strengthens the foundation of human resources that are strong and ready to face future challenges. In 2023, this competition activity, which aimed to create a spirit of change, was attended by 82 extraordinary innovation ideas. The number of innovation ideas increased compared to 2022, when there were 70 innovation ideas.

Apart from improving the quality of human resources, these efforts were carried out in response to challenges and market dynamics. The implementation of this program was realized through an evaluation process of organizational development and HR management systems. The Company had also designed a comprehensive training system and career development that is transparent and fair for all employees without discrimination.

A detailed explanation on competency development can be seen in the Company's 2023 Sustainability Report.

Informasi Pemegang Saham

Information of Shareholders

Komposisi Pemegang Saham / Shareholders Composition

Jenis Saham Diterbitkan / Issued Shares	Jumlah Saham / Total Shares	%
Warkat / Script	140.429.192	1%
Tanpa Warkat / Scriptless	10.225.424.993	99%
Jumlah / Total	10.365.854.185	100%

Komposisi Status Pemegang Saham Perusahaan per 31 Desember 2023 | The company's Shareholders Composition as of December 31, 2023

No	Status Investor	Jumlah Investor / Total Investors	Jumlah Saham / Total Shares	%
1	Asuransi / Insurance	18	88,002,260	0.85
2	Australia - tax treaty	1	321,900	0.00
3	Bank	4	630,360	0.01
4	Broker	26	1,821,380,320	17.57
5	Canada - tax treaty	1	1,887,400	0.02
6	Individu lokal / Individual - domestic	16,162	3,563,659,628	34.38
7	Individu asing / Individual - foreign	39	572,080	0.01
8	Institusi asing / Institution - foreign	100	2,806,664,902	27.08
9	Koperasi	2	3,514,680	0.03
10	Malaysia - tax treaty	1	650,000	0.01
11	Reksandana / Mutual fund	5	129,675,000	1.25
12	Dana Pensiun / Pension fund	7	7,684,920	0.07
13	Perusahaan Terbatas / Limited Liability Company	61	1,868,982,824	18.03
14	Singapore - tax treaty	2	2,119,000	0.02
15	Switzerland - tax treaty	1	11,926,411	0.12
16	United Kingdom - tax treaty	2	8,920,300	0.09
17	United States of America - tax treaty	15	49,252,900	0.48
18	Yayasan / Foundation	2	9,300	0.00
	Jumlah / Total	16,449	10,365,854,185	100.00

Klasifikasi Kepemilikan Saham / Classification of Shareholders

31 Desember 2023 / December 31, 2023

Klasifikasi Classification	Jumlah Lembar Saham Total Shares	Jumlah Investor Total Investors	%
Institusi / Institutions			
Domestik / Domestic	3.919.879.664	125	37,82
Asing / Foreign	2.881.742.813	123	27,80
Individu / Individuals			
Domestik / Domestic	3.563.659.628	16.162	34,38
Asing / Foreign	572.080	39	0,01
Jumlah / Total	10.365.854.185	16.449	100

Kepemilikan Saham / Share Ownerships

Pemegang Saham / Shareholders	Jumlah Lembar Saham / Total Shares	%
CGS – CIMB Securities (Singapore) Pte Ltd	1.557.077.600	15,02
PT GCS-CIMB Sekuritas Indonesia	1.635.997.542	15,78
PT Bina Yatra Sentosa	1.240.489.375	11,97
Bali Private Villa(s) Pte Ltd	775.911.150	7,49
Drs. Lo Keng Hong	686.416.700	6,62
Masyarakat Public	4.469.961.818	43,12
Jumlah modal ditempatkan / Total issued capital	10.365.854.185	100

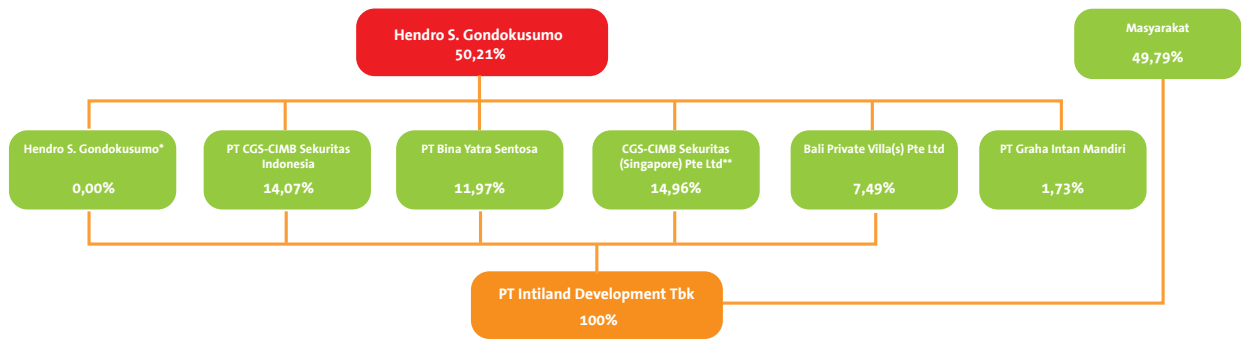
Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi* / Share Ownership of Board of Commissioners and Directors*

31 Desember 2023 / December 31, 2023

Pemegang Saham / Shareholders	Jumlah Saham / Total Shares	%
Hendro S. Gondokusumo	5.205.048.188	50,21
Suhendro Prabowo	219.683.834	2,12
Utama Gondokusumo	153.778.684	1,48
Ping Handayani Hanli	219.683.834	2,12
Sinarto Dharmawan	65.907.430	0,64
Jahja Asikin	219.683.834	2,12

*Kepemilikan saham secara langsung maupun tidak langsung / Direct and indirect share ownership

Informasi Pemegang Saham Utama dan Pengendali | *Information on Major and Controlling Shareholder*



* kepemilikan langsung sebanyak 50.432 lembar saham /direct ownership of 50,432 shares.

**total kepemilikan Hendro S. Gondokusumo pada CGS – CIMB Securities (Singapore) Pte Ltd sebesar 14,96% sedangkan 0,06%nya merupakan kepemilikan publik yang juga berada di bawah CGS – CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd dan total kepemilikan pada PT CGS – CIMB Sekuritas Indonesia sebesar 14,07% sedangkan 1,71%-nya merupakan kepemilikan publik yang juga berada di bawah PT CGS – CIMB Sekuritas Indonesia.

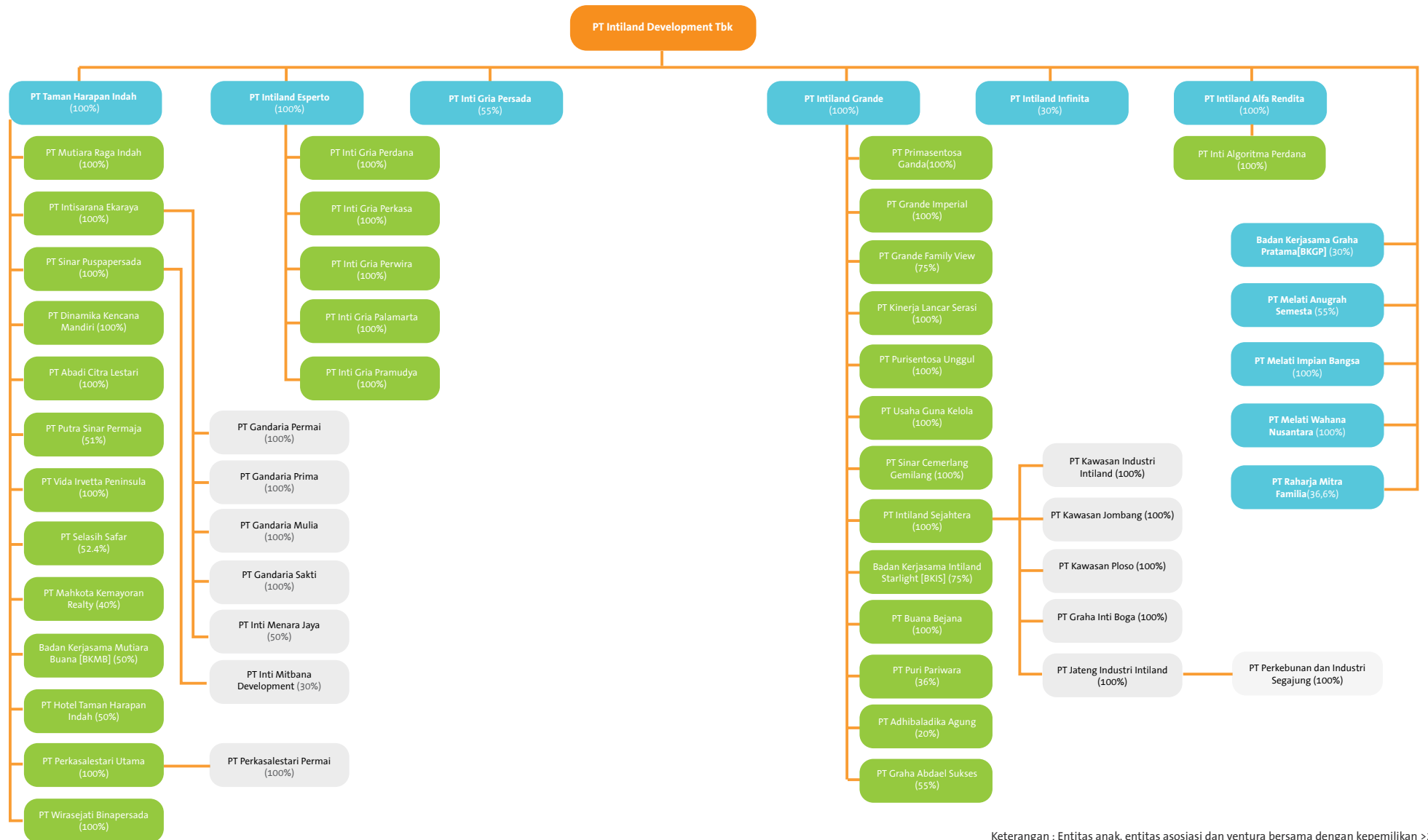
| Hendro S. Gondokusumo's total ownership in CGS - CIMB Securities (Singapore) Pte Ltd is 14.96% while the 0.06% represents public ownership which is also under CGS – CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd and total ownership in PT CGS - CIMB Sekuritas Indonesia is 14.07% while the 1.716% represents public ownership which is also under PT CGS – CIMB Sekuritas Indonesia.



South Quarter

Struktur Grup Perusahaan per 31 Desember 2023

Company Group Structure as of December 31, 2023



Keterangan : Entitas anak, entitas asosiasi dan ventura bersama dengan kepemilikan ≥20%
 Note: Subsidiaries, associates and joint ventures with ownership ≥20%

Informasi Entitas Anak

Information on Subsidiaries

Nama Perusahaan <i>Name of the Company</i>	Alamat Perusahaan <i>Company Address</i>	Kegiatan Usaha <i>Business Activity</i>	Persentase <i>Percentage (%)</i>	Tanggal Penyertaan <i>Date of Inclusion</i>	Status Operasional <i>Operational Status (√)</i>	Jumlah Aset <i>Total Assets (Rp)</i>
Taman Harapan Indah	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	28/08/1992	√	4.656.065.224.429
Sinar Puspapersada	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real Estate	100	20/12/2002	√	581.111.955.834
Mutiara Raga Indah	Pantai Mutiara Sport Club. Jl. Pluit Samudera. Jakarta Utara	Pusat Kebugaran <i>/Fitness Center</i>	100	30/06/1990	√	4.658.616.018
Dinamika Kencana Mandiri	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	16/01/2008	√	6.044.777.076
Perkasalestari Utama	Ruko Taman Harapan Indah Lantai dasar. Jalan Flat Taman Harapan Indah. Jakarta Barat	Real estate	100	26/12/2008	√	1.112.427.201.997
Perkasalestari Permai	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	24/03/2011	√	879.885.731.055
Putra Sinar Permaja	South Quarter. Jl RA Kartini Kav 8. Cilandak. Jakarta Selatan	Real estate	51	05/05/2010	√	2.153.290.933.174
Intisarana Ekaraya	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	30/12/2002	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	402.766.166.872
Gandaria Permai	1Park Residences. Jl. KH Syafei Hadzami No 1. Kebayoran Baru. Jakarta Selatan	Real estate	100	17/04/1996	√	40.585.260.046
Gandaria Prima	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	17/04/1996	√	337.840.587.803

Nama Perusahaan <i>Name of the Company</i>	Alamat Perusahaan <i>Company Address</i>	Kegiatan Usaha <i>Business Activity</i>	Persentase <i>Percentage (%)</i>	Tanggal Penyertaan <i>Date of Inclusion</i>	Status Operasional <i>Operational Status (√)</i>	Jumlah Aset <i>Total Assets (Rp)</i>
Gandaria Sakti	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	17/04/1996	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	4.002.240.231
Gandaria Mulia	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	17/04/1996	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	4.745.410.000
Selasih Safar	Jl. Raya Gatot Subroto km 68. Kelurahan Jatake. Jatiuwung. Tangerang	Real estate	52.4	17/09/2014	√	84.146.766.187
Abadi Citra Lestari	Plaza De Lumina Taman Semanan Indah Blok C No 8-9. Cengkareng. Jakarta Barat	Real estate	100	07/09/2015	√	6.234.064.447
Wirasejati Binapersada	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	05/05/2010	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	324.724.353.766
Vida Irvetta Peninsula	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	22/02/2016	√	214.710.077.966
Intiland Esperto	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	07/08/2008	√	67.038.162.258
Inti Gria Perdana	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	03/12/2008	√	252.707.380.841
Inti Gria Perkasa	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	03/12/2008	√	4.510.455.385
Inti Gria Perwira	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	03/12/2008	√	49.889.060.875
Inti Gria Palamarta	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	27/04/2012	√	116.231.588.209
Inti Gria Pramudya	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	27/04/2012	√	67.534.721.548

Nama Perusahaan <i>Name of the Company</i>	Alamat Perusahaan <i>Company Address</i>	Kegiatan Usaha <i>Business Activity</i>	Persentase <i>Percentage (%)</i>	Tanggal Penyertaan <i>Date of Inclusion</i>	Status Operasional <i>Operational Status (√)</i>	Jumlah Aset <i>Total Assets (Rp)</i>
Intiland Grande	Spazio Lantai 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo. Surabaya	Real estate	100	30/01/1992	√	4.283.771.429.066
Intiland Sejahtera	Spazio Office Building Unit 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3. Surabaya	Real estate	100	28/11/1990	√	886.850.936.239
PT Kawasan Industri Intiland	Spazio Office Building Unit 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3. Surabaya	Kawasan industri <i>/ Industrial estate</i>	100	19/02/1991	√	59.506.337.452
Kawasan Ploso	Spazio Office Building Unit 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3. Surabaya	Real estate	100	26/09/2011	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	102.904.414.020
Kawasan Jombang	Spazio Office Building Unit 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3. Surabaya	Real estate	100	27/09/2011	√	71.902.155.880
Graha Inti Boga	Spazio Lt. 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo. Kav.3. Dukuh Pakis. Surabaya	- Restoran - Pusat Kebugaran <i>/Fitness Center</i>	100	15/03/2017	√	2.612.082.821
Jateng Industri Intiland	Spazio Office Building Lt. 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo. Kav.3 Surabaya	- Real estate - Kawasan industri	100	27/12/2018	√	206.581.837.265
Perkebunan dan Industri Segajung	Desa Sembojo, Kel. Tulis, Kec. Tulis, Kab. Batang, Jateng	- Real estate - Kawasan industri	100	15/01/2021	√	549.806.354.306
Buana Bejana	Spazio Office Building Unit 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3. Surabaya	Real estate	100	24/02/2017	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	177.135.451
Grande Family View	Spazio Lt. 8. Graha Festival Kav.3. Jl. Mayjend Yono Soewoyo. Dukuh Pakis. Surabaya	Real estate	75	02/07/1993	√	289.398.865.244
Primasentosa Ganda	Jl. Panglima Sudirman No.101-103 Surabaya	Real estate	100	28/04/2006	√	726.021.542.933
Grande Imperial	Jl. Sumatra no. 36 Surabaya	Real estate	100	30/04/2007	√	84.082.155.338

Nama Perusahaan <i>Name of the Company</i>	Alamat Perusahaan <i>Company Address</i>	Kegiatan Usaha <i>Business Activity</i>	Persentase <i>Percentage (%)</i>	Tanggal Penyertaan <i>Date of Inclusion</i>	Status Operasional <i>Operational Status (√)</i>	Jumlah Aset <i>Total Assets (Rp)</i>
Badan Kerjasama Intiland Starlight (JO)	Spazio Office Building Unit 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3. Surabaya	Perkantoran <i>/ Office</i>	75	22/11/2010	√	39.982.969.618
Sinar Cemerlang Gemilang	Spazio Office Building Unit 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo Kav. 3. Surabaya	Real estate	100	14/10/2011	√	243.146.029.751
Purisentosa Unggul	Jl. Darmo Harapan I Surabaya	Real estate	100	03/06/2009	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	5.119.933.248
Kinerja Lancar Serasi	Spazio Office Building Lt. 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo. Kav.3. Surabaya	Real estate	100	13/01/2012	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	269.882.264.899
Usaha Guna Kelola	Spazio Office Building Lt. 8. Jl. Mayjend Yono Soewoyo. Kav.3. Surabaya	Hotel	100	17/07/2017	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	22.449.189.392
Intiland Alfa Rendita	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	29/06/2015	√	20.106.744.664
Inti Algoritma Perdana	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	30/06/2015	√	20.256.431.581
Melati Anugrah Semesta	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	55	08/11/1996	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	131.727.672.376
Melati Wahana Nusantara	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	08/06/2012	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	36.677.166.458
Melati Impian Bangsa	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	100	08/06/2012	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	13.441.795.558
Inti Gria Persada	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	55	03/12/2008	Belum operasional <i>/Not Yet Operational</i>	100.042.109.976
Raharja Mitra Familia	Intiland Tower. It Penthouse. Jl. Jend. Sudirman 32. Jakarta Pusat	Real estate	36.6	26/09/2016	√	640.845.803.572

Kronologi Pencatatan Saham

Chronology of Share Listing

Keterangan Penerbitan Saham <i>Description of Share Issuance</i>	Harga Penawaran <i>Offering Price</i>	Tanggal Efektif <i>Effective Date</i>	Saham <i>Share</i>	Harga Nominal <i>Nominal Price</i>	Jumlah <i>Total</i>
Penawaran Saham Perdana di Bursa Paralel / <i>Initial Public Offering on Parallel Stock Exchange</i>	6.500	21 Oktober 1989 <i>October 21, 1989</i>	12.000.000	1.000	12.000.000.000
Perpindahan Pencatatan ke Bursa Regular, Bursa Efek Jakarta / <i>Transfer of Listing to Regular Stock Exchange, the Jakarta Stock Exchange</i>	-	2 Agustus 1991 <i>August 2, 1991</i>	12.000.000	1.000	12.000.000.000
Penawaran Umum terbatas (PUT) I dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) / <i>Rights Issue I with preemptive rights</i>	1.650	18 Juni 1992 <i>June 18, 1992</i>	121.418.000	1.000	121.418.000.000
PUT II dengan HMETD / <i>Rights Issue II with preemptive rights</i>	2.500	6 Juni 1994 <i>June 6, 1994</i>	81.209.000	1.000	81.209.000.000
Saham Bonus / <i>Bonus Shares</i>	-	29 Desember 1997 <i>December 29, 1997</i>	219.264.300	1.000	219.264.300.000
Pemecahan Saham / <i>Stock Split</i>	-	26 Januari 1998 <i>January 26, 1998</i>	925.782.600	500	462.891.300.000
Konversi Hutang Menjadi Ekuitas / <i>Debt to Equity Conversion</i>	-	23 Juli 2007 <i>June 23, 2007</i>	2.183.973.483	500	1.091.986.741.500
PUT III dengan HMETD / <i>Rights Issue III with preemptive rights</i>	1.000	29 Maret 2010 <i>March 29, 2010</i>	2.073.170.722	500	1.036.585.361.000
Waran / <i>Warrants</i>	1.000		1.036.585.361		
Pemecahan Saham / <i>Stock Split</i>	-	26 Juli 2010 <i>July 26, 2010</i>	10.365.853.610	250	2.591.463.402.500
Pelaksanaan waran Seri-1 (575 lembar) / <i>Exercise of Warrant Series 1 (575 shares)</i>	-	12 April 2012 <i>April 12, 2012</i>	10.365.854.185	250	2.591.463.546.250
Pelaksanaan pembelian kembali saham / <i>Share buyback</i>	-	23 September – 17 Desember 2013 <i>September 23 – December 17, 2013</i>	98.755.000	300-380	31.740.510.000
Pengalihan saham hasil pembelian kembali / <i>Transfer of shares from buyback action</i>	-	30 Desember 2016 <i>December 30, 2016</i>	98.755.000	555	54.809.025.000

Informasi tentang Efek Lainnya

Information about Other Securities

Nama Efek <i>Securities name</i>	Tahun Penerbitan <i>Year of Publication</i>	Tanggal Jatuh Tempo <i>Due Date</i>	Nilai Penawaran <i>Bid Value</i>	Peringkat Efek 2 Mei 2023 <i>Effect Rating As of 2 Mei 2023</i>
PUB Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II <i>Issued Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche II 2022</i>	2022	25 Agustus 2025 <i>August 25, 2025</i>	Rp250 miliar <i>/billion</i>	A- Outlook Stabil <i>A-Stable Outlook</i>
PUB Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III seri A <i>Issued Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III, Series A</i>	2022	2 Desember 2024 <i>December 2, 2024</i>	Rp125 miliar <i>/billion</i>	A- Outlook Stabil <i>A-Stable Outlook</i>
PUB Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III seri B <i>Issued Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III, Series B</i>	2022	2 Desember 2025 <i>December 2, 2024</i>	Rp125 miliar <i>/billion</i>	A- Outlook Stabil <i>A-Stable Outlook</i>



Regatta

INFORMASI TENTANG AKUNTAN PUBLIK DAN KANTOR AKUNTAN PUBLIK

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan pada 24 Mei 2023, Dewan Komisaris memiliki wewenang untuk menunjuk Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik yang akan melakukan audit atas informasi keuangan Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku 31 Desember 2023. Merujuk pada Keputusan tersebut, dan dengan pertimbangan dan rekomendasi dari Komite Audit, maka Dewan Komisaris memutuskan menunjuk KAP Mirawati Sensi Idris (An independent member of Moore Global Network Limited) dengan Ibu Jacinta Mirawati selaku Akuntan Publik (AP) untuk melaksanakan tugas audit atas informasi keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku 31 Desember 2023. Keputusan ini diambil setelah mendapatkan masukan dan rekomendasi dari Komite Audit.

Penunjukan KAP tersebut telah memenuhi ketentuan Peraturan OJK Nomor 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan.

Lingkup jasa yang diberikan KAP Mirawati Sensi Idris mencakup:

1. Audit atas Informasi Keuangan Konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk posisi dan tahun yang berakhir 31 Desember 2023.
2. Mereview atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk posisi dan periode yang berakhir 30 Juni 2023.

Biaya jasa audit atas informasi keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp1.895.000.000,-

Selain audit atas informasi konsolidasian Perseroan dan entitas anak, Perseroan tidak ada pekerjaan jasa layanan lainnya dari KAP Mirawati Sensi Idris di tahun 2023.

INFORMATION ON PUBLIC ACCOUNTANTS AND PUBLIC ACCOUNTING FIRMS

Based on the decision of the Annual GMS on 24 May 2023, the Board of Commissioners had the authority to appoint a Public Accountant and Public Accounting Firm to audit the financial information of the Company and its subsidiaries for the financial year ended 31 December 2023. Referring to the Decision, and with considerations and recommendations from Audit Committee, the Board of Commissioners decided to appoint KAP Mirawati Sensi Idris (An independent member of Moore Global Network Limited) with Mrs. Jacinta Mirawati as Public Accountant (AP) to carry out audit duties on the consolidated financial information of the Company and its subsidiaries for the financial year ended 31 December 2023. This decision was taken after receiving input and recommendations from the Audit Committee.

The appointment of the Public Accounting Firm had complied with the provisions of OJK Regulation Number 13/POJK.03/2017 concerning the Use of Public Accounting Services and Public Accounting Firms in Financial Services Activities.

The scope of services provided by KAP Mirawati Sensi Idris includes:

1. Audit of the Consolidated Financial Information of the Company and its subsidiaries for the position and year ending 31 December 2023.
2. Reviewed the Consolidated Financial Statements of the Company and its subsidiaries for the position and period ending 30 June 2023.

The fee for the audit of the consolidated financial information of the Company and its subsidiaries for the financial year ending 31 December 2023 was Rp1,895,000,000,-

Apart from auditing the consolidated information of the Company and its subsidiaries, the Company had no other services rendered by KAP Mirawati Sensi Idris in 2023.

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Institutions and Professionals

Kantor Akuntan Publik

Public Accounting Firm

Mirawati Sensi Idris

Intiland Tower, 7th Floor
Jalan Jenderal Sudirman 32,
Jakarta 10220
T : +62 21 5708111
F : +62 21 5722737

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Audit keuangan / Financial Audit

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / present

Wali Amanat

Trustee

PT Bank Mega Tbk

Menara Bank Mega, 16 floor
Jalan Kapten Tendean Kav 12 – 14 A
Jakarta 12790
T : +6221 7919 5000
F : +6221 7918 7100

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Wali Amanat Obligasi | Bond Trustee

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / present

Biro Administrasi Efek

Share Registrar

PT EDI Indonesia

Wisma SMR, 10th Floor
Jalan Yos Sudarso Kav 89,
Jakarta 14350
T : +62 21 650 5829 F : +62 21 6515131

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Administrasi Efek / Shares Administration

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / present

Kustodian Efek

Central Custodian

PT Kustodian Sentral Efek Indonesia

Indonesia Stock Exchange Building Menara I Lantai 5,
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190
T : +62 21 5299 1099

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Menyediakan jasa kustodian dan penitipan efek serta melakukan pelaksanaan pembayaran pokok dan bunga obligasi. / Providing central custodian and securities depository services as well as bond and coupon payment.

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / present

Perusahaan Pemeringkat Efek

Credit Rating Company

PT Kredit Rating Indonesia

Sinarmas Land Plaza, Tower 3, Lt 11
Jl. M.H. Thamrin No. 51, Kav 22
Jakarta Pusat 10350
T : +62 21 39834411

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Menetapkan peringkat Perusahaan dan Obligasi Perusahaan / Assign credit rating for the Company and its bonds

Periode penugasan / Working Period:

2021 - sekarang / present

Penilai

Appraisal

KJPP Muhammad Taufik & Rekan

Perkantoran Wisma Mitra Sunter, Lantai 6 Unit 605
Jl. Yos Sudarso Kav. 89
Mitra Sunter Boulevard Blok C-2 Jakarta 14350
T : +62 21 651 5483 F : +62 21 6534 3636

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Melakukan pemeriksaan fisik, penelitian, analisa data, menentukan nilai pasar atas aset Perusahaan. / Performing physical examination, research, analyzedata, determines market value of Company's assets.

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / present

Penilai
Appraisal

KJPP Nirboyo Adiputro, Dewi Apriyanti & Rekan

Citylofts Sudirman, Lantai 18 Unit 1815.
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 121
Jakarta Pusat 10220

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Melakukan pemeriksaan fisik, penelitian, analisa data, menentukan nilai pasar atas aset Perusahaan.
Performing physical examination, research, analyzedata, determines market value of Company's assets.

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / present

Penilai
Appraisal

KJPP Wilson & Rekan

Chase Plaza 17th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 21 Jakarta 12930
T: +62 21 570 7170 F: +62-21 570 7177

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Melakukan pemeriksaan fisik, penelitian, analisa data, menentukan nilai pasar atas aset Perusahaan.
Performing physical examination, research, analyzedata, determines market value of Company's assets.

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / present

Penilai
Appraisal

KJPP Rengganis, Hamid & Rekan

Jalan HR. Rasuna Said Blok X-7 Kav. 5
Jakarta 12930
T : +62 21 3001 6002 F : +62 21 3001 6003

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Melakukan pemeriksaan fisik, penelitian, analisa data, menentukan nilai pasar atas aset Perusahaan.
Performing physical examination, research, analyzedata, determines market value of Company's assets.

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / present

Penilai
Appraisal

KJPP Toto Suharto & Rekan

Komp. Rukan Ginza Green Village
Blok A No. 19 RT. 002 RW 07
Jl. KH. Hasyim Ashari, Kel. Neroktog
Kec. Pinang, Kota Tangerang, Banten 15145
T : +62 21 557 123 16 F : +62 21 557 123 16

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Melakukan pemeriksaan fisik, penelitian, analisa data, menentukan nilai pasar atas aset Perusahaan.
Performing physical examination, research, analyzedata, determines market value of Company's assets.

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / present

Penilai
Appraisal

KJPP Totok Wasito & Rekan

Pesona Building, 1st Floor, Suite 817-818
Jl. Ciputat Raya No. 20
Jakarta Selatan 12240
T : +62 21 729 1342 F : +62 21 729 1345

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Melakukan pemeriksaan fisik, penelitian, analisa data, menentukan nilai pasar atas aset Perusahaan.
Performing physical examination, research, analyzedata, determines market value of Company's assets.

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / present

Konsultan Hukum
Legal Consultant

Nugroho, Panjaitan & Partners

Equity Tower, lantai 29 Unit E SCBD Lot. 9, Jl. Jend Sudirman Kav.52-53 Jakarta
T : +62 21 29035295 F : +62 21 29035297

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Konsultasi hukum sehubungan dengan transaksi komersial.
Legal consultation in relation to commercial transaction

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / present

Notaris
Notary

Humberg Lie, SH, SE, M.Kn

Jl. Raya Pluit Selatan 103,
Jakarta 14450
T: +62 21 66697315

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Akta Perusahaan
Deed of Company

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / *present*

Notaris
Notary

Eliwaty Tjitra, S.H.

Kantor Notaris & PPAT Eliwaty Tjitra, S.H.
Komplek Ruko Graha Kencana Blok DK
Jl. Raya Perjuangan No. 88, Kebon Jeruk, Jakarta Barat
11530

T : +62 21 5367 7338 F : +62 21 5367 7339

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Menyiapkan dan membuatkan akta-akta Perusahaan.
Preparing and making the deeds of Company.

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / *present*

Notaris
Notary

Notaris Riyad, S.H., M.H., Sp.N.

Kantor Notaris & PPAT Riyad, S.H., M.H., Sp.N.
Jl. Dewi Sartika Raya No. 292 C
Cawang, Jakarta Timur 13630
T : +62 21 2204 0890 F : +62 21 2204 0349

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Menyiapkan dan membuatkan akta-akta Perusahaan.
Preparing and making the deeds of Company.

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / *present*

Notaris
Notary

Notaris Endang Moeliani, S.H.

Kantor Notaris & PPAT Endang Moeliani, S.H.
Jl. Tanjung Duren Timur 6 No. 169
Tanjung Duren Selatan, Grogol Petamburan, Jakarta Barat
T : +62 21 5694 5244 F : +62 21 5696 1629

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Menyiapkan dan membuatkan akta-akta Perusahaan.
Preparing and making the deeds of Company.

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / *present*

Notaris
Notary

Notaris Reza Maulana Setiadi, S.H., M.Kn

Kantor Notaris & PPAT Reza Maulana Setiadi, S.H., M.Kn
Kompleks Ruko Palais De Europe
Jalan Lavayette Nomor 23, Lippo Karawaci, Kota
Tangerang, Banten 15139

Jasa yang diberikan / Service Provided:

Menyiapkan dan membuatkan akta-akta Perusahaan.
Preparing and making the deeds of Company.

Periode penugasan / Working Period:

2023 - sekarang / *present*



KEBIJAKAN KESEHATAN, KEAMANAN, DAN KESELAMATAN KERJA

Perseroan menetapkan bahwa aspek Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) sebagai prioritas dan aspek penting dalam melaksanakan kegiatan operasional Perusahaan. Partisipasi seluruh pihak untuk mengoptimalkan pelaksanaan budaya K3 merupakan kunci terwujudnya lingkungan kerja yang aman, sehat, nyaman, dan produktif. Perseroan berkomitmen untuk menciptakan zero fatality dalam semua aspek operasional usaha, baik di kantor pusat maupun pada pembangunan proyek-proyek sesuai standar dan aturan yang berlaku. Komitmen ini merupakan bentuk dukungan dan kesadaran Perseroan terhadap setiap risiko yang dihadapi oleh karyawan sebagai salah satu aset terpenting bagi Perusahaan.

INFORMASI PADA SITUS WEB PERUSAHAAN

Wujud komitmen Intiland dalam menciptakan transparansi dan akuntabilitas salah satunya melalui penyediaan informasi secara terbuka dan mudah diakses, yaitu situs web Perseroan yang beralamat di www.intiland.com. Situs web ini menyajikan berbagai informasi mengenai Perseroan yang tersedia dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Penyediaan informasi melalui situs web ini sekaligus merupakan bentuk upaya Perseroan untuk memperkuat hubungan dengan pemegang saham, investor, dan pemangku kepentingan lainnya, sehingga terbangun reputasi yang baik dan terpercaya di mata publik. Informasi pada situs web Perseroan diperbaharui secara faktual dan aktual yang terdiri dari antara lain:

1. Informasi Perseroan

Bagian ini memuat seluruh informasi umum tentang Perseroan pada laman ini, mulai dari profil singkat, sejarah Perseroan, visi dan misi serta nilai Perseroan, susunan manajemen Perseroan, penghargaan yang diperoleh, struktur organisasi Perseroan dan kontak hubungan Perseroan.

2. Pengembangan Properti

Informasi mengenai pengembangan properti disajikan berdasarkan jenis produk maupun fungsi-fungsinya. Intiland menyiapkan struktur dan navigasi pencarian dan pengelompokan dari berbagai kebutuhan masyarakat, seperti jenis produk, lokasi, harga, dan fungsinya. Kami juga menyediakan layanan call center untuk membantu masyarakat untuk memperoleh informasi lebih detail tentang produk-produk properti yang diinginkan.

3. Media

Pada laman ini, Perseroan menampilkan informasi yang terkait dengan berita perkembangan terbaru yang telah dilaksanakan oleh Intiland. Melalui beragam informasi yang tersedia masyarakat dan para pemangku kepentingan dapat mengikuti setiap perkembangan dan aktifitas Perusahaan melalui situs ini. Pada bagian laman media kami juga menyampaikan informasi terkait aksi korporasi, perkembangan dari proyek-proyek yang dikembangkan, dan juga kinerja Perusahaan dalam bentuk siaran pers maupun foto.

HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENT POLICY

The Company determines that the Occupational Safety and Health (OHS) aspect is a priority and important aspect in carrying out the Company's operational activities. The participation of all parties to optimize the implementation of OHS culture is the key to creating a safe, healthy, comfortable, and productive work environment. The Company is committed to creating zero fatalities in all aspects of business operations, both at the head office and in project development in accordance with applicable standards and regulations. This commitment is a form of the Company's support and awareness of every risk faced by employees as one of the most important assets for the Company.

INFORMATION ON THE COMPANY WEBSITE

One form of Intiland's commitment to creating transparency and accountability is through providing open and easily accessible information, namely the Company's website which is located at www.intiland.com. This website presents various information about the Company which is available in Indonesian and English. Providing information through this website is also a form of the Company's efforts to strengthen relationships with shareholders, investors, and other stakeholders, so as to build a good and trustworthy reputation in the public eye. The information on the Company's website is updated factually and up-to-date, consisting of, among other things:

1. Company Information

The section provides various general information about the company, starting with a brief overview, the company's history, its vision, mission, and values, the makeup of the management team, any honors the company has earned, its organizational structure, and the company's contacts.

2. Property Development

Information about property development presented on the type of product and its intended uses. Intiland sets up the structure and navigation for search and grouping of various community needs, including product kind, location, price, and function. In order to assist the public in obtaining more specific information about the desired real estate items, we also offer call center services.

3. Media

On this section, the Company provides information related to the latest developments that have been implemented by Intiland. Through the various information available, the public and stakeholders can follow every development and activity of the Company through this website. In the Media page section, the Company also provides information related to corporate actions, the progress of projects, and also the Company's performance in the form of press releases and photographs.

4. Investor

Sebagai perusahaan publik kami berusaha untuk selalu memberikan informasi dan data terbaru dari setiap perkembangan dan dinamika yang dicapai perusahaan. Bagian laman investor menyajikan berbagai informasi dan data yang dibutuhkan para investor, pemegang saham, maupun manajer investasi seperti laporan Management, pergerakan harga saham, kepemilikan saham, laporan Keuangan, laporan tahunan, materi presentasi, newsletter, laporan saham dan obligasi hingga juga berbagai laporan- laporan rutin yang dikirimkan Perseroan kepada regulator sebagai bagian dari keterbukaan dan kepatuhan terhadap peraturan.

Pada laman ini, Perseroan menampilkan informasi yang terkait dengan berita perkembangan terbaru yang telah dilaksanakan oleh Intiland. Melalui beragam informasi yang tersedia masyarakat dan para pemangku kepentingan dapat mengikuti setiap perkembangan dan aktifitas Perusahaan melalui situs ini. Pada bagian laman media kami juga menyampaikan informasi terkait aksi korporasi, perkembangan dari proyek-proyek yang dikembangkan, dan juga kinerja Perusahaan dalam bentuk siaran pers maupun foto

5. Karir

Situs web Intiland juga menyediakan informasi mengenai program pengembangan karir di perusahaan dan berbagai aktivitas kekaryawanan. Pada bagian ini kami menyajikan informasi mengenai lowongan pekerjaan, program magang, dan kesempatan bergabung dengan Intiland.

6. Promosi Proyek

Pada bagian promo masyarakat dapat memperoleh berbagai informasi berkaitan dengan program-program promosi produk yang berlaku pada periode tertentu. Program-program promo yang diberikan baik yang bersifat khusus pada jenis produk tertentu maupun program promosi korporat yang berlaku untuk seluruh jenis produk properti Perseroan. Program promo ini memberikan banyak kemudahan kepada masyarakat dan calon pembeli mulai dari penawaran harga khusus, kemudahan cara pembayaran, bonus-bonus dan hadiah langsung, hingga program KPR yang ringan bekerjasama dengan banyak bank terkemuka

4. Investors

As a public company, the Company strives to always provide the latest information and data on every dynamic development achieved by the Company. The Investor page provides various information and data needed by investors, shareholders, and investment managers such as management reports, stock price movements, share ownership, financial reports, annual reports, presentation materials, newsletters, reports on shares and bonds, as well as routine reports sent by the Company to regulators as part of transparency and compliance with prevailing regulations.

The investor page on the Company's website also provides a complete information regarding the Annual or Extraordinary General Meeting of Shareholders, the stages of the GMS implementation, and submission of the minutes of the GMS. The presentation of information through the Company's website in connection with the GMS is a form of Intiland's commitment to implementing the principle of transparency in Corporate Governance.

5. Career

The Intiland website also provides information on career development programs at the Company and various employment activities. In this section, the Company provides information about job vacancies, internship programs, and opportunities to join Intiland.

6. Project Promotions

In the promotion section, the public can obtain a variety of information relating to product promotion programs that are applied at a certain period. The promotional programs given are specific to certain types of products or are given through corporate promotion programs that apply to all types of property products owned by the Company. The promotion program provides outstanding convenience to the general public and potential buyers through special price offerings, easy payment methods, direct bonuses and prizes, and a light mortgage program in collaboration with many leading banks.



Graha natura

Pelatihan dan/atau Pengembangan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite, Sekretaris Perusahaan, dan Audit Internal

Training and/or Development Programs for Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit

Peserta <i>Participants</i>	Kegiatan <i>Activity</i>	Jenis <i>Type</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu & Tempat <i>Time and Venue</i>	Durasi <i>Duration</i>	Kapasitas <i>Capacity</i>	Investasi <i>Investment</i>
Sekretaris Perusahaan <i>/ Corporate Secretary</i>	Pembahasan Program Helpdesk Perizinan <i>Discussion on Licensing Helpdesk Program</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Real Estat Indonesia Jakarta <i>Indonesia Real Estate - Jakarta</i>	05 Januari 2023 <i>/ January 05, 2023</i> Zoom Meeting	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i>/ Corporate Secretary</i>	Sosialisasi Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja <i>Dissemination of Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 2/2022 on Job Creation</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	KADIN Indonesia <i>Indonesian Chamber of Commerce and Industry</i>	09 Januari 2023 <i>/ January 9, 2023</i> Zoom Meeting	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i>/ Corporate Secretary</i>	Sharing Session Raden Pardede (Ketua Tim Asistensi Menko Perekonomian) <i>Sharing Session by Mr. Raden Pardede (Chair of Assisting Team to the Coordinating Economic Minister)</i>	Seminar	APINDO	12 Januari 2023 <i>/ January 12, 2023</i> Kantor KADIN Indonesia, Jakarta <i>KADIN Indonesia Office, Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Direktur <i>Director</i> Sekretaris Perusahaan <i>/ Corporate Secretary</i>	Stakeholder Gathering di Sekitar Kawasan Berorientasi Transit MRT Jakarta <i>Stakeholder Gathering Around MRT Jakarta Transit-Oriented Area</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	PT MRT Jakarta	17 Januari 2023 <i>/ January 17, 2023</i> Jakarta	5'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i>/ Corporate Secretary</i>	Diskusi Revisi Undang-undang IKN <i>Discussion on Revision of the IKN Law</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	BPKPT KADIN	25 Januari 2023 <i>/ January 25, 2023</i> Kantor OIKN Menara Mandiri, Jakarta <i>OIKN Office, Mandiri Building, Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0

Peserta <i>Participants</i>	Kegiatan <i>Activity</i>	Jenis <i>Type</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu & Tempat <i>Time and Venue</i>	Durasi <i>Duration</i>	Kapasitas <i>Capacity</i>	Investasi <i>Investment</i>
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Acara Synergy Ngopi Apartment: Ayo Bangkitkan Apartemen <i>Synergy Ngopi Apartment: Let's Revive the Apartments Sector</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Synergy Developer	27 Januari 2023 <i> January 27, 2023</i> Apartemen Fifty Seven Promenade Jakarta <i>Fifty Seven Promenade Apartment Jakarta</i>	3'	Pembawa Acara <i>/ Master Ceremony</i>	0
Direktur <i> Director</i>	Acara Synergy Ngopi Apartment: Ayo Bangkitkan Apartemen <i>Synergy Ngopi Apartment: Let's Revive the Apartments Sector</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Synergy Developer	27 Januari 2023 <i> January 27, 2023</i> Apartemen Fifty Seven Promenade Jakarta <i>Fifty Seven Promenade Apartment Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Pembahasan Kendala dalam Proses Kepemilikan Hunian oleh Warga Negara Asing (WNA) <i>Discussion on Issues in the Process of Owning Residential Units by Foreigners (WNA)</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian Republik Indonesia <i>The Coordinating Ministry for Economic Affairs of Republic Indonesia</i>	30 Januari 2023 <i>January 30, 2023</i> Gedung Pos - Jakarta <i>The Post Office - Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Forum Mandiri Investasi: Pasar Properti Indonesia <i>Mandiri Investment Forum: Indonesia Property Market</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Mandiri Sekuritas	04 Februari 2023 <i> February 4, 2023</i> Hotel Fairmont, Jakarta <i>Fairmont Hotel, Jakarta</i>	2'	Narasumber <i>/ Speaker</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Rapat Tindak Lanjut Kendala dalam Proses Kepemilikan Hunian oleh Warga Negara Asing (WNA) <i>Follow Up Meeting on Issues in the Process of Owning Residential Units by Foreigners</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian Republik Indonesia <i>The Coordinating Ministry for Economic Affairs of Republic Indonesia</i>	08 Februari 2023 <i> February 8, 2023</i> Hotel Borobudur, Jakarta <i>The Borobudur Hotel, Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Launching dan Sosialisasi Bersama Peraturan Pelaksanaan KPBU di Ibu Kota Nusantara <i>Launching and Dissemination with KPBU Implementing Regulation in IKN</i>	Webinar	KADIN Indonesia <i>Indonesian Chamber of Commerce and Industry</i>	09 Februari 2023 <i> February 9, 2023</i> Zoom Meeting	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0

Peserta <i>Participants</i>	Kegiatan <i>Activity</i>	Jenis <i>Type</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu & Tempat <i>Time and Venue</i>	Durasi <i>Duration</i>	Kapasitas <i>Capacity</i>	Investasi <i>Investment</i>
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Talkshow Eksklusif oleh Lo Kheng Hong <i>Exclusive Talkshow by Lo Kheng Hong</i>	Seminar	Intiland	16 Februari 2023 <i> February 16, 2023</i> South Quarter Dome, Jakarta	2'	Penyelenggara <i>/ Organizer</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Corporate Sekretaris secara Umum <i>Corporate Secretary in General</i>	Webinar	Intiland	24 Februari 2023 <i> February 24, 2023</i> Ms. Teams	2'	Pembicara <i>/ Speaker</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Undangan Temu Anggota REI - Relaksasi Kebijakan VS Mitigasi Perbankan Paska Endemi untuk Kebangkitan Industri Properti <i>Gathering of REI Members – Relaxation of Policy VS Banking Mitigation Post-Endemic to Revive the Property Industry</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Real Estat Indonesia Jakarta <i>Indonesia Real Estate - Jakarta</i>	28 Februari 2023 <i> February 28, 2023</i> The Belleza Suites, Jakarta	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Sesi Berbagi - Pola Pikir Kepemimpinan yang Inovatif <i>Sharing Session - Innovative Leadership Mindset</i>	Webinar	Intiland	02 Maret 2023 <i> March 2, 2023</i> Ms. Teams	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Berbagi Pengetahuan, Pengalaman & Peluang Investasi dari Cyberjaya Malaysia <i>Sharing of Knowledge, Experience & Investment Opportunity by Cyberjaya Malaysia</i>	Seminar	Real Estat Indonesia Jakarta <i>Indonesia Real Estate - Jakarta</i>	06 Maret 2023 <i> March 6, 2023</i> Hotel Sheraton Gandaria City, Jakarta <i>Sheraton Gandaria City Hotel, Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Penghargaan Properti Lamudi – Pertemuan Para Direktur <i>Lamudi Properti Awards - Directors Meet Up</i>	Awards	Lamudi.co.id	09 Maret 2023 <i> March 9, 2023</i> Hotel The Westin Jakarta <i>The Westin Hotel - Jakarta</i>	4'	Peserta <i>/ Participant</i>	0

Peserta Participants	Kegiatan Activity	Jenis Type	Penyelenggara Organizer	Waktu & Tempat Time and Venue	Durasi Duration	Kapasitas Capacity	Investasi Investment
Direktur / Director	Forum Bisnis Grab 2023: Kemajuan Digital: Menghadapi Ketidakpastian Pasar <i>Grab Business Forum 2023: Digital Forward: Bracing for Market Uncertainties</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Grab Indonesia	16 Maret 2023 March 16, 2023 Hotel Kempinski Jakarta <i>Kempinski Hotel Jakarta</i>	10' 45"	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Klinik Pelatihan II SDG 16: Menciptakan Lingkungan Kerja yang Aman, Adil, dan Layak: Pelaporan Keberlanjutan dan Penilaian Dampak terhadap Hak Asasi Manusia <i>Coaching Clinics II SDG 16: Creating a Safe, Fair, and Decent Work Environment: Sustainability Reporting and Impact Assessment for Human Rights</i>	Webinar	IGCN & Bursa Efek Indonesia <i>IGCN & Indonesia Stock Exchange</i>	28 Maret 2023 March 28, 2023 Zoom Meeting	3'	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Lokakarya Peningkatan Kapasitas Seri 3 "Penilaian Mandiri: Di manakah posisi kita dalam penerapan Prinsip Pemberdayaan Perempuan (WEPs)?" <i>Capacity Building Workshop Series 3 "Self assessment: Where are we in the implementation of Women's Empowerment Principles (WEPs)?"</i>	Webinar	Bursa Efek Indonesia <i>The Indonesia Stock Exchange</i>	30 Maret 2023 March 30, 2023 Zoom Meeting	3'	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	DISKUSI PROPERTI BADAN PENGEMBANGAN KAWASAN PROPERTI TERPADU (BPKPT) "Kajian Kontribusi Industri Properti Terhadap Perekonomian Indonesia" <i>Discussion on Property by BPKPT "Review of Property Industry's Contribution to the Indonesian Economy"</i>	Seminar	KADIN Indonesia Indonesia, LPEM UI & Kontan <i>Indonesian Chamber of Commerce and Industry, LPEM UI & Kontan</i>	10 April 2023 April 10, 2023 Gedung Kompas Gramedia, Jakarta <i>Kompas Gramedia Building, Jakarta</i>	3'	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Wawancara Mahasiswa Sri Mulyani - Pajak <i>Student Interview with Sri Mulyani on Taxes</i>	Wawancara Tesis <i>Thesis Interview</i>	Intiland	03 Mei 2023 May 3, 2023 Zoom Meeting	2'	Narasumber <i>Speaker</i>	0

Peserta <i>Participants</i>	Kegiatan <i>Activity</i>	Jenis <i>Type</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu & Tempat <i>Time and Venue</i>	Durasi <i>Duration</i>	Kapasitas <i>Capacity</i>	Investasi <i>Investment</i>
Direktur <i>Director</i>	Pertemuan Media & Halal Bi Halal <i>Media Gathering & Halal Bi Halal</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Intiland	10 Mei 2023 <i>May 10, 2023</i> Aeropolis, Tangerang	2' 30"	Peserta / <i>Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	Seminar Internasional Binus Festival, "Transforming Tomorrow Harnessing The Power of Youth for UN SDGs" <i>Binus Festival International Seminars, "Transforming Tomorrow Harnessing The Power of Youth for UN SDGs"</i>	Seminar	Universitas Binus <i>Binus University</i>	15 Mei 2023 <i>May 15, 2023</i> Kampus Binus Alam Sutura, Tangerang <i>Binus Campus Alam Sutura, Tangerang</i>	2'	Pembicara / <i>Speaker</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	PropertyGuru untuk Bisnis, Rumah.com - Forum CEO & Pemimpin Indonesia 2023 <i>PropertyGuru For Business, Rumah.com - Indonesia CEO & Leaders Forum 2023</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Rumah.com	16 Mei 2023 <i>May 16, 2023</i> Hotel The Langham Jakarta <i>The Langham Hotel, Jakarta</i>	2'	Peserta / <i>Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	Input Penyusunan Roadmap Perekonomian APINDO 2024 - 2029 Sektor Infrastruktur, Properti dan Kawasan Ekonomi <i>Input to the Preparation of Economic Roadmap APINDO 2024 - 2029 in the Infrastructure, Property, and Economic Zones sectors</i>	Focus Group Discussion	Asosiasi Pengusaha Indonesia <i>Indonesian Employers Association</i>	22 Mei 2023 <i>May 22, 2023</i> Zoom Meeting	3'	Peserta / <i>Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	Undangan Sosialisasi Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2023 <i>Invitation to the Dissemination of Government Regulation No. 12/2023</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	KADIN Indonesia Indonesia <i>Indonesian Chamber of Commerce and Industry</i>	23 Mei 2023 <i>May 23, 2023</i> Ciputra Artpreneur Jakarta	2'	Peserta / <i>Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	Undangan Konvensi Anggota Luar Biasa DPN APINDO <i>Invitation to the Convention of Special Members of DPN APINDO</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Asosiasi Pengusaha Indonesia <i>Indonesian Employers Association</i>	25 Mei 2023 <i>May 25, 2023</i> Ruang Serbaguna Apindo, Jakarta <i>Function Room Apindo, Jakarta</i>	2'	Peserta / <i>Participant</i>	0

Peserta <i>Participants</i>	Kegiatan <i>Activity</i>	Jenis <i>Type</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu & Tempat <i>Time and Venue</i>	Durasi <i>Duration</i>	Kapasitas <i>Capacity</i>	Investasi <i>Investment</i>
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Penerbitan Green, Social and Sustainability Bonds sesi 2 <i>Issuance of Green, Social, and Sustainability Bonds Second Session</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Bursa Efek Indonesia & UNDP <i>The Indonesia Stock Exchange & UNDP</i>	25 Mei 2023 <i> May 25, 2023</i> Zoom Meeting	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Undangan Townhall Indonesia Emas <i>Invitation to Golden Indonesia Townhall</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	KADIN Indonesia <i>Indonesian Chamber of Commerce and Industry</i>	29 Mei 2023 <i> May 29, 2023</i> Menara KADIN, Jakarta <i>KADIN Building, Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Undangan Pembahasan Progress Penyusunan Feasibility Study proyek KPBU <i>Invitation to discuss the progress of preparing the feasibility study for the PPP project</i>	Focus Group Discussion	Otorita Ibu Kota Nusantara <i>Nusantara Capital City Authority</i>	06 Juni 2023 <i> June 6, 2023</i> Hotel Artotel, Jakarta <i>Artotel Hotel, Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Pembahasan Urban Design Development WP1B - 1C KIPP IKN Untuk Proyek KPBU Sektor Perumahan Atas Prakarsa Intiland. <i>Discussion of Urban Design Development WP1B - 1C KIPP IKN for the Housing Sector PPP Project under the Intiland Initiative</i>	Focus Group Discussion	Kementerian PUPR Republik Indonesia <i>The Ministry of Public Works and Housing Republic of Indonesia</i>	07 Juni 2023 <i> June 7, 2023</i> Hotel Trembesi, Jakarta <i>Trembesi Hotel, Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Komisaris & Komite Audit <i> Commissioner & Audit Committee</i>	PPL OJK Sektor Pasar Modal Pertimbangan Akuntansi dan Audit Serta Regulasi Pasar Modal Dalam Proses Penerbitan Saham Baru (IPO) <i>PPL OJK Capital Market Sector – Accounting and Audit Considerations and Capital Market Regulations in the Process of Initial Public Offerings</i>	Pendidikan Profesi Lanjutan (PPL) <i>Profession Advanced Education</i>	Institut Akuntan Publik Indonesia <i>Indonesian Institute of Certified Public Accountants</i>	08 Juni 2023 <i> June 08, 2023</i> Hotel Santika Premiere Hayam Wuruk, Jakarta <i>Santika Premiere Hotel Hayam Wuruk Jakarta</i>	6' 40"	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Direktur <i> Director</i>	Malam Penghargaan dan Gala Dinner Lamudi.co.id Property Awards 2022 <i>Awarding Night & Gala Dinner Lamudi.co.id Property Awards 2022</i>	Penghargaan Awards	Lamudi.co.id	09 Juni 2023 <i> June 09, 2023</i> Hotel The Westin Jakarta <i>The Westin Hotel Jakarta</i>	4'	Peserta <i>/ Participant</i>	0

Peserta Participants	Kegiatan Activity	Jenis Type	Penyelenggara Organizer	Waktu & Tempat Time and Venue	Durasi Duration	Kapasitas Capacity	Investasi Investment
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Masa Depan Laporan Keberlanjutan: Forum Eksklusif untuk Pemerintah dan Emiten di Indonesia. <i>The Future of Sustainability Reporting: An Exclusive Forum for Regulators and Listed Companies in Indonesia</i>	Webinar	Bursa Efek Indonesia & Global Reporting Initiative <i>The Indonesia Stock Exchange & Global Reporting Initiative</i>	13 Juni 2023 June 13, 2023 Zoom Meeting	2'	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Diskusi Strategi dan Penerapan Undang Undang Pengembangan Penguatan Sektor Keuangan (P2SK) Bagi Perusahaan Terbuka <i>Discussion of Strategy and Implementation of the Financial Sector Strengthening Development Law (P2SK) for Public Companies</i>	Focus Group Discussion	Asosiasi Emiten Indonesia <i>The Indonesian Public Listed Companies Association</i>	13 Juni 2023 June 6, 2023 Hotel JS Luwansa Jakarta <i>The JS Luwansa Hotel Jakarta</i>	3'	Peserta / Participant	0
Direktur Director	Mengenal Teknologi Informasi Perpajakan Indonesia <i>Learning More about Indonesia's Taxation Information Technology</i>	Webinar	P3KPI dan Direktorat Jendral Pajak	15 Juni 2023 June 15, 2023 Zoom Meeting	3'	Peserta / Participant	0
Direktur Director	Pengenalan Teknologi Informasi Perpajakan Indonesia <i>Introduction to Indonesian Tax Information Technology</i>	Webinar	Perkumpulan Praktisi dan Profesi Konsultan Pajak Indonesia (P3KPI) bersama Direktorat Jenderal Pajak (DJP) <i>Association of Indonesian Tax Consultant Practitioners and Professionals and the Directorate General of Taxes.</i>	15 Juni 2023 June 15, 2023 Zoom Meeting	3'	Peserta / Participant	0
Direktur Director	Sesi Berbagi – Kerja Sama Tim Mewujudkan Impian <i>Sharing Session - Teamwork Makes The Dream Work</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Intiland	20 Juni 2023 June 20, 2023 Ms. Teams	2'	Peserta / Participant	0
Audit Internal / Internal Audit	Sesi Berbagi – Kerja Sama Tim Mewujudkan Impian <i>Sharing Session - Teamwork Makes The Dream Work</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Intiland	20 Juni 2023 June 20, 2023 Ms. Teams	2'	Peserta / Participant	0

Peserta Participants	Kegiatan Activity	Jenis Type	Penyelenggara Organizer	Waktu & Tempat Time and Venue	Durasi Duration	Kapasitas Capacity	Investasi Investment
Komisaris & Komite Audit Commissioner & Audit Committee	SPA 3000 (REVISI 2022): Perikatan Asuransi Selain Audit Atau Reviu Atas Informasi Keuangan Historis SPA 3000: (REVISION 2002): Insurance Commitments Aside from Audits or Reviews of Historical Financial Statements	Webinar	Institut Akuntan Publik Indonesia Indonesian Institute of Certified Public Accountants	20 Juni 2023 June 20, 2023 Zoom Meeting	3' 20"	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Penerbitan Green, Social and Sustainability Bonds sesi 3 "Pengalaman di Lini Depan dalam Mempromosikan Penerbitan dan Investasi Obligasi/Sukuk Berkelanjutan". Issuance of Green, Social and Sustainability Bonds session 3: "Experiences from the Frontlines in Promoting Sustainable Bond/Sukuk Issuances and Investment".	Webinar	Bursa Efek Indonesia & UNDP The Indonesia Stock Exchange & UNDP	22 Juni 2023 June 22, 2023 Zoom Meeting	3'	Peserta / Participant	0
Komisaris & Komite Audit Commissioner & Audit Committee	Pengelolaan dan Penyajian Laporan Keuangan Holding Company Management and Presentation of Holding Company Financial Statements	Webinar	Institut Akuntan Publik Indonesia Indonesian Institute of Certified Public Accountants	23 Juni 2023 June 23, 2023 Zoom Meeting	6' 40"	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Sosialisasi Peraturan Nomor I-L tentang Suspensi Efek, Peraturan Nomor I-X tentang Penempatan Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas pada Papan Pemantauan Khusus, dan Peraturan Nomor II-X tentang Perdagangan Efek Bersifat Ekuitas pada Papan Pemantauan Khusus Dissemination of Regulation No. I-L on Suspension of Securities, Regulation No. I-X on Placement of Equity-Based Securities Listing on the Special Monitoring Board, and Regulation No. II-X on Trading of Equity-Based Securities on the Special Monitoring Board	Desiminasi Dissemination	Bursa Efek Indonesia The Indonesia Stock Exchange	26 Juni 2023 June 26, 2023 Zoom Meeting	3'	Peserta / Participant	0
Komisaris & Komite Audit Commissioner & Audit Committee	Implementasi Standar Audit Baru Dan Revisi 2021 (SA 700, SA 701, SA 720, dan SA 260) Dalam Laporan Auditor Independen	Webinar	Institut Akuntan Publik Indonesia Indonesian Institute of Certified Public Accountants	26 Juni 2023 June 26, 2023 Zoom Meeting	4' 10"	Peserta / Participant	0

Peserta Participants	Kegiatan Activity	Jenis Type	Penyelenggara Organizer	Waktu & Tempat Time and Venue	Durasi Duration	Kapasitas Capacity	Investasi Investment
	<i>Implementation of New and Revised Audit Standards 2021 (SA 700, SA 701, SA 720, and SA 260) in the Independent Auditor's Report</i>						
Audit Internal / Internal Audit	Workshop: Kerja Sama Tim Mewujudkan Impian <i>Workshop: Teamwork Makes the Dream Work</i>	Pelatihan Training	Intiland	13 Juli 2023 July 13, 2023 Intiland Tower Jakarta	8'	Peserta / Participant	0
Komisaris & Komite Audit / Commissioner & Audit Committee	Pengaruh Undang-Undang Nomor 4 Tahun 2023 Tentang Pengembangan Dan Penguatan Sektor Keuangan (P2SK) Terhadap Profesi Keuangan Di Indonesia <i>The Impact of Law Number 4 of 2023 concerning Development and Strengthening of the Financial Sector (P2SK) on the Financial Profession in Indonesia</i>	Webinar	Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Indonesia	14 Juli 2023 July 14, 2023 Universitas Indonesia University of Indonesia	3'	Peserta / Participant	0
Audit Internal / Internal Audit	Workshop: Kerja Sama Tim Mewujudkan Impian <i>Workshop: Teamwork Makes the Dream Work</i>	Pelatihan Training	Intiland	20 Juli 2023 July 20, 2023 Ms Teams	8'	Peserta / Participant	0
Komisaris & Komite Audit / Commissioner & Audit Committee	PPL OJK IKNB dan Audit Pada Entitas Asuransi Serta Dampak Implementasi PSAK 74 <i>PPL OJK IKNB and Audit on Insurance Companies and Impact of SFAS 74 Implementation</i>	Pendidikan Profesi Lanjutan (PPL) <i>Profession Advanced Education</i>	Institut Akuntan Publik Indonesia <i>Indonesian Institute of Certified Public Accountants</i>	24 Juli 2023 July 24, 2023 Hotel Santika Premiere Hayam Wuruk Jakarta <i>Santika Premiere Hotel Hayam Wuruk Jakarta</i>	6' 40"	Peserta / Participant	0
Komisaris & Komite Audit / Commissioner & Audit Committee	PPL Pendamping PPL Wajib AP Batch 5 - Sharing Temuan-Temuan Hasil Pemeriksaan KAP Oleh PPPK Dan Mitigasi Risikonya <i>Accompaniment PPL Mandatory PPL AP Batch 5 - Sharing of Auditors' Findings by PPPK and Risk Mitigation</i>	Pendidikan Profesi Lanjutan (PPL) <i>Profession Advanced Education</i>	Institut Akuntan Publik Indonesia <i>Indonesian Institute of Certified Public Accountants</i>	26 Juli 2023 July 26, 2023 Hotel Santika Premiere Hayam Wuruk Jakarta <i>Santika Premiere Hotel Hayam Wuruk Jakarta</i>	6' 40"	Peserta / Participant	0

Peserta <i>Participants</i>	Kegiatan <i>Activity</i>	Jenis <i>Type</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu & Tempat <i>Time and Venue</i>	Durasi <i>Duration</i>	Kapasitas <i>Capacity</i>	Investasi <i>Investment</i>
Direktur / <i>Director</i>	Wawancara Kompas terkait TOD <i>Interview with Kompas Related to TOD</i>	Wawancara khusus <i>Special Interview</i>	Kompas	27 Juli 2023 <i> July 27, 2023</i> Google Meet	1'	Narasumber <i> Speaker</i>	0
Komisaris & Komite Audit <i> Commissioner & Audit Committee</i>	PPL Wajib Akuntan Publik PPPK 2023 - Batch 4 <i>Mandatory PPL Public Accountant PPPK 2023 – Batch 4</i>	Pendidikan Profesi Lanjutan (PPL) <i>Profession Advanced Education</i>	Institut Akuntan Publik Indonesia <i>Indonesian Institute of Certified Public Accountants</i>	01 Agustus 2023 <i> August 01, 2023</i> Zoom Meeting	6' 40"	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Sosialisasi Kepemilikan Hunian bagi WNA <i>Dissemination on Home Ownership for Foreigners (WNA)</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Bimtek Kepemilikan Hunian Bagi WNA	02 Agustus 2023 <i> August 2, 2023</i> Hotel Sheraton Gandaria City, Jakarta <i>Sheraton Gandaria City Hotel, Jakarta</i>	3'	Moderator	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Regulasi Kepemilikan Hunian untuk Orang Asing <i>Regulation on Home Ownership by Foreigners</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Real Estat Indonesia- Jakarta <i>Indonesia Real Estate - Jakarta</i>	03 Agustus 2023 <i> August 3, 2023</i> Hotel Sheraton Gandaria City, Jakarta <i>Sheraton Gandaria City Hotel, Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Sosialisasi Perubahan Peraturan Nomor I-V tentang Ketentuan Khusus Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat di Papan Akselerasi <i>Dissemination of Changes of Regulation Number I-V concerning Special Provisions for Listing Shares and Equity Securities Other Than Shares Issued by Listed Companies on the Acceleration Board</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Bursa Efek Indonesia <i>The Indonesia Stock Exchange</i>	03 Agustus 2023 <i> August 2, 2023</i> Zoom Meeting	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Diskusi konsep Smart Building dan Smart City <i>Discussion on Smart Building and Smart City Concepts</i>	Focus Group Discussion	KADIN Indonesia <i>Indonesian Chamber of Commerce and Industry</i>	07 Agustus 2023 <i> August 7, 2023</i> Kampus ITB Bandung <i>ITB Campus, Bandung</i>	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0

Peserta Participants	Kegiatan Activity	Jenis Type	Penyelenggara Organizer	Waktu & Tempat Time and Venue	Durasi Duration	Kapasitas Capacity	Investasi Investment
Direktur / Director	Kawasan TOD Setiabudi dan Bendungan Hilir <i>Setiabudi and Bendungan Hilir TOD Areas</i>	Focus Group Discussion	PT MRT Jakarta	07 Agustus 2023 <i> August 07, 2023</i> Zoom Meeting	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Direktur / Director	Diskusi Konsep Smart Building dan Smart City <i>Discussion on Smart Building and Smart City Concepts</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Institut Teknologi Bandung	07 Agustus 2023 <i> August 07, 2023</i> Kampus ITB Bandung <i>ITB Campus, Bandung</i>	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Workshop Sukuk “Potensi Pertumbuhan Perusahaan Melalui Penerbitan Sukuk” <i>Workshop on Sukuk “Company Potential Growth Through Sukuk Issuance”</i>	Seminar	Bursa Efek Indonesia <i>The Indonesia Stock Exchange</i>	08 Agustus 2023 <i> August 8, 2023</i> Gedung Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange Building</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Konferensi “Catalyzing Green and Sustainable Finance Through Capital Markets and Other Innovative Solutions” <i>“Catalyzing Green and Sustainable Finance Through Capital Markets and Other Innovative Solutions” Conference</i>	Webinar	Otoritas Jasa Keuangan <i>Financial Services Authority</i>	08 Agustus 2023 <i> August 8, 2023</i> Zoom Meeting	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Webinar Compliance Refreshment Emiten dan Perusahaan Publik <i>Compliance Refreshment Webinar for Issuers and Public Companies</i>	Webinar	Otoritas Jasa Keuangan <i>Financial Services Authority</i>	22 Agustus 2023 <i> August 22, 2023</i> Zoom Meeting	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Dialog Ekonomi mengenai Situasi dan Perkembangan Ekonomi Global dan Domestik 2023 <i>Economics Dialogue on Situation and Development of Global and Domestic Economy in 2023</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	KADIN Indonesia <i>Indonesian Chamber of Commerce and Industry</i>	23 Agustus 2023 <i> August 23, 2023</i> Menara KADIN, Jakarta <i>KADIN Building, Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Investor Daily Roundtable 2023	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Investor Daily	23 Agustus 2023 <i> August 23, 2023</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0

Peserta Participants	Kegiatan Activity	Jenis Type	Penyelenggara Organizer	Waktu & Tempat Time and Venue	Durasi Duration	Kapasitas Capacity	Investasi Investment
				Hutan Kota Plataran, Jakarta			
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Seminar Indonesia Housing Forum by Habitat dan Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat. <i>Seminar on Indonesia Housing Forum by Habitat and The Ministry of Public Works and Housing</i>	Seminar	Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Republik Indonesia <i>The Ministry of Public Works and Housing of Republic Indonesia</i>	30 Agustus 2023 August 30, 2023 Aula Fakultas Kedokteran Universitas Indonesia <i>Medical Sciences Faculty Classroom, University of Indonesia</i>	2'	Pembicara / Speaker	0
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Peran Pemrakarsa dalam Implementasi Pedoman Pembangunan Bangunan Cerdas di IKN berdasarkan Surat Edaran Nomor 009/SE/Kepala-Otorita IKN/2023 <i>Role of Initiator in the Implementation of Smart Building Development Guidelines in IKN Based on Circular No. 009/SE/Kepala-Otorita IKN/2023</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Otorita Ibu Kota Nusantara <i>Nusantara Capital City Authority</i>	31 Agustus 2023 August 31, 2023 Kantor Tridaya, Jakarta <i>Tridaya Office, Jakarta</i>	2'	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Klinik Pelatihan: Insentif Perpajakan Investasi di IKN <i>Coaching Clinic on Investment Taxation Incentive in IKN</i>	Seminar	Otorita Ibu Kota Nusantara <i>Nusantara Capital City Authority</i>	04 September 2023 September 4, 2023 Zoom Meeting	3'	Peserta / Participant	0
Direktur Director	Pertemuan Media & Agen Green Bestari Park <i>Media Release & Agent Gathering Green Bestari Park</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Inti Mitbana	05 September 2023 September 05, 2023 Green Bestari Park, Tangerang	7'	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Sosialisasi Panduan Bangunan Cerdas Nusantara <i>Dissemination of Nusantara Smart Building Guide-line</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Otorita Ibu Kota Nusantara <i>Nusantara Capital City Authority</i>	05 September 2023 September 5, 2023 Hotel Grand Sahid Jaya, Jakarta <i>Grand Sahid Jaya Hotel, Jakarta</i>	2'	Peserta / Participant	0

Peserta <i>Participants</i>	Kegiatan <i>Activity</i>	Jenis <i>Type</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu & Tempat <i>Time and Venue</i>	Durasi <i>Duration</i>	Kapasitas <i>Capacity</i>	Investasi <i>Investment</i>
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Infrastruktur Business Forum Dalam Rangka Main Event Sewindu Proyek Strategis Nasional (PSN) <i>Infrastructure Business Forum – Main Event – Eighth Year of the National Strategic Projects (PSN)</i>	Seminar	Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian Republik Indonesia <i>The Coordinating Ministry for Economic Affairs of Republic Indonesia</i>	13 September 2023 <i> September 13, 2023</i> The Kasablanka Hall, Jakarta	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Forum Diskusi Internasional FIABCI: Misi Perdagangan 2023 <i>FIABCI Trade Mission 2023 International Forum Discussion</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	FIABCI & Ciputra	19 September 2023 <i> September 19, 2023</i> Hotel Raffles, Jakarta <i>The Raffles Hotel, Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Peluncuran Publikasi Statistik IDX New Listing Information <i>Launching of Publication of IDX New Listing Information Statistics</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Bursa Efek Indonesia <i>The Indonesia Stock Exchange</i>	19 September 2023 <i> September 19, 2023</i> Zoom Meeting	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Peluncuran Bursa Karbon Indonesia (IDXCarbon) <i>Launching of Indonesia Carbon Exchange (IDXCarbon)</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Bursa Efek Indonesia <i>The Indonesia Stock Exchange</i>	26 September 2023 <i> September 26, 2023</i> Siaran Langsung Youtube <i>Live streaming on Youtube</i>	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Direktur <i> Director</i>	Persyaratan Keandalan dan Standardisasi Mutu Layanan Pengelolaan Gedung Pemerintahan di Ibu Kota Nusantara <i>Requirements of Reliability and Standardization of Quality of Government Buildings Management Services in IKN</i>	Focus Group Discussion	Otorita Ibu Kota Nusantara <i>Nusantara Capital City Authority</i>	27 September 2023 <i> September 27, 2023</i> Hotel The Sultan, Jakarta <i>The Sultan Hotel, Jakarta</i>	8'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Focus Group Discussion #2 Persyaratan Keandalan Dan Standarisasi Mutu Layanan Pengelolaan Gedung Pemerintahan Di Ibu Kota Nusantara <i>Focus Group Discussion #2 Requirements for Reliability and Standardization of Quality of Government Buildings Management Services in IKN</i>	Focus Group Discussion	Otorita Ibu Kota Nusantara <i>Nusantara Capital City Authority</i>	27 September 2023 <i> September 27, 2023</i> Hotel The Sultan, Jakarta <i>The Sultan Hotel, Jakarta</i>	8'	Peserta <i>/ Participant</i>	0

Peserta Participants	Kegiatan Activity	Jenis Type	Penyelenggara Organizer	Waktu & Tempat Time and Venue	Durasi Duration	Kapasitas Capacity	Investasi Investment
Direktur / Director	Konektivitas di Area TOD Lebak Bulus <i>Connectivity in Lebak Bulus TOD Area</i>	Seminar	PT MRT Jakarta	04 Oktober 2023 / October 04, 2023 Transport Hub Jakarta	1' 30"	Narasumber / Speaker	0
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Sosialisasi Perdagangan Karbon di Indonesia kepada seluruh Perusahaan Terdaftar <i>Dissemination of Carbon Trading in Indonesia to All Listed Companies</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Bursa Efek Indonesia <i>The Indonesia Stock Exchange</i>	05 Oktober 2023 / October 5, 2023 Zoom Meeting	2'	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Webinar "Penjelasan Atas Peraturan Bursa No. I-A Tahun 2021 Terkait Ketentuan Free Float dan Penggunaan Form E009 pada Sistem Pelaporan SPE IDXnet" <i>Webinar "Explanation on Exchange Regulation No. I-A Tahun 2021 on Free Float Stipulations and Use of E009 Form in the SPE IDXnet Reporting System"</i>	Webinar	Asosiasi Emiten Indonesia <i>The Indonesian Public Listed Companies Association</i>	06 Oktober 2023 / October 6, 2023 Zoom Meeting	3'	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Sosialisasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 13/POJK.04/2023 <i>Dissemination of OJK Regulation No. 13/POJK.04/2023</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Otoritas Jasa Keuangan <i>Financial Services Authority</i>	23 Oktober 2023 / October 23, 2023 Zoom Meeting	3'	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Sosialisasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 14/POJK.04/2023 dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) Nomor 12/SEOJK.04/2023 <i>Dissemination of OJK Regulation No. 14/POJK.04/2023 and OJK Circular No. 12/SEOJK.04/2023</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Otoritas Jasa Keuangan <i>Financial Services Authority</i>	24 Oktober 2023 / October 24, 2023 Zoom Meeting	3'	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Sosialisasi Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) Nomor 13/SEOJK.04/2023 <i>Dissemination of OJK Circular No. 13/SEOJK.04/2023</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Otoritas Jasa Keuangan <i>Financial Services Authority</i>	24 Oktober 2023 / October 24, 2023 Zoom Meeting	3'	Peserta / Participant	0

Peserta Participants	Kegiatan Activity	Jenis Type	Penyelenggara Organizer	Waktu & Tempat Time and Venue	Durasi Duration	Kapasitas Capacity	Investasi Investment
Audit Internal / Internal Audit	Workshop: Coaching dan Mentoring untuk Para Leaders <i>Workshop: Coaching and Mentoring for The Leaders</i>	Pelatihan <i>Training</i>	Intiland	24-25 Oktober 2023 / October 24-25, 2023 Apartemen Fifty Seven Promenade – Jakarta <i>Fifty Seven Promenade Apartment, Jakarta</i>	16'	Peserta / Participant	0
Direktur / Director	Forum TOD 2023 <i>TOD Forum 2023</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	PT MRT Jakarta	31 Oktober 2023 / October 31, 2023 Hotel Le Meridien Jakarta <i>The Le Meridien Hotel, Jakarta</i>	7'	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Redefining Success: Navigating Professionalism in Family Business for Lasting Legacies	Seminar	Universitas Tarumanegara <i>Tarumanegara University</i>	10 November 2023 / November 10, 2023 Auditorium Universitas Tarumanegara <i>Tarumanegara University Auditorium</i>	2'	Pembicara / Speaker	0
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Sosialisasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 9 Tahun 2023 <i>Dissemination of OJK Regulation No. 9/POJK.04/2023</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Otoritas Jasa Keuangan <i>Financial Services Authority</i>	27 November 2023 / November 27, 2023 Zoom Meeting	3'	Peserta / Participant	0
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Rakerda REI DKI Jakarta: Bersinergi Untuk Jakarta Hijau Ramah Lingkungan <i>Regional Work Meeting of DKI Jakarta: Synergy for Green and Eco-Friendly Jakarta</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Real Estat Indonesia <i>Indonesia Real Estate</i>	29 November 2023 / November 29, 2023 Hotel JS Luwansa Jakarta <i>The JS Luwansa Hotel Jakarta</i>	4'	Peserta / Participant	0

Peserta <i>Participants</i>	Kegiatan <i>Activity</i>	Jenis <i>Type</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu & Tempat <i>Time and Venue</i>	Durasi <i>Duration</i>	Kapasitas <i>Capacity</i>	Investasi <i>Investment</i>
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Edge Expert Cafe : Carbon Market and Zero Carbon Building	Seminar	Bursa Efek Indonesia, Green Building Council Indonesia, Edge, International Financial Corporation <i>The Indonesia Stock Echange, Green Building Council Indonesia, Edge, International Financial Corporation</i>	30 November 2023 <i> November 30, 2023</i> Bursa Efek Indonesia, Jakarta <i>Indonesia Stock Exchange, Jakarta</i>	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Sejarah & Faktor-faktor Keunggulan Intiland Tetap Eksis Selama 50 Tahun. <i>History and Intiland's Competitive Edge for 50 Years of Existence</i>	Podcast	Panangian School	30 November 2023 <i> November 30, 2023</i> Mall Thamrin City, Jakarta <i>Thamrin City Mall, Jakarta</i>	2'	Narasumber <i>/ Speaker</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Webinar Integrasi NIK: Penyesuaian Sistem Terdampak NPWP <i>Webinar on NIK Integration: Adjustment of Systems Affected by NPWP</i>	Webinar	Asosiasi Emiten Indonesia <i>The Indonesian Public Listed Companies Association</i>	06 Desember 2023 <i> December 6, 2023</i> Zoom Meeting	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Direktur <i> Director</i>	Working Session: Hambatan & Tantangan serta Prospek Penyelenggaraan Kawasan Hunian Terpadu Berbasis Konektivitas & Aksesibilitas (Transit Oriented Development/TOD) di Kawasan Jabodetabekpunjur <i>Working Session: Obstacles & Challenges and Prospect of Managing Connectivity- and Accessibility-Based Integrated Residential Area (Transit Oriented Development/TOD) in Jabodetabekpunjur</i>	Seminar	The HUD Institute	07 Desember 2023 <i> December 04, 2023</i> Hotel Atlet Century Park Jakarta <i>The Atlet Century Park Hotel, Jakarta</i>	6' 30"	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Sosialisasi Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 18/SEOJK.03/2023 <i>Dissemination of OJK Circular No. 18/SEOJK.04/2023</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Otoritas Jasa Keuangan <i>Financial Services Authority</i>	07 Desember 2023 <i> December 7, 2023</i> Zoom Meeting	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0

Peserta <i>Participants</i>	Kegiatan <i>Activity</i>	Jenis <i>Type</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu & Tempat <i>Time and Venue</i>	Durasi <i>Duration</i>	Kapasitas <i>Capacity</i>	Investasi <i>Investment</i>
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Sosialisasi Kriteria dan Penilaian ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) 2024 <i>Dissemination of Criteria and Assessment of ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) 2024</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Otoritas Jasa Keuangan <i>Financial Services Authority</i>	20 Desember 2023 <i> December 20, 2023</i> Zoom Meeting	3'	Peserta <i>/ Participant</i>	0
Sekretaris Perusahaan <i> Corporate Secretary</i>	Penutupan Perdagangan BEI Tahun 2023 <i>Closing of Trading on IDX in 2023</i>	Desiminasi <i>Dissemination</i>	Bursa Efek Indonesia <i>The Indonesia Stock Exchange</i>	29 Desember 2023 <i> December 29, 2023</i> Zoom Meeting	2'	Peserta <i>/ Participant</i>	0

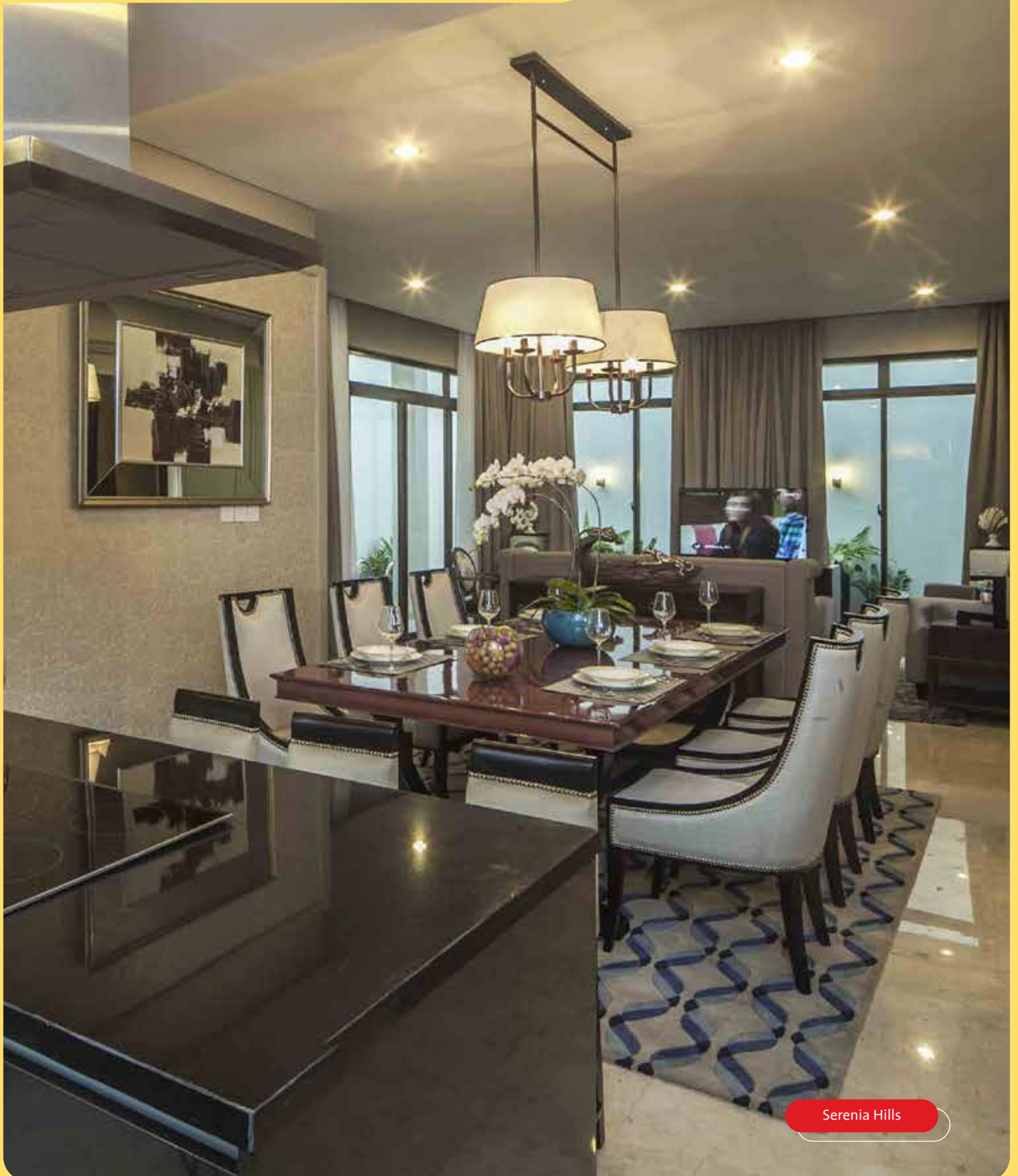
Keterangan/Notes: 'jam/hours, " menit/minute



Graha Golf

Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis



Serenia Hills

TINJAUAN BISNIS

Dasar yang digunakan dalam melakukan analisis dan pembahasan manajemen ini adalah informasi dari Laporan Keuangan Konsolidasian PT Intiland Development Tbk dan Entitas Anak untuk periode 31 Desember 2023 dan 2022 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris, (*An independent member of Moore Global Network Limited*), dan telah memperoleh pendapat wajar dalam semua hal yang material, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

TINJAUAN OPERASIONAL

Tahun 2023 menjadi tahapan penting yang masih menantang bagi Perseroan dan sektor properti nasional. Masih rendahnya minat beli dan investasi properti masyarakat dirasakan masih mengalir sepanjang tahun. Upaya-upaya strategis juga telah ditempuh Perseroan sebagai langkahantisipasi atau solusi terhadap efek yang ditimbulkan dari kondisi tersebut. Pemberian insentif kebijakan oleh Pemerintah patut mendapatkan apresiasi. Stimulus kebijakan berupa Pajak Pertambahan Nilai Ditanggung Pemerintah (PPN DTP) menjadi angin segar yang mampu mendorong kembali minat beli properti masyarakat.

Meskipun diluncurkan di penghujung tahun 2023, namun kebijakan ini terbukti efektif mendorong peningkatan penjualan, khususnya pada produk-produk perumahan. Namun demikian, eskalasi suhu politik nasional yang meningkat menjelang diselenggarakannya pesta demokrasi tahun 2024, telah turut mempengaruhi investasi di pasar properti. Masyarakat cenderung bersikap untuk menunda pembelian dan investasi properti sampai proses pelaksanaan Pemilihan Umum berjalan dengan lancar dan kondusif. Stabilitas politik dan ekonomi dalam negeri amatlah penting bagi peningkatan kepercayaan investor.

Perseroan di sepanjang tahun 2023 telah menjalankan sejumlah langkah penting sebagai bentuk upaya menjaga pertumbuhan usaha. Salah satu yang terpenting yakni upaya untuk terus meningkatkan kinerja penjualan dari seluruh segmen pengembangan Perseroan, meliputi kawasan perumahan, mixed use and high rise, dan kawasan industri. Perseroan juga terus melakukan pengembangan baru yang diprioritaskan pada proyek-proyek yang berjalan. Langkah ini terutama dilakukan melalui peluncuran klaster-klaster baru di segmen kawasan perumahan. Sementara pada segmen pengembangan mixed use & high rise seperti produk-produk apartemen dan perkantoran masih diutamakan dari penjualan stok dan inventori serta diputuskan belum meluncurkan pengembangan proyek baru. Di segmen pengembangan kawasan industri, prioritas utama masih pada penjualan lahan industri di Batang Industrial Park di Batang, Jawa Tengah, Ngoro Industrial Park di Mojokerto, Jawa Timur, dan penjualan pergudangan di proyek Aeropolis, Tangerang.

Penjualan stok dan inventori produk siap huni masih menjadi prioritas Perseroan di sepanjang tahun 2023. Perseroan juga berupaya memperkuat pemasaran melalui berbagai kampanye dan program promosi pemasaran melalui kegiatan “Intiland Spekta Fair” yang digelar bulan Februari 2023 dan “Intiland Extravaganza” pada bulan September 2023. Kedua program pemasaran yang memberikan kemudahan pembelian properti bagi Masyarakat ini cukup efektif dalam membantu meningkatkan penjualan. Berdasarkan data penjualan Perseroan, sebagian be-

BUSINESS OUTLOOK

In preparing this analysis and management discussion, the basis used by the Company is information from the Consolidated Financial Statements of PT Intiland Development Tbk and Subsidiaries for the periods ended 31 December 2023 and 2022 as audited by Public Accounting Firm Mirawati Sensi Idris, an independent member of Moore Global Network Limited, with the opinion of “fair in all material respects” in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards.

OPERATION OUTLOOK

In 2023, the Company and the national property sector faced significant challenges, with low interest in property buying and investment persisting throughout the year. Strategic efforts were undertaken by the Company to anticipate and mitigate the effects of these conditions, with the Government’s provision of policy incentives, particularly the Government Borne Value Added Tax (PPN DTP), being appreciated for revitalizing interest in property purchases.

Despite the late launch of this policy in 2023, it proved effective in boosting the Company’s sales, especially in housing products. However, the escalation of national political tensions ahead of the 2024 general elections dampened investment in the property market, with people opting to postpone purchases until the political climate stabilized following the results of the general elections. It became evident that domestic political and economic stability played a crucial role in fostering investor confidence.

Throughout 2023, the Company took numerous significant steps to sustain business growth. Among these efforts was a focus on enhancing the sales performance across all development segments, encompassing residential areas, mixed-use, high-rise, and industrial zones. Prioritizing ongoing projects, the Company pursued new developments, primarily through the introduction of new clusters in the residential segment. However, in the mixed-use and high-rise development segment, such as apartments and office products, the emphasis remained on stock and inventory sales, with a decision made against launching new project developments. Similarly, the industrial area development segment continued to prioritize the sale of industrial land in key projects like the Batang Industrial Park in Batang, Central Java, the Ngoro Industrial Park in Mojokerto, East Java, and warehousing in the Aeropolis project, Tangerang.

Sales of existing stock and inventory remained the Company’s primary focus throughout 2023. Concurrently, efforts were made to bolster marketing through initiatives like sharing campaigns and marketing promotion programs, including the Intiland Spekta Fair held in February 2023 and the Intiland Extravaganza in September 2023. These marketing endeavors, aimed at facilitating property purchases for the public, proved effective in driving sales. Notably, the Company’s sales data revealed that the majority of property buyers were would-be residents or end users,

sar pembeli properti merupakan para penghuni akhir. Tren ini terjadi baik pada penjualan produk-produk perumahan maupun apartemen. Sementara pembelian properti untuk tujuan investasi jumlahnya masih relatif sedikit.

TINJAUAN SEGMENT USAHA

Intiland memiliki fokus pada empat segmen pengembangan usaha, meliputi: (1) mixed-use & high-rise, (2) kawasan perumahan, (3) kawasan industri, dan (4) properti investasi.

MIXED-USE & HIGH-RISE

Mixed-use & high-rise merupakan pengembangan kawasan terpadu yang dapat terdiri dari beberapa jenis properti antara lain apartemen, perkantoran, ritel, dan hotel. Segmen ini merupakan salah satu fokus pengembangan utama Perseroan melalui sejumlah proyek yang berlokasi di Jakarta, Tangerang, dan Surabaya. Perseroan memiliki sebanyak 12 proyek pengembangan yang antara lain di Jakarta meliputi South Quarter, Fifty Seven Promenade, SQ Res, 1Park Avenue dan Regatta, serta Aeropolis di Tangerang. Sementara untuk wilayah Surabaya, Perseroan mengembangkan Spazio Tower, Praxis, Sumatra36, Graha Golf, The Rosebay, dan Tierra.

Penjualan di segmen pengembangan mixed use & high rise di tahun 2023 mencatatkan marketing sales sebesar Rp161,8 miliar, atau sebesar 22 persen dari target senilai Rp749 miliar. Segmen ini memberikan kontribusi sebesar 17 persen dari total marketing sales Perseroan tahun 2023. Dibandingkan dengan perolehan tahun 2022 sebesar Rp159 miliar, pencapaian marketing sales tahun 2023 meningkat sebesar 2 persen. Kontribusi terbesar masih berasal dari penjualan tiga proyek apartemen di Jakarta yakni SQ Res, 1Park Avenue, dan apartemen Regatta.

Masih lemahnya tingkat permintaan terhadap produk hunian apartemen menjadi salah satu faktor yang menyebabkan perolehan marketing sales Perseroan belum meningkat signifikan. Pada sisi lain, portfolio proyek Perseroan di segmen ini cukup besar dengan stok unit siap huni yang jumlahnya banyak. Perseroan telah secara terus-menerus berupaya meningkatkan penjualan unit apartemen melalui berbagai program pemasaran dan paket-paket penjualan yang menarik. Selain itu, proyek-proyek apartemen yang dimiliki Perseroan berada di lokasi strategis yang memiliki keunggulan dari sisi kemudahan aksesibilitas.

Di tahun 2023 segmen pengembangan mixed use & high rise membukukan pendapatan usaha sebesar Rp2,03 triliun, meningkat sebesar 31 persen dibandingkan perolehan tahun 2022 sebesar Rp1,55 triliun. Kontribusi terbesar berasal dari pengakuan penjualan unit-unit apartemen Fifty Seven Promenade yang telah melakukan serah terima ke konsumen.

a trend observed across both housing and apartment products. Meanwhile, the number of property purchases for investment purposes remained relatively small.

BUSINESS OUTLOOK

Intiland focuses on four business segments, including (1) mixed-use & high-rise, (2) residential estates, (3) industrial estates, and (4) investment properties.

MIXED-USE & HIGH-RISE

Mixed-use & high-rise development represents a cornerstone of the Company's portfolio, integrating various property types such as apartments, offices, retail spaces, and hotels. This segment constitutes a primary focus for the Company, with multiple projects spanning Jakarta, Tangerang, and Surabaya. The Company oversees 12 development projects, including prominent ones like South Quarter, Fifty Seven Promenade, SQ Res, 1Park Avenue, and Regatta, alongside the Aeropolis project in Tangerang. Similarly, in the Surabaya region, the Company is actively developing projects such as Spazio Tower, Praxis, Sumatra36, Graha Golf, The Rosebay, and Tierra.

Sales within the mixed-use & high-rise development segment in 2023 reached Rp161.8 billion, accounting for 22 percents of the targeted Rp749 billion. This segment contributed 17 percent to the Company's total marketing sales in 2023, marking a slight increase of 2 percents compared to the 2022 achievement of Rp159 billion. Notably, the majority of sales were driven by three prominent apartment projects in Jakarta: SQ Res, 1Park Avenue and Regatta apartments.

Despite these achievements, the persistent subdued demand for apartment residential products tempered the overall marketing sales growth. However, the Company's extensive project portfolio in this segment, coupled with a substantial inventory of ready-to-occupy units, underscores its potential for future growth. To address this, the Company has consistently ramped up apartment unit sales through diverse marketing initiatives and enticing sales packages. Furthermore, the strategic location advantage of the Company's apartment projects, offering easy accessibility, further enhances their market appeal.

In 2023, the mixed-use and high-rise development segment recorded a revenue of Rp2.03 trillion, an increase of 31 percent compared to the 2022 of Rp1.55 trillion. The largest contribution came from the recognition of unit sales at the Fifty Seven Promenade apartments, which have been handed over to consumers.

Fifty Seven Promenade



Deskripsi / Description

Fifty Seven Promenade menawarkan suasana tinggal di CBD Jakarta berkonsep waterfront living yang mewah di jantung kawasan bisnis Jakarta. Pembangunan Fifty Seven Promenade terdiri dari dua tahapan; Fase 1 yang terdiri dari dua menara apartemen yang dilengkapi area ritel sebagai fasilitas pendukung. Fase 2 akan dibangun area komersial berupa gedung perkantoran.

Fifty Seven Promenade offers a high-quality, luxurious waterfront living concept right at the heart of Jakarta's CBD. The construction of Fifty Seven Promenade takes place in two phases; Phase 1 consists of two apartment towers supported by a retail area. Phase 2 will commence with the development of a commercial area in the form of an office building.

Lokasi / Location

Thamrin, Jakarta Pusat
Thamrin, Central Jakarta

Kepemilikan / Ownership

36,6% / 36.6%

Luas Kawasan / Total Area

3,2 hektare / 3.2 hectares

Progres / Progress

83% dari total unit telah diserahkan
83% of the total units have been delivered

Kemudahan / Amenities

Dekat dengan stasiun LRT, kereta bandara, stasiun MRT, pusat perbelanjaan (Grand Indonesia dan Plaza Indonesia), kantor kedutaan besar, hotel bintang 5, berada di Kawasan perkantoran (Menara BCA, BNI, UOB Plaza, BNI 46).

Near LRT Station, Airport rail link, MRT Station, Shopping center (Grand Indonesia & Plaza Indonesia), near Embassies, 5-star hotels, office building area (Menara BCA, BNI, UOB Plaza, BNI 46)

Aeropolis



Deskripsi / Description

Aeropolis adalah pengembangan mixed-use terpadu yang berlokasi dekat Bandara Internasional Soekarno-Hatta. Dirancang sebagai kota bandara, Aeropolis hadir sebagai kawasan terpadu yang menyediakan beragam fungsi untuk hunian, perkantoran, hotel, ritel, dan industri. Proyek ini merupakan solusi tepat bagi Anda yang beraktivitas di bandara dan sekitarnya.

Aeropolis is an integrated mixed-use development project located close to the Soekarno–Hatta International Airport, Tangerang. Designed as an airport city, hence its name, Aeropolis, it is presented as an integrated area that serves various functions with versatility, from residential area, office area, hotel, retail, and warehouse—it is the right solution for those who spend a lot of their time around airports.

Lokasi / Location

500 meter dari
Bandara Soekarno – Hatta, Tangerang
*500 meters from
Soekarno – Hatta Airport, Tangerang*

Kepemilikan / Ownership

100% / 100%

Luas Kawasan / Total Area

105 hektare / 105 hectares

Progres / Progress

90% dari total unit telah terjual
90% of the total units have been sold

Kemudahan / Amenities

Kereta bandara, kereta bandara, jalan tol, pemberhentian bus, tempat makan, mini market, sports club.

Airport train, airport rail link, highways, shuttle bus, restaurant, mini market, sports club.

1Park Avenue



Deskripsi / Description

Apartemen 1Park Avenue terdiri dari empat menara apartemen yaitu Royal, Queen, King, dan The Hamilton. Masing-masing menara memiliki 112 unit dengan luasan mulai dari 115 m2 sampai 149 m2 per unitnya. Konsep 1Park Avenue terinspirasi dari nuansa resort. Sebanyak 70 persen dari total lahan dialokasikan untuk area penghijauan seperti taman, fitur air, dan untuk fasilitas pendukung.

1Park Avenue Apartments consists of four apartment towers, namely Royal, Queen, King and The Hamilton. Each tower has 112 units with areas ranging from 115 m2 to 149 m2 per unit. The 1Park Avenue concept is imbued with the charm and feel of a resort. As much as 70 percent of the total land is allocated for green areas such as parks, water features and supporting facilities

Lokasi / Location

Kebayoran, Jakarta Selatan
Kebayoran, South Jakarta

Kepemilikan / Ownership

100% / 100%

Luas Kawasan / Total Area

2,8 hektare | 2,8 hectares

Progres / Progress

96% dari total unit telah diserahkan
96% of the total units have been delivered

Kemudahan / Amenities

Taman bermain anak, ruang sepak bola meja, aula serbaguna, jaringan serat optik, mini market, ruang makan privat, perpustakaan, kolam renang, salon, pusat bisnis, lintasan lari, gym, lounge, bioskop mini, billiard, area BBQ, steam & sauna, ruang karaoke, dekat pusat perbelanjaan (Plaza Senayan, Gandaria City, Senayan City, Pondok Indah Mall), dan Rumah Sakit Pondok Indah.

Children's playground, table football, fiber optic network, multi-function hall, mini market, private dining room, library, swimming pool, salon, business center, jogging track, gym, lounge, mini cinema, billiard, BBQ area, steam&sauna, karaoke room, near to shopping center (Plaza Senayan, Gandaria City, Pondok Indah Mall), near to Pondok Indah Hospital.

Regatta



Deskripsi / Description

Apartemen Regatta berlokasi di tepi laut Pantai Mutiara dengan panorama indah ke laut Jawa. Dirancang dengan tema nautical, desain arsitektur Regatta mengadopsi bentuk kapal layar yang seolah-olah hendak bergerak ke berbagai penjuru dunia. Bangunan ikonik karya Tom Wright, arsitek Burj Al Arab ini dirancang untuk Anda yang menyukai hunian sehat dan modern di tepi pantai.

Regatta Apartments are located right on the seaside, along Pantai Mutiara, with a glorious view of the Java Sea. Designed with a nautical-themed style, Regatta's architecture adopts the design of a sailing ship on its way to venture out to the various corners of the world. This iconic building, the brainchild of Tom Wright of the Burj-Al-Arab fame, was designed especially for those who fancy a healthy and modern living setting right on the beach, like you.

Lokasi / Location

Pantai Mutiara,
Pluit, Jakarta Utara
*Pantai Mutiara,
Pluit, North Jakarta*

Kepemilikan / Ownership

50% / 50%

Luas Kawasan / Total Area

11 hektare / 11 hectares

Progres / Progress

78% unit terjual
78% of units have been sold

Kemudahan / Amenities

Taman bermain anak, ruang serba guna, fasilitas spa, area BBQ, kolam renang, tempat makan, taman, pemandangan laut lepas, lintasan lari di garis pantai, dermaga untuk yacht dan kapal, tempat untuk olah raga air, dekat dengan bandara Soekarno-Hatta.

Children's playground, multi-fuction hall, spa facility, BBQ area, swimming pool, restaurant, garden, views of the open sea, jogging track on the coast, pier for yachts and ships, water sport, near to Soekarno-Hatta airport.

SQ Rés



Deskripsi / Description

Apartemen SQ Rés menjadi pengembangan terbaru South Quarter, kawasan mixed-use & high rise terpadu, meliputi hunian, perkantoran, ritel, dan F&B. Selain lokasinya yang sangat strategis, apartemen SQ Rés diluncurkan untuk memenuhi kebutuhan fasilitas hunian modern bagi masyarakat urban yang dinamis. Pengembangan Apartemen SQ Rés mengusung tema “Oasis in the City”, yakni hunian bergaya resort modern yang dilengkapi berbagai fasilitas serta area-area yang nyaman untuk bersantai. SQ Rés terdiri dari dua menara apartemen setinggi 21 lantai yang menyediakan sebanyak 700 unit berbagai tipe.

SQ Rés Apartments mark the latest development stage in South Quarter, an integrated mixed-use & high-rise development zone that covers a residential area, office area, retail area, and F&B area. In addition to its extremely strategic spot, the SQ Rés Apartments are launched to cater to the needs for modern living for the dynamic urban population. The development of the SQ Rés Apartment in the South Quarter area carries the theme “Oasis in the City”, namely a modern resort-style residence equipped with various facilities and comfortable areas for relaxing. The SQ Rés Apartment consists of two towers 21 floors high WITH 700 apartment units in various types.

Lokasi / Location

TB Simatupang, Jakarta Selatan
TB Simatupang, South Jakarta

Kepemilikan / Ownership

51% / 51%

Luas Kawasan / Total Area

1,3 hektare / 1,3 hectares

Progres / Progress

Konstruksi 100% dan 18% dari total unit telah diserahkan
Construction 100% and 18% of the total units have been handed over

Kemudahan / Amenities

Jaringan serat optik, internet berkecepatan tinggi, hotel, koridor terbuka, pujasera, pusat kebugaran, aula, ruang rapat.

Fiber optic network, high speed internet, hotel, open corridors, food court, gym, auditorium, meeting room

Spazio Tower



Deskripsi / Description

Menjadi bagian dari pengembangan mixed-use di kawasan komersial Graha Famili, Spazio Tower dirancang untuk memenuhi beragam kebutuhan Anda untuk bekerja dan bersantai. Spazio Tower adalah gedung perkantoran strata title dengan lokasi strategis di kawasan CBD Surabaya Barat sekaligus merupakan bagian dari pengembangan Graha Festival, sebuah pengembangan superblok terpadu di kawasan Surabaya Barat.

As a development of the mixed-use property located in Graha Famili commercial zone, Spazio Tower has been designed to cater to all your work and leisure needs. Spazio Tower is a strata title office building with a strategic location in the West Surabaya CBD area and is part of the Graha Festival development, an integrated superblok development in the West Surabaya area.

Lokasi / Location

Graha Famili, Surabaya Barat
Graha Famili, West Surabaya

Kepemilikan / Ownership

100% / 100%

Luas Kawasan / Total Area

0,5 hektare / 0,5 hectares

Progres / Progress

Sudah Operasional
Already in Operational

Kemudahan / Amenities

Jaringan serat optik, internet berkecepatan tinggi, hotel, koridor terbuka, pujasera, pusat kebugaran, aula, ruang rapat, dekat dengan tol Surabaya – Porong, pusat perbelanjaan, dan rumah sakit National Hospital dan Mitra Keluarga.

Fiber optic network, high speed internet, hotel, open corridors, food court, gym, auditorium, meeting room, near highways Surabaya – Porong, near shopping center, near National Hospital & Mitra Keluarga Hospital.

Praxis



Deskripsi / Description

Terletak di pusat bisnis Surabaya, Praxis merupakan pusat gaya hidup perkotaan yang menggabungkan area belanja, apartemen, dan gedung perkantoran. Nikmati segala kemudahan dan kenyamanan dalam kawasan superblok ideal ini.

Located in Surabaya CBD, Praxis is an urban lifestyle center that combines shopping center, apartments, and office building. Enjoy all the perks and convenience of living in this ideal superblok.

Lokasi / Location	Kepemilikan / Ownership	Luas Kawasan / Total Area
Kawasan Pusat Bisnis Surabaya Surabaya CBD	100% / 100%	1,1 hektare / 1,1 hectares

Progres / Progress

80% unit apartemen dan 38% unit kantor terjual
80% of the apartment units and 38% office units have been sold

Kemudahan / Amenities

Kolam renang, pusat kebugaran, aula sebaguna, area pameran outdoor, ruang rapat, supermarket, dekat dengan stasiun kereta api Gubeng, pusat perbelanjaan (Tunjungan Plaza, Grand City mall), dan rumah sakit (Siloam, Husada Utama, Dr. Soetomo).

Swimming pool, gym, multi-function hall, outdoor exhibition area, meeting room, supermarket, near Gubeng train station, near shopping center (Tunjungan Plaza, Grand City mall), near to hospital (Siloam, Husada Utama, Dr. Soetomo).

Sumatra36



Deskripsi / Description

Apartemen ini didesain bagi mereka yang mendambakan tinggal di tengah kota berlingkungan asri dengan keamanan dan privasi yang tiada duanya.

This apartment in Surabaya has been designed for those who yearn to live in an urban area with lush green environment, and an unsurpassed level of security and privacy.

Lokasi / Location

Jalan Sumatra,
Kawasan Pusat Bisnis Surabaya
Sumatra Street, Surabaya CBD

Kepemilikan / Ownership

100% / 100%

Luas Kawasan / Total Area

0,2 hektare / 0,2 hectares

Progres / Progress

52% unit telah terjual
52% of units have been sold

Kemudahan / Amenities

Video telepon, jaringan serat optik, kartu akses lift, layanan pramutamu 24jam, pusat kebugaran, central vacuum cleaner, parkir khusus, private lounge, CCTV dan keamanan 24 jam, dekat dengan stasiun kereta api Gubeng, pusat perbelanjaan (Tunjungan Plaza, Grand City mall), dan rumah sakit (Siloam, Husada Utama, Dr. Soetomo).

Video telephony, fiber optic network, access card elevators, 24-hour concierge service, gym, central vacuum cleaner, special parking, private lounge, CCTV and 24-hour security, near Gubeng train station, near shopping center (Tunjungan Plaza, Grand City mall), near to hospital (Siloam, Husada Utama, Dr. Soetomo).

Graha Golf



Deskripsi / Description

Graha Golf menawarkan pemandangan padang golf yang menakjubkan untuk Anda nikmati. Kemewahan hunian ini semakin terasa karena hanya menyediakan empat unit apartemen di setiap lantai, sehingga menjamin privasi lebih bagi Anda dan keluarga.

Graha Golf offers a stunning view of the golf course, and a luxurious living that emanates from the design of each floor, which only has four apartment units, thus ensuring your privacy and giving you ample space to simply be.

Lokasi / Location	Kepemilikan / Ownership	Luas Kawasan / Total Area
Graha Famili, Surabaya Barat <i>Graha Famili, West Surabaya</i>	100% / 100%	2,4 hektare / 2,4 hectares

Progres / Progress

100% unit telah terjual
100% units have been sold

Kemudahan / Amenities

Taman tematik, area BBQ, ruang wine, dek rekreasi, jaringan serat optik, pusat kebugaran, ruang serbaguna, taman bermain anak-anak, kolam renang, tol Surabaya – Porong, pusat perbelanjaan (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), dekat rumah sakit (National Hospital, Mitra Keluarga).

Thematic parks, BBQ area, wine room, recreational deck, fiber optic network, gym, multi-function hall, children's playgrounds, swimming pool, Surabaya – Porong tol road, Shopping Center (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), near hospitals (National Hospital & Mitra Keluarga).

The Rosebay



Deskripsi / Description

Hunian ini dikembangkan dengan konsep low-rise residence dan memberikan suasana resor yang nyaman dan memanjakan gaya hidup Anda.

This residential complex has been developed with a low-rise concept and exudes a sense of a cozy resort that aims to spoil you in life.

Lokasi / Location

Graha Famili, Surabaya Barat
Graha Famili, West Surabaya

Kepemilikan / Ownership

75% / 75%

Luas Kawasan / Total Area

1 hektare / 1 hectares

Progres / Progress

83% unit telah terjual
83% of units have been sold

Kemudahan / Amenities

Kolam renang, layanan pramutamu 24 jam, lintasan lari, taman bermain, area BBQ, pusat kebugaran, jaringan serat optik, parkir khusus, layanan housekeeping, layanan cuci, tol Surabaya – Porong, pusat perbelanjaan (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), dekat rumah sakit (National Hospital, Mitra Keluarga).

Swimming pool, 24-hour concierge service, jogging track, playground, BBQ area, gym, fiber optic network, private parking, house-keeping services, laundry services, Surabaya – Porong tol road, shopping centers (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), near hospital (national Hospital & Mitra Keluarga).

KAWASAN PERUMAHAN

Pengembangan kawasan perumahan merupakan segmen kegiatan operasi Perseroan yang terdiri dari pengembangan kawasan hunian perumahan terpadu maupun pengembangan perumahan dengan skala lebih terbatas. Kawasan perumahan telah menjadi salah satu segmen pengembangan utama Intiland sejak awal. Saat ini Perseroan mengembangkan sejumlah proyek kawasan perumahan dengan target pasar konsumen menengah ke atas di sejumlah lokasi seperti Jakarta, Tangerang, Banten, dan Surabaya. Pengembangan kawasan perumahan selama ini memberikan kontribusi penjualan yang signifikan bagi Perseroan.

Di tahun 2023, Perseroan memiliki 13 portofolio proyek perumahan yang sedang dikembangkan maupun rencana pengembangan ke depan. Portofolio proyek perumahan di Jakarta dan Tangerang meliputi Serenia Hills, South Grove, Pinang Residence, 1Park Homes, Virya Semanan, Pantai Mutiara, dan Brezza di Jakarta, serta Talaga Bestari, dan Magnolia Residence. Sementara di Surabaya, Perseroan mengembangkan Graha Famili, Graha Natura dan Amesta Living. Proyek lainnya yakni di kawasan Maja di provinsi Banten yang merupakan rencana pengembangan di masa depan.

Perolehan marketing sales dari segmen ini berasal dari hasil penjualan rumah tapak maupun produk komersial seperti ruko dan SOHO. Segmen pengembangan kawasan perumahan di tahun 2023 memberikan kontribusi marketing sales Rp450,7 miliar atau 35 persen dari target sebesar Rp1,29 triliun. Pencapaian ini lebih rendah 29,5 persen dibandingkan perolehan tahun 2022 sebesar Rp639 miliar. Berdasarkan lokasinya, penjualan dari proyek-proyek di Jakarta, Tangerang dan sekitarnya memberikan kontribusi sebesar Rp356.1 miliar dan sisanya sebesar Rp94,6 miliar berasal dari pengembangan proyek-proyek di Surabaya.

Kontributor marketing sales terbesar bersumber dari penjualan unit-unit rumah di perumahan Serenia Hills yang berlokasi di Lebak Bulus, Jakarta selatan, Talaga Bestari dan Magnolia Residence di Tangerang, serta mesta Living di Surabaya. Keputusan Perseroan untuk meluncurkan pengembangan baru di proyek-proyek yang sedang berjalan terbukti efektif untuk meningkatkan penjualan. Salah satunya melalui peluncuran Ruota, sebuah area komersial terpadu di perumahan Talaga Bestari.

Pengembangan lainnya yakni peluncuran Brezza, kawasan hunian baru di perumahan Pantai Mutiara, Pluit Jakarta Utara. Menyasar segmen pasar atas, Perseroan meluncurkan sebanyak 36 unit rumah tiga lantai yang menawarkan suasana dan panorama lingkungan yang menghadap laut Jawa yang indah. Menjadi bagian dari pengembangan kawasan elit Pantai Mutiara, Brezza hadir sebagai hunian prestisius yang mengedepankan aspek privasi dan ketenangan.

Pada tahun 2023 segmen pengembangan kawasan perumahan membukukan pendapatan usaha sebesar Rp861,50 miliar, melonjak sebesar 37 persen dibandingkan perolehan tahun 2022 sebesar Rp630,57 miliar. Kontribusi terbesar berasal dari pengakuan penjualan unit-unit rumah di proyek Graha Natura di Surabaya, Talaga Bestari di Tangerang, dan Serenia Hills di Jakarta.

LANDED RESIDENTIAL

Landed residential development represents a core aspect of the Company's operations, involving the creation of integrated residential communities and housing developments on a smaller scale. This segment has been integral to Intiland's development strategy from its inception, with ongoing projects catering to the middle to upper consumer market across Jakarta, Tangerang, Banten, and Surabaya. These residential developments have consistently delivered significant sales contributions for the Company.

In 2023, the Company managed a portfolio of 13 housing projects, alongside plans for future expansions. Notable projects in Jakarta and Tangerang include Serenia Hills, South Grove, Pinang Residence, 1Park Homes, Virya Semanan, Pantai Mutiara, and Brezza, while Surabaya sees developments like Graha Famili, Graha Natura, and Amesta Living. Additionally, a future development plan is in progress for the Maja area in Banten province.

Marketing sales from this segment primarily stems from the sale of landed houses and commercial products such as shop-houses and SOHO units. In 2023, the landed residential development segment contributed marketing sales of Rp450.7 billion, accounting for 35 percents of the targeted Rp1.29 trillion. This marked a 29.5 percents, decrease from the 2022 achievement of Rp639 billion. Sales from projects in Jakarta, Tangerang, and surrounding areas contributed Rp356.1 billion, with the remainder coming from projects in Surabaya.

The primary contributors to marketing sales were the Serenia Hills housing complex in Lebak Bulus, South Jakarta; the Talaga Bestari and Magnolia Residence housing complexes in Tangerang; and the Amesta Living housing complex in Surabaya. Notably, the Company's decision to launch new developments within ongoing projects proved effective in driving sales. This was convincingly exemplified by the launch of Ruota, an integrated commercial area within the Talaga Bestari housing complex.

Similarly, the introduction of Brezza, a new residential area within the Pantai Mutiara housing complex in Pluit, North Jakarta, targeting the upper market segment, the Company launches 36 units three storey houses and received positive market response. With its emphasis on privacy and tranquillity, Brezza represents a prestigious residence within the elite Pantai Mutiara area, offering a serene environment with panoramic views of the Java Sea.

In 2023, the landed residential development segment recorded a revenue of Rp861.50 billion, surging by 37 percent compared to the 2022 of Rp630.57 billion. The major contribution came from the recognition of house unit sales in the Graha Natura project in Surabaya, Talaga Bestari in Tangerang, and Serenia Hills in Jakarta.

PENGEMBANGAN MASA DEPAN

Selain proyek-proyek yang sedang dikembangkan, Perseroan juga memiliki rencana jangka panjang untuk mengembangkan proyek-proyek perumahan di sejumlah wilayah, seperti Jakarta, Tangerang, Banten, Surabaya, dan Mojokerto. Perseroan saat ini memiliki cadangan lahan seluas 1.981 hektare yang berlokasi di Jakarta, Tangerang, Banten, serta di Surabaya dan sekitarnya.

Perseroan telah memiliki rencana-rencana pengembangan proyek perumahan yang merupakan pengembangan proyek baru maupun tahap berikutnya dari proyek-proyek yang saat ini sudah dikembangkan, seperti Talaga Bestari, Graha Natura, Amesta Living, maupun Maja.

FUTURE DEVELOPMENT

Apart from the projects currently being developed, the Company also has long-term plans to develop housing projects in a number of areas, such as Jakarta, Tangerang, Banten, Surabaya and Mojokerto. The Company currently has landbank of 1,981 hectares located in Jakarta, Tangerang, Banten, and in Surabaya and its surroundings.

The Company already has plans for developing housing projects which are the development of new projects and the next stages of projects that are currently being developed, such as Talaga Bestari, Graha Natura, Amesta Living, and Maja.

Serenia Hills



Deskripsi / Description

Bagi yang mendambakan tinggal di lingkungan yang asri, Serenia Hills menjadi pilihan hunian terbaik bagi Anda. Sebagai sebuah kawasan hunian modern dan eksklusif, Serenia Hills mengusung lingkungan yang rindang dan bernuansa alam di Jakarta Selatan, Anda akan menikmati harmoni kehidupan yang nyaman dan tenang bersama keluarga tercinta. Serenia Hills dinobatkan sebagai perusahaan terbaik di dunia setelah meraih penghargaan World Gold Winner, FIABCI World Prix d'Excellence Awards 2021.

For you who crave to live in a green natural environment, Serenia Hills is the perfect choice for you. Offering a nature-infused residential area in South Jakarta, here you will sense a greater harmony between comfort and serenity, for you and your beloved family. Serenia Hills is the best residential in the world after won the World Gold Winner at FIABCI World Prix d'Excellence Awards 2021.

Lokasi / Location

Lebak Bulus, Jakarta Selatan
Lebak Bulus, South Jakarta

Kepemilikan / Ownership

100%

Luas Kawasan / Total Area

26 hektare / hectares

Progres / Progress

89% unit telah diserahkan
89% of units have been handed over

Kemudahan / Amenities

Gedung perkumpulan, active park, ruang serbaguna, taman bermain anak, kolam renang, jaringan serat optik, pusat kebugaran, mini soccer, keamanan 24 jam, sauna, manajemen properti, dekat dengan stasiun MRT lebak bulus, pintu tol Pondok Pinang, CBD TB Simatupang, pusat perbelanjaan (SQ Dome, Pondok Indah Mall, Citos), Rumah sakit (Mayapada, Siloam), dekat dengan sekolah (HighScope Indonesia, Singapore International School).

Meeting hall, active Park, multi-function hall, children's playground, swimming pool, fiber optic network, gym, mini soccer, 24-hour security, sauna, property management, Lebak Bulus MRT Station, Pondok Pinang toll gate, CBD TB Simatupang, SQ Dome, Pondok Indah Mall, Citos shopping centers, Mayapada Hospital, Siloam Hospital, HighScope Indonesia, Singapore International Schools.

Virya Semanan



Deskripsi / Description

Virya Semanan merupakan pengembangan kawasan perumahan eksklusif di dalam kawasan perumahan Taman Semanan Indah. Hadir dengan konsep kluster privat, Virya Semanan menghadirkan 30 unit rumah berbagai tipe di area lingkungan yang hijau, asri dan nyaman. Mengutamakan aspek kenyamanan dan gaya hidup sehat, setiap unit rumah Virya Semanan dibangun dengan konsep rumah sehat yang menerapkan pencahayaan dan ventilasi alami.

Virya Semanan is an exclusive residential area development within the Taman Semanan Indah residential area. Coming with a private cluster concept, Virya Semanan presents 30 housing units of various types in a green, beautiful and comfortable environmental area. Prioritizing aspects of comfort and a healthy lifestyle, each Virya Semanan house unit is built with a healthy home concept that applies natural lighting and ventilation.

Lokasi / Location

Semanan, Jakarta Barat
Semanan, West Jakarta

Kepemilikan / Ownership

100%

Luas Kawasan / Total Area

0,6 hektare / hectares

Progres / Progress

Tahap konstruksi
Construction phase

Kemudahan / Amenities

Mini market, kolam renang, pusat ATM, sekolah terpadu, area komersial, lapangan tenis, tempat ibadah, pusat kebugaran, lapangan basket, pusat perbelanjaan, pintu tol JORR, dekat dengan stasiun KRL.

Swimming pool, ATM center, integrated school area, commercial zone, tennis court, places of worship, gym, basketball court, shopping center, JORR toll gate, commuter line.

Talaga Bestari



Deskripsi / Description

Talaga Bestari dirancang untuk memenuhi permintaan perumahan untuk segmen pasar menengah dan atas. Pengembangan kawasan Talaga Bestari masih terus dilakukan dengan menyesuaikan tema yang diusungnya, yaitu “Hidup Selaras dengan Alam”.

Talaga Bestari was designed to meet housing demand for the middle and upper market segments. Development of the Talaga Bestari area is still ongoing by adapting the theme it carries, namely “Living in Harmony with Nature”.

Lokasi / Location	Kepemilikan / Ownership	Luas Kawasan / Total Area
Cikupa, Tangerang <i>Cikupa, Tangerang</i>	100%	308 hektare / hectares

Progres / Progress

Pembangunan klaster baru
New clusters development

Kemudahan / Amenities

Sports club, apotek, pujasera, klinik 24 jam, mini market 24 jam, shuttle bus, tol Balaraja Timur, Tol Balaraja Serpong, dekat pusat perbelanjaan, rumah sakit Siloam, dan sekolah (Al Azhar Budi Talaga Bestari, Montessori School).

Sports club, pharmacy, food court, 24-hour clinic, 24-hour mini market, Shuttle bus, Balaraja Timur toll road, Balaraja Serpong toll road, shopping center (Supermall Karawaci, Tang City), Siloam Hospital, near school (Al Azhar Syifa Budi Talaga Bestari, Montessori Schools).

Magnolia Residence



Deskripsi / Description

Magnolia Residence merupakan pengembangan perumahan yang mengusung konsep “Oase Kehidupan Kota” melalui ruang terbuka hijau yang luasnya mencapai 1,7 hektare. Lokasi Magnolia Residence berada di Jatiuwung, Kota Tangerang dan hanya berjarak dua menit dari Pintu Tol Bitung.

Magnolia Residence is a housing development that boasts the concept of “Oasis of City Life” through green open spaces covering an area of 1.7 hectares. The location of Magnolia Residence is in Jatiuwung, Tangerang City and only two minutes from Bitung Toll Gate.

Lokasi / Location

Jatake, Tangerang
Jatake, Tangerang

Kepemilikan / Ownership

52,5%

Luas Kawasan / Total Area

14,7 hektare / hectares

Progres / Progress

95% unit terjual
95% of units have been sold

Kemudahan / Amenities

Mini market, apotek, klinik 24 jam, keamanan 24 jam, area komersial, tol Bitung, Tol Balaraja Serpong, dekat Supermall Karawaci & Tang City serta rumah sakit Siloam.

Mini market, pharmacy, 24-hour clinic, 24-hour security, commercial zone, Botung toll road, Balaraja Serpong toll road, close to supermall Karawaci & Tang City, Siloam Hospital.

Graha Famili



Deskripsi | Description

Graha Famili memberikan citra eksklusif dengan mengutamakan kenyamanan penataan lingkungan yang bersih, asri, aman dan terpadu dengan berbagai fasilitas yang lengkap. Nikmati kenyamanan tinggal di sebuah kawasan hunian terbaik yang menjadi barometer perumahan ideal di Surabaya.

Graha Famili offers an exclusive feel that boasts the comfort of a clean, green, safe and tastefully-designed environment, integrated with a vast range of amenities to enhance your life. Enjoy the comfort of staying in the top residential area in Surabaya that is undoubtedly the barometer of ideal living in the city.

Lokasi | Location

Babatan, Surabaya Barat
Babatan, Surabaya Barat

Kepemilikan | Ownership

75%

Luas Kawasan | Total Area

280 hektare | *hectares*

Progres | Progress

100% unit telah terhuni
100% of units have been occupied

Kemudahan | Amenities

Manajemen estat, supermarket, sports club, lapangan golf, keamanan 24 jam, tol Surabaya Porong, dekat dengan pusat perbelanjaan (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), rumah sakit (National Hospital, Mitra Keluarga), sekolah (Surabaya European School, Sekolah Ciputra, Cita Hati, Singapore National Academy, Surabaya Taipei School, Merlion School, Sages Institute, Universitas Ciputra).

Estate management, supermarket, sports club, golf course, 24-hour security, Surabaya Porong toll road, near shopping malls (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), near hospitals (National Hospital, Mitra Keluarga), near school (Surabaya European School, Sekolah Ciputra, Cita Hati, Singapore National Academy, Surabaya Taipei School, Merlion School, Sages Institute, Universitas Ciputra).

Graha Natura



Deskripsi / Description

Lingkungan yang hijau, sejuk, dan asri menjadi kunci utama menuju hidup sehat. Rimbun pepohonan dan taman yang indah menghadirkan suasana hijau yang memberi ketenangan dan kenyamanan di lingkungan tempat tinggal. Kawasan perumahan di kota Surabaya, Jawa Timur ini meraih beragam penghargaan dan menjadi hunian ideal bagi Anda yang mendambakan hidup sehat dan berkualitas.

A green, breezy, and pristine environment is key to a healthy lifestyle. The thick foliage of trees and a beautifully-landscaped park bring a sense of serenity and comfort to the place you live in. This multiple award-winning residential area in a prestigious location in Surabaya, East Java is the ideal choice for you who demand only the highest level of quality in life.

Lokasi / Location	Kepemilikan / Ownership	Luas Kawasan / Total Area
Lontar, Surabaya Barat <i>Lontar, West Surabaya</i>	100%	86 hektare / <i>hectares</i>

Progres / Progress

846 unit telah terjual
846 of units have been sold

Kemudahan / Amenities

Kolam renang, area komersial, jaringan serat optik, sistem satu pintu dan keamanan 24 jam, gedung perkumpulan, pusat kebugaran, lintasan lari, tol Surabaya Porong, pusat perbelanjaan (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), dekat dengan rumah sakit (National Hospital, Mitra Keluarga), dan sekolah (Surabaya European School, Sekolah Ciputra, Cita Hati, Singapore National Academy, Surabaya Taipei School, Merlion School, Sages Institute, Universitas Ciputra).

Swimming pool, commercial area, fiber optic network, one gate system and 24-hour security, meeting hall, gym, jogging track, Surabaya Porong toll road, near shopping mall (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), near hospital (National Hospital, Mitra Keluarga), near school (Surabaya European School, Sekolah Ciputra, Cita Hati, Singapore National Academy, Surabaya Taipei School, Merlion School, Sages Institute, Universitas Ciputra).

South Grove



Deskripsi | Description

South Grove adalah perumahan dengan konsep klaster yang mewah yang lokasinya sangat strategis di dekat kawasan pusat bisnis Jakarta Selatan. Mengusung konsep dan desain hunian yang menawarkan privasi lebih yang eksklusif, perumahan ini memberikan kenyamanan tinggal di lingkungan yang asri dan elegan.

South Grove is a residential complex with a luxurious cluster concept, strategically located near the business hub of South Jakarta. With a concept that boasts an exclusive level of privacy for the home, this residential complex bestows a great convenience of living in a green and elegant environment.

Lokasi | Location

Lebak Bulus, Jakarta Selatan
Lebak Bulus, South Jakarta

Kepemilikan | Ownership

100%

Luas Kawasan | Total Area

0,5 hektare | *hectares*

Progres | Progress

60% unit terjual
60% of units have been sold

Kemudahan | Amenities

Jaringan serat optik, sistem keamanan 24 jam, jalur transportasi stasiun MRT Lebak Bulus dan gerbang tol Pondok Pinang, berbagai pusat perbelanjaan dan ritel besar (Pondok Indah Mall, Cinere Bellevue, One Bellpark Mall, dan Cilandak Town Square), dekat dengan rumah sakit (Mayapada dan Siloam), institusi pendidikan (Highscope Indonesia School dan Singapore International School), pusat bisnis yang sedang berkembang pesat, TB Simatupang.

Fiber optic network, 24-hour security system, transportation links through the Lebak Bulus MRT Station and Pondok Pinang Toll Road, various shopping centers and large retail areas (Pondok Indah Mall, Cinere Bellevue, One Bellpark Mall, and Cilandak Town Square), close proximity to hospitals (Mayapada and Siloam), educational institutions (Highscope Indonesia School and Singapore International School), and a thriving business complex of TB Simatupang.

1Park Homes



Deskripsi / Description

1Park Homes adalah perumahan dengan konsep private cluster yang mewah. Konsep bangunan dirancang oleh arsitek terkemuka Thomas Elliot dengan desain Gregorian yang mewah. 1Park Homes merupakan bagian dari pengembangan 1Park Avenue yang lokasinya sangat strategis di jantung kawasan hunian elit dan dekat dengan pusat bisnis, perbelanjaan, dan hotel.

1Park Homes is a residential area with a luxurious private cluster complex. The lavish Gregorian-styled building is designed by Thomas Elliot. 1Park Homes is part of the 1Park Avenue development area, located strategically at the heart of an elite residential area with close proximity to business and shopping centers and hotels.

Lokasi / Location

Kebayoran, Jakarta Selatan
Kebayoran, South Jakarta

Kepemilikan / Ownership

100%

Luas Kawasan / Total Area

1,3 hektare / hectares

Progres / Progress

50% unit terjual
50% of units have been sold

Kemudahan / Amenities

Taman bermain anak, ruang sepak bola meja, aula serbaguna, jaringan serat optik, mini market, ruang makan privat, perpustakaan, kolam renang, salon, pusat bisnis, lintasan lari, gym, lounge, bioskop mini, billiard, area BBQ, steam & sauna, ruang karaoke, dekat pusat perbelanjaan (Plaza Senayan, Gandaria City, Senayan City, Pondok Indah Mall), dan Rumah Sakit Pondok Indah.

Children's playground, fussball room, multipurpose hall, fiber optic network, mini market, private dining hall, library, swimming pool, hairdressers, business center, running track, gym, lounge, mini cinema, billiard room, BBQ area, steam & sauna facilities, karaoke room, close proximity to shopping centers (Plaza Senayan, Gandaria City, Senayan City, Pondok Indah Mall) and Pondok Indah Hospital.

KAWASAN INDUSTRI

Segmen pengembangan kawasan industri merupakan kegiatan operasi Perseroan yang fokus untuk mengembangkan dan mengelola kawasan industri. Ngoro Industri Persada atau Ngoro Industrial Park (NIP) yang telah dikembangkan Intiland sejak 1991. Kualitas infrastruktur yang baik dan lokasi yang strategis menjadi keunggulannya. Sebagai salah satu bisnis utama, Perseroan terus mengembangkan segmen ini dengan melakukan investasi dan pengembangan kawasan-kawasan industri baru di provinsi Jawa Timur dan Jawa Tengah.

Di Jawa Tengah, Intiland sukses mengembangkan Batang Industrial Park ("BIP") yang merupakan kawasan industri terpadu yang dikembangkan serta dikelola oleh Intiland. Berlokasi strategis di Kabupaten Batang, Jawa Tengah, pengembangan BIP melalui perencanaan berkelanjutan dengan mengembangkan konsep kawasan sebagai "The future key industrial hub of Central Java".

Luas kawasan BIP mencapai 280 hektare dan memiliki potensi untuk dikembangkan lebih luas di masa depan. Di tahun 2023, sejumlah investor telah membangun pabrik di kawasan BIP dan sebagian lainnya masih proses pembangunan. Salah satu dan merupakan investor pertama BIP adalah PT Nestle Indonesia yang telah mengoperasikan salah satu pabriknya di tahun 2023. Lokasinya yang strategis dan tidak jauh dari gerbang tol trans Jawa, menjadikan BIP sebagai salah satu kawasan industri favorit di kawasan Jawa Tengah.

Selain pengelolaan kawasan industri, segmen ini juga mencakup pengembangan dan pengelolaan pergudangan. Model pendapatan dari segmen kawasan industri berasal dari penjualan lahan industri, pengelolaan kawasan dan fasilitas, penjualan dan penyewaan pergudangan. Salah satu pergudangan yang dimiliki Perseroan yakni Aeropolis Technopark yang berlokasi di Kawasan terpadu Aeropolis, Tangerang. Pada area ini, Perseroan memasarkan unit-unit gudang berbagai tipe yang sesuai kebutuhan konsumen. Lokasinya yang sangat strategis, hanya sekitar 500 meter dari Bandara Internasional Soekarno Hatta, menyebabkan kinerja penjualan unit gudang di tahun 2023 cukup baik.

Pada 2023, penjualan dari segmen pengembangan kawasan industri memberikan kontribusi marketing sales sebesar Rp338,2 miliar, atau 98 persen dari target senilai Rp342 miliar. Pencapaian ini meningkat 19,5 persen dibandingkan perolehan tahun 2022 sebesar Rp283 miliar. Kontributor terbesar berasal dari penjualan lahan industri di Batang Industrial Park senilai Rp271 miliar dan sisanya berasal dari penjualan unit-unit pergudangan di Aeropolis, Tangerang.

Segmen pengembangan kawasan industri pada tahun 2023 membukukan pendapatan usaha sebesar Rp246,20 miliar, sedikit menurun dibandingkan perolehan tahun 2022 sebesar Rp246,32 miliar. Kontribusi terbesar berasal dari pengakuan penjualan lahan industri di Batang Industrial Park di Batang, Jawa Tengah.

Pengembangan Masa Depan

Selain proyek kawasan industri dan kawasan pergudangan yang sedang dikembangkan tersebut, Perseroan memiliki rencana jangka panjang untuk mengembangkan proyek kawasan indus-

INDUSTRIAL ESTATE

The industrial estate development is a segment of the Company's operating activities focused on developing and managing industrial estates. The Ngoro Industrial Persada or Ngoro Industrial Park (NIP) project, which has been developed since 1991. The good infrastructure quality in addition to the strategic location has in time become its main selling point. As one of its core businesses, this segment is being continuously developed by the Company, such as through its investments in and developments of new industrial areas in the provinces of East Java and Central Java.

In Central Java, we have Batang Industrial Park ("BIP") which is an integrated industrial estate developed and managed by Intiland. Developed in Batang Regency, Central Java, the development of BIP is carried out through sustainable planning with a spatial concept that serves its purpose to become "the future key industrial hub of Central Java".

The BIP area covers 280 hectares and has the potential to be developed more extensively in the future. In 2023, a number of investors have built factories in the BIP area and some are still in the construction process. One of BIP's first investors is PT Nestle Indonesia, which will operate one of its factories in 2023. Its strategic location and not far from the Trans Java toll gate makes BIP one of the favorite industrial estate in the Central Java region.

Apart from industrial estate management, this segment also includes warehouse development and management. The revenue model for the industrial estate segment comes from sales of industrial land, management of areas and facilities, sales and rental of warehouses. One of the warehouses owned by the Company is Aeropolis Technopark which is located in the Aeropolis integrated area, Tangerang. In this area, the Company markets various types of warehouse units that suit consumer needs. Its very strategic location, only around 500 meters from Soekarno Hatta International Airport, means that the sales performance of warehouse units in 2023 was rather satisfactory.

In 2023, sales from the industrial estate development segment contributed marketing sales value of Rp338.2 billion, or 98 percent of the target of Rp342 billion. This achievement increased by 19.5 percent compared to the 2022 achievement of Rp283 billion. The largest contributor came from the sale of industrial land in the Batang Industrial Park, worth Rp271 billion, and the remainder came from the sale of warehousing units in Aeropolis, Tangerang.

The industrial estate development segment in 2023 recorded a revenue of Rp246.20 billion, slightly decreasing compared to the 2022 of Rp246.32 billion. The largest contribution came from the recognition of industrial land sales in Batang Industrial Park in Batang, Central Java.

Future Development

Apart from the industrial area and warehouse area projects currently being developed, the Company has long-term plans to develop other industrial estate projects in a number of areas on

tri lainnya di sejumlah wilayah di pulau Jawa, salah satunya di Jawa Timur. Perseroan juga masih akan terus mengembangkan sisa area dari pengembangan tahap kedua di kawasan industri Ngoro Industrial Park, ekspansi lahan di Batang Industrial Park, dan kawasan pergudangan Aeropolis Technopark. Kami percaya seiring dengan meningkatkan iklim investasi, stabilitas politik, dan pertumbuhan perekonomian yang cukup tinggi, pengembangan kawasan industri memiliki prospek jangka panjang dan menjadi salah satu sumber pendapatan utama bagi Perseroan di masa mendatang.

the island of Java, one of which is East Java. The Company will also continue to develop the remaining areas from the second phase of development in the Ngoro Industrial Park industrial area, land expansion in Batang Industrial Park, and the Aeropolis Technopark warehouse area. We believe that along with improving the investment climate, political stability and high economic growth, the development of industrial estate has long-term prospects and will become one of the main sources of income for the Company in the future.

Ngoro Industrial Park



Deskripsi / Description

Ngoro Industrial Park merupakan kawasan industri berlokasi di lembah Gunung Penanggungan, Ngoro, Mojokerto, Jawa Timur. Berjarak hanya sekitar 50 km dari Pelabuhan Tanjung Perak, Surabaya, kawasan industri ini menjadi pilihan favorit banyak perusahaan nasional dan multinasional.

Ngoro Industrial Park is an industrial estate in the valley of Mount Penanggungan, Ngoro, Mojokerto, East Jawa. Located at a mere 50 km from Tanjung Perak Port, Surabaya, this industrial estate is a popular choice for many national and international companies seeking for a base for their operations.

Lokasi / Location

Mojokerto, Jawa Timur
Mojokerto, East Jawa

Kepemilikan / Ownership

100%

Luas Kawasan / Total Area

500 hektare / *hectares*

Infrastruktur / Infrastructure

Pasokan gas alam oleh PGN dan DPS Gas, pengolahan limbah, pembangkit listrik, telekomunikasi.
Natural gas suplay from PGN and DPS Gas, waste management, power plant, telecommunication.

Perusahaan / Companies

Unicharm, Aice, Roman, Mulia Ceramics, H.B. Fuller, Yakult, Mitsui-Soko, Hitachi, Toyota-Astra Motor, dan lainnya
Unicharm, Aice, Roman, Mulia Ceramics, H.B. Fuller, Yakult, Mitsui-Soko, Hitachi, Toyota-Astra Motor, etc.

Kemudahan / Amenities

Jalan tol, jalan utama, 45 km dari Surabaya, 50 km dari Pelabuhan Tanjung Perak, 50 km dari Bandara Internasional Juanda.

Toll roads, main road, 45 km from Surabaya, 50 km from Tanjung Perak Port, 50 km from Juanda International Airport.

Batang Industrial Park



Deskripsi / Description

Batang Industrial Park (BIP) merupakan pengembangan kawasan industri terpadu yang berlokasi di Kabupaten Batang, Jawa Tengah. Pengembangan BIP melalui perencanaan berkelanjutan dengan mengembangkan konsep kawasan sebagai “The future key industrial hub of Central Java”. Dikembangkan di lahan dengan jenis tanah padat dan kokoh, kawasan ini menjamin kestabilan struktur bangunan serta dapat menekan biaya konstruksi. Batang Industrial Park juga menyediakan area pergudangan, area komersial, area penghijauan, serta beragam fasilitas infrastruktur penunjang yang lengkap di lahan pengembangan yang direncanakan seluas 280 hektare.

Batang Industrial Park (BIP) is an integrated industrial area being developed in Batang Regency, Central Java. The development of BIP is carried out through sustainable planning with a spatial concept that serves its purpose to become “the future key industrial hub of Central Java”. Built upon solid and sturdy soil, this industrial park guarantees the stability of the building structures and furthermore reduces construction costs. Batang Industrial Park also provides a warehousing area, commercial area, greenery, and various supporting facilities and infrastructure on a planned development area encompassing 280 hectares.

Lokasi / Location	Kepemilikan / Ownership	Luas Kawasan / Total Area
Batang, Jawa Tengah Batang, Central Java	100%	280 hektare / hectares

Progres / Progress

Penyelesaian infrastruktur dan lahan industri.
Finishing infrastructure and industrial land.

Infrastruktur / Infrastructure

Jaringan listrik, gas alam, telekomunikasi, pusat pengelolaan air dan limbah terpadu, air bersih, lebar jalan utama 26 meter dan jalan kawasan 16 meter, manajemen kawasan.
Electricity, natural gas, telecommunication, waste water treatment plant (WWTP), clean water, Right of Way 16 meters, main road 26 meters, property management.

Fasilitas & Layanan / Facilities & Services

Pergudangan, area komersial, mini market, kantor manajemen, pos polisi, pemadam kebakaran.
Warehouse, commercial area, mini market, management office, police station, fire brigade.

Perusahaan / Companies

Nestle, UnitedCan, dan lainnya
Nestle, UnitedCan, etc.

Kemudahan / Amenities

Berlokasi strategis tepat di tengah-tengah Pulau Jawa, 1 km dari akses jalan nasional (Jalan Raya Subah, Tulis, Batang), berbagai transportasi hubs seperti bandara dan juga Pelabuhan, akses masuk ke dalam kawasan ini dapat ditempuh dengan mudah hanya 10 menit melalui gerbang tol Kandeman, Batang. Lokasi strategi yang ditunjang dengan akses jalan tol memberikan nilai tambah bagi investor untuk distribusi barang ke berbagai fasilitas seperti pelabuhan maupun bandara internasional.

Strategically located right at the central nexus of Java Island, 1 km from the national road (Subah, Tulis, Batang National Road), various transportation hubs such as airport and seaport, this development area can be easily accessed within 10 minutes from the Kandeman Toll Gate in Batang. This strategic location is further supported by a toll road access that gives investor an immense added value in terms of the ease of distribution of goods to numerous facilities, such as seaports and international airports.

PENDAPATAN BERULANG

Pendapatan berulang (*recurring income*) merupakan salah satu segmen operasional Perseroan yang terdiri dari penyewaan ruang kantor, pusat perbelanjaan, pengelolaan lapangan golf, sarana olah raga dan fasilitas, penyewaan gudang, ruko dan asrama, serta pengelolaan limbah di kawasan industri dan pendapatan berulang dari kegiatan usaha lainnya.

Perseroan percaya untuk meningkatkan nilai perusahaan di masa depan, Perseroan perlu meningkatkan pendapatan dari pengembangan dan pendapatan berkelanjutan. Upaya meningkatkan porsi pendapatan berkelanjutan ditempuh Perseroan melalui beragam bentuk investasi properti yang menjadi salah satu faktor pendorong pertumbuhan kinerja secara signifikan.

Perseroan saat ini telah memiliki proyek-proyek yang menghasilkan pendapatan berulang di Jakarta, Tangerang, Surabaya, Mojokerto, dan Batang. Proyek *recurring income* yang telah berjalan di Jakarta antara lain adalah pendapatan sewa perkantoran dari Intiland Tower Jakarta dan South Quarter, pendapatan dari pusat perbelanjaan Poins, pendapatan dari pengelolaan sarana olahraga dan fasilitas di Pantai Mutiara Sports Club di kawasan perumahan Pantai Mutiara, Serenia Mansion Club di kawasan perumahan Serenia Hills, dan Splash Swimming Pool & Gym di kawasan perumahan Taman Semanan Indah. Proyek *recurring income* yang telah berjalan di Tangerang antara lain adalah pendapatan dari pengelolaan sarana olahraga dan fasilitas di sports club di proyek Talaga Bestari serta kawasan Aeropolis.

Proyek-proyek *recurring income* yang telah berjalan di Surabaya antara lain adalah pendapatan sewa perkantoran dari gedung kantor Intiland Tower Surabaya, Spazio, Spazio Tower, Praxis, pendapatan dari pengelolaan sarana olahraga dan fasilitas di Golf Graha Famili & Country Club, ROCA Sport Center, Loop, Fair Ground di kawasan perumahan Graha Famili dan Natura Club House di perumahan Graha Natura. Sementara itu, proyek-proyek *recurring income* yang telah berjalan di Mojokerto adalah penyewaan gudang, asrama, dan ruko serta pengolahan limbah di kawasan industri Ngoro Industrial Park.

RECURRING INCOME

Recurring income consists of leasing of office space, shopping center, management of sports facilities, leasing of warehouses, shophouses and dormitories, and management of waste in industrial estates, and recurring income from other business activities.

The Company believes that to boost corporate values in the future, the Company needs to increase the revenue from the development and recurring income segments. The effort to increase the recurring income portion is conducted through various property investments that become one of the supporting factors to the significant growth of the Company.

At present, the Company has developed several projects that yield recurring income in Jakarta, Tangerang, Surabaya, Mojokerto, and Batang. The ongoing recurring income projects in Jakarta include income from office leasing at Intiland Tower Jakarta and South Quarter, income from Poins shopping center, income from sports facility management at Pantai Muara Sports Club within Pantai Mutiara, Serenia Mansion Club in Serenia Hills, and Splash Swimming Pool & Gym in Taman Semanan Indah. The ongoing recurring income projects in Tangerang, on the other hand, include the income from sports facility management at Talaga Bestari and from Aeropolis.

Meanwhile, the ongoing recurring income projects in Surabaya are income from office leasing at Intiland Tower Surabaya and Spazio, Spazio Tower, Praxis, income from sports facility management at Golf Graha Famili & Country Club, ROCA Sports Center, Loop, Fair Ground within Graha Famili and Natura Club House at Graha Natura. In Mojokerto, the ongoing recurring income projects cover the leasing of warehouses, dormitories and shop-offices, and waste management at Ngoro Industrial Park.

Pendapatan berulang dari proyek kerjasama dengan para mitra strategis, tidak dikonsolidasikan sebagai bagian dari pendapatan usaha karena kepemilikan saham Perseroan di proyek-proyek tersebut adalah minoritas. Proyek-proyek ini antara lain adalah gedung perkantoran Graha Pratama di Jakarta, gedung perkantoran dan World Trade Center di Surabaya.

Di tahun 2023 segmen properti investasi atau pendapatan berkelanjutan membukukan pendapatan usaha sebesar Rp771,3 miliar, meningkat sebesar 7 persen dibandingkan perolehan tahun 2022 sebesar Rp721,4 miliar. Kontribusi terbesar berasal dari pengelolaan fasilitas dan sarana olah raga serta fasilitas.

Some recurring incomes from joint venture projects with the Company’s strategic partners are not consolidated as part of the revenues of the Company, due to the minority share ownership of the Company in these projects. These projects include the Graha Pratama office building in Jakarta and the World Trade Center office building in Surabaya.

In 2023, the investment properties or recurring income segment recorded a revenue of Rp771.3 billion, increasing by 7 percent compared to the 2022 of Rp721.4 billion. The largest contribution came from the management of sports and facilities.

Intiland Tower Jakarta



Deskripsi / Description

Bangunan perkantoran yang dirancang oleh Paul Rudolph ini menawarkan ruang bisnis yang tidak hanya dinamis, namun juga didukung oleh suasana yang asri. Gedung dengan luas bangunan yang disewakan 24.647 m² ini mulai dibangun pada tahun 1984 ini selesai pada tahun 1986 dengan jumlah 23 lantai dan 2 basement.

Office building designed by Paul Rudolph, offering business space that is not only dynamic but also green. The office building designed by Paul Rudolph offers an area for doing business that is not only dynamic but also boasts a green environment. The building, which was built in 1984 and completed in 1986, has a total leaseable building area of 24,647 m², with 23 floors and 2 basement levels.

Kategori / Category

Perkantoran dan ritel
| Offices & retail

Lokasi / Location

Jl. Jend. Sudirman Jakarta Pusat
Jend. Sudirman, Central Jakarta

Kepemilikan / Ownership

100%

Okupansi / Occupancy

74%

Kemudahan / Amenities

Ruang serba guna, pujasera, restoran, kedai kopi, internet berkecepatan tinggi, ATM dan bank, mini market, penukaran uang, apotek, CCTV dan keamanan 24 jam, tempat parkir, kartu akses, akses stasiun MRT, akses Bus Transjakarta.

Multifunction hall, food court, coffee shop, restaurant, high speed internet, ATM and bank, mini market, money changer, pharmacy, CCTV and 24-hour security, parking lot, access card, access to MRT station, bus Transjakarta access.

South Quarter



Deskripsi / Description

Dirancang secara inovatif dan menerapkan kaidah-kaidah gedung hijau, South Quarter (SQ) menawarkan banyak nilai tambah seperti kenyamanan, hemat energi, dan menghadirkan bentuk bangunan yang elegan dan enak dilihat. SQ mulai dibangun pada tahun 2012 dan selesai pada 2015 yang terdiri dari tiga tower perkantoran 20 lantai dan 4 basemen, serta area ritel pendukung.

Designed innovatively with due regard to the green building principles, South Quarter (SQ) offers a range of pluses, such as convenience, energy efficiency, and an elegant and visually-pleasing building design. SQ began to be built in 2012 and was completed in 2015. It has three office towers, each with 20 floors and 4 basement levels, and supporting area for retail.

Kategori / Category

Pengelolaan kantor dan ritel
| Offices & retail

Lokasi / Location

Cilandak, TB Simatupang, Jakarta Selatan
Cilandak, TB Simatupang, South Jakarta

Kepemilikan / Ownership

51%

Okupansi / Occupancy

95%

Kemudahan / Amenities

Ruang serbaguna, apotek, jaringan serat optic, ATM dan bank, pusat kebugaran, kedai kopi, toko buku, penukaran uang, kantin, fasilitas shower, restoran, supermarket, shuttle bus, stasiun MRT Fatmawati dan Lebak Bulus, gerbang tol Pondok Pinang, dekat dengan pusat perbelanjaan (Pondok Indah Mall, One Belpark Mall, Cinere Bellevue), rumah sakit (Mayapada, Siloam), dan sekolah (HighScope Indonesia, Cikal, Singapore International School).

Function hall, pharmacy, fiber optic network, ATM dan bank, sports center, coffee shop, bookstore, money changer, canteen, shower facilities, restaurants, supermarket, shuttle bus, MRT station Fatmawati and Lebak Bulus, Pondok Pinang toll gate, near shopping centers (Pondok Indah Mall, One belpark Mall, Cinere Bellevue) near hospitals (Mayapada and Siloam), near schools (HighScope Indonesia, Cikal, Singapore International School).

Intiland Tower Surabaya



Deskripsi / Description

Gedung perkantoran yang dirancang dengan bentuk yang indah serta menerapkan kaidah-kaidah gedung hemat energi. Bangunan ikonik ini melengkapi setiap lantainya dengan teras untuk memberikan sirkulasi udara dan pencahayaan natural. Gedung yang dibangun pada tahun 1995 dan selesai di tahun 1997 ini memiliki luasan 19.568 m² dengan jumlah 12 lantai dan 3 basement.

An office building designed with beauty and elegance in mind, and in accordance with energy-efficient building principles. Each floor in this iconic building is equipped with a terrace to provide better air circulation and natural lighting. The building began to be constructed in 1995 and was completed in 1997. It has a total area of 19,568 m² with 12 floors and 3 basement levels.

Kategori / Category

Pengelolaan kantor dan ritel
| Offices & retail

Lokasi / Location

Jl. Panglima Sudirman, Surabaya
Jl. Panglima Sudirman, Surabaya

Kepemilikan / Ownership

100%

Okupansi / Occupancy

53%

Kemudahan / Amenities

Kartu akses, area parkir, jaringan serat optik, CCTV dan keamanan 24 jam, ATM, dekat dengan rumah sakit (Dr Soetomo, Siloam, Husada Utama), dekat dengan hotel (Paxis, Sheraton, Four Points, JW Mariot), dekat dengan pusat perbelanjaan, dekat dengan Stasiun Kereta Api Gubeng Surabaya.

Access card, parking lot, fiber optic network, CCTV and 24-hour security, ATM, near hospitals (Dr. Soetomo, Siloam, Husada Utama), near hotels (Praxis, Sheraton, Four Points, JW Marriott), near shopping centers (Grand City Mall, Tunjungan Plaza), near Gubeng Train Station, Surabaya.

Spazio



Deskripsi | Description

Nikmati kemudahan, kenyamanan, dan fleksibilitas perkantoran di lokasi yang strategis dengan bangunan indoor dan outdoor yang modern. Bangunan ini memiliki luas 18.920 m² dengan jumlah 8 lantai dan 2 lantai basement.

Enjoy the ease, convenience, and flexibility of having your office at a strategic location, in a building designed perceptively both indoor and outdoor. The building has a total area of 18,920 m² with 8 floors and 2 basement levels.

Kategori | Category

Pengelolaan kantor dan ritel
| Offices & retail

Lokasi | Location

Graha Famili, Surabaya Barat
Graha Famili, West Surabaya

Kepemilikan | Ownership

75%

Okupansi | Occupancy

64%

Kemudahan | Amenities

Lift & eskalator, mini market, restoran, jaringan serat optik, internet berkecepatan tinggi, koridor terbuka, ruang rapat, kantin, auditorium, tol Surabaya Porong, pusat perbelanjaan (Spazio, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), dekat dengan rumah sakit (National Hospital, Mitra Keluarga), hotel Spazio Tower, Shangrila, Vassa, Ascott, Waterplace.

Lift & escalator, mini market, restaurants, fiber optic network, high speed internet, open corridors, meeting room, canteen, auditorium, Surabaya Porong toll road, shopping centers (Spazio Tower, Loop, Graha Fairground, Pakuwon Mall, Lenmarc Mall), hospitals (National Hospital, Mitra Keluarga), hotels (Spazio Tower hotel, Shangrila, Vassa, Ascott, Waterplace).

Spazio Tower



Deskripsi / Description

Menjadi bagian dari pengembangan mixed-use di kawasan komersial Graha Famili, Spazio Tower dirancang untuk memenuhi beragam kebutuhan Anda untuk bekerja dan bersantai. Spazio Tower meliputi perkantoran, komersial dan hotel.

As a development of the mixed-use property located in Graha Famili commercial zone, Spazio Tower has been designed to cater to all your work and leisure needs. Spazio Tower consist of office, commercial, and hotel.

Lokasi / Location

Graha Famili, Surabaya Barat
Graha Famili, West Surabaya

Kepemilikan / Ownership

100%

Luas Kawasan / Total Area

0,5 hektare / *hectares*

Okupansi / Occupancy

Ritel/*Retail* 81%
Perkantoran/*Office* 31%
Hotel 100%

Kemudahan / Amenities

Jaringan serat optik, internet berkecepatan tinggi, hotel bintang lima, koridor terbuka, pujasera, pusat kebugaran, aula, ruang rapat, dekat dengan tol Surabaya – Porong, pusat perbelanjaan, dan rumah sakit National Hospital dan Mitra Keluarga.

Fiber optic network, high speed internet, five stars hotel, open corridors, food court, gym, auditorium, meeting room, near highways Surabaya – Porong, near shopping center, near National Hospital & Mitra Keluarga Hospital.

World Trade Center



Deskripsi / Description

Pusat perbelanjaan yang dikhususkan untuk menjual telepon seluler, smartphone, laptop, kamera, maupun gadget lainnya di kota Surabaya. WTC dibangun pada tahun 1991 dan selesai pada tahun 1993, pusat perbelanjaan ini memiliki 6 lantai dan 2 basement dengan luas bangunan 24.567 m².

A shopping center mainly selling cellular phones, smart phones, laptops, cameras, and other gadgets in Surabaya. WTC was constructed in 1991 and was completed in 1993, with 6 floors and 2 basement levels, and a total building area of 24,567 m².

Kategori / Category

Pengelolaan kantor dan ritel
| Offices & retail

Lokasi / Location

Jalan Pemuda, Surabaya
Pemuda street, Surabaya

Kepemilikan / Ownership

36%

Okupansi / Occupancy

85%

Kemudahan / Amenities

Resepsionis, musholla, parkir, area merokok, lintasan kursi roda, ATM, restoran, pujasera, nursery room.

Receptionist, musholla, parking lot, smoking area, wheel chair, ATM, restaurant, food court, nursery room.

POINS



Deskripsi / Description

Poins merupakan superblok dengan konsep one stop shopping. Hadir dengan wajah baru berkonsep modern menjadi Transit Mall di kawasan TOD (Transit Oriented Development) Lebak Bulus. Berhasil memadukan pusat kuliner, bioskop, hiburan, belanja, pusat gadget dan elektronik, hotel, serta apartemen, memposisikan PoinS menjadi hub dan meeting point baru di kawasan Jakarta Selatan.

Poins is a superblock with the concept of one stop shopping which includes shopping centers, retail and hotels, also equipped with apartments. By carrying out the concept as a Transit Mall, PoinS is positioned as a new hub and meeting point in the South Jakarta.

Kategori / Category

Ritel
| Retail

Lokasi / Location

Lebak Bulus, Jakarta Selatan
Lebak Bulus, South Jakarta

Kepemilikan / Ownership

50%

Okupansi / Occupancy

76%

Kemudahan / Amenities

Pusat perbelanjaan, ritel, terdapat apartemen, hotel bintang empat, fasilitas food & beverage, kafe, restoran, dekat dengan MRT, dekat dengan transportasi umum, dekat dengan rumah sakit, dekat dengan perkantoran wilayah TB Simatupang.

Shopping centers, retail, there are apartments, four-star hotels, food & beverage facilities, cafes, restaurants, close to the MRT, close to public transportation, close to hospitals, close to the TB Simatupang office area.

Graha Pratama

Deskripsi / Description

Gedung perkantoran yang terletak di Jakarta Selatan dengan luas bangunan 24.686 m² terdiri dari 21 lantai dan 2 lantai basement yang dibangun pada 1995 dan diselesaikan pada 1997.

Office building located in South Jakarta, with a total building area of 24,686 m². It has 21 floors and 2 basement levels, constructed in 1995 and was completed in 1997.

Kategori / Category

Pengelolaan kantor dan ritel
| Office and retail

Lokasi / Location

Jl. MT Haryono, Jakarta Selatan
MT Haryono, South Jakarta

Kepemilikan / Ownership

30%

Kemudahan / Amenities

Pujasera, mini market, jalan tol, akses transjakarta, dekat dengan pusat perbelanjaan (Mal Kalibata, Kota Kasablanka).

Food court, mini market, highway Trans Jakarta access, near shopping centers (Mal Kalibata, Kota Kasablanka).

Club Pantai Mutiara



Deskripsi / Description

Fasilitas olahraga lengkap yang menawarkan suasana berbeda dengan pemandangan tepi laut Jakarta yang indah.

A comprehensive sports complex with a unique ambience conferred by the glorious view of Jakarta's beachfront.

Kategori / Category

Pengelolaan klub olahraga
| Sport club management

Lokasi / Location

Pantai Mutiara, Jakarta Utara
Pantai Mutiara, North Jakarta

Fasilitas / Facilities

Gym, tenis meja, loker & ruang shower, sauna, kolam renang, restoran.

Gym, table tennis, lockers & shower room, sauna, swimming pool, restaurants.

Club Serenia Mansion



Deskripsi | Description

Klub eksklusif modern dengan sentuhan taman tropikal yang sejuk.
A modern exclusive club with a touch of soothing tropical garden.

Kategori | Category

Pengelolaan klub olahraga
| Sport club management

Lokasi | Location

Serenia Hills, Lebak Bulus, Jakarta Selatan
Serenia Hills, Lebak Bulus, South Jakarta

Fasilitas | Facilities

Kolam renang, mini soccer, futsal, gym, kafe, ruang serbaguna.
Swimming pool, mini soccer, futsal, gym, café, multi-function hall.

Splash Swimming Pool & Gym



Deskripsi | Description

Klub Olahraga dengan nuansa teduh dan nyaman dengan ragam fasilitas pendukung.
A sports club with a calm and comfortable feel, offering an array of supporting facilities.

Kategori | Category

Pengelolaan klub olahraga
| Sport club management

Lokasi | Location

Taman Semanan Indah, Jakarta Barat
Taman Semanan Indah, West Jakarta

Fasilitas | Facilities

Kolam renang semi rekreasi, pusat kebugaran, lapangan tenis, restoran, mini waterpark.
Semi-recreational swimming pool, fitness center, tennis court, restaurants, mini waterpark.

Runway Sports Club



Deskripsi / Description

Fasilitas kolam renang dan pusat kebugaran yang lengkap untuk membantu Anda menjaga hidup sehat.
Swimming pool and fitness center facilities to help you maintain your healthy lifestyle.

Kategori / Category

Pengelolaan klub olahraga
| Sport club management

Lokasi / Location

Aeropolis, Tangerang
Aeropolis, Tangerang

Fasilitas / Facilities

Pusat kebugaran, kolam renang ukuran olimpiade, area makanan dan minuman.
Fitness center, olympic-size swimming pool, food & Beverage area.

ROCA Sports Center



Deskripsi / Description

Fasilitas olah raga dan club house modern dengan beragam fasilitas.
Modern sports facilities and club house with various facilities.

Kategori / Category

Pengelolaan klub olahraga
| Sport club management

Lokasi / Location

Graha Famili, Surabaya Barat
Graha Famili, West Surabaya

Fasilitas / Facilities

Kolam renang, gym, pusat yoga, panjat dinding, restoran.
Swimming pool, gym, yoga center, wall climbing, restaurants.

Sports Club Talaga Bestari



Deskripsi | Description

Pusat kebugaran modern yang sangat cocok untuk dikunjungi bersama keluarga sambil menikmati akhir pekan.
Modern fitness center well-suited for family's weekend excursions.

Kategori | Category

Pengelolaan klub olahraga
| Sport club management

Lokasi | Location

Talaga Bestari, Tangerang
Talaga Bestari, Tangerang

Fasilitas | Facilities

Kolam renang, gym, kafe, restoran.
Swimming pool, gym, café, restaurants.

Golf Graha Famili & Country Club



Deskripsi | Description

Lapangan golf 18-hole dan 72-par ini menawarkan beragam tantangan seperti danau, sungai, bunker, dan bukit.
An 18-hole and 72-par golf course that offers various challenges such as flat area, pond, river, bunker, and hill.

Kategori | Category

Pengelolaan klub olahraga dan golf
| Golf Course and Sport club management

Lokasi | Location

Graha Famili, Surabaya Barat
Graha Famili, West Surabaya

Fasilitas | Facilities

Restoran, area pernikahan, ruang serbaguna, driving range.
Restaurants, wedding hall, multi-function hall, driving range.

Natura Club House



Deskripsi | Description

Fasilitas olah raga, kolam renang, dan club house modern dengan beragam fasilitas.
Modern sports facilities, swimming pool, and modern club house with various facilities.

Kategori | Category

Pengelolaan klub olahraga
| Sport club management

Lokasi | Location

Graha Natura, Surabaya Barat
Graha Natura, West Surabaya

Fasilitas | Facilities

Kolam renang, gym, pusat yoga, restoran.
Swimming pool, gym, yoga center, restaurants.

Intiwhiz Hotel Chain



Deskripsi / Description

Intiwhiz International merupakan penyedia layanan hospitaliti dan pengelola jaringan hotel terdepan dan menjanjikan di Indonesia. Semua jaringan hotel Intiwhiz dikelola secara profesional dengan standar layanan terbaik dan berkualitas dan berada di lokasi sangat strategis dan dekat dengan berbagai fasilitas penunjang.

The Intiwhiz International is Indonesia's leading and most promising hospitality management provider, with Intiwhiz hotel chain being the business core. All the hotels developed under the Intiwhiz hotel chain are operated with internationally standard of quality service, and each hotel is strategically located in close proximity to major amenities.

Kategori / Category

Pengelolaan jaringan Hotel
/ Hotel chain management

Lokasi / Location

Jakarta, Semarang, Bali, Yogyakarta, Surabaya, Manado, Balikpapan, Samarinda, Padang, Trawas, Bromo dan sejumlah kota di Indonesia.
Jakarta, Semarang, Bali, Yogyakarta, Surabaya, Manado, Balikpapan, Samarinda, Padang, Trawas, Bromo, and several cities in Indonesia.

Kepemilikan / Ownership

30%

Jumlah Hotel / Total Hotels

26 hotel / hotels

Jumlah Kamar / Total Room

3.198 kamar / rooms

Kemudahan / Amenities

Menyediakan beragam jenis kebutuhan akomodasi mulai dari Whiz Capsule, Whiz Hotel (bintang dua plus), Whiz Prime Hotel (bintang tiga), Grand Whiz Hotel (bintang empat), Whiz Luxe (bintang lima), Whiz Residence dan Swift Inn dengan keunggulan sebagai berikut:

- Kemudahan akses dan lokasi strategis
- Tidur yang lelap dengan kasur berkualitas
- Kamar mandi yang nyaman
- Konektivitas
- Bergaya modern
- Ramah dan menyenangkan

Amenities

Providing various types of accommodation suited to different needs, starting from Whiz Capsule, Whiz Hotel (two-plus stars), Whiz Prime Hotel (three stars), Grand Whiz Hotel (four stars), Whiz Luxe (five-stars), Whiz Residence and Swift Inn, with the advantages as follows:

- Easy access and strategic location
- Good sleep with quality mattress and linen
- Good shower
- Connectivity
- Stylish and modern
- Friendly and fun

PENGEMBANGAN MASA DEPAN

Intiland telah merumuskan strategi-strategi kunci untuk menggerakkan pertumbuhan usaha pada tahun 2024. Fokus utama Perusahaan masih meliputi pengembangan dan pemasaran proyek-proyek yang sedang berjalan, terutama di segmen kawasan perumahan, apartemen, dan kawasan industri. Perusahaan terus mendorong penjualan unit-unit stok dan inventaris, terutama di segmen mixed use & highrise seperti apartemen, serta menjual aset-aset non-utama. Perusahaan terus menjajaki peluang kerjasama dengan mitra strategis dalam mengembangkan proyek-proyek baru serta pengembangan jangka panjang.

Ke depannya, Perusahaan telah menetapkan sejumlah prioritas yang akan menjadi fokus utama pengembangan. Hal ini mencakup perbaikan kinerja keuangan dan pengembangan proyek yang berorientasi pada permintaan pasar. Prioritas penting lainnya adalah pengembangan kualitas sumber daya manusia dengan fokus pada pelayanan prima.

FUTURE DEVELOPMENT

Intiland has formulated key strategies to drive business growth in 2024. The Company's main focus still includes the development and marketing of ongoing projects, especially in the residential area, apartment, and industrial area segments. The Company continues to boost the sale of stock and inventory units, particularly in the mixed-use & high-rise portfolios such as apartments, as well as selling non-core assets. The Company continues to explore opportunities for cooperation with strategic partners in developing new projects and long-term development.

Moving forward, the Company has set a number of priorities that will be the main focus of development. This includes improving financial performance and developing projects oriented towards market demand. Another important priority is the development of human resource quality with a focus on excellent service.

Tinjauan Keuangan Per-Segmen

Financial Segment Overview

Dalam jutaan Rupiah / In millions of Rupiah

Mixed-use dan High-rise	2023	% terhadap Pendapatan % to the Revenue	2022	% terhadap Pendapatan % to the Revenue	Pertumbuhan Growth	Persentase Percentage
Pendapatan / Revenue	2.027.851	100,00%	1.550.476	100,00%	477.375	30,79%
Beban Pokok / Cost of Sales	968.240	47,75%	783.657	50,54%	184.583	23,55%
Laba Kotor / Gross Profit	1.059.612	52,25%	766.819	49,46%	292.792	38,18%

Kawasan Perumahan Residential Area	2023	% terhadap Pendapatan % to the Revenue	2022	% terhadap Pendapatan % to the Revenue	Pertumbuhan Growth	Persentase Percentage
Pendapatan / Revenue	861.503	100,00%	630.579	100,00%	230.925	36,62%
Beban Pokok / Cost of Sales	552.533	64,14%	343.869	54,53%	208.664	60,68%
Laba Kotor / Gross Profit	308.970	35,86%	286.710	45,47%	22.260	7,76%

Kawasan Industri Industrial Estate	2023	% terhadap Pendapatan % to the Revenue	2022	% terhadap Pendapatan % to the Revenue	Pertumbuhan Growth	Persentase Percentage
Pendapatan / Revenue	246.205	100,00%	246.326	100,00%	-121	-0,05%
Beban Pokok / Cost of Sales	172.847	70,20%	190.840	77,47%	-17.993	-9,43%
Laba Kotor / Gross Profit	73.358	29,80%	55.486	22,53%	17.872	32,21%

Pendapatan Berulang Recurring Income	2023	% terhadap Pendapatan % to the Revenue	2022	% terhadap Pendapatan % to the Revenue	Pertumbuhan Growth	Persentase Percentage
Pendapatan / Revenue	771.267	100,00%	721.374	100,00%	49.893	6,92%
Beban Pokok / Cost of Sales	627.410	81,35%	555.847	77,05%	71.564	12,87%
Laba Kotor / Gross Profit	143.857	18,65%	165.528	22,95%	-21.671	-13,09%

Tinjauan Laporan Keuangan

Overview on Financial Statements

Aset / Assets

Dalam jutaan Rupiah / In millions of Rupiah

Uraian / Description	2023	2022	Pertumbuhan Growth	Persentase Percentage
Aset / Assets	14.603.908	16.351.848	-1.747.940	-10,69%
Aset Lancar / Current Assets	4.734.770	6.459.626	-1.724.856	-26,70%
Kas dan Setara Kas / Cash and Cash Equivalent	954.308	1.162.691	-208.383	-17,92%
Persediaan / Inventories	3.050.818	4.106.860	-1.056.041	-25,71%
Aset Lancar lainnya / Non Current Assets	729.643	1.190.075	-460.432	-38,69%
Aset tidak lancar / Non Current Assets	9.869.138	9.892.222	-23.084	-0,23%
Investasi Saham / Share Investment	452.505	377.667	74.838	19,82%
Persediaan / Inventories	2.843.950	2.648.741	195.210	7,37%
Tanah yang belum Dikembangkan / Land for Development	3.659.396	3.891.513	-232.117	-5,96%
Aset Tetap – Bersih / Property & Equipment – Net	363.778	171.001	192.777	112,73%
Properti Investasi – Bersih / Investment Property – Net	1.749.636	1.668.398	81.238	4,87%
Aset tidak Lancar Lainnya / Other Non Current Assets	799.873	1.134.902	-335.030	-29,52%

Pada tahun 2023 Aset Perseroan mengalami penurunan sebesar 10,69% atau sebesar Rp. 1.748 miliar. Hal ini terutama disebabkan karena:

- Penurunan kas dan setara kas sebesar Rp. 208 miliar yang merupakan akibat penyelesaian dan pembangunan beberapa proyek di Jakarta dan Surabaya contohnya di SQ Res dan Graha Natura.
- Penjualan Investasi pada aset keuangan sebesar Rp. 63 miliar pada tahun 2023.
- Penurunan Piutang usaha baik lancar mau tidak lancar sebesar Rp. 88 miliar.
- Penurunan Piutang lain-lain sebesar Rp. 261 miliar terutama disebabkan oleh terdapat penerimaan atas pembayaran piutang dari PT KB Trio, PT Perdana setia Abadi Jaya dan Reco Promenade Private Ltd.
- Penurunan Persediaan baik lancar maupun tidak lancar sebesar Rp. 861 miliar yang terutama disebabkan oleh serah terima unit ke konsumen di beberapa proyek contohnya SQ Res, 57 Promenade, Graha Natura, dan lain-lain.

In 2023, The Company's Asset decreased by 10.69% or Rp. 1,748 billion. This is mainly due to:

- Decrease in Cash and cash equivalent of Rp. 208 billion due to the completion and construction of several project in Jakarta and Surabaya, for example in SQ Res and Graha Natura.
- Sale of Investment on Financial Asset amounting to Rp. 63 billion in 2023.
- Decrease in Current and Non Current Trade Receivable by Rp. 88 billion.
- Decrease in Other Receivable by Rp. 261 billion. Due to the receipt from PT KB Trio, PT Perdana Setia Jaya and Reco Promenade Private Ltd.
- Decrease in Current and Non Current Inventory by Rp. 861 billion mainly due to handover units to consumer in several project, for example in SQ Res, 57 Promenade, Graha Natura and the other project.

Liabilitas / Liability

Dalam jutaan Rupiah / In millions of Rupiah

Uraian / Description	2023	2022	Pertumbuhan Growth	Persentase Percentage
Liabilitas / Liabilities	8.064.727	10.136.195	-2.071.469	-20,44%
Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities	4.152.717	6.191.313	-2.065.927	-33,37%
Utang Bank Jangka Pendek / Short-term Bank Loan	1.248.880	1.452.928	-204.048	-14,04%
Liabilitas Kontrak / Contract Liability	1.419.624	3.202.460	57.504	5,30%
Bagian Liabilitas Jangka Panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun / Current Portion Long-term Liabilities	1.484.213	1.535.926	-51.713	-3,37%
Liabilitas Jangka Pendek Lainnya / Other Current Liabilities	1.168.888	1.084.054	-1.782.836	-55,67%
Liabilitas Jangka Panjang / Non Current Liabilities	3.912.010	3.944.882	-5.542	-0,14%
Liabilitas Kontrak / Contract Liability	167.633	265.115	-97.481	-36,77%
Bagian Liabilitas Jangka Panjang setelah dikurangi yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun / Long-term Liabilities net of Current Portion	3.161.245	3.033.542	127.703	4,21%
Liabilitas tidak Lancar Lainnya / Other Non Current Liabilities	583.132	646.225	-35.763	-5,53%

Pada tahun 2023, Liabilitas Perseroan menurun sebesar Rp. 2.071 miliar atau 20,44%. Hal ini terutama disebabkan oleh:

- Penurunan Hutang Bank jangka panjang dan jangka pendek sebesar Rp. 464 miliar.
- Penurunan liabilitas kontrak jangka panjang maupun jangka pendek sebesar Rp. 1.880 miliar yang merupakan akibat dari pengakuan atas penjualan unit.

In 2023, The Company's Liabilities decrease by Rp. 2,071 billion pr 20.44%. This is mainly due to :

- Decrease Short-term and Long-term bank loan by Rp, 464 billion.
- Decrease in Short-term and Long-term Contract liabilities by Rp. 1,880 billion which is the result of sales recognition.

Ekuitas / Equity

Dalam jutaan Rupiah / In millions of Rupiah

Uraian / Description	2023	2022	Pertumbuhan Growth	Persentase Percentage
Ekuitas / Equity	6.539.181	6.215.653	323.528	5,21%
Pemilik Entitas Induk / Owners of the Parent Entity	5.307.417	5.135.058	172.359	3,36%
Modal Saham / Capital Stock	2.591.464	2.591.464		0,00%
Tambahan Modal Disetor – Bersih Additional Paid in Capital –Net	1.096.320	1.096.320		0,00%
Komponen Ekuitas Lainnya Other Equity Components	425.114	425.114		0,00%
Saldo Laba / Retained Earning	1.194.519	1.022.160	172,359	16,86%
Kepentingan Non Pengendali Non Controlling Interest	1.231.764	1.080.595	151,170	13,99%

Ekuitas Perseroan pada tahun 2023 meningkat sebesar Rp. 323 miliar atau 5% sebagai akibat dari laba tahun berjalan Perseroan.

The Company's equity in 2023 increase by IDR. 323 billion or 5% as a result of the Company's current year profit.

Laporan Laba Rugi | *Income Statements*

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Uraian / <i>Description</i>	2023	2022	Pertumbuhan <i>Growth</i>	Persentase <i>Percentage</i>
Pendapatan Usaha / <i>Revenue</i>	3.906.826	3.148.755	758.071	24,08%
Beban Pokok Penjualan dan Beban Langsung <i>/Cost of Sales and Direct Cost</i>	2.321.031	1.874.213	446.818	23,84%
Laba Kotor / <i>Gross Profit</i>	1.585.796	1.274.542	311.254	24,42%
Laba Usaha / <i>Operational Income</i>	1.270.469	969.226	301.243	31,08%
Laba Sebelum Pajak Penghasilan / <i>Profit Before Tax</i>	853.895	259.162	594.733	229,48%
Laba Tahun Berjalan / <i>Profit for the Year</i>	758.028	191.968	566.060	294,87%

Pendapatan | *Revenues*

Dalam jutaan Rupiah | *In millions of Rupiah*

Uraian / <i>Description</i>	2023	% terhadap Pendapatan <i>% to the Revenue</i>	2022	% terhadap Pendapatan <i>% to the Revenue</i>	Pertumbuhan <i>Growth</i>
Pendapatan / <i>Revenue</i>	3.906.826	100,00%	3.148.755	100,00%	24,08%
Pendapatan dari Pengembangan <i>/Development Income</i>	3.135.559	80,26%	2.427.381	77,09%	29,17%
Perumahan / <i>Landed residential</i>	861.503	22,05%	630.579	20,03%	36,62%
Mixed-use & High-rise <i>/Mixed-use & High-rise</i>	2.027.851	51,91%	1.550.476	49,24%	30,79%
Kawasan Industrial / <i>Industrial Estate</i>	246.205	6,30%	246.326	7,82%	-0,05%
Pendapatan Berulang / <i>Recurring Income</i>	771.267	19,74%	721.374	22,91%	6,92%
Persewaan / <i>Rental Space</i>	228.754	5,86%	226.693	7,20%	0,91%
Sarana Olahraga dan Fasilitas <i>/Sportclub & Facilities</i>	424.378	10,86%	393.506	12,50%	7,85%
Kawasan Industri / <i>Industrial Estate</i>	99.431	2,55%	100.751	3,20%	-1,31%
Hotel / <i>Hotel</i>	17.664	0,45%		0,00%	100,00%
Lain-lain / <i>Others</i>	1.040	0,03%	424	0,01%	145,53%

Pendapatan Perseroan pada tahun 2023 mengalami peningkatan jika dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp. 758 miliar atau 24,08%. Hal ini terutama disebabkan:

- Sektor Perumahan meningkat sebesar 36,62% atau sebesar Rp. 231 miliar yang sebagian besar merupakan pengakuan penjualan di Graha Natura, Tiera Soho, Serenia Hills, dan South Grove.
- Sektor Mixed-use and High-Rise meningkat sebesar 30,79% atau Rp. 477 miliar yang sebagian besar merupakan pengakuan penjualan di 57 Promenade dan SQ Res.

In 2023, The Company's Revenue Increase by Rp. 758 billion or 24.08% compared to 2022. This is mainly due to :

- Landed Residential sector increased by 36.62% or Rp. 231 billion, mainly came from the sales recognition in Graha natura, Tiera Soho, Serenial Hills and South Grove.
- Mixed-use and High-Rise sector increased by 30.79% or Rp. 477 billion mainly came from the sales recognition in 57 Promenade and SQ Res.

Beban Operasional / Operating Expenses

Dalam jutaan Rupiah / In millions of Rupiah

Uraian / Description	2023	2022	Pertumbuhan (%) Growth (%)
Biaya Penjualan / Marketing Expenses	48.693	53.113	-8,32%
Promosi dan Iklan / Promotion and Advertising	33.837	28.210	19,95%
Komisi Penjualan / Sales Commission	14.744	24.759	-40,45%
Lain-lain / Others	112	144	-21,78%
Biaya Umum dan Administrasi / General and Administrative Expenses	266.633	252.203	5,72%
Gaji dan Upah / Salaries and Wages	160.537	157.959	1,63%
Pajak dan Perijinan / Tax and Licenses	36.640	29.473	24,32%
Imbalan Kerja Jangka Panjang / Long-term Employee Benefit	10.326	329	3.041,73%
Jasa Profesional / Professional fees	10.717	11.702	-8,42%
Penyusutan / Depreciation	4.891	7.019	-30,32%
Lain-lain / Others	43.523	45.720	-4,81%
Jumlah / Total	315.327	305.316	3,28%

Beban Operasional Perseroan pada tahun 2023 menurun sebesar Rp. 10 miliar atau 3,28% jika dibandingkan dengan tahun 2022, hal ini terutama disebabkan karena penurunan biaya komisi sebesar Rp. 10 miliar.

The Company's operational expense in 2023 decreased by Rp. 10 billion or 3.28% compared to 2022, mainly due to decrease in commission expense by Rp. 10 billion.

Penghasilan (Beban) Lain-lain / Other Income (Expenses)

Dalam jutaan Rupiah / In millions of Rupiah

Uraian / Description	2023	2022	Pertumbuhan (%) Growth (%)
Penghasilan & Beban Lain-lain / Other Income & Expenses	-416.574	-710.064	-41,33%
Pendapatan Bunga / Interest Income	24.284	44.259	-45,13%
Keuntungan (kerugian) mata uang asing / Gain (Loss) on Foreign Exchange	-1.780	6.001	-128,81%
Keuntungan (Kerugian) Penjualan Aset / Gain (Loss) on Sale of Property and Equipment	836	713	17,21%
Beban Bunga / Interest Expenses	-389.477	-408.134	-4,57%
Dampak Pendiskontoan Liabilitas Keuangan / Impact of Discounting Financial Liabilities	-187.379	-407.134	-53,98%
Ekuitas pada Laba Bersih Entitas Asosiasi / Share in Net Income in Associate Companies	396.155	-13.254	-3.089,02%
Lain-lain / Others	-259.213	67.485	-485,11%

LABA SEBELUM PAJAK

Laba sebelum Pajak Perseroan pada tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar Rp. 595 miliar atau 229,48% jika dibandingkan tahun 2023. Hal ini merupakan dampak dari laba kotor Perseroan sebesar Rp. 311 miliar dan juga peningkatan Ekuitas pada laba bersih entitas asosiasi sebesar Rp. 409 miliar.

INCOME BEFORE TAX

The Company's Income before tax increase by Rp. 595 billion or 229.48% compared to 2022. This is the impact of an increase in the Company's gross profit of Rp. 311 billion and also an increase in Shaare in net income in associate companies of Rp. 409 billion.

Laporan Arus Kas | Analysis on Cash Flow Statement

Dalam jutaan Rupiah | In millions of Rupiah

Uraian Description	2023	2022	Pertumbuhan (%) Growth (%)
Jumlah Arus Kas Bersih Total Net Cash Flow	-208.383	-591.094	-64,75%
Kas Bersih yang digunakan untuk Aktifitas Operasional Net Cash use in Operating Activities	-94.263	-443.659	-78,75%
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktifitas Investasi Net Cash Used in Investing Activities	411.312	-177.774	-331,37%
Kas Bersih yang Didapat dari (Digunakan untuk) Aktifitas Pembiayaan Net Cash Received from (Use in) 0020Financing Activities	-525.225	29.752	-1.865,35%
Pengaruh Perubahan Kurs Mata Uang Asing / Effect of Change in Currency	-207	587	-135,32%

ANALISIS ARUS KAS KONSOLIDASIAN

Kas Bersih yang digunakan untuk Aktifitas Operasional

Kas bersih yang digunakan untuk aktifitas operasional menurun sebesar Rp. 349 miliar terutama disebabkan karena penurunan pembayaran kepada kontraktor dan pemasok.

CONSOLIDATED CASH FLOW ANALYSIS

Cash Flows use in Operating Activities

Cash use in operational activities decreased by Rp. 349 billion, mainly due to the decrease in cash paid to contractor and supplier.

Arus Kas yang digunakan untuk Aktifitas Investasi

Kas yang diperoleh dari aktifitas investasi meningkat sebesar Rp. 589 miliar terutama disebabkan karena peningkatan deviden dari perusahaan asosisasi.

Cash Flow Use in Investing Activities

Cash from investing activities increased by Rp. 589 billion mainl due to increase in deviden received from ascosiate company.

Kas Bersih yang digunakan untuk Aktifitas Pendanaan

Kas yang digunakan untuk aktifitas pendanaan meningkat sebesar Rp. 555 miliar terutama disebabkan peningkatan pembayaran deviden ke pihak non pengendali.

Cash Flows use in Financing Activities

Cash use in financing activities increased by Rp. 555 billion, mainly due to the increase of deviden paid to noncontrolling interest.

Informasi Penting Lainnya

Other Important Information

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL

Tujuan utama Perseroan dalam pengelolaan modal adalah mengoptimalkan saldo utang dan ekuitas Perseroan dalam rangka mempertahankan perkembangan bisnis di masa depan dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Perseroan mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian yang diperlukan dengan memperhatikan perubahan kondisi ekonomi dan tujuan strategis Perseroan.

CAPITAL STRUCTURE AND CAPITAL STRUCTURE POLICY

The main objective of the Company in its capital management is to optimize the balance of the Company's debt and equity in order to ensure future business development and maximize shareholder value. The Company manages its capital structure and makes necessary adjustments by taking into account the changes in the economic conditions and its own strategic objectives.

Kebijakan manajemen atas struktur modal ditujukan untuk melindungi kemampuan Perseroan dalam mempertahankan kelangsungan usaha, sehingga Perseroan dapat tetap memberikan hasil bagi pemegang saham dan manfaat bagi seluruh pemangku kepentingan lainnya. Kebijakan struktur modal juga ditujukan kepada pemegang saham dengan menentukan harga produk dan jasa yang sepadan dengan tingkat risiko.

The management policy on capital structure is intended to protect the Company's ability to ensure its business continuity so that the Company can continue to provide returns to the shareholders and benefits to all stakeholders. The capital structure policy is also aimed at the shareholders by determining the prices of products and services commensurate with the level of risk.

SOLVABILITAS

Solvabilitas atau kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban ditunjukkan dari tingkat likuiditas yang dimiliki.

SOLVENCY

Solvency, or the ability of the Company to service its obligations, is indicated by the Company's level of liquidity.

RASIO LIKUIDITAS

Rasio Kas Perseroan pada tahun 2023 adalah sebesar 23,13%, meningkat sebesar 4,35% jika dibandingkan dengan tahun 2022.

LIQUIDITY RATIO

The Company's Cash Ratio in 2023 is 23.13%, increase by 4.35% compared to 2022.

RASIO SOLVABILITAS

Rasio Utang bersih Perseroan pada tahun 2023 sebesar 58,49% meningkat sebesar 2,58% dibandingkan dengan tahun 2022.

SOLVENCY RATIO

The Company's Net Debt to Equity in 2023 is 58.49%, increase by 2.58% compared to 2023.

Rasio Solvabilitas dan Rasio Likuiditas | Solvency and Liquidity Ratios

Dalam jutaan Rupiah | In millions of Rupiah

Uraian Description	2023	2022
Rasio Solvabilitas Solvency Ratios		
Rasio utang bersih terhadap ekuitas Net debt to equity ratio	58,49%	61,07%
Rasio liabilitas terhadap ekuitas Liabilities to equity ratio	123,33%	163,08%
Rasio utang terhadap asset Debt to assets ratio	32,72%	30,32%
Rasio Likuiditas Liquidity Ratios		
Rasio kas Cash ratio	23,13%	18,78%
Rasio lancar Current ratio	114,77%	104,33%

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Penggunaan dana hasil Penawaran Umum Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 telah dilaporkan kepada OJK dan BEI pada tanggal 13 Januari 2023, 14 Juli 2023, dan 10 Januari 2024. Per 31 Desember 2023, dana hasil penawaran umum telah seluruhnya digunakan dan dilaporkan pada periode pelaporan sesuai dengan peraturan.

REALIZATION OF USE OF FUNDS FROM PUBLIC OFFERING

The use of proceeds from the Public Offering of Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III 2022 was reported to the OJK and IDX on January 13, 2023, July 14, 2023, and January 10, 2024. As of December 31, 2023, the proceeds from the public offering have been fully used and reported in the reporting period in accordance with regulations.

MANAJEMEN MODAL DAN INVESTASI

Perseroan percaya dalam pengelolaan keuangan yang baik, penting untuk menjaga ketersediaan dana bagi pengembangan usaha saat ini maupun rencana di masa mendatang. Perseroan senantiasa mempraktikkan prinsip kehati-hatian dalam mengelola permodalan agar dapat mempertahankan keberlangsungan usaha dan dapat tetap memberikan imbal hasil optimal bagi pe-

CAPITAL AND INVESTMENT MANAGEMENT

The Company believes that good financial management is necessary to maintain the availability of funds for current development and future development plans. The Company always aims at managing capital with prudent principle in order to maintain the business sustainable and the capability of providing returns to shareholders and benefits to other stakeholders. The Company

megang saham maupun manfaat bagi pemangku kepentingan. Perusahaan berupaya menciptakan struktur permodalan yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

Sepanjang tahun 2023, Perseroan melakukan beberapa hal untuk memastikan bahwa pengelolaan keuangan Perseroan dapat terlaksana dengan baik, antara lain:

Restrukturisasi utang untuk menjaga likuiditas Perseroan

Perseroan berusaha secara terus-menerus menjaga arus kas untuk mendukung kegiatan usaha. Salah satu hal yang dilakukan adalah dengan melakukan restrukturisasi utang bank dengan mempertimbangkan belum pulihnya minat calon para pembeli properti, terutama di segmen produk apartemen dan perkantoran untuk segmen kelas menengah keatas.

Sebagai bentuk mitigasi risiko terhadap pemenuhan kewajiban kepada pihak bank maka Perseroan mengajukan permohonan perpanjangan periode restrukturisasi kepada para kreditur Perseroan. Perseroan berhasil melakukan restrukturisasi utang sehingga kondisi keuangan di tahun 2023 dapat terjaga.

Memperkuat posisi arus kas Perseroan

Perseroan berusaha untuk terus menerus memperkuat arus kas untuk mendukung kegiatan usaha. Salah satu hal yang dilakukan adalah dengan melakukan pembiayaan kembali utang bank dengan tingkat bunga yang tinggi ke bank lain yang dapat memberikan tingkat bunga yang lebih rendah.

Menerapkan kebijakan pembiayaan dengan penuh kehati-hatian

Perseroan menerapkan kebijakan pembiayaan lebih berhati-hati di tengah pelambatan ekonomi yang masih terjadi tahun 2023 pasca berakhirnya pandemi Covid-19. Kebijakan ini adalah menetapkan jumlah komitmen pembelian yang cukup tinggi dari pembeli pada saat peluncuran produk baru. Kebijakan ini bertujuan untuk memastikan ketersediaan dana dari penjualan untuk menyelesaikan pembangunan proyek, khususnya terhadap proyek-proyek high-rise building. Perseroan percaya dengan adanya komitmen pembelian yang tinggi diharapkan dana yang diperoleh dari penjualan dapat digunakan untuk membiayai sebagian besar biaya konstruksi sehingga tidak diperlukan penambahan utang bank yang tinggi. Perseroan memilih untuk menunda peluncuran proyek atau produk baru apabila Tingkat permintaan dari pembeli dinilai belum memenuhi target yang diharapkan.

Di tahun 2023 Perseroan memutuskan tidak melakukan peluncuran proyek high-rise building dan lebih memfokuskan pada penjualan persediaan barang jadi dengan memanfaatkan insentif kebijakan penghapusan PPN dari pemerintah. Perseroan selain itu juga memfokuskan kepada pengembangan proyek-proyek perumahan dan kawasan industri, terutama proyek kawasan industri Batang Industrial Park yang terletak di daerah Batang, Jawa Tengah. Perseroan juga mengubah rencana pengembangan proyek-proyek high-rise building menjadi proyek perumahan yang dinilai memiliki Tingkat risiko lebih rendah dan lebih mudah untuk dipasarkan.

Menjajaki peluang kerjasama dengan calon mitra strategis

Salah satu strategi pertumbuhan usaha yang dilakukan Perseroan adalah dengan memiliki mitra strategis dalam pengembangan

is looking to create optimal capital structure to reduce capital costs.

In 2023, the Company took several important steps to ensure an appropriate management of its finances. These measures were, among others:

Debt restructuring to maintain the Company's liquidity

The Company strives to continuously maintain cash flow to support business activities. One of the measures that was done was to restructure its bank debts, by taking into account the weak recovery in interest from potential property buyers, especially in the apartment and office product segments among the upper middle class.

As a form of mitigating the risk of fulfilling obligations to the bank, the Company submitted a request for an extension of the restructuring period to the Company's creditors. The Company succeeded in carrying out debt restructuring so that the financial condition in 2023 was well-maintained.

Strengthen the Company's cash flow position

The Company continuously strengthened its cash flow to support its business activities. One way to achieve this was to refinance bank loans with high interest rates to other banks offering lower interest rates.

Implementing financing policy with precautionary principle

The Company is implementing financing policies more carefully amidst the economic slowdown that continued to occur in 2023 after the end of the Covid-19 pandemic. This policy was to set a fairly high purchase commitment from buyers at the time of launching a new product. This policy aimed to ensure the availability of funds from sales to complete project construction, especially high-rise building projects. The Company believes that with a high purchase commitment, the funds obtained from sales could then be directed towards financing the majority of construction costs so that there would be no need for additional bank debt. The Company chose to postpone the launch of a new project or product when the level of demand from buyers was deemed not to have met the expected target.

In 2023, the Company decided not to launch a new high-rise building project and focused more on selling finished goods inventory by taking advantage of the government's VAT elimination policy incentives. Apart from that, the Company also focused on developing housing projects and industrial areas, especially the Batang Industrial Park industrial area project which is located in Batang, Central Java. The Company changed its plans to develop high-rise building projects into housing projects which are considered to have a lower level of risk and are easier to market.

Collaboration with prospective strategic partners

One of the Company's business growth strategies was to cooperate with strategic partners in the development of the Company's

proyek-proyek Perseroan, baik dengan mitra dalam negeri maupun luar negeri. Perseroan senantiasa terbuka untuk menjajaki setiap peluang kerjasama yang ada untuk pengembangan usaha Perseroan. Adanya para mitra strategis diharapkan dapat membantu mengurangi risiko usaha Perseroan, khususnya dalam hal pembiayaan pengembangan usaha proyek. Selain itu, adanya mitra strategis yang baik dipercaya dapat meningkatkan citra Perseroan serta menciptakan sinergi usaha dalam berbagai bidang.

Sebagai contoh, Perseroan melakukan kerjasama dengan GIC Singapore sebagai mitra strategis untuk pengembangan proyek-proyek di Jakarta, yaitu South Quarter dan Fifty Seven Promenade serta melakukan kerja sama dengan Mitbana Urban Development Fund III Pte Ltd sebagai mitra strategis untuk pengembangan baru kawasan di Talaga Bestari Tangerang. Selain proyek-proyek tersebut, Perseroan juga menjalin kerjasama dengan mitra strategis di sejumlah pengembangan proyek lainnya, seperti Regatta, Amesta Living, Graha Pratama, Poin, WestOne City dan lain sebagainya.

Memperluas jaringan dan wawasan dalam hal pendanaan

Perseroan secara terus-menerus melakukan kajian terhadap berbagai macam skema pembiayaan untuk memperoleh pemahaman terkini dan bentuk pembiayaan yang terbaik bagi Perseroan. Perseroan juga menghadiri acara-acara seminar dan diskusi dengan berbagai pihak untuk memperluas wawasan dan informasi terkini mengenai pembiayaan. Selain itu Perseroan terus memperluas jaringan untuk mendukung struktur pembiayaan yang terbaik bagi Perseroan, baik dari sektor perbankan maupun dari komunitas pasar modal.

Pada tahun 2024, Perseroan akan terus mengatur rencana pembiayaan secara berhati-hati sesuai dengan kebutuhan dan kebijakan Perseroan. Perseroan melihat dalam lima tahun ke depan, risiko bisnis yang harus dihadapi masih cukup tinggi, terutama dengan adanya pemilihan umum, masalah inflasi serta potensi perubahan kebijakan ekonomi internasional Amerika Serikat dan Tiongkok yang berpengaruh terhadap kenaikan tingkat suku bunga dalam negeri.

Perseroan senantiasa melakukan mitigasi atas risiko-risiko usaha tersebut, termasuk melakukan optimalisasi biaya secara efisien dan efektif sehingga operasional Perseroan dapat berjalan baik. Dengan persiapan-persiapan ini maka Perseroan dapat membangun dasar yang kuat untuk berkembang secara pesat di masa mendatang.

Penerbitan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022 dan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 | Issuance of Sukuk Ijarah Berkelanjutan

Perseroan pada tahun 2023 tidak melakukan aksi korporasi berupa penerbitan Sukuk Ijarah. Penerbitan Sukuk Ijarah dilakukan Perseroan tahun 2022 yang meliputi Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II tahun 2022 dan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III tahun 2022.

Pada tanggal 25 Agustus 2022 Perseroan melakukan penerbitan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022 sebesar Rp250.000.000.000,- (dua ratus lima puluh miliar Rupiah). Tujuan penggunaan dana adalah untuk pembayaran

projects, both with domestic and foreign partners. The Company is always open to exploring any cooperation opportunities for the development of the Company's business. The cooperation with strategic partners is expected to help reduce the Company's business risks, especially in terms of project development financing. In addition, the cooperation with excellent strategic partners was believed to contribute in improving the Company's reputation and creating business synergies in various sectors.

For example, the Company cooperated with GIC Singapore as the Company's strategic partner for the development of the Company's projects in Jakarta, namely South Quarter and Fifty Seven Promenade and collaborated with Mitbana Urban Development Fund III Pte Ltd as a strategic partner for its new development in Talaga Bestari Tangerang. In addition to those projects, the Company also collaborates with strategic partners in several other project developments, such as Regatta, Amesta Living, Graha Pratama, Poin, WestOne City, and so forth.

Widening of networks and deepening of insight in financing

The Company continuously conducted studies on various types of financing schemes to obtain the latest comprehension and the best form of financing for the Company. The Company also attended seminars and discussions with various parties to broaden insights and the latest information on financing. In addition, the Company also continuously expanded its network to support the best financing structure for the Company, both from the banking sector and from the capital market community.

In 2024 the Company will continue to carefully manage financing plans following the needs and policies of the Company. The Company expects that in the next five years, the business risks will remain fairly high, especially with the issues such as general election, inflation and the potential for changes in international economic policies in the United States and China, which will affect the increase in domestic interest rates.

The Company always mitigates these business risks by optimizing its costs to be efficient and effective so that the Company's operations can run properly. With these preparations, the Company can build a solid foundation to develop rapidly in the future.

Intiland Development Tranche II of 2022 and Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III of 2022

In 2023, the Company did not carry out any corporate actions related to the issuance of Sukuk Ijarah. The Company issued Sukuk Ijarah in 2022, which included the Sustainable Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase II in 2022 and the Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Phase III in 2022.

On 25 August 2022, the Company issued Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche II 2022 in the amount of Rp250,000,000,000 (two hundred and fifty billion Rupiah). The purpose of the use of proceeds was to repay the remaining Shelf-

kembali Sisa Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap I Tahun 2021 yang jatuh tempo di tanggal 12 September 2022. Sukuk Ijarah Berkelanjutan Intiland Development Tahap II Tahun 2022 resmi dicatatkan di PT Bursa Efek Indonesia pada tanggal 26 Agustus 2022. Sukuk Ijarah yang diterbitkan ini memiliki jangka waktu 3 tahun sejak tanggal emisi dan cicilan imbalan ijarah sebesar 10,5% per tahun. Perseroan memperoleh hasil pemeringkatan A- (Single A Minus; Stable Outlook) dari PT Kredit Rating Indonesia.

Pada tanggal 2 Desember 2022, Perseroan Kembali melakukan penerbitan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 sebesar Rp250.000.000.000,- (dua ratus lima puluh miliar Rupiah). Tujuan penggunaan dana adalah untuk pembayaran sebagian utang pokok Perseroan dan Entitas Anak, serta modal kerja Perseroan dan Entitas Anak. Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 terdiri dari dua seri, yaitu:

- Seri A sebesar Rp125.000.000.000,- (seratus dua puluh lima miliar Rupiah) dengan cicilan imbalan ijarah sebesar 10,3% per tahun dan jangka waktu 2 tahun sejak tanggal emisi.
- Seri B sebesar Rp125.000.000.000,- (seratus dua puluh lima miliar Rupiah) dengan cicilan imbalan ijarah sebesar 10,6% per tahun dan jangka waktu 3 tahun sejak tanggal emisi.

Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 resmi dicatatkan di PT Bursa Efek Indonesia pada tanggal 5 Desember 2022. Per tanggal 31 Desember 2023, seluruh dana hasil emisi telah digunakan Perseroan sesuai rencana dan telah dilaporkan kepada OJK dan BEI pada tanggal 10 Januari 2024.

INFORMASI MATERIAL PADA INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN ATAU PELEBURAN, AKUISISI DAN RESTRUKTURISASI MODAL / UTANG

Pada tahun 2023, Perseroan tidak memiliki informasi material berkaitan dengan investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan atau peleburan, dan akuisisi. Restrukturisasi utang Perseroan telah disampaikan di halaman 163.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI/BERELASI

Di tahun 2023, Perseroan tidak memiliki informasi transaksi material yang mengandung benturan kepentingan dan transaksi dengan pihak afiliasi atau berelasi.

INFORMASI KEUANGAN YANG MENGANDUNG PERISTIWA PENTING

Perseroan tidak memiliki informasi keuangan yang mengandung kejadian luar biasa di sepanjang tahun 2023.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN MANAJEMEN

Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham baik untuk karyawan maupun manajemen di tahun 2023.

Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche I 2021, which matured on 12 September 2022. The Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche II 2022 was officially listed on the Indonesia Stock Exchange on 26 August 2022. The Sukuk Ijarah issued have a term of 3 years from the date of issuance and installments of ijarah returns are 10.5% per year. The Company obtained an A- rating (Single A Minus; Stable Outlook) from PT Kredit Rating Indonesia.

On 2 December 2022, the Company issued Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III 2022 in the amount of Rp250,000,000,000 (two hundred and fifty billion Rupiah). The purpose of the use of proceeds was to pay part of the principal debt of the Company and Subsidiaries, as well as the working capital of the Company and Subsidiaries. The Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III 2022 consists of two series, namely:

- Series A of Rp125,000,000,000 (one hundred twenty five billion Rupiah) with ijarah installments of 10.3% per year and a term of 2 years from the date of issuance.
- Series B of Rp125,000,000,000 (one hundred twenty five billion Rupiah) with ijarah installments of 10.6% per year and a term of 3 years from the date of issuance.

The Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III 2022 was officially listed on the Indonesia Stock Exchange on 5 December 2022. The use of proceeds from the Public Offering of Shelf-Registration Sukuk Ijarah I Intiland Development Tranche III 2022 was reported to OJK and IDX on On 10 January 2024.

MATERIAL INFORMATION ON INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER OR CONSOLIDATION, ACQUISITION AND CAPITAL / DEBT RESTRUCTURING

In 2023, The Company has no material information on investment, diversification, expansion, merger, and acquisition. The debt restructuring of the Company is discribed on page 163.

INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS WITH CONFLICT OF INTEREST AND TRANSACTIONS WITH AFFILIATES/ RELATED PARTIES

In 2023, The Company has no informasi on material transactions with conflict of interest and transactions with affiliates or related parties.

FINANCIAL INFORMATION CONTAINING EXTRAORDINARY EVENTS

In 2023, there is no financial information containing extraordinary events.

EMPLOYEE AND MANAGEMENT SHARE OWNERSHIP PROGRAM

The Company does not have a share ownership program for its employees and management in 2023.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Perubahan kebijakan akuntansi dapat dilihat pada halaman 146 Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan per 31 Desember 2023 yang telah diaudit.

PEMBELIAN KEMBALI SAHAM DAN/ATAU PEMBELIAN KEMBALI OBLIGASI

Pada tahun 2023, Perseroan tidak melakukan pembelian kembali saham maupun obligasi yang telah diterbitkan.

KETIDAKPASTIAN KONDISI EKONOMI

Pembahasan mengenai ketidakpastian kondisi ekonomi dapat dilihat pada halaman 131 - 135 Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan per 31 Desember 2023 yang telah diaudit.

IKATAN

Bagian ikatan dapat dilihat pada halaman 128-131 Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan per 31 Desember 2023 yang telah diaudit.

TRANSAKSI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Tidak ada transaksi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

TARGET DAN REALISASI 2023

Pada industri properti terdapat dua pengertian mengenai pengakuan penjualan yaitu :

1. Pengakuan penjualan marketing sales yaitu penjualan yang terjadi setelah Surat Pesanan (SP) atau Perjanjian Pengikatan Jual Beli (PPJB) sudah ditandatangani oleh kedua belah pihak.
2. Pengakuan penjualan akunting yaitu penjualan yang terjadi setelah ditandatanganinya Berita Acara Serah Terima (BAST)

KONDISI DAN TANTANGAN PASAR TAHUN 2023

Pada tahun 2023, kami mengamati pasar properti nasional mengalami perbaikan dibandingkan tahun 2022. Meskipun secara umum masih cukup menantang, namun sejumlah indikator permintaan mengalami peningkatan, khususnya pada produk-produk perumahan dan kawasan industri. Pada segmen pengembangan kawasan perumahan terjadinya tren yang menarik dalam pembelian rumah tapak, di mana mayoritas pembeli adalah para pengguna akhir. Tingkat permintaan terhadap produk perumahan bergerak membaik, khusus pada semester kedua tahun 2023 serta ditopang oleh adanya insentif kebijakan dari pemerintah.

Kendati demikian, pengambilan keputusan dalam proses pembelian masih cenderung memakan waktu lebih lama dari biasanya. Fenomena ini disebabkan oleh pertimbangan yang lebih matang dari calon konsumen terkait kondisi pasar dan kondisi keuangan mereka. Pada segmen pasar hunian tapak menengah ke atas, atau yang dipasarkan di harga atas Rp1 miliar ke atas, kami melihat adanya penundaan dalam pembelian yang disebabkan oleh

CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

Changes to the accounting policy are presented on page 146 of the Company's audited Consolidated Financial Statements on 31 December 2023.

BUYBACK SHARES AND/OR BUYBACK BOND

In 2023, the Company did not repurchase any shares or bonds that it had previously issued.

ECONOMIC ENVIRONMENT UNCERTAINTY

Economic Environment Uncertainty are presented on page 131 -135 of the Company's audited Consolidated Financial Statements on 31 December 2023.

COMMITMENT

Commitments are presented on page 128 - 131 of the Company's audited Consolidated Financial Statements on 31 December 2023.

MATERIAL TRANSACTIONS AND FACTS AFTER THE ACCOUNTANT'S REPORT DATE

There is no material transactions and facts after the accountant's report data.

TARGETS AND REALIZATION IN 2023

In the property industry, there are two interpretations regarding the recognition of sale, namely:

1. Recognition of marketing sale, namely the sale occurring after the Order Letter or the Sale and Purchase Agreement has been signed by both parties involved in the sale.
2. Recognition of accounting sale, namely the sale occurring after the Unit Handover Letter has been signed.

2023 MARKET CONDITION AND CHALLENGES

In 2023, notable improvements were observed in the national property market compared to the previous year, although challenges persisted. Several demand indicators, particularly for housing products and industrial areas, exhibited growth. In the residential area development segment, a noteworthy trend emerged with an increased interest in purchasing landed houses, primarily by end-users. This uptick in demand, especially notable in the second semester of 2023, was buoyed by government policy incentives aimed at stimulating the housing sector.

However, decision-making processes in the purchasing arena tended to prolong, reflecting consumers' mature considerations of market conditions and personal financial situations. Notably, the middle to upper residential market segment, with properties priced above Rp1 billion, experienced delays in purchases due to concerns over political and economic uncertainties. In contrast, the lower middle-class residential market, featuring properties

kekhawatiran terjadinya ketidakpastian politik dan ekonomi. Meskipun demikian, pasar hunian kelas menengah bawah, dengan harga di bawah Rp700 juta, tetap kuat dan relatif lebih stabil.

Menariknya, kami mencatat beberapa pengembang properti mengalihkan fokus mereka untuk menjangkau pasar kelas menengah bawah tersebut. Kecenderungan ini mungkin merupakan respons terhadap permintaan yang tetap kuat dalam segmen ini dan penyesuaian strategis untuk mengantisipasi perubahan tren pasar.

Insentif Pajak Pertambahan Nilai Ditanggung Pemerintah (PPN DTP) yang diberikan Kementerian Keuangan Republik Indonesia turut menggenjot pembelian rumah dan membantu masyarakat memiliki rumah. Sejak awal, Perseroan mendukung kebijakan ini karena turut menggerakkan geliat ekonomi nasional melalui sektor properti dan sektor-sektor turunannya. Manfaat dari insentif ini begitu dirasakan, khususnya untuk hunian dengan maksimal harga Rp5 miliar.

Sejalan dengan hal tersebut, Perseroan juga turut mengapresiasi Bank Indonesia yang juga melakukan langkah pelonggaran dari sisi perbankan, salah satunya melalui Kebijakan Insentif Likuiditas Makroprudensial (KLM) yang memberikan benefit bagi bank yang berkomitmen untuk menyalurkan KPR.

Sementara itu, pasar high-rise residential seperti apartemen masih mengalami stagnasi. Kami mencermati bahwa pengambilan keputusan dalam pembelian properti high-rise seperti produk-produk apartemen cenderung memakan waktu yang relatif lama. Mencermati fenomena tersebut, Perseroan di tahun 2023 memutuskan untuk tidak meluncurkan pengembangan proyek baru di segmen ini mengingat kondisi pasar yang belum menguntungkan. Pasar properti high-rise residential masih didominasi oleh para pengguna akhir, sementara pasar investor relatif sangat terbatas. Kondisi ini mencerminkan banyaknya faktor yang menjadi pertimbangan, aspek risiko, dan prinsip kehati-hatian dari calon pembeli dalam menghadapi ketidakpastian ekonomi dan perubahan kebijakan secara jangka pendek maupun jangka panjang.

Di tengah situasi yang cukup menantang tersebut, Perseroan terus memantau secara cermat perkembangan pasar properti untuk mengidentifikasi peluang yang mungkin muncul di masa depan. Fokusnya pada penjualan unit-unit apartemen siap huni dari sejumlah proyek yang dimiliki Perseroan di Jakarta, Tangerang, maupun Surabaya.

Pasar segmen pengembangan kawasan industri sangat menjanjikan di tahun 2023. Permintaan terhadap lahan industri mengalami tren peningkatan seiring dengan masuknya investasi serta pertumbuhan permintaan yang terlihat dari perusahaan-perusahaan asal China, Taiwan, dan Korea. Kondisi ini menunjukkan adanya potensi pertumbuhan yang signifikan pada sektor kawasan industri, sehingga memberikan peluang bagi Perseroan untuk berkolaborasi dengan para mitra strategis untuk mengembangkan fasilitas industri terpadu dan memenuhi kebutuhan pasar.

below Rp700 million, remained robust and relatively stable.

Interestingly, some property developers redirected their focus towards the lower middle-class market, responding to the sustained strength in this segment and adjusting strategies to align with evolving market dynamics.

The Government Borne Value Added Tax (PPN DTP) incentive, introduced by the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia, played a pivotal role in boosting house purchases and facilitating home ownership. The Company has consistently supported this policy, recognizing its positive impact on the national economy, particularly in the property sector and its related industries. Notably, the incentive's benefits were most palpable for residences priced below Rp5 billion.

Moreover, the Company commended Bank Indonesia for its efforts to ease banking regulations, notably through the Macroprudential Liquidity Incentive Policy (KLM), which incentivizes banks committed to mortgage disbursement.

Conversely, the market for high-rise residential properties, such as apartments and condominiums, experienced stagnation. Decision-making processes for purchasing high-rise properties tended to be protracted. In light of this phenomenon, the Company made a decision in 2023 to refrain from launching new projects in this segment due to unfavorable market conditions. The high-rise residential property market remained dominated by end-users, with limited demand from investors. This situation reflected the cautious sentiments among potential buyers amidst economic uncertainties and policy changes, both in the short term and the long term.

Despite these challenges, the Company remained vigilant, closely monitoring property market developments to identify future opportunities. Focus was maintained on selling ready-to-move-in apartment units across projects in Jakarta, Tangerang, and Surabaya.

In contrast, the industrial area development market segment showed promise in 2023, with increasing demand for industrial land driven by investments from countries like China, Taiwan, and Korea. This growth trajectory indicated significant potential in the industrial area sector, prompting the Company to explore collaborations with strategic partners to develop integrated industrial facilities and meet market demands.

Berdasarkan data Kementerian Perindustrian, hingga akhir 2023 terdapat 44 kawasan industri yang telah tercatat dalam dokumen Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) atau dokumen Proyek Strategis Nasional (PSN). Dari jumlah tersebut, 21 diantaranya sudah tahap operasional yang sebagian besar merupakan kawasan industri yang berlokasi di luar Pulau Jawa.

Sementara pada segmen investasi properti, Perseroan terus meningkatkan kinerjanya untuk menopang sumber-sumber pendapatan berkelanjutan (*recurring income*). Sumber pendapatan usaha dari segmen ini terutama berasal dari penyewaan ruang perkantoran dan ritel, fasilitas golf dan olahraga, serta pengelolaan sarana dan utilitas. Perseroan mencermati pasar sewa kantor di Jakarta belum menunjukkan pergerakan secara dinamis di tengah kelebihan pasokan dan minimnya tingkat penyerapan.

Berdasarkan laporan triwulan Collier Indonesia tahun 2023, di Jakarta terdapat 2,9 juta meter persegi ruang perkantoran di Jakarta yang tidak terserap pasar. Dari jumlah tersebut sekitar 67,6 persen berasal dari gedung-gedung perkantoran yang berada di kawasan pusat bisnis. Pasar perkantoran diproyeksikan akan mulai mengalami peningkatan di tahun 2024 dan 2025.

Dalam situasi dan kondisi tersebut, Perseroan masih cukup berhasil menjaga kinerja dari setiap gedung perkantoran yang dimiliki, seperti Intiland Tower Jakarta, Intiland Tower Surabaya, South Quarter, Praxis, Spazio dan Spazio Tower.

REALISASI PENCAPAIAN TARGET MARKETING SALES

Perseroan pada tahun 2023 menargetkan marketing sales sebesar Rp2,4 triliun. Jumlah tersebut meliputi target marketing sales dari segmen pengembangan mixed use & high rise sebesar Rp749 miliar dan kawasan perumahan sebesar Rp1,2 triliun. Sementara target marketing sales dari segmen pengembangan kawasan industri mencapai Rp342 miliar. Pada tahun 2023, Perseroan tercatat membukukan marketing sales sebesar Rp950,7 miliar atau 40 persen dari target. Perolehan tersebut juga mengalami penurunan sebesar 2 persen dibandingkan pencapaian tahun 2022 sebesar Rp1,08 triliun.

Kondisi pasar properti secara umum masih belum kondusif sehingga berdampak langsung terhadap kurang maksimalnya pencapaian kinerja penjualan di tahun 2023. Dari empat segmen pengembangan properti Perseroan, penjualan unit-unit rumah dan lahan kawasan industri masih cukup stabil dibandingkan segmen lainnya. Potret berbeda terjadi di segmen mixed use & high rise, khususnya penjualan unit-unit apartemen dan perkantoran strata title yang masih mengalami stagnasi. Situasi ini menjadi kurang menguntungkan bagi Perseroan mengingat sebagian besar stok dan inventori unit properti yang dimiliki merupakan produk apartemen. Masih rendahnya pembelian produk-produk apartemen menjadi salah satu faktor penyebab masih rendahnya perolehan marketing sales Perseroan di tahun 2023.

As per data from the Ministry of Industry Republic of Indonesia, by the end of 2023, 44 industrial areas were recorded in the National Medium-Term Development document (RPJMN) or National Strategic Project document (PSN), with 21 of them operational, most situated outside Java.

Meanwhile, in the property investment segment, the Company continues to strive to improve its performance to support sources of recurring income. Sources of business income from this segment mainly are rental of office and retail space, golf and sports facilities, as well as management of facilities and utilities. The Company observed that the office rental market in Jakarta had not demonstrated any dynamic movements amidst excess supply and low absorption rates.

Based on Collier Indonesia's 2023 quarterly report, in Jakarta there are 2.9 million square meters of office space in Jakarta currently not being absorbed by the market. Of this amount, around 67.6 percent came from office buildings in the central business district. The office market is projected to start seeing a revival in 2024 and 2025.

In these situations and conditions, the Company is still quite successful in maintaining the performance of every office building owned, such as Intiland Tower Jakarta, Intiland Tower Surabaya, South Quarter, Praxis, Spazio and Spazio Tower.

MARKETING SALES ACHIEVEMENT VS TARGET

In 2023, the Company targeted marketing sales of Rp2.4 trillion. This amount encompassed marketing sales targets from the mixed use & high-rise development segment of Rp749 billion and landed residential segment of Rp1.2 trillion. Meanwhile, the marketing sales target from the industrial estate development segment reached Rp342 billion. In 2023, the Company recorded marketing sales of Rp950.7 billion or 40 percent of the target. Marketing sales income also decreased by 2 percent compared to the achievement in 2022 of Rp1.08 trillion.

Property market conditions in general were still not conducive, which directly impacted the less than optimal sales performance in 2023. Of the Company's four property development segments, sales of housing units and industrial estate land remained quite stable compared to other segments. However, a different picture emerged in the mixed use & high-rise segment, especially sales of strata title apartment and office units, which experienced stagnation. This situation posed challenges for the Company, particularly considering that most of the stock and inventory of property units owned were apartment products. The persistently low purchase of apartment products contributed to the Company's subdued marketing sales revenue in 2023.

Target dan Realisasi Marketing Sales 2023 | Marketing Sales Target and Realization in 2022

Dalam miliar Rupiah | In billion Rupiah

Segmen <i>Segment</i>	Target 2023 <i>2023 Target</i>	Realisasi 2023 <i>2023 Realization</i>	Realisasi terhadap target (%) <i>Realization to target (%)</i>	Realisasi 2022 <i>2022 Realization</i>	Pertumbuhan (%) <i>Growth (%)</i>
Mixed-use & High-rise	749	161,8	22	159	21,2
Perumahan <i>Landed Residential</i>	1.294	450,7	35	639	- 29,5
Kawasan Industri <i>Industrial Estate</i>	342	338,2	98	283	19,5
Jumlah <i>Total</i>	2.385	950,7	40	1.082	- 2

Target dan Realisasi Marketing Sales 2023 Berdasarkan Lokasi | Marketing Sales Target and Realization in 2023 by Location

Dalam miliar Rupiah | In billion Rupiah

Lokasi <i>Location</i>	Target 2023 <i>2023 Target</i>	Realisasi 2023 <i>2023 Realization</i>	Realisasi terhadap target (%) <i>Realization to target (%)</i>	Realisasi 2022 <i>2022 Realization</i>	Pertumbuhan (%) <i>Growth (%)</i>
Jakarta	1.335	538,9	40,4	652	- 17,3
Surabaya	1.050	411,8	39,2	429	- 3,9
Jumlah/ <i>Total</i>	2.385	950,7	39,8	1.082	- 12,1

PROYEKSI DAN STRATEGI PEMASARAN 2024

Proyeksi pertumbuhan ekonomi Indonesia di atas 5 persen pada tahun 2024 memiliki keterkaitan erat dan berdampak terhadap industri properti nasional. Menurut Kementerian Keuangan Republik Indonesia, proyeksi pertumbuhan ekonomi sekitar 5,2 persen di tahun 2024 dapat berpengaruh signifikan terhadap tingkat konsumsi dan investasi masyarakat. Tren positif tersebut bertolak belakang dengan proyek perekonomian dunia yang diperkirakan justru akan mengamini tren perlambatan dipengaruhi situasi geopolitik yang memanas serta ancaman terjadinya resesi di sejumlah negara maju.

Stabilitas inflasi diperkirakan tetap moderat yaitu di bawah 3 persen sehingga akan berdampak langsung pada daya beli dan konsumsi masyarakat, salah satunya terhadap sektor properti. Inflasi yang terjaga dengan baik akan menyebabkan harga-harga properti cenderung bergerak stabil, yang menjadi salah satu faktor terpenting dalam mempertahankan minat dan kemampuan masyarakat untuk kembali berinvestasi dalam sektor properti.

Kepercayaan para pelaku pasar akan meningkat saat inflasi terkendali maka stabilitas ekonomi akan meningkat. Kondisi ini akan mendorong investor dan pengembang properti untuk lebih percaya diri dalam melakukan investasi jangka panjang. Investasi yang lebih besar ini pada gilirannya dapat meningkatkan aktivitas konstruksi dan pengembangan properti, menciptakan peluang baru dalam sektor ini.

2024 OUTLOOK AND MARKETING STRATEGY

In 2024, Indonesia’s projected economic growth exceeding 5 percent was closely intertwined with and exerted an impact on the national property industry. According to the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia, the anticipated economic growth of approximately 5.2 percent in 2024 was poised to significantly influence people’s consumption and investment levels. This optimistic trend stood in contrast to the global economic forecast, which predicted a decelerating trend due to heightened geopolitical tensions and the looming threat of recession in several developed nations.

The stability of inflation, projected to remain moderate at below 3 percent, would directly influence people’s purchasing power and consumption, particularly within the property sector. Well-controlled inflation tends to foster stable property prices, a crucial factor in sustaining people’s interest and ability to reinvest in the property market.

Market players’ confidence in economic stability tends to increase when inflation is kept in check. This, in turn, encourages investors and property developers to pursue long-term investments with greater confidence, potentially spurring construction and property development activities and opening new avenues for growth within the sector.

Kondisi perekonomian yang stabil juga berdampak pada permintaan properti. Ketika daya beli masyarakat terjaga dan harga properti relatif stabil, minat terhadap pembelian rumah atau properti komersial cenderung bergerak membaik. Terciptanya stabilitas ekonomi yang didukung oleh inflasi yang terkendali memberikan landasan bagi strategi pemasaran para pengembang properti. Selain dengan memberikan produk berkualitas, menciptakan kestabilan harga dan prospek investasi yang menguntungkan dapat sebagai keunggulan kompetitif yang memberikan keyakinan kepada calon pembeli akan keamanan investasi mereka dalam properti.

Perseroan memproyeksikan pasar properti tahun 2024 akan berangsur-angsur membaik, meskipun masih akan menghadapi sejumlah tantangan. Masih tingginya tingkat kebutuhan properti masyarakat, khususnya produk hunian menjadi ceruk potensial bagi pertumbuhan sektor properti, khususnya produk hunian. Perseroan memproyeksikan pasar perumahan dan komersial tapak akan terus tumbuh di tahun 2024. Sementara untuk segmen pengembangan produk highrise seperti apartemen dan perkantoran sewa cenderung masih belum banyak mengalami peningkatan secara signifikan.

Strategi pemasaran Perseroan pada dasarnya berbeda-beda bagi setiap segmen pengembangan maupun proyek. Hal ini mempertimbangkan masing-masing segmen pengembangan dan proyek memiliki fokus dan target konsumen berbeda-beda, termasuk lokasinya. Namun secara korporat, Perseroan memiliki strategi pemasaran utama sebagai panduan proyek-proyek menyusun strategi pemasaran yang inovatif dan efektif.

Menghadapi tahun 2024, Perseroan masih akan menitik beratkan fokus pemasaran dan penjualan terhadap unit-unit stok dan inventori pada setiap proyek. Salah satu yang menjadi prioritas yakni penjualan unit-unit apartemen selain rumah tapak. Keputusan untuk peluncuran proyek-proyek baru tetap menjadi salah satu strategi pertumbuhan namun akan dijalankan secara hati-hati mempertimbangkan kemampuan, tingkat risiko, serta daya serap pasar.

Intiland menyusun secara cermat strategi pemasaran untuk menghadapi tahun 2024 yang dipengaruhi situasi politik dan perekonomian dalam negeri serta dampak dari dinamika perekonomian global. Menghadapi tantangan dan peluang di industri properti ke depan, Perseroan mengambil langkah-langkah strategis yang mencakup beberapa aspek kunci untuk menciptakan stabilitas dan pertumbuhan usaha.

Pertama, Perseroan fokus pada segmentasi pasar yang tepat sesuai portofolio produk, mengantisipasi pergerakan pasar properti. Perseroan akan lebih fokus untuk menawarkan produk-produk yang memiliki nilai kompetitif, terutama dalam segmen perumahan tapak dengan harga yang dapat dijangkau oleh segmen generasi muda.

Perseroan melakukan analisis pasar secara mendalam untuk mengidentifikasi peluang-peluang pertumbuhan di berbagai segmen dan produk pengembangan untuk memahami tren permintaan properti berdasarkan preferensi konsumen dan lokasi tertentu, serta faktor-faktor ekonomi lainnya yang memengaruhi pertumbuhan pasar properti. Selain memberikan penawaran

Stable economic conditions also translate into heightened property demand, as sustained purchasing power and relatively stable property prices foster increased interest in acquiring residential or commercial properties. The establishment of economic stability, bolstered by controlled inflation, forms the cornerstone of property developers' marketing strategies. In addition to offering quality products, maintaining price stability and offering lucrative investment prospects can serve as competitive advantages that instill confidence in prospective buyers regarding the security of their property investments.

The Company projected a gradual improvement in the property market in 2024, albeit amid several challenges. The persistent high level of public demand for property, especially residential products, presented a potential niche for sectoral growth, particularly within the residential product segment. The company envisaged continued growth in the residential and commercial landed markets in 2024, while the high-rise product development segment, encompassing rental apartments and offices, was not anticipated to experience significant growth.

The marketing strategy adopted by the Company varied for each development segment and project, considering differences in focus, consumer targets, and project locations. However, company-wide, the Company maintained a core marketing strategy guiding projects to develop innovative and effective marketing strategies.

Heading into 2024, the Company remained focused on marketing and sales of stock units and inventory across its projects, with a particular emphasis on selling apartment units alongside landed houses. The decision to initiate new projects remained a growth strategy, executed judiciously considering capabilities, risk levels, and market absorption capacity.

Intiland meticulously crafted a marketing strategy to navigate 2024, accounting for domestic political and economic landscapes and the influence of global economic dynamics. To address the challenges and seize the opportunities inherent in the property industry's future, the Company pursued strategic initiatives encompassing several key aspects to foster stability and business growth.

Firstly, the Company prioritizes appropriate market segmentation tailored to its product portfolio, anticipating potential property market movements. With a focus on offering competitively valued products, especially within the landed housing segment at prices affordable for the younger generation, the Company aims to capitalize on emerging growth opportunities.

Moreover, the Company conducts comprehensive market analyses to identify growth prospects across various segments and product developments, discerning property demand trends, consumer preferences, and economic drivers. Beyond attractive offers for end-users, the Company devises appealing schemes for

menarik bagi para pengguna akhir, Perusahaan juga merancang skema penawaran yang menarik bagi investor, termasuk memberikan potensi pengembalian investasi yang kompetitif atau keuntungan lainnya.

Langkah penting lainnya adalah memanfaatkan insentif kebijakan Pajak Pertambahan Nilai Ditanggung Pemerintah (PPN DTP) dengan mengintegrasikan informasi ini dalam program-program pemasaran. Perseroan akan menekankan manfaat dari insentif PPN DTP yang membantu para calon pembeli dalam mengakses hunian di bawah Rp2 miliar. Faktor penting lainnya dengan memperkuat komunikasi terkait stabilitas sektor properti di tengah ketidakpastian situasi politik. Perseroan menekankan keunggulan-keunggulan dari sisi produk, harga, layanan, dan prospek investasi dari produk-produk properti yang ditawarkan.

Perseroan juga memandang pentingnya edukasi pasar, yakni dengan membangun kesadaran masyarakat akan keuntungan memiliki properti pada tahun 2024. Dengan menyoroti manfaat dari tren pertumbuhan ekonomi yang diharapkan, peningkatan nilai properti, dan perlunya memiliki hunian bagi para first home buyers, Perseroan akan memberikan konten informatif untuk meningkatkan pemahaman pasar terhadap situasi yang ada.

Pemanfaatan kekuatan digital menjadi strategi pemasaran penting, dengan meningkatkan kehadiran secara daring dengan memanfaatkan platform-platform terkemuka, mengoptimalkan media sosial, dan memperluas jaringan digital, sehingga Perseroan akan mencapai lebih banyak audiens potensial dan meningkatkan interaksi dengan calon konsumen. Menjaga dan mempertahankan tingkat okupansi, khususnya bagi gedung perkantoran dan komersial sewa menjadi langkah penting. Perseroan menerapkan strategi retensi pelanggan untuk mempertahankan tingkat okupansi gedung perkantoran, baik perkantoran sewa maupun strata title di angka minimum 85 persen.

Terakhir, Perseroan juga akan fokus memperkuat manajemen layanan pelanggan atau *customer relationship management* (CRM). Meningkatkan layanan kepada pelanggan potensial akan memberikan pengalaman yang personal dan menyeluruh dalam proses pembelian properti. Dengan memperkuat hubungan pelanggan, baik melalui pengalaman langsung maupun secara digital, Perseroan akan membangun kepercayaan dan loyalitas yang kuat dari konsumen.

Seluruh strategi yang dijalankan Perseroan akan sejalan dengan upaya peningkatan kompetensi dan kapasitas tim penjualan dan pemasaran internal serta mitra agen. Melalui strategi pemasaran yang terarah, Perseroan siap menghadapi tantangan tahun 2024. Perseroan bukan hanya beradaptasi dengan kondisi pasar yang makin dinamis, tetapi juga memanfaatkan peluang yang ada untuk tetap menjadi pemain kunci dalam industri properti nasional.

investors, showcasing competitive investment returns and ancillary benefits.

Leveraging the Government Borne Value Added Tax (PPN DTP) policy incentives formed a critical component of the marketing programs, with the Company emphasizing the incentive's benefits in facilitating housing access under Rp2 billion. Additionally, the Company strengthened communication regarding the property sector's stability amidst uncertain political climates. The Company opts to highlight its product advantages, prices, services, and investment prospects to instill consumer confidence.

Recognizing the importance of market education, the Company endeavored to raise public awareness of the benefits of property ownership in 2024, underscoring anticipated economic growth trends, property value appreciation, and the imperative of homeownership for first-time buyers. The Company will provide informative content to boost the first-time buyers' knowledge about the market in the prevailing business climate.

Digital prowess will figure prominently in the Company's marketing strategy, with plans to bolster its online presence through leading platforms, optimize social media channels, and expand its digital network to reach broader audiences and enhance consumer interactions. Furthermore, sustaining occupancy levels, particularly for rental office and commercial buildings, was paramount. To this end, the Company implements customer retention strategies, striving to maintain office building occupancy rates, both leased and strata title, at a minimum of 85 percent.

Lastly, the Company underscores the importance of robust customer service management or customer relationship management (CRM), aiming to deliver personalized and comprehensive experiences throughout the property purchasing process. By fostering strong relationships with customers, both through direct and digital channels, the Company strives to cultivate trust and loyalty.

All the strategies deployed by the Company aligned with efforts to enhance the competency and capacity of its internal sales and marketing team and agent partners. Armed with a targeted marketing strategy, the Company stood poised to confront the challenges of 2024. By adapting to dynamic market conditions and capitalizing on existing opportunities, the Company endeavored to maintain its position as a key player in the national property industry.

Target Marketing Sales 2024 dan Pencapaian 2023 | Marketing Sales Target in 2024 and Realization in 2023

Dalam miliar Rupiah | In billion Rupiah

Segmen <i>Segment</i>	Target 2024 <i>2024 Target</i>	Realisasi 2023 <i>2023 Realization</i>	Persentase dari Target 2024 (%) <i>Percentage to Target 2023 (%)</i>
Mixed-use & High-rise	418,8	161,8	38,6
Perumahan <i>Landed Residential</i>	1.161,6	450,7	38,8
Kawasan Industri <i>Industrial Estate</i>	422,7	338,2	80,0
Jumlah <i>Total</i>	2.003,1	950,7	47,5

Target Marketing Sales 2024 dan Pencapaian 2023 Berdasarkan Lokasi | Marketing Sales Target 2024 and Realization 2023 by Location

Dalam miliar Rupiah | In billion Rupiah

Lokasi <i>Location</i>	Target 2024 <i>2024 Target</i>	Realisasi 2023 <i>2023 Realization</i>	Persentase dari Target 2024 (%) <i>Percentage to Target 2023 (%)</i>
Jakarta	1.054,6	538,9	51,1
Surabaya	948,5	411,8	43,4
Jumlah/ <i>Total</i>	2.003,1	950,7	47,5

Pendukung Bisnis

Business Support

SUMBER DAYA MANUSIA

Sumber Daya Manusia (SDM) berkualitas merupakan aset utama bagi Perusahaan untuk mewujudkan visi, misi, dan tujuan Perseroan. Intiland berkomitmen untuk meningkatkan mutu SDM secara terencana dan berkelanjutan serta senantiasa memastikan seluruh karyawan memahami nilai-nilai Perusahaan. Meningkatkan produktifitas karyawan menjadi salah satu aspek terpenting bagi Perusahaan, namun pada sisi lain faktor kenyamanan, peningkatan kemampuan dan keahlian serta aspek keamanan dan kesejahteraan juga menjadi faktor-faktor yang menjadi perhatian utama bagi perusahaan.

Di tahun 2023, Perseroan menjalankan serangkaian program dan kegiatan pengembangan mutu SDM melalui serangkaian program dan kegiatan dengan sasaran yang jelas dan berkelanjutan. Perseroan juga mengembangkan Human Capital Information System (HCIS) baru sebagai penyempurnaan dari sistem sebelumnya yang bertujuan untuk mendukung penerapan dan penyelarasn pengelolaan Human Capital Management System (HCMS) di dalam Perusahaan.

Perseroan menilai kaderisasi bagi para calon pemimpin masa depan menjadi salah satu prioritas penting yang perlu dilaksanakan, melalui serangkaian proses pelatihan, pengembangan, dan pendampingan secara terus-menerus. Pelaksanaan program *talent pool* membantu Perusahaan melakukan akselerasi dan pengembangan organisasi melalui pembentukan forum-forum internal sebagai wadah berinteraksi dan berdiskusi antara para karyawan junior dan baru dengan para managernya.

CORPORATE HUMAN CAPITAL

Quality Human Resources (HR) serve as the primary asset for the Company in realizing its vision, mission, and goals. Intiland remains steadfast in its commitment to enhancing the quality of human resources in a deliberate and sustainable manner, ensuring that all employees are aligned with the Company's values. While increasing employee productivity stands as a pivotal aspect for the Company, equal emphasis is placed on factors such as employee comfort, skill enhancement, expertise augmentation, as well as ensuring security and welfare aspects.

In 2023, the Company embarked on a series of HR quality development programs and activities, meticulously planned with clear and sustainable objectives. Notably, the Company introduced a new Human Capital Information System (HCIS) to enhance the management and alignment of the Human Capital Management System (HCMS) across the organization.

Recognizing the importance of cultivating future leaders, the Company prioritized cadre formation through ongoing training, development, and mentoring processes. The implementation of a talent pool program served to expedite organizational growth and development, facilitated by internal forums fostering interaction and discussion between junior employees and their managers.

Selain program pelatihan keahlian, Perseroan juga mence- nakan program pelatihan dan pengembangan lainnya seperti tentang budaya dan nilai perusahaan, kerjasama tim, dan rangka- ian program *coaching* yang dilaksanakan selama satu tahun. Perseroan juga menjalankan proses penilaian bagi para kar- yawan bertalenta dengan menitik beratkan pada pengukuran lima kompetensi inti dan tiga kompetensi peran, serta sekaligus melakukan pemetaan gap kompetensi. Untuk tahun 2023 dan 2024, Perseroan memfokuskan pengembangan pada tiga aspek terpenting meliputi inovasi, orientasi pada hasil, dan layanan konsumen.

REKRUTMEN

Intiland menjalankan proses rekrutmen yang transparan, tepat guna dan sesuai dengan kriteria. Manajemen perekrutan adalah salah satu proses dalam divisi CHC yang mendukung manajemen Perseroan dalam menentukan SDM yang tepat untuk memenuhi kebutuhan karyawan. Perseroan berkomitmen untuk merekrut dan mempertahankan karyawan potensial dan berbakat. Per- seroan juga memiliki skema pemberian imbalan yang sesuai atas prestasi mereka.

Perseroan masih menetapkan kebijakan perekrutan secara internal sebagai prioritas pada tahun 2023. Kebijakan ini memper- timbangkan situasi dan kondisi pasar properti sekaligus tingkat kebutuhan dan dinamika organisasi. Belum banyaknya pengem- bangan proyek-proyek baru di tahun 2023, sehingga perekrutan karyawan lebih banyak untuk memenuhi kebutuhan pada unit- unit pengelolaan gedung dan pengelolaan kawasan. Perekrutan internal juga sekaligus menjadi salah satu strategi peningkatan jalur karir melalui program promosi, mutasi dan rotasi untuk meningkatkan keahlian dan ketrampilan karyawan.

Pada tahun 2023, total jumlah karyawan yang mengundurkan diri maupun memasuki masa pensiun tercatat sebanyak 139 orang. Sementara jumlah rekrutmen karyawan baru sebanyak 83 orang.

Tabel Jumlah Rekrutmen Karyawan dan Karyawan yang Mengundurkan Diri
| *Table of Number of Employee Recruitment and Resigned Employees*

Karyawan / Employees	2021	2022	2023
Rekrutmen Baru / <i>New Employees</i>	87	106	83
Mengundurkan Diri dan Pensiun / <i>Resigned and Pension</i>	103	212	139

PENILAIAN KINERJA

Penilaian kinerja karyawan adalah sistem yang digunakan un- tuk menilai dan mengetahui kesesuaian pelaksanaan kerja yang dilakukan seorang karyawan dengan tugas dan tanggung jawabnya. Intiland mengimplementasikan prinsip akuntabilitas yang menuntut kesesuaian antara uraian tugas dengan realisas- inya. Penilaian kinerja ini juga merupakan upaya untuk menilai prestasi dengan tujuan meningkatkan produktivitas karyawan maupun perusahaan.

In addition to skills training initiatives, the Company rolled out programs focusing on instilling company culture and values, fostering teamwork, and offering a series of coaching sessions spanning a year. Moreover, the Company conducted assessments for talented employees, concentrating on measuring five core competencies and three role competencies, while also mapping competency gaps. For 2023 and 2024, the Company has and will continue to home in on three critical aspects for development: innovation, results orientation, and customer service.

RECRUITMENT

Intiland conducts recruitment in a transparent and effective manner, and in line with the relevant criteria. Recruitment man- agement is one of the processes in the Human Capital division that supports the Company’s management in determining ap- propriate HR to meet its employee-related needs. The Company is committed to recruiting and retaining highly potential and tal- ented employees. The Company also has a compensation provi- sion scheme linked to their achievement.

The Company continued to set an internal recruitment policy as a priority in 2023. This policy took into account the situation and conditions of the property market as well as the level of needs and dynamics of the organization. There were few new projects developed in 2023, thus more employees were recruited to meet the needs of building management and area management units instead. Internal recruitment was also a strategy of the Com- pany’s to improve career paths through promotion, transfer and rotation programs to enhance employee expertise and skills.

In 2023, the total number of employees who resigned or entered the retirement period was recorded at 139 employees. Meanwhile, the number of new employee recruits was 83 employees.

PERFORMANCE ASSESSMENT

Employee performance assessment is a system used to assess and determine the suitability of the work carried out by an em- ployee, given their duties and responsibilities. Intiland imple- ments the principle of accountability that demands conformity between job descriptions and their actualization. Performance assessment is also an effort to assess achievement aiming to in- crease both the Company’s and employees’ productivity.

Pengukuran penilaian kinerja karyawan menggunakan metode Key Performance Indicator (KPI) yang dilakukan setiap satu tahun sekali. Melalui metode KPI, Perseroan dapat melakukan evaluasi kinerja setiap karyawan secara lebih obyektif dan terukur. Hasil penilaian KPI dapat menjadi dasar Perseroan untuk memberikan penghargaan atau ganjaran kepada karyawan.

Employee performance is measured using the Key Performance Indicator (KPI) method, which is conducted annually. Through the KPI method, the Company can evaluate the performance of each employee in a more objective and measurable manner. KPI assessment results can be the basis for the Company to provide reward or punishment to the employees.

REMUNERASI KARYAWAN

Intiland menyusun dan menetapkan remunerasi karyawan dengan mengacu pada Anggaran Dasar Perusahaan serta merujuk pada peraturan perundang-undangan yang berlaku antara lain Undang-undang No. 13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan dan ketentuan daerah di masing-masing wilayah operasional Intiland terkait upah minimum. Secara berkala, Perusahaan melakukan penyesuaian besaran remunerasi agar tetap sejalan dengan peningkatan biaya hidup. Penyesuaian besaran remunerasi tersebut, mempertimbangkan kinerja pekerja dan kinerja Perusahaan.

EMPLOYEES REMUNERATION

Intiland formulated the remuneration for its employees with reference to the Company's Articles of Association and the prevailing regulations, among others the Law No. 13/2003 on Employment, and the local regulations on minimum wage that prevail in each of the operational areas of Intiland. On a regular basis, the Company adjusts the amount of remuneration to the rising living standards. This adjustment of remuneration also takes into account the individual's performance and the Company's performance.

PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA

Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan salah satu aset paling berharga bagi Perusahaan. Perseroan secara terus-menerus melakukan program pengembangan guna meningkatkan kualitas SDM yang kemudian akan dapat meningkatkan mutu hasil produksi. Penyelenggaraan pelatihan serta pengembangan mutu karyawan menjadi bagian dari tugas dan tanggung jawab Corporate Human Capital (CHC). Beragam program kegiatan yang dilaksanakan bertujuan untuk memastikan karyawan memiliki pengetahuan dan kompetensi terkini sesuai dengan kemajuan industri properti.

HUMAN RESOURCES TRAINING AND DEVELOPMENT

Human resources (HR) is one of the most crucial assets held by the Company. Therefore, the Company continues to enhance its HR quality through various development initiatives, as this will result in quality improvement in production. Training and development of employees is a part of the responsibility of the Corporate Human Capital (CHC). Various activities and programs are held to ensure that the employees are abreast with the latest knowledge and competence in line with the developments in the property industry.

Sepanjang 2023 telah dilaksanakan berbagai pelatihan dan program pengembangan antara lain:

Throughout 2023, various trainings and development programs have been implemented, including:



Tabel Program Pelatihan Karyawan tahun 2023

Table of Development programs in 2023

Catatan / Note: L: Laki-Laki / M: Male P: Perempuan / F: Female

No	Jenis Pelatihan <i>Type of training</i>	Nama Pelatihan <i>Activities</i>	Tujuan Program <i>Objectives</i>	Waktu Pelaksanaan <i>Implementation Date</i>	Tempat Pelaksanaan <i>Implementation Location</i>	Jenis Kelamin <i>Gender</i>		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) <i>Training Hours per person (hour/person)</i>	Investasi <i>Investment (Rp)</i>	Knowledge Sharing	
						L / M	P / F			YA <i>/YES</i>	TIDAK <i>/NO</i>
1	Pelatihan secara off-line dan e-Learning <i>Offline and e-learning-based training</i>	Pelatihan karyawan baru dengan module NHOB (New Hire on Board) menggunakan platform e-learning Intiland yaitu GLADIS <i>New employee training with NHOB module on GLADIS</i>	Pelatihan bagi karyawan baru dengan tujuan memberi pembekalan dalam bekerja. Materi yang disampaikan menyeluruh antara lain meliputi modul NHOB, nilai perusahaan, non disclosure agreement), dan kode etik. <i>Providing training to new employees with comprehensive material covering the NHOB module, Corporate Values, Non Disclosure Agreement, and Code of Conduct.</i>	Setiap dua bulan <i>Bi-monthly</i>	Star Room, Intiland Tower, Jakarta & platform e-learning GLADIS. <i>Star Room, Intiland Tower Jakarta & Gladis e-learning.</i>	42	26	3 jam / orang <i>3 hours/person</i>	Rp12.000.000,-		V
2	Berbagi Pengetahuan <i>Knowledge Sharing</i>	Learning Corner: Bersama Pemenang juara 1 SGAJDI 2023, Tjan Jessica dan Afid Kurniawan. <i>Learning Corner: With the 1st Champions of SGAJDI 2023: Tjan Jessica and Afid Kurniawan.</i>	Berbagi pengalaman dan informasi mengenai program inovasi dari pemenang juara satu kompetisi SGAJDI kepada para karyawan. <i>Information and experience sharing regarding the Innovation Program from the 1st Champions of SGAJDI to the employees.</i>	26 Januari 2023 14.00 - 15.30	Online melalui Ms. Teams <i>Online via MS Teams</i>	17	21	2 jam / orang <i>2 hours/person</i>	-		V

No	Jenis Pelatihan <i>Type of training</i>	Nama Pelatihan <i>Activities</i>	Tujuan Program <i>Objectives</i>	Waktu Pelaksanaan <i>Implementation Date</i>	Tempat Pelaksanaan <i>Implementation Location</i>	Jenis Kelamin <i>Gender</i>		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) <i>Investment (Rp)</i>	Investasi <i>Investment (Rp)</i>	Knowledge Sharing	
						L / M	P / F			YA <i>/YES</i>	TIDAK <i>/NO</i>
3	Berbagi Pengetahuan <i>Knowledge Sharing</i>	Forum GM: Sosialisasi pengganti sistem HCIS menjadi Pro Int, assessment level, dan survei terima. <i>GM Forum: Dissemination of the switch of the HCIS system to Pro Int, level assessment, and handover survey.</i>	Menyampaikan informasi mengenai penggantian sistem pengelolaan CHC yang baru dari HCIS menjadi Pro Int dan pemberitahuan mengenai pelaksanaan assessment untuk Star Talent level Supervisor dan juga informasi mengenai survey kepuasan pelanggan pada saat handover. <i>Conveying information regarding the shift in the new CHC management system from HCIS to Pro Int and notification regarding the implementation of assessments for Star Talent Supervisor level and also information regarding customer satisfaction surveys at the time of handover.</i>	16 Februari 2023 14.00 - 16.00	Online dengan Ms. Teams. <i>Online via MS Teams</i>	18	14	2 jam / orang <i>2 hours/person</i>	-		V
4	Internal Training	Pelatihan internal: Corsec secara umum <i>Internal Training: Corsec in General</i>	Sharing dan berbagi informasi mengenai siapa itu Corporate Secretary, tanggung jawab, kualifikasi dan skill yang harus dimiliki dan peran Corporate Secretary dalam implementasi GCG. <i>Sharing information regarding who a Corporate Secretary is, the responsibilities, qualifications and skills that must be possessed and the role of the Corporate Secretary in implementing GCG.</i>	24 Februari 2023 15.00 - 17.00	Online melalui Ms. Teams. <i>Online via MS Teams</i>	18	12	2 jam / orang <i>2 hours/person</i>	-		V

No	Jenis Pelatihan <i>Type of training</i>	Nama Pelatihan <i>Activities</i>	Tujuan Program <i>Objectives</i>	Waktu Pelaksanaan <i>Implementation Date</i>	Tempat Pelaksanaan <i>Implementation Location</i>	Jenis Kelamin <i>Gender</i>		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) <i>Training Hours per person (hour/person)</i>	Investasi <i>Investment (Rp)</i>	Knowledge Sharing	
						L / M	P / F			YA <i>/YES</i>	TIDAK <i>/NO</i>
5	Knowledge Sharing	Sesi Berbagi: Pola Pikir Kepemimpinan yang Inovatif <i>Sharing Session - Innovative Leadership Mindset</i>	Sesi berbagi dari para Pimpinan Intiland mengenai salah satu kompetensi yang harus dimiliki oleh para karyawan Intiland yaitu Innovative untuk meningkatkan pemahaman karyawan mengenai values tersebut. <i>Sharing session from Intiland leaders regarding one of the competencies that Intiland employees must have, namely Inventiveness, to increase employee understanding of these values.</i>	2 Maret 2023 15.00 - 17.00	Online melalui Ms. Teams. <i>Online via MS Teams</i>	51	30	2 jam / orang <i>2 hours/person</i>	-		V
6	Workshop Series	Lokakarya: Pola Pikir Kepemimpinan yang Inovatif <i>Workshop: Innovative Leadership Mindset</i>	Memberikan pelatihan dan pembekalan terkait dengan “Innovative Leadership Mindset” sehingga para leaders bisa memelopori terciptanya lingkungan organisasi yang memaksimalkan potensi inovasi. <i>Providing training and provision related to the “Innovative Leadership Mindset” so that leaders could spearhead the creation of an organizational environment that maximizes innovation potential.</i>	9 Maret 2023 08.00 - 17.00	9 Maret 2023 bertempat di Function Hall 1Park Avenue Jakarta <i>9 March 2023 at Function Hall 1Park Avenue Jakarta</i>	26	16	8 jam / orang <i>8 hours/person</i>	Rp60.000.000,-		V
7	Workshop Series	Lokakarya: Pola Pikir Kepemimpinan yang Inovatif	Memberikan pelatihan dan pembekalan terkait dengan “Innovative Leadership Mindset” sehingga para leaders bisa memelopori terciptanya lingkungan organisasi yang memaksimalkan potensi inovasi.	16 Maret 2023 08.00 - 17.00	16 Maret 2023 bertempat di Function Hall	26	16	8 jam / orang <i>8 hours/person</i>	Rp60.000.000,-		V

No	Jenis Pelatihan <i>Type of training</i>	Nama Pelatihan <i>Activities</i>	Tujuan Program <i>Objectives</i>	Waktu Pelaksanaan <i>Implementation Date</i>	Tempat Pelaksanaan <i>Implementation Location</i>	Jenis Kelamin <i>Gender</i>		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) <i>Training Hours per person (hour/person)</i>	Investasi <i>Investment (Rp)</i>	Knowledge Sharing	
						L / M	P / F			YA <i>/YES</i>	TIDAK <i>/NO</i>
		Inovatif <i>Workshop: Innovative Leadership Mindset</i>	Mindset” sehingga para leaders bisa memelopori terciptanya lingkungan organisasi yang memaksimalkan potensi inovasi. <i>Providing training and provision related to the “Innovative Leadership Mindset” so that leaders could spearhead the creation of an organizational environment that maximizes innovation potential.</i>		Spazio Tower Surabaya <i>16 March 2023 at Function Hall Spazio Tower Surabaya</i>						
8	Webinar	Health Talk: Apa Itu Intermitten Fasting Dan Manfaatnya Untuk Kesehatan <i>Health Talk: What is intermittent fasting and its health benefits</i>	Bekerjasama dengan Halodoc untuk memberikan edukasi dari pakar yang ahli dibidangnya untuk meningkatkan awareness karyawan mengenai gaya hidup sehat. <i>Collaborating with Halodoc to provide education from experts in their fields to increase employee awareness regarding healthy lifestyles.</i>	4 April 2023 14.30 - 15.30	Online melalui Ms. Teams. <i>Online via MS Teams</i>	4	37	1 jam / orang <i>1 hour/person</i>	-		V
9	Berbagi Pengetahuan <i>Knowledge Sharing</i>	Forum GM: Penilaian vendor, Social Return on Investment dan reimbursement Biaya Perjalanan Dinas. <i>GM Forum: Vendor</i>	Berbagi informasi mengenai form penilaian vendor, ROI dan peraturan reimbursement biaya perjalanan dinas. <i>Sharing information on vendor assessment forms, ROI and official travel expense reimbursement regulations.</i>	6 April 2023 14.00 - 16.00	Online melalui Ms. Teams. <i>Online via MS Teams</i>	18	14	2 jam / orang <i>2 hours/person</i>	-		V

No	Jenis Pelatihan <i>Type of training</i>	Nama Pelatihan <i>Activities</i>	Tujuan Program <i>Objectives</i>	Waktu Pelaksanaan <i>Implementation Date</i>	Tempat Pelaksanaan <i>Implementation Location</i>	Jenis Kelamin <i>Gender</i>		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) <i>Training Hours per person (hour/person)</i>	Investasi <i>Investment (Rp)</i>	Knowledge Sharing	
						L / M	P / F			YA <i>/YES</i>	TIDAK <i>/NO</i>
		<i>assessment, Social Return on Investment and reimbursement for official travel expenses.</i>									
10	Pelatihan melalui E-Learning <i>Training via E-Learning</i>	Pelatihan karyawan dengan module AR / AP (Account receivable / Account Payable) di platform E-learning Intiland yaitu GLADIS <i>Employee training with the AR/AP (Account receivable/ Account Payable) module on Intiland's E-learning platform GLADIS</i>	Memberikan pelatihan kepada para karyawan dengan materi mengenai AR/AP (Account Receivable / Account Payable) yang dipelajari melalui GLADIS <i>Providing training to employees with material on AR/AP (Account Receivable/ Account Payable) through GLADIS</i>	26 Mei 2023 10.00-11.30	Online melalui Ms. Teams. <i>Online via MS Teams</i>	329	217	1,5 jam / orang <i>1.5 hours/person</i>	-		V
11	Berbagi Pengetahuan <i>Knowledge Sharing</i>	Sesi Berbagi – Kerja Sama Tim Mewujudkan Impian <i>Sharing Session - Teamwork Makes the</i>	Berbagi pengetahuan dari para Pimpinan mengenai salah satu kompetensi inti yang harus dimiliki oleh karyawan Intiland yaitu Teamwork. Kegiatan ini bertujuan untuk meningkatkan wa-	20 Juni 2023 15.00-17.00	Online melalui Ms. Teams. <i>Online via MS Teams</i>	35	26	2 jam / orang <i>2 hours/person</i>	-		V

No	Jenis Pelatihan <i>Type of training</i>	Nama Pelatihan <i>Activities</i>	Tujuan Program <i>Objectives</i>	Waktu Pelaksanaan <i>Implementation Date</i>	Tempat Pelaksanaan <i>Implementation Location</i>	Jenis Kelamin <i>Gender</i>		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) <i>Training Hours per person (hour/person)</i>	Investasi <i>Investment (Rp)</i>	Knowledge Sharing	
						L / M	P / F			YA <i>/YES</i>	TIDAK <i>/NO</i>
		<i>Dream Work</i>	wasan dan pemahaman karyawan. <i>Sharing from leaders regarding one of the core competencies that Intiland employees must have, namely Teamwork. This sharing aims to increase employee insight and understanding.</i>								
12	Seri Lokakarya <i>Workshop Series</i>	Lokakarya: Kerja Sama Tim Mewujudkan Impian <i>Workshop: Teamwork Makes the Dream Work</i>	Memberikan pelatihan dan pembekalan terkait dengan “Teamwork makes the dream work” sehingga para pimpinan bisa menciptakan suasana kerja yang mendorong peningkatan potensi antar tim dalam mencapai tujuan organisasi. <i>Providing training related to “Teamwork makes the dream work” so that leaders could create a work atmosphere that encourages increased potential between teams in achieving organizational goals.</i>	13 dan 20 Juli 2023 08.00 - 17.00	13 Juli 2023 bertempat di Star Room, Intiland Tower Jakarta dan 20 Juli 2023 bertempat di Golf Graha Famili Surabaya. <i>13 July 2023 at Star Room, Intiland Tower, Jakarta and 20 July 2023 at Golf Graha Famili Surabaya.</i>	26	16	8 jam / orang <i>8 hours/person</i>	Rp60.000.000,-		V
13	Pelatihan melalui E-Learning <i>Training via E-Learning</i>	Pelatihan karyawan dengan module penerapan 5S di lingkungan kerja. <i>Employee training with a module for implementing 5S in</i>	Memberikan pelatihan kepada para karyawan dengan materi mengenai penerapan 5S di lingkungan kerja yang dipelajari melalui GLADIS <i>Providing training to employees with material regarding the application of 5S in the work environment through GLADIS</i>	20 September 2023 14.00-16.00	Online melalui e-learning GLADIS <i>Online via e-learning GLADIS</i>	58	43	2 jam / orang <i>2 hours/person</i>	-		V

No	Jenis Pelatihan <i>Type of training</i>	Nama Pelatihan <i>Activities</i>	Tujuan Program <i>Objectives</i>	Waktu Pelaksanaan <i>Implementation Date</i>	Tempat Pelaksanaan <i>Implementation Location</i>	Jenis Kelamin <i>Gender</i>		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) <i>Training Hours per person (hour/person)</i>	Investasi <i>Investment (Rp)</i>	Knowledge Sharing	
						L / M	P / F			YA <i>/YES</i>	TIDAK <i>/NO</i>
		<i>the work environment.</i>									
14	Berbagi Pengetahuan <i>Knowledge Sharing</i>	Forum GM: Update mengenai license software dan SOP Mutasi.	Berbagi informasi mengenai license software dan SOP Mutasi Karyawan. <i>Sharing information regarding software licenses and Employee Transfer SOP.</i>	6 Oktober 2023 14.00 - 16.00	Online melalui Ms. Teams. <i>Online via MS Teams</i>	18	14	2 jam / orang <i>2 hours/person</i>	-		V
		<i>GM Forum: Updates regarding software licenses and mutation SOPs</i>									
15	Seri Lokakarya <i>Workshop Series</i>	Lokakarya mengenai Coaching dan Mentoring untuk para Pimpinan	Memberikan pelatihan dan pembekalan terkait coaching dan mentoring sehingga para pimpinan bisa menerapkan dan bertindak sebagai pelatih dan mentor untuk timnya. <i>Providing training related to coaching and mentoring so that leaders could apply and act as coaches and mentors for their teams.</i>	24-25 Oktober 2023 08.00-17.00	Function Hall 57Promenade Jakarta dan Classroom Spazio Surabaya <i>Function Hall 57Promenade Jakarta and Classroom Spazio Surabaya</i>	26	16	8 jam / orang x 2 hari <i>8 hours/person x 2 days</i>	Rp56.000.000,-		V
		<i>Coaching and Mentoring Workshop for Leaders</i>									
16	Seri Lokakarya <i>Workshop Series</i>	Group Coaching sesi 1	Memberikan pelatihan dan pembekalan terkait coaching dan mentoring sehingga para pimpinan bisa menerapkan dan bertindak sebagai pelatih dan	24 November 2023 09.00-11.00	Online melalui Zoom. <i>Online via Zoom</i>	26	16	2 jam / orang <i>2 hours/person</i>	Rp42.000.000		V
		<i>Group Coaching session 1</i>									

No	Jenis Pelatihan <i>Type of training</i>	Nama Pelatihan <i>Activities</i>	Tujuan Program <i>Objectives</i>	Waktu Pelaksanaan <i>Implementation Date</i>	Tempat Pelaksanaan <i>Implementation Location</i>	Jenis Kelamin <i>Gender</i>		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) <i>Training Hours per person (hour/person)</i>	Investasi <i>Investment (Rp)</i>	Knowledge Sharing	
						L / M	P / F			YA <i>/YES</i>	TIDAK <i>/NO</i>
			mentor untuk timnya. <i>Providing training related to coaching and mentoring so that leaders could apply and act as coaches and mentors for their teams.</i>								
17	Pelatihan Internal <i>Internal Training</i>	Pelatihan Internal: Penyusunan Kontrak & Strategy Negosiasi <i>Internal Training: Contract Drafting & Negotiation Strategy</i>	Memberikan pelatihan bagi karyawan agar memahami frase dan istilah yang terdapat dalam kontrak, memahami syarat sah perjanjian, pedoman dalam meninjau, dan membuat perjanjian, serta mengetahui kesalahan yang umum terjadi dalam pembuatan kontrak. <i>Providing training so that employees understand the phrases and terms contained in contracts, understand the legal terms of agreements, guidelines for reviewing and making agreements and know common mistakes that occur in making contracts.</i>	28 November 2023 10.00-15.00	Classroom Spazio Surabaya	17	9	5 jam / orang <i>5 hours/person</i>	-		V
18	Seri Lokakarya <i>Workshop Series</i>	Finale Great Team Great Result	Karyawan mendapatkan pembelajaran dan pengalaman bagaimana membangun rasa saling percaya dalam tim untuk mencapai hasil kinerja tim yang sempurna.	5-8 Desember 2023 08.00-17.00	Function hall apartemen Fifty Seven Promenade Jakarta <i>Function Hall Fifty Seven Promenade</i>	103	65	8 jam / orang <i>8 hours/person</i>	Rp17.000.000		V

No	Jenis Pelatihan <i>Type of training</i>	Nama Pelatihan <i>Activities</i>	Tujuan Program <i>Objectives</i>	Waktu Pelaksanaan <i>Implementation Date</i>	Tempat Pelaksanaan <i>Implementation Location</i>	Jenis Kelamin <i>Gender</i>		Durasi Pelatihan dihitung per-orang (jam/orang) <i>Training Hours per person (hour/person)</i>	Investasi <i>Investment (Rp)</i>	Knowledge Sharing	
						L / M	P / F			YA <i>/YES</i>	TIDAK <i>/NO</i>
			<i>Employees gained learning and experience on how to build mutual trust within the team to achieve excellent team performance results.</i>		<i>Apartment Jakarta</i>						
19	Seri Lokakarya <i>Workshop Series</i>	Grup Coaching sesi 2 <i>Group Coaching session 2</i>	Memberikan pelatihan dan pembekalan terkait coaching dan mentoring sehingga para pimpinan bisa menerapkan dan bertindak sebagai coach dan mentor untuk timnya. <i>Providing training and provision related to coaching and mentoring so that leaders could apply and act as coaches and mentors for their teams.</i>	12 Desember 2023 09.00-11.00	Online melalui Zoom. <i>Online via Zoom</i>	26	16	2 jam / orang <i>2 hours/person</i>	Rp42.000.000		V

Program Pengembangan Karyawan

Employee Development Programs

Catatan / Note: L: Laki-Laki / M: Male P: Perempuan / F: Female

No	Tanggal Pelaksanaan / Implementation Date	Media Keterlibatan /Engagement Platforms	Nama Acara /Event Title	Target Acara /Event Targets	Peserta /Participants		Realisasi dari Target Acara /Realization of Event Targets
					L /M	P /F	
1	Setiap dua bulan <i>Bi-Monthly</i>	E-Learning	Pelatihan karyawan baru melalui platform e-learning <i>New employee training via e-learning platform</i>	Memberikan pelatihan kepada para karyawan baru dengan materi yang menyeluruh meliputi modul New Hire On Board, Nilai-Nilai Perusahaan, Kesepakatan Kerahasiaan (Non Disclosure Agreement) dan Kode Etik <i>Providing training to new employees with comprehensive material including the New Hire On Board module, Company Values, Non-Disclosure Agreement and Code of Ethics</i>	42	26	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
2	26 Januari 2023 14.00 - 15.30	Berbagi Pengetahuan <i>Knowledge Sharing</i>	Learning Corner: Bersama para pemenang juara 1 SGAJDI 2023, Tjan Jessica dan Afid Kurniawan. <i>Learning Corner: with the winners of 1st place in SGAJDI 2023, namely Tjan Jessica and Afid Kurniawan.</i>	Berbagi informasi mengenai program inovasi dari pemenang juara satu kompetisi SGAJDI kepada para karyawan. <i>Sharing information on innovation programs from first place winners in the SGAJDI competition with employees.</i>	17	21	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
3	16 Februari 2023 14.00 - 16.00	Berbagi Pengetahuan <i>Knowledge Sharing</i>	Forum GM: Penggantian sistem aplikasi manajemen SDM, pemberitahuan mengenai pelaksanaan penilaian level supervisor, dan informasi survei serah terima. <i>GM Forum: Replacement of the HR management application system, notification regarding the implementation</i>	Berbagi informasi mengenai aturan pemerintah tentang prosedur penggantian hari libur, kebijakan perusahaan untuk komisi sales, KPI Admin Project, serta diskusi tentang pembentukan Komite Talenta. <i>Sharing information regarding government regulations regarding day off replacement procedures, company policies for sales commissions, Project Admin KPIs, as well as discussions regarding the formation of a Talent Committee.</i>	18	14	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>

No	Tanggal Pelaksanaan / Implementation Date	Media Keterlibatan /Engagement Platforms	Nama Acara /Event Title	Target Acara /Event Targets	Peserta /Participants		Realisasi dari Target Acara /Realization of Event Targets
					L /M	P /F	
				<i>of supervisor level assessments, and information on handover survey.</i>			
4	24 Februari 2023 15.00 - 17.00	Pelatihan Internal <i>Internal Training</i>	Pelatihan Internal: Corsec secara Umum <i>Internal Training: Corsec in General</i>	Berbagi informasi mengenai profil profesi Corporate Secretary, tanggung jawab, kualifikasi, dan keahlian yang harus dimiliki, serta peran Corporate Secretary dalam implementasi GCG. <i>Sharing information regarding the Corporate Secretary's professional profile, responsibilities, qualifications and skills that must be possessed, as well as the role of the Corporate Secretary in implementing GCG.</i>	18	12	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
5	2 Maret 2023 15.00 - 17.00	Berbagi Pengetahuan <i>Knowledge Sharing</i>	Sesi Berbagi: Pola Pikir Kepemimpinan yang Inovatif <i>Sharing Session: Innovative Leadership Mindset</i>	Berbagi pengetahuan dan pengalaman dari pimpinan Intiland mengenai Inovasi sebagai kompetensi yang wajib dimiliki karyawan. <i>Sharing knowledge and experience from Intiland leaders regarding Innovation as a competency that employees must have.</i>	51	30	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
6	9 dan 16 Maret 2023 08.00 - 17.00	Seri Lokakarya <i>Workshop Series</i>	Lokakarya: Pola Pikir Kepemimpinan yang Inovatif <i>Workshop: Innovative Leadership Mindset</i>	Pelatihan dan pembekalan dengan tema “Innovative Leadership Mindset” bagi para pemimpin untuk mendorong dan memelopori terciptanya lingkungan organisasi yang memaksimalkan potensi inovasi. <i>Training and provision with the theme “Innovative Leadership Mindset” for Leaders to encourage and pioneer the creation of an organizational environment that maximizes innovation potential.</i>	26	16	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>

No	Tanggal Pelaksanaan / Implementation Date	Media Keterlibatan /Engagement Platforms	Nama Acara /Event Title	Target Acara /Event Targets	Peserta /Participants		Realisasi dari Target Acara /Realization of Event Targets
					L /M	P /F	
7	4 April 2023 14.30 - 15.30	Webinar	Health Talk: Apa itu intermittent fasting dan manfaatnya bagi Kesehatan? <i>Health Talk: What is intermittent fasting, and how does it benefit health?</i>	Berkolaborasi dengan Halodoc untuk memberikan edukasi dari pakar dan para ahli untuk meningkatkan kesadaran karyawan mengenai gaya hidup sehat. <i>Collaborating with Halodoc to provide education from experts and experts to increase employee awareness about healthy lifestyles.</i>	4	37	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
8	6 April 2023 14.00 - 16.00	Berbagi Pengetahuan <i>Knowledge Sharing</i>	Forum GM: Penilaian vendor, Social Return on Investment, dan reimbursement biaya perjalanan dinas. <i>GM Forum: Vendor assessment, Social Return on Investment, and reimbursement of official travel expenses.</i>	Berbagi pengetahuan dan informasi mengenai form penilaian vendor, perhitungan SROI, dan aturan reimbursement biaya perjalanan dinas. <i>Sharing knowledge and information regarding vendor assessment forms, SROI calculations, and official travel expense reimbursement rules.</i>	18	14	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
9	26 Mei 2023 10.00-11.30	E-Learning	Pelatihan modul account receivable / account payable melalui platform e-learning. <i>Training on account receivable/account payable module via e-learning platform</i>	Sesi pelatihan dan pengenalan mengenai Account Receivable / Account Payable kepada para karyawan. <i>Training and introduction sessions regarding Account Receivable/Account Payable for employees.</i>	329	217	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
10	20 Juni 2023 15.00-17.00	Berbagi Pengetahuan <i>Knowledge Sharing</i>	Sesi Berbagi: Kerja Sama Tim Mewujudkan Impian <i>Sharing Session: Teamwork Makes the Dream Work</i>	Pelatihan dan pembekalan dengan tema “Kerja Sama” sebagai salah satu kompetensi utama bagi karyawan Intiland. Kegiatan ini bertujuan untuk meningkatkan wawasan dan pemahaman karyawan mengenai kerjasama. <i>Training and provision with the theme “Cooperation” as one of the main competencies for Intiland employees. This activity</i>	35	26	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>

No	Tanggal Pelaksanaan / Implementation Date	Media Keterlibatan /Engagement Platforms	Nama Acara /Event Title	Target Acara /Event Targets	Peserta /Participants		Realisasi dari Target Acara /Realization of Event Targets
					L /M	P /F	
				<i>aims to increase employee insight and understanding regarding cooperation.</i>			
11	13 dan 20 Juli 2023 08.00 - 17.00	Seri Lokakarya <i>Workshop Series</i>	Lokakarya: Kerja Sama Tim Mewujudkan Impian <i>Workshop: Teamwork Makes the Dream Work</i>	Memberikan pelatihan dan pembekalan bertemakan “Teamwork makes the dream work” sehingga para pimpinan bisa menciptakan suasana kerja yang mendorong peningkatan potensi antar tim dalam mencapai tujuan organisasi. <i>Providing training themed “Teamwork makes the dream work” so that leaders could create a work atmosphere that encourages increased potential between teams in achieving organizational goals.</i>	26	16	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
12	20 September 2023 14.00-16.00	Pelatihan melalui E-Learning <i>Training via E-Learning</i>	Pelatihan modul penerapan 5S di lingkungan kerja bagi karyawan yang diselenggarakan melalui platform e-learning. <i>Module training on implementing 5S in the work environment for employees held via an e-learning platform.</i>	Memberikan pelatihan kepada para karyawan mengenai penerapan 5S di lingkungan tempat kerja. <i>Providing training to employees on the implementation of 5S in the workplace environment.</i>	58	43	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
13	6 Oktober 2023 14.00 - 16.00	Berbagi Pengetahuan <i>Knowledge Sharing</i>	Forum GM: Izin Perangkat Lunak dan SOP Mutasi <i>GM Forum: Software Permits and Mutation SOP</i>	Berbagi informasi dan pengetahuan mengenai izin penggunaan perangkat lunak dan SOP mengenai mutasi karyawan. <i>Sharing information and knowledge regarding permission to use software and SOPs regarding employee transfers.</i>	18	14	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>

No	Tanggal Pelaksanaan / Implementation Date	Media Keterlibatan /Engagement Platforms	Nama Acara /Event Title	Target Acara /Event Targets	Peserta /Participants		Realisasi dari Target Acara /Realization of Event Targets
					L /M	P /F	
14	24-25 Oktober 2023 08.00-17.00	Seri Lokakarya <i>Workshop Series</i>	Lokakarya Coaching dan Mentoring untuk para Pimpinan <i>Coaching and Mentoring Workshop for Leaders</i>	Memberikan pelatihan dan pembekalan mengenai coaching dan mentoring sehingga para pimpinan bisa menerapkan dan bertindak sebagai coach dan mentor untuk anggota timnya. <i>Providing training on coaching and mentoring so that leaders could implement and act as coaches and mentors for their team members.</i>	26	16	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
15	24 November 2023 09.00-11.00	Seri Lokakarya <i>Workshop Series</i>	Grup Pelatihan Sesi 1 <i>Group Coaching session 1</i>	Memberikan pelatihan dan pembekalan mengenai coaching dan mentoring sehingga para pimpinan bisa menerapkan dan bertindak sebagai coach dan mentor untuk anggota timnya. <i>Providing training and provision regarding coaching and mentoring so that leaders could implement and act as coaches and mentors for their team members.</i>	26	16	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
16	28 November 2023 10.00-15.00	Pelatihan Internal <i>Internal Training</i>	Pelatihan Internal: Penyusunan Kontrak dan Stratety Negosiasi <i>Internal Training: Contract Drafting & Negotiation Strategy</i>	Memberikan pelatihan dan pemahaman bagi karyawan mengenai frase dan istilah-istilah yang tertuang di dalam kontrak kerja sama, memahami syarat sah perjanjian, pedoman dalam mereview dan membuat perjanjian, serta mengetahui kesalahan yang umum terjadi dalam pembuatan kontrak kerja sama. <i>Providing training and understanding for employees regarding the phrases and terms contained in cooperation contracts, understanding the legal terms of agreements, guidelines for reviewing and making agreements, and knowing common mistakes that occur in making cooperation contracts.</i>	17	9	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>

No	Tanggal Pelaksanaan / Implementation Date	Media Keterlibatan /Engagement Platforms	Nama Acara /Event Title	Target Acara /Event Targets	Peserta /Participants		Realisasi dari Target Acara /Realization of Event Targets
					L /M	P /F	
17	5-8 Desember 2023 08.00-17.00	Seri Lokakarya <i>Workshop Series</i>	Finale Great Team Great Result	Karyawan mendapatkan pembelajaran dan pengalaman dalam membangun rasa saling percaya dalam tim untuk mencapai hasil kinerja tim yang sempurna. <i>Employees gained learning and experience in building mutual trust within the team to achieve excellent team performance results.</i>	103	65	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
18	12 Desember 2023 09.00-11.00	Seri Lokakarya <i>Workshop Series</i>	Grup Pelatihan Sesi 2 <i>Group Coaching Session 2</i>	Memberikan pelatihan dan pembekalan mengenai coaching dan mentoring sehingga para pimpinan bisa menerapkan dan bertindak sebagai coach dan mentor untuk anggota timnya. <i>Providing training on coaching and mentoring so that leaders could implement and act as coaches and mentors for their team members.</i>	26	16	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>
19	19 Desember 2023 13.00-17.00	Intiland Townhall	Intiland Townhall 2023	Menjadi ajang kebersamaan antara karyawan dan manajemen. Kegiatan ini juga menjadi wadah bagi manajemen puncak menyampaikan kebijakan, pencapaian, dan arahan secara langsung kepada para karyawan. <i>Serving as a venue for camaraderie between employees and management. This activity also became a forum for top management to convey policies, achievements and directions directly to employees.</i>	269	128	Terlaksana sesuai jadwal <i>Implemented as scheduled</i>

Program Budaya Perseroan

/Corporate Culture Programs

Catatan / Note: L: Laki-Laki / M: Male P: Perempuan / F: Female

No	Tanggal Pelaksanaan /Implementation Date	Nama Program / Program Titles	Permasalahan /Issues	Target /Targets	Peserta /Participants		Realisasi dari Target Acara /Realization of Event Targets
					L / M	P / F	
1	Januari 2023 <i>January, 2023</i>	Kampanye Tahun Excellence <i>Campaign Year of Excellence</i>	Setiap tahun dicanangkan tema dari salah satu nilai-nilai perusahaan. Tahun 2023 ditetapkan sebagai Tahun Excellence. Perseroan juga mengembangkan program-program internalisasi nilai perusahaan melalui poster, e-learning dan workshop. <i>Every year, one of the values is selected as the theme of the year. The theme for 2023 was the year of Excellence. In addition, value internalization programs were also developed through posters, e-learning, and workshops.</i>	Seluruh karyawan <i>All employees</i>	954	342	Berhasil diselenggarakan sesuai jadwal <i>Accomplished as scheduled</i>
2	Agustus 2023 <i>August 2023</i>	Intiland Engagement Day	Menambah pengetahuan sekaligus meningkatkan engagement karyawan dalam acara non formal yang seru dan menyenangkan. <i>Increase knowledge and engagement of employees in a fun non-formal event.</i>	Seluruh karyawan <i>All employees</i>			Berhasil diselenggarakan sesuai jadwal <i>Accomplished as scheduled</i>
3	September 2023	Kompetisi SGAJDI <i>SGAJDI Competition</i>	Sebagai ajang bagi para karyawan untuk menyampaikan ide atau program inovasi untuk perusahaan. <i>An opportunity for employees to convey ideas or innovation programs for the company.</i>	Seluruh karyawan <i>All employees</i>	[..]	[..]	Berhasil diselenggarakan sesuai jadwal <i>Accomplished as scheduled</i>
4	Desember 2023 <i>December 2023</i>	Lokakarya Finale Great Team Great Result Angkatan 1 - 4 <i>Workshop Finale Great Team Great Result Batch 1 - 4</i>	Karyawan mendapatkan pembelajaran dan pengalaman bagaimana membangun rasa saling percaya dalam tim untuk mencapai hasil kinerja tim sempurna. <i>Employees gained learning and experience on how to build mutual trust within the team to achieve excellent team performance results.</i>	Staff & supervisor	103	65	Berhasil diselenggarakan sesuai jadwal <i>Accomplished as scheduled</i>

STABILITAS MELALUI INOVASI

Perusahaan melalui divisi Kualitas dan Peningkatan Berkelanjutan (QCI) terus berusaha menetapkan standar melalui sistem dan prosedur, meningkatkan standar tersebut, dan mendorong peningkatan berkelanjutan di seluruh organisasi. Divisi QCI terdiri dari departemen-departemen berikut:

- Kualitas dan Peningkatan Berkelanjutan;
- Manajemen Risiko;
- Teknologi Informasi;
- Arsip Dokumen; dan
- Proyek Quiver

Tahun 2023 dipahami sebagai era di mana Intiland dapat benar-benar fokus pada pengembangan dan operasional secara produktif. Namun demikian, tingkat pergantian karyawan mencapai tingkat tertinggi sejak pandemi, dan masih terus berlanjut sembari tetap lebih produktif. Oleh karena itu, standar dan solusi teknologi informasi (TI) harus terus dikembangkan dengan tetap menjaga kendali secara ketat, menghasilkan kinerja, dan memantau tingkat risiko. Perseroan juga terus melakukan evaluasi dan peningkatan secara terus-menerus terhadap prosedur operasional sebagai dampak langsung dari mitigasi risiko atau penyesuaian untuk perbaikan. Perusahaan juga harus memperkuat tim TI untuk memungkinkan organisasi dapat memanfaatkan kekuatan teknologi dan membantu meningkatkan transparansi data serta laporan untuk kepentingan kontrol internal.

Kompetisi Peningkatan Berkelanjutan kembali digelar untuk menangkap semua ide perbaikan terbaik serta yang telah dijalankan oleh divisi dan proyek. Ide-ide besar maupun kecil secara jelas mencerminkan komitmen terhadap perbaikan dalam pekerjaan yang dijalankan. Meskipun terkadang hanya menghasilkan keuntungan yang kecil, peningkatan berkelanjutan akan selalu menjadi langkah penting akan meningkatkan standar yang dapat digunakan semua pihak untuk mendapatkan manfaat bagi proyek atau divisi. Perusahaan mengumpulkan dan menyebarkan ide-ide perbaikan tersebut ke seluruh organisasi pada tahun 2024.

Di tahun 2023, Perseroan membentuk Departemen Baru Arsip Dokumen di bawah Divisi Kualitas dan Peningkatan Berkelanjutan. Departemen ini memiliki tanggung jawab utama meliputi penerimaan dan keamanan dokumen terkait sertifikat tanah, riwayat transaksi keuangan atas aset-aset ini, dan nilai dokumen penting lainnya. Dokumen-dokumen ini dari waktu ke waktu dapat diakses oleh departemen lain untuk kegiatan manajemen aset.

Proyek 'Quiver' adalah julukan internal kami untuk solusi penyimpanan mandiri di pusat kota. Konsep bisnis baru ini yakni memanfaatkan ruangan-ruangan di dalam gedung yang tidak terpakai menjadi tempat penyimpanan mandiri yang siap memenuhi kebutuhan pelanggan, baik bisnis maupun penduduk dalam radius tertentu dari area Sudirman, Jakarta. Saat ruang hidup masyarakat yang tinggal di pusat kota kian menyusut, solusi penyimpanan yang fleksibel menjadi kebutuhan. Perencanaan desain dan proses pengadaan telah selesai dijalankan dan saat ini masuk tahapan konstruksi, bersamaan dengan proses dan sistem TI yang diperlukan untuk pendaftaran, pemilihan unit, dan pembayaran. Situs web dan kebutuhan perangkat pemasaran melalui media sosial akan selesai dan siap diluncurkan pada tahun 2024.

STABILITY WITH INNOVATION

The Company through the Quality and Continuous Improvement (QCI) Division's mission continue to be to establish standards through systems and procedures, improve these standards and foster continuous improvements across the board. QCI Division is comprised of the following departments:

- Quality and Continuous Improvement;
- Risk Management;
- Information Technology;
- Document Archive; and
- Project Quiver

2023 was understood as the time where Intiland can really focus on productive development and operations. But our employee's turnover was at an all-time high since the pandemic, and we needed to continue while being even more productive. Hence the standards and IT solutions had to evolve while maintaining tight controls, delivering performance, and monitoring of risks. Continual review and improvements of our operating procedures as a direct effect of risk mitigation or adjustments for improvements were done throughout the year. The IT team had to be strengthened to enable the organization to harness the power of technologies and to help develop transparency to data and reports for the sake of internal controls.

Continuous Improvement Competition was held again to capture all the best improvement ideas and execution done by the divisions and projects. Both big and small projects were presented that clearly reflected their commitment to improvements in their work. Continuous improvements though sometimes only yielded marginal gains is never insignificant as these ideas turn into improved standards that everyone else can use to benefit their projects or divisions. The Company was collected and disseminate the newfound improvements throughout the organization in 2024.

In 2023, the Company develop Document Archive became a new department under the Quality and Continuous Improvement Division. Their main responsibilities include the receipt and security of documents related to land certificates, history of financial transactions on these assets and other key documents value. These documents may from time to time be accessed by other departments for asset management activities.

Project 'Quiver' as our internal moniker for a self storage solution in the heart of the town. This new business concept utilized existing unoccupied space in our buildings to convert them into self storage solutions ready to serve the customers be it businesses or residents within a certain radius of the Sudirman area. As the living spaces shrink for people living in the center of town, flexible storage solutions became a necessity. The design planning and procurement processes were completed and we are in the construction phase while the processes and necessary IT tools to enable registration, units selection and payment. The website and necessary marketing tools using social media will be completed and ready for go live in 2024.

Kualitas adalah faktor terpenting bagi seluruh organisasi. Kepuasan pelanggan dapat diwujudkan dengan memastikan terpenuhinya komitmen maupun standar kualitas yang disepakati. Perseroan juga perlu memastikan proses manajemen keuangan sejalan dengan jadwal. Komitmen terhadap pengiriman produk dan ketepatan waktu dapat dipahami dengan baik oleh karyawan dan kontraktor. Oleh karena itu, Perseroan menggunakan alat bantu untuk pengelolaan proses, memantau kualitas, dan menjaga semua pihak bertanggung jawab atas bagian pekerjaan mereka.

Indikator Kinerja Utama (KPI) difokuskan pada proses-proses penting yang memungkinkan manajemen dan pihak-pihak yang terlibat dalam proses tersebut untuk meningkatkan pelaksanaannya. Laporan KPI bulanan memprakarsai munculnya perhatian dan perbaikan setelahnya. Pepatah: “apa yang Anda ukur, itu yang dapat Anda tingkatkan” tidak bisa lebih benar dalam kasus kami. Kesamaan pemahaman terhadap perbaikan serta keterlibatan dari semua tim untuk bergerak ke arah yang sama akan mendorong lebih banyak perbaikan.

Pada tahun 2024, Perseroan fokus pada area-area berikut:

1. Mendorong perbaikan melalui KPI
2. Inovasi solusi TI untuk meningkatkan produktivitas.
3. Mengembangkan dan menerapkan SOP dan alat bantu lainnya untuk meningkatkan produktivitas, efisiensi, dan pengalaman pelanggan.
4. Mendorong semangat inovasi dan keunggulan melalui program peningkatan berkelanjutan.
5. Melanjutkan optimalisasi perangkat untuk mengontrol kualitas dan manajemen kinerja
6. Memastikan Rencana Keberlangsungan Usaha telah diuji dan siap.
7. Melanjutkan penyempurnaan proyek Quiver untuk pendirian bisnis penyimpanan mandiri.

PRODUKTIFITAS KARYAWAN

Seiring berakhirnya masa pandemi, produktivitas mencapai tingkat tertinggi di mana sistem dan prosedur memberikan kontribusi terhadap pencapaian kinerja tinggi dari semua divisi dan proyek. Optimalisasi proses yang cermat dengan memastikan risiko terus dikelola menjadi tema di saat kami melangkah secara hati-hati di tahun 2023.

Perusahaan terus mendukung, memelihara, dan melakukan penyempurnaan prosedur untuk lebih meningkatkan produktivitas melalui proses dan aplikasi yang lebih efisien. Aplikasi-aplikasi yang digunakan selama pandemi masih terus digunakan dan terus dikembangkan sesuai rencana. Inovasi-inovasi ini membuka jalan untuk memberikan lebih banyak ide perbaikan.

PENINGKATAN BERKELANJUTAN

Di tahun ‘Keunggulan’, peningkatan berkelanjutan adalah tema yang tidak pernah terlupakan. Banyak divisi dan proyek menyajikan ide-ide yang telah dijalankan sepanjang tahun untuk mengikuti kompetisi tahunan. Beberapa diantaranya adalah perbaikan lebih lanjut dan sebagian adalah ide-ide baru yang tidak pernah terpikirkan sebelumnya. Ide-ide inovatif yang disajikan oleh tim terbaik Intiland menunjukkan komitmen dan

Quality is of the utmost importance for the entire organization. Customer satisfaction can be realized by ensuring we deliver to our commitments and the agreed upon quality standards. As such we also have a need to ensure financial management processes are aligned with our schedules. Our commitment to product delivery and timely execution is well understood by our employees and contractors. As such we will utilize tools that help us manage the processes, monitor quality, and keep everyone accountable for their portions of the work in the chain of processes.

Key Performance Indicators brought focus on key processes and allowed management and those involved in those processes to improve on execution. Monthly KPI reports initiated the attention and improvements came soon after. The saying: “what you measure you can improve” cannot be truer in our case. The same improvement understanding once in place across the board, engagement from all teams moving in the same direction will drive even more improvements.

In 2024, the Company shall focus on these areas:

1. Drive improvements through KPIs.
2. Innovative IT solutions to increase productivity.
3. Develop and deploy SOPs and tools to further enhance productivity, efficiency, and the customer experience.
4. Foster the spirit of innovation and excellence through continuous improvement programs.
5. Continue to optimize our tools for Quality Control and Performance Management.
6. Ensure the Business Continuity Plan is tested and ready.
7. Continue to refine Project Quiver to establish the self storage business.

EMPLOYEE PRODUCTIVITY

With the pandemic fully behind us, the productivity is at an all-time high where both systems and procedures contribute to the high performance of all divisions and projects. Careful optimization of processes while ensuring risks are being managed continue to be the theme as we carefully proceeded in 2023.

We continue to support, maintain, and refine our procedures to further eke out productivity gains through more efficient processes and applications. Applications deployed during the pandemic continue to be used with further enhancements planned on their roadmaps. These innovations paved the way to more ideas for improvements.

CONTINUOUS IMPROVEMENT

In the year of ‘Excellence’, continuous improvement is a theme never forgotten. Many divisions and projects presented ideas that were executed throughout the year for the annual competition. And while some were further improvements, some were novel ideas never thought of. The innovative ideas presented brought forth by Intiland’s best teams showed commitment and love for the work and their desire to do things better. They un-

cinta mereka terhadap pekerjaan serta keinginan untuk melakukan hal-hal dengan lebih baik. Para peserta memahami bahwa efisiensi yang diperoleh melalui langkah perbaikan memberikan manfaat bagi mereka sendiri, pelanggan kami, dan perusahaan. Semangat inovasi hidup dengan baik dan mendorong pola pikir karyawan dari “Kami selalu melakukannya seperti ini. Mengapa kita perlu mengubahnya?” menjadi “Apa lagi yang bisa kita perbaiki selanjutnya?”.

Tahun ini terdapat sekitar 82 pendaftar dan total ada 10 pemenang yang mendapatkan hadiah dan penghargaan. Sementara para pemenang membawa pulang hadiah dan kebanggaan, Perusahaan mendapat manfaat dari praktik terbaik serta kemungkinan standar baru untuk prosedur dan instruksi kerja. Tim QCI akan mengkaji sepenuhnya bagaimana menstandarisasi ide-ide terbaik untuk semua anak perusahaan dan proyek agar dapat dimanfaatkan sepenuhnya serta jika memungkinkan dapat diintegrasikan dengan inovasi dan teknologi lainnya.

Penggunaan Indikator Kinerja Utama (KPI) untuk mengatur proses telah berjalan sepenuhnya di tahun 2023. KPI yang baik akan mendorong kerja sama yang baik antara pihak-pihak yang melakukan proses. Untuk meningkatkan penilaian diperlukan perubahan sistematis yang tidak terbatas hanya pada satu orang atau perangkatnya, tetapi dapat memengaruhi serangkaian perbaikan yang perlu diimplementasikan agar membuatnya berhasil. Ketika semua pihak terorganisir dalam satu tujuan dan pikiran, hal-hal besar akan dapat tercapai. KPI terkait finansial dan kualitas telah memulai perubahan dengan lebih banyak lagi di masa mendatang.

PENGENDALIAN MUTU

Pengendalian mutu merupakan bagian besar dari pekerjaan tim-proyek Perseroan. Identifikasi terjadinya cacat produk dan pekerjaan yang perlu ditindaklanjuti, telah kami sederhanakan menggunakan sistem aplikasi khusus. Dengan mengintegrasikan proses pemeriksaan kualitas selama fase konstruksi, serah terima, dan operasional, kami mampu terus mempertahankan standar Perusahaan.

- Selama fase konstruksi, manajer konstruksi atau pengawas dari Intiland akan melakukan pemeriksaan kualitas dan mencatatnya menggunakan perangkat seluler. Bagian-bagian yang mengalami cacat akan difoto dan dibubuhkan catatan pada tata letak digital. Temuan tersebut kemudian ditransmisikan secara nirkabel ke server terpusat untuk kemudian memberikan penugasan kepada pihak yang bertanggung jawab untuk melakukan perbaikan.
- Selama serah terima unit, tim proyek Intiland akan menjadi bagian dari proses tersebut untuk mencatat cacat produk yang ditemukan oleh pemilik baru. Meskipun proses manajemen cacat sama-sama diikuti, perbedaan utamanya yakni pemilik baru mendapatkan salinan cetak dari semua temuannya yang telah ditandatangani kedua belah pihak. Kami juga mengumpulkan survei pelanggan selama proses serah terima untuk mendapatkan data dan membantu meningkatkan produk kami serta pengalaman pelanggan secara keseluruhan.

derstood that efficiencies gained through improvements benefit themselves first, our customers, and the company. The spirit of innovation is alive and well and brought the employees from thinking: “We have always done it this way. Why do we need to change?” to: “What else can we improve next?”.

About 82 submissions were amassed this year and a total of 10 winners were awarded with prizes. And while the victors bring home the prize and pride, the company benefited from best practices as well as possible new standards for our procedures and work instructions. The QCI team will fully investigate how to best standardize these ideas for all the subsidiaries and projects to take full advantage and if possible, integrate with other innovations and technologies.

The use of Key Performance Indicators (KPI) to regulate processes are fully at work in 2023. A good KPI will foster a great collaboration between people conducting the processes. To improve on the scores, a systematic change will be required that would not be limited to just one person or his tools, but it could affect a series of improvements to be implemented to make it work. When everyone is organized with one objective in mind, great things can be achieved. Finance and quality related KPIs started the revolution with more to come.

QUALITY CONTROL

Quality control is a large part of the work of our project teams. The identification of defects and actionable works is streamlined using specialized applications. By integrating the process of quality checks during construction phase, handover phase, and operational phase, we can continue to maintain the standards of Intiland.

- During the construction phase, the Construction Managers or Intiland’s supervisors will conduct quality checks and record them using mobile devices. Photos will be taken at the defect site and annotations made on the electronic layout. The finding will then be wirelessly transmitted to a centralized server for assignment to the right parties responsible for repairs.
- During handover, the Intiland project team will be part of the handover process to record defects found by the new owners. And while the same defect management process follows, the major difference is that the new owner gets a printed copy of all their findings signed by both parties. We also collect customer surveys during the handover process to obtain data and to help improve our product and overall customer experience.

- Pada fase operasional, manajer gedung atau manajer properti akan memiliki teknisi yang akan melakukan inspeksi dan mencatat terjadinya cacat produk atau adanya permintaan perbaikan. Penanganan cacat produk dan perbaikan kemudian dilakukan sampai permasalahan selesai.

Melalui pengelolaan dan perbaikan cacat produk secara elektronik, Perseroan dapat memperoleh wawasan tentang kualitas pekerjaan, kualitas material, dan kepuasan pelanggan secara keseluruhan. Kami menggunakan data yang dikumpulkan untuk keputusan taktis dan strategis terkait pengadaan perusahaan.

TEKNOLOGI INFORMASI

Perangkat TI terus memainkan peran penting dalam membantu pengguna melalui otomatisasi proses dan meningkatkan produktivitas. Proses tersebut selalu dapat dilakukan secara manual, tetapi nilai dari penggunaan perangkat teknologi atau perangkat lunak tidak dapat disangkal membantu pengaturan proses.

Tim TI Perseroan menyempurnakan dan menerapkan solusi-solusi teknologi yang sesuai dengan tujuan. Mereka terlibat pula dalam pengembangan piranti solusi baru untuk divisi Sumber Daya Manusia terkait dengan perencanaan suksesi. Proses penerapan sistem solusi baru yang bertujuan meningkatkan kegunaan dan stabilitas ini sudah hampir selesai, termasuk modul terakhir yang akan diimplementasikan pada tahun 2024. Perseroan terus mengkaji solusi-solusi potensial yang dimulai dari program peningkatan berkelanjutan atau dari persoalan-persoalan yang ditemukan di lapangan.

Pembaruan perangkat keras juga diperlukan karena adanya peningkatan daya pemrosesan serta kebutuhan penyimpanan. Peningkatan kapasitas juga diperlukan karena adanya perubahan pada otomatisasi alur kerja dan kolaboratif kerja yang memerlukan berbagi dokumen dan gambar untuk setiap tim.

KEBERLANJUTAN BISNIS

Perseroan memiliki proses pencadangan dan pemulihan bencana yang sudah terpasang dan secara terus-menerus diverifikasi agar berfungsi dengan baik. Keamanan siber dikelola dengan baik melalui penggunaan perangkat keamanan internet terkini. Pada kasus yang memerlukan restorasi data, persoalan tersebut dapat dijalankan secara efisien. Perseroan menggunakan sistem *failover* cadangan yang dapat diaktifkan ketika perangkat keras atau perangkat lunak gagal untuk diakses. Pengujian reguler dilakukan guna memastikan kemampuannya untuk beralih ke server cadangan atau mengembalikan data serta fungsionalitas sistemnya.

Perseroan akan melakukan penyempurnaan lebih lanjut terhadap rencana keberlangsungan usaha melalui pemanfaatan sepenuhnya teknologi yang ada untuk meningkatkan komunikasi, akses data dan aplikasi, serta akses ke sistem ERP (enterprise resource planning) yang stabil dan aman. Pengujian ini dilakukan secara sporadis sepanjang tahun, namun apabila melibatkan para pengguna utama akan dilakukan dua kali setahun untuk mencakup semua skenario kasus pengujian.

- During the operational phase, the building or property manager will have engineers conduct inspections and record defects or repair requests. Defect management and repairs will then take place until closure of the issues.

By electronically managing defects and repairing them, we can gain insights on work quality, material quality, and overall satisfaction of the customers. We use the data collected for both tactical and strategic decisions regarding procurement for the company.

INFORMATION TECHNOLOGY

IT tools continue to play an important role in helping users by automating processes and increase their productivities. Processes can always be done manually, but the value of having electronic tools or software to help regulate processes is indisputable.

The IT team of the Company refined and deployed solutions that are fit for their intended purposes. They also engaged in development of new solutions related to the Human Capital division related to succession planning. Implementations of the new Human Resource Information System to better improve in usability and stability was also done with the final modules to be implemented in 2024. The Company continue to investigate potential solutions initiated through continuous improvement programs or from problems discovered from the field.

Hardware upgrades were also deemed necessary due to the increase in processing power as well as storage needs. The capacity improvement is a requirement due to the recent change in automated workflow and collaborative works needing to share documents and images for every work team.

BUSINESS CONTINUITY

Our backup and disaster recovery processes are in place and continue to be verified for proper running order. Cyber security is well maintained by employing state of the art internet security tools. And in cases that necessitate restoration of data, it can be done efficiently. We employ a backup failover system that can be activated when our hardware or software is inaccessible. Regular testing is conducted to ensure the ability when the need arises to switch over to a backup server or to restore data and system functionalities.

The Company will conduct further refinement of the business continuity plan while fully utilizing available technologies that enhances communications, access to data and applications, as well as access to a stable and secure ERP systems. These stress tests will be conducted sporadically throughout the year, but the ones with key users involved where people are getting displaced will be done twice a year to cover all test case scenarios.

PENGARSIPAN DOKUMEN

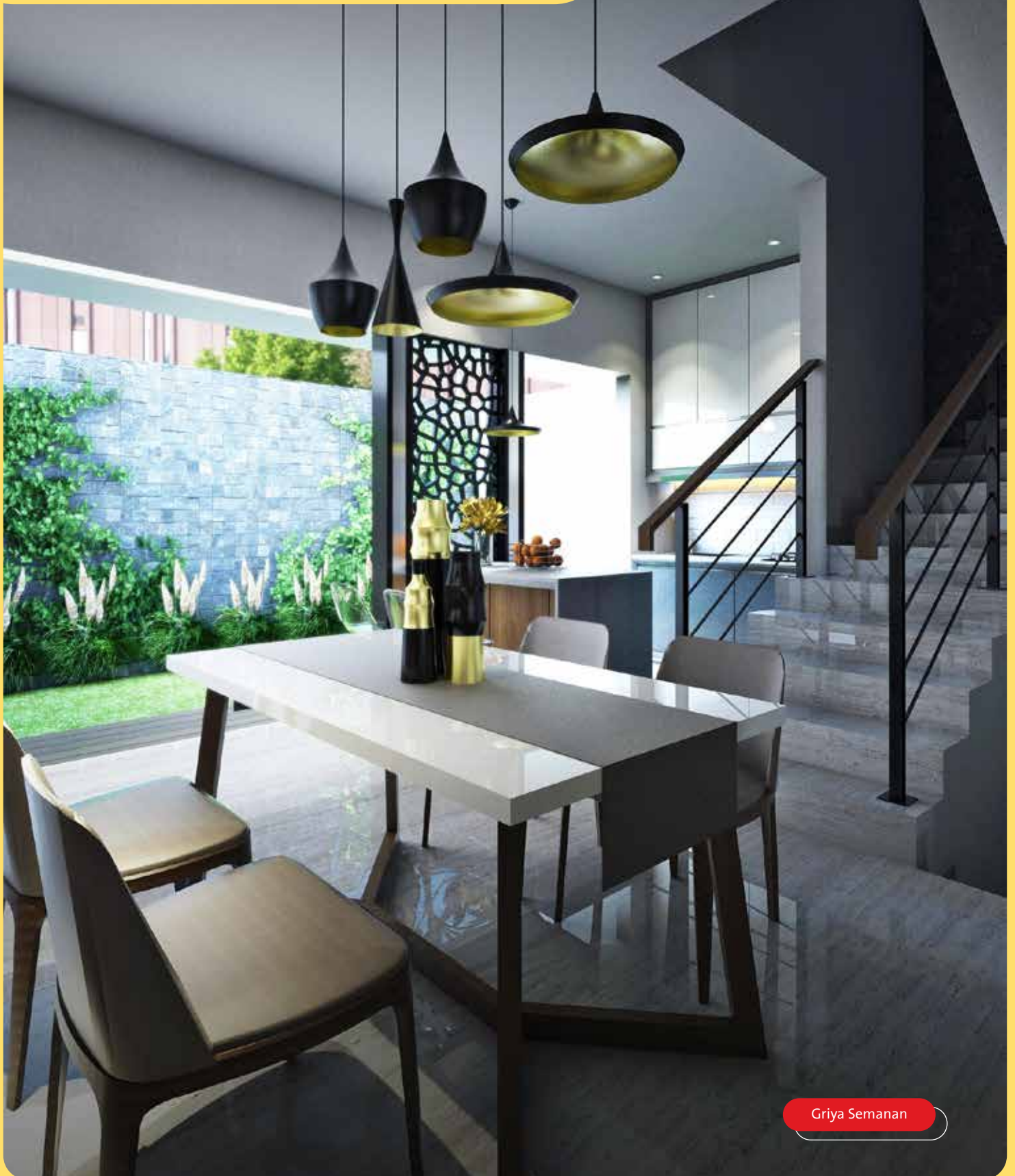
Pengarsipan Dokumen sebagai departemen baru di bawah Divisi QCI merupakan langkah penyesuaian yang memungkinkan pemisahan tugas antara departemen Manajemen Lahan dan departemen Pengarsipan Dokumen; sehingga akuisisi lahan dapat dipisahkan dari penyimpanan dan pengarsipan dokumen. Langkah ini juga untuk memperkuat integrasi proses pengarsipan yang bersifat sangat manual, agar lebih didukung oleh teknologi. Sementara aspek keamanan dokumen terus ditingkatkan dan diperkuat, volume pekerjaan terkait pengelolaan dokumen tetap signifikan. Masuk dan keluarnya dokumen akibat akuisisi tanah atau kegiatan manajemen aset memerlukan tim kecil untuk menerima atau mengambil kembali, mencatat setiap transaksi, dan melakukan tugas pengarsipan seperti pemindaian dan penyimpanan. Untuk memastikan keamanan, maka pelaksanaan audit dan inventarisasi semua dokumen secara penuh adalah aspek lain yang harus dilakukan secara teratur.

DOCUMENT ARCHIVE

The Document Archive department as the new addition under QCI Division was a realignment to allow for separation of duties between Land Management department and the Document Archive department; the land acquisition can be separated from the document safekeeping and archiving. It is also to better integrate the archival processes, which are heavily analog to be even more supported by technology. While the security aspects of these documents and records continue to be enhanced and fortified, the volume of work related to document management remain significant. The ins and outs of documents due to land acquisitions or asset management activities require a small team to properly receive or retrieve, log each transaction, and conduct archival tasks such as scanning and storage. Audits and a full inventory of all documents is another aspect that must be regularly conducted to ensure security.

Tata Kelola Perusahaan Yang Baik

Good Corporate Governance



Griya Semanan

“Kami meyakini bahwa dengan menerapkan Nilai-Nilai Perusahaan akan tercipta hubungan dan lingkungan kerja yang positif serta profesional, transparan, produktif, dan saling menghargai dan menghormati. Intiland senantiasa memotivasi seluruh karyawan untuk menerapkan Nilai-Nilai Perusahaan di setiap kegiatan dan proses bisnis yang dijalankan.”

“We believe that the implementation of the Company's Values will create a good and professional, transparent, productive working relationship and environment, as well as fostering mutual respect Intiland always encourages all employees to apply the Company's Values to every activity and business process they carry out.”

Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau *Good Corporate Governance* (“GCG”) merupakan sebuah sistem peraturan yang dirancang untuk mengatur hubungan antara pemegang saham, pihak manajemen, karyawan, dan para pemangku kepentingan lainnya. Penerapan GCG menjadi landasan penting dalam pengelolaan Perusahaan yang dapat dipertanggungjawabkan. Perseroan meyakini dan memahami bahwa sistem GCG dibentuk untuk menuntun dan mengatur perusahaan dalam menciptakan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan.

Intiland melakukan upaya maksimal dalam rangka menerapkan sistem GCG secara menyeluruh pada organ perusahaan. Nilai-nilai Perusahaan diterapkan oleh seluruh insan Intiland secara langsung maupun tidak langsung dalam setiap kegiatan dan proses bisnis yang dijalankan.

Pedoman Tata Kelola Perusahaan mengacu pada sistem manajemen dan pengawasan perusahaan. Hal tersebut mencakup penentuan tugas, wewenang, dan tanggung jawab bagi setiap bagian perusahaan, terutama untuk Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi.

Prinsip GCG juga kerap mengalami perkembangan dalam pengawasan dan pengendalian yang mendukung sistem kerja Perusahaan. Hal ini terjadi bersamaan dengan terus bertumbuhnya dunia usaha.

KOMITMEN PADA TATA KELOLA PERUSAHAAN

Implementasi GCG merujuk pada prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian, dan kesetaraan. Perseroan telah berkomitmen untuk menerapkan GCG di setiap aspek operasionalnya. Pada tahun 2023, Perseroan secara berkala menyelenggarakan sosialisasi GCG terhadap seluruh karyawan.

Konsistensi Perseroan dalam penerapan GCG memiliki beberapa tujuan, di antaranya:

1. Mengoptimalkan nilai Perusahaan
2. Mendorong pengelolaan Perusahaan yang bertanggung jawab, transparan, akuntabel, pemberian informasi yang setara kepada seluruh Pemangku Kepentingan dan Pemegang Saham, serta menumbuhkan kemandirian Perusahaan.

Good Corporate Governance (“GCG”) is a system of regulations governing the relationship between shareholders, management, employees, and other stakeholders. The implementation of GCG is an important foundation in managing an accountable company. The Company realizes and acknowledges that GCG is a system that regulates and controls the Company in order to create added value for stakeholders.

Intiland has made optimal efforts to implement GCG in all of the Company's organs. Through the implementation of the Company's values, all Intiland employees, directly or indirectly, have implemented GCG in every action and business process.

GCG Guidelines refer to the process of managing and supervising the Company, which includes the division of tasks, authorities and responsibilities used by each organ of the Company, especially for Shareholders, the Board of Commissioners and the Board of Directors.

The GCG principles have also experienced developments in supervision and control that support the Company's ways of working, in line with the continuous development of the business world.

COMMITMENT TO GOOD CORPORATE GOVERNANCE

The implementation of GCG referred to and was in accordance with the principles of transparency, accountability, responsibility, independence and equality. The Company is committed to implementing GCG in every business operation. In 2023, the Company periodically organized GCG dissemination to all employees.

The consistent implementation of GCG in the Company among others aims to:

1. Optimize the value of the Company.
2. Encourage responsible, transparent, accountable management of the Company, provide equal information to all Stakeholders and Shareholders, as well as foster the independence of the Company.

3. Memberikan kepastian dan melindungi kepentingan Pemangku Kepentingan sesuai dengan ketentuan di dalam peraturan dan Anggaran Dasar Perseroan.
4. Menumbuhkan kesadaran Perusahaan terhadap tanggung jawab kepada Pemegang Saham, Pemangku Kepentingan, serta lingkungan sekitar, baik terhadap sosial masyarakat maupun lingkungan alam.
5. Meningkatkan kepercayaan masyarakat kepada Perusahaan.

PENILAIAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perseroan mengadopsi prinsip-prinsip GCG sebagai acuan dalam merumuskan kebijakan dan tujuan strategis organisasi. Penggunaan pedoman GCG tidak hanya bertujuan untuk mengarahkan Perseroan agar mematuhi peraturan dan hukum yang berlaku, melainkan juga sebagai bentuk kontribusi yang berarti untuk meningkatkan kinerja Perseroan secara substansial.

Perseroan menerapkan GCG secara terstruktur dan semakin berkembang dengan pelaksanaan evaluasi penilaian secara kualitatif. Dewan Komisaris beserta Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan penilaian mandiri dan akan diperluas hingga Direksi.

SOSIALISASI DAN PEMBARUAN GCG

Pada tahun 2023, Intiland menjalankan program-program internalisasi pemahaman GCG secara berkesinambungan. Program tersebut antara lain melalui kegiatan Program Pengembangan untuk Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite-Komite dengan tema pembahasan tentang peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan Pasar Modal serta aturan-aturan yang berkaitan dengan aspek kepatuhan Perusahaan. Perseroan juga menyelenggarakan sosialisasi pengenalan dan pemahaman mengenai Laporan Keberlanjutan kepada seluruh divisi dan proyek. Sebagai upaya untuk meningkatkan pemahaman karyawan terhadap praktik GCG, Perseroan juga secara berkala menerbitkan e-buletin GCG Series. Berikut adalah daftar kegiatan sosialisasi GCG yang dijalankan Perseroan:

3. Provide certainty and protect the interests of Stakeholders following the provisions in the regulations and the Company's Articles of Association.
4. Increase the Company's awareness of its responsibilities to Shareholders, Stakeholders, and the surrounding environment, both towards the social community and the natural environment.
5. Increase public trust in the Company.

ASSESSMENT OF GCG IMPLEMENTATION

The Company sets GCG as the guideline for making organizational policies and strategic objectives. The GCG Guidelines not only function to control the Company to comply with existing laws and regulations, but also contribute to achieving the Company's performance significantly.

GCG implementation in the Company has been developing and becoming more structured. Assessment of GCG implementation is carried out qualitatively. At present, self-assessment has been carried out by the Board of Commissioner and Audit Committee and will be also performed to the Directors.

SOCIALIZATION AND UPDATES OF GCG

In 2023, Intiland carried out continuous internalization programs for understanding Good Corporate Governance (GCG). These programs included Development Programs for the Board of Commissioners, the Board of Directors, and Committees, covering discussions on Financial Services Authority regulations and Capital Market regulations, as well as compliance aspects related to the Company. The Company also organized socialization sessions introducing and enhancing understanding of the Sustainability Report to all divisions and projects. As an effort to enhance employee understanding of GCG practices, the Company also periodically publishes an e-bulletin called GCG Series. Below is the list of GCG socialization activities conducted by the Company:

Tanggal Pelaksanaan <i>/Implementation Date</i>	Media	Tema Sosialisasi <i>Socialization Theme</i>
24 Februari 2023 <i>/February 24, 2023</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Sekretaris Perusahaan secara Umum <i>Corporate Secretary in General</i>
6 April 2023 <i>/April 6, 2023</i>	Forum Diskusi <i>Discussion Forum</i>	Pengembalian Investasi Sosial <i>Social Return on Investment</i>
30 Agustus 2023 <i>/August 30, 2023</i>	e-Bulletins GCG Series	Pernyataan Keliru, Dapat Merugikan Perusahaan <i>False Statements, May Harm the Company</i>
13 September 2023 <i>/September 13, 2023</i>	e-Bulletins GCG Series	Akuntabilitas & Responsibilitas, Serupa Tapi Tak Sama <i>Accountability & Responsibility, Similar but Different</i>

Tanggal Pelaksanaan <i>/Implementation Date</i>	Media	Tema Sosialisasi <i>Socialization Theme</i>
27 September 2023 <i>September 27, 2023</i>	e-Bulletins GCG Series	Struktur Tata Kelola Perusahaan Terbuk <i>The Structure of GCG on Public Company</i>
11 Oktober 2023 <i>October 11, 2023</i>	e-Bulletins GCG Series	63 Perusahaan Kena Sanksi Akibat Terlambat Sampaikan Laporan Tahunan <i>63 Companies Sanctioned for Late Submission of Annual Report</i>
18 Oktober 2023 <i>October 18, 2023</i>	e-Bulletins GCG Series	Bahaya Dan Dampak Dari Konflik Kepentingan Dalam Perusahaan <i>The dangers and Impacts of Conflicts of Interest in Companies</i>
01 November 2023 <i>November 01, 2023</i>	e-Bulletins GCG Series	Pentingnya Mematuhi Kode Etik Perusahaan <i>The Importance of Complying with the Company's Code of Conduct</i>
15 November 2023 <i>November 15, 2023</i>	e-Bulletins GCG Series	Bijak Kala Dapat Hadiah <i>Be Wise When Receiving Gifts</i>
29 November 2023 <i>November 29, 2023</i>	e-Bulletins GCG Series	Suarakan Aspirasimu <i>Speak-up Your Aspirations</i>
27 Desember 2023 <i>December 27, 2023</i>	e-Bulletins GCG Series	Sudah Kenal CSR? <i>Do you know CSR?</i>

Pelaksanaan kegiatan maupun distribusi informasi ini bertujuan untuk membantu karyawan memahami serta mampu mengimplementasikan penerapan GCG dalam setiap aktifitas maupun interaksi internal maupun dengan para pemangku kepentingan lainnya.

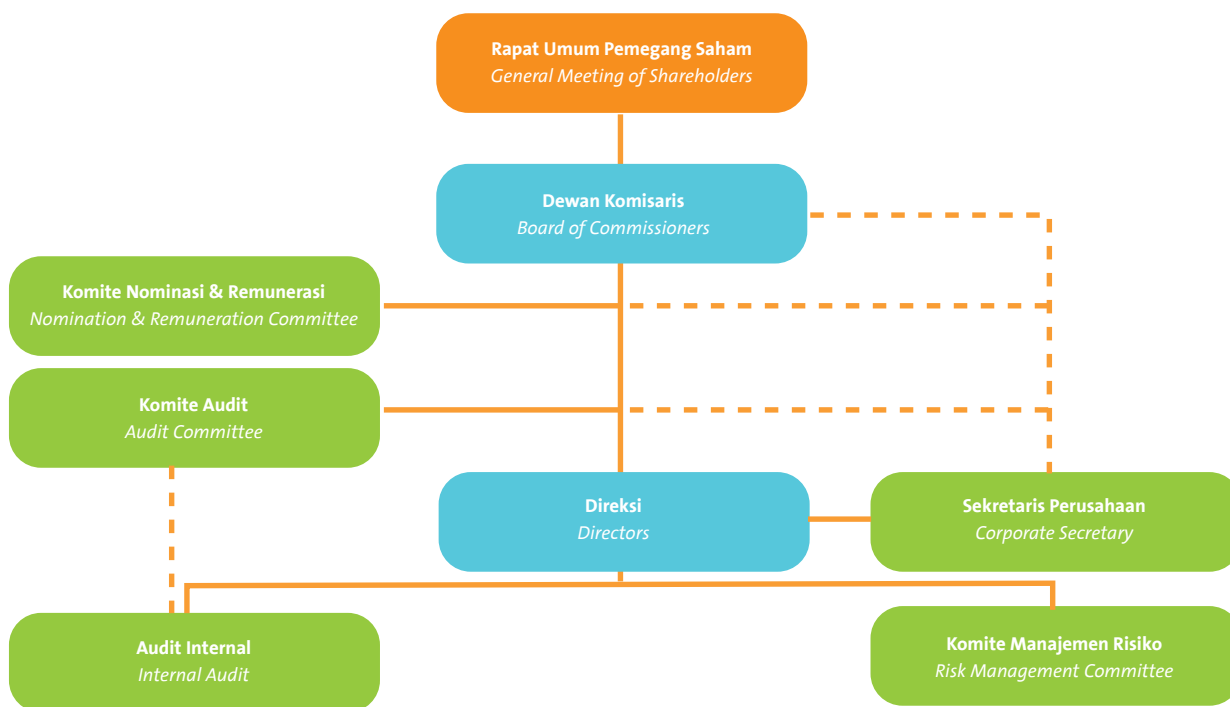
STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN

Struktur GCG di Intiland merujuk pada Undang-undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT) yang terdiri dari organ penting Perusahaan yaitu Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi. Ketiga organ penting tersebut menjalankan peran dan tanggung jawab dengan dibantu elemen Tata Kelola Perusahaan lainnya seperti Sekretaris Perusahaan dan Komite-Komite di bawah Dewan Komisaris.

The implementation of these activities or information distribution made sure that GCG had been fully understood by every employee, both in their activities and in their interactions, whether internally and with Stakeholders.

CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

Intiland’s good corporate governance structure refers to Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies (UUPT), which consists of the Company’s organs namely the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners and the Board of Directors. These three important organs carry out their roles and responsibilities with the assistance of other elements of good corporate governance such as the Corporate Secretary and Committees under the Board of Commissioners.



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (“RUPS”)

Penyelenggaraan RUPS Perusahaan mengacu pada Anggaran Dasar, Undang-Undang No. 40 Tahun 2017 tentang Perseroan Terbatas, Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, dan Peraturan OJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka secara Elektronik. RUPS memiliki wewenang tertinggi dalam struktur Tata Kelola Perusahaan sekaligus sebagai wadah penyampaian pendapat, penggunaan wewenang dan haknya terhadap Manajemen Perusahaan.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (“GMS”)

The holding of the Company’s GMS refers to the Articles of Association, Law No. 40/2017 on Limited Liability Companies, OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 on Planning and Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies, and OJK Regulation No. 16/POJK.04/2020 on Electronic Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies. The GMS retains the highest authority in the structure of Good Corporate Governance as well as a forum for expressing opinions, exercising its authority and rights vis-à-vis the Company’s Management.

PENYELENGGARAAN RUPS DI TAHUN 2023

Di tahun 2023, Intiland menyelenggarakan RUPS Tahunan untuk Tahun Buku 2022 pada Rabu, 24 Mei 2023 di Intiland Tower, Jakarta. RUPS Tahunan dihadiri oleh Para Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham Perseroan yang sah berjumlah 6.787.146.871 saham atau sebesar 65,48 persen dari 10.365.854.185 saham, yang merupakan seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan tanggal diselenggarakannya RUPST.

GMS IMPLEMENTATION IN 2023

In 2023, Intiland held Annual GMS for Financial Year 2022 on Wednesday, July 24, 2023 at Intiland Tower, Jakarta. The AGMS was attended by the Shareholders or their Proxies with valid voting rights representing 6.787.146.871 shares or equivalent to 65.48 percent of the total of 10,365,854,185 shares issued by the Company up to the date of the AGMS.

KEHADIRAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Jumlah Dewan Komisaris dan Direksi yang masing-masing hadir pada RUPS Tahunan adalah sebanyak 100 persen, dengan catatan kehadiran sebagai berikut:

ATTENDANCE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

The number BOC and Directors present at the AGMS was 100 percent respectively with the following attendance record:

Dewan Komisaris / The Board of Commissioners

Komisaris Utama / <i>President Commissioner</i>	Sinarto Dharmawan
Wakil Komisaris Utama / <i>Vice President Commissioner</i>	Lenhard Ho Kian Guan (online melalui eASY.KSEI / <i>online via eASY.KSEI</i>)
Komisaris Independen dan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi / <i>Independent Commissioner and Chairman of Nomination and Remuneration Committee</i>	Thio Gwan Po Micky
Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit / <i>Independent Commissioner and Chairman of Audit Committee</i>	Friso Palilingan
Komisaris / <i>Commissioner</i>	Jahja Asikin

Direksi / The Board of Director

Direktur Utama / <i>President Director</i>	Hendro Santoso Gondokusumo
Wakil Direktur Utama / <i>Vice President Director</i>	Suhendro Prabowo
Wakil Direktur Utama / <i>Vice President Director</i>	Utama Gondokusumo
Wakil Direktur Utama / <i>Vice President Director</i>	Moedjiyanto Soesilo Tjahjono
Direktur / <i>Director</i>	Ping Handayani Hanli
Direktur / <i>Director</i>	Archied Noto Pradono
Direktur / <i>Director</i>	Perry Yoranouw
Direktur / <i>Director</i>	Permadi Indra Yoga

KEPUTUSAN DAN TINDAK LANJUT RUPS TAHUNAN

Berikut adalah agenda dan hasil keputusan RUPS Tahunan 2023 serta pelaksanaan atas hasil keputusan RUPS:

AGMS RESOLUTION AND FOLLOW-UPS

The following is the agenda and the resolutions of the 2023 Annual GMS and the implementations of the resolutions:

Mata Acara RUPS 1 <i>GMS Agenda 1</i>	Persetujuan Laporan Tahunan dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan pelaksanaan pengawasan Dewan Komisaris selama tahun buku 2022. <i>Approval of the Annual Report and Financial Statement for the year ended December 31, 2022, included the implementation of the supervision report of the Board of Commissioners for the year ended 2022.</i>		
Hasil Perhitungan Suara <i>Voting Result</i>	Setuju / <i>For</i> : 99,970%	Tidak Setuju / <i>Against</i> : 0,029%	Abstain* : 0%
	*Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / <i>In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders.</i>		
Keputusan RUPS <i>GMS Resolution</i>	Menyetujui Laporan Tahunan dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan pelaksanaan pengawasan Dewan Komisaris selama tahun 2022 sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan serta memberikan pembebasan tanggung-jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. <i>Approved the Annual Report and Financial Statement for the year ended December 31, 2022 included the implementation of the supervision report of the Board of Commissioners for the financial year 2022</i>		

in accordance with the Articles of Association of the Company, as well as granting the full release and discharge to the Board of Commissioners and Board of Directors for their supervision and management for the year ended December 31, 2022.

Pelaksanaan Langsung berlaku – telah direalisasikan
Implementation *Effective immediately – fulfilled.*

Mata Acara RUPS 2 Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk melaksanakan audit Laporan Keuangan Perseroan Tahun
GMS Agenda 2 *Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.*

Appointment of an Independent Public Accountant to audit the accounts of The Company for the year ended December 31, 2023.

Hasil Perhitungan Suara Setuju / *For* : **99,970%** Tidak Setuju / *Against* : **0,029%** Abstain*: **0%**
Voting Result

**Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara | In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders.*

Keputusan RUPS Menunjuk Akuntan Publik Independen yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan dari Kantor Akuntan
GMS Resolution *Publik Mirawati Sensi Idris atau Kantor Akuntan Publik lainnya untuk melaksanakan audit pembukuan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, dan pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium serta persyaratan ketentuan penunjukan lainnya yang terkait termasuk mengganti Kantor Akuntan Publik jika dipandang perlu.*

Appoint an Independent Public Accountant which registered at Otoritas Jasa Keuangan from Public Accounting Firm of Mirawati Sensi Idris or other Public Accounting Firms, to audit the accounts of The Company for the year ended December 31, 2023, and authorizing the Board of Commissioners to approve the fee there of and other requirements for such appointment including replacement of the Public Accounting Firm if necessary.

Pelaksanaan Perseroan telah melakukan penunjukan Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik untuk melakukan
Implementation *audit atas informasi keuangan tahunan PT Intiland Development Tbk per 31 Desember 2023. Penunjukan ini telah disampaikan kepada OJK melalui surat nomor 140/Intiland/CS/DIR/PH/X/2023 tertanggal 04 Oktober 2023 melalui sarana pelaporan elektronik resmi OJK dan BEI yaitu www.idxnet.co.id*

The Company appointed a Public Accounting Firm and a Public Accountant to audit PT Intiland Development Tbk's annual financial information as at December 31, 2023. This appointment was submitted to the OJK through letter No. 140/Intiland/CS/DIR/PH/X/2023 dated October 4, 2023, through the official OJK portal www.idxnet.co.id.

Mata Acara RUPS 3 Persetujuan perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan
GMS Agenda 3

Approval of changes of the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.

Hasil Perhitungan Suara Setuju / *For* : **99,649%** Tidak Setuju / *Against* : **0,350%** Abstain*: **0%**
Voting Result

**Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara | In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders.*

Keputusan RUPS
GMS Resolution

Menerima pengunduran diri Bapak Lennard Ho Kian Guan dari jabatannya selaku Wakil Komisaris Utama Perseroan dengan memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (*acquit et de charge*) serta pengangkatan Bapak Doktor Sofyan A. Djalil, SH.MA sebagai Wakil Komisaris Utama/ Komisaris Independen Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan habisnya periode jabatan anggota Dewan Komisaris Perseroan sebelumnya.

Dengan pengangkatan Bapak Doktor Sofyan A. Djalil, SH.MA, maka susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang baru adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	: Sinarto Dharmawan
Wakil Komisaris Utama/ Komisaris Independen	: DR. Sofyan A. Djalil, SH. MA
Komisaris Independen	: Thio Gwan Po Micky
Komisaris Independen	: Friso Palilingan
Komisaris	: Jahja Asikin

Direksi

Direktur Utama	: Hendro Santoso Gondokusumo
Wakil Direktur Utama	: Suhendro Prabowo
Wakil Direktur Utama	: Utama Gondokusumo
Wakil Direktur Utama	: Moedjianto Soesilo Tjahjono
Direktur	: Archied Noto Pradono
Direktur	: Ping Handayani Hanli
Direktur	: Perry Yoranouw
Direktur	: Permadi Indra Yoga

Tidak ada perubahan dalam susunan Direksi.

Approved the resignation of Lennard Ho Kian Guan as Vice President Commissioner of the Company by granting full release and repayment (acquit et de charge) and the appointment of DR. Sofyan A. Djalil, SH.MA as Vice President Commissioner/ Independent Commissioner of the Company for a term after the closing of this Meeting until the expiration of the Board of Commissioner tenure at the closing of the Annual General Meeting of Shareholders of the Company.

With the appointment of DR. Sofyan A. Djalil, SH.MA, thus the composition of Board of Directors and Board of Commissioners are as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner	: Sinarto Dharmawan
Vice President Commissioner / Independent Commissioner	: DR. Sofyan A. Djalil, SH. MA
Independent Commissioner	: Thio Gwan Po Micky
Independent Commissioner	: Friso Palilingan
Commissioner	: Jahja Asikin

Board of Directors

President Director	: Hendro Santoso Gondokusumo
Vice President Director	: Suhendro Prabowo
Vice President Director	: Utama Gondokusumo
Vice President Director	: Moedjianto Soesilo Tjahjono
Director	: Archied Noto Pradono
Director	: Ping Handayani Hanli
Director	: Perry Yoranouw
Director	: Permadi Indra Yoga

There is no change in the composition of the Board of Directors.

Pelaksanaan
Implementation

Sudah terlaksana.
Fulfilled.

<p>Mata Acara RUPS 4 <i>GMS Agenda 4</i></p>	<p>Penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan pendelegasian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi Anggota Direksi perseroan untuk tahun buku 2023.</p> <p><i>Approval of remuneration of the Board of Commissioners and delegation of the authority to The Board of Commissioners to approve the remuneration of The Board of Directors for the year ended 2023.</i></p>
<p>Hasil Perhitungan Suara <i>Voting Result</i></p>	<p>Setuju / <i>For</i> : 99,970% Tidak Setuju / <i>Against</i> : 0,029% Abstain* : 0%</p> <p><small>*Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / <i>In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders.</i></small></p>
<p>Keputusan RUPS <i>GMS Resolution</i></p>	<p>Menetapkan remunerasi Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 yaitu sebesar-besarnya Rp.10.000.000.000 (sepuluh miliar Rupiah) yang pembagiannya akan diatur dalam Rapat Dewan Komisaris dan pendelegasian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi Direksi untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2023.</p> <p><i>Resolved the remuneration of the Board of Commissioners for the year ended December 31, 2023 maximum of Rp10,000,000,000 (ten billion Rupiah) which distribution would be decided in the meeting of the Board of Commissioners, and delegation of the authority to The Board of Commissioners to approve the remuneration of The Board of Directors for the year ended December 31, 2023.</i></p>
<p>Pelaksanaan <i>Implementation</i></p>	<p>Sudah terlaksana. <i>Fulfilled.</i></p>

PENYELENGGARAAN RUPS TAHUNAN DI TAHUN 2022

Di tahun 2022, Intiland menyelenggarakan RUPS Tahunan untuk Tahun Buku 2021 pada Rabu, 20 Juli 2022 di Intiland Tower, Jakarta. RUPST 2022 dihadiri oleh Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham Perseroan yang sah berjumlah 7.651.128.926 saham atau sebesar 73,81 persen dari 10.365.854.185 saham, yang merupakan seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan tanggal diselenggarakannya RUPST.

AGMS IMPLEMENTATION IN 2022

In 2022, Intiland held Annual GMS for Financial Year 2021 on Wednesday, July 20, 2022 at Intiland Tower, Jakarta. The AGMS was attended by the Shareholders or their Proxies with valid voting rights representing 7,651,128,926 shares or equivalent to 73.81 percent of the total of 10,365,854,185 shares issued by the Company up to the date of the AGMS.

KEHADIRAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Jumlah Dewan Komisaris dan Direksi yang masing-masing hadir pada RUPS Tahunan adalah sebanyak 100 persen dan 100 persen, dengan catatan kehadiran sebagai berikut:

ATTENDANCE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

The number BOC and Directors present at the AGMS was 100 percent and 100 percent respectively with the following attendance record:

Dewan Komisaris / The Board of Commissioners

Komisaris Utama / <i>President Commissioner</i>	Sinarto Dharmawan (online melalui eASY.KSEI / <i>online via eASY.KSEI</i>)
Wakil Komisaris Utama / <i>Vice President Commissioner</i>	Lennard Ho Kian Guan (online melalui eASY.KSEI / <i>online via eASY.KSEI</i>)
Komisaris Independen dan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi / <i>Independent Commissioner and Chairman of Nomination and Remuneration Committee</i>	Thio Gwan Po Micky
Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit / <i>Independent Commissioner and Chairman of Audit Committee</i>	Friso Palilingan
Komisaris / <i>Commissioner</i>	Jahja Asikin

Direksi / The Board of Director

Direktur Utama / <i>President Director</i>	Hendro Santoso Gondokusumo (online melalui eASY.KSEI / <i>online via eASY.KSEI</i>)
Wakil Direktur Utama / <i>Vice President Director</i>	Suhendro Prabowo
Wakil Direktur Utama / <i>Vice President Director</i>	Utama Gondokusumo (online melalui eASY.KSEI / <i>online via eASY.KSEI</i>)
Wakil Direktur Utama / <i>Vice President Director</i>	Ping Handayani Hanli
Direktur / <i>Director</i>	Archied Noto Pradono
Direktur / <i>Director</i>	Perry Yoranouw (online melalui eASY.KSEI / <i>online via eASY.KSEI</i>)
Direktur / <i>Director</i>	Permadi Indra Yoga

Berikut adalah hasil keputusan RUPS Tahunan 2022 dan pelaksanaan atas hasil keputusan RUPS:

Below are the resolutions of the 2020 Annual GMS and the implementations of the resolutions:

Mata Acara RUPS 1 <i>GMS Agenda 1</i>	Persetujuan Laporan Tahunan dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 termasuk laporan pelaksanaan pengawasan Dewan Komisaris selama tahun buku 2021. <i>Approval of the Annual Report and Financial Statement of the Company for the year ended December 31, 2021, including the implementation of the supervision report of the Board of Commissioners for the year 2021.</i>		
Hasil Perhitungan Suara <i>Voting Result</i>	Setuju / <i>For</i> : 99,999%	Tidak Setuju / <i>Against</i> : 0,001%	Abstain* : 0%
	<small>*Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / <i>In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders.</i></small>		
Keputusan RUPS <i>GMS Resolution</i>	Menyetujui Laporan Tahunan dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 termasuk laporan pelaksanaan pengawasan Dewan Komisaris selama tahun 2021 sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan serta memberikan pembebasan tanggung-jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas indakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.		

Keputusan RUPS
GMS Resolution

Approved the Annual Report and Financial Statement of the Company for the year ended December 31, 2021, including the implementation of the supervision report of the Board of Commissioners for the year 2021 in accordance with the Articles of Association of the Company, as well as granted the full release and discharge to the Board of Commissioners and the Directors for their supervision and management for the year ended December 31, 2021.

Pelaksanaan
Implementation

Langsung berlaku – telah direalisasikan
Effective immediately – fulfilled.

Mata Acara RUPS 2
GMS Agenda 2

Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk melaksanakan audit Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

Appointment of an Independent Public Accountant to audit the accounts of The Company for the year ended December 31, 2022.

Hasil Perhitungan Suara
Voting Result

Setuju / *For* : **98,984%** Tidak Setuju / *Against* : **0,015%** Abstain* : **0%**

**Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders.*

Keputusan RUPS
GMS Resolution

Menunjuk Akuntan Publik Independen yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan dari Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris atau Kantor Akuntan Publik lainnya untuk melaksanakan audit pembukuan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dan pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium serta persyaratan ketentuan penunjukan lainnya yang terkait termasuk mengganti Kantor Akuntan Publik jika dipandang perlu.

Appointed an Independent Public Accountant which is registered at Otoritas Jasa Keuangan from Public Accounting Firm of Mirawati Sensi Idris or other Public Accounting Firms, to audit the accounts of the Company for the year ended December 31, 2022, and authorize the Board of Commissioners to approve the fee there of and other requirements for such appointment including replacement of the Public Accounting Firm if necessary.

Pelaksanaan
Implementation

Perseroan telah melakukan penunjukan Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik untuk melakukan audit atas informasi keuangan tahunan PT Intiland Development Tbk per 31 Desember 2022. Penunjukan ini telah disampaikan kepada OJK melalui surat nomor 209/Intiland/CS/DIR/PH/XI/2022 tertanggal 3 November 2022 melalui portal resmi OJK www.spe.go.id.

The Company appointed a Public Accounting Firm and a Public Accountant to audit PT Intiland Development Tbk's annual financial information as at December 31, 2022. This appointment was submitted to the OJK through letter No. 209/Intiland/CS/DIR/PH/XI/2022 dated November 3, 2022, through the official OJK portal www.spe.go.id.

<p>Mata Acara RUPS 3 GMS Agenda 3</p>	<p>Persetujuan perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan</p> <p><i>Approval of the changes to the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.</i></p>																																
<p>Hasil Perhitungan Suara Voting Result</p>	<p>Setuju / For : 99,999% Tidak Setuju / Against : 0,000% Abstain* : 0%</p> <p><small>*Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders.</small></p>																																
<p>Keputusan RUPS GMS Resolution</p>	<p>Menyetujui pengangkatan saudara Moedjianto Soesilo Tjahjono sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan terhitung sejak ditutupnya RUPTS sampai dengan habisnya periode jabatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sebelumnya, sehingga susunan anggota Direksi Perseroan yang baru adalah sebagai berikut:</p> <table data-bbox="408 745 1294 999"> <tr> <td>Direktur Utama</td> <td>: Hendro Santoso Gondokusumo</td> </tr> <tr> <td>Wakil Direktur Utama</td> <td>: Suhendro Prabowo</td> </tr> <tr> <td>Wakil Direktur Utama</td> <td>: Utama Gondokusumo</td> </tr> <tr> <td>Wakil Direktur Utama</td> <td>: Moedjianto Soesilo Tjahjono</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>: Archied Noto Pradono</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>: Ping Handayani Hanli</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>: Perry Yoranouw</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>: Permadi Indra Yoga</td> </tr> </table> <p>Tidak ada perubahan dalam susunan Dewan Komisaris.</p> <p><i>Approved the appointment of Moedjianto Soesilo Tjahjono as Vice President Director of the Company for a term after the closing of this AGM until the expiration of the Directors and Board of Commissioners tenure, thus the composition of the Directors are as follows:</i></p> <table data-bbox="408 1223 1286 1469"> <tr> <td><i>President Director</i></td> <td>: <i>Hendro Santoso Gondokusumo</i></td> </tr> <tr> <td><i>Vice President Director</i></td> <td>: <i>Suhendro Prabowo</i></td> </tr> <tr> <td><i>Vice President Director</i></td> <td>: <i>Utama Gondokusumo</i></td> </tr> <tr> <td><i>Vice President Director</i></td> <td>: <i>Moedjianto Soesilo Tjahjono</i></td> </tr> <tr> <td><i>Director</i></td> <td>: <i>Archied Noto Pradono</i></td> </tr> <tr> <td><i>Director</i></td> <td>: <i>Ping Handayani Hanli</i></td> </tr> <tr> <td><i>Director</i></td> <td>: <i>Perry Yoranouw</i></td> </tr> <tr> <td><i>Director</i></td> <td>: <i>Permadi Indra Yoga</i></td> </tr> </table> <p><i>There is no change in the composition of the Board of Commissioners.</i></p>	Direktur Utama	: Hendro Santoso Gondokusumo	Wakil Direktur Utama	: Suhendro Prabowo	Wakil Direktur Utama	: Utama Gondokusumo	Wakil Direktur Utama	: Moedjianto Soesilo Tjahjono	Direktur	: Archied Noto Pradono	Direktur	: Ping Handayani Hanli	Direktur	: Perry Yoranouw	Direktur	: Permadi Indra Yoga	<i>President Director</i>	: <i>Hendro Santoso Gondokusumo</i>	<i>Vice President Director</i>	: <i>Suhendro Prabowo</i>	<i>Vice President Director</i>	: <i>Utama Gondokusumo</i>	<i>Vice President Director</i>	: <i>Moedjianto Soesilo Tjahjono</i>	<i>Director</i>	: <i>Archied Noto Pradono</i>	<i>Director</i>	: <i>Ping Handayani Hanli</i>	<i>Director</i>	: <i>Perry Yoranouw</i>	<i>Director</i>	: <i>Permadi Indra Yoga</i>
Direktur Utama	: Hendro Santoso Gondokusumo																																
Wakil Direktur Utama	: Suhendro Prabowo																																
Wakil Direktur Utama	: Utama Gondokusumo																																
Wakil Direktur Utama	: Moedjianto Soesilo Tjahjono																																
Direktur	: Archied Noto Pradono																																
Direktur	: Ping Handayani Hanli																																
Direktur	: Perry Yoranouw																																
Direktur	: Permadi Indra Yoga																																
<i>President Director</i>	: <i>Hendro Santoso Gondokusumo</i>																																
<i>Vice President Director</i>	: <i>Suhendro Prabowo</i>																																
<i>Vice President Director</i>	: <i>Utama Gondokusumo</i>																																
<i>Vice President Director</i>	: <i>Moedjianto Soesilo Tjahjono</i>																																
<i>Director</i>	: <i>Archied Noto Pradono</i>																																
<i>Director</i>	: <i>Ping Handayani Hanli</i>																																
<i>Director</i>	: <i>Perry Yoranouw</i>																																
<i>Director</i>	: <i>Permadi Indra Yoga</i>																																
<p>Pelaksanaan Implementation</p>	<p>Sudah terlaksana. Fulfilled.</p>																																

<p>Mata Acara RUPS 4 GMS Agenda 4</p>	<p>Penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan pendelegasian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi Direksi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.</p> <p><i>Approval of remuneration of the Board of Commissioners and delegation of the authority to the Board of Commissioners to approve the remuneration of the Directors for the year ended 2022.</i></p>
<p>Hasil Perhitungan Suara Voting Result</p>	<p>Setuju / For : 99,999% Tidak Setuju / Against : 0,000% Abstain*: 0%</p> <p><small>*Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders.</small></p>
<p>Keputusan RUPS GMS Resolution</p>	<p>Menetapkan remunerasi Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yaitu sebesar-besarnya Rp.10.000.000.000 (sepuluh miliar Rupiah) yang pembagiannya akan diatur dalam Rapat Dewan Komisaris dan pendelegasian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi Direksi untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2022.</p> <p><i>Approved the remuneration of the Board of Commissioners for the year ended December 31, 2022 at a maximum of Rp.10,000,000,000 (ten billion Rupiah) which distribution shall be decided in the meeting of the Board of Commissioners, and delegation of the authority to the Board of Commissioners to approve the remuneration of the Directors for the year ended December 31, 2022.</i></p>
<p>Pelaksanaan Implementation</p>	<p>Sudah terlaksana. <i>Fulfilled.</i></p>

<p>Mata Acara RUPS 5 GMS Agenda 5</p>	<p>Penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan Pasal 3 sesuai dengan KBLI 2020 dan memberikan kuasa kepada Direksi untuk menentukan KBLI yang akan digunakan.</p> <p><i>Approval for the amendment of Article 3 of the Article of Association of the Company in compliance with KBLI 2020 and granting the Directors the power to decide the relevant KBLI code to be included.</i></p>
<p>Hasil Perhitungan Suara Voting Result</p>	<p>Setuju / For : 98,612% Tidak Setuju / Against : 1,387% Abstain*: 0%</p> <p><small>*Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, suara abstain dianggap sama dengan mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara / In accordance with the Company's Articles of Association, abstain votes are deemed to have voted according to the majority of votes casted by voting shareholders.</small></p>
<p>Keputusan RUPS GMS Resolution</p>	<ol style="list-style-type: none"> Menyetujui penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan Pasal 3 sesuai dengan KBLI 2020 dan memberikan kuasa kepada Direksi untuk menentukan KBLI yang akan digunakan. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dan atau baik bersama-sama maupun sendiri-sendiri dengan hak substitusi untuk menyatakan kembali keputusan Rapat berkenaan dengan penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan dalam Akta Notaris dan selanjutnya mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas perubahan Anggaran Dasar tersebut kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia terkait dengan penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan tersebut, dan melakukan segala tindakan yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. <p><i>1. Approved the amendment of Article 3 of the Article of Association of the Company in compliance with KBLI 2020 and granted the Directors the power to decide the relevant KBLI code to be included.</i></p> <p><i>2. Granted the power of attorney for the Directors of the Company and/or either jointly or individually with substitution rights to restate the decision of the Meeting regarding the adjustment of the Company's Articles of Association in the Notary Deed and then submit the adjustment for approval</i></p>

and/or submit the notification of the amendment of the Articles of Association to the Minister of Law and Human Right of the Republic of Indonesia and perform necessary actions in accordance with the applicable laws and regulations.

Pelaksanaan
Implementation

Sudah terlaksana.
Fulfilled.

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Dewan Komisaris merupakan organ di dalam Perusahaan yang secara bersama-sama bertanggung jawab untuk melakukan pengawasan, memberikan nasihat kepada Direksi, dan memastikan penerapan tata kelola Perusahaan (GCG) secara efektif di seluruh tingkatan dan lapisan organisasi Perusahaan.

Anggota Dewan Komisaris memiliki beragam latar belakang pendidikan dan pengalaman. Dengan komposisi dan keberagaman yang berbeda, Dewan Komisaris diharapkan dapat secara profesional melaksanakan tugas, tanggung jawab, dan independensinya sehingga membawa kemajuan bagi keberlanjutan Perseroan.

Pengangkatan dan pemberhentian Dewan Komisaris dilakukan melalui RUPS secara transparan. Pengangkatan dan penghentian Dewan Komisaris dilakukan setiap 5 (lima) tahun sekali, kecuali terdapat kehendak lain oleh RUPS.

Per 31 Desember 2023, komposisi Dewan Komisaris Perusahaan telah memenuhi ketentuan yang ditetapkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan POJK No. 33/POJK.04/2014. Informasi tersebut sudah kami sampaikan secara lengkap dalam Laporan Tahunan pada Bab Profil Dewan Komisaris.

PIAGAM DEWAN KOMISARIS

Pelaksanaan tugas serta tanggung jawab Dewan Komisaris mengacu pada Piagam Dewan Komisaris yang mengutamakan prinsip transparansi, independen, kompeten, dan bertanggung jawab. Penyusunan Piagam Dewan Komisaris merujuk pada ketentuan hukum, Anggaran Dasar, Peraturan OJK, serta berdasarkan hasil Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dan memperhatikan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG).

Piagam Dewan Komisaris memuat tentang uraian tugas, tanggung jawab, kewenangan, persyaratan umum dan independensi Dewan Komisaris termasuk menyampaikan masa jabatan, rapat, laporan, dan komite-komite di bawahnya. Piagam Dewan Komisaris dievaluasi dan diperbaharui secara berkala untuk tetap selaras dengan perubahan, peraturan yang berlaku, serta kebutuhan Perseroan.

The Board of Commissioners is the Company's part collectively assigned and responsible for supervising, providing advice to the Board of Directors, and ensuring that GCG is properly implemented by the Company at every level and layer of the Company's organization.

Members of the Board of Commissioners have different educational backgrounds and experiences. With a diverse composition and background, the Board of Commissioners is expected to carry out its duties and responsibilities professionally, effectively, and independently to bring progress to the Company's existence.

The Board of Commissioners is appointed and dismissed by the GMS through a transparent process. The appointment and dismissal of the Board of Commissioners take place every 5 (five) years, unless otherwise required by the GMS.

The composition of the Company's Board of Commissioners as of December 31, 2023, complied with the provisions of POJK No. 33/POJK.04/2014 and has been fully submitted in the Board of Commissioners' Profile in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

BOARD OF COMMISSIONERS CHARTER

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners refers to the Board of Commissioners Charter which emphasizes the principles of transparency, independence, competence and responsibility. The preparation of the Board of Commissioners Charter is based on the laws and regulations, Articles of Association, OJK Regulations, and matters regulated in the GMS and takes into account the practice of GCG.

The Board of Commissioners charter contains a description of the duties, responsibilities, authorities, general requirements and independence of the Board of Commissioners, including those related to the term of office, meetings, reports, and the committees under it. The Board of Commissioners' Charter is evaluated and refined periodically so that it always follows developments, applicable regulations, and of course in accordance with the needs of the Company.

KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Susunan atau komposisi Dewan Komisaris Intiland telah sesuai dengan ketentuan pada POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Pada tahun 2023, terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan tahun 2023. Susunan Direksi per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Komisaris Utama / <i>President Commissioner</i>	Sinarto Dharmawan
Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen / <i>Vice President Commissioner and Independent Commissioner</i>	DR. Sofyan A. Djalil, SH. MA
Komisaris Independen / <i>Independent Commissioner</i>	Thio Gwan Po Micky
Komisaris Independen / <i>Independent Commissioner</i>	Friso Palilingan
Komisaris / <i>Commissioner</i>	Jahja Asikin

KOMISARIS INDEPENDEN

Komisaris Independen merupakan anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, maupun pemegang saham pengendali, serta bebas dari hubungan bisnis atau hubungan lainnya yang dapat mempengaruhi kemampuannya dalam bertindak independen maupun bertindak semata-mata untuk kepentingan Perusahaan.

Hingga tanggal 31 Desember 2023, Intiland memiliki tiga Komisaris Independen yakni Bapak Dr. Sofyan A. Djalil, SH, MA, Bapak Thio Gwan Po Micky, dan Bapak Friso Palilingan. Jumlah tersebut mencerminkan 60 persen dari keseluruhan anggota Dewan Komisaris, sehingga memenuhi persyaratan sesuai dengan POJK No. 33/POJK.04/2014.

KRITERIA KOMISARIS INDEPENDEN DAN INDEPENDEN-SINYA

Kriteria Komisaris Independen Intiland adalah sebagai berikut:

1. Tidak tercatat sebagai anggota manajemen Perseroan;
2. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, atau pemegang saham Perseroan, dalam Perseroan yang sama;
3. Bukan sebagai Pemegang Saham mayoritas dan tidak memiliki hubungan, baik secara langsung atau tidak langsung dengan Pemegang Saham mayoritas;
4. Dalam kurun waktu tiga tahun terakhir tidak dipekerjakan dalam kapasitasnya sebagai eksekutif oleh perusahaan lain dalam satu kelompok usaha dan tidak pula dipekerjakan dalam kapasitasnya sebagai Komisaris setelah tidak lagi menempati posisi seperti itu;
5. Tidak tercatat sebagai penasehat profesional di Perseroan atau perusahaan lain dalam satu kelompok dengan Perseroan;
6. Bukan sebagai pemasok atau pelanggan yang signifikan serta berpengaruh dari Perseroan atau perusahaan lain dalam satu kelompok usaha Perseroan;

COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The composition of Intiland's Board of Directors complies with the provisions of POJK No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

In 2023, there are changes in the composition of the Board of Commissioner based on the resolutions of the AGMS in 2023. The composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2023, is as follows:

INDEPENDENT COMMISSIONERS

Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who is not affiliated with members of the Directors, other member of the Board of Commissioners and controlling shareholders, also free from business relationships or other relationships that could affect their ability to act independently or solely in the interest of the Company.

As of December 31, 2023, Intiland has three Independent Commissioners, namely Mr. Dr. Sofyan A. Djalil, SH, MA, Mr. Thio Gwan Po Micky, and Mr. Friso Palilingan. This amount has represented 60% of all members of the Board of Commissioners, so that the Company has complied with the requirements of POJK No. 33/POJK.04/2014.

CRITERIA OF INDEPENDENT COMMISSIONER AND ITS INDEPENDENCE

The criteria for Intiland's Independent Commissioner are as follows:

1. Is not listed as a member of the management of the Company;
2. Is not affiliated with members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, or shareholders of the Company in the same Company;
3. Is not a majority shareholder and is not having a relationship, either directly or indirectly with the majority shareholder;
4. Within the last three years, has not been employed as an executive by another company in the same business group and has not been employed as a Commissioner upon no longer serving the executive position;
5. Is not registered as a professional advisor in the Company or other companies in the same group as the Company;
6. Is not a significant and influential supplier or customer of the Company or other companies within the Company's business group;

7. Tidak memiliki kontrak dengan Perseroan atau perusahaan lainnya dalam satu kelompok usaha Perseroan selain sebagai Komisaris Perseroan;
8. Tidak punya kepentingan dan urusan bisnis apapun dengan Perseroan;
9. Tidak pernah menjadi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, atau menduduki jabatan 1 (satu) tingkat di bawah Direksi pada Perseroan tersebut dalam kurun waktu 2 (dua) tahun terakhir.

Ketiga Komisaris Independen Intiland telah memenuhi seluruh kriteria independensi yang tercantum pada POJK No. 33/POJK.04/2014 dan telah menyampaikan surat pernyataan independensi dan surat pemenuhan persyaratan sebagai Komisaris dan Komisaris Independen kepada Perseroan.

Surat pernyataan tersebut telah disimpan dalam arsip Perusahaan.

TUGAS, TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG DEWAN KOMISARIS

1. Bertugas melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan dan jalannya pengurusan serta usaha perusahaan;
2. Berwenang memberikan nasihat kepada Direksi;
3. Dalam kondisi tertentu, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam Peraturan Perundang-undangan dan Anggaran Dasar;
4. Berkewajiban melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian;
5. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana dimaksud pada ayat (1), Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya sesuai kebutuhan Perseroan;
6. Berkewajiban melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana dimaksud pada ayat (4) setiap akhir tahun buku;
7. Berwenang memberhentikan sementara anggota Direksi dengan menyebutkan alasannya; serta
8. Dapat melakukan tindakan pengurusan Emiten atau Perusahaan Publik dalam keadaan tertentu dan untuk jangka waktu tertentu, yang ditetapkan berdasarkan Anggaran Dasar atau keputusan RUPS.

PROGRAM PENGEMBANGAN DAN PELATIHAN DEWAN KOMISARIS

Penyelenggaraan Program Pengembangan untuk anggota Dewan Komisaris bertujuan untuk meningkatkan serta memperluas wawasan Dewan Komisaris. Semua informasi mengenai pelatihan Dewan Komisaris di tahun 2023 diungkapkan pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

7. Does not have any outstanding contract with the Company or other companies in the same business group of the Company other than as a Commissioner of the Company;
8. Does not have any business interests and matters with the Company;
9. Has never been a member of the Board of Directors, a member of the Board of Commissioners, or held a position 1 (one) level below the Board of Directors of the Company in the last 2 (two) years.

The three Independent Commissioners of Intiland have met all the independence criteria listed in POJK No. 33/POJK.04/2014 and has submitted a statement of independence and a letter of fulfillment of the requirements as Commissioner and Independent Commissioner to the Company.

The statement letter has been archived by the Company.

DUTIES, REPOSNSIBILITIES, AND AUTHORITY OF BOARD OF COMMISSIONERS

1. Concluding supervision and being responsible for supervising the management and its process well as the Company's business;
2. Having the authority to advise the Board of Directors;
3. Being responsible for convening Annual GMS and Extraordinary GMS due to a certain condition, in accordance with their authority as stipulated in the Laws and Regulations and Articles of Association;
4. Being obligated to carry out duties and responsibilities as staters in the article (1) with goodwill, full responsibility and prudent manner;
5. Establishing an Audit Committee as well as other committees in order to support the effectiveness of duties stated in the article (1;)
6. Being obliged to evaluate the committees' performance in assisting their duties and responsibilities as stated in the article (4), at every end of fiscal year;
7. Having the authority to temporarily dismiss members of Board of Directors, by stating the reasons;
8. Conducting management of the Issuers or Public Companies during certain condition and period of time, as determined by the Articles of Association or GMS resolutions.

DEVELOPMENT AND TRAINING PROGRAM FOR BOARD OF COMMISSIONERS

The Development Program for members of the Board of Commissioners is held with the aim of increasing and developing the knowledge of the Board of Commissioners. All information related to the training of the Board of Commissioners in 2023 has been presented in the Company Profile chapter of this Annual Report.

PELAKSANAAN TUGAS DEWAN KOMISARIS TAHUN 2023

Selama tahun 2023, Dewan Komisaris Perseroan telah melakukan tugas sebagai berikut:

1. Menyusun rencana kerja tahunan.
2. Membahas keputusan Dewan Komisaris terhadap semua tindakan Direksi dan melakukan evaluasi atas kinerja Perseroan yang dilakukan per kuartal.
3. Membahas usulan rencana-rencana pengembangan Perusahaan yang disampaikan oleh Direksi.
4. Memberikan masukan kepada Direksi atas rencana dan langkah-langkah yang mungkin diambil dalam menjalankan Perusahaan.
5. Mengevaluasi kinerja komite-komite di bawah Dewan Komisaris.
6. Memberikan tanggapan atas laporan audit Perusahaan yang disampaikan oleh Komite Audit.
7. Membahas dan memberikan saran atas tindak lanjut dan temuan-temuan audit internal dan/atau audit eksternal.
8. Menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.
9. Menyampaikan laporan Dewan Komisaris dalam RUPS.
10. Melakukan penilaian mandiri terhadap kinerja Dewan Komisaris selama tahun berjalan.
11. Menunjuk Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Perseroan dengan mempertimbangkan penilaian dan masukan dari Komite Audit.

PENILAIAN KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris menilai Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara memadai sesuai dengan pedoman kerja yang telah ditetapkan. Kinerja komite-komite diukur dari pelaksanaan semua rencana kerja dan anggaran yang telah ditetapkan di awal tahun bersama dengan Dewan Komisaris. Setelah melakukan evaluasi terhadap proses kerja dan hasil selama tahun 2023, maka Dewan Komisaris menetapkan bahwa Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi telah bekerja dengan baik sesuai dengan tugas dan fungsi yang ditetapkan.

Di tahun 2023, Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan fungsi-fungsinya secara tepat dan efektif.

FREKUENSI DAN TINGKAT KEHADIRAN RAPAT DEWAN KOMISARIS

Piagam Dewan Komisaris mengatur kebijakan mengenai pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris. Jadwal rapat selama satu tahun mendatang telah ditetapkan oleh Dewan Komisaris sebelum berakhirnya tahun buku. Dewan Komisaris setidaknya menyelenggarakan rapat rutin satu kali dalam dua bulan dan juga dapat diselenggarakan manakala diperlukan.

Dewan Komisaris secara berkala menyelenggarakan rapat untuk membahas kegiatan Perusahaan dan melakukan diskusi dengan Komite-Komite di bawah Dewan Komisaris guna membahas masalah yang dianggap perlu untuk mendapatkan perhatian dari Dewan Komisaris. Pada tahun 2023, Dewan Komisaris menyelenggarakan rapat sebanyak 6 (enam) kali dengan tingkat ke-

IMPLEMENTATION OF DUTIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS IN 2023

In 2023, the Company's Board of Commissioners carried out the following duties:

1. Prepared the annual work plan.
2. Discussed the decisions of the Board of Commissioners on all actions of the Board of Directors and evaluated the Company's performance which was carried out every quarter.
3. Discussed the proposed development plans of the Company submitted by the Board of Directors.
4. Provided input to the Board of Directors on plans and steps to be taken in running the Company.
5. Evaluated the performance of the committees under the Board of Commissioners.
6. Provided feedback on the Company's audit report submitted by the Audit Committee.
7. Discussed and provided advice on the follow-up and findings of the internal audit and/or external audit.
8. Attended the Annual General Meeting of Shareholders.
9. Delivered the Board of Commissioners' report at the GMS.
10. Conducted an independent assessment of the performance of the Board of Commissioners during the year.
11. Appointed a Public Accountant and a Public Accounting Firm by considering the assessment and input from the Audit Committee.

PERFORMANCE EVALUATION FOR COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners assessed that the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee has carried out their duties and responsibilities was properly in accordance with their work guidelines. The performance of the committees is measured on the implementation of all work plans and budgets set together with the the Board of Commissioners at the beginning of the year. Following the evaluation to the work processes and results throughout 2023, the Board of Commissioners resolute that the Committees has worked well in accordance with the assigned duties and functions.

In 2023, the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee have carried out their functions appropriately and effectively.

FREQUENCY AND THE ATTENDANCE RATES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners Charter regulates the policy for the implementation of the Board of Commissioners Meeting. The Board of Commissioners has set a meeting schedule for the coming year before the end of the financial year. The Board of Commissioners holds regular meetings at least once in two months and can also be held at any time if necessary.

The Board of Commissioners held meetings periodically to discuss the Company's activities and held discussions with the Committees under the Board of Commissioners to discuss issues deemed necessary. In 2023, the Board of Commissioners held 6 (six) meetings with 100% attendance rate as presented in the attendance recapitulation below:

hadiran 100 persen yang dapat disampaikan dalam rekapitulasi kehadiran sebagai berikut:

Nama <i>Name</i>	Jumlah Rapat <i>Total Meeting</i>	Jumlah Kehadiran <i>Total Attendance</i>	Persentase <i>Percentage</i>
Sinarto Dharmawan	6	6	100%
DR. Sofyan A. Djalil, SH.MA*	4	4	100%
Lennard Ho Kian Guan**	2	2	100%
Thio Gwan Po Micky	6	6	100%
Friso Palilingan	6	6	100%
Jahja Asikin	6	6	100%

*) Bapak DR. Sofyan A. Djalil, SH.MA mulai mengikuti rapat Dewan Komisaris sejak 24 Mei 2023, sehingga jumlah rapat yang dituliskan adalah sejak beliau menjabat Wakil Komisaris Utama / Komisaris Independen Perseroan. *Mr. Dr. Sofyan A. Djalil, SH. MA began attending Board of Commissioners meetings since May 24, 2023, so total number of meetings recorded is since he became Vice President Commissioners and Independent Commissioner of the Company.*

**) Bapak Lennard Ho Kian Guan mengikuti Rapat Gabungan hingga 24 Mei 2023, sehingga jumlah rapat yang dihadiri adalah sebelum pengunduran diri sebagai Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen Perseroan. *Mr. Lennard Ho Kian Guan attended the Joint Meeting until May 24, 2023, so total number of meetings attended was before his resignation as Vice President Commissioner of the Company.*

EVALUASI KINERJA DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris Perseroan telah menyampaikan laporan pertanggungjawaban mengenai kinerja dan kegiatan yang telah dijalankan pada akhir 2023. Laporan tersebut mencakup evaluasi terhadap pencapaian kinerja Perseroan, pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan, dan rumusan untuk prospek tahun mendatang.

Melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris telah menyampaikan laporan pertanggungjawaban serta telah dicantumkan pada Laporan Tahunan. Dewan Komisaris juga telah melakukan evaluasi kinerja Dewan Komisaris secara mandiri melalui metode *self assessment*, baik kinerja secara kolektif maupun secara individu pada bulan Desember 2023.

PERFORMANCE EVALUATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners of the Company has delivered a report of accountability regarding the performance and activities conducted at the end of 2023. This report includes an evaluation of the Company's performance achievements, the implementation of Corporate Governance, and formulations for the prospects of the coming year.

Through the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners has presented the report of accountability, which has also been included in the Annual Report. The Board of Commissioners has also conducted a performance evaluation of the Board of Commissioners independently through a self-assessment method, both collectively and individually, in December 2023.

Direksi

Directors

Direksi merupakan salah satu organ Perusahaan yang bertanggung jawab dalam mengelola dan mengurus Perusahaan dengan tujuan untuk mencapai kepentingan dan tujuan Perusahaan yang sejalan dengan ketentuan yang tercantum dalam Anggaran Dasar.

Dalam mengelola dan menjalankan Perseroan, Direksi bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab dan melaksanakan tugasnya, serta memiliki kewenangan untuk membuat keputusan strategis sesuai dengan pembagian tugas dan wewenang masing-masing. Meskipun demikian, dalam melaksanakan tugas-tugasnya, Direksi merupakan satu kesatuan yang bertanggung jawab secara kolektif.

The Board of Directors is one of the Company's organs responsible for managing the Company to achieve the interests and objectives of the Company in accordance with the Articles of Association.

In managing and running the Company, the Board of Directors has collective duties and responsibilities. Each member of the Board of Directors carries out their duties and responsibilities and can make decisions on strategic matters for the Company in accordance with the division of duties and responsibilities of each. However, in carrying out its duties, the Board of Directors is a unit that must be held accountable collectively.

Dalam melaksanakan tugas, tanggung jawab, dan kewenangannya, Direksi berpedoman pada Piagam Direksi, ketentuan yang tercantum dalam Anggaran Dasar, keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), serta sesuai dengan hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

In carrying out their duties, responsibilities, and authorities, the Board of Directors is guided by the Board of Directors Charter and based on the Articles of Association, GMS resolutions, and applicable laws and regulations.

KOMPOSISI DIREKSI

Komposisi Direksi Intiland telah sesuai dengan ketentuan pada POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

COMPOSITION OF THE DIRECTORS

The composition of Intiland’s Board of Directors complies with the provisions of POJK No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan 2023, komposisi Direksi tidak mengalami perubahan. Susunan Direksi per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Based on the resolutions of the AGMS in 2023, there are no changes in the composition of the Board of Directors. The composition of the Board of Directors as of December 31, 2023, is as follows:

Direktur Utama <i>President Director</i>	Hendro Santoso Gondokusumo
Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>	Suhendro Prabowo
Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>	Utama Gondokusumo
Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>	Moedjiyanto Soesilo Tjahjono
Direktur <i>Director</i>	Ping Handayani Hanli
Direktur <i>Director</i>	Archied Noto Pradono
Direktur <i>Director</i>	Perry Yoranouw
Direktur <i>Director</i>	Permadi Indra Yoga

PEMENUHAN PERSYARATAN KEANGGOTAAN DIREKSI

Seluruh anggota Direksi Intiland telah memenuhi persyaratan yang sesuai dengan Peraturan Pasar Modal, Anggaran Dasar Intiland, dan Piagam Direksi. Ketentuan keanggotaan Direksi diatur dalam Piagam Direksi yang dapat diakses pada situs web Perseroan www.intiland.com

FULFILLMENT OF REQUIREMENTS FOR DIRECTORS

Intiland’s members of the Board of Directors have met the requirements in accordance with the Capital Market Regulations, Intiland’s Articles of Association, and the Board of Directors Charter. The provisions for the membership of the Board of Directors are regulated in the Board of Directors Charter which can be accessed on the Company’s website www.intiland.com.

PIAGAM DIREKSI

Intiland memiliki dokumen resmi berupa Piagam dan Pedoman Direksi yang mengandung petunjuk serta prosedur operasional untuk kegiatan Direksi. Piagam Direksi mengatur persyaratan untuk menjadi anggota Direksi, prosedur pelaksanaan interaksi antara Direksi dengan Dewan Komisaris, Pemegang Saham, dan Pemangku Kepentingan. Selain itu, Piagam Direksi juga menjelaskan secara rinci tugas dan tanggung jawab Direksi, beserta pembagiannya.

BOARD OF DIRECTORS CHARTER

Intiland has a Charter and Guidelines for the Board of Directors which contains the procedures for the work of the Board of Directors. The Board of Directors Charter regulates the requirements for members of the Board of Directors, procedures for implementing the relationship between the Board of Directors and the Board of Commissioners, Shareholders, and Stakeholders, as well as a description of the duties and responsibilities of the Board of Directors as well as the division of tasks.

Piagam Direksi secara rutin dievaluasi dan disempurnakan guna menyesuaikan dengan kebutuhan Perseroan dan untuk memastikan kesesuaian dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The Board of Directors Charter is periodically evaluated and refined to better suit the needs of the Company and in accordance with the prevailing laws and regulations.

KEBERAGAMAN KOMPOSISI ANGGOTA DIREKSI

Sesuai dengan kebijakan Tata Kelola Perusahaan, Intiland memastikan komposisi dari anggota Direksi meliputi keragaman

DIVERSITY OF THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

In line with the Company’s GCG policies, Intiland ensures the composition of the members of the Directors which includes the

latar belakang, pendidikan, kewarganegaraan, jenis kelamin, pengalaman, dan profesionalisme yang sesuai dengan kebutuhan Perusahaan. Keragaman Direksi dapat ditemukan dalam penjelasan pada profil Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

MASA JABATAN

Masa jabatan anggota Direksi berlangsung selama lima tahun. Penunjukan anggota Direksi berlaku efektif sejak tanggal RUPS yang menetapkannya dan berakhir pada RUPS Tahunan kelima setelah tanggal pengangkatan, tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan anggota Direksi dengan menjelaskan alasan penghentiannya serta memberikan kesempatan yang adil bagi anggota Direksi untuk memberikan penjelasan dan pembelaan.

Anggota Direksi yang masa jabatannya akan berakhir dapat diajukan kembali dan diangkat pada periode berikutnya. Dalam proses penunjukannya, semua calon anggota Direksi diusulkan melalui RUPS berdasarkan nominasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi (KNR).

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Direksi memiliki tugas dan tanggung jawab utama menjalankan operasional Perusahaan, termasuk mewakili Perusahaan di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan. Tugas dan tanggung jawab Direksi telah dijabarkan secara merinci dalam Piagam Direksi yang dapat diakses pada situs web Intiland.

PEMBAGIAN TUGAS DIREKSI

Kedudukan dan posisi setiap anggota Direksi Intiland memiliki tingkatan yang setara. Namun demikian, pembagian tugas pada masing-masing anggota Direksi telah diatur untuk menjamin pelaksanaan dan kesinambungan pencapaian tujuan dan rencana-rencana Perusahaan terlaksana secara sistematis, efisien, dan efektif.

Berikut merupakan penjabaran dari pembagian tugas masing-masing anggota Direksi:

diversity of backgrounds, education, nationality, gender, experience, and professionalism in accordance with the needs of the Company. The diversity of the Directors can be seen in the profile descriptions of the members of the Directors in this Annual Report.

TENURE

The term of office for members of the Directors is five years. The appointment of members of the Directors is effective from the date of the GMS which determines and ends at the fifth AGMS since the date of appointment, without prejudice to the right of the GMS to dismiss members of the Directors by explaining the reasons for their dismissal and providing a fair opportunity for members of the Directors to provide explanations and defenses.

Members of the Directors whose term of office will end, may be renominated and reappointed in the following period. In the process of appointment, all candidates for the Directors are proposed at the GMS based on nominations from the Nomination and Remuneration Committee.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF DIRECTORS

The Board of Directors has the main duties and responsibilities in carrying out the Company's operations including representing the Company both inside and outside the court in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association. The duties and responsibilities of the Directors are detailed in the Board of Directors Charter which is available on the Intiland website.

DIVISION OF DUTIES OF THE DIRECTORS

The standing and position of each member of the Directors is the same level. However, the division of tasks for each member of the Directors has been regulated to ensure the implementation and continuity of achieving the goals and future plans of the Company in a systematic, efficient, and effective manner.

The following is the division of duties for each member of the Directors:

<p>Nama <i>Name</i></p>	<p>Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab <i>Scope of Duties and Responsibilities</i></p>
<p>Hendro Santoso Gondokusumo Direktur Utama dan Kepala Eksekutif <i>President Director and Chief Executive Officer</i></p>	<p>Bertugas dan bertanggung jawab dalam merumuskan dan merencanakan strategi jangka panjang Perseroan sesuai dengan visi dan misi Perseroan. Selain itu juga bertanggung jawab mengawasi dan mengontrol implementasi seluruh strategi Perseroan yang telah ditentukan, baik di kantor pusat maupun proyek agar berjalan dengan baik untuk mendukung tercapainya visi dan misi Perseroan.</p> <p><i>Having the responsibility for formulating and planning the Company's long-term strategies in line with the Company's vision and mission, as well as monitoring and controlling the implementation of the strategies, either in the head office or at the sites of the ongoing projects so that the Company's activities run smoothly and fully support the efforts to realize the Company's vision and mission.</i></p>

Nama
Name

Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab
Scope of Duties and Responsibilities

Suhendro Prabowo

Wakil Direktur Utama dan Kepala Konstruksi
Vice President Director & Chief Construction Officer

Sebagai Wakil Direktur Utama, bertanggung jawab untuk memastikan bahwa setiap segmen usaha Perseroan berjalan sesuai rencana dan memastikan keberlanjutan pertumbuhan pendapatan dan laba Perseroan. Wakil Direktur Utama juga bertanggung jawab merumuskan visi dari setiap proyek dan memastikan penerapan visi, serta pengelolaan risiko yang ada dan yang dapat muncul, serta menyebarluaskan visi, misi, dan nilai Perseroan sehingga dipahami oleh setiap karyawan dan diterapkan dalam setiap aktivitas sehari-hari.

Sebagai Kepala Konstruksi, Beliau memastikan bahwa pertimbangan dan analisis teknis yang baik digunakan untuk mendefinisikan secara optimal setiap barang yang perlu dibeli dan setiap pekerjaan yang perlu dilakukan. Memastikan bahwa standar dan strategi konstruksi terkini dan yang ada dapat dimanfaatkan untuk mencapai sasaran proyek terkait penyeimbangan antara jadwal, anggaran, cakupan, dan kualitas proyek, sebaik-baiknya. Dan dengan pertimbangan-pertimbangan tersebut, memastikan bahwa tim proyek mempertahankan standar dan proposisi nilai Intiland sementara melakukan pengelolaan proses pengadaan yang terbaik di kelasnya.

As Vice President Director, he has the responsibility to ensure that the Company's business segments run in line with the Company's plans, thus, securing sustainability of the Company's revenue and profit growth. Vice President Director is also responsible for formulating the vision for the projects and seeing to the implementation of the vision, as well as managing any current or prospective risks, and disseminating the Company's vision, mission and values so that all employees understand and incorporate them in their daily activities.

As Chief Construction Officer, he ensures that sound engineering considerations and analyses were used to optimally define the necessary any and all procured items and works. Ensure that proper current or novel construction standards and strategies be utilized to best achieve the project's goals of balancing schedule, budget, scope, and quality. And with those considerations ensure that the project team safeguards Intiland's standards and value proposition while leveraging procurement through best in class organizations.

Utama Gondokusumo

Wakil Direktur Utama & Kepala Komersial dan Pelayanan
Vice President Director & Chief Commercial and Services Officer

Sebagai Wakil Direktur Utama, bertanggung jawab untuk memastikan bahwa setiap segmen usaha Perseroan berjalan sesuai rencana, dan memastikan keberlanjutan pertumbuhan pendapatan dan laba Perseroan. Wakil Direktur Utama juga bertanggung jawab merumuskan visi dari setiap proyek dan memastikan penerapan visi dan pengelolaan risiko yang ada dan yang dapat muncul, serta menyebarluaskan visi, misi, dan nilai Perusahaan sehingga dipahami oleh setiap karyawan dan diterapkan dalam setiap aktivitas mereka sehari-hari.

Sebagai Kepala Komersial dan Layanan, Beliau mengembangkan produk properti komersial berkelas dunia yang memaksimalkan produktivitas dan mengoptimalkan pengalaman dari setiap orang yang tinggal dan bekerja di dalamnya, serta didukung oleh ekosistem penghuni yang meningkatkan kualitasnya secara keseluruhan, serta memastikan bahwa Intiland mengoperasikan suatu organisasi berorientasi jasa yang meningkatkan pengalaman tinggal dan bekerja di properti Intiland, dan pada saat yang bersamaan juga memaksimalkan penggunaan fasilitas di dalamnya, dan mendorong tumbuhnya pendapatan berulang. Bertanggung jawab mengembangkan kawasan industri berkelas dunia yang menarik bagi investor dan perusahaan yang membutuhkan properti industri yang ramah lingkungan, beroperasi secara berkelanjutan, dan mempertimbangkan semua aspek sosial dan ekologi dari operasinya.

As Vice President Director, he has the responsibility to ensure that the Company's business segments run in line with the Company's plans, thus, securing sustain-

Nama
Name

Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab
Scope of Duties and Responsibilities

ability of the Company's revenue and profit growth. Vice President Director is also responsible for formulating the vision for the projects and seeing to the implementation of the vision, as well as managing any current or prospective risks, and disseminating the Company's vision, mission and values so that all employees understand and incorporate them in their daily activities.

As Chief Commercial and Services Officer, he has responsibilities to develop world class commercial property products that maximize the productivity and optimize the experience of people working and living in it while being supported by an eco-system of tenants that enhance the overall quality, and ensures Intiland operates a services organizations that enhance the experience living and working in Intiland properties and at the same time maximize use of facilities and recurring income. Being responsible to develop world class industrial estates that that are attractive to investors and resident companies needing industrial properties that are environmentally conscious, operate in a sustainable manner, with full considerations of all social and ecological aspects due to their operations.

Moedjianto S. Tjahjono

Wakil Direktur Utama & Kepala Non-Core Assets

Vice President Director & Chief Non-Core Assets Officer

Sebagai Wakil Direktur Utama, Beliau bertanggung jawab untuk memastikan bahwa setiap segmen usaha Perseroan berjalan sesuai rencana, dan memastikan keberlanjutan pertumbuhan pendapatan dan laba Perseroan. Wakil Direktur Utama juga bertanggung jawab merumuskan visi dari setiap proyek dan memastikan penerapan visi, serta pengelolaan risiko yang ada dan yang dapat muncul, serta menyebarkan visi, misi, dan nilai Perseroan sehingga dipahami oleh setiap karyawan dan diterapkan dalam setiap aktivitas sehari-hari.

Sebagai Kepala Non-Core Asset, memastikan bahwa setiap aset-aset Perusahaan terkelola dengan baik, termasuk melakukan optimalisasi secara maksimal terhadap aset-aset non-inti yang dimiliki perusahaan. Secara berkala melakukan pertimbangan dan analisa menyeluruh terhadap nilai dari aset-aset non-inti serta mencari alternatif-alternatif untuk meningkatkan nilai dan potensi pengembangan secara jangka panjang. Termasuk menjalankan kajian-kajian bisnis serta membuat keputusan untuk pengembangan aset-aset tersebut, baik melalui pengembangan secara organik, kerjasama strategis, maupun langkah-langkah divestasi.

As Vice President Director, he has the responsibility to ensure that the Company's business segments run in line with the Company's plans, thus, securing sustainability of the Company's revenue and profit growth. Vice President Director is also responsible for formulating the vision for the projects and seeing to the implementation of the vision, as well as managing any current or prospective risks, and disseminating the Company's vision, mission and values so that all employees understand and incorporate them in their daily activities.

As a Chief Non-Core Asset Officer, his duties include ensuring that the Company's assets are properly managed by optimizing the non-core assets of the Company, periodically conducting thorough examination and analysis of non-core assets value and seeking for alternatives to increase value and potential for long-term development including carrying out business studies and decision-making for the development of assets, through organic development, strategic cooperation, and divestment.

Ping Handayani Hanli

Direktur Keuangan

Chief Financial Officer

Memonitor dan mengelola fungsi akuntansi, perpajakan, dan aktivitas operasional keuangan, yang meliputi hasil penjualan produk Perseroan dan kelompok usahanya, utang, dan piutang Perseroan dan seluruh anak Perusahaan agar sesuai dengan ketentuan yang berlaku guna mendukung kelancaran operasional dalam mencapai tujuan Perseroan.

Nama
Name

Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab
Scope of Duties and Responsibilities

Monitoring and managing the accountancy and taxation functions, financial operations, covering the sales of products of the Company and the Group, debts and receivables of the Company and all subsidiaries, so as to be in line with the prevailing regulations to support the Company's operations and the achievement of the Company's objectives.

Archied Noto Pradono

Direktur Manajemen Modal dan Investasi
Capital and Investment Management Director

Mengembangkan, mengarahkan, dan mengevaluasi metodologi, sistem, dan kebijakan yang berkaitan dengan aktivitas pengelolaan bisnis, pencarian dana perusahaan (keuangan), legalitas dan hubungan kerjasama dengan pihak luar (investor), sehingga didapatkan pembiayaan dana dari berbagai macam sumber untuk mendukung pencapaian kinerja keuangan Perseroan yang baik serta menciptakan citra Perseroan sebagai sebuah perusahaan yang sehat, memiliki daya jual yang tinggi dan terpercaya.

Developing, directing and evaluating the methods, systems and policies related to the activities of business management, fund sourcing (finance), legality and partnership with external parties (investors), so as to gain funds from varied sources to support the growth and performance of the Company's finances as well as to support the Company's image as a sound and trusted company with high market-ability.

Perry Yoranouw

Direktur Kualitas dan Risiko
Quality and Risk Director

Menetapkan dan mempertahankan standar mutu dan praktik manajemen risiko Intiland melalui berbagai prosedur dan panduan berdasarkan pada ISO 9001 (Manajemen Mutu) dan ISO 31000 (Manajemen Risiko), dengan menerapkan perangkat dan proses yang terbaik di kelasnya. Memastikan tercapainya setiap target dalam hal kualitas, keuangan, serta berbagai indikator kinerja utama lainnya, dan mempertahankan perbaikan berkelanjutan. Dan juga memastikan bahwa setiap keputusan yang diambil oleh manajemen mempertimbangkan aspek Manajemen Risiko dan Evaluasi Kinerja.

Establish and safeguard Intiland quality standards and risk management practices through procedures and guidelines according to ISO 9001 (Quality Management) and ISO 31000 (Risk Management) while employing best in class tools and processes. To ensure that the organization work towards achieving targets set forth on either quality targets, financials, or other key performance indicators and to always foster continuous improvements. And to ensure that management Decisions clearly weigh the Risk Management aspects and Performance Evaluations.

Permadi Indra Yoga

Direktur Pengembangan Bisnis
Chief Business Development Officer

Mendefinisikan dan mengembangkan strategi produk properti residensial kelas dunia, serta merealisasikan visi dari tahapan desain hingga serah terima ke konsumen dan sepanjang fase operasional. Memastikan bahwa standar mutu Intiland tercermin dalam produk yang dibangun dan menciptakan kepuasan yang tertinggi dari pihak konsumen, sehingga mereka dapat menjadi konsumen loyal. Dan memastikan bahwa setiap jalur pengembangan bisnis ditempuh dengan proses-proses yang tepat, yang mempertimbangkan kelayakan finansial, risiko, dan hasil-hasil jangka pendek dan jangka panjangnya. Menciptakan kemitraan strategis yang dapat memastikan pertumbuhan profitabilitas selain juga mendapatkan lokasi-lokasi yang strategis.

Define and develop world class residential product strategies and to realize the vision from design until handover to consumers and in operational status. To ensure that the Intiland quality standards are reflected in the product constructed and to achieve the highest customer satisfactions and repeat business. And having responsibilities to ensure that business development channels are pursued according to the right processes while weighing the financial feasibility, risks, and desired short and long term outcomes. And to establish strategic partnerships that would ensure profitable growth as well as securing strategic locations.

PROGRAM PENGEMBANGAN DAN PELATIHAN DIREKSI

Sekretaris Perusahaan telah merumuskan program-program pengembangan kompetensi bagi Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, dan Komite Nominasi dan Remunerasi yang dijalankan tahun 2023. Pelaksanaan program-program tersebut bertujuan sebagai sarana untuk menyampaikan masukan dan informasi terkait perkembangan peraturan-peraturan teraktual yang memerlukan perhatian manajemen, khususnya peraturan-peraturan yang memiliki kaitan langsung dengan Perusahaan.

Rincian kegiatan-kegiatan pelatihan yang diikuti oleh Direksi telah disampaikan pada bab Profil Perusahaan pada Laporan Tahunan ini.

INDEPENDENSI DIREKSI

Dalam melaksanakan fungsi dan aktivitas manajemen Perseroan, Direksi beroperasi secara mandiri tanpa intervensi pihak lain, serta sesuai dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan terkait Pasar Modal. Independen Direksi memiliki makna bahwa tidak ada unsur kepentingan atau konflik kepentingan yang dapat menghambat kemampuan anggota Direksi dalam menjalankan tugasnya secara independen. Direksi dapat memberikan pandangan dan analisis yang tajam dalam setiap keputusan yang diambil untuk kepentingan Perusahaan.

FREKUENSI DAN TINGKAT KEHADIRAN RAPAT DIREKSI

Kebijakan mengenai prosedur pelaksanaan rapat Direksi telah diatur pada Piagam Direksi. Direksi menetapkan jadwal rapat untuk jangka waktu satu tahun mendatang pada akhir tahun sebelumnya. Rapat Direksi diselenggarakan minimal satu kali setiap bulannya, namun apabila diperlukan dapat lebih sering diselenggarakan. Rapat Direksi dikategorikan memenuhi ketentuan quorum apabila dihadiri oleh 50+1 persen anggota Direksi.

Di tahun 2023, Direksi menyelenggarakan rapat secara berkala membahas strategi Perusahaan dalam menjalankan bisnis. Direksi telah menyelenggarakan sebanyak 43 rapat di tahun 2023. Berikut adalah hasil rekapitulasi daftar kehadiran rapat:

DIRECTORS'S DEVELOPMENT AND TRAINING PROGRAMS

The Corporate Secretary designed the competence development programs for the Board of Commissioners, the Directors, the Audit Committee, and the Nomination and Remuneration Committee in 2023. The program aimed to provide input and information regarding the latest regulatory developments that needed to be considered by the Management, especially regulations that are directly related to the Company.

The trainings attended by the Directors has been presented in the Company Profile chapter of this Annual Report.

INDEPENDENCY OF THE DIRECTORS

In carrying out the functions and management of the Company, the Board of Directors works independently without the intervention of other parties and does not conflict with the Articles of Association and the laws and regulations related to the Capital Market. The independence of the Board of Directors means that there is no element of interest or conflict of interest that might interfere with the ability of members of the Board of Directors to carry out their duties independently and provide sharp opinions and analysis on every decision to be taken for the Company.

FREQUENCY AND ATTENDANCE RATES OF THE BOARD OF DIRECTORS

The policy for the implementation of the Board of Directors meeting is regulated in the Board of Directors Charter. The Board of Directors determines the meeting schedule for the next year period at the end of the previous year. The Board of Directors holds at least one meeting every month but can be held more often if deemed necessary by the Board of Directors. Meetings of the Board of Directors fulfill a quorum if attended by 50+1 percent members of the Board of Directors.

In 2023, the Board of Directors held meetings periodically to discuss the Company's strategy in running of the business. The Board of Directors held 43 meetings in 2023. Below is a recapitulation of meeting attendance:

Nama <i>Name</i>	Jumlah Rapat <i>Total Meeting</i>	Jumlah Kehadiran <i>Total Attendance</i>	Persentase <i>Percentage</i>
Hendro Santoso Gondokusumo	43	40	93%
Suhendro Prabowo	43	40	93%
Utama Gondokusumo	43	42	98%
Moedjiyanto Soesilo Tjahjono	43	35	81%
Ping Handayani Hanli	43	36	84%
Archied Noto Pradono	43	38	88%
Perry Yoranouw	43	38	88%
Permadi Indra Yoga	43	37	86%

EVALUASI KINERJA DIREKSI

Direksi secara Bersama-sama dan rutin melakukan evaluasi terhadap pencapaian seluruh target kerja yang ditetapkan serta sekaligus menentukan target dan strategi yang akan dijalankan ke depan. Penetapan target dan strategi melibatkan aspek keuangan maupun non-keuangan, seperti perbaikan sistem dan mutu perusahaan, peningkatan kualitas sumber daya manusia, ekspansi segmen usaha, peningkatan efisiensi dan efektivitas pengelolaan anggaran, dan aspek lainnya.

RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Penyelenggaraan Rapat Gabungan bertujuan untuk berkoordinasi dan membahas laporan dan kinerja Direksi secara berkala, prospek dan kondisi bisnis ke depan, kebijakan-kebijakan Pemerintah yang berdampak terhadap kinerja Perusahaan, dan juga hal-hal lain yang dinilai penting untuk dibahas secara kolektif. Pada Rapat Gabungan, Dewan Komisaris memberikan masukan dan nasehat kepada Direksi yang dituangkan ke dalam risalah rapat dari setiap penyelenggaraan rapat.

Jadwal penyelenggaraan Rapat Gabungan untuk periode satu tahun mendatang disusun secara bersama-sama oleh Dewan Komisaris dan Direksi. Pelaksanaan Rapat Gabungan dapat diusulkan oleh Dewan Komisaris maupun Direksi.

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi menyelenggarakan sebanyak 11 (sebelas) Rapat Gabungan, sebanyak 7 rapat diusulkan oleh Direksi dan sebanyak 4 (empat) rapat diusulkan oleh Dewan Komisaris. Berikut adalah tingkat kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi dalam Rapat Gabungan tahun 2023:

PERFORMANCE EVALUATION OF THE DIRECTORS

The Board of Directors jointly and periodically evaluates the achievement of all work targets that have been set to determine future targets and strategies. The determination of targets and strategies covers financial and non-financial aspects, including improving the company's systems and quality, enhancing the quality of human resources, expanding business segments, increasing the efficiency and effectiveness of budget management, and others.

JOINT MEETING OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

The Joint Meeting aims to coordinate and discuss reports and performance of the Board of Directors on a regular basis, future business conditions and prospects, government policies that have an impact on the Company's performance, as well as other matters deemed important. In the Joint Meetings, the Board of Commissioners provides input and advice to the Board of Directors, as stated in the minutes of each meeting.

The Board of Commissioners and the Board of Directors jointly prepare a schedule for holding a Joint Meeting for the next one year. Joint meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors may be held at the proposal of the Board of Commissioners or the Board of Directors.

In 2023, the Board of Commissioners and the Board of Directors held 11 (eleven) joint meetings, 7 (six) of which were proposed by the Board of Directors and 4 (six) were proposed by the Board of Commissioners. The following is the attendance rate of the Board of Commissioners and Board of Directors at these joint meetings in 2023:

Nama <i>Name</i>	Jumlah Rapat <i>Total Meeting</i>	Jumlah Kehadiran <i>Total Attendance</i>	Persentase <i>Percentage</i>
Sinarto Dharmawan Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	11	11	100%
DR. Sofyan A. Djalil, SH.MA* Wakil Komisaris Utama & Komisaris Independen <i>Vice President Commissioner & Independent Commissioner</i>	6	6	100%
Lennard Ho Kian Guan** Wakil Komisaris Utama <i>Vice President Commissioner</i>	5	5	100%
Thio Gwan Po Micky Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	11	11	100%
Friso Palilingan Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	11	11	100%
Jahja Asikin Komisaris <i>Commissioner</i>	11	11	100%
Hendro Santoso Gondokusumo Direktur Utama <i>President Director</i>	11	11	100%

Nama Name	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Persentase Percentage
Suhendro Prabowo Wakil Direktur Utama Vice President Director	11	11	100%
Utama Gondokusumo Wakil Direktur Utama Vice President Director	11	11	100%
Moedjiyanto S. Tjahjono Wakil Direktur Utama Vice President Director	11	11	100%
Ping Handayani Hanli Direktur Director	11	11	100%
Archied Noto Pradono Direktur Director	11	11	100%
Perry Yoranouw Direktur Director	11	11	100%
Permadi Indra Yoga Direktur Director	11	11	100%

*) Bapak DR. Sofyan A. Djalil, SH.MA mulai mengikuti Rapat Gabungan sejak 24 Mei 2023, sehingga jumlah rapat yang dihadiri adalah sejak menjabat Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen Perseroan. *Mr. DR. Sofyan A. Djalil, SH.MA began attending Joint Meetings since May 24, 2023, so total number of meetings recorded is since he became Vice President Commissioner and Independent Commissioner of the Company.*

**) Bapak Lennard Ho Kian Guan mengikuti Rapat Gabungan hingga 24 Mei 2023, sehingga jumlah rapat yang dihadiri adalah sebelum pengunduran diri sebagai Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen Perseroan. *Mr. Lennard Ho Kian Guan attended the Joint Meeting until May 24, 2023, so total number of meetings attended was before his resignation as Vice President Commissioner of the Company.*

PROSEDUR PENGUSULAN DAN PENETAPAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Besaran remunerasi Dewan Komisaris diusulkan melalui RUPS berdasarkan evaluasi kinerja Dewan Komisaris dengan mempertimbangkan kondisi makro ekonomi Indonesia dan prospek Perusahaan.

Pada RUPST 2023, disetujui nilai remunerasi Dewan Komisaris adalah sebesar-besarnya Rp.10.000.000.000 (sepuluh miliar Rupiah), yang meliputi dari komponen gaji, tunjangan hari raya keagamaan maksimal satu kali gaji, fasilitas kesehatan sesuai yang berlaku di perusahaan, dan faktor pajak yang menjadi tanggungan Perusahaan. Sedangkan penetapan remunerasi Direksi, dilimpahkan kepada Dewan Komisaris dengan berdasarkan pada kinerja dan kontribusi dari anggota Direksi serta dengan mempertimbangkan usulan dari KNR dan Direktur Utama Perusahaan.

Dengan mempertimbangkan kinerja Perusahaan secara keseluruhan dan kinerja Direksi selama 2023, Dewan Komisaris menyetujui bahwa remunerasi Direksi adalah sebesar Rp.22.656.130.059 (dua puluh dua miliar enam ratus lima puluh enam juta seratus tiga puluh lima puluh sembilan Rupiah) dan remunerasi Dewan Komisaris sebesar Rp9.888.220.356 (sembilan miliar delapan ratus delapan puluh delapan juta dua ratus dua puluh ribu tiga ratus lima puluh enam Rupiah). Besar remunerasi tersebut terdiri dari komponen gaji, tunjangan

THE PROCEDURE OF RECOMMENDATION AND DETERMINATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS' AND DIRECTORS' REMUNERATION

The amount of remuneration for the Board of Commissioners is proposed at the GMS based on the evaluation of the performance of the Board of Commissioners by considering Indonesia's macroeconomic conditions and the Company's prospects.

At the 2023 AGMS, it was agreed that the amount of remuneration for the Board of Commissioners is a maximum of Rp.10,000,000,000 (ten billion Rupiah), in which the remuneration consists of a salary component, religious holiday allowances for a maximum of one month's salary, health facilities, and tax factors. Meanwhile, the determination of the remuneration for the Board of Directors is delegated to the Board of Commissioners based on the performance and contributions of the members of the Board of Directors and taking into account the proposals from the Nomination and Remuneration Committee and the Company's President Director.

Taking into account the overall performance of the Company and the performance of the Board of Directors in 2023, the Board of Commissioners agreed that the remuneration for the Board of Directors was of Rp.22,656,130,059 (twenty-two billion six hundred fifty-six million one hundred thirty thousand and fifty-nine Rupiah) and the remuneration for the Board of Commissioners was of Rp.9,888,220,356 (nine billion eight hundred eighty eight million two hundred twenty thousand three hundred and fifty six Rupiah). The amount of remuneration consists of components

hari raya, fasilitas kesehatan, bonus, dan faktor pajak. Untuk detail pembagian remunerasi, dapat dilihat pada Laporan Keuangan Konsolidasian halaman 128.

of salary, holiday allowances, health facilities, bonuses, and tax factors. For details on the distribution of remuneration, see the Consolidated Financial Statements page 128.

Komite Audit

Audit Committee

Pembentukan Komite Audit bertujuan untuk membantu tugas Dewan Komisaris dalam mendorong penerapan tata kelola Perusahaan yang baik, terbentuknya struktur pengendalian internal, peningkatan kualitas keterbukaan dan pelaporan keuangan, serta melakukan evaluasi terhadap kinerja Akuntan Publik meliputi ruang lingkup pekerjaan, ketepatan, kemandirian, obyektivitas, dan metode audit dari Akuntan Publik.

The establishment of the Audit Committee aims to assist the duties of the Board of Commissioners in encourage the implementation of good corporate governance, as well as to establish an internal control structure, improve the quality of disclosure and financial reporting, and conducting a review of the performance of the Public Accountant covering the scope of work, accuracy, independence, objectivity, and audit methodology of the Public Accountant.

PERSYARATAN KOMITE AUDIT

Dalam menentukan anggota Komite Audit, Perseroan berpedoman pada Piagam Komite Audit yang secara lengkap dapat diakses pada situs web Perseroan (www.intiland.com).

AUDIT COMMITTEE QUALIFICATION

In determining the members of the Audit Committee, the Company is guided by the Audit Committee Charter which can be accessed on the Company's website (www.intiland.com).

PERUBAHAN SUSUNAN KOMITE AUDIT INTILAND

Sampai dengan 31 Desember 2023, tidak ada perubahan susunan Komite Audit Intiland. Susunan Komite Audit Perseroan sebagai berikut:

THE CHANGES OF COMPOSITION OF INTILAND'S AUDIT COMMITTEE

As of December 31, 2022, there is no change in the composition of Intiland's Audit Committee. The composition of the Company's Audit Committee is as follows:

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>
Friso Palilingan	Ketua / <i>Chairman</i>
Fransiscus Alip	Anggota / <i>Member</i>
Atik Susanto	Anggota / <i>Member</i>



Ngoro Industrial Park

Profil Komite Audit

Audit Committee Profile



1

2

3

01 | Fransiscus Alip
Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

02 | Friso Palilingan
Ketua Komite Audit
Audit Committee Chairman

03 | Atik Susanto
Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Friso Palilingan

Ketua Komite Audit /*Audit Committee Chairman*
 40 tahun, Warga Negara Indonesia / *40 years old, Indonesian Citizen*

Domisili / <i>Domicile</i>	Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan / <i>Educational Background</i>	Profil lengkap Friso Palilingan dapat dilihat pada bab profil Dewan Komisaris Laporan Tahunan ini.
Pengalaman Kerja / <i>Professional Experience</i>	<i>Friso Palilingan's full profile can be seen in the profile chapter of the Board of Commissioners of this Annual Report.</i>
Dasar Hukum / <i>Basis of Appointment</i>	Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Intiland Development Tbk No. 001-SK/Intiland/CS/BOC/V/2021 tentang Pengangkatan Komite Audit PT Intiland Development Tbk. <i>Appointed based on the Decree of the Board of Commissioners of PT Intiland Development Tbk No. 001-SK/Intiland/CS/BOC/V/2021 on Appointment of the Audit Committee of PT Intiland Development Tbk.</i>

Periode Jabatan <i> Term of Office</i>	Periode ke – 1 <i>First Period</i>
Masa Jabatan <i> Tenure</i>	2021 – 2025 <i>2021 – 2025</i>
Rangkap Jabatan <i> Concurrent Position</i>	Komisaris Independen Perseroan (2020 – 2025) <i>Independent Commissioner of the Company (2020 – 2025)</i>
Hubungan Afiliasi <i> Affiliate Relationship</i>	Tidak ada hubungan afiliasi <i>No Affiliate relationship</i>

Atik Susanto

Anggota Komite Audit */Audit Committee Member*
52 tahun, Warga Negara Indonesia */ 52 years old, Indonesian Citizen*

Domisili <i> Domicile</i>	Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan <i> Educational Background</i>	<ul style="list-style-type: none"> • 2003, Sarjana Hukum dari Universitas Katolik Atmajaya, Jakarta. • 1994, Master of Business and Administration dari University of South Alabama. • 1993, Bachelor of Science dari University of South Alabama. <ul style="list-style-type: none"> • 2003, Bachelor of Law, from Atmajaya Catholic University, Jakarta. • 1994, Master of Business and Administration from University of South Alabama. • 1993, Bachelor of Science dari University of South Alabama.
Pengalaman Kerja <i> Professional Experience</i>	<ul style="list-style-type: none"> • 2021 – sekarang: Anggota Komite Audit PT Intiland Development Tbk. • 2018-sekarang: Pendiri & Managing Partners, Susanto & Partners. • 2015–2018: Partner, Oentoeng Suria & Partners (Association with Ashurst) • 2009–2015: Pendiri & Managing Partners, Susanto & Partners. • 2003: Senior Associate, Bahar & Partners. • 1995-1999: Analis, PT Merrill Lynch Indonesia. • 1994-1995: Analis, PT Kapita Sekurindo (Smith New Court Indonesia). <ul style="list-style-type: none"> • 2021 – Present: Member of Audit Committee of PT Intiland Development Tbk. • 2018 - present: Founding & Managing Partners, Susanto & Partners. • 2015 – 2018: Partner, Oentoeng Suria & Partners (Association with Ashurst). • 2009 - 2015: Founding & Managing Partners, Susanto & Partners. • 2003: Senior Associate, Bahar & Partners. • 1995-1999: Analyst, PT Merrill Lynch Indonesia. • 1994-1995: Analyst, PT Kapita Sekurindo (Smith New Court Indonesia).
Dasar Hukum <i> Basis of Appointment</i>	<p>Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Intiland Development Tbk No. 001-SK/Intiland/CS/BOC/V/2021 tentang Pengangkatan Komite Audit PT Intiland Development Tbk.</p> <p><i>Appointed based on the Decree of the Board of Commissioners of PT Intiland Development Tbk No. 001-SK/Intiland/CS/BOC/V/2021 on Appointment of the Audit Committee of PT Intiland Development Tbk.</i></p>
Periode Jabatan <i> Term of Office</i>	Periode ke – 1 <i>First Period</i>

Masa Jabatan / <i>Tenure</i>	2021 – 2025 2021 – 2025
Rangkap Jabatan / <i>Concurrent Position</i>	Tidak ada rangkap jabatan pada Perseroan. <i>No concurrent positions within the Company.</i>
Hubungan Afiliasi / <i>Affiliate Relationship</i>	Tidak ada hubungan afiliasi <i>No Affiliate relationship</i>

Fransiscus Alip

Anggota Komite Audit / *Audit Committee Member*
48 tahun, Warga Negara Indonesia / *48 years old, Indonesian Citizen*

Domisili / <i>Domicile</i>	Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan / <i>Educational Background</i>	<ul style="list-style-type: none"> • 2013: Master of Business and Administration, Kellogg School of Management, North-western University dan The Hong Kong University of Science and Technology. • 2007: Pendidikan Profesi Akuntan (PPAK), Universitas Trisakti, Jakarta. • 2004: Australian Chartered Accountant, Sydney, Australia. • 1998: Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Trisakti, Jakarta. <ul style="list-style-type: none"> • <i>2013: Master of Business and Administration, Kellogg School of Management, North-western University and The Hong Kong University of Science and Technology.</i> • <i>2007: Professional Accountant Education (PPAK), Trisakti University, Jakarta.</i> • <i>2004: Australian Chartered Accountant, Sydney, Australia.</i> • <i>1998: Bachelor of Economics majoring in Accounting from Trisakti University, Jakarta.</i>
Pengalaman Kerja / <i>Professional Experience</i>	<ul style="list-style-type: none"> • 2021 – sekarang: Anggota Komite Audit PT Intiland Development Tbk. • 2011 – sekarang: Direktur dan Partner AJ Capital Advisory. • 1999 – 2007: Audit Assurance Ernst & Young – Jakarta, Sydney dan London. • 1998—1999: Audit Assurance Arthur Andersen, Jakarta. <ul style="list-style-type: none"> • <i>2021–present: Member of Audit Committee PT Intiland Development Tbk.</i> • <i>2011–present: Director and Partner AJ Capital Advisory.</i> • <i>1999–2007: Audit Assurance Ernst & Young – Jakarta, Sydney, dan London.</i> • <i>1998—1999: Audit Assurance Arthur Andersen, Jakarta.</i>
Dasar Hukum / <i>Basis of Appointment</i>	<p>Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Intiland Development Tbk No. 001-SK/Intiland/CS/BOC/V/2021 tentang Pengangkatan Komite Audit PT Intiland Development Tbk.</p> <p><i>Appointed based on the Decree of the Board of Commissioners of PT Intiland Development Tbk No. 001-SK/Intiland/CS/BOC/V/2021 on Appointment of the Audit Committee of PT Intiland Development Tbk.</i></p>
Periode Jabatan / <i>Term of Office</i>	Periode ke – 1 <i>First Period</i>
Masa Jabatan / <i>Tenure</i>	2021 – 2025 2021 – 2025

Rangkap Jabatan <i> Concurrent Position</i>	Tidak ada rangkap jabatan pada Perseroan. <i>No concurrent positions within the Company.</i>
Hubungan Afiliasi <i> Affiliate Relationship</i>	Tidak ada hubungan afiliasi <i>No Affiliate relationship</i>

PIAGAM KOMITE AUDIT

Komite Audit dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya mengacu pada Piagam Komite Audit yang secara garis besar di dalamnya sudah menjabarkan tentang visi, misi, tujuan pembentukan, persyaratan, struktur, tugas, tanggung jawab dan wewenang, kode etik, pelaporan Komite Audit, masa tugas, dan hubungan kerja.

Piagam Komite Audit dapat diakses di situs web Intiland (www.intiland.com)

INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Persyaratan independensi anggota Komite Audit Intiland telah terpenuhi dan terlaksana sebagai salah satu praktik Tata Kelola Perusahaan yang baik. Seluruh anggota Komite Audit Intiland telah memenuhi seluruh kriteria independensi yang tercantum pada POJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit serta telah menyampaikannya surat pernyataan independensi kepada Perseroan.

Komite Audit diharuskan mempertahankan independensinya selama menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Independensi merupakan aspek integral dari kewajiban moral yang melandasi integritas Komite Audit.

Seluruh anggota Komite Audit Intiland tidak memiliki afiliasi dengan Direktur, Dewan Komisaris, maupun Pemegang Saham Pengendali Perseroan, serta bukan merupakan Pemegang Saham Perseroan.

TUGAS, TANGGUNG JAWAB, DAN WEWENANG

Tugas dan Tanggung Jawab:

- Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan PT Intiland Development Tbk kepada publik dan/atau pihak otoritas lain, termasuk laporan keuangan, proyeksi dan laporan lainnya yang terkait dengan informasi keuangan PT Intiland Development Tbk.
- Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan PT Intiland Development Tbk.
- Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikan.
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada indepen-

AUDIT COMMITTEE'S CHARTER

The Audit Committee in carrying out its duties and responsibilities refers to the Audit Committee Charter which is broadly speaking has outlined the vision, mission, objectives of the establishment, requirements, structure, duties, responsibilities and authorities, code of ethics, Audit Committee reporting, tenure, and working relationship.

The Audit Committee Charter can be accessed on the Company's website (www.intiland.com).

AUDIT COMMITTEE INDEPENDENCY

The requirements for independency of the members of the Intiland's Audit Committee has been met and implemented as one of the good corporate governance practices. All members of the Intiland Audit Committee have met all the independency criteria listed in POJK No. 55/ POJK.04/2015 on Formation and Guidelines for the Work Implementation of the Audit Committee and has submitted a statement of independency and a letter of fulfillment of requirements to the Company.

The Audit Committee is required to maintain its independency in carrying out its duties and responsibilities. This independency is an integral part of the moral responsibility that forms the basis of the integrity of the Audit Committee.

All members of the Audit Committee is not affiliated with the Board of Directors, Board of Commissioners, or Controlling Shareholders of the Company, and are not shareholders of the Company.

DUTIES, RESPONSIBILITIES, AND AUTHORITY

Duties and Responsibilities:

- Ensuring the financial information to be issued by PT Intiland Development Tbk to the Public and/or other authorities, including the financial statements, projections and other reports relevant to the financial information of PT Intiland Development Tbk.
- Ensuring the activities of PT Intiland Development Tbk the comply with the laws and regulations.
- Providing independent opinion in the event of dissenting opinion between the management and accountant on the provided services.
- Providing recommendations to the Board of Commissioners on the appointment of Accountants by considering factors of independency, scope of assignment and compensation.

densi, ruang lingkup penugasan dan imbalan jasa.

5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, apabila PT Intiland Development Tbk tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris.
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan PT Intiland Development Tbk.
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan PT Intiland Development Tbk.
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi PT Intiland Development Tbk.

Wewenang:

1. Mengakses dokumen, data, dan informasi PT Intiland Development Tbk tentang karyawan, dana, aset dan sumber daya perusahaan yang diperlukan.
2. Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan Akuntan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit.
3. Melibatkan pihak independen di luar anggota Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (jika diperlukan).
4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

PELAKSANAAN TUGAS KOMITE AUDIT TAHUN 2023

Sepanjang tahun 2023, Komite Audit menyelenggarakan rapat-rapat dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan Internal Audit untuk menelaah laporan keuangan Perusahaan maupun membahas langkah-langkah peningkatan pengawasan internal.

Berikut pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Komite Audit pada tahun 2023:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan PT Intiland Development Tbk kepada Publik dan/atau pihak otoritas lain, termasuk laporan keuangan, proyeksi dan laporan lainnya yang terkait dengan informasi keuangan PT Intiland Development Tbk.
2. Melaksanakan rapat bersama dengan audit internal dan melakukan penelaahan atas temuan-temuan yang ada serta mengidentifikasi langkah-langkah yang harus diambil dalam rangka menindaklanjuti segala temuan yang ada di kantor pusat maupun di masing-masing proyek maupun bisnis unit Perseroan, termasuk sistem kontrol internal dan manajemen risikonya.
3. Memberikan laporan dan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai hal-hal yang dinilai perlu untuk dilakukan sebagai langkah antisipasi maupun penanggulangan risiko yang sudah muncul.
4. Menelaah penerapan pengendalian internal serta kinerja dan prosedur dari auditor internal.
5. Melakukan komunikasi dengan Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk oleh Perseroan, dalam hal ini KAP Mirawati Sensi Idris secara teratur guna mendiskusikan rencana dan progres audit secara berkala yang dilakukan terkait dengan

5. Ensuring the audit activity performed by the internal auditors and overseeing the follow-up activities by the Board of Directors on internal auditor's findings.
6. Overseeing the risk management activities conducted by the Board of Directors, if PT Intiland Development Tbk has no risk monitoring function under the Board of Commissioners.
7. Studying the grievances related to the financial accounting and reporting processes of PT Intiland Development Tbk.
8. Studying and providing advice to the Board of Commissioners regarding any potential conflict of interest within PT Intiland Development Tbk.
9. Ensuring the confidentiality of documents, data and information of PT Intiland Development Tbk.

Authorities:

1. Access to required documents, data and information of PT Intiland Development Tbk on its employees, funds, assets and resources.
2. Access to direct communication with employees, including the Board of Directors and parties responsible for conducting the internal audit and risk management functions, as well as Accountants in relation to the duties and responsibilities of Audit Committee.
3. Inviting independent parties outside of the Audit Committee to assist their performing their duty (if necessary).
4. Executing other authority as assigned by the Board of Commissioners.

IMPLEMENTATION OF AUDIT COMMITTEE DUTIES IN 2023

During 2023, the Audit Committee organized meetings with the Board of Commissioners, the Board of Directors, and Internal Audit to assess the Company's financial statements and improvement of internal monitoring.

The following are the duties and responsibilities of the Audit Committee in 2023:

1. Ensured the financial information to be issued by PT Intiland Development Tbk to the Public and/or other authorities, including the financial statements, projections and other reports relevant to the financial information of PT Intiland Development Tbk.
2. Conducted joint meetings with internal audit and conducted a review of existing findings and identified steps that were taken in order to follow up on all findings at the head office as well as in each of the Company's projects and business units, including the internal control system and risk management.
3. Provided reports and recommendations to the Board of Commissioners on matters deemed to be important as steps to anticipate and mitigate risks.
4. Reviewed the implementation of internal control and the performance and procedures of the internal auditors.
5. Communicated with the Public Accounting Firm appointed by the Company, namely KAP Mirawati Sensi Idris, regularly to discuss plans and progress of periodic audits conducted related to the results of the Company's Consolidated Financial reports.
6. Evaluated the delivery of Public Accounting Firm services on

- hasil laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan.
6. Melaksanakan evaluasi atas pemberian jasa Kantor Akuntan Publik atas audit laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak tahun berjalan dan memberikan rekomendasi penunjukkan Kantor Akuntan Publik untuk melaksanakan audit laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak tahun berikutnya.
 7. Memberikan masukan dan update mengenai standar akuntansi, pajak, dan peraturan yang berkaitan dengan Perseroan selama tahun berjalan.
 8. Melaksanakan rapat dengan sejumlah divisi Perseroan dalam rangka menindaklanjuti atas temuan-temuan dari Audit Internal serta mengidentifikasi langkah-langkah perbaikan yang ditempuh dalam rangka meningkatkan mutu kontrol internal.

RAPAT KOMITE AUDIT

Komite Audit menjadwalkan rapat untuk membahas hasil audit dari Audit Internal Perseroan setiap bulan. Seluruh tata cara penyelenggaraan rapat telah diatur secara rinci dalam Piagam Komite Audit Perseroan.

Pada tahun 2023, Komite Audit mengadakan rapat sebanyak 12 kali dengan tingkat kehadiran 100 persen dari seluruh anggotanya.

the audit of the Company's and its subsidiaries' consolidated financial statements for the current year and provided recommendations for the appointment of a Public Accounting Firm to carry out an audit of the Company's and its subsidiaries' consolidated financial statements for the following year.

7. Provided input and updates on accounting standards, taxes and regulations related to the Company during the current year.
8. Conducted meetings with a number of divisions in order to follow-up on findings from internal audits and identify corrective steps taken to improve the quality of internal control.

AUDIT COMMITTEE MEETINGS

The Audit Committee schedules a meeting every month to discuss the results of the audit from the Company's Internal Audit. All procedures for holding meetings have been regulated in detail in the Company's Audit Committee Charter.

In 2023, the Audit Committee held 12 meetings with 100% attendance rate.

Nama <i>Name</i>	Jumlah Rapat <i>Total Meeting</i>	Jumlah Kehadiran <i>Total Attendance</i>	Persentase <i>Percentage</i>
Friso Palilingan	12	12	100%
Atik Susanto	12	12	100%
Fransiscus Alip	12	12	100%

Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan dibentuk dan bertugas membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi dan tugasnya terkait nominasi dan remunerasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris serta rencana suksesi. Komite Nominasi dan Remunerasi PT Intiland Development Tbk dibentuk pada tanggal 2 Maret 2015 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan Nomor 001-SK/BOC/Intiland/CS/III/2015 tentang Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi.

Komite Nominasi dan Remunerasi melapor secara langsung kepada Dewan Komisaris dan mengemban tugas untuk memberikan rekomendasi ketenagakerjaan dan remunerasi yang didasarkan pada prinsip-prinsip GCG dan kepentingan terbaik Perseroan.

The Nomination and Remuneration Committee is formed and tasked with assisting the Board of Commissioner in carrying out its functions and duties related to the nomination and remuneration of the members of the Directors and the Board of Commissioners, as well as succession planning. PT Intiland Development Tbk officially established the Nomination and Remuneration Committee on March 2, 2015, pursuant to the Board of Commissioner Decision Letter No.001-SK/BOC/Intiland/CS/III/2015 on the Establishment of Nomination and Remuneration Committee.

The Nomination and Remuneration Committee reports to the Board of Commissioners and is tasked with providing recommendation on employment and remuneration based on GCG principles and for the best interest of the Company.

FUNGSI NOMINASI

Tugas dan fungsi Komite Nominasi dan Remunerasi di bidang nominasi antara lain sebagai berikut:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
 - b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi;
 - c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian terhadap kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan ketentuan dan tolak ukur yang disusun sebagai bahan evaluasi;
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

FUNGSI REMUNERASI

Tugas dan fungsi Komite Nominasi dan Remunerasi di bidang remunerasi antara lain sebagai berikut:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - Struktur remunerasi;
 - Kebijakan atas remunerasi; dan
 - Besaran atas remunerasi.
2. Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

STRUKTUR DAN KOMPOSISI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi minimal terdiri dari 3 (tiga) anggota, dengan persyaratan dan kualifikasi tertentu. Sampai dengan 31 Desember 2023, susunan Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan adalah sebagai berikut:

NOMINATION FUNCTION

The duties and functions of the Nomination and Remuneration Committee in the nomination area are as follows:

1. Provide recommendations to the Board of Commissioners on matters related to:
 - a. The composition of the members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners;
 - b. The policy and criteria required for the nomination process;
 - c. The policy of performance assessment of members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners;
2. Assist the Board of Commissioners in assessing the performance of the members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners based on the benchmarks set as the materials for assessment;
3. Provide recommendation to the Board of Commissioners on the capacity building program for the members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners; and
4. Recommend candidates who meet the requirements to be the members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be then submitted to the General Meeting of Shareholders (GMS).

REMUNERATION FUNCTION

The duties and functions of the Nomination and Remuneration Committee in the remuneration area are as follows:

1. Provide recommendation to the Board of Commissioners on matters pertaining to:
 - The remuneration structure;
 - Policies on the remuneration; and
 - Remuneration scale;
2. Assist the Board of Commissioners to conduct performance assessment against the amount of remuneration for each member of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.

THE STRUCTURE AND COMPOSITION OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee consists of at least 3 (three) members, with certain requirements and qualifications. As at December 31, 2023, the composition of the Company's Nomination and Remuneration Committee was as follows:

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Mulai <i>Start</i>	Berakhir <i>End</i>
Thio Gwan Po Micky	Ketua / <i>Chairman</i>	2020	2025
Sinarto Dharmawan	Anggota / <i>Member</i>	2020	2025
Jahja Asikin	Anggota / <i>Member</i>	2020	2025

PROFIL KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi meliputi satu orang Komisaris Independen sebagai ketua dan 2 orang anggota. Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan Komisaris Independen Intiland, sedangkan anggotanya merupakan anggota Dewan Komisaris lainnya yang tidak merangkap sebagai anggota komite lainnya yang ada pada Perusahaan.

Di tahun 2023 tidak ada perubahan komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi. Profil Komite Nominasi dan Remunerasi telah disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris Laporan Tahunan ini.

INDEPENDENSI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Semua anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan tidak memiliki ikatan atau afiliasi dengan Dewan Komisaris dan Direksi. Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi senantiasa menjunjung asas independensi dalam melaksanakan tugas dan fungsinya.

PELAKSANAAN TUGAS KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI TAHUN 2023

Sesuai dengan tugas, tanggung jawab, dan kewenangannya, di tahun 2023 Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

1. Menelaah dan memberikan rekomendasi atas kebijakan remunerasi tahun 2023 dan 2024 dengan mempertimbangkan kondisi perekonomian dan stabilitas arus kas Perseroan.
2. Memformulasikan rencana kerja Komite Nominasi dan Remunerasi untuk tahun 2023 dan 2024.
3. Mengusulkan besaran remunerasi Dewan Komisaris untuk diajukan dalam RUPS dan memberikan usulan besaran remunerasi Direksi kepada Dewan Komisaris.
4. Mengevaluasi atas sistem penilaian kinerja karyawan dengan mempertimbangkan masukan dari Komite Audit perihal temuan berulang.
5. Mengusulkan kebijakan nominasi untuk disahkan oleh Dewan Komisaris.

RAPAT KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan menyelenggarakan rapat sebanyak 3 (tiga) kali di tahun 2023 dengan tingkat kehadiran 100 persen dari seluruh anggotanya.

THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE PROFILE

The membership of the Nomination and Remuneration Committee consists of one Independent Commissioner as chairman and 2 members. The chairman of the Nomination and Remuneration Committee is an Independent Commissioner of Intiland, while its members are other members of the Board of Commissioners who do not serve as members of other committees in the Company.

In 2023, there were no changes in the composition of the Nomination and Remuneration Committee. The profiles of the Nomination and Remuneration Committee members is presented in the Profile of the Board of Commissioners section of this annual report.

THE INDEPENDENCE OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

All members of the Nomination and Remuneration Committee do not have any commitment or affiliation with either the Board of Commissioners or the Board of Directors. The Nomination and Remuneration Committee strives to uphold the independency principle in performing its roles and functions.

IMPLEMENTATION OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE DUTIES IN 2023

Following its duties, responsibilities, and authorities, in 2023, the Nomination and Remuneration Committee carried out the following activities:

1. Reviewing and providing recommendations on the 2023 remuneration policy by considering the economic conditions and the stability of the Company's cash flows.
2. Formulating the Nomination and Remuneration Committee work plan for 2023 and 2024.
3. Providing recommendations on the remuneration of the Board of Commissioners to be submitted at the GMS and remuneration of the Directors to the Board of Commissioners.
4. Evaluating the employee performance appraisal system by considering inputs from the Audit Committee regarding recurring findings.
5. Proposing nomination policy to be approved by the Board of Commissioners.

THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE'S MEETING

The Nomination and Remuneration Committee held 3 (three) meetings in 2023 with 100% attendance rate.

Nama Name	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Persentase Percentage
Thio Gwan Po Micky	3	3	100%
Sinarto Dharmawan	3	3	100%
Jahja Asikin	3	3	100%

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Dalam rangka peningkatan dan pengembangan kompetensi dan guna mengikuti perkembangan industri yang terkini, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi secara rutin mengikuti berbagai seminar, workshop dan konferensi.

Rincian program pengembangan yang diikuti sepanjang tahun 2023 dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

AUDIT INTERNAL

Intiland membentuk Divisi Audit Internal pada tahun 2005. Dengan persetujuan dari Dewan Komisaris dan Direksi, pada bulan Desember 2009 Audit Internal Perseroan menyusun Piagam Audit Internal yang kemudian diperbarui pada tahun 2016. Piagam Audit Internal merujuk peraturan Bapepam LK No IX.1.7 dan Surat Keputusan Ketua Bapepam LK No. Kep-496/BL/2008 tanggal 28 November 2008 mengenai Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Unit Audit Internal.

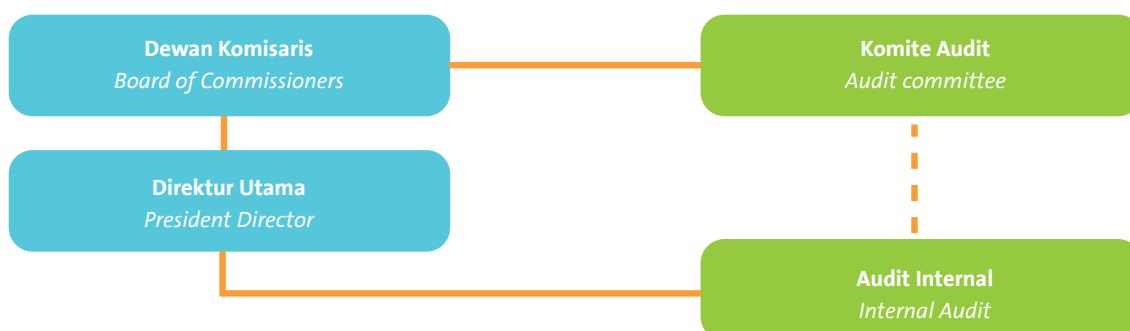
Audit Internal bertanggung jawab untuk memberikan layanan konsultasi yang bersifat independen dan obyektif. Tujuannya adalah untuk meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional Perseroan, sekaligus meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian internal, dan proses tata kelola perusahaan.

Proses pengangkatan dan pemberhentian anggota Audit Internal merupakan kewenangan Direktur Utama Perseroan. Audit Internal memiliki akses langsung kepada Direktur Utama dan Komite Audit untuk berkoordinasi serta memberikan informasi terkait segala hal yang berkaitan dengan kegiatan dan hasil audit.

Kedudukan unit Audit Internal dalam struktur Perusahaan sebagai berikut:

1. Unit Audit Internal terdiri dari 1 (satu) orang auditor internal atau lebih.
2. Unit Audit Internal dipimpin oleh Kepala Unit Audit Internal.
3. Dalam hal unit Audit Internal terdiri dari 1 (satu) orang auditor internal, maka auditor internal dimaksud juga bertindak sebagai Kepala Unit Audit Internal.
4. Kepala unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Direktur Utama dan secara fungsional kepada Dewan Komisaris atau melalui Komite Audit.

Struktur Audit Internal
Internal Audit Structure



THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE'S DEVELOPMENT PROGRAM

To improve and develop competencies and to keep abreast of the latest industry developments, the Nomination and Remuneration Committee members regularly attend various seminars, workshops and conferences.

Details of the development programs attended throughout 2023 can refer to the Company Profile Chapter of this Annual Report.

INTERNAL AUDIT

Intiland's Internal Audit Division was established in 2005. With the approval of the Board of Commissioners and the Board of Directors, the Company's Internal Audit drafted the Internal Audit Charter in December 2009 and was renewed in 2016. The Internal Audit Charter refers to Bapepam LK regulations No. IX.1.7 and the Decree of the Chairman Bapepam LK No. Kep-496/BL/2008 dated November 28, 2008, on Formation and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit.

Internal Audit is obliged to provide independent and objective consulting services with the aim of increasing value and improving the Company's operations, as well as increasing the effectiveness of risk management, internal control, and GCG processes.

The appointment and dismissal of members of the Internal Audit is the authority of the President Director of the Company. Internal Audit has direct access to the President Director and to the Audit Committee to coordinate and inform matters relating to the implementation of audit activities and results.

The position of the internal audit unit in the Company's structure is as follows:

1. The Internal Audit Unit consists of 1 (one) or more internal auditors.
2. The Internal Audit Unit is led by the Head of the Internal Audit Unit.
3. In the event that the Internal Audit unit consists of 1 (one) internal auditor, the said internal auditor also acts as the Head of the Internal Audit Unit.
4. The Head of the Internal Audit unit is responsible to the President Director and functionally to the Board of Commissioners or through the Audit Committee.

PERSYARATAN

1. Memiliki integritas dan perilaku yang profesional, independen, jujur, dan obyektif dalam pelaksanaan tugasnya;
2. Memiliki pengetahuan dan pengalaman mengenai teknis audit dan disiplin ilmu lain yang relevan dengan bidang tugasnya;
3. Memiliki pengetahuan tentang peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya;
4. Memiliki kecakapan untuk berinteraksi dan berkomunikasi baik lisan maupun tertulis secara efektif;
5. Mematuhi standar profesi yang dikeluarkan oleh asosiasi Audit Internal;
6. Mematuhi Kode Etik Audit Internal;
7. Menjaga kerahasiaan informasi dan/atau data Perusahaan terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Audit Internal kecuali diwajibkan berdasarkan peraturan perundang-undangan atau penetapan atau putusan pengadilan;
8. Memahami prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan manajemen risiko; dan
9. Bersedia meningkatkan pengetahuan, keahlian, dan kemampuan profesionalismenya secara terus-menerus.

REQUIREMENTS

1. Have integrity and professional behavior and is independent, honest, and objective in conducting their duties;
2. Have the knowledge and experience regarding audit technicalities and other knowledge relevant to their duties;
3. Have the knowledge on Capital Market laws and regulations and other relevant regulations;
4. Have the capability to interact and communicate effectively with other people, both verbally and in written form;
5. Comply with the profession standards issued by the Internal Audit association.
6. Comply with the Internal Audit’s code of conduct;
7. Maintain information’s confidentiality and/or Company’s data in relation to the implementation of Internal Audit duties and responsibilities, unless being obliged by the law or court decision;
8. Understand Good Corporate Governance principles and risk management; and
9. Have the enthusiasm to continuously improve their knowledge, expertise, and professionalism.

Profil Kepala Audit Internal

Profile of Head of Internal Audit

David Kurniawan

40 tahun, Warga Negara Indonesia / 40 years old, Indonesian Citizen

Domisili / <i>Domicile</i>	Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan <i>Educational Background</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Sarjana komputer akuntansi dari Universitas Bina Nusantara pada 2006. • <i>Bachelor's degree in computer accounting from University of Bina Nusantara in 2006.</i>
Dasar Hukum <i>Basis of Appointment</i>	<p>Surat Keputusan Direksi No. 005/Intiland/HSG/VIII/2016 tentang Penggantian Kepala Divisi Internal Audit dan sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001-SK/BOC/Intiland/CS/VIII/2016 tentang Penunjukan Kepala Divisi Internal Audit.</p> <p><i>BOD Decision Letter No. 005/Intiland/HSG/VIII/2016 on the Replacement of Head of Internal Audit Division as well as BOC Decision Letter No.001-SK/BOC/Intiland/CS/VIII/2016 on the Appointment of Head of Internal Audit Unit.</i></p>
Pengalaman Kerja <i>Professional Experience</i>	<ul style="list-style-type: none"> • 2016–sekarang: Kepala Audit Internal PT Intiland Development Tbk. • 2014-2016: Wakil Kepala Audit Internal di PT Intiland Development Tbk. • 2013: Audit Manager pada PT Intiland Development Tbk. • 2011-2013: Audit Internal di PT Cowell Development Tbk • 2008–2011: Audit Internal di PT Surya Toto Indonesia Tbk • <i>2016 – present: Head of Internal Audit Division of PT Intiland Development Tbk.</i> • <i>2014 – 2016: Deputy Head of Internal Audit Division of PT Intiland Development Tbk</i> • <i>2013: Audit Manager at PT Intiland Development Tbk</i> • <i>2011-2013: Internal Audit at PT Cowell Development Tbk</i> • <i>2008–2011: Internal Auditor at PT Surya Toto Indonesia Tbk</i>

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB AUDIT INTERNAL

1. Menyusun dan melaksanakan rencana tahunan Audit Internal.
2. Menguji dan mengevaluasi efektifitas pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian terhadap efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya, serta melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikannya kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris, serta bekerja sama dengan Komite Audit.
6. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
7. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilaksanakan.

PIAGAM AUDIT INTERNAL

Piagam Audit Internal Perseroan disusun dengan merujuk pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 56/POJK.04/2015 yang dikeluarkan pada tanggal 23 Desember 2015, yang mengatur tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal. Dengan persetujuan dari Dewan Komisaris dan Direksi, Piagam Audit Internal Perseroan disusun pada bulan Desember 2009, dan telah mengalami pembaruan terakhir pada tanggal 22 September 2020.

Audit Internal dapat menjalankan tugasnya secara efektif sesuai dengan ketentuan yang tercantum dalam Piagam tersebut.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sistem pengendalian internal merupakan proses yang dirancang dan dijalankan oleh Dewan Komisaris, Direksi, dan anggota manajemen lainnya serta seluruh organ Perusahaan. Pelaksanaan sistem pengendalian internal bertujuan untuk memastikan kesesuaian antara pelaksanaan keputusan dan kegiatan sesuai dengan peraturan dan panduan yang ada untuk mencegah kecurangan dan kecacatan hukum. Untuk menilai rancangan serta efektifitas pelaksanaan pengendalian internal, Direksi didukung oleh divisi Audit Internal yang dalam implementasinya selalu berkoordinasi dengan Komite Audit. Hal ini untuk memberikan keyakinan bahwa penerapan Pengendalian Internal telah sesuai dengan tujuan dan sasaran Perusahaan

Audit Internal telah melakukan peninjauan terhadap sistem pengendalian seluruh aktivitas keuangan dan sebagian kegiatan operasional di Perseroan dan anak perusahaan, kecuali bagian perpajakan. Penerapan sistem pengendalian internal berjalan dengan baik dan Perusahaan terus-menerus mengupayakan sejumlah langkah untuk meningkatkan mutu pengendalian internal.

Pada tahun 2023, Perseroan secara konsisten melakukan langkah-langkah perbaikan dalam berbagai proses operasional. Ber-

DUTIES AND RESPONSILITIES OF INTERNAL AUDIT

1. Preparing and implementing the Internal Audit annual plan.
2. Challenging and evaluating the effectiveness of the implementation of internal control and risk management systems in accordance with the Company's policies.
3. Conducting inspections and assessments of efficiency and effectiveness in the fields of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities, as well as conducting special inspections if necessary.
4. Providing suggestions for improvement and objective information on the audited activities at all levels of management.
5. Preparing audit reports and submitting it to the President Director and the Board of Commissioners, as well as cooperating with the Audit Committee.
6. Monitoring, analyzing, and reporting the implementation of the follow-up improvements that have been suggested.
7. Developing a program to evaluate the quality of the internal audit activities carried out.

INTERNAL AUDIT CHARTER

The Company's Internal Audit Charter was developed in accordance with OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 dated December 23, 2015 on Formation and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter. With the approval of the Board of Commissioners and the Board of Directors, the Company's Internal Audit compiled the Internal Audit Charter in December 2009 and has been renewed with the latest update on 22 September 2020.

The Internal Audit can carry out its duties properly based on the Internal Audit Charter.

INTERNAL CONTROL SYSTEM

Internal control system is a process designed and implemented by the Board of Commissioners, the Board of Directors, and other members of management as well as all organs of the Company. The implementation of the internal control system aims to ensure compliance between decision-making and activities in accordance with existing regulations and guidelines to prevent fraud and legal defects. To assess the design and effectiveness of the implementation of internal control, the Board of Directors is supported by the Internal Audit division, which in its implementation always coordinates with the Audit Committee. This is to provide assurance that the implementation of Internal Control is in line with the Company's objectives and targets.

Internal Audit has reviewed the control system of all financial activities and some operational activities in the Company and its subsidiaries, except for the taxation part. The implementation of the internal control system is progressing well, and the Company continuously strives to take steps to improve the quality of internal controls.

In 2023, the Company consistently took steps to improve various operational processes. Based on the examination results, there

dasarkan hasil pemeriksaan masih terdapat sejumlah temuan berulang akan tetapi memiliki dampak yang sudah semakin menurun.

LAPORAN KEGIATAN DAN PENCAPAIAN PROGRAM TAHUN 2023

Pada tahun 2023, Audit Internal telah melakukan kegiatan audit meliputi audit keuangan dan operasional terhadap 19 auditee yang meliputi seluruh proyek pengembangan dan investasi dari Intiland yang berlokasi di Jakarta dan Surabaya. Selain pelaksanaan audit reguler, Audit Internal juga melakukan 5 penugasan khusus yang berkaitan dengan fungsi konsultasi.

Audit Internal telah meningkatkan koordinasi secara intensif dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit berkaitan dengan hasil audit sehingga proses kegiatan audit dapat dijalankan secara tepat sasaran dan memberikan nilai tambah.

Di tahun 2023, Audit Internal menerima 2 (dua) laporan melalui sistem Pelaporan Pelanggaran yang telah diselesaikan dengan baik.

PENGUNGKAPAN HASIL PELAKSANAAN AUDIT INTERNAL DAN TINDAK LANJUTNYA

1. Pada tahun 2023 Audit Internal telah melakukan kegiatan Audit terhadap 19 unit auditee dengan cakupan audit area meliputi proses pengendalian internal transaksi keuangan, pemasaran dan penjualan, keselamatan kerja, perencanaan pembangunan, proses pembangunan, pengawasan pembangunan, kelengkapan SOP (Standard Operating Procedures), kontrol terhadap budget, struktur organisasi, dan pengelolaan gedung.
2. Dari hasil pemeriksaan Perseroan tersebut dapat disimpulkan bahwa pengendalian internal Perseroan sudah dilakukan dengan cukup memuaskan, dimana continuous improvement yang dijalankan oleh Perseroan telah menghasilkan inovasi yang dapat meningkatkan pengendalian internal Perseroan.
3. Pemeriksaan Audit Internal juga mencakup pengelolaan risiko pada 19 unit audit tersebut, yang mana dari hasil pemeriksaan dapat disimpulkan bahwa masih terdapat risiko yang sangat tinggi dan tinggi yang tindakan mitigasinya belum terimplementasi secara konsisten.
4. Audit Internal akan terus memonitor penerapan dari tindakan mitigasi terhadap risiko, terutama risiko sangat tinggi dan tinggi.
5. Kesepakatan tindakan manajemen dari hasil kegiatan pemeriksaan audit telah ditindaklanjuti oleh auditee dan tindakan manajemen yang proses penyelesaiannya memerlukan waktu yang lama akan terus dipantau oleh Audit Internal.
6. Dengan dukungan aktif dari Dewan Komisaris dan Direksi terhadap kegiatan Audit sepanjang tahun 2023, membuat auditee semakin pro-aktif dalam menyelesaikan setiap temuan dari Audit Internal. Jumlah temuan yang belum berhasil diselesaikan pada tahun 2023 tercatat di bawah 5,98 persen.

are still several recurring findings, but their impact has been decreasing.

REPORT OF ACTIVITY AND ACHIEVEMENT IN 2023

In 2023, Internal Audit conducted audit activities covering financial and operational audits of 19 auditees, including all development and investment projects of Intiland located in Jakarta and Surabaya. In addition to regular audit execution, Internal Audit also carried out 5 special assignments related to consultation functions.

Internal Audit has intensified coordination with the Board of Commissioners, the Board of Directors, and the Audit Committee regarding audit findings, enabling the audit activities to be carried out effectively and add value.

In 2023, Internal Audit received 2 (two) reports through the Whistleblowing System, which were successfully resolved.

DISCLOSURE OF RESULTS OF INTERNAL AUDIT AND FOLLOW-UP ACTIONS.

1. In 2023, Internal Audit conducted audits on 19 auditee units, covering areas such as financial transaction internal control processes, marketing and sales, occupational safety, development planning, development processes, development supervision, completeness of Standard Operating Procedures (SOPs), budget controls, organizational structure, and building management.
2. From the examination results, it can be concluded that the Company's internal controls have been conducted satisfactorily, where the continuous improvement initiatives undertaken by the Company have led to innovations that enhance the Company's internal controls.
3. Internal Audit examinations also encompassed risk management in these 19 audit units, from which it can be inferred that there are still high and very high risks for which mitigating actions have not been consistently implemented.
4. Internal Audit will continue to monitor the implementation of risk mitigation actions, especially for high and very high risks.
5. Management action agreements resulting from audit examination activities have been followed up by the auditees, and management actions requiring lengthy resolution processes will continue to be monitored by Internal Audit.
6. With active support from the Board of Commissioners and the Board of Directors throughout 2023, auditees have become increasingly proactive in addressing every finding from Internal Audit. The number of findings unresolved in 2023 was recorded at less than 5.98 percent.

STRATEGI AUDIT INTERNAL TAHUN 2024

Pada tahun 2024 Audit Internal menargetkan untuk melakukan kegiatan Audit terhadap 17 auditee dengan prioritas tingkat risiko yang sangat tinggi, serta penyelesaian (close out) sebanyak 8 (delapan) proyek pembangunan. Mempertimbangkan cukup efektifnya fungsi konsultasi sepanjang tahun 2023, maka Audit Internal masih tetap memfokuskan pada upaya membantu Perseroan melalui fungsi konsultasi di tahun 2024.

MANAJEMEN RISIKO

Manajemen risiko merupakan elemen penting bagi Perseroan karena pada setiap aktivitas bisnis melekat risiko-risiko yang berpotensi mengganggu jalannya proses usaha. Untuk itu, Perseroan perlu mengidentifikasi, menganalisa, mengevaluasi, dan melakukan mitigasi dengan menggunakan sistem manajemen risiko untuk meminimalisir dampak bisnis yang berpotensi merugikan perusahaan.

Perseroan mencermati bahwa di sepanjang tahun 2023 risiko yang timbul dari pandemi Covid-19 sudah relatif menurun. Namun demikian, masa kampanye politik dalam rangka pelaksanaan pemilihan umum serentak di Indonesia telah memunculkan risiko baru yang dapat mempengaruhi stabilitas ekonomi dan investasi di sektor properti nasional serta minat beli properti masyarakat.

Menghadapi kondisi ini, Perseroan melalui unit manajemen risiko menjalankan langkah-langkah mitigasi dalam rangka menekan dampak yang timbul dari risiko tersebut. Perseroan menjalankan serangkaian kegiatan yang antara lain dengan mengevaluasi dan memetakan risiko korporasi beserta mitigasinya dan melakukan profiling risiko-risiko di proyek-proyek di keempat segmen pengembangan meliputi high rise, kawasan perumahan, kawasan industri, maupun properti investasi.

Langkah pengelolaan risiko tersebut juga dijalankan secara menyeluruh, mulai dari tahapan perencanaan, pembebasan lahan, proses pembangunan, pemasaran dan penjualan, serah terima, hingga proses pengelolaan properti.

KLASIFIKASI RISIKO

Tahun 2023 Intiland mengklasifikasikan risiko menjadi 4 (empat) kategori, antara lain:

1. Risiko Finansial

Risiko finansial merupakan suatu bentuk risiko yang muncul atas suatu kejadian dan membawa dampak yang merugikan bagi kondisi finansial perusahaan. Adapun jenis-jenis risiko finansial antara lain:

a. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko di mana Intiland akan mengalami kerugian yang timbul pada saat pelanggan gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Risiko kredit pada tahun 2023 didominasi oleh kendala pembayaran kredit untuk unit-unit landed.

Untuk mengurangi risiko pembayaran kredit, Perseroan melakukan penilaian dan pembaruan profil risiko kredit secara rutin, implementasi sistem pe-

INTERNAL AUDIT'S STRATEGY IN 2024

In 2024, Internal Audit has set a target to audit 18 auditees with very high and high priority risk levels and close out 8 (eight) development projects. By taking into account the effectiveness of the consulting function throughout 2023, Internal Audit will continue to focus on efforts to assist the Company through the Internal Audit consulting function in 2024.

RISK MANAGEMENT

Risk management is a crucial element for the Company because every business activity entails risks that have the potential to disrupt the business processes. Therefore, the Company needs to identify, analyze, evaluate, and mitigate risks using a risk management system to minimize potentially harmful business impacts.

The Company observes that throughout 2023, the risks arising from the Covid-19 pandemic have relatively decreased. However, the political campaign period in preparation for the simultaneous general elections in Indonesia has introduced new risks that could affect the economic and investment stability in the national property sector as well as the public's interest in property purchases.

In response to this situation, the Company, through its risk management unit, has taken mitigation measures to reduce the impacts of these risks. The Company has undertaken a series of activities, including evaluating and mapping corporate risks along with their mitigations and profiling risks in projects across all four development segments, including high-rise buildings, landed residential, industrial estate, and investment properties.

These risk management measures are also comprehensive, covering various stages from planning, land acquisition, development processes, marketing and sales, handover, to property management processes.

CLASIFICATION OF RISK

In 2023, Intiland classified risks into 4 (four) categories, including:

1. Financial Risks

Financial risk is a form of risk arising from an event that adversely affects the company's financial condition. The types of financial risks include:

a. Credit Risk

Credit risk is the risk where Intiland may incur losses when customers fail to meet their contractual liabilities. In 2023, credit risk was dominated by payment constraints for landed units.

To mitigate credit payment risks, the Company regularly assesses and updates credit risk profiles, implements a more efficient and responsive customer cred-

mantauan kredit pelanggan yang lebih efisien dan responsif, serta penyesuaian strategi keuangan berdasarkan hasil pemantauan berkelanjutan terhadap perubahan regulasi pajak, kondisi ekonomi, dan pasar properti.

b. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah ketidakmampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban keuangannya terhadap pihak ketiga.

Pengelolaan risiko likuiditas Intiland dijalankan melalui pemodelan skenario untuk menilai dampak perubahan arus kas aktual dan jadwal jatuh tempo utang terhadap likuiditas. Perseroan melakukan penjualan asset non core, kerjasama dengan kontraktor, diversifikasi sumber kas masuk, dan portofolio properti sebagai langkah untuk mengendalikan risiko likuiditas.

c. Risiko permodalan

Risiko permodalan Intiland berkaitan dengan pendanaan eksternal untuk mendukung pertumbuhan bisnis. Perseroan menjaga hubungan baik dengan lembaga keuangan dan kreditur sehingga mendapatkan sumber pendanaan yang optimal. Pada tahun 2023 Intiland tidak menggunakan instrumen lindung nilai, sehingga untuk mengendalikan risiko permodalan, Perseroan melakukan ekspansi usaha dengan skema joint venture.

d. Risiko Mata Uang Asing

Eksposur mata uang asing pada Intiland berkaitan dengan transaksi operasional material dan vendor impor. Namun, jumlah eksposur mata uang asing secara keseluruhan kecil karena sebagian besar bahan baku serta vendor menggunakan pemasok lokal. Selain itu, seluruh transaksi penjualan Intiland dilakukan menggunakan rupiah.

2. Risiko Operasional

Risiko operasional merupakan risiko kerugian yang timbul akibat risiko internal terkait kegagalan prosedur dan proses, risiko sumber daya manusia, ataupun permasalahan sistem atau teknologi.

Perseroan melakukan pemetaan kompetensi dan pengembangan karyawan untuk memastikan sumber daya manusia sesuai dengan kebutuhan. Untuk meminimalisir risiko operasional lahan, Perseroan secara rutin melakukan pengawasan serta melakukan audit status hukum dan perizinan lahan. Perseroan juga merencanakan proyek baru secara matang, melakukan pemantauan progress pengerjaan proyek secara berkala, serta melakukan perbaikan berkesinambungan agar proses bisnis internal berjalan dengan optimal dan efisien sehingga dapat membantu mencegah risiko operasional.

3. Risiko Strategis

Risiko strategis merupakan risiko yang disebabkan oleh adanya penerapan dan pelaksanaan strategi yang tidak tepat. Usaha Perseroan meliputi sektor high rise, landed,

it monitoring system, and adjusts financial strategies based on continuous monitoring of tax regulation changes, economic conditions, and property market trends.

b. Liquidity Risk

Liquidity risk is the Company's inability to meet its financial obligations to third parties.

Intiland manages liquidity risk through scenario modeling to assess the impact of changes in actual cash flows and debt maturity schedules on liquidity. The Company sells non-core assets, collaborates with contractors, diversifies sources of cash inflow, and manages property portfolios to control liquidity risk.

c. Capital Risks

Intiland's capital risk relates to external financing to support business growth. The Company maintains good relationships with financial institutions and creditors to obtain optimal funding sources. In 2023, Intiland did not use hedging instruments; thus, to control capital risks, the Company expanded its business through joint venture schemes.

d. Foreign Currency Risk

Intiland's exposure to foreign currency relates to significant operational transactions and imports from vendors. However, the overall exposure to foreign currency is small because most raw materials and vendors use local suppliers. Additionally, all Intiland sales transactions are conducted in Indonesian rupiah.

2. Operational Risk

Operational risk is the risk of losses arising from internal risks related to procedural and process failures, human resource risks, or issues with systems or technology.

The Company maps competencies and develops employees to ensure that human resources meet the required standards. To minimize operational risks related to land, the Company regularly conducts supervision and audits the legal status and permits of the land. The Company also plans new projects meticulously, monitors project progress periodically, and continuously improves internal business processes to ensure optimal and efficient operations, thus helping to prevent operational risks.

3. Strategic Risk

Strategic risk is the risk caused by the implementation and execution of inappropriate strategies. The Company's endeavors encompass the high-rise, landed, industrial estate

kawasan industri, dan properti investasi. Selain menggunakan strategi joint venture, Perseroan juga melakukan pertimbangan menyeluruh mengenai perencanaan pembangunan, perluasan atau diversifikasi usaha, inovasi, serta melakukan penyesuaian dengan kondisi ekonomi keseluruhan yang terdampak oleh penyelenggaraan pemilu pada tahun 2024.

4. Risiko Eksternal

Risiko eksternal perusahaan properti merujuk pada faktor-faktor di luar kendali langsung perusahaan, namun dapat mempengaruhi operasi, keuangan, dan reputasi perusahaan. Pada tahun 2023 terdapat beberapa risiko eksternal yang dihadapi Perseroan yakni ketidakpastian politik dengan adanya perubahan kebijakan pemerintah dan perubahan dalam stabilitas politik yang dapat mempengaruhi iklim investasi dan regulasi properti. Untuk mengantisipasi hal tersebut Perseroan lebih fokus melanjutkan pengembangan proyek di sektor landed houses dan industrial estate.

Risiko eksternal lainnya yang dihadapi adalah perubahan preferensi konsumen yang dapat memengaruhi permintaan dan nilai properti. Untuk mengantisipasi hal tersebut, Perseroan terus-menerus melakukan pemantauan terhadap tren yang ada untuk menyesuaikan portofolio dan strategi perusahaan, serta terus berupaya untuk tetap aktif mengembangkan usaha dan menawarkan konsep properti yang sesuai dengan preferensi konsumen yang ada saat ini dan ke depannya.

and investment property sectors. In addition to using joint venture strategies, the Company also comprehensively considers development planning, business expansion or diversification, innovation, and adjusts to the overall economic conditions affected by the 2024 general elections.

4. External Risk

External risks for property companies refer to factors beyond the company's direct control but can affect the company's operations, finances, and reputation. In 2023, the Company faced several external risks, including political uncertainty due to government policy changes and changes in political stability that could affect investment climate and property regulations. To anticipate these, the Company focused more on continuing project development in the landed houses and industrial estate sectors.

Another external risk faced is changes in consumer preferences that can affect property demand and value. To anticipate this, the Company continuously monitors existing trends to adjust the portfolio and corporate strategies, and strives to remain actively engaged in business development and offer property concepts aligned with current and future consumer preferences.

UPAYA PENGELOLAAN DAN MITIGASI RISIKO

Di tahun 2023, Perseroan menjalankan pengelolaan dan mitigasi risiko dengan fokus utama meliputi:

1. Melakukan penjualan unit-unit ready stock terutama untuk tipe properti high rise, serta melanjutkan pengembangan proyek di segmen kawasan perumahan dan kawasan industri.
2. Pemantauan perubahan regulasi pajak dan penyesuaian strategi keuangan.
3. Pemanfaatan Peraturan Menteri Keuangan (PMK) No. 120/2023 tentang PPN atas Penyerahan Rumah Tapak dan Satuan Rumah Susun yang Ditanggung Pemerintah tahun anggaran 2023, PPN DTP 100 persen yang berlaku dari November 2023 sampai dengan Juni 2024.
4. Memaksimalkan pemasaran digital secara aktif untuk meningkatkan daya jangkauan ke konsumen properti.
5. Menerapkan prosedur manajemen proyek yang efektif untuk mengurangi risiko peningkatan biaya dan keterlambatan serah terima ke konsumen.
6. Melakukan penyesuaian strategi harga dengan kondisi pasar yang dinamis.
7. Memfasilitasi proses pemetaan kompetensi dan pelatihan pemenuhan kompetensi untuk setiap posisi strategis di proyek dan kantor pusat.
8. Terus meningkatkan tingkat okupansi perkantoran sewa yang sudah mulai membaik sejak berakhirnya pandemi Covid-19.

RISK MANAGEMENT AND MITIGATION MEASURES

In 2023, the Company conducted risk management and mitigation with a primary focus on:

1. Selling ready stock units, especially for high-rise property types, and continuing project development in the residential and industrial estate segments.
2. Monitoring changes in tax regulations and adjusting financial strategies.
3. Utilizing Minister of Finance Regulation (PMK) No. 120/2023 regarding VAT on the Transfer of Houses and Residential Units Supported by the Government for the fiscal year 2023, 100 percent VAT exemption effective from November 2023 until June 2024.
4. Actively maximizing digital marketing to enhance property consumer reach.
5. Implementing effective project management procedures to reduce the risk of cost escalation and delays in handing over to consumers.
6. Adjusting pricing strategies to dynamic market conditions.
7. Facilitating competency mapping processes and competency fulfillment training for every strategic position in projects and the headquarters.
8. Continuously improving the occupancy rate of leased office spaces, which has been improving since the end of the Covid-19 pandemic.

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Perseroan telah menunjuk Sekretaris Perusahaan sesuai dengan ketentuan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 35/POJK.04/2014 dan Peraturan Bursa Efek Indonesia No. I-E. Pengangkatan dan pemberhentian Sekretaris Perusahaan berdasarkan keputusan Direksi, dan dilarang untuk merangkap jabatan apapun di Emiten atau Perusahaan Publik lain. Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab secara langsung kepada Direktur Utama Perseroan.

Perseroan memastikan pelaksanaan kepatuhan terkait dengan penyelenggaraan Sekretaris Perusahaan, yang meliputi sebagai berikut:

1. Memberikan laporan berkala kepada Dewan Komisaris dan Direksi mengenai informasi yang relevan dan diperlukan oleh Perseroan.
2. Memastikan penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik (GCG) Perseroan.
3. Memastikan Perseroan menjalankan keterbukaan sesuai dengan prinsip Tata Kelola Perusahaan.
4. Bertindak sebagai perantara antara Perseroan dan seluruh Pemangku Kepentingan Perseroan.

KUALIFIKASI SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan wajib memiliki kualifikasi pendidikan akademis yang memadai dan sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan dalam peraturan maupun standar Perusahaan. Sekretaris Perusahaan dijabat oleh seseorang yang memiliki pengetahuan tentang aktivitas Perusahaan secara menyeluruh, memiliki kemampuan komunikasi yang baik, memiliki kemampuan dan pengalaman manajerial, akhlak dan moral yang baik, memiliki integritas dan dedikasi tinggi, dan juga harus memiliki kemauan untuk mengasah dan mengembangkan kemampuan serta pengetahuannya dari segi akademis maupun pengembangan diri.

The Company has appointed a Corporate Secretary in line with OJK Regulation (POJK) No. 35/POJK.04/2014 and IDX Regulation No. I-E. The Corporate Secretary is appointed and dismissed based on the decision of the Board of Directors and is prohibited from concurrently holding any position in other Issuers or Public Companies. The Corporate Secretary is responsible directly to the President Director of the Company.

The Company ensures the implementation of compliance related to the implementation of the Corporate Secretary as described below:

1. Providing periodic information to the Board of Commissioners and the Board of Directors regarding information related and required by the Company.
2. Ensuring the implementation of the Company's GCG.
3. Ensuring that the Company carries out transparency in accordance with GCG principles.
4. Acting as a liaison between the Company and Stakeholders and regulators.

QUALIFICATION OF CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary is required to have adequate academic educational qualifications in accordance with the provisions stipulated in the regulations and company standards. The Corporate Secretary is held by someone who has knowledge of the Company's activities as a whole, has good communication skills, has managerial skills and experience, good character and morals, has high integrity and dedication, and must also have the will to hone and develop his abilities and knowledge in terms of academics and self-development.



Profil Sekretaris Perusahaan

Profile of Corporate Secretary



Theresia Rustandi

53 tahun, Warga Negara Indonesia
/ 53 years old, Indonesian Citizen

Domisili | Domicile

Jakarta, Indonesia

Riwayat Pendidikan
| Educational Background

- Theresia meraih gelar Sarjana dari Universitas Indonesia pada tahun 1996.
- *Theresia Rustandi graduated from University of Indonesia with Bachelor's degree in 1996.*

Dasar Hukum
| Basis of Appointment

Surat Keputusan Direksi No. 018/DIL/HSG/V/2000 tertanggal 10 Mei 2000 tentang penunjukan Theresia V. Rustandi menjadi Sekretaris Perusahaan.

The Board of Directors Decision Letter No. 018/DIL/HSG/V/2000 dated May 10, 2000 on the Appointment of Theresia V. Rustandi as Corporate Secretary.

Rangkap Jabatan
| Concurrent Position

Menjabat sebagai Direktur dan Komisaris di anak perusahaan.

Director and Commissioner in subsidiaries.

Pengalaman Kerja
| Professional Experience

- 2019 – sekarang, Direktur Utama PT Dinamika Kencana Mandiri.
- 2023 – sekarang, Direktur Utama PT Inti Kolaborasi Nusantara.
- 2023 – sekarang, Komisaris PT Adiwarna Harapan Nusantara.
- Selama di Intiland menduduki beberapa posisi manajerial antara lain, Manajer Corporate Affairs, Manajer Komunikasi Pemasaran, Manajer PR Korporat, Kepala Unit Bisnis Pendidikan, Kepala Divisi Komunikasi Perusahaan dan Hubungan Investor, dan Kepala Divisi Pengelolaan Hubungan Pelanggan.
- *2019 – present, President Director PT Dinamika Kencana Mandiri.*
- *2023 – present, President Director PT Inti Kolaborasi Nusantara.*
- *2023 – present, Commissioner PT Adiwarna Harapan Nusantara.*
- *While with Intiland, Theresia Rustandi has held several managerial positions, including Corporate Affairs Manager, Marketing Communication Manager, Corporate PR Manager, Head of Business Education Unit, Head of Corporate Communication and Investor Relations Division, and Head of Customer Relations Division.*

Aktivitas Organisasi
| Organization Activities

- Kepala Badan Perlindungan Konsumen, Realestat Indonesia (REI).
- Sekretaris Badan Pengembangan Kawasan Properti Terpadu, Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN).
- Ketua Bidang Pengembangan Perumahan dan Perhotelan, Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO) untuk Properti dan Kawasan Ekonomi.
- *Head of the Consumer Protection, Real Estate Indonesia (REI).*
- *Secretary of the Integrated Property Area Development Agency, The Indonesian Chamber of Commerce, and Industry (KADIN).*
- *Head of Residential and Hospitality Development of the Association Entrepreneurs Indonesia (APINDO) for Property and Economic Zones.*

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB SEKRETARIS PERUSAHAAN

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal.
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik untuk mematuhi ketentuan Peraturan Perundang-undangan di bidang Pasar Modal.
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang meliputi:
 - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs web Emiten atau Perusahaan Publik.
 - b. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu.
 - c. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham.
 - d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
 - e. Pelaksanaan program orientasi Perusahaan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
 - f. Sebagai penghubung antara Emiten atau Perusahaan Publik dengan pemegang saham Emiten atau Perusahaan Publik, Otoritas Jasa Keuangan, dan Pemangku Kepentingan lainnya.

PIAGAM SEKRETARIS PERUSAHAAN

Intiland memiliki panduan dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan yang dikenal sebagai Piagam Sekretaris Perusahaan. Piagam ini secara berkala diperbarui dan disesuaikan dengan regulasi yang berlaku.

Proses penyusunan Piagam Sekretaris Perusahaan merujuk pada ketentuan dalam Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik dan Peraturan BEI No. I-A tentang fungsi Sekretaris Perusahaan dan tujuan strategis Perusahaan serta Kebijakan Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan beserta anggota timnya berusaha untuk meningkatkan kompetensi dengan mengikuti berbagai acara dan kegiatan pelatihan, seminar, workshop, dan konferensi yang

DUTIES & RESPONSIBILITIES OF CORPORATE SECRETARY

1. Monitor the development of the Capital Market notably the prevailing Laws and regulations in the Capital Market.
2. Provide inputs to the Board of Directors and the Board of Commissioners of an Issuer or a Public Company on matters related to compliance with the prevailing laws and regulations in the Capital Market.
3. Assist the Board of Directors and the Board of Commissioners in matters related to the management of corporate governance, including:
 - a. Information disclosure to the public, including the availability of information on the Issuer’s or the Public Company’s website.
 - b. Submit reports to the Financial Services Authority (OJK) in a timely manner.
 - c. Organize and document the Company’s General Meetings of Shareholders.
 - d. Organize and document meetings of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
 - e. Organize the Company’s orientation program for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
 - f. Act as a liaison officer between the issuer or the public company with the Issuer’s or the Public Company’s shareholders, with the Financial Services Authority, and with other stakeholders.

CORPORATE SECRETARY CHARTER

Intiland has a Corporate Secretary Charter as a work guideline in carrying out the duties and responsibilities of the Corporate Secretary. This charter is always updated and adapted to the applicable regulations.

The development of the Corporate Secretary Charter has been in accordance with OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies and IDX Regulation No. I-A on the function of the Corporate Secretary and the strategic objectives of the Company as well as the Good Corporate Governance Policy.

COMPETENCY DEVELOPMENT OF CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary and its members strive to improve competence by participating in various events and activities seminars, workshops, conferences related to the role of the Corporate

relevan dengan tugas Sekretaris Perusahaan. Rincian mengenai partisipasi Sekretaris Perusahaan dalam seminar, workshop, pelatihan, dan konferensi di tahun 2023 ditampilkan dalam bagian Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

PELAKSANAAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN

Di tahun 2023, Sekretaris Perusahaan melaksanakan beberapa tugas dan kegiatan sebagai berikut:

1. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris memastikan penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam proses pengambilan keputusan dan pada setiap kegiatan Perseroan.
2. Memastikan pelaksanaan keterbukaan informasi sesuai dengan peraturan yang berlaku.
3. Mengelola daftar pemegang saham Perusahaan dan mengkomunikasikan perubahannya setiap bulan kepada OJK, BEI, dan publik melalui situs web Perusahaan.
4. Menghadiri sosialisasi dan kegiatan yang diadakan oleh otoritas Pasar Modal.
5. Mengikuti berbagai pelatihan, webinar, dan workshop untuk meningkatkan kemampuan Sekretaris Perusahaan.
6. Berkoordinasi dengan fungsi-fungsi terkait guna memastikan ketersediaan informasi yang tepat dan akurat bagi regulator dan investor mengenai isu-isu material yang berpotensi mempengaruhi keputusan Pemegang Saham.
7. Memutakhirkan peraturan terbaru di Pasar Modal kepada Direksi dan Dewan Komisaris, serta memastikan segala kepatuhannya.
8. Membantu Direksi dalam menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham.
9. Memastikan informasi yang mutakhir dan akuntabel tersedia pada situs web Perusahaan.
10. Menyusun dan mengusulkan kepada Direksi rencana kerja, anggaran, dan indikator pencapaian kinerja departemen Sekretaris Perusahaan.
11. Menyusun jadwal rapat dan agenda rapat Direksi dan Dewan Komisaris serta komite-komite di bawah Dewan Komisaris dan memastikan terselenggaranya rapat-rapat tersebut sesuai rencana.
12. Memastikan materi dan risalah rapat tersedia pada setiap penyelenggaraan rapat rutin, non-rutin, maupun rapat gabungan dari Direksi dan Dewan Komisaris serta rapat komite-komite di bawah Dewan Komisaris.

KEBIJAKAN KOMUNIKASI

Intiland berkomitmen untuk selalu memberikan informasi mengenai kondisi dan dinamika Perusahaan kepada seluruh Pemangku Kepentingan. Kebijakan tersebut merupakan salah satu wujud tanggung jawab Perseroan dalam menerapkan prinsip-prinsip kesetaraan dan keadilan bagi Pemangku Kepentingan. Perseroan melakukan pembaruan secara berkala dan teratur pada kanal-kanal informasi seperti situs web perseroan (www.intiland.com) sebagai sumber informasi utama tentang Perusahaan. Pembaruan informasi pada situs web Perseroan dilakukan secara berkala dan berkelanjutan sebagai upaya memenuhi Tata Kelola Perusahaan yang Baik, sesuai dengan ketentuan yang

Secretary. The list of seminars, workshops, training, and conferences attended by the Corporate Secretary in 2023 is shown in the Company Profile chapter of this Annual Report.

IMPLEMENTATION OF CORPORATE SECRETARY DUTIES

In 2023, the Corporate Secretary conducted the following duties and functions:

1. Assisted the Board of Directors and the Board of Commissioners to ensure the implementation of the principles of Good Corporate Governance in the decision-making process and in every activity of the Company.
2. Ensured the implementation of information disclosure in accordance with applicable regulations.
3. Managed the list of the Company's shareholders and informed the changes every month to OJK, IDX, and the public through the Company's website.
4. Attended dissemination and activities held by the Capital Market authorities.
5. Participated in various trainings, webinars, and workshops to improve the competence of the Corporate Secretary.
6. Coordinated with related functions to ensure the availability of appropriate and accurate information for regulators and investors regarding material issues that had the potential to influence the decisions of Shareholders.
7. Forwarded updates on the latest regulations in the Capital Market to the Board of Directors and the Board of Commissioners, as well as ensured all compliance.
8. Assisted the Board of Directors in holding the General Meeting of Shareholders.
9. Ensured up-to-date and accountable information is available on the Company's website.
10. Prepared and proposed to the Board of Directors a work plan, budget, and performance indicators for the Corporate Secretary department.
11. Prepared the meeting schedule and agenda for the meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners as well as the committees under the Board of Commissioners and ensured that these meetings were held according to plan.
12. Ensured that meeting materials and minutes were available at every routine, non-routine, or joint meeting of the Board of Directors and the Board of Commissioners as well as meetings of the committees under the Board of Commissioners.

COMMUNICATION POLICY

Intiland is committed to always providing information regarding the conditions and dynamics of the Company to all Stakeholders. This policy is a manifestation of the Company's responsibility to implementing the principles of equality and fairness for stakeholders. The Company updates information channels regularly such as the Company's website (www.intiland.com) as the main source of information about the Company. Updating of information on the Company's website is carried out regularly and continuously as an effort to fulfill Good Corporate Governance following the provisions stipulated by the OJK and developments and community dynamics.

diatur oleh OJK serta mengikuti perkembangan dan dinamika masyarakat.

Pelaksanaan program dan aktivitas komunikasi Perseroan, dilakukan melalui beberapa divisi dan departemen, yaitu meliputi:

- a. Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab sebagai penghubung utama antara Perseroan sebagai perusahaan publik dengan para Pemangku Kepentingan, termasuk kepada pihak otoritas pasar modal.
- b. Hubungan dengan investor dijalankan oleh divisi Manajemen Modal dan Investasi yang salah satunya menjalankan fungsi Hubungan Investor.
- c. Hubungan dengan konsumen dijalankan oleh bagian Pengelolaan Hubungan Konsumen di bawah divisi Pemasaran Korporat.
- d. Komunikasi Korporat bertanggung jawab terhadap pelaksanaan komunikasi internal dengan bekerja sama dengan divisi Human Capital dan menjalankan aktivitas komunikasi eksternal, salah satunya adalah hubungan dengan media.

AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

Sebagai wujud transparansi dan komitmen terhadap penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik, Perseroan menyampaikan informasi dan data yang dianggap penting bagi masyarakat, pemangku kepentingan, dan pemegang saham melalui berbagai saluran informasi.

Perusahaan menyediakan akses informasi kepada Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan melalui berbagai saluran informasi, diantaranya:

1. Situs web Perseroan: www.intiland.com
2. Surel perseroan:
 - a. info@intiland.com (untuk informasi umum mengenai Perseroan)
 - b. investor@intiland.com (untuk komunikasi dengan investor)
3. E-newsletter: Investor Update
4. Media sosial:
 - a. Facebook: www.facebook.com/intilanddev
 - b. Instagram: [@intilanddev](https://www.instagram.com/intilanddev)
 - c. LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/intiland-development>
 - d. Youtube: <https://www.youtube.com/c/IntilandDevelopment>
5. Alamat kantor: Intiland Tower, Penthouse Floor, Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta 10220. Telp. +6221 5701912 Fax. +6221 5700015

Selain melalui beberapa saluran informasi resmi tersebut, Perseroan juga melaporkan dan mengunggah informasi penting tentang Perusahaan pada situs web Bursa Efek Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

HUBUNGAN INVESTOR

Perseroan menjalankan fungsi hubungan investor sebagai langkah strategis untuk menyediakan informasi terkini mengenai

The implementation of the Company's communication programs and activities is carried out through several divisions and departments, which include:

- a. The Corporate Secretary is responsible as the main liaison between the Company as a public company and the Stakeholders, including the capital market authorities.
- b. Relations with investors are carried out by the Capital and Investment Management division, one of which carries out the Investor Relations function.
- c. Relations with consumers are carried out by the Consumer Relations Management section under the Corporate Marketing division.
- d. Corporate Communications is responsible for the implementation of internal communication by collaborating with the Human Capital division and carrying out external communication activities, one of which being media relations.

ACCESS TO THE COMPANY'S INFORMATION AND DATA

As a form of transparency and commitment to good corporate governance implementation, the Company releases all relevant information and data to the public, stakeholders, and shareholders, through several information channels.

The Company has provided access to information for shareholders and stakeholders through the following information channels:

1. The Company's website: www.intiland.com
2. The Company's email:
 - a. info@intiland.com (for general information about the Company)
 - b. investor@intiland.com (for communication with investors)
3. The Company's e-newsletter: Investor Update
4. The Company's social media:
 - a. Facebook: www.facebook.com/intilanddev
 - b. Instagram: [@intilanddev](https://www.instagram.com/intilanddev)
 - c. LinkedIn: <https://www.linkedin.com/Company/intiland-development>
 - d. Youtube: <https://www.youtube.com/c/IntilandDevelopment>
5. The Company's office address: Intiland Tower, Penthouse Floor – Jl. Jend. Sudirman 32, Jakarta 10220. Tel. +6221 5701912 Fax. +6221 5700015

In addition to several official Intiland information channels, simultaneously Intiland also reports and uploads relevant information regarding the Company on the website of the Indonesia Stock Exchange and the Financial Services Authority (OJK).

INVESTOR RELATIONS

Investor Relations is a strategic function carried out by the Company to provide the latest information on the development of

kinerja finansial dan operasional perusahaan kepada investor dan analis. Hubungan Investor juga berperan sebagai perantara untuk menyampaikan masukan dari para investor dan analis kepada Direksi, agar dapat menjadi pertimbangan penting dalam pengelolaan kegiatan bisnis Perseroan.

Sebagai bagian dari implementasi praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik, Perseroan secara berlan menyampaikan keterbukaan informasi secara merata kepada investor dan analis, yang merupakan pemangku kepentingan strategis Perseroan.

Perseroan secara rutin menyampaikan informasi terbaru mengenai perkembangan bisnis dan aktifitas keuangan Perusahaan melalui e-newsletter kepada investor dan analis. Informasi ini dikirimkan melalui email kepada investor dan analis yang terdaftar di Perusahaan serta dipublikasikan di situs web Perseroan.

KEGIATAN HUBUNGAN INVESTOR

Di tahun 2023, kegiatan tim Hubungan Investor Perseroan adalah sebagai berikut:

- Membangun komunikasi dengan para investor dan analis. Tim Hubungan Investor terus membangun hubungan dengan para investor dan analis, baik di dalam negeri maupun di luar negeri, melalui pertemuan, conference call, surel, text message, serta kunjungan proyek.

Di tahun 2023, tim Hubungan Investor juga berpartisipasi dalam acara dan kegiatan untuk memperkenalkan Perseroan kepada komunitas pasar modal. Berikut adalah acara-acara yang dihadiri oleh Tim Hubungan Investor di tahun 2023:

the Company's financial and operational performance to investors and analysts. Investor Relations also to convey to the Board of Directors proposals, inputs, and criticisms from investors and analysts as matters that need attention in carrying out the Company's business activities.

As a form of implementing Good Corporate Governance, the Company periodically conveys information disclosure equally to investors and analysts as the Company's strategic stakeholders.

The Company also regularly informs the latest developments of the Company's business and financial activities to investors and analysts through e-newsletters. The information is sent via email to investors and analysts who are registered in the Company's register and is posted on the Company's website.

INVESTOR RELATION ACTIVITIES

In 2023, the activities of the Company's Investor Relations Team were as follows:

- Established communication with investors and analysts. The Investor Relations Team enhanced relationships with investors and analysts at home and abroad continuously, through meetings, conference calls, emails, text messages, and site visits.

In 2023, the Investor Relations Team also participated in events and activities to introduce the Company to the capital market community. The following are the activities attended by the Investor Relations team in 2023:

Tanggal Date	Kegiatan Events	Tempat Venue	Fasilitator Facilitator	Jumlah Total
16 Februari 2023 February 16, 2023	Warren Buffet Wisdom	South Quarter Dome, Jakarta	Hungrystock	250
17 Juni 2023 June 17, 2023	Temu Emiten Hungrystock, Komunitas Investasi Bursa Efek Indonesia Hungrystock Issuer Meet Up – IDX Investment Community	Pertemuan Daring Virtual Meeting	Hungrystock	97
22-23 Juni 2023 June 22-23, 2023	Kunjungan Proyek Hungrystock Hungrystock Site Visit	Proyek-proyek Intiland Intiland's Projects	Hungrystock	50
23 Juni 2023 June 23, 2023	Warren Buffet Wisdom	Whiz Luxe Hotel Spazio, Surabaya	Hungrystock	487 (Luring/offline) 29,000 (via YouTube streaming)

STATISTIK KEGIATAN HUBUNGAN INVESTOR TAHUN 2023

Di tahun 2023, jumlah analis dan investor dalam kegiatan pertemuan dan panggilan konferensi tercatat berjumlah 174 orang. Komposisi jumlah analis dan investor tersebut terdiri dari 165 investor dan analis lokal, dan 9 investor dan analis luar negeri.

INVESTOR RELATIONS ACTIVITIES STATISTICS IN 2022

In 2023, the number of analysts and investors who held meetings and conference calls in 2023 was recorded at 174 people. The composition of the number of local and foreign analysts and investors was 165 local participants and 9 foreign participants.

Kegiatan <i>Events</i>	Jumlah Kegiatan <i>Total Activities</i>	Peserta <i>Participants</i>	Lokal <i>Local</i>	Asing <i>Foreign</i>
Pertemuan / Kunjungan proyek <i>Meeting / Site Visit</i>	7	71	64	7
Conference Call	4	103	101	2
Jumlah / Total	11	174	165	9

Distribusi Investor Update kepada Investor dan Analis */ Investor Update Distribution to Investors and Analysts*

Informasi <i>Informations</i>	Tanggal Distribusi <i>Distribution Date</i>
Intiland Mengumumkan Pencapaian Marketing Sales Tahun 2022 <i>Intiland Announces FY22 Marketing Sales Achievement</i>	09 Februari 2023 <i>February 09, 2023</i>
Intiland Mengumumkan Laba bersih 2022 <i>Intiland Announces FY 2022 Earnings</i>	31 Maret 2023 <i>March 31, 2023</i>
Intiland Mengumumkan Laba Bersih Triwulan I 2023 dan Pencapaian Marketing Sales Triwulan I Tahun 2023 <i>Intiland Announces 1Q 2023 Earnings and 1Q 2023 Marketing Sales Achievement</i>	01 Mei 2023 <i>May 1, 2023</i>
Intiland Mengumumkan Laba Bersih Semester I Tahun 2023 dan Pencapaian Marketing Sales Semester I Tahun 2023 <i>Intiland Announces 1H 2023 Earnings and 1H 2023 Marketing Sales Achievement</i>	31 Juli 2023 <i>July 31, 2023</i>
Intiland Mengumumkan Laba Bersih Triwulan III 2023 dan Pencapaian Marketing Sales Triwulan III Tahun 2023 <i>Intiland Announces 9M 2023 Earnings and 9M 2023 Marketing Sales Achievement</i>	30 Oktober 2023 <i>October 30, 2023</i>

MENINGKATKAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK DALAM HUBUNGAN DENGAN INVESTOR RETAIL.

Di tahun 2023, Tim Hubungan Investor mendapatkan kesempatan untuk melakukan pemaparan mengenai kinerja Perseroan kepada para investor retail dalam beberapa acara webinar edukasi emiten. Pada kesempatan tersebut para investor retail mendapat kesempatan untuk dapat bertemu dan melakukan tanya jawab secara langsung dengan manajemen Perseroan. Acara ini mendapatkan respon positif dari para investor retail karena Perseroan dinilai berkomitmen dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik dengan memperhatikan para investor retail.

IMPROVING THE IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE IN RELATIONS WITH RETAIL INVESTORS.

In 2023, the Investor Relations Team had the opportunity to present the Company's performance to retail investors in several educational webinars involving issuers. On this occasion, retail investors had the opportunity to meet and conduct a question and answer directly with the Company's management. This event was well-received and appreciated by retail investors as the Company is considered to be committed to implementing Good Corporate Governance by paying attention to retail investors.

Di tahun 2024, Tim Hubungan Investor akan terus membangun hubungan baik serta memperluas jaringan investor dan analisis melalui partisipasi dalam kegiatan pertemuan, kunjungan proyek, konferensi, dan non-deal roadshow. Selain itu, peningkatan kualitas penyebaran informasi juga akan dilakukan agar investor dan analis memperoleh informasi yang semakin cepat dan akurat.

PENINGKATAN KUALITAS INFORMASI HUBUNGAN INVESTOR DI SITUS PERSEROAN

Situs web Perseroan berfungsi sebagai salah satu saluran utama komunikasi antara Perusahaan dan seluruh Pemangku Kepentingan. Perusahaan selalu memberikan pembaruan informasi terkait kinerja dan perkembangan Perseroan, serta aspek-aspek lain yang berkaitan dengan keterbukaan informasi dan pelaporan kepada regulator. Perusahaan terus-menerus berupaya meningkatkan kualitas informasi yang dipublikasikan.

Selain dipublikasikan di situs web Perseroan, informasi Perseroan juga dapat diakses melalui situs web Bursa Efek Indonesia (www.idx.co.id), dan secara langsung dikirimkan melalui surat elektronik kepada para investor dan analis.

AUDITOR EKSTERNAL

Berdasarkan keputusan RUPS pada 24 Mei 2023, Dewan Komisaris memiliki wewenang untuk menunjuk Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik (KAP) yang akan melakukan audit keuangan Perseroan untuk tahun buku 31 Desember 2023. Berdasarkan hal tersebut dan mempertimbangkan masukan dan rekomendasi Komite Audit, maka Dewan Komisaris menunjuk KAP Mirawati Sensi Idris untuk melakukan audit keuangan Perseroan untuk tahun buku 31 Desember 2023.

Biaya Audit /Audit Fee

Tahun Buku Fiscal Year	Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	Akuntan Publik Accountant	Biaya Fee (Rp)
2023	Mirawati Sensi Idris	Jacinta Mirawati	1.895.000.000
2022	Mirawati Sensi Idris	Jacinta Mirawati	1.846.000.000
2021	Mirawati Sensi Idris	Maria Leckzinska	1.853.000.000
2020	Mirawati Sensi Idris	Ahmad Syakir	1.803.000.000
2019	Mirawati Sensi Idris	Jacinta Mirawati	1.860.000.000

KODE ETIK PERUSAHAAN

Kode Etik Perusahaan memuat tentang standar norma dan etika bisnis yang berlaku di Intiland sebagai perwujudan nilai-nilai Perusahaan. Kode Etik merupakan panduan bagi seluruh organ Perusahaan dalam bersikap, berperilaku, dan mengambil keputusan. Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai individu Perusahaan, maka seluruh organ Perusahaan, mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, maupun seluruh karyawan wajib mengacu pada Kode Etik Perusahaan.

In 2024, the Investor Relations Team will continue to build good relations and expand the network of investors and analysts through participation in meetings, project site visits, conferences, and non-deal roadshows. Apart from that, the quality of information dissemination will also be improved so that investors and analysts can obtain faster and more accurate information.

IMPROVEMENT ON THE QUALITY OF INVESTOR RELATIONS INFORMATION ON THE COMPANY'S WEBSITE

The Company's website is one of the main channels of communication between the Company and all Stakeholders. The Company always provides updated information related to the performance and dynamics of the Company as well as other matters related to information disclosure and reporting to the regulators. The Company continuously strives to improve the quality of published information.

In addition to posting through the Company's website, the Company's information is also published on the Indonesia Stock Exchange website (www.idx.co.id) and sent directly via email to investors and analysts.

EXTERNAL AUDITOR

Based on the GMS resolution on May 24, 2023, the Board of Commissioners possessed the authority to appoint a public accountant and a public accounting firm to conduct the financial audit of the Company for the financial year ended 31 December 2022. Base on the resolution and consider inputs and recommendations from the Audit Committee, the Board of Commissioners appointed KAP Mirawati Sensi Idris to conduct the financial audit of the Company for the financial year ended 31 December 2023.

CODE OF CONDUCT

The Company's Code of Ethics contains the norms and standards of business ethics that apply at Intiland as the embodiment of the Company's values. The Code of Ethics is a guide for all Company organs in behaving and making decisions. In carrying out their duties and responsibilities as individuals in the Company, all Company organs, starting from the Board of Commissioners, Directors, and all employees, must refer to the Company's Code of Ethics.

ISI POKOK KODE ETIK

Pokok-pokok Kode Etik Intiland mencakup antara lain:

1. Etos kerja.
2. Komunikasi terbuka.
3. Perbuatan tercela.
4. Informasi rahasia.
5. Kesehatan dan keselamatan kerja.
6. Penggunaan atau pemanfaatan sarana dan fasilitas milik Intiland.
7. Benturan kepentingan yang menyangkut:
 - a. Pekerjaan sampingan.
 - b. Hubungan keluarga.
 - c. Menerima hadiah, komisi, jamuan makan, gathering, hiburan, dan perjalanan.
8. Menerima suap dan korupsi.
9. Penggunaan perangkat komputer, piranti lunak, surel, dan media sosial.

SOSIALISASI DAN PELAKSANAAN KODE ETIK

Kode Etik Perusahaan disosialisasikan kepada seluruh karyawan dan setiap karyawan dapat mengakses Kode Etik Perusahaan pada Sistem Informasi Sumber Daya Manusia. Pokok-pokok Kode Etik Perusahaan ditegaskan di dalam perjanjian kerja karyawan serta Peraturan Perusahaan. Adapun sanksi yang ditegakkan atas pelanggaran Kode Etik dilaksanakan dengan tegas oleh Perusahaan.

SANKSI YANG DIATUR PADA KODE ETIK

Sanksi yang diatur dalam Kode Etik mengacu pada:

1. Buku Peraturan Perusahaan Intiland yang khusus mengatur tentang Pelanggaran Peraturan, Disiplin dan Jenis-Jenis Sanksi.
2. Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

PELANGGARAN KODE ETIK

Tidak terdapat pelanggaran Kode Etik oleh karyawan Intiland di sepanjang 2023.

PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Kode Etik Perseroan berlaku bagi anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan karyawan di seluruh tingkat jabatan tanpa terkecuali.

KEBIJAKAN PEMBERIAN KOMPENSASI JANGKA PANJANG

Hingga akhir tahun 2023, Perseroan belum memiliki program pemberian kompensasi jangka panjang, antara lain berupa program kepemilikan saham untuk karyawan (*employee stock ownership program/ESOP*) maupun manajemen (*management stock ownership program/MSOP*).

THE SUBSTANCE OF THE CODE OF CONDUCT

The key points of the Company's Code of Conduct are as follows:

1. Work ethics.
2. Open communication.
3. Disgraceful act.
4. Confidential information.
5. Occupational Health and Safety.
6. Utilization of Intiland's means and facilities.
7. Conflict of interest regarding the following:
 - a. Side job.
 - b. Familial relationship.
 - c. Receiving gifts, commission, invitation to meals and to gatherings, entertainment, and traveling package.
8. Receiving bribe and corruption.
9. Utilization of computers, software, email, and social media.

CODE OF CONDUCT DISSEMINATION AND ENFORCEMENT

The Company's Code of Ethics is disseminated to all employees and each employee can access the Company's Code of Ethics in the Human Capital Information System. The principal points of the Company's Code of Ethics are stated in the employee employment agreement and Company Regulations. The sanctions enforced for violations of the Code of Ethics are strictly enforced by the Company.

SANCTIONS REGULATED IN THE CODE OF CONDUCT

The sanctions regulated in the Code of Conduct has their reference to:

1. PT Intiland Development Tbk Rulebook, notably regarding Violation of Regulations, Discipline and Types of Sanctions.
2. Manpower Act or Law No.13 Year 2003.

CODE OF CONDUCT VIOLATION

There were no violations of the Code of Conduct by Intiland employees in 2023.

STATEMENTS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

The Code of Conduct applies to all members of the Board of Directors, Board of Commissioners, and employees at all levels without exception.

LONG-TERM COMPENSATION POLICY

Until the end of 2023, the Company has not yet implemented a long-term compensation program, including employee stock ownership programs (ESOP) and management stock ownership programs (MSOP).

KEBIJAKAN PENGUNGKAPAN INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka, Anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris diwajibkan untuk melaporkan kepada OJK mengenai kepemilikan saham Perusahaan Terbuka dan setiap perubahan kepemilikannya, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Anggota Direksi dan Dewan Komisaris juga wajib menyampaikan kepada Perusahaan Terbuka atas kepemilikan saham dan setiap perubahan kepemilikannya. Setiap pada perubahan kepemilikan saham, Direksi dan Dewan Komisaris wajib menyampaikan paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya perubahan.

Perseroan telah mengatur kebijakan terkait kewajiban anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dalam menyampaikan kepada Perseroan atas kepemilikan saham dan setiap perubahan kepemilikannya dalam waktu 2 (dua) hari kerja setelah terjadinya perubahan atau kepemilikan. Kebijakan tersebut juga terdapat pada Piagam Komisaris dan Piagam Direksi Perseroan.

Berikut pelaksanaan atas kebijakan yang dimaksud di tahun 2023:

- Bapak Utama Gondokusumo selaku Wakil Direktur Utama telah melakukan pembelian saham Perseroan secara langsung sebanyak 153,7 juta lembar saham pada 28 Maret 2023, dan telah melaporkan kepada Perseroan pada tanggal 30 Maret 2023.
- Bapak Sinarto Dharmawan selaku Komisaris Utama telah melakukan perubahan kepemilikan saham secara langsung dengan melepas sebanyak 153,7 juta lembar saham pada 28 Maret 2023, dan telah melaporkan kepada Perseroan pada tanggal 30 Maret 2023.
- Bapak Hendro S Gondokusumo selaku Direktur Utama telah melakukan pemindahan sebagian kepemilikan saham secara langsung menjadi kepemilikan tidak langsung sebanyak 238 juta lembar saham pada 25 September 2023.

Seluruh kepemilikan saham anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dan setiap perubahannya telah dilaporkan kepada OJK sesuai aturan yang berlaku melalui Sistem Pelaporan Elektronik (SPE).

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI

Intiland secara berkesinambungan memberikan edukasi dan penyuluhan mengenai kebijakan anti korupsi kepada berbagai pihak, termasuk internal (karyawan) dan eksternal (kontraktor, mitra kerja, pemasok, dsb.). Kebijakan anti korupsi yang termaktub dalam Pakta Integritas telah dibaca serta dilakukan penandatanganan oleh seluruh karyawan dan pihak eksternal yang terlibat dengan Perseroan.

Pakta Integritas memuat kebijakan anti Korupsi Kolusi, dan Nepotisme (KKN) yang telah dibaca dan ditandatangani oleh karyawan. Perseroan menindak tegas karyawan yang terbukti melakukan KKN, yaitu dengan pemutusan hubungan kerja secara tidak hormat.

DISCLOSURE POLICY OF SHARE OWNERSHIP INFORMATION OF MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS

According to Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 11/POJK.04/2017 concerning the Report of Ownership or Any Change of Share Ownership of Public Companies, Members of the Board of Directors or members of the Board of Commissioners are required to report to the OJK regarding the ownership of shares of Public Companies and any changes in ownership, whether directly or indirectly.

Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners are also required to report to the Public Company regarding share ownership and any changes in ownership. For each change in share ownership, the Directors and the Board of Commissioners must report no later than 3 (three) working days after the change occurs.

The company has established policies regarding the obligations of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners to report to the Company regarding share ownership and any changes in ownership within 2 (two) working days after the change or ownership occurs. This policy is also included in the Company's Board Charter.

Here are the implementations of the aforementioned policy in 2023:

- Mr. Utama Gondokusumo, as Vice President Director, directly purchased shares of the Company totaling 153.7 million shares on March 28, 2023, and reported to the Company on March 30, 2023.
- Mr. Sinarto Dharmawan, as President Commissioner, made a direct change in share ownership by releasing 153.7 million shares on March 28, 2023, and reported to the Company on March 30, 2023.
- Mr. Hendro S. Gondokusumo, as President Director, transferred part of the share ownership directly to indirect ownership totaling 238 million shares on September 25, 2023.

All share ownership of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners and any changes therein have been reported to the OJK in accordance with applicable regulations through the Electronic Reporting System (SPE).

ANTI-CORRUPTION POLICY

Intiland continuously provides education and dissemination regarding anticorruption policies to various parties, both internal (employees) and external (contractors, partners, vendors, etc.). The anticorruption policy stated in the Integrity Pact has been read and signed by all employees as well as external parties related to the Company.

The Integrity Pact contains policies against Corruption, Collusion, and Nepotism which have been read and signed by employees. The Company takes firm action against employees who are proven to have committed such conduct, namely through dishonorable termination of employment.

KEBIJAKAN GRATIFIKASI

Pakta Integritas juga mengatur tentang kebijakan gratifikasi yang dapat dibaca dan dipahami terlebih dahulu oleh seluruh karyawan sebelum menandatangani. Kebijakan gratifikasi mengatur karyawan agar tidak melakukan tindakan yang masuk pada golongan gratifikasi di antaranya menerima keuntungan atau bujukan dalam bentuk apapun dari pihak ketiga. Perseroan tidak segan-segan menindak tegas setiap karyawan yang terbukti menerima gratifikasi.

Selain menyampaikan informasi dan menjalankan sosialisasi kepada karyawan terkait kebijakan gratifikasi, Perseroan juga selalu menyampaikan informasi terkait kebijakan ini kepada pihak ketiga yang akan bekerjasama dengan Perseroan. Setiap pihak yang menjalin kerjasama dengan Perseroan wajib mendukung komitmen ini dengan cara menandatangani Pakta Integritas.

KEBIJAKAN PROSEDUR MELAKUKAN PINJAMAN KEPADA KREDITUR

Perseroan memperhatikan segala aspek yang mempengaruhi kinerja maupun tingkat risiko dalam melakukan pinjaman kepada pihak kreditur. Dalam menjalankan kebijakan sistem dan prosedur pengajuan pinjaman kepada pihak kreditur, Perseroan telah mempertimbangkan secara rinci faktor-faktor yang dapat mempengaruhi keberlangsungan Perusahaan, serta senantiasa menjaga kepercayaan dan hak-hak kreditur. Upaya ini dilakukan dengan harapan agar segmen bisnis Perseroan dapat berjalan lancar sehingga target yang telah ditentukan dapat terwujud.

SISTEM DAN KEBIJAKAN PENGENDALIAN INTERNAL

Perusahaan telah melaksanakan pengendalian internal secara memadai, baik dari segi keuangan maupun operasional, meskipun terdapat aspek tertentu yang masih memiliki potensi untuk ditingkatkan guna mencapai keunggulan yang lebih baik. Sebagai upaya menerapkan pengendalian internal, Perusahaan berkomitmen untuk terus mematuhi seluruh peraturan perundangan dan ketentuan yang berlaku.

HUBUNGAN KONSUMEN

Perseroan senantiasa menjaga dan meningkatkan mutu layanan pelanggan karena merupakan salah satu pemangku kepentingan terpenting bagi perusahaan. Perseroan memastikan bahwa seluruh pelanggan menerima informasi dan pelayanan secara konsisten, mulai dari distribusi informasi, saluran keluhan, kualitas layanan penjualan, hingga aspek pelayanan purna jual.

Pada tahun 2023, Perseroan memastikan bahwa saluran komunikasi dan pusat pengaduan di kantor pusat maupun di proyek-proyek yang sedang dikembangkan beroperasi dengan baik. Perseroan menyediakan berbagai saluran dan kanal komunikasi untuk pelanggan, termasuk telepon, surel, media sosial, dan tim layanan pelanggan yang tersedia di setiap proyek Intiland.

KEBIJAKAN PENGADAAN BARANG DAN/ATAU JASA

Perusahaan telah menetapkan kebijakan dalam melaksanakan dan mengelola kegiatan pengadaan barang dan/atau jasa. Proses pengadaan barang dan/ atau jasa tersebut dapat berjalan

GRATIFICATION POLICY

The Integrity Pact also regulates the gratification policy, which can be read and shall be understood by all employees before they sign the Pact. The gratification policy stipulates that the Company's employees shall not take any actions that can be considered as gratification, including receiving benefits or inducements in any form from third parties. The Company does not hesitate to take firm action against every employee who is proven to have received gratuities.

In addition to conveying information and conducting dissemination to employees regarding the gratification policy, the Company also always conveys information related to this policy to third parties who will cooperate with the Company. Each party that cooperates with the Company must support this commitment by signing the Integrity Pact.

PROCEDURE POLICY ON BORROWING LOAN FROM CREDITOR

The Company constantly takes into account all aspects that influence performance or risk level when obtaining loans from creditors. In conducting the policy of loan, application system and procedure to the creditor, the Company also considers in detail various factors that affect the continuity of the Company, as well as continuously maintains and respects creditor's trust and rights. With such conduct, it is expected that the Company's business segment can perform well so that the predetermined target can be achieved.

INTERNAL CONTROL SYSTEM AND POLICY

The company has implemented internal controls adequately, both financially and operationally, although there are certain aspects that still have the potential to be improved to achieve better excellence. In efforts to implement internal controls, the company is committed to continuously complying with all applicable laws and regulations.

CUSTOMER RELATIONSHIP

The Company continue to maintain and improve the quality of services for customer because it one of the Company's most important stakeholders. The Company ensures that all consumers get equal information and services in order to get convenience, covering aspects of information distribution, grievances channel, quality of sales service, to aspects of after-sales service.

In 2023, the Company ensured that communication and grievances channels at the head office and in development projects ran well. The Company maintains a number of communication channels for consumers, including by telephone, email, social media, as well as through the customer service team available in each Intiland project.

POLICY OF GOODS AND/OR SERVICES PROCUREMENT

The Company has established policies in implementing and managing the procurement of goods and/or services. Hence, the procurement of goods and/or services can run effectively and ef-

secara efektif dan efisien, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, dan mengacu pada prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

Perusahaan telah menetapkan beberapa prinsip utama dalam kebijakan Pengadaan Barang dan Jasa yaitu efisien, efektif, transparan, adil dan wajar, akuntabel, dan mengedepankan prinsip Good Corporate Governance. Perusahaan juga menerapkan sistem pengadaan perusahaan yang terintegrasi, sehingga dapat menjamin praktik pengadaan yang bertanggung jawab.

Dalam hal ini, Perseroan telah melakukan tinjauan rekayasa mulai pada tahun 2019 dan terus digunakan hingga saat ini untuk memeriksa spesifikasi untuk merasionalisasi elemen desain yang dilakukan pada semua aspek. Spesifikasi yang berlebihan adalah temuan utama dalam banyak tender. Untuk mengatasi hal tersebut, harus dilakukan di awal proses perencanaan dan desain. Upaya kolaboratif harus dimulai dengan merasionalisasi desain dan semua yang ada di dalamnya. Kami akan terus mendorong konsultan dan insinyur kami untuk mempertanyakan validitas dan keakuratan estimasi awal.

Tahun 2024 akan menjadi kelanjutan untuk menyelesaikan pengadaan material dan pekerjaan untuk proyek-proyek yang sudah ada dan mempersiapkan proyek-proyek lain yang sedang dalam proses melalui tinjauan teknik dan kolaborasi dengan divisi Perencanaan.

IMPLEMENTASI PENGADAAN BARANG

Proyek-Proyek Kolaborasi

Perseroan di tahun 2023 melanjutkan fokus dari tahun 2022 untuk tetap fokus pada proyek-proyek rumah tapak karena masih menjadi proyek yang paling banyak diminati. Rumah-rumah indah dirancang dengan efisiensi dan kegunaan untuk memaksimalkan kenyamanan dan kenikmatan hidup konsumen. Selain rumah, beberapa properti komersial berupa ruko juga dipasarkan. Pengembangan properti komersial dinilai perlu dalam proyek-proyek yang memiliki luas kawasan yang memungkinkan tidak hanya untuk nilai komersial dari segi penjualan, tetapi juga sebagai pelengkap untuk pengembangan yang lebih terintegrasi yang sarat akan fitur dan kenyamanan.

Regulator memberikan insentif pajak penjualan untuk properti yang siap diserahkan dalam jangka waktu tertentu. Kebijakan ini mendorong kami untuk segera menjalankan strategi pengadaan yang akan mendukung konstruksi dan pemasaran. Meskipun ini cenderung menggubai rencana dan anggaran, kami tetap berkomitmen untuk memberikan solusi.

Tiga proyek perumahan dengan kompleksitas yang berbeda dilakukan. Kesederhanaan rumah yang lebih kecil cocok untuk desain yang lebih sederhana dan kemudahan kontrol biaya. Sistem yang digunakan bervariasi sehingga memungkinkan penyatuan struktur biaya melalui penerapan standar elemen konstruksi. Elemen-elemen standar ini terus dikembangkan sebagai contoh untuk memastikan desainnya sesuai dengan target biaya demi melindungi margin keuntungan.

efficiently, in accordance with the applicable laws and regulations, and refers to the principles of Good Corporate Governance.

The Company has also established several main principles contained in Goods and Services Procurement Guidelines, namely efficient, effective, transparent, fair and reasonable, accountable, and prioritizing the principles of Good Corporate Governance. Not only that, the Company also implements system which is an integrated Company procurement system, so as to guarantee responsible procurement practices.

In this case, the Company has conducted an engineering review starting in 2019 and continues to be used to this day to scrutinize specifications to rationalize design elements were done on all aspects. Overspecification was a key finding in many tenders. To combat that would have to be done early in the planning and design process. A collaborative effort must be initiated to rationalize the design and all that goes in it. We shall continue to push our consultants and engineers to question the validity and accuracy of original estimates.

In 2024, the Company will be a continuation to finish out procurement of materials and works for the existing projects and to prepare for other ones in the pipeline through engineering review and collaboration with the Planning Division.

PROCUREMENT IMPLEMENTATION

Collaborative Projects

In 2023, the Company continued the focus from 2022 to stay on landed homes projects as these continue to be what is in demand. Beautiful homes are designed with efficiency and usability to maximize the customer's living comfort and enjoyment. Aside from homes, some commercial landed properties in the form of shop houses were also marketed. These commercial properties are deemed necessary in projects where the land size permits not just for their commercial value in terms of sales, but also as complements for a more integrated development replete with features and conveniences.

Regulators came up with sales tax incentives on properties ready to be handed over within a certain period, which forced us to immediately execute procurement strategies that would support the construction and marketing. While these tend to derail plans and budget, our commitment to deliver solutions remain undeterred.

Three landed home projects with differing complexities were undertaken. The simplicity of smaller homes lends itself to simpler design and ease of cost controls. The systems installed while varied allowed for a unification of costing structure through application of construction elements standards. These standard elements continue to be developed as templates to ensure designs are in line with cost targets for the sake of protecting profit margins.

Penggunaan Building Information Modeling (BIM) untuk perancangan, *quantity take off*, dan deteksi benturan. Pemeriksaan secara cermat ini membantu untuk memastikan secara benar rancangan desain dan penerapannya. Selain itu, perhitungan secara detail volume material dan pekerja yang dibutuhkan untuk menyelesaikan suatu proyek membuatnya lebih mudah untuk menentukan Bill of Quantity (BOQ) untuk perumahan dan membuatnya lebih mudah untuk perhitungan biaya, material, dan pekerjaan.

Tinjauan Rekayasa

Tinjauan rekayasa adalah proses yang kami mulai pada tahun 2019 dan terus digunakan hingga saat ini untuk memeriksa spesifikasi untuk merasionalisasi elemen desain yang dilakukan pada semua aspek. Tujuannya adalah untuk mencapai pengadaan atau konstruksi dengan anggaran yang sesuai dengan spesifikasi, umur panjang dan kemudahan servis juga merupakan faktor kunci.

Penggunaan Building Information Modeling (BIM) sangat penting untuk memverifikasi volume dan kuantitas. Tinjauan teknik terperinci melalui pemodelan ini berpotensi untuk menghasilkan penghematan penggunaan material sebanyak 30%. Area seperti partisi, pipa, kabel, dan lain-lain biasanya menjadi area yang paling banyak diperiksa dan berkontribusi paling besar. BIM, selain untuk pemodelan, juga digunakan untuk menentukan kuantitas lepas landas dan deteksi benturan.

Spesifikasi yang berlebihan adalah temuan utama dalam banyak tender. Untuk mengatasi hal tersebut, harus dilakukan di awal proses perencanaan dan desain. Upaya kolaboratif harus dimulai untuk merasionalisasi desain dan semua yang ada di dalamnya. Kami akan terus mendorong konsultan dan insinyur kami untuk mempertanyakan validitas dan keakuratan estimasi awal. Tahun 2024 akan menjadi kelanjutan untuk menyelesaikan pengadaan material dan pekerjaan untuk proyek-proyek yang sudah ada dan mempersiapkan proyek-proyek lain yang sedang dalam proses melalui tinjauan teknik dan kolaborasi dengan divisi Perencanaan.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Perseroan berkomitmen untuk mematuhi semua prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik di seluruh lingkungan Perusahaan. Komitmen tersebut salah satunya diwujudkan dengan memiliki prosedur pelaporan pelanggaran atau kejanggalan yang berpotensi mencederai prinsip-prinsip tersebut.

Dengan adanya sistem Pelaporan Pelanggaran, pihak internal dan eksternal Perusahaan berwajib melaporkan bilamana mengetahui, melihat, atau menemukan adanya indikasi kecurangan, pelanggaran yang dapat berpotensi merugikan Perusahaan baik secara finansial maupun non-finansial. Penerapan sistem Pelaporan Pelanggaran merupakan salah satu elemen kunci bagi Perseroan untuk menjaga atau meningkatkan transparansi Perusahaan dan memerangi praktik yang dapat merusak kegiatan serta reputasi Perusahaan.

Sebagai upaya dalam mendukung pencapaian visi dan misi Perseroan, Audit Internal berperan aktif dengan mengimplementasikan sistem Pelaporan Pelanggaran. Tujuan dari sistem ini ada-

Building Information Modeling (BIM) were used for modeling, quantity take off, and clash detection. These careful checks ensured correct designs get designed and installed. Furthermore, the quantity take-off made it simpler to define the Bill of Quantity (BOQ) for the homes and made it easier for cost estimation of the BIM modeled space, material, and works.

Engineering Review

Engineering Review is a process that we started in 2019 and continues to be used to this day to scrutinize specifications to rationalize design elements were done on all aspects. While the goal is to achieve procurement or construction on a budget while meeting specifications, longevity and serviceability were also key factors.

The use of Building Information Modeling (BIM) is crucial to verify the volumes and quantities. This detailed engineering review through modeling has the potential to reap savings in material use as much as 30%. Areas such as partitions, plumbing, cabling, etc. usually get scrutinized and contribute the most. BIM, aside from modeling, it is also used to determine quantity take off and clash detection.

Overspecification was a key finding in many tenders. To combat that would have to be done early in the planning and design process. A collaborative effort must be initiated to rationalize the design and all that goes in it. We shall continue to push our consultants and engineers to question the validity and accuracy of original estimates. 2024 will be a continuation to finish out procurement of materials and works for the existing projects and to prepare for other ones in the pipeline through engineering review and collaboration with the Planning division.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

The Company is committed to comply with all principles of Good Corporate Governance throughout the Company. One of these commitments is realized by having procedures for reporting violations or irregularities that have the potential to violate these principles.

With the Whistleblowing System, internal and external parties of the Company are required to report if they are aware, see or find any indication of fraud or violation that, according to their knowledge, could potentially harm the Company financially and/or non-financially. Thus, implementing the Whistleblowing System is one of the key elements for the Company to maintain or improve the Company's transparency and eradicate practices that can adversely affect the Company's activities and reputation.

To support the Company in achieving its vision and mission, the Internal Audit plays an active role by opening whistleblowing system which aims to create a communication medium to col-

lah untuk menyediakan sarana komunikasi yang memungkinkan pihak-pihak terkait memberikan informasi mengenai pelanggaran yang terjadi di dalam Perseroan. Audit Internal berkomitmen untuk memastikan bahwa setiap laporan pelanggaran yang diterima akan ditindaklanjuti dengan serius.

Sistem Pelaporan Pelanggaran berlaku untuk karyawan dan Pemangku Kepentingan Perseroan. Pelanggaran yang dimaksud dalam sistem ini adalah setiap penyimpangan terhadap ketentuan Perseroan yang terkait keuangan dan non-keuangan yang dilakukan secara pribadi dan/atau kelompok untuk mendapatkan keuntungan pribadi dan/atau kelompok yang dapat merugikan perusahaan.

1. Saluran Pengaduan

- a. Email : peduliperusahaan@intiland.com
- b. SMS : 081318000 921 (Kepala Audit Internal)

2. Prosedur Pengaduan Pelanggaran

- a. Pelapor menyampaikan laporannya melalui saluran yang telah disediakan di atas.
- b. Setiap laporan yang masuk ditindaklanjuti oleh Kepala Audit Internal dalam waktu selambat-lambatnya 3 hari kerja berupa konfirmasi kepada Pelapor untuk memperjelas materi laporan beserta bukti-buktinya.
- c. Selanjutnya, Kepala Audit Internal membuat resume dalam waktu selambat-lambatnya 1 (satu) bulan untuk kemudian disampaikan kepada Direktur Utama untuk mendapatkan keputusan tindakan apa yang akan diambil.
- d. Secara berkala (bulanan) dibuat laporan kepada Komite Audit mengenai perkembangan maupun Penanganan Laporan Pengaduan yang masuk.

3. Perlindungan Pelapor

Audit Internal harus melindungi dan merahasiakan identitas pelapor sebagai hal penting dalam proses Whistleblowing System. Beberapa aspek yang harus diperhatikan terkait perlindungan bagi pelapor antara lain:

- a. Identitas Pelapor dijamin kerahasiaan oleh perusahaan (jika perlu identitas pelapor dapat bersifat anonim/anonim/tanpa nama);
- b. Perusahaan menjamin perlindungan terhadap Pelapor dari segala bentuk ancaman, intimidasi, ataupun tindakan tidak menyenangkan dari pihak manapun selama Pelapor menjaga kerahasiaan pelanggaran yang diadukan kepada pihak manapun; dan
- c. Perlindungan terhadap Pelapor juga berlaku bagi para pihak yang melaksanakan investigasi maupun pihak-pihak yang memberikan informasi terkait dengan pengaduan/penyingkapan tersebut.

4. Jumlah Pengaduan

Pada tahun 2023, WBS menerima 2 (dua) laporan yang telah diselesaikan dengan baik.

lect information on any violation inside the Company. Internal Audit is also committed to ensure that each violation complaint received will be settled.

The implementation of this whistleblowing system is applicable to all employees and stakeholders. Violation defined in this system is any deviation on the Company's regulations in relation to financial matters, either done privately or in group, to gain personal and/or group benefit that may harm the company.

1. Whistleblowing Channel

- a. Email: peduliperusahaan@intiland.com
- b. Text: 081318000921 (Head of Internal Audit)

2. Whistleblowing Procedure

- a. Whistleblower shall submit the report through one of the provided channels above.
- b. Each incoming report will be followed-up by the Head of Internal Audit within 3 working days at the latest; in the form of confirmation to the Whistleblower to clarify report material together with the evidence.
- c. Then, the Head of Internal Auditor draws up a resume within 1 (one) month at the latest to be submitted to the President Director in order to determine the decision that must be taken.
- d. A report is submitted periodically (monthly) to the Audit Committee regarding the development and the management of the whistleblowing report.

3. Whistleblower Protection

Internal Audit is obliged to protect and keep the confidentiality of the whistleblower's identity as it is an essential aspect in Whistleblowing System's process. Several important matters regarding whistleblower protection are:

- a. Confidentiality assurance over the Whistleblower's Identity by the Company (if necessary, the identity may be made anonymous);
- b. The Company provides assurance for Whistleblower against any type of threat, intimidation, or unwanted action from any other party as long as the whistleblower keeps the confidentiality of such report from any party; and
- c. Whistleblower Protection also applies to parties conducting the investigation and those giving information related to such report/disclosure.

4. Number of Reports

In 2023, WBS received 2 (two) reports which had been resolved appropriately.

PERKARA HUKUM

Perkara Hukum dapat dilihat pada halaman 142–144 Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan per 31 Desember 2023 yang telah diaudit.

LITIGATIONS

Litigation matters can be seen on page 142-144 Audited Consolidated Financial Report of The Company as of December 31, 2023.

SANKSI ADMINISTRATIF

Pada tahun 2023, Intiland maupun anggota Dewan Komisaris atau Direksi tidak menerima sanksi apapun dari pihak otoritas terkait.

ADMINISTRATIVE SANCTION

In 2023, Intiland or members of the Board of Commissioners or the Board of Directors did not receive any sanctions from the relevant authorities.

Implementasi Tata Kelola Perusahaan /Corporate Governance Implementation

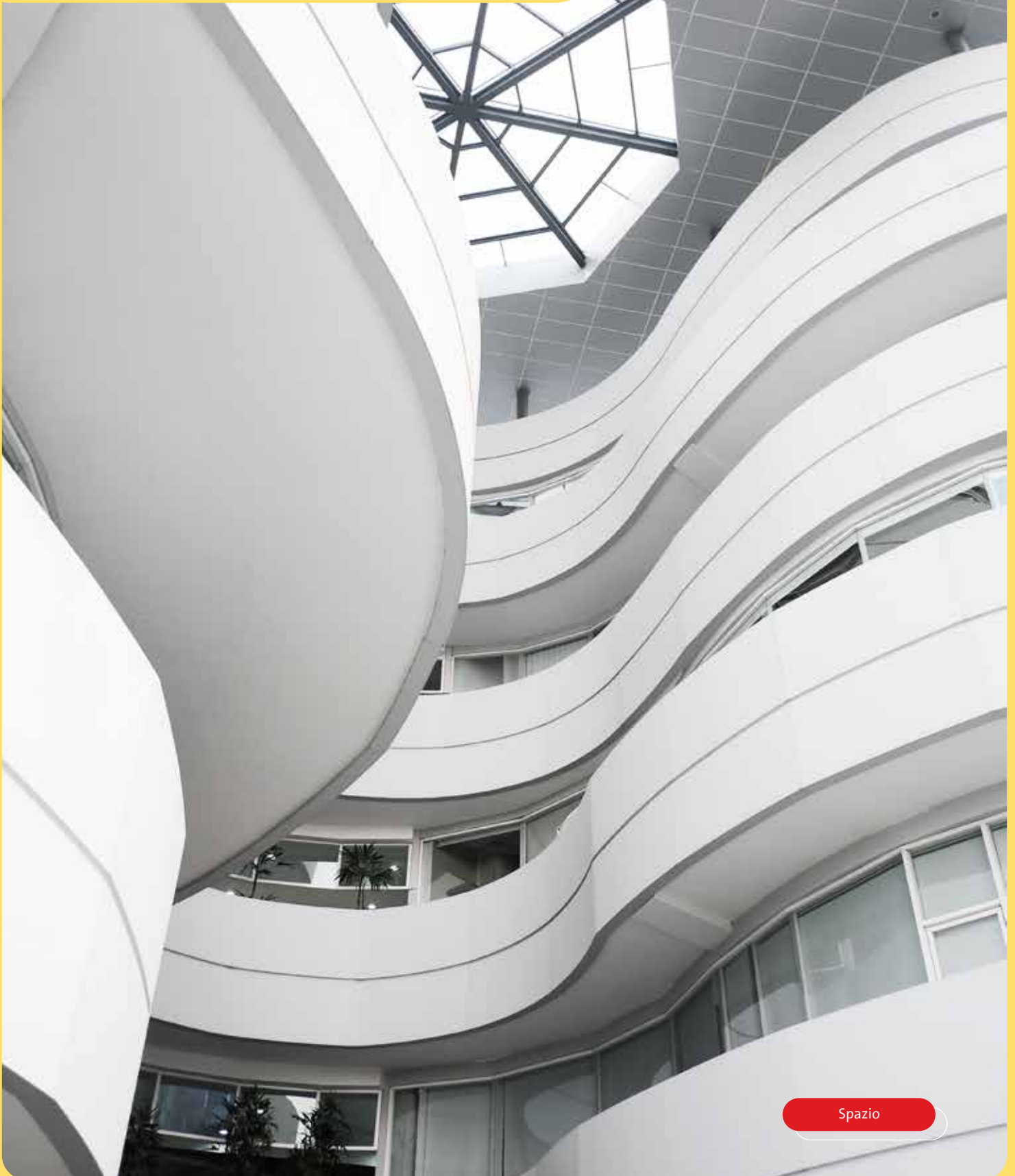
No	Rekomendasi OJK / OJK Recommendations	Status Status	Keterangan / Description
1	<p>Perseroan memiliki metode atau prosedur teknis untuk mengumpulkan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan Pemegang Saham.</p> <p><i>The company uses method or technic procedure to collect voting. Both open vote or close that focus on independence and interest of the Shareholder.</i></p>	Diterapkan / Applied	-
2	<p>Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan hadir dalam RUPS tahunan.</p> <p><i>All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company attend the annual General Meeting of Shareholders.</i></p>	Diterapkan / Applied	-
3	<p>Ringkasan RUPS tersedia dalam situs resmi Perseroan setidaknya selama 1 (satu tahun).</p> <p><i>The GMS minutes is available in the Company's official website for at least 1 (one) year.</i></p>	Diterapkan / Applied	-
4	<p>Perseroan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor.</p> <p><i>The Company rules on communication policy with the Shareholders or investor.</i></p>	Diterapkan / Applied	-
5	<p>Perseroan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perseroan dengan Pemegang Saham atau investor dalam situs web.</p> <p><i>The company disclose the Company's communication policy with the Shareholders or investor within the website.</i></p>	Diterapkan / Applied	-
6	<p>Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perseroan.</p> <p><i>Stipulation on the membership of the Board of Commissioners considering the Company's condition.</i></p>	Diterapkan / Applied	-
7	<p>Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p><i>Composition determines the members of the Board of Commissioners to observe the variety of skills, knowledge, and experience needed.</i></p>	Diterapkan / Applied	-
8	<p>Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.</p> <p><i>The Board of Commissioners has policy on self-assessment to evaluate the Board of Commissioners.</i></p>	Diterapkan / Applied	-

No	Rekomendasi OJK OJK Recommendations	Status Status	Keterangan Description
9	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan. <i>Self-assessment policy to evaluate the Board of Commissioners' performance is disclosed through the Company's Annual Report.</i>	Diterapkan Applied	-
10	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan yang berkaitan dengan pengunduran diri anggota Dewan Komisaris jika terlibat dalam kejahatan keuangan. <i>The Board of Commissioner governs policy in relation with resignation of its member, if they are involved in fraudulence.</i>	Diterapkan Applied	-
11	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. <i>The Board of Commissioners or Committee running the Nomination and Remuneration function formulate succession policy in Nomination process of member of the Board of Director.</i>	Diterapkan Applied	-
12	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perseroan serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. <i>The determination on the membership of Board of Directors considering the Company's condition as well as effectiveness in decision making.</i>	Diterapkan Applied	-
13	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. <i>Determination on the member composition of the Board of Director to observe the variety of skills, knowledge, and experiences needed.</i>	Diterapkan Applied	-
14	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. <i>Board of Directors member which govern over the accounting or financial has the skill and/or knowledge in the accounting field.</i>	Diterapkan Applied	-
15	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. <i>Board of Directors has its owned self-assessment to evaluate its own performance.</i>	Diterapkan Applied	Direksi mempunyai Distinct Job Profile dan Key Performance Indicator masing-masing. <i>The Board of Directors possesses Distinct Job Profile and Key Performance Indicators for each Director.</i>
16	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan secara lengkap melalui laporan tahunan Perseroan. <i>Self-assessment policy to evaluate Board of Directors' performance is disclosed through the Company's annual report.</i>	Diterapkan Applied	Perseroan menganggap belum waktunya untuk mengungkapkan secara lengkap mengenai penilaian kinerja Direksi di Laporan Tahunan. <i>The Company observes that it is not the time to thoroughly disclose the performance assessment of the Board of Directors in the Annual Report.</i>
17	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri Anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. <i>The Board of Directors carry policy in relation with resignation of Member of the Board of Directors if involved in fraudulency.</i>	Diterapkan Applied	-

No	Rekomendasi OJK OJK Recommendations	Status Status	Keterangan Description
18	Perseroan memiliki kebijakan untuk mencegah kejadian insider trading. <i>The Company policy to prevent insider trading.</i>	Diterapkan Applied	-
19	Perseroan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti kecurangan. <i>The Company policy regarding anti-corruption and anti-fraud.</i>	Diterapkan Applied	-
20	Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. <i>The Company policy on selection and improvement of supplier or vendor ability.</i>	Diterapkan Applied	-
21	Perseroan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. <i>The Company policy on fulfilment of creditor's rights.</i>	Diterapkan Applied	-
22	Perseroan memiliki kebijakan whistleblowing system. <i>The Company whistleblowing system policy.</i>	Diterapkan Applied	-
23	Perseroan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. <i>The company policy on long term incentive allocation to the Board of Directors and employee.</i>	Diterapkan Applied	-
24	Perseroan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. <i>The company utilize the use of information technology in broad sense apart from website as information disclosure media.</i>	Diterapkan Applied	-
25	Laporan Tahunan Perseroan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali. <i>The Company's Annual Report disclosed the owner of final profit by owning at least 5% of the Company's shares. In addition to the disclosure of the owner of final profit in the ownership of Company's share through Controller and Main Shareholder.</i>	Diterapkan Applied	-

Tanggung Jawab Social Perusahaan

Corporate Social Responsibility



Spazio

Menjalankan praktik bisnis beretika dengan mempertimbangkan masa depan Perusahaan dan keberlanjutan kehidupan generasi mendatang adalah salah satu bentuk komitmen yang senantiasa diperjuangkan Perseroan. Komitmen tersebut diwujudkan melalui serangkaian program dan kegiatan tanggung jawab sosial di bidang lingkungan, pembangunan sosial dan ekonomi masyarakat, ketenagakerjaan, hingga pemberdayaan generasi muda.

Perseroan menempatkan fokus program dan kegiatan CSR pada lingkungan dan masyarakat yang tinggal di sekitar proyek-proyek yang dikembangkan Perseroan. Menjalin komunikasi dan interaksi secara terbuka, memberikan umpan balik yang membangun, serta kemauan untuk mencermati dan mempelajari perkembangan yang terjadi di lingkungan masyarakat menjadi faktor penting dalam kesuksesan menjalankan CSR. CSR menjadi salah satu cara Perusahaan dalam menjaga dan mengelola proses usahanya agar selaras dengan visi dan misi Perseroan sehingga mampu memberikan dampak positif yang berkesinambungan bagi masyarakat luas.

REALISASI PENYALURAN DANA

Pada tahun 2023, Perseroan mengalokasikan dana CSR sebesar Rp630.000.000, menurun dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp996.000.000.

Uraian terkait program dan pelaksanaan CSR, kami sampaikan secara lengkap pada Laporan Keberlanjutan Intiland 2023.

Carrying out ethical business practices by considering the future of the Company and the sustainability of future generations is a form of commitment of the Company. This commitment is made manifest in a series of social responsibility programs and activities in the fields of environmental, social and economic development of the society, employment, and empowering the younger generation.

The Company places the focus of its CSR programs and activities on the environment and communities living around the projects that it is developing. Establishing open communication and interaction, providing constructive feedback, and the willingness to observe and study developments occurring in the community are important factors in successfully implementing CSR. CSR is one of the Company's ways of maintaining and managing its business processes so that they are aligned with the Company's vision and mission so that they are able to provide a sustainable positive impact on the wider community.

ACTUAL FUND DISBURSEMENT

In 2023, the Company allocated Rp630,000,000, a decrease compared 2022 amounting to Rp996,000,000 to fund its CSR initiatives.

We present a complete elaboration of our CSR programs and their implementation in Intiland's 2023 Sustainability Report.

Direktori Korporat dan Proyek

Corporate and Project Directory



The Rosebay

Jakarta

PT Intiland Development Tbk

Kantor Pusat/ *Head Office*
Intiland Tower, Penthouse Floor
Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
T +62 21 570 1912, 570 8088
F +62 21 570 0015, 570 0014
E info@intiland.com
www.intiland.com

Surabaya

Spazio, 8th floor
Jl. Mayjen Yono Soewoyo Kav 3, Surabaya
T +62 31 9900 0980
F +62 31 9900 1050
E grande@intiland.com
www.intiland.com

Mixed-use & High-rise

1Park Avenue & The Hamilton

Jl. KH. M. Syafi'i Hadzami
Kebayoran, Jakarta 12240
T +62 723 7878
F +62 722 7979
E 1park@intiland.com
www.1park-avenue.com

Aeropolis

Jl. Marsekal Suryadarma
Neglasari, Tangerang 15129
T +62 21 5591 3456
F +62 21 5591 3574
E aeropolis@intiland.com
www.aeropolis.co.id

Graha Golf

Jl. Raya Golf Graha Famili,
Graha Famili, Surabaya, Jawa Timur
T +62 31 9900 0980
F +62 31 9900 1050
E grahagolf@intiland.com
www.grahagolf.com

Fifty Seven Promenade

Marketing Gallery
Jl. Teluk Betung No. 57
Kebon Melati, Tanah Abang
Jakarta Pusat 10230
T +62 21 2239 3555
F +62 21 2139 2397
E 57promenade@intiland.com
www.57promenade.com

Praxis

Jl. Panglima Sudirman 101 - 103
Surabaya 60271, Jawa Timur
T +62 31 5475 800
F +62 31 5464 700
E praxis@intiland.com
www.praxiscbd.com

Regatta

Jl. Raya Pantai Mutiara, Blok TG 1 D
Pluit, Jakarta Utara 14450
T +62 21 6660 3080
F +62 21 6660 5513
E info@regattajakarta.com
www.regattajakarta.com

South Quarter & SQ Rés

Jl. R.A Kartini Kav.8
Cilandak Barat, Jakarta 12430
T +62 21 750 8088
F +62 21 750 8555
E info@south-quarter.com
www.south-quarter.com

Spazio Tower

Jl. Mayjen Yono Soewoyo Kav. 5
Surabaya 60226, Jawa Timur
T +62 31 9900 0901
F +62 31 9900 0906
E spazio@intiland.com
www.spazio.co.id

Sumatra36

Jl. Sumatra No. 36,
Surabaya 60131, Jawa Timur
T +62 31 5026 222
F +62 31 5036 222
E sumatra36@intiland.com
www.sumatra36.com

The Rosebay

Jl. Boulevard Famili Utara,
Blok W, Graha Famili
Surabaya, 60227, Jawa Timur
T +62 31 9900 0980
F +62 31 9900 1050
E therosebay@intiland.com
www.therosebay.co.id

Tierra

Jl. Raya Darmo Harapan 1
Surabaya, Jawa Timur 60186
T +62 31 9900 0980
F +62 31 9900 1050
E tierra@intiland.com
www.intiland.com

West One City

Jl. Lingkar Luar Barat, Duri Kosambi
Cengkareng, Jakarta Barat 11750
T +62 21 576 2678
F +62 21 576 0970
E info@intiland.com
www.intiland.com

Residensial / Landed Residential

1Park Homes

Jl. KH. M. Syafi'i Hadzami
Kebayoran, Jakarta 12240
T +62 723 7878
F +62 722 7979
E 1parkhomes@intiland.com
www.intiland.com

Amesta Living

Jl. Gunung Anyar Tambak, Gunung Anyar,
Surabaya, Jawa Timur
T +62 822 8888 4186
E amestalive@grahaabdael.co.id
www.amestalive.com

Dharma Raya Trawas – (Villa)

Trawas, Mojokerto 61375, Jawa Timur
T +62 343 880 015
F +62 343 880 012
E grande@intiland.com
www.intiland.com

Graha Famili

Property Management
Golf Graha Famili Timur II / Blok E Vertikal
Surabaya 60227, Jawa Timur
T +62 31 732 1162, 734 8375, 731 0913
F +62 31 734 8378
E info@graha-famili.com
www.intiland.com

Graha Natura

Kawasan perumahan Graha Natura
Jl. Sambu Kerep, Lontar,
Surabaya, Jawa Timur
T +62 31 7412 999
F +62 31 7412 995
E info@grahanatura.com
www.grahanatura.com

Green Bestari Park

Jl. Jungle Boulevard No. 1,
Jl. Raya Serang KM 21,
Cikupa Tangerang, Banten
T +62 813 9998 9828
E greencasa.duo@intimitbana.com
https://greenbestaripark.co.id

Virya Semanan

Jl. Lingkar Luar Barat,
Duri Kosambi, Cengkareng,
Jakarta Barat 11750
T +62 21 5447878
F +62 21 5446263
E tsi@intiland.com
www.intiland.com

Magnolia Residence

Jl. Gatot Subroto, KM 6,8, Jatake,
Jatiuwung, Tangerang 15136
T +62 21 591 8000
F +62 21 591 3000
E magnolia@intiland.com
www.intiland.com

Pinang Residence

Jl. Deplu Raya
Pondok Pinang, Jakarta 12320
T +62 21 736 2829
F +62 21 570 0015
E info@intiland.com
www.intiland.com

Serenia Hills

Jl. Karang Tengah Raya No. 9
Lebak Bulus, Jakarta Selatan, 12440
T +62 21 766 6143
F +62 21 765 5620
E sereniahills@intiland.com
marketing@sereniahills.co.id
www.sereniahills.co.id

South Grove

Jl. Lebak Bulus I No. 66,
Lebak Bulus, Cilandak,
Jakarta Selatan, 12440
T +62 21 7666143
E info@southgrove.id
www.southgrove.id

Talaga Bestari

Jl. Raya Serang KM 21,
Cikupa Tangerang, Banten
T +62 21 596 2222
F +62 21 596 3695
E talagabestari@intiland.com
www.talagabestari.com

Kawasan Industri / Industrial Estate

Batang Industrial Park

Jl Raya Tulis – Bandar, Kecamatan Tulis,
Kabupaten Batang,
Jawa Tengah.
T +62 285 3974188
E info@batangindustrialpark.com
www.batangindustrialpark.com

Ngoro Industrial Park

Jl. Raya Ngoro, Kec. Ngoro
Mojokerto 61385
T +62 321 681 9432
F +62 321 681 9433
E info@ngoroindustrialpark.com
www.ngoroindustrialpark.com

Aeropolis Techno Park

Jl. Marsekal Suryadarma
Neglasari, Tangerang 15129
T +62 21 5591 3456
F +62 21 5591 3574
E aeropolis@intiland.com
www.aeropolis.co.id

Properti Investasi / *Investment Properties*

PERKANTORAN / OFFICE

Intiland Tower Jakarta

Intiland Hospitality & Property Management
Intiland Tower, M1 Floor
Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
T +62 21 570 8181
F +62 21 570 8182
E ihpm@intiland.com
www.intilandtower.com

Intiland Tower Surabaya

Jl. Panglima Sudirman 101-103
Surabaya 60271
T +62 31 548 2722, 548 2723
F +62 31 548 2721
E info@intilandtower.com
www.intilandtower.com

Spazio

Jl. Mayjen Yono Soewoyo Kav 3,
Surabaya 60226, Jawa Timur
T +62 31 9900 0901
F +62 31 9900 0906
E spazio@intiland.com
www.spazio.co.id

South Quarter

Jl. R.A Kartini Kav.8
Cilandak Barat, Jakarta 12430
T +62 21 750 8088
F +62 21 750 8555
E info@south-quarter.com
www.south-quarter.com

Graha Pratama

Jl. MT. Haryono Kav. 15,
Tebet, Jakarta Selatan,
DKI Jakarta 12810
T +62 21 8301367
F +62 21 8295493

PERHOTELAN / HOSPITALITY:

Intiwhiz International

Hospitality Management
Intiland Tower, M2 Floor
Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
T +62 21 571 0088
F +62 21 5785 1130
E contact@whizhotels.com
www.intiwhiz.com

PUSAT BELANJA, RITEL DAN KOMERSIAL / MALL, RETAIL AND COMMERCIAL

Poins

Jl. R.A. Kartini No. 1
Lebak Bulus, Jakarta Selatan
Jakarta 12440, Indonesia
T +62 21 7592 1122
F +62 21 7592 1133
E ppoinsquare@yahoo.com
www.poinsquare.com

WTC Surabaya

Jl. Pemuda No. 27-31,
Emobong Kaliasin, Genteng,
Surabaya 60263,
Jawa Timur
T +62 31 5319 310
E [wtcsby@gmail.com](mailto:wtcby@gmail.com)
www.wtcemall.com

GOLF & KLUB OLAHRAGA / GOLF & SPORT CLUB

Golf Graha Famili & Country Club

Jl. Raya Golf Graha Famili
Surabaya 60226, Jawa Timur
T +62 31 731 5500
F +62 31 731 0477
E info@golfgraha.com
www.golfgraha.com

Club Serenia Mansion

Jl. Karang Tengah Raya No. 9
Lebak Bulus, Jakarta Selatan, 12440
T +62 21 750 3002 / 766 6144
F +62 21 765 5620
E clubsereniamansion@intiland.com
www.intiland.com

Sports Club Talaga Bestari

Jl. Jungle Boulevard No.1,
Jungle Walk Talaga Bestari,
Cikupa, Tangerang, 15710
T +62 21 596 3693
F +62 21 596 3695
E cs@sportsclubtalagabestari.com
www.sportsclubtalagabestari.com

Club PM

Jl. Raya Pantai Mutiara, Pluit
Jakarta Utara 14450
T +62 21 669 7146
F +62 21 669 4489
E clubpm@intiland.com
www.sportsclubpm.com

Roca

Jl. Boulevard Famili Utara,
Blok O Graha Famili,
Surabaya 60227 Jawa Timur
T +62 31 9902 0888 / 0183 / 0184
F +62 31 9902 0288
E roca@intiland.com
www.intiland.com

Natura Clubhouse

Kawasan Perumahan Graha Natura
Jl. Sambi Kerep, Lontar, Surabaya,
Jawa Timur
T +62 812 2225 5456
E grahanatura@intiland.com
www.grahanatura.com

Runaway

Sports Club Aeropolis
Jl. Sekarwangi No. 61, Kelurahan Neglasari
Kecamatan Neglasari
Kota Tangerang 15129
T +0819520224344
www.aeropolis.co.id

Lain-lain / Others

Intiland Business Club

Jakarta
Intiland Tower, Penthouse Floor
Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
T +62 21 570 1912
F +62 21 570 0015
E ibclub.jkt@intiland.com
www.intilandbusinessclub.com

Surabaya
Spazio, 8th floor
Jl. Mayjen Yono Soewoyo Kav.3
Graha Famili, Surabaya
T +62 31 9900 0905
F +62 31 9900 0906
E ibclub.sby@intiland.com
www.intilandbusinessclub.com

Intiland Circle

Intiland Tower, Penthouse Floor
Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
T +62 21 570 1912
F +62 21 570 0015
E info@intilandcircle.com
www.intilandcircle.com

Intiland Foundation

Intiland Tower, Penthouse Floor
Jl. Jendral Sudirman 32, Jakarta 10220
T +62 21 570 1912
F +62 21 570 0015
E info@intilandfoundation.org
www.intiland.com

Laporan Keuangan

Financial Statement



Graha Golf

PT Intiland Development Tbk dan Entitas Anak/*and Its Subsidiaries*

Laporan Keuangan Konsolidasian/
Consolidated Financial Statements
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2023 dan 2022/
For the Years Ended December 31, 2023 and 2022

PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES
DAFTAR ISI/TABLE OF CONTENTS

**Halaman/
Page**

Laporan Auditor Independen/Independent Auditors' Report

Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian PT Intiland Development Tbk dan Entitas Anak untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2023 dan 2022/

The Directors' Statement on the Responsibility for Consolidated Financial Statements of PT Intiland Development Tbk and Its Subsidiaries for the Years Ended December 31, 2023 and 2022

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN – Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2023 dan 2022/

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – *For the Years Ended December 31, 2023 and 2022*

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Financial Position</i>	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>	3
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>	4
Laporan Arus Kas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>	5
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/ <i>Notes to Consolidated Financial Statements</i>	6

Laporan Auditor Independen**No. 00370/2.1090/AU.1/03/0154-2/1/III/2024****Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Intiland Development Tbk****Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Intiland Development Tbk dan entitas anaknya (Grup), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditors' Report**No. 00370/2.1090/AU.1/03/0154-2/1/III/2024****The Stockholders, Board of Commissioners, and Directors
PT Intiland Development Tbk****Opinion**

We have audited the consolidated financial statements of PT Intiland Development Tbk and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2023 and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Pengakuan Pendapatan

Lihat ke Catatan 2v - Kebijakan Akuntansi atas Pengakuan Pendapatan, Catatan 3g dan 3h – Penggunaan Pertimbangan Manajemen – Komponen Pendanaan Signifikan dan Saat Pengakuan Pendapatan dan Catatan 36 - Pendapatan.

Pendapatan Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp 3.906.826.399.192. Pendapatan Grup sebesar Rp 3.135.559.389.326 atau sebesar 80% dari jumlah pendapatan terutama berasal dari penjualan persediaan real estat.

Kami menganggap proses, kebijakan dan prosedur pengakuan penjualan real estat Grup signifikan bagi audit kami karena hal ini melibatkan penerapan pertimbangan dan estimasi signifikan dalam aspek-aspek berikut: a) penentuan harga transaksi; dan b) pengakuan pendapatan pada suatu titik waktu berdasarkan pengalihan pengendalian aset pada suatu titik waktu tertentu (pemenuhan kewajiban pelaksanaan pada suatu titik waktu tertentu).

Dalam penentuan harga transaksi, Grup mempertimbangkan apakah harga jual dari persediaan real estat termasuk komponen pembiayaan yang signifikan.

Grup juga mengevaluasi kapan pengendalian atas persediaan telah dialihkan ke pelanggan sebagai dasar penentuan pengakuan penjualan, yakni pengakuan pada suatu titik waktu atau sepanjang waktu. Pendapatan dari penjualan persediaan diakui pada suatu titik waktu pada saat persediaan diserahkan kepada pelanggan. Penentuan waktu pengakuan penjualan membutuhkan pertimbangan apakah Grup telah mengalihkan risiko dan manfaat kepemilikan persediaan secara signifikan kepada pelanggan dan apakah Grup masih memiliki keterlibatan yang berkelanjutan atas persediaan.

Bagaimana Audit kami Merespon Hal Audit Utama

- Kami menilai keseluruhan proses penjualan serta sistem dan desain pengendalian yang relevan atas perolehan dan pencatatan transaksi pendapatan. Kami telah menguji keefektifan pengendalian utama pada proses yang berkaitan dengan pengakuan pendapatan dan melakukan pengujian rinci atas sampel transaksi penjualan.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Revenue Recognition

Refer to Note 2v - Accounting Policies on Revenue Recognition, Notes 3g and 3h – Management Use of Judgment – Significant Financing Component and Timing of Revenue and Note 36 - Revenues.

The Group revenues for the year ended December 31, 2023 amounted to Rp 3,906,826,399,192. The Group's revenue amounting to Rp 3,135,559,389,326 or 80% of the total revenues are mainly from the sales of real estate inventories.

We considered the Group's real estate revenue recognition process, policies and procedures significant to our audit because these involve application of significant judgment and estimation in the following aspects: a) determination of the transaction price; and b) point in time recognition of revenues based on point in time transfer of the control of the asset (point in time satisfaction of performance obligation).

In determining the transaction price, the Group considers whether the selling price of the real estate inventories includes significant financing component.

The Group also evaluates as to when the control over the inventories has been transferred to the customer as basis of the timing of the revenue recognition, point in time or over time recognition. Revenue from the sale of inventories is recognized at a point in time when inventories are delivered to the customers. The timing of revenue recognition requires judgment on whether the Group has transferred significant risks and rewards of ownership in the inventories to the customers and whether the Group has a substantial continuing involvement with the inventories.

How our Audit Addressed the Key Audit Matter

- We assessed the overall sales process and the relevant systems and the design of controls over the capture and recording of revenue transactions. We have tested the effectiveness of key controls on the processes related to revenue recognition and performed test of details of samples of sales transactions.

- Kami membaca kontrak penjualan dan menerapkan pemahaman kami tentang kontrak ini dalam menilai kelengkapan dan akurasi pendapatan. Secara khusus, pemahaman kami juga memungkinkan kami untuk mengevaluasi pertimbangan yang digunakan dalam menentukan waktu pengakuan pendapatan.
- Dalam penentuan harga transaksi, kami memilih sampel kontrak dari data kontrak penjualan dan mengidentifikasi ketentuan pembayaran. Kami menelusuri kontrak terpilih ini ke perhitungan komponen pembiayaan yang disiapkan oleh manajemen, yang meliputi perhitungan apakah komponen pembiayaan dari kontrak Grup dengan pelanggan adalah signifikan. Kami menguji perhitungan komponen pembiayaan yang disiapkan oleh manajemen.

Penilaian Persediaan Real Estat dan Tanah yang Belum Dikembangkan

Lihat ke Catatan 2k dan 2n – Kebijakan Akuntansi atas Persediaan dan Tanah yang Belum Dikembangkan, Catatan 9 - Persediaan dan Catatan 14 - Tanah yang Belum Dikembangkan.

Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah persediaan real estat dan tanah yang belum dikembangkan Grup masing-masing sebesar Rp 5.889.173.722.014 dan Rp 3.659.395.961.185. Persediaan real estat dan tanah yang belum dikembangkan dinyatakan berdasarkan biaya atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah.

Kami fokus pada area ini karena penentuan estimasi nilai realisasi bersih dari persediaan sangat tergantung pada ekspektasi Grup atas harga jual persediaan di masa mendatang. Fluktuasi pada harga properti dan perubahan dari permintaan atas properti dapat menghasilkan penurunan signifikan pada nilai realisasi bersih.

Bagaimana Audit kami Merespon Hal Audit Utama

- Kami mereviu penelaahan manajemen mengenai apakah terdapat indikasi penurunan nilai persediaan dan tanah yang belum dikembangkan Grup. Kami melakukan diskusi mendetail dengan manajemen kunci Grup dan mempertimbangkan pandangan mereka tentang kemungkinan penurunan nilai persediaan dan tanah yang belum dikembangkan Grup sehubungan dengan lingkungan ekonomi saat ini.
- Kami fokus pada persediaan dengan penjualan yang lebih lambat dan membandingkan harga jual dengan harga transaksi terbaru dari properti sebanding yang terletak di lokasi yang sama dengan proyek Grup.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

- We read the sales contracts and applied our understanding of these contracts in assessing the completeness and accuracy of revenues. In particular, our understanding also enabled us to evaluate the judgments used in determining the timing of the revenue recognition.
- For the determination of the transaction price, we selected sample contracts from the sales contract database and identified the payment terms. We traced these selected contracts to the calculation of the financing component prepared by management, which covers the calculation on whether the financing component of the Group's contract with customers is significant. We test computed the financing component prepared by management.

Valuation of Real Estate Inventories and Land for Development

Refer to Notes 2k and 2n - Accounting Policies on Inventories and Land for Development, Note 9 - Inventories and Note - 14 Land for Development.

As of December 31, 2023, the Group's real estate inventories and land for development amounted to Rp 5,889,173,722,014 and Rp 3,659,395,961,185, respectively. Real estate inventories and land for development are stated at cost or net realizable value, whichever is lower.

We focused on this area because the determination of estimated net realizable value of these inventories is critically dependent upon the Group's expectations of future selling prices. Fluctuations in property prices and changes in demand for the property could lead to a significant decline in the net realizable value.

How our Audit Addressed the Key Audit Matter

- We reviewed management's assessment on whether there is any indication of the decline in value of the Group's inventories and land for development. We conducted a detailed discussion with the Group's key management and considered their views on possible decline in value of the Group's inventories and land for development in light of the current economic environment.
- We focused on inventories with slower sales and compared the selling prices to recently transacted price of comparable properties located in the same vicinity as the Group's project.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information consists of information contained in the Annual Report but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dipandang perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not and will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

MIRAWATI SENSI IDRIS



Jacinta Mirawati
Izin Akuntan Publik No. AP. 0154/
Certified Public Accountant License No. AP. 0154

27 Maret 2024/March 27, 2024



00370

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN-TAHUN
YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

**DIRECTORS' STATEMENT
ON
THE RESPONSIBILITY FOR CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

- | | |
|--|---|
| <p>1. Nama/Name : Utama Gondokusumo
Alamat Kantor/Office Address : Intiland Tower, Penthouse, Jl. Jenderal Sudirman Kav.32</p> <p>Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas lain/Residential Address : Apt Pakubuwono, Jl. Pakubuwono VI/6, Jakarta
<i>/in accordance with Personal Identity Card</i></p> <p>Nomor Telepon/Telephone Number : 5701912
Jabatan/Title : Wakil Direktur Utama / Vice President Director</p> | <p>2. Nama/Name : Ping Handayani Hanli
Alamat Kantor/Office Address : Intiland Tower, Penthouse, Jl. Jenderal Sudirman Kav.32</p> <p>Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas lain/Residential Address : Taman Kebon Jeruk MI/3, Jakarta
<i>/in accordance with Personal Identity Card</i></p> <p>Nomor Telepon/Telephone Number : 5701912
Jabatan/Title : Direktur / Director</p> |
|--|---|

menyatakan bahwa:

declare that:

- | | |
|---|--|
| <p>1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Grup.</p> <p>2. Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.</p> <p>3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar; dan
b. Laporan keuangan konsolidasian tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.</p> <p>4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Grup.</p> | <p>1. We are responsible for the preparation and presentation of the Group's consolidated financial statements.</p> <p>2. The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.</p> <p>3. a. All information have been fully and correctly disclosed in the consolidated financial statements; and
b. The consolidated financial statements do not contain materially misleading information or facts, and do not conceal any information or facts.</p> <p>4. We are responsible for the Group's internal control system.</p> |
|---|--|

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

27 Maret 2024 / March 27, 2024




Utama Gondokusumo
Wakil Direktur Utama/ Vice President Director

Ping Handayani Hanli
Direktur/ Director

	2023	Catatan/ Notes	2022	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	954.308.405.033	4	1.162.691.397.052	Cash and cash equivalents
Investasi aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi	-	5	63.039.631.030	Investments in financial asset at fair value through profit or loss
Piutang usaha - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp 7.346.553.251 dan Rp 6.282.215.817 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022		7		Trade accounts receivable - net of allowance for impairment of Rp 7,346,553,251 and Rp 6,282,215,817 as of December 31, 2023 and 2022, respectively
Pihak berelasi	81.326.136.387	45	153.502.474.253	Related party
Pihak ketiga	108.276.321.637		101.037.311.649	Third parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp 558.250.000 dan Rp 279.125.000 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	3.776.649.729	8	264.331.029.686	Other accounts receivable - third parties - net of allowance for impairment of Rp 558,250,000 and Rp 279,125,000 as of December 31, 2023 and 2022, respectively
Persediaan	3.050.818.400.146	9	4.106.859.615.147	Inventories
Uang muka	60.129.145.186	10	88.787.210.201	Advances
Piutang pihak berelasi non - usaha	300.000.000	15	-	Due from related parties
Pajak dibayar dimuka	131.417.350.347	11	176.949.279.764	Prepaid taxes
Biaya dibayar dimuka yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	18.601.677.973	12	11.433.064.806	Current portion of prepaid expenses
Aset keuangan lainnya	325.815.741.533	13	330.994.875.867	Other financial assets
Jumlah Aset Lancar	4.734.769.827.971		6.459.625.889.455	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NONCURRENT ASSETS
Piutang usaha - pihak ketiga	18.048.766.143	7	18.335.421.468	Trade accounts receivable - third parties
Aset keuangan lainnya	81.170.785.344	13	153.155.495.004	Other financial assets
Persediaan	2.843.950.174.280	9	2.648.740.664.167	Inventories
Uang muka	272.290.508.754	10	552.470.516.206	Advances
Biaya dibayar dimuka - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2.408.405.726	12	1.129.715.054	Prepaid expenses - net of current portion
Tanah yang belum dikembangkan	3.659.395.961.185	14	3.891.512.877.953	Land for development
Piutang pihak berelasi non - usaha	4.238.139.758	15	4.598.700.540	Due from related parties
Investasi aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	27.015.753.500	6	27.015.753.500	Investments in financial assets at fair value through other comprehensive income
Investasi entitas asosiasi dan ventura bersama	425.488.988.159	16	350.651.381.760	Investments in associates and joint ventures
Aset pajak tangguhan	414.372.823.787	42	397.392.196.501	Deferred tax assets
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing sebesar Rp 831.657.390.348 dan Rp 742.986.588.394 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	1.749.636.360.459	17	1.668.398.374.018	Investment properties - net of accumulated depreciation of Rp 831,657,390,348 and Rp 742,986,588,394 as of December 31, 2023 and 2022, respectively
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing sebesar Rp 398.807.553.247 dan Rp 371.308.213.061 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	363.778.449.257	18	171.001.004.346	Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 398,807,553,247 and Rp 371,308,213,061 as of December 31, 2023 and 2022, respectively
Goodwill	6.184.505.653	19	6.184.505.653	Goodwill
Aset lain-lain	1.158.693.216	20	1.635.882.381	Other assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	9.869.138.315.221		9.892.222.488.551	Total Noncurrent Assets
JUMLAH ASET	14.603.908.143.192		16.351.848.378.006	TOTAL ASSETS

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ Notes	2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	1.248.879.609.582	21	1.452.927.803.041	Short-term bank loans
Utang usaha kepada pihak ketiga	65.099.135.163	23	100.045.153.780	Trade accounts payable to third parties
Utang lain-lain	84.352.444.326	24	89.600.769.403	Other accounts payable
Utang pajak	34.537.604.664	25	15.205.449.845	Taxes payable
Beban akrual	793.319.735.575	26	741.193.778.111	Accrued expenses
Pendapatan diterima dimuka	126.962.849.398	27	93.457.939.533	Unearned revenues
Liabilitas kontrak	1.419.623.972.560	28	3.202.459.869.803	Contract liabilities
Bagian liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Current portion of long-term liabilities:
Utang bank	191.809.147.694	21	451.789.725.971	Bank loans
Utang pembiayaan konsumen	94.045.230	29	82.415.026	Consumer finance payables
Utang sukuk ijarah	123.422.205.625	22	-	Sukuk ijarah payable
Uang jaminan	64.615.863.959	30	44.550.523.573	Guarantee deposits
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	4.152.716.613.776		6.191.313.428.086	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NONCURRENT LIABILITIES
Utang lain-lain	248.931.673.737	24	337.368.000.308	Other accounts payable
Pendapatan diterima dimuka	5.007.522.222	27	12.189.669.476	Unearned revenues
Liabilitas kontrak	167.633.356.705	28	265.114.664.526	Contract liabilities
Uang jaminan	230.908.977.301	30	206.129.008.280	Guarantee deposits
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	98.093.199.513	44	90.363.579.983	Long-term employee benefits liability
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Long-term liabilities - net of current portion:
Utang bank	2.791.718.918.189	21	2.544.942.045.678	Bank loans
Utang pembiayaan konsumen	97.822.662	29	191.867.892	Consumer finance payables
Utang sukuk ijarah	369.428.399.149	22	488.408.394.191	Sukuk ijarah payable
Liabilitas pajak tangguhan	190.231.914	42	174.764.166	Deferred tax liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	3.912.010.101.392		3.944.881.994.500	Total Noncurrent Liabilities
Jumlah Liabilitas	8.064.726.715.168		10.136.195.422.586	Total Liabilities
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				Equity Attributable to Owners of the Parent Company
Modal saham				Capital stock
Modal dasar - 24.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 250 per saham				Authorized - 24,000,000,000 shares with Rp 250 par value per share
Modal ditempatkan dan disetor - 10.365.854.185 saham	2.591.463.546.250	33	2.591.463.546.250	Issued and paid-up - 10,365,854,185 shares
Tambahan modal disetor - bersih	1.096.320.037.357	34	1.096.320.037.357	Additional paid-in capital - net
Selisih nilai transaksi dengan kepentingan non-pengendali	425.114.435.960		425.114.435.960	Difference in value arising from transactions with non-controlling interests
Saldo laba				Retained earnings
Ditentukan penggunaannya	20.000.000.000	35	20.000.000.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	1.174.519.124.330		1.002.160.385.212	Unappropriated
Jumlah Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	5.307.417.143.897		5.135.058.404.779	Total Equity Attributable to Owners of the Parent Company
Kepentingan Non-pengendali	1.231.764.284.127	32	1.080.594.550.641	Non-controlling interests
Jumlah Ekuitas	6.539.181.428.024		6.215.652.955.420	Total Equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	14.603.908.143.192		16.351.848.378.006	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ Notes	2022	
PENDAPATAN USAHA	3.906.826.399.192	36	3.148.754.966.275	REVENUES
BEBAN POKOK PENJUALAN DAN BEBAN LANGSUNG	2.321.030.583.199	37	1.874.212.700.215	COST OF SALES AND DIRECT EXPENSES
LABA KOTOR	1.585.795.815.993		1.274.542.266.060	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA				OPERATING EXPENSES
Penjualan	48.693.481.344	38	53.113.214.380	Selling
Umum dan administrasi	266.633.203.653	39	252.202.736.998	General and administrative
Jumlah Beban Usaha	315.326.684.997		305.315.951.378	Total Operating Expenses
LABA USAHA	1.270.469.130.996		969.226.314.682	OPERATING PROFIT
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN				OTHER INCOME (EXPENSES)
Dampak modifikasi atas arus kas				Impact of modification of cash flow of
liabilitas keuangan	62.361.367.318	21	66.932.340.842	financial liabilities
Pendapatan bunga	24.284.156.323	40	44.258.544.519	Interest income
Pendapatan dividen	13.637.661.200	6	15.431.660.400	Dividend income
Keuntungan penjualan aset tetap	836.088.355	18	713.330.227	Gain on sale of property and equipment
Keuntungan dari perubahan nilai wajar investasi yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	709.637.250	5	499.821.673	Gain on change in fair value of investments at fair value through profit and loss
Beban bunga	(389.477.437.701)	41	(408.133.815.232)	Interest expense
Cadangan kerugian penurunan nilai uang muka	(286.048.586.561)	10	-	Allowance for decline in value of advances
Komponen pendanaan atas liabilitas kontrak	(187.378.880.639)	28	(407.134.479.725)	Financing component of contract liabilities
Keuntungan (kerugian) kurs mata uang asing - bersih	(1.779.708.615)		6.000.580.609	Gain (loss) on foreign exchange - net
Lain-lain - bersih	(49.872.787.621)		(15.378.408.879)	Others - net
Beban Lain-lain - Bersih	(812.728.490.691)		(696.810.425.566)	Other Expenses - Net
EKUITAS PADA LABA (RUGI) BERSIH ENTITAS ASOSIASI DAN VENTURA BERSAMA	396.154.857.501	16	(13.253.678.728)	SHARE IN NET PROFIT (LOSSES) OF ASSOCIATES AND JOINT VENTURE
LABA SEBELUM PAJAK FINAL DAN PAJAK PENGHASILAN	853.895.497.806		259.162.210.388	PROFIT BEFORE FINAL TAX AND INCOME TAX
PAJAK FINAL	(104.027.361.424)		(90.142.572.177)	FINAL TAX
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	749.868.136.382		169.019.638.211	PROFIT BEFORE INCOME TAX
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN		42		INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)
Kini	(8.578.471.184)		(9.796.728.033)	Current tax
Tangguhan	16.738.706.148		32.744.992.089	Deferred tax
Manfaat pajak penghasilan - bersih	8.160.234.964		22.948.264.056	Income tax benefit - net
LABA TAHUN BERJALAN	758.028.371.346		191.967.902.267	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:
Ekuitas pada pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti dari entitas asosiasi dan ventura bersama	80.611.938	16	116.284.807	Share of remeasurement of defined benefit liability of associates and joint venture
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti	(2.300.474.388)	44	(5.219.031.411)	Remeasurement of defined benefit liability
Pajak sehubungan dengan pos yang tidak akan direklasifikasi	226.453.390	42	786.072.139	Tax relating to items that will not be reclassified
JUMLAH RUGI KOMPREHENSIF LAIN - BERSIH	(1.993.409.060)		(4.316.674.465)	TOTAL OTHER COMPREHENSIVE LOSS - NET OF TAX
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF	756.034.962.286		187.651.227.802	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME
JUMLAH LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk	174.108.406.452		(98.844.466.051)	Owners of the Parent Company
Kepentingan non-pengendali	583.919.964.894		290.812.368.318	Non-controlling interests
	758.028.371.346		191.967.902.267	
JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk	172.358.739.118		(103.446.355.739)	Owners of the Parent Company
Kepentingan non-pengendali	583.676.223.168	32	291.097.583.541	Non-controlling interests
	756.034.962.286		187.651.227.802	
LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR	16,80	43	(9,54)	BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

Catatan/ Notes	Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/Equity Attributable to Owners of the Parent Company							
	Modal Ditempatkan dan Disetor/ Issued and Paid-up Capital	Tambahannya Disetor/ Additional Paid-in Capital	Selisih Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali/ Difference in Value Arising from Transactions with Non-Controlling Interests	Saldo Laba/Retained Earnings		Jumlah/ Total	Kepentingan Nonpengendali/ Non-Controlling Interests	Jumlah Ekuitas/ Total Equity
				Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated			
Saldo pada tanggal 1 Januari 2022/ Balance as of January 1, 2022	2.591.463.546.250	1.096.320.037.357	425.114.435.960	20.000.000.000	1.105.606.740.951	5.238.504.760.518	808.871.967.100	6.047.376.727.618
Penghasilan (rugi) komprehensif/Comprehensive income (loss)								
Laba (rugi) tahun berjalan/Profit (loss) for the year	-	-	-	-	(98.844.466.051)	(98.844.466.051)	290.812.368.318	191.967.902.267
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/Other comprehensive income (loss)								
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja jangka panjang/ Remeasurement of long-term employee benefits liability	-	-	-	-	(4.601.889.688)	(4.601.889.688)	285.215.223	(4.316.674.465)
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif/ Total comprehensive income (loss)	-	-	-	-	(103.446.355.739)	(103.446.355.739)	291.097.583.541	187.651.227.802
Transaksi dengan pemilik/Transactions with owners								
Bagian kepentingan non-pengendali atas dividen entitas anak/ Non-controlling interest share in dividends declared by subsidiary	32	-	-	-	-	-	(19.375.000.000)	(19.375.000.000)
Saldo pada tanggal 31 Desember 2022/ Balance as of December 31, 2022	2.591.463.546.250	1.096.320.037.357	425.114.435.960	20.000.000.000	1.002.160.385.212	5.135.058.404.779	1.080.594.550.641	6.215.652.955.420
Penghasilan (rugi) komprehensif/Comprehensive income (loss)								
Laba tahun berjalan/Profit for the year	-	-	-	-	174.108.406.452	174.108.406.452	583.919.964.894	758.028.371.346
Rugi komprehensif lain/Other comprehensive loss								
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja jangka panjang/ Remeasurement of long-term employee benefits liability	-	-	-	-	(1.749.667.334)	(1.749.667.334)	(243.741.726)	(1.993.409.060)
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif/ Total comprehensive income (loss)	-	-	-	-	172.358.739.118	172.358.739.118	583.676.223.168	756.034.962.286
Transaksi dengan pemilik/Transactions with owners								
Bagian kepentingan non-pengendali atas dividen entitas anak/ Non-controlling interest share in dividends declared by subsidiary	32	-	-	-	-	-	(268.669.489.682)	(268.669.489.682)
Peningkatan modal entitas anak/ Capital injection in subsidiary	32	-	-	-	-	-	22.149.000.000	22.149.000.000
Penurunan modal entitas anak/ Capital reduction in subsidiary	32	-	-	-	-	-	(220.735.000.000)	(220.735.000.000)
Peningkatan uang muka investasi entitas anak/ Increase in advances for investment in subsidiary		-	-	-	-	-	34.749.000.000	34.749.000.000
Jumlah transaksi dengan pemilik/ Total comprehensive income (loss)	-	-	-	-	-	-	(432.506.489.682)	(432.506.489.682)
Saldo pada tanggal 31 Desember 2023/ Balance as of December 31, 2023	2.591.463.546.250	1.096.320.037.357	425.114.435.960	20.000.000.000	1.174.519.124.330	5.307.417.143.897	1.231.764.284.127	6.539.181.428.024

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ Notes	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	2.052.686.212.704		2.174.870.977.738	Cash receipts from customers
Pembayaran kepada:				Cash paid to:
Pemasok	(1.346.528.823.779)		(1.874.212.700.213)	Suppliers
Karyawan	(270.855.637.507)		(242.227.904.428)	Employees
Lain-lain	(17.202.213.487)		(12.915.725.334)	Others
Kas dihasilkan dari operasi	418.099.537.931		45.514.647.763	Net cash generated from operations
Pembayaran bunga	(439.934.910.529)		(392.842.579.941)	Interest paid
Pembayaran pajak penghasilan	(72.427.141.527)		(96.330.788.242)	Income tax paid
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Operasi	(94.262.514.125)		(443.658.720.420)	Net Cash Used in Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan dividen	347.635.524.240	6,16	22.255.119.863	Dividends received
Penurunan (kenaikan) piutang lain-lain	253.412.380.623	8	(213.437.303.049)	Decrease (increase) in other accounts receivable
Penerimaan atas pencairan investasi	62.331.280.368	5	2.408.297.317	Proceeds from withdrawal of investments
Penerimaan bunga	32.021.679.590	40	35.661.296.451	Interest received
Hasil penjualan aset tetap	1.172.349.011	18	912.715.829	Proceeds from sale of property and equipment
Penurunan (kenaikan) piutang pihak berelasi	360.560.782	15	(4.058.325.940)	Decrease (increase) in amount due from related parties
Pembayaran atas penurunan modal di entitas anak	(220.735.000.000)		-	Payment for reduced capital in subsidiaries
Penambahan aset tetap	(39.838.350.068)	18,52	(19.553.965.829)	Acquisitions of property and equipment
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	(12.900.000.000)	16	(3.326.000.000)	Payment for additions in investments in associates and joint ventures
Penurunan (kenaikan) uang muka investasi	(10.000.000.000)	10	1.501.685.346	Decrease (increase) in advances for stock investments
Perolehan properti investasi	(2.148.677.671)	17	(137.781.800)	Acquisitions of investment properties
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi	411.311.746.875		(177.774.261.812)	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan pinjaman bank jangka panjang	179.320.763.500	21	242.100.000.000	Proceeds from long-term bank loans
Penerimaan utang bank jangka pendek	43.503.693.134	21	39.722.315.295	Proceeds from short term bank loans
Penerimaan utang lain-lain	44.214.061.114	24	25.860.699.964	Proceeds from other payables
Pembayaran dividen oleh entitas anak kepada pihak nonpengendali	(268.669.489.682)	32	(14.500.000.000)	Dividends paid by a subsidiary to noncontrolling interest
Pembayaran utang bank jangka pendek	(249.839.515.478)	21	(108.099.697.395)	Payments of short term bank loans
Pembayaran pinjaman bank jangka panjang	(176.025.335.357)	21	(292.239.260.463)	Payment of long-term bank loans
Pembayaran utang lain-lain	(97.646.671.140)	24	(112.761.620.917)	Payment of other payables
Pembayaran utang pembiayaan konsumen	(82.415.026)	29	(88.816.487)	Payment of consumer finance payables
Penerimaan dari penerbitan sukuk ijarah	-	22	500.000.000.000	Proceeds from issuance of sukuk ijarah
Pembayaran utang sukuk ijarah jangka pendek	-	22	(250.000.000.000)	Payment of short-term sukuk ijarah payable
Pembayaran dividen oleh Perusahaan	-	24	(241.725.600)	Dividends paid by the Company
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	(525.224.908.935)		29.751.894.397	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities
PENURUNAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	(208.175.676.185)		(591.681.087.835)	NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	1.162.691.397.052		1.753.785.483.563	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF YEAR
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	(207.315.834)		587.001.324	Effect of foreign exchange rate changes
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	954.308.405.033	4	1.162.691.397.052	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF YEAR

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

1. Umum

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Intiland Development Tbk (Perusahaan) didirikan dalam rangka Undang-Undang Penanaman Modal Asing No. 1 tahun 1967, juncto Undang-Undang No. 11 tahun 1970, berdasarkan Akta No. 118 tanggal 10 Juni 1983 dari Kartini Muljadi, S.H., notaris di Jakarta, dengan nama PT Wisma Dharmala Sakti. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-6668-HT.01.01Th.83 tanggal 10 Oktober 1983 dan telah didaftarkan dalam buku register di Kantor Pengadilan Negeri Jakarta Barat berturut-turut No. 1183/1983 Not dan No. 1184/1983 Not. serta telah diumumkan dalam TBNRI No. 1102 dari Berita Negara RI No. 104 tanggal 30 Desember 1983. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 49 tanggal 24 Mei 2023 dari Humbert Lie, SH., SE., M.Kn., notaris di Jakarta, mengenai perubahan Direksi dan Komisaris. Perubahan ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0126189 tanggal 12 Juni 2023.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan terutama meliputi bidang usaha pembangunan dan persewaan perkantoran. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial sejak 1 Oktober 1987 dengan aktivitas utamanya adalah industri real estat, sedangkan entitas anak menjalankan proyek-proyek sebagai berikut:

Entitas Anak/ <i>The Subsidiaries</i>	Nama Proyek/ <i>Projects</i>	Lokasi/ <i>Location</i>
Badan Kerjasama Intiland Starlight	Spazio	Surabaya
Badan Kerjasama Mutiara Buana	Regatta	Jakarta
PT Abadi Citra Lestari	Griya Semanan	Jakarta
PT Dinamika Kencana Mandiri	Puri Permata Indah	Pacitan
PT Gandaria Prima	1Park Avenue	Jakarta
PT Gandaria Prima	1Park Homes	Jakarta
PT Grande Family View	Graha Family	Surabaya
PT Grande Family View	The Rosebay	Surabaya

1. General

a. Establishment and General Information

PT Intiland Development Tbk (the Company) was established within the framework of the Foreign Capital Investment Law No. 1 year 1967, as amended by Law No. 11 year 1970, based on Notarial Deed No. 118 dated June 10, 1983 of Kartini Muljadi, S.H., a public notary in Jakarta, under the name of PT Wisma Dharmala Sakti. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. C2-6668-HT.01.01Th.83 dated October 10, 1983 and has been registered in the register book at the West Jakarta District Court Office No. 1183/1983 Not and No. 1184/1983 Not. and has been announced in TBNRI No. 1102 from the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 104 dated December 30, 1983. The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by Deed No. 49 dated May 24, 2023 from Humbert Lie, SH., SE., M.Kn., a public notary in Jakarta, in relation to changes in composition of Directors and Commissioners. This amendments was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.09-0126189 dated June 12, 2023.

In accordance with article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of its activities is to engage in the construction and rental of office buildings. The Company started its commercial operations on October 1, 1987 with main activities in real estate industry, while the subsidiaries have real estate projects as follows:

Entitas Anak/ <i>The Subsidiaries</i>	Nama Proyek/ <i>Projects</i>	Lokasi/ <i>Location</i>
PT Grande Imperial	Sumatra 36	Surabaya
PT Intiland Grande	Graha Natura	Surabaya
PT Intiland Grande	Spazio Tower	Surabaya
PT Intiland Grande	Tierra	Surabaya
PT Intiland Grande	Plasa Segi Delapan	Surabaya
PT Intiland Grande	Whiz Luxe	Surabaya
PT Intiland Sejahtera	Kawasan Industri Ngoro II	Surabaya
PT Inti Gria Palamarta	Quantum Extension	Jakarta
PT Inti Gria Perdana	Serenia Hills	Jakarta
PT Inti Gria Pramudya	South Grove	Jakarta
PT Perkasalestari Permai	Aeropolis	Jakarta
PT Perkebunan dan Industri Segajung	Batang Industrial Park	Batang
PT Primasentosa Ganda	Praxis	Surabaya
PT Putra Sinar Permaja	South Quarter	Jakarta
PT Putra Sinar Permaja	SQRes	Jakarta
PT Raharja Mitra Familia	57 Promenade	Jakarta
PT Selasih Safar	Magnolia Residence	Tangerang
PT Sinar Cemerlang Gemilang	Graha Golf	Surabaya
PT Sinar Puspapersada	Talaga Bestari	Tangerang
PT Taman Harapan Indah	Pinang Residence	Jakarta
PT Taman Harapan Indah	Virya Semanan	Jakarta
PT Taman Harapan Indah	Breza	Jakarta
PT Vida Irvetta Peninsula	Serenia Estate	Jakarta

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha Intiland. Perusahaan berdomisili di Jakarta dengan kantor pusat beralamat di Intiland Tower, Penthouse, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 32, Jakarta.

Perusahaan dan entitas anak selanjutnya bersama-sama disebut sebagai "Grup".

Pemegang saham akhir Grup adalah Hendro Santoso Gondokusumo.

b. Penawaran Umum Efek dan Obligasi Perusahaan

Penawaran Umum Saham

Pada tanggal 21 Oktober 1989, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Menteri Keuangan Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. S1-064/SHM/MK.10/1989 untuk melakukan penawaran umum atas 6.000.000 saham Perusahaan di Bursa Paralel kepada masyarakat. Saham-saham tersebut telah tercatat pada tanggal 15 Januari 1990. Bersamaan dengan pernyataan tersebut, Perusahaan juga mencatatkan sebanyak 6.000.000 saham dari pemegang saham lama pada Bursa Paralel, sehingga jumlah saham yang dicatatkan menjadi 12.000.000 saham.

The Company is one of the companies owned by Intiland Group. The Company is domiciled in Jakarta and its head office is located at Intiland Tower, Penthouse, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 32, Jakarta.

The Company and its subsidiaries are collectively referred to herein as "the Group".

The ultimate shareholder of the Group is Hendro Santoso Gondokusumo.

b. Public Offering of Shares and Bonds

Shares Offering

On October 21, 1989, the Company obtained Notice of Effectivity No. S1-064/SHM/MK.10/1989 from the Minister of Finance of the Republic of Indonesia for the offering of 6,000,000 shares to the public through the parallel stock exchange. These shares were listed in the parallel stock exchange on January 15, 1990. Based on such notification, the Company also listed in the parallel stock exchange additional 6,000,000 shares from founding stockholders resulting in listed shares totaling to 12,000,000 shares.

Pada tanggal 2 Agustus 1991, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (sekarang Otoritas Jasa Keuangan-OJK) dengan Surat Keputusan No. S-1407/PM/1991 untuk melakukan penawaran umum atas 12.000.000 saham. Saham-saham tersebut dicatat pada tanggal 1 September 1991.

On August 2, 1991, the Company obtained the Notice of Effectivity No. S-1407/PM/1991 from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (Financial Services Authority-OJK) for the offering of 12,000,000 shares to the public. These shares were listed in the Indonesia Stock Exchange on September 1, 1991.

Pada tanggal 18 Juni 1992, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Ketua Bapepam (sekarang Otoritas Jasa Keuangan-OJK) No. S-989/PM/1992 perihal pemberitahuan efektifnya Pernyataan Pendaftaran Perusahaan mengenai penawaran umum terbatas I sebesar 121.418.000 saham kepada para pemegang saham. Saham-saham tersebut dicatat pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 8 September 1992.

On June 18, 1992, the Company obtained Notice of Effectivity No. S-989/PM/1992 from the Chairman of Bapepam for its Rights Issue I of 121,418,000 shares to the stockholders. These shares were listed in the Indonesia Stock Exchange on September 8, 1992.

Pada tanggal 6 Juni 1994, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam (sekarang Otoritas Jasa Keuangan-OJK) dengan surat No. S-021/PM/1994 untuk melakukan penawaran umum terbatas II dengan hak memesan efek terlebih dahulu sebesar 81.209.000 saham. Saham-saham tersebut dicatat pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 20 Juni 1994.

On June 6, 1994, the Company obtained Notice of Effectivity No. S-021/PM/1994 from the Chairman of Bapepam for its rights issue II of 81,209,000 shares. These shares were listed in the Indonesia Stock Exchange on June 20, 1994.

Pada tanggal 23 Juli 2007, Perusahaan memperoleh persetujuan dari Direktur Bursa Efek Indonesia untuk pencatatan tambahan 2.183.973.483 saham dengan nilai nominal Rp 500 per saham sehubungan dengan konversi utang tertentu Perusahaan menjadi saham.

On July 23, 2007, the Company obtained the approval from the Director of the Indonesia Stock Exchange for the listing of the additional 2,183,973,483 shares with nominal value of Rp 500 per share in relation to the conversion of Company's certain debts into shares of stock.

Pada tanggal 29 Maret 2010, Perusahaan telah mendapat pernyataan efektif dari Bapepam - LK (sekarang OJK) dengan surat No. S-2807/BL/2010 atas Penawaran Umum Terbatas III Kepada Para Pemegang Saham Dalam Rangka Penerbitan Efek Dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) sejumlah 2.073.170.722 saham biasa dan sejumlah 1.036.585.361 Waran Seri 1, yang diterbitkan menyertai saham baru tersebut. Saham dan waran tersebut dicatat pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 22 April 2010. Dari 1.036.585.361 waran tersebut, hanya 575 yang telah dieksekusi dan dikonversi menjadi saham. Sisanya 1.036.584.786 waran telah kadaluarsa pada 12 April 2012.

On March 29, 2010, the Company has obtained Bapepam - LK's Notice of Effectivity No. S-2807/BL/2010 for its Limited Public Offering III of Rights Issue (HMETD) totaling to 2,073,170,722 common shares and Warrant Series 1 totaling to 1,036,585,361 warrants which are issued as part of the Rights Issue. These shares and warrants were listed in the Indonesia Stock Exchange on April 22, 2010. Out of these 1,036,585,361 warrants, only 575 had been exercised and converted into shares. The remaining 1,036,584,786 warrants had already expired on April 12, 2012.

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perusahaan pada tanggal 29 Juni 2010, Perusahaan melakukan pemecahan nilai nominal saham Perusahaan dari Rp 500 per lembar saham menjadi Rp 250 per lembar saham sehingga modal dasar saham Perusahaan yang semula sejumlah 12.000.000.000 lembar saham menjadi 24.000.000.000 lembar saham dan jumlah saham ditempatkan dan disetor dari 5.182.926.805 lembar saham menjadi 10.365.853.610 lembar saham.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, seluruh saham Perusahaan atau sejumlah 10.365.854.185 saham telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

Penawaran Umum Sukuk Ijarah

Pada tanggal 24 Agustus 2021, Perusahaan telah mendapat pernyataan efektif dari OJK dengan surat No. S-140/D.04/2021 atas Penawaran Umum Berkelanjutan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development sebesar Rp 750 miliar. Pada tanggal yang sama, Perusahaan menerbitkan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap I Tahun 2021 sebesar Rp 250 miliar. Perusahaan mencatatkan seluruh sukuknya pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 2 September 2021. Pada tanggal 8 September 2022, Perusahaan telah melunasi Sukuk Ijarah Phase I Tahun 2021 sebesar Rp 250 miliar.

Pada tanggal 25 Agustus 2022, Perusahaan menerbitkan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022 sebesar Rp 250 miliar.

Pada tanggal 2 Desember 2022, Perusahaan menerbitkan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 terdiri dari Seri A sebesar Rp 125 miliar dan Seri B sebesar Rp 125 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, seluruh sukuk ijarah Perusahaan sebesar Rp 500 miliar telah tercatat di Bursa Efek Indonesia.

Based on the Resolution of Extraordinary General Meeting of the Stockholders of the Company which was held on June 29, 2010, the Company conducted stock split wherein the par value of its shares was changed from Rp 500 per share to Rp 250 per share, thus, the authorized number of shares of 12,000,000,000 became 24,000,000,000 shares and the subscribed and paid-up capital of 5,182,926,805 shares became 10,365,853,610 shares.

As of December 31, 2023 and 2022, all of the Company's outstanding shares totaling to 10,365,854,185 shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.

Sukuk Ijarah Offering

On August 24, 2021, the Company has obtained OJK's Notice of Effectivity No. S-140/D.04/2021 for the Public Offering of Continuous Sukuk Ijarah I Intiland Development amounting to Rp 750 billion. On the same date, the Company issued Continuous Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase I Year 2021 amounting to Rp 250 billion. On September 2, 2021, all of these sukuk were listed in the Indonesia Stock Exchange. On September 8, 2022, the Company had redeemed Sukuk Ijarah Phase I Year 2021 amounting to Rp 250 billion.

On August 25, 2022, the Company has issued Continuous Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase II Year 2022 amounting to Rp 250 billion.

On December 2, 2022, the Company has issued Continuous Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase III Year 2022 consisting of Series A amounting to Rp 125 billion and Series B amounting to Rp 125 billion.

As of December 31, 2023 and 2022, all of the Company's sukuk ijarah with total nominal value of Rp 500 billion are listed in the Indonesia Stock Exchange.

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

c. Entitas anak yang Dikonsolidasikan

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, entitas anak yang dikonsolidasikan termasuk persentase kepemilikan Perusahaan adalah sebagai berikut:

c. Consolidated Subsidiaries

As of December 31, 2023 and 2022, the subsidiaries which were consolidated, including the respective percentages of ownership held by the Company, are as follows:

Entitas Anak/ Subsidiary	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Tahun Operasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Persentase Pemilikan dan Hak Suara/ Percentage of Ownership		Jumlah Aset 31 Desember (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets as of December 31, (Before Elimination)	
				2023	2022	2023	2022
				%	%	'000'000	'000'000
PT Taman Harapan Indah (THI)	Jakarta	Real estat/Real estate	1978	100,00	100,00	4.656.065	5.054.941
- PT Mutiara Raga Indah	Jakarta	Pusat kebugaran/Fitness center	1990	100,00	100,00	4.659	5.144
- PT Sinar Puspa Persada (SPP)	Tangerang	Real estat/Real estate	1997	100,00	100,00	581.112	712.168
- PT Wirasejati Binapersada (WB)	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	324.724	324.725
- PT Putra Sinar Permaja (PSP)	Jakarta	Real estat/Real estate	2014	51,00	51,00	2.153.291	2.125.149
- PT Abadi Citra Lestari (ACL)	Jakarta	Real estat/Real estate	2015	100,00	100,00	6.234	8.421
- PT Intisarana Ekaraya (ISER)	Jakarta	Sub Holding	-	100,00	100,00	402.766	485.615
- PT Gandaria Permai	Jakarta	Real estat/Real estate	2011	100,00	100,00	40.585	43.417
- PT Gandaria Prima (GP)	Jakarta	Real estat/Real estate	2013	100,00	100,00	337.841	404.930
- PT Gandaria Mulia	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	4.745	4.745
- PT Gandaria Sakti	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	4.002	4.002
- PT Gunaprima Usahasejati (GPUS)*	Jakarta	Real estat/Real estate	-	-	100,00	-	-
- PT Dinamika Kencana Mandiri (DKM)	Jakarta	Real estat/Real estate	2008	100,00	100,00	6.045	6.540
- PT Perkasalestari Utama (PLU)	Jakarta	Real estat/Real estate	2008	100,00	100,00	1.112.427	1.081.543
- PT Perkasalestari Permai (PLP)	Jakarta	Real estat/Real estate	2013	100,00	100,00	879.886	928.049
- PT Perkasalestari Raya (PLR)*	Jakarta	Real estat/Real estate	-	-	100,00	-	683
- PT Selasih Safar (SS)	Jakarta	Real estat/Real estate	1974	52,50	52,50	84.147	86.335
- PT Vida Invetta Perinusula	Jakarta	Real estat/Real estate	2023	100,00	100,00	214.710	214.438
PT Intiland Grande (IG)	Surabaya	Real estat/Real estate	1974	100,00	100,00	4.283.771	4.486.237
- PT Intiland Sejahtera (IS)	Surabaya	Kawasan Industri/Industrial Estate	1988	100,00	100,00	886.851	851.146
- PT Kawasan Industri Intiland (KII)	Surabaya	Kawasan Industri/Industrial Estate	1993	100,00	100,00	59.506	76.157
- PT Bahtera Bumi*)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	-	100,00	-	212
- PT Kawasan Ploso (KP)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	102.904	47.929
- PT Kawasan Jombang (KJ)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	71.902	68.410
- PT Jateng Industri Intiland (JII)	Surabaya	Kawasan Industri/Industrial Estate	2021	100,00	100,00	206.582	411.470
- PT Perkebunan dan Industri Segajung (Segajung)	Batang	Kawasan Industri/Industrial Estate	2021	100,00	100,00	549.806	567.301
- PT Maja Persada (MP)	Surabaya	Real estat/Real estate Makanan dan masakan olahan/	-	-	100,00	-	673
- PT Graha Inti Boga (GIB)	Surabaya	Food and refined cuisine	2017	100,00	100,00	2.612	2.614
- PT Prima Sentosa Ganda (PSG)	Surabaya	Real estat/Real estate	2014	100,00	100,00	726.022	739.387
- PT Grande Family View (GFV)	Surabaya	Real estat/Real estate	1993	75,00	75,00	289.399	279.618
- PT Grande Imperial (GIM)	Surabaya	Real estat/Real estate	2013	100,00	100,00	84.082	85.740
- PT Kinerja Lancar Serasi (KLS)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	269.897	269.776
- PT Sinar Cemerlang Gemilang (SCG)	Surabaya	Real estat/Real estate	2015	100,00	100,00	243.146	246.564
- PT Intiland Persada (IP)*	Surabaya	Real estat/Real estate	-	-	100,00	-	6.933
- PT Dhama Sentosa Raya (DSR)*	Surabaya	Real estat/Real estate	-	-	100,00	-	1.168
- PT Surya Energi (SE)*	Surabaya	Real estat/Real estate	-	-	100,00	-	2.442
- PT Purisentosa Unggul (PSU)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	5.120	5.126
- Badan Kerjasama Intiland Starlight (BKIS)	Surabaya	Persewaan kantor/Office space	2010	75,00	75,00	39.983	55.948
- PT Usaha Guna Kelola	Surabaya	Hotel/Hospitality	-	100,00	100,00	22.449	22.458
- PT Utama Gelora Karya (UG Karya*)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	-	100,00	-	35.955
- PT Buana Bejana	Surabaya	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	177	199
PT Intiland Esperto (IE)	Jakarta	Real estat/Real estate	2008	100,00	100,00	67.038	117.376
- PT Inti Gria Perdana (IG Perdana)	Jakarta	Real estat/Real estate	2011	100,00	100,00	252.707	322.036
- PT Inti Gria Perkasa	Jakarta	Real estat/Real estate	2011	100,00	100,00	4.510	4.233
- PT Inti Gria Perwira	Jakarta	Real estat/Real estate	2012	100,00	100,00	49.889	50.067
- PT Inti Gria Pramudya (IG Pramudya)	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	67.535	63.590
- PT Inti Gria Palamarta	Jakarta	Real estat/Real estate	2022	100,00	100,00	116.232	78.991
PT Melati Anugerah Semesta (MAS)	Surabaya	Real estat/Real estate	-	55,00	55,00	131.728	131.481
PT Melati Wahana Nusantara (MWN)	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	36.677	36.564
PT Melati Impian Bangsa (MIB)	Jakarta	Real estat/Real estate	-	100,00	100,00	13.442	13.329
PT Intiland Alfa Rendita (IAR)	Jakarta	Infrastruktur Telekomunikasi/ Telecommunications infrastructure	2015	100,00	100,00	20.107	26.274
- PT Inti Algoritma Perdana (IAP)	Jakarta	Infrastruktur Telekomunikasi	2015	100,00	100,00	20.256	26.735
PT Raharja Mitra Familia (RMF)	Jakarta	Real estat/Real estate	2017	36,63	36,63	640.846	2.109.108
PT Inti Gria Persada (IG Persada)	Jakarta	Real estat/Real estate	-	55,00	55,00	100.042	100.177

*) Likuidasi/Liquidation

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

Informasi keuangan entitas anak yang dimiliki oleh kepentingan nonpengendali dalam jumlah material pada tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Financial information of subsidiaries that have material non-controlling interests as of and for the years ended December 31, 2023 and 2022 follows:

2023			
Kepentingan Nonpengendali yang material/ Material Non-controlling Interest			
Nama Anak Perusahaan/ <i>Name of Subsidiary</i>	Bagian Kepentingan Kepemilikan/ <i>Equity Interest Held</i> %	Saldo Akumulasi/ <i>Accumulated Balances</i>	Ekuitas pada Penghasilan (Rugi) Komprehensif/ <i>Share in Comprehensive Income (Loss)</i>
PSP	49,00	831.844.391.078	95.368.125.582
RMF	63,37	257.069.477.237	479.043.688.132
MAS	45,00	50.438.746.524	(1.362.194.369)
SS	47,50	37.936.603.320	1.768.469.290
IG Persada	45,00	34.449.072.498	(62.597.514)
GFV	25,00	12.793.818.171	8.921.598.743
BKIS	25,00	7.232.175.299	(866.696)
2022			
Kepentingan Nonpengendali yang material/ Material Non-controlling Interest			
Nama Anak Perusahaan/ <i>Name of Subsidiary</i>	Bagian Kepentingan Kepemilikan/ <i>Equity Interest Held</i> %	Saldo Akumulasi/ <i>Accumulated Balances</i>	Ekuitas pada Penghasilan (Rugi) Komprehensif/ <i>Share in Comprehensive Income (Loss)</i>
PSP	49,00	785.476.265.496	15.341.748.893
RMF	63,37	207.680.278.787	254.678.038.699
MAS	45,00	29.651.940.893	(1.109.399.314)
SS	47,50	36.168.134.030	13.445.144.577
IG Persada	45,00	(237.329.988)	(62.328.523)
GFV	25,00	14.622.219.428	9.052.440.714
BKIS	25,00	7.233.041.995	(248.061.505)

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan dari entitas anak. Jumlah-jumlah tersebut sebelum dieliminasi dengan transaksi antar entitas dalam Grup.

The summarized financial information of these subsidiaries is provided below. This information is based on amounts before inter-company eliminations.

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

Ringkasan laporan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

Summarized statements of financial position as of December 31, 2023 and 2022 follows:

	2023						
	PSP	RMF	MAS	SS	IG Persada	GFV	BKIS
Aset lancar/Current assets	741.057.752.532	564.722.636.333	4.767.805.664	48.258.537.992	9.907.505.720	193.323.827.612	14.838.188.259
Aset tidak lancar/Noncurrent assets	1.412.233.180.733	76.123.167.237	126.959.866.712	35.888.228.196	90.134.604.256	96.075.037.632	25.144.781.359
Jumlah aset/Total assets	2.153.290.933.265	640.845.803.570	131.727.672.376	84.146.766.188	100.042.109.976	289.398.865.244	39.982.969.618
Liabilitas jangka pendek/ Current liabilities	398.493.366.711	229.680.713.220	14.544.776.651	15.844.759.159	23.484.722.740	137.622.112.977	941.884.123
Liabilitas jangka panjang/ Noncurrent liabilities	57.155.203.641	3.209.756.864	5.096.792.338	2.814.932.093	3.892.797	100.601.479.588	10.112.384.334
Jumlah Liabilitas/Total Liabilities	455.648.570.352	232.890.470.084	19.641.568.989	18.659.691.252	23.488.615.537	238.223.592.565	11.054.268.457
Jumlah Ekuitas/ Total Equity	1.697.642.362.913	407.955.333.486	112.086.103.387	65.487.074.936	76.553.494.439	51.175.272.679	28.928.701.161
Teratribusikan pada/Attributable to:							
Pemilik entitas induk/ Owners of parent company	865.797.971.835	150.885.856.249	61.647.356.863	27.550.471.616	42.104.421.941	38.381.454.508	21.696.525.862
Keputusan nonpengendali/ Non-controlling interest	831.844.391.078	257.069.477.237	50.438.746.524	37.936.603.320	34.449.072.498	12.793.818.171	7.232.175.299
	2022						
	PSP	RMF	MAS	SS	IG Persada	GFV	BKIS
Aset lancar/Current assets	685.088.348.494	2.074.692.555.505	4.801.468.518	59.974.597.703	10.142.825.252	175.555.796.972	28.245.318.820
Aset tidak lancar/Noncurrent assets	1.440.060.901.606	34.415.680.769	126.679.305.037	26.360.036.275	90.034.604.256	104.061.921.743	27.702.914.688
Jumlah aset/Total assets	2.125.149.250.100	2.109.108.236.274	131.480.773.555	86.334.633.978	100.177.429.508	279.617.718.715	55.948.233.508
Liabilitas jangka pendek/ Current liabilities	451.524.405.262	1.775.744.091.594	16.359.840.347	20.462.649.906	23.386.225.742	125.841.921.102	1.803.088.052
Liabilitas jangka panjang/ Noncurrent liabilities	70.611.390.698	3.346.409.114	49.227.731.224	4.108.002.379	77.318.603.740	95.286.919.907	25.212.977.508
Jumlah Liabilitas/Total Liabilities	522.135.795.960	1.779.090.500.708	65.587.571.571	24.570.652.285	100.704.829.482	221.128.841.009	27.016.065.560
Jumlah Ekuitas (Defisiensi Modal)/ Total Equity (Capital Deficiency)	1.603.013.454.140	330.017.735.566	65.893.201.984	61.763.981.693	(527.399.974)	58.488.877.706	28.932.167.948
Teratribusikan pada/Attributable to:							
Pemilik entitas induk/ Owners of parent company	817.537.188.644	122.337.456.779	36.241.261.091	25.595.847.663	(290.069.986)	43.866.658.278	21.699.125.953
Keputusan nonpengendali/ Non-controlling interest	785.476.265.496	207.680.278.787	29.651.940.893	36.168.134.030	(237.329.988)	14.622.219.428	7.233.041.995

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada tahun 2023 dan 2022:

Summarized statements of profit or loss and other comprehensive income for 2023 and 2022 follows:

	2023						
	PSP	RMF	MAS	SS	IG Persada	GFV	BKIS
Pendapatan/Revenue	609.304.254.193	1.563.811.617.501	-	35.522.394.160	-	173.483.633.666	5.360.489.751
Laba (rugi) setelah pajak/ Profit (loss) after tax	194.613.672.158	755.819.884.877	(3.027.098.597)	3.707.228.391	(139.105.587)	37.028.106.933	(11.822.091)
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ Other comprehensive income (loss)	15.238.615	117.713.043	-	15.864.853	-	(1.341.711.960)	8.355.304
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif/ Total comprehensive income (loss)	194.628.908.773	755.937.597.920	(3.027.098.597)	3.723.093.244	(139.105.587)	35.686.394.973	(3.466.787)
Teratribusikan pada kepentingan non pengendali/ Attributable to non-controlling interest	95.368.125.582	479.043.688.132	(1.362.194.369)	1.768.469.290	(62.597.514)	8.921.598.743	(866.696)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

	2022						
	PSP	RMF	MAS	SS	IG Persada	GFV	BKIS
Pendapatan/Revenue	252.579.496.101	1.237.849.486.041	-	90.333.544.110	-	206.680.811.482	5.331.086.687
Laba (rugi) setelah pajak/ Profit (loss) after tax	31.026.233.936	401.922.058.923	(2.465.331.809)	28.333.684.525	(138.507.829)	35.304.594.577	(905.192.809)
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ Other comprehensive income (loss)	283.470.713	(36.574.183)	-	(73.761.651)	-	905.168.279	(87.053.212)
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif/ Total comprehensive income (loss)	31.309.704.649	401.885.484.740	(2.465.331.809)	28.259.922.874	(138.507.829)	36.209.762.856	(992.246.021)
Teratribusikan pada kepentingan non pengendali/ Attributable to non-controlling interest	15.341.748.893	254.678.038.699	(1.109.399.314)	13.445.144.577	(62.328.523)	9.052.440.714	(248.061.505)

Ringkasan informasi arus kas pada tahun 2023 dan 2022:

Summarized cash flow information for 2023 and 2022 follows:

	2023						
	PSP	RMF	MAS	SS	IG Persada	GFV	BKIS
Operasi/Operating	39.434.895.910	(59.513.989.594)	(5.134.445.277)	3.845.259.424	(262.327.992)	61.646.495.881	2.271.614.141
Investasi/Investing	(9.992.844.867)	484.096.320.054	749.108	(2.133.197.967)	19.078.557	(364.751.283)	(5.707.912.224)
Pendanaan/Financing	(100.000.000.000)	(678.000.000.000)	5.089.061.114	(1.313.337.809)	-	(32.988.875.722)	-
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas/ Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(70.557.948.957)	(253.417.669.540)	(44.635.055)	398.723.648	(243.249.435)	28.292.868.876	(3.436.298.083)

	2022						
	PSP	RMF	MAS	SS	IG Persada	GFV	BKIS
Operasi/Operating	(49.440.466.540)	(207.229.977.769)	(749.274.794)	265.026.450	(275.037.590)	49.264.558.252	2.356.735.693
Investasi/Investing	98.602.695	(271.128.918.839)	48.712.301	62.093.764	739.473.092	(136.666.054)	(30.230.586)
Pendanaan/Financing	-	-	484.024.920	(2.176.409.329)	762.423.498	(80.260.444.180)	(1.500.000.000)
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas/ Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	49.341.863.845	(478.358.896.608)	(216.537.573)	(1.849.289.115)	1.226.859.000	(31.132.551.982)	826.505.107

Pelepasan Entitas Anak

PT Maja Persada (MP)

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 03 tanggal 21 Maret 2023 dari Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notaris di Gresik, IG, entitas anak, menjual 26 lembar saham atau 96,29% saham kepemilikannya di PT Maja Persada, entitas anak, kepada Gatot Wicaksono, pihak ketiga, pada harga Rp 260.000.000.

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 04 tanggal 21 Maret 2023 dari Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notaris di Gresik, IS, entitas anak, menjual 1 lembar saham atau 3,71% saham kepemilikannya di PT Maja Persada, entitas anak, kepada Jo Hannes, pihak ketiga, pada harga Rp 10.000.000.

Disposal of Subsidiary

PT Maja Persada (MP)

Based on the Deed of Sale and Purchase of Shares No. 03 dated March 21, 2023 of Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notary in Gresik, IG, a subsidiary, sold 26 shares of stock or 96.29% ownership interest in PT Maja Persada, a subsidiary, to Gatot Wicaksono, third party, at a price of Rp 260,000,000.

Based on the Deed of Sale and Purchase of Shares No. 04 dated March 21, 2023 of Natalia Liemasal Tan, S.H., M.Kn., notary in Gresik, IS, a subsidiary, sold 1 share of stock or 3.71% ownership interest in PT Maja Persada, a subsidiary, to Jo Hannes, third party, at a price of Rp 10,000,000.

Pembubaran Entitas Anak

PT Gunaprima Usahasejati (GPUS)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham GPUS No. 16 tanggal 11 November 2022 dari Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, ISER dan IE, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan GPUS. Pembubaran GPUS telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Keputusan Nomor AHU-0031578.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 14 November 2022.

PT Perkasalestari Raya (PLR)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham PLR No. 17 tanggal 11 November 2022 dari Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, PLU dan THI, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan PLR. Pembubaran PLR telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Keputusan Nomor AHU-0027791.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 15 November 2022.

PT Bahtera Bumi (BUMI)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham BUMI No. 14 tanggal 7 Oktober 2022 dari Julia Seloadji, S.H., notaris di Surabaya, IS dan IG, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan BUMI. Pembubaran BUMI telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Keputusan Nomor AHU-0071623.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 17 Oktober 2022.

PT Dharma Sentosa Raya (DSR)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham DSR No. 15 tanggal 7 Oktober 2022 dari Julia Seloadji, S.H., notaris di Surabaya, IP dan IS, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan DSR. Pembubaran DSR telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Keputusan Nomor AHU-0042475.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 17 Oktober 2022.

Liquidation of Subsidiaries

PT Gunaprima Usahasejati (GPUS)

Based on the GPUS Shareholders Decision Deed No. 16 dated November 11, 2022 from Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, ISER and IE, subsidiaries, decided to liquidate GPUS. The liquidation of GPUS has been accepted and recorded by the Ministry of Law and Human Rights based on Decree Number AHU-0031578.AH.01.02.Year 2022 dated November 14, 2022.

PT Perkasalestari Raya (PLR)

Based on the PLR Shareholders Decision Deed No. 17 dated November 11, 2022 from Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, PLU and THI, subsidiaries, decided to liquidate PLR. The liquidation of PLR has been accepted and recorded by the Ministry of Law and Human Rights based on Decree Number AHU-0027791.AH.01.02.Year 2022 dated November 15, 2022.

PT Bahtera Bumi (BUMI)

Based on the BUMI Shareholders Decision Deed No. 14 dated October 7, 2022 from Julia Seloadji, S.H., a notary in Surabaya, IS and IG, subsidiaries, decided to liquidate BUMI. The liquidation of BUMI has been accepted and recorded by the Ministry of Law and Human Rights based on Decree Number AHU-0071623.AH.01.02.Year 2022 dated October 17, 2022.

PT Dharma Sentosa Raya (DSR)

Based on the DSR Shareholders Decision Deed No. 15 dated October 7, 2022 from Julia Seloadji, S.H., a notary in Surabaya, IP and IS, subsidiaries, decided to liquidate DSR. The liquidation of DSR has been accepted and recorded by the Ministry of Law and Human Rights based on Decree Number AHU-0042475.AH.01.02.Year 2022 dated October 17, 2022.

PT Intiland Persada (IP)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham IP No. 20 tanggal 11 Oktober 2022 dari Julia Seloadji, S.H., notaris di Surabaya, IG dan IS, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan IP. Pembubaran IP telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Keputusan Nomor AHU-0045444.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 17 Oktober 2022.

PT Surya Energi (SE)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham SE No. 13 tanggal 7 Oktober 2022 dari Julia Seloadji, S.H., notaris di Surabaya, IP dan IS, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan SE. Pembubaran SE telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Keputusan Nomor AHU-0042479.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 17 Oktober 2022.

PT Utama Gelora Karya (UG Karya)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham SE No. 45 tanggal 17 Oktober 2022 dari Julia Seloadji, S.H., notaris di Surabaya, IG dan THI, entitas anak, memutuskan untuk membubarkan UG Karya. Pembubaran UG Karya telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Keputusan Nomor AHU-0051184.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 20 Oktober 2022.

d. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan

Susunan manajemen Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 berdasarkan Akta No. 49 tanggal 24 Mei 2023 dari Humberg Lie, SH., SE., MKn., notaris publik di Jakarta, adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama
Wakil Komisaris Utama
Komisaris
Komisaris Independen

Sinarto Dharmawan
Sofyan A. Djalil *)
Jahja Asikin
Thio Gwan Po Micky
Friso Palilingan

Direksi

Direktur Utama
Wakil Direktur Utama

Hendro Santoso Gondokusumo
Utama Gondokusumo
Suhendro Prabowo
Moedjiyanto Soesilo Tjahjono

PT Intiland Persada (IP)

Based on the IP Shareholders Decision Deed No. 20 dated October 11, 2022 from Julia Seloadji, S.H., a notary in Surabaya, IG and IS, subsidiaries, decided to liquidate IP. The liquidation of IP has been accepted and recorded by the Ministry of Law and Human Rights based on Decree Number AHU-0045444.AH.01.02.Year 2022 dated October 17, 2022.

PT Surya Energi (SE)

Based on the SE Shareholders Decision Deed No. 13 dated October 7, 2022 from Julia Seloadji, S.H., a notary in Surabaya, IP and IS, subsidiaries, decided to liquidate SE. The liquidation of SE has been accepted and recorded by the Ministry of Law and Human Rights based on Decree Number AHU-0042479.AH.01.02.Year 2022 dated October 17, 2022.

PT Utama Gelora Karya (UG Karya)

Based on the UG Karya Shareholders Decision Deed No. 45 dated October 17, 2022 from Julia Seloadji, S.H., a notary in Surabaya, IG and THI, subsidiaries, decided to liquidate UG Karya. The liquidation of UG Karya has been accepted and recorded by the Ministry of Law and Human Rights based on Decree Number AHU-0051184.AH.01.02.Year 2022 dated October 20, 2022.

d. Board of Commissioners, Directors and Employees

The members of the management as of December 31, 2023 based on Deed No. 49 dated May 24, 2023 from Humberg Lie, SH., SE., MKn., a public notary in Jakarta, follows:

Board of Commissioners

President Commissioner
Vice President Commissioner
Commissioner
Independent Commissioners

Directors

President Director
Vice President Directors

Direktur
Perry Yoranouw
Ping Handayani Hanli
Archied Noto Pradono
Permadi Indra Yoga

Directors

**) Komisaris Independen/Independent Commissioner*

Susunan manajemen Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 berdasarkan Akta No. 69 tanggal 20 Juli 2022 dari Humbert Lie, SH., SE., MKn., notaris publik di Jakarta, adalah sebagai berikut:

The members of the management as of December 31, 2022 based on Deed No. 69 dated July 20, 2022 from Humbert Lie, SH., SE., MKn., a public notary in Jakarta, follows:

Dewan Komisaris
Komisaris Utama
Wakil Komisaris Utama
Komisaris
Komisaris Independen

Sinarto Dharmawan
Lennard Ho Kian Guan
Jahja Asikin
Thio Gwan Po Micky
Friso Palilingan

Board of Commissioners
President Commissioner
Vice President Commissioner
Commissioner
Independent Commissioners

Direksi
Direktur Utama
Wakil Direktur Utama

Hendro Santoso Gondokusumo
Utama Gondokusumo
Suhendro Prabowo
Moedjianto Soesilo Tjahjono

Directors
President Director
Vice President Directors

Direktur

Perry Yoranouw
Ping Handayani Hanli
Archied Noto Pradono
Permadi Indra Yoga

Directors

Sekretaris Perusahaan untuk tahun 2023 dan 2022 dijabat oleh Theresia Rustandi.

The Company's corporate secretary is Theresia Rustandi for 2023 and 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, susunan Komite Audit Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2023 and 2022, the composition of the Audit Committee of the Company based on the Decision of the Decree of the Board of Commissioners follows:

Komite Audit:
Ketua Komite Audit
Anggota Komite Audit

Friso Palilingan
Fransiscus Alip
Atik Susanto

Audit Committee:
Head of Audit Committee
Members of Audit Committee

Personel manajemen kunci Grup terdiri dari Komisaris dan Direksi.

The key management personnel of the Group consists of Commissioners and Directors.

Jumlah rata-rata karyawan Perusahaan (tidak diaudit) adalah 154 karyawan tahun 2023 dan 151 karyawan tahun 2022. Jumlah rata-rata karyawan Grup (tidak diaudit) adalah 1.288 karyawan tahun 2023 dan 1.336 karyawan tahun 2022.

The Company had an average total number of employees (unaudited) of 154 in 2023 and 151 in 2022. Total average number of employees of the Group (unaudited) is 1,288 in 2023 and 1,336 in 2022.

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian PT Intiland Development Tbk dan entitas anak untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 telah diselesaikan dan diotorisasi untuk terbit oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 27 Maret 2024. Direksi Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian tersebut.

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material

a. Dasar Penyusunan dan Pengukuran Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan Dewan Standar Akuntansi Syariah IAI, dan Peraturan OJK No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

Dasar pengukuran laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian ini disusun dengan metode akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022.

e. Completion of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements of PT Intiland Development Tbk and its subsidiaries for the year ended December 31, 2023 were completed and authorized for issuance on March 27, 2024 by the Company's Directors who are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements.

2. Material Accounting Policy Information

a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards "SAK", which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (IAI) and the Board of Sharia Accounting Standards of IAI and OJK Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements". Such consolidated financial statements are an English translation of the Group's statutory report in Indonesia.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing activities.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2023 are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2022.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah (Rupiah) yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

b. Prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (Grup). Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- kekuasaan atas *investee*;
- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Grup

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepentingan nonpengendali (KNP) meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

KNP disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

The currency used in the preparation and presentation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah (Rupiah) which is also the functional currency of the Company.

b. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities controlled by the Company and its subsidiaries (the Group). Control is achieved when the Group has all the following:

- power over the investee;
- is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- the ability to use its power to affect its returns.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interest (NCI) even if this results in the NCI having a deficit balance.

NCI are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to owners of the Company.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada KNP juga dicatat di ekuitas.

c. Kombinasi Bisnis

Entitas Tidak Sepengendali

Kombinasi bisnis, kecuali kombinasi bisnis entitas sepengendali, dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi pada nilai wajar atau sebesar proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disajikan sebagai beban administrasi.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi. Efektif 1 Januari 2021, saat penerapan amandemen PSAK No. 22 "Kombinasi Bisnis", Grup dapat memilih untuk menerapkan 'pengujian konsentrasi nilai wajar' yang memungkinkan penilaian yang disederhanakan apakah rangkaian aktivitas dan aset yang diakuisisi bukan merupakan suatu bisnis. Pengujian konsentrasi dapat diterapkan secara terpisah untuk setiap transaksi. Pengujian konsentrasi opsional terpenuhi jika secara substansial seluruh nilai wajar aset bruto yang diakuisisi terkonsentrasi dalam aset teridentifikasi tunggal atau kelompok aset teridentifikasi serupa. Jika pengujian terpenuhi, rangkaian aktivitas dan aset ditentukan bukan merupakan suatu bisnis dan tidak diperlukan penilaian lanjutan. Jika pengujian tidak terpenuhi atau jika Grup memilih untuk tidak menerapkan pengujian tersebut, penilaian yang detail harus dilakukan sesuai dengan persyaratan normal dalam PSAK No. 22.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

c. Business Combinations

Among Entities Not Under Common Control

Business combinations, except business combination among entities under common control, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition related costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. Effective January 1, 2021, upon adoption of the Amendment to PSAK No. 22 "Business Combination", the Group has an option to apply a 'fair value concentration test' that permits a simplified assessment of whether an acquired set of activities and assets is not a business. The concentration test can be applied on a transaction-by-transaction basis. The optional concentration test is met if substantially all of the fair value of the gross assets acquired is concentrated in a single identifiable asset or group of similar identifiable assets. If the test is met, the set of activities and assets is determined not to be a business and no further assessment is needed. If the test is not met, or if the Group elects not to apply the test, a detailed assessment must be performed applying the normal requirements in PSAK No. 22.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pada tanggal akuisisi pihak pengakuisisi mengukur kembali nilai wajar kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dalam laba rugi.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP atas aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika nilai agregat tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Perusahaan dan/atau entitas anak yang diharapkan akan menerima manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi dialokasikan ke UPK tersebut.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

Entitas Sepengendali

Transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali, berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap kombinasi bisnis entitas sepengendali disajikan dalam akun tambahan modal disetor pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of the impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Company and/or its subsidiaries' cash generating units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquired are assigned to those CGUs.

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operation within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

Among Entities Under Common Control

Business combination transaction of entities under common control in form of business transfer with regard to reorganization of entities within the same group of companies does not result in a change of the economic substance of the ownership, thus, the transaction is recognized at carrying value based on pooling of interest method.

Any difference between amount of consideration transferred and the carrying value of each business combination of entities under common control is recognized as additional paid-in capital as part of equity section in the consolidated statement of financial position.

Entitas yang melepas bisnis, dalam pelepasan bisnis entitas sependengali, mengakui selisih antara imbalan yang diterima dan jumlah tercatat bisnis yang dilepas dalam akun tambahan modal disetor pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

An entity which is disposing a business unit in connection with the disposal of a business unit of an entity under common control recognizes the difference between the consideration received and carrying amount of the disposed business unit as additional paid-in capital as part of equity section in the consolidated statement of financial position.

d. Penjabaran Mata Uang Asing

Mata Uang Fungsional dan Pelaporan

Akun-akun yang tercakup dalam laporan keuangan setiap entitas dalam Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup.

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan kedalam mata uang fungsional menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dan dari penjabaran pada kurs akhir tahun atas aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kurs konversi yakni kurs tengah Bank Indonesia, yang digunakan oleh Grup adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Euro/ <i>Euro</i> (EUR)	17.140	16.713
Dolar Amerika Serikat/ <i>United States (U.S.) Dollar</i>	15.416	15.731
Dolar Singapura/ <i>Singapore Dollar (SGD)</i>	11.712	11.659

e. Transaksi Pihak Berelasi

Orang atau entitas dikategorikan sebagai pihak berelasi Grup apabila memenuhi definisi pihak berelasi berdasarkan PSAK No. 7 "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Semua transaksi signifikan dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

d. Foreign Currency Translation

Functional and Reporting Currencies

Items included in the financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

The consolidated financial statements are presented in Rupiah which is the Company's functional and the Group's presentation currency.

Transactions and Balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss.

As of December 31, 2023 and 2022, the conversion rates used by the Group were the middle rates of Bank Indonesia as follows:

e. Transactions with Related Parties

A person or entity is considered a related party of the Group if it meets the definition of a related party in PSAK No. 7 "Related Party Disclosures".

All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

f. Klasifikasi Lancar dan Tidak Lancar

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

- i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan, atau
- iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas, kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan jangka pendek bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai jangka panjang.

g. Kas dan Setara Kas

Kas terdiri dari kas dan bank. Setara kas adalah semua investasi yang bersifat jangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonversikan menjadi kas dengan jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya, dan yang tidak dijaminkan serta tidak dibatasi pencairannya.

h. Bank dan Deposito Berjangka

Bank yang dijaminkan atau dibatasi pencairannya serta deposito berjangka yang jatuh temponya kurang dari tiga (3) bulan pada saat penempatan namun dijaminkan, atau dibatasi pencairannya disajikan sebagai "Aset keuangan lainnya".

f. Current and Non-current Classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- i) expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,
- ii) held primarily for the purpose of trading, or
- iii) expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalents unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:

- i) expected to be settled in the normal operating cycle,
- ii) held primarily to the purpose of trading,
- iii) due to be settled within 12 months after the reporting period, or
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

All other liabilities are classified as noncurrent.

g. Cash and Cash Equivalents

Cash consists of cash on hand and in banks. Cash equivalents are short-term, highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash with original maturities of three (3) months or less from the date of placements, and which are not used as collateral and are not restricted.

h. Cash in Banks and Time Deposits

Cash in banks which are used as collateral or are restricted and time deposits with maturities of three (3) months or less from the date of placement which are used as collateral or are restricted are presented as "Other financial assets."

i. Instrumen Keuangan

Grup menerapkan PSAK No. 71, Instrumen Keuangan, mengenai pengaturan instrumen keuangan terkait klasifikasi dan pengukuran dan penurunan nilai atas instrumen keuangan.

Aset Keuangan

Grup mengklasifikasikan aset keuangan sesuai dengan PSAK No. 71, Instrumen Keuangan, sehingga setelah pengakuan awal aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain atau nilai wajar melalui laba rugi, dengan menggunakan dua dasar, yaitu:

- (a) Model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan; dan
- (b) Karakteristik arus kas kontraktual dari aset keuangan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset keuangan Grup terdiri dari aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

1. Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- (a) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- (b) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai.

i. Financial Instruments

The Group has applied PSAK No. 71, Financial Instruments, which set the requirements in classification and measurement and impairment in value of financial assets.

Financial Assets

The Group classifies its financial assets in accordance with PSAK No. 71, Financial Instruments, that classifies financial assets as subsequently measured at amortized cost, fair value through comprehensive income or fair value through profit or loss, on the basis of both:

- (a) The Group's business model for managing the financial assets; and
- (b) The contractual cash flow characteristics of the financial assets.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's financial assets consist of financial assets at amortized cost, financial assets at fair value through other comprehensive income and financial assets at fair value through profit or loss.

1. Financial assets at amortized cost

A financial asset shall be measured at amortized cost if both of the following conditions are met:

- (a) The financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- (b) The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost is measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for allowance for impairment.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, piutang pihak berelasi non-usaha, aset keuangan lainnya, dan jaminan dalam akun aset lain-lain yang dimiliki oleh Grup.

2. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- (a) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- (b) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan berupa instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain selanjutnya diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Saat aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke saldo laba.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi investasi jangka panjang Grup dalam saham seperti yang disajikan dalam Catatan 6.

3. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi kecuali aset keuangan tersebut diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's cash and cash equivalents, trade accounts receivable, other accounts receivable, due from related parties, other financial assets, and deposits included in other assets account are included in this category.

2. Financial assets at fair value through other comprehensive income

A financial asset shall be measured at fair value through other comprehensive income if both of the following conditions are met:

- (a) The financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets; and
- (b) The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Equity securities financial assets which are initially measured at fair value through other comprehensive income are subsequently measured at fair value, with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income. At the time the financial assets are derecognized or reclassified, the cumulative gain or loss is reclassified to retained earnings.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's long-term investments in shares as disclosed in Note 6 are classified under this category.

3. Financial assets at fair value through profit or loss

A financial asset shall be measured at fair value through profit or loss unless it is measured at amortized cost or at fair value through other comprehensive income.

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi. Bunga yang diperoleh dicatat sebagai pendapatan bunga, sedangkan pendapatan dividen dicatat sebagai bagian dari pendapatan lain-lain sesuai dengan persyaratan dalam kontrak, atau pada saat hak untuk memperoleh pembayaran atas dividen tersebut telah ditetapkan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi investasi Grup pada aset keuangan seperti yang disajikan dalam Catatan 5.

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual serta definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas. Kebijakan akuntansi yang diterapkan atas instrumen keuangan tersebut diungkapkan berikut ini.

Instrumen Ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sejumlah hasil yang diterima, setelah dikurangkan dengan biaya penerbitan langsung.

Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK No. 71 diklasifikasikan sebagai berikut: (i) liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi, dan (ii) liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi. Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif disajikan sebagai bagian dari beban keuangan dalam laba rugi.

Financial assets at FVPL are recorded in the consolidated statement of financial position at fair value. Changes in fair value are recognized directly in profit or loss. Interest earned is recorded as interest income, while dividend income is recorded as part of other income according to the terms of the contract, or when the right of payment has been established.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's investments in financial assets as disclosed in Note 5 are classified under this category.

Financial Liabilities and Equity Instruments

Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and equity instrument. The accounting policies adopted for specific financial instruments are set out below.

Equity Instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Financial Liabilities

Financial liabilities within the scope of PSAK No. 71 are classified as follows: (i) financial liabilities at amortized cost, and (ii) financial liabilities at fair value through profit and loss (FVPL). The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in profit or loss.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup hanya memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya. Amortisasi suku bunga efektif disajikan sebagai bagian dari beban keuangan dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, utang bank jangka panjang, utang pembiayaan konsumen, dan utang sukuk ijarah yang dimiliki oleh Grup.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut; dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Reklasifikasi Instrumen Keuangan

Sesuai dengan ketentuan PSAK No. 71, Instrumen Keuangan, Grup mereklasifikasi seluruh aset keuangan dalam kategori yang terpengaruh, jika dan hanya jika, Grup mengubah model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan tersebut. Sedangkan, liabilitas keuangan tidak direklasifikasi.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group has only financial liabilities measured at amortized cost.

Financial liabilities at amortized cost

Financial liabilities at amortized cost are measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in profit or loss.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's short-term bank loans, trade accounts payable, other accounts payable, accrued expenses, long-term bank loans, consumer finance payables, and sukuk ijarah payable are included in this category.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable right to offset the recognized amounts and there is intention to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Reclassifications of Financial Instruments

In accordance with PSAK No. 71, Financial Instruments, the Group reclassifies its financial assets when, and only when, the Group changes its business model for managing financial assets. While, any financial liabilities shall not be reclassified.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup selalu mengakui kerugian kredit ekspektasian (ECL) sepanjang umur untuk piutang usaha. Kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan ini diestimasi menggunakan matriks provisi dengan mengacu pada pengalaman kerugian kredit historis Grup, disesuaikan dengan faktor-faktor yang spesifik dari debitur, kondisi ekonomi umum dan penilaian baik atas kondisi kini maupun perkiraan masa depan pada tanggal pelaporan, termasuk nilai waktu atas uang jika tepat.

Untuk seluruh instrumen keuangan lainnya, Grup mengakui ECL sepanjang umur ketika telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal. Jika sebaliknya, risiko kredit pada instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah ECL 12 bulan. Penilaian apakah ECL sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan terjadinya atau pada risiko gagal bayar sejak pengakuan awal dan bukan didasarkan bukti aset keuangan yang mengalami kerugian kredit pada tanggal pelaporan atau kejadian gagal bayar sebenarnya. ECL sepanjang umur merupakan kerugian kredit ekspektasian yang timbul dari seluruh kemungkinan peristiwa gagal bayar selama perkiraan umur instrumen keuangan. Sebaliknya, ECL 12 bulan mewakili porsi ECL sepanjang umur yang timbul dari peristiwa gagal bayar pada instrumen keuangan yang mungkin terjadi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan

(1) Aset Keuangan

Aset keuangan (atau bagian dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:

- a. Hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir;

Impairment of Financial Assets

The Group always recognizes lifetime expected credit losses (ECL) for trade accounts receivable. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

For all other financial instruments, the Group recognizes lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Group measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month ECL. The assessment of whether lifetime ECL should be recognized is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit impaired at the reporting date or an actual default occurring. Lifetime ECL represents the expected credit losses that will result from all possible default events over the expected life of a financial instrument. In contrast, 12-month ECL represents the portion of lifetime ECL that is expected to result from default events on a financial instrument that are possible within 12 months after the reporting date.

Derecognition of Financial Assets and Liabilities

(1) Financial Assets

Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

- a. the rights to receive cash flows from the asset have expired;

- b. Grup tetap memiliki hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar kepada pihak ketiga atas arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa adanya penundaan yang signifikan berdasarkan suatu kesepakatan; atau
- c. Grup telah mentransfer haknya untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

(2) Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika liabilitas keuangan tersebut berakhir, dibatalkan, atau telah kadaluarsa.

j. Pengukuran Nilai Wajar

Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

- di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut atau;
- jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

- b. the Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed a contractual obligation to pay them in full without material delay to a third party under a “pass-through” arrangement; or

- c. the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

(2) Financial Liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged, cancelled or has expired.

j. Fair Value Measurement

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability or;
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The Group must have access to the principal or the most advantageous market at the measurement date.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

Pengukuran nilai wajar aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Ketika Grup menggunakan teknik penilaian, maka Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Seluruh aset dan liabilitas yang mana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diukur atau diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
- Level 2 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung;
- Level 3 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara level hirarki dengan menilai kembali pengkategorian level nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.

k. Persediaan

1) Persediaan Real Estat

Persediaan terdiri dari tanah dan bangunan (rumah tinggal dan rumah toko), apartemen yang siap dijual, bangunan (rumah tinggal dan rumah toko) yang sedang dikonstruksi, dan tanah yang sedang dikembangkan, dinyatakan sebesar mana yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:

- Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
- Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable;
- Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether there are transfers between levels in the hierarchy by re-assessing categorization at the end of each reporting period.

k. Inventories

1) Real Estate Inventories

Inventories consist of land and buildings (houses and shophouses), apartments ready for sale, buildings (houses and shophouses) under construction, and land under development which are stated at the lower of cost and net realizable value.

Biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan meliputi biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan ditambah dengan biaya pengembangan langsung dan tidak langsung yang dapat diatribusikan pada kegiatan pengembangan real estat serta biaya pinjaman. Jumlah biaya tanah yang sedang dikembangkan akan dipindahkan ke bangunan yang sedang dikonstruksi pada saat tanah tersebut selesai dikembangkan atau dipindahkan ke aset tanah bila tanah tersebut siap dijual dengan menggunakan metode luas areal.

Biaya pengembangan tanah, termasuk tanah yang digunakan sebagai jalan dan prasarana atau area yang tidak dijual lainnya, dialokasikan secara proporsional berdasarkan luas tanah yang dapat dijual.

Biaya perolehan bangunan yang sedang dikonstruksi meliputi biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan ditambah dengan biaya konstruksi dan biaya pinjaman dan dipindahkan ke aset bangunan pada saat selesai dibangun dan ketika siap dijual dengan menggunakan metode identifikasi khusus.

Akumulasi biaya ke proyek pengembangan tidak dihentikan walaupun realisasi pendapatan pada masa mendatang lebih rendah dari nilai tercatat proyek. Namun, dilakukan cadangan secara periodik atas perbedaan tersebut. Jumlah cadangan tersebut akan mengurangi nilai tercatat proyek dan dibebankan ke laba rugi tahun berjalan.

Biaya pemeliharaan dan perbaikan yang terjadi atas proyek yang sudah selesai dan secara substansial siap untuk digunakan sesuai tujuannya dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya.

Estimasi dan alokasi biaya harus dikaji kembali pada setiap akhir periode pelaporan sampai proyek selesai secara substansial. Apabila telah terjadi perubahan mendasar pada estimasi kini, biaya direvisi dan direalokasi.

Beban yang tidak berhubungan dengan proyek real estat dibebankan ke laba rugi pada saat terjadinya.

The cost of land under development consists of the cost of land for development, direct and indirect real estate development costs and capitalized borrowing costs. The total cost of land under development is transferred to land and building units ready for sale when land development is completed, based on the area of saleable lots.

The cost of land development, including the cost of land used for roads and amenities and other non-saleable areas, is allocated proportionally based on saleable area of land.

The cost of building units under construction consists of construction costs and is transferred to building units ready for sale when the development of land and construction of the buildings is completed and when it is ready for sale. Cost is determined using the specific identification method.

The allocation of costs to the project development continues even if the realization of future revenues is less than the carrying value of the project. However, periodic provisions are made for these differences. The total provision reduces the carrying value of the project to its net realizable value and is charged to expense in the current year when recognized.

Expenses incurred for repairs and maintenance of the completed projects and those projects which are substantially ready for use are charged to current operations.

Cost estimates and allocation are reviewed at the end of every reporting period until the project is substantially completed. If there are any substantial changes from the estimates, the Group revises and reallocates costs.

Costs which are not related to real estate development are charged to expense when incurred.

2) Persediaan Lainnya

Persediaan lainnya dinyatakan sebesar mana yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan ditentukan menggunakan metode pertama masuk, pertama keluar (*first-in, first-out*). Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga jual dalam kondisi normal usaha dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya-biaya yang diperlukan dalam melakukan penjualan.

I. **Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama**

Hasil usaha dan aset dan liabilitas entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode ekuitas.

Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi atau ventura bersama. Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi atau ventura bersama adalah sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, maka Grup menghentikan pengakuannya atas rugi lebih lanjut. Kerugian lebih lanjut diakui hanya jika Grup memiliki kewajiban konstruktif atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat menggunakan metode ekuitas sejak tanggal investasi tersebut memenuhi definisi entitas asosiasi atau ventura bersama. Pada saat perolehan investasi, setiap selisih lebih antara biaya perolehan investasi dengan bagian Grup atas nilai wajar neto aset dan liabilitas teridentifikasi dari investee diakui sebagai goodwill, yang termasuk dalam nilai tercatat investasi. Setiap selisih lebih bagian Grup atas nilai wajar neto aset dan liabilitas teridentifikasi terhadap biaya perolehan investasi langsung diakui dalam laba rugi pada periode perolehan investasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat penurunan nilai yang harus diakui atas investasi Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

2) Other Inventories

Other inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined using the first-in, first-out method. Net realizable value of these inventories is the current replacement cost.

I. **Investments in Associates and Joint Ventures**

The results and assets and liabilities of associates or joint ventures are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting.

Under the equity method, an investment in an associate or a joint venture is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate or joint venture. When the Group's share of losses of an associate or a joint venture exceeds the Group's interest in that associate or joint venture, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

An investment in an associate or a joint venture is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate or a joint venture. On acquisition of the investment in an associate or a joint venture, any excess of the cost of the investment over the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities of the investee is recognized as goodwill, which is included within the carrying amount of the investment. Any excess of the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities over the cost of the investment is recognized immediately in profit or loss in the period in which the investment is acquired.

The Group determines at each reporting date whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate or a joint venture.

Ketika entitas dalam Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama milik Grup, keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dari transaksi tersebut diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebatas kepentingan para pihak dalam asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

m. Bagian Partisipasi dalam Operasi Bersama

Ketika entitas dalam Grup memiliki aktivitas dalam operasi bersama, maka Grup sebagai operator bersama mengakui hal berikut terkait dengan kepentingan dalam operasi bersama:

- aset, mencakup bagiannya atas setiap aset yang dimiliki bersama;
- liabilitas, mencakup bagiannya atas liabilitas yang terjadi bersama;
- pendapatan dari penjualan bagiannya atas output yang dihasilkan dari operasi bersama;
- bagiannya atas pendapatan dari penjualan output oleh operasi bersama; dan
- beban, mencakup bagiannya atas setiap beban yang terjadi secara bersama-sama.

Ketika entitas dalam Grup melakukan transaksi dengan operasi bersama dimana Grup bertindak sebagai salah satu operator bersamanya, Grup melakukan transaksi dengan pihak lain dalam operasi bersama dan, dengan demikian, Grup mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dari transaksi tersebut dalam laporan keuangan konsolidasian hanya sebatas kepentingan para pihak lain dalam operasi bersama dan mengakui bagian keuntungan atau kerugiannya hanya jika Grup menjual kembali aset tersebut kepada pihak ketiga.

n. Tanah yang Belum Dikembangkan

Tanah yang belum dikembangkan dinyatakan sebesar mana yang lebih rendah biaya perolehan dan nilai realisasi bersih. Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga jual dikurangi dengan estimasi biaya penyelesaian lainnya untuk siap dijual.

Biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan meliputi biaya praperolehan dan perolehan tanah dipindahkan ke tanah yang sedang dikembangkan pada saat pematangan tanah telah dimulai atau dipindahkan ke bangunan yang sedang dikonstruksi pada saat tanah tersebut siap dibangun.

When a Group entity transacts with an associate or a joint venture of the Group, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of interests in the associate or joint venture that are not related to the Group.

m. Interest in Joint Operations

When a Group entity undertakes its activities under joint operations, the Group as a joint operator recognizes in relation to its interest in a joint operation:

- its assets, including its share of any assets held jointly.
- its liabilities, including its share of any liabilities incurred jointly;
- its revenue from the sale of its share of the output arising from the joint operation;
- its share of the revenue from the sale of the output by the joint operations; and
- its expenses, including its share of any expenses incurred jointly.

When a Group entity transacts with a joint operation in which the Group is a joint operator the Group is conducting the transaction with the other parties to the joint operation and, thus, gains or losses resulting from the transactions are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of other parties' interests in the joint operation and recognizes its share of the gains and losses only when it resells those assets to a third party.

n. Land for Development

Land for development is stated at the lower of cost and net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

The cost of land for development consists of pre-acquisition and acquisition costs of the land, and other costs related to the acquisition of land which are transferred to land under development when the development of land has started.

o. Biaya Dibayar Dimuka

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

p. Properti Investasi

Pemilikan Langsung

Properti investasi, kecuali tanah, diukur sebesar biaya perolehan, termasuk biaya transaksi, setelah dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai, jika ada. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada. Jumlah tercatat termasuk biaya penggantian untuk bagian tertentu dari properti investasi yang telah ada pada saat beban terjadi, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya perawatan sehari-hari properti investasi.

Properti investasi disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus sepanjang estimasi masa manfaatnya selama dua puluh (20) tahun.

Properti investasi dihentikan pengakuannya (dikeluarkan dari laporan posisi keuangan konsolidasian) pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laba rugi dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain atau berakhirnya konstruksi atau pengembangan. Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

Nilai residu, jika ada, umur manfaat, serta metode penyusutan dan amortisasi ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

o. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

p. Investment Properties

Direct Acquisition

Investment properties, except land, are measured at cost, including transaction costs, less accumulated depreciation and any impairment loss. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value, if any. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met; and excludes the costs of day-to-day servicing of an investment property.

Investment properties are depreciated over its estimated useful life of twenty (20) years using the straight-line method.

Investment properties are derecognized when either they have been disposed of or when the investment properties are permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. Any gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in profit or loss in the year of retirement or disposal.

Transfers are made to investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by ending of owner-occupation, commencement of an operating lease to another party or ending of construction or development. Transfers are made from investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner-occupation or commencement of development with a view to sale.

The asset's residual values, useful lives and depreciation and amortization methods are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

Properti Investasi Dalam Pembangunan

Properti investasi dalam pembangunan merupakan properti investasi dalam tahap konstruksi, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun properti investasi yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

q. Aset Tetap

Pemilikan Langsung

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan berdasarkan biaya perolehan, tetapi tidak termasuk biaya perawatan sehari-hari, dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Biaya perolehan awal aset tetap meliputi harga perolehan, termasuk bea impor dan pajak pembelian yang tidak boleh dikreditkan dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan sesuai dengan tujuan penggunaan yang ditetapkan.

Beban-beban yang timbul setelah aset tetap digunakan, seperti beban perbaikan dan pemeliharaan, dibebankan ke laba rugi pada saat terjadinya. Apabila beban-beban tersebut menimbulkan peningkatan manfaat ekonomis di masa datang dari penggunaan aset tetap tersebut yang dapat melebihi kinerja normalnya, maka beban-beban tersebut dikapitalisasi sebagai tambahan biaya perolehan aset tetap.

Penyusutan dihitung berdasarkan metode garis lurus (*straight-line method*) selama masa manfaat aset tetap atau jangka waktu sewa untuk perbaikan ruangan, mana yang lebih pendek, sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>
Bangunan dan prasarana	5 - 20
Perbaikan ruangan	5 - 10
Sarana gedung	10
Mesin dan peralatan	4 - 10

Construction in Progress

Constructions in progress represent investment properties under construction which are stated at cost, and are not depreciated. The accumulated costs are reclassified to the respective investment properties account and are depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready for its intended use.

q. Property and Equipment

Direct Acquisition

Property and equipment, except land, are carried at cost, excluding day-to-day servicing, less accumulated depreciation and any impairment in value. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value, if any.

The initial cost of property and equipment consists of its purchase price, including import duties and taxes and any directly attributable costs in bringing the property and equipment to its working condition and location for its intended use.

Expenditures incurred after the property and equipment have been put into operations, such as repairs and maintenance costs, are normally charged to operations in the year such costs are incurred. In situations where it can be clearly demonstrated that the expenditures have resulted in an increase in the future economic benefits expected to be obtained from the use of the property and equipment beyond its originally assessed standard of performance, the expenditures are capitalized as additional costs of property and equipment.

Depreciation are computed on a straight-line basis over the property and equipment's useful lives or term of the lease for leasehold improvements, whichever is shorter, as follows:

Buildings and land improvements
Leasehold improvements
Building improvements
Machinery and equipment

Prasarana golf	5
Perlengkapan pusat kebugaran jasmani	4 - 8
Kendaraan	5 - 8
Peralatan kantor	4 - 5
Perabot kantor	4 - 5
Peralatan kantin	4 - 5

Nilai tercatat aset tetap ditelaah kembali dan dilakukan penurunan nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan kondisi tertentu yang mengindikasikan nilai tercatat tersebut tidak dapat dipulihkan sepenuhnya.

Dalam setiap inspeksi yang signifikan, biaya inspeksi diakui dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian apabila memenuhi kriteria pengakuan. Biaya inspeksi signifikan yang dikapitalisasi tersebut diamortisasi selama periode sampai dengan saat inspeksi signifikan berikutnya.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap diakui dalam laba rugi pada tahun terjadinya penghentian pengakuan.

Nilai residu, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

Aset Tetap Dalam Pembangunan

Aset tetap dalam pembangunan merupakan aset tetap dalam tahap konstruksi, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

r. Goodwill

Goodwill diuji penurunan nilainya setiap tahun dan dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi penurunan nilai. Keuntungan atau kerugian yang diakui pada saat pelepasan entitas anak harus memperhitungkan nilai tercatat *goodwill* dari entitas anak yang dijual tersebut.

Golf equipment
Fitness center equipment
Vehicles
Office equipment
Office furniture and fixtures
Canteen equipment

The carrying values of property and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying values may not be recoverable.

When each major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the item of property and equipment as a replacement if the recognition criteria are satisfied. Such major inspection is capitalized and amortized over the next major inspection activity.

An item of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gains or losses arising from de-recognition of property and equipment are included in profit or loss in the year the item is derecognized.

The asset's residual values, useful lives and depreciation methods are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

Construction in Progress

Constructions in progress represent property and equipment under construction which are stated at cost, and are not depreciated. The accumulated costs are reclassified to the respective property and equipment account and are depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready for its intended use.

r. Goodwill

Goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. Gains and losses on the disposal of an entity include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

Goodwill dialokasikan ke UPK untuk tujuan uji penurunan nilai. Alokasi dilakukan ke UPK atau kelompok UPK yang diharapkan akan mendapat manfaat dari kombinasi bisnis yang menimbulkan *goodwill* tersebut.

s. Transaksi Sewa

Sewa jangka-pendek

Grup memutuskan untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang. Grup mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Sebagai pesewa

Ketika Grup bertindak sebagai pesewa, Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Untuk mengklasifikasi masing-masing sewa, Grup membuat penilaian secara keseluruhan atas apakah sewa mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika penilaian membuktikan hal tersebut, maka sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan; jika tidak maka, merupakan sewa operasi. Sebagai bagian dari penilaian ini, Grup mempertimbangkan beberapa indikator seperti apakah masa sewa adalah sebagian besar dari umur ekonomik aset pendasar.

t. Distribusi Dividen

Distribusi dividen kepada pemegang saham Grup diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dalam periode saat dividen tersebut disetujui oleh pemegang saham Grup.

u. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan tahunan, Grup menelaah apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat uji tahunan penurunan nilai aset perlu dilakukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Goodwill is allocated to CGU for the purpose of impairment testing. The allocation is made to those CGU or groups of CGU that are expected to benefit from the business combination in which the goodwill arose.

s. Lease Transactions

Short-term leases

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Group recognizes the leases payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

As lessor

When the Group acts as a lessor, it shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is classified as a finance lease; if not, then it is an operating lease. As part of this assessment, the Group considers certain indicators such as whether the lease term is for the major part of the economic life of the asset.

t. Dividend Distribution

Dividend distribution to the Group's shareholders is recognized as a liability in the consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Group's shareholders.

u. Impairment of Non-Financial Assets

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dinyatakan mengalami penurunan nilai dan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Penelaahan dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan untuk mengetahui apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai aset yang telah diakui dalam periode sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang diakui dalam periode sebelumnya akan dipulihkan apabila nilai tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun nilai tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun-tahun sebelumnya. Setelah pemulihan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan nilai tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

v. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pengakuan Pendapatan

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan

Grup menerapkan PSAK No. 72 yang mensyaratkan pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.

Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and impairment losses are recognized in profit or loss. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset is reversed in profit or loss to the extent that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

v. Revenue and Expense Recognition

Revenue Recognition

Revenue from contracts with customers

The Group has applied PSAK No. 72, which requires revenue recognition to fulfill 5 steps of assessment:

1. Identify contract(s) with a customer.
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.

3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki pengendalian atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan 2 cara, yakni:

- a. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak disajikan dalam "Liabilitas kontrak" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

3. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. When these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

A performance obligation may be satisfied at the following:

- a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
- b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.

Payment of the transaction price is different for each contract. A contract asset is recognized once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract liabilities are presented as "Contract liabilities" in the consolidated statements of financial position.

Kewajiban Grup terhadap kontrak dengan pelanggan sehubungan dengan pendapatan dibawah ini ditentukan sebagai kewajiban pelaksanaan tunggal yang dipenuhi pada suatu titik waktu:

- Pendapatan dari penjualan persediaan real estat diakui pada saat unit real estat diserahkan kepada pelanggan.
- Pendapatan jasa pelayanan diakui pada saat jasa diberikan.
- Pendaatan kamar hotel diakui berdasarkan tingkat hunian, sementara pendapatan hotel lainnya diakui pada saat barang atau jasa telah diberikan kepada pelanggan.
- Pendapatan dari iuran keanggotaan klub diakui sesuai dengan periode keanggotaan.

Pendapatan sewa diakui dengan metode garis lurus (*straight-line method*) berdasarkan berlalunya waktu.

Pendapatan bunga dari instrumen keuangan diakui dalam laba rugi secara akrual menggunakan metode suku bunga efektif.

Pengakuan Beban

Biaya penambahan yang secara langsung berhubungan untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memperoleh") dan diharapkan dapat dipulihkan, biaya tersebut dengan demikian memenuhi syarat kapitalisasi berdasarkan PSAK No. 72 dan dicatat sebagai bagian dari akun "Biaya dibayar dimuka". Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut.

Beban pokok penjualan diakui pada saat terjadinya (metode akrual). Termasuk didalam beban pokok penjualan adalah taksiran beban untuk pengembangan prasarana di masa yang akan datang atas tanah yang telah terjual.

Beban bunga dari instrumen keuangan diakui dalam laba rugi secara akrual menggunakan metode suku bunga efektif.

Beban diakui pada saat terjadinya, kecuali biaya pinjaman yang memenuhi persyaratan kapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset kualifikasian.

The obligation of the Group from the contracts with customers relating to below revenues are determined to be single performance obligations which are satisfied at a point in time:

- Revenues from sale of real estate inventories are recognized when the real estate units are delivered to the customer.
- Service revenues are recognized when services are rendered.
- Hotel room revenues are recognized based on actual room occupancy, while other hotel revenues are recognized when goods are delivered or when services are rendered to hotel guests.
- Club membership revenue is recognized based on the membership period.

Rental revenue is recognized on a straight line basis over the term of the lease contract.

Interest income for all financial instruments are recognized in profit or loss on accrual basis using the effective interest rate method.

Expense Recognition

The incremental costs that directly relate to obtaining a contract ("cost to obtain") and are expected to be recovered are eligible for capitalization under PSAK No. 72 and included as part of "Prepaid expenses". Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates.

Cost of sales are recognized when incurred (accrual method). Cost of sales includes estimated costs for future development of amenities on land that is already sold.

Interest expense for all financial instruments are recognized in profit or loss in accrual basis using the effective interest method.

Expenses are recognized when they are incurred, except for certain borrowing costs that qualify for capitalization as part of cost of a qualifying asset.

w. Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi, atau pembuatan aset kualifikasian dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

Jika Grup meminjam dana secara khusus untuk tujuan memperoleh aset kualifikasian, maka entitas menentukan jumlah biaya pinjaman yang layak dikapitalisasikan sebesar biaya pinjaman aktual yang terjadi selama tahun berjalan dikurangi penghasilan investasi atas investasi sementara dari pinjaman tersebut.

Jika pengembangan aktif atas aset kualifikasian dihentikan, Grup menghentikan kapitalisasi biaya pinjaman selama periode yang diperpanjang tersebut.

Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan saat selesainya secara substansi seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan atau dijual sesuai dengan maksudnya.

x. Imbalan Kerja

Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui sebesar jumlah yang tak-diskonto sebagai liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban dalam laba rugi.

Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang merupakan imbalan pasca-kerja manfaat pasti yang dibentuk tanpa pendanaan khusus dan didasarkan pada masa kerja dan jumlah penghasilan karyawan saat pensiun yang dihitung menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti langsung diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi, namun menjadi bagian dari saldo laba. Biaya liabilitas imbalan pasti lainnya terkait dengan program imbalan pasti diakui dalam laba rugi.

w. Borrowing Costs

Borrowing costs which are directly attributable to the acquisition, construction, or production of qualifying assets are capitalized as part of the acquisition cost of the qualifying assets. Other borrowing costs are recognized as expenses in the period in which they are incurred.

To the extent that the Group borrows funds specifically for the purpose of obtaining a qualifying asset, the entity determines the amount of borrowing costs eligible for capitalization as the actual borrowing costs incurred on that borrowing during the year less any investment income on the temporary investment of those borrowings.

The Group suspends capitalization of borrowing costs during extended periods in which it suspends active development of a qualifying asset.

The Groups ceases capitalizing borrowing costs when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use or sale are complete.

x. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits Liability

Short-term employee benefits are recognized at its undiscounted amount as a liability after deducting any amount already paid in the consolidated statement of financial position and as an expense in profit or loss.

Long-term Employee Benefits Liability

Long-term employee benefits liability represents post-employment benefits, unfunded defined-benefit plans which amounts are determined based on years of service and salaries of the employees at the time of pension and calculated using the Projected Unit Credit. Remeasurement is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur and not to be reclassified to profit or loss but reflected immediately in retained earnings. All other costs related to the defined-benefit plan are recognized in profit or loss.

Pada tanggal 2 Februari 2021, Pemerintah mengundangkan dan memberlakukan Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) untuk melaksanakan ketentuan Pasal 81 dan Pasal 185 (b) UU No. 11/2020 mengenai Cipta Kerja yang bertujuan untuk menciptakan lapangan kerja yang seluas-luasnya.

Presiden Republik Indonesia telah menetapkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja (Perppu Cipta Kerja 2/2022) pada tanggal 30 Desember 2022 yang merupakan pelaksanaan dari Putusan MK Nomor 91/PUU-XVIII/2020. Dengan berlakunya Perppu ini, UU No.11/2020 tentang Cipta Kerja dicabut dan dinyatakan tidak berlaku. Perppu Cipta Kerja 2/2022 telah ditetapkan menjadi Undang-Undang pada tanggal 31 Maret 2023 berdasarkan Undang-Undang No. 6 Tahun 2023.

Grup juga mengikutsertakan karyawannya dalam program Dana Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) Manulife. Manfaat iuran pasti ditentukan berdasarkan akumulasi iuran dan hasil pengembangan investasi.

y. Pajak Penghasilan

Pajak Kini

Pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui sebagai liabilitas jika terdapat perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direviu pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

On February 2, 2021, the Government promulgated Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) to implement the provisions of Article 81 and Article 185 (b) of Law no. 11/2020 concerning Job Creation (Cipta Kerja), which aims to create the widest possible employment opportunities.

The President of the Republic of Indonesia has issued Government Regulation in Lieu of Law No. 2 of 2022 concerning Job Creation (Perppu Cipta Kerja 2/2022) on December 30, 2022 which is the implementation of the Constitutional Court Decision Number 91/PUU-XVIII/2020. With the enactment of this Perppu, Law No.11/2020 concerning Job Creation is repealed and declared invalid. Perppu Cipta Kerja 2/2022 has been enacted into law on March 31, 2023, based on Law No. 6 of 2023.

The Group engaged its employees in a pension plan program DPLK Manulife. Defined-contribution plans benefits are determined based on accumulated contributions and returns on investments.

y. Income Tax

Current Tax

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be utilized.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

z. Laba (Rugi) Per Saham

Laba (rugi) per saham dasar dihitung dengan membagi laba (rugi) bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

aa. Segmen Operasi

Segmen operasi disusun sesuai dengan kebijakan akuntansi yang dianut dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian.

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal komponen-komponen Grup yang secara berkala dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya ke dalam segmen dan penilaian kinerja Grup.

bb. Provisi

Provisi diakui jika Grup mempunyai kewajiban kini (hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, yang memungkinkan Grup harus menyelesaikan kewajiban tersebut dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada tanggal pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian terkait kewajiban tersebut.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

z. Earnings (Loss) Per Share

Basic earnings (loss) per share are computed by dividing the profit (loss) attributable to owners of the parent company by the weighted average number of shares outstanding during the year.

aa. Operating Segment

Operating segment is prepared using the accounting policies adopted for preparing and presenting the consolidated financial statements.

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

bb. Provisions

Provisions are recognized when the Group has present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation.

cc. Peristiwa setelah Periode Pelaporan

Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang menyediakan tambahan informasi mengenai posisi keuangan konsolidasian Grup pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian (peristiwa penyesuaian), jika ada, telah tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang tidak memerlukan penyesuaian (peristiwa non-penyesuaian), apabila jumlahnya material, telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan dan Asumsi Manajemen

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, pada laporan keuangan konsolidasian manajemen harus membuat estimasi, pertimbangan dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut, berdasarkan pengalaman historis dan faktor lain yang dipertimbangkan relevan.

Manajemen berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar estimasi, pertimbangan dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen, yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian.

Pertimbangan

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

a. Pengendalian Bersama pada Pengendalian Bersama Entitas

Pengendalian bersama atas suatu aktivitas ekonomi terjadi jika keputusan keuangan dan operasional strategis terkait dengan aktivitas tersebut mensyaratkan konsensus dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian. Manajemen Grup menentukan bahwa terdapat pengendalian bersama atas Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP), Badan Kerjasama Mutiara Buana (BKMB), dan PT Graha Abdael Sukses karena keputusan terkait aktivitas ekonomi entitas-entitas tersebut dibuat oleh pihak-pihak yang berbagi pengendalian.

cc. Events after the Reporting Period

Post year-end events that provide additional information about the consolidated statement of financial position at the reporting date (adjusting events), if any, are reflected in the consolidated financial statements. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes to consolidated financial statements when material.

3. Management Use of Estimates, Judgments and Assumptions

In the application of the Group's accounting policies to the consolidated financial statements, management is required to make estimates, judgments and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Management believes that the following represent a summary of the significant estimates, judgments, and assumptions made that affected certain reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

a. Joint Control in Joint Arrangements

Joint control over an economic activity exists only when the strategic financial and operating decisions relating to the activity require unanimous consent of the parties sharing control. The Group's management determined that it has joint control over Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP), Badan Kerjasama Mutiara Buana (BKMB), and PT Graha Abdael Sukses since the decisions on economic activities of these entities are made jointly by the venturers.

- b. Konsolidasi Entitas dengan Hak Suara Perusahaan di Bawah 50%

Manajemen menentukan bahwa Perusahaan mengendalikan PT Raharja Mitra Familia (RMF) walaupun kepemilikannya di RMF di bawah 50% karena Perusahaan memiliki wewenang untuk mengatur kebijakan operasi dan keuangan RMF.

- c. Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan menilai apakah aset dan liabilitas tersebut memenuhi kriteria yang ditetapkan dalam PSAK No. 71. Aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2.

- d. Aset Keuangan yang Tidak Memiliki Kuotasi Harga di Pasar Aktif

Grup mengukur seluruh aset keuangan berupa investasi dalam instrumen ekuitas pada nilai wajarnya. Akan tetapi, pada keadaan terbatas, biaya perolehan dapat merupakan estimasi nilai wajar yang tepat. Hal tersebut dapat terjadi jika informasi yang terkini tidak tersedia untuk mengukur nilai wajar, atau terdapat rentang kemungkinan yang cukup besar atas nilai wajar, dimana biaya perolehan yang merupakan estimasi terbaik nilai wajar berada dalam rentang tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen Grup memutuskan untuk mengukur investasi dalam instrumen ekuitas pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain yang diungkapkan dalam Catatan 6 pada biaya perolehan, karena informasi yang terkini tidak tersedia untuk mengukur nilai wajarnya.

- b. Consolidation of Entities in which the Company Holds Below 50%

Management considers that the Company controls PT Raharja Mitra Familia (RMF) although its ownership in RMF is below 50% since it has the power to govern the operating and financial policies of RMF.

- c. Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 71. Accordingly, the financial assets and liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

- d. Financial Assets Not Quoted in Active Market

The Group measures all investments in equity securities at fair value. However, in limited circumstances cost may be an appropriate estimate of fair value. That may be the case if insufficient more recent information is available to measure fair value, or if there is a wide range of possible fair value measurements and cost represents the best estimate of fair value within that range.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group management decided to measure the investments in equity securities at fair value through other comprehensive income as disclosed in Note 6 at cost, because current information is not available to measure the fair values.

e. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai

Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, Grup menilai apakah risiko kredit atas instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian tersebut, Grup mempertimbangkan perubahan risiko gagal bayar yang terjadi selama umur instrumen keuangan. Dalam melakukan penilaian tersebut, Grup membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar pada saat pengakuan awal, serta mempertimbangkan informasi, termasuk informasi masa lalu, kondisi saat ini, dan informasi bersifat perkiraan masa depan (*forward-looking*), yang wajar dan didukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan.

Grup mengukur cadangan kerugian sepanjang umurnya, jika risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, jika tidak, maka Grup mengukur cadangan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan. Suatu evaluasi yang bertujuan untuk mengidentifikasi jumlah cadangan kerugian ekspektasian yang harus dibentuk, dilakukan secara berkala pada setiap periode pelaporan. Oleh karena itu, saat dan besaran jumlah cadangan kerugian ekspektasian yang tercatat pada setiap periode dapat berbeda tergantung pada pertimbangan atas informasi yang tersedia atau berlaku pada saat itu.

Nilai tercatat aset keuangan Grup yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Kas dan setara kas	954.308.405.033	1.162.691.397.052	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	207.651.224.167	272.875.207.370	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	3.776.649.729	264.331.029.686	Other accounts receivable
Aset keuangan lainnya	406.986.526.877	484.150.370.871	Other financial assets
Piutang pihak berelasi non - usaha	4.538.139.758	4.598.700.540	Due from related parties
Jaminan	1.096.316.511	1.560.691.483	Deposits
Jumlah	<u>1.578.357.262.075</u>	<u>2.190.207.397.002</u>	Total

e. Allowance for Impairment

At each consolidation statement of financial position reporting date, the Group assesses whether the credit risk of a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default over the expected life of the financial instrument. To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, including that which is forward-looking, that is available without undue cost or effort.

The Group measures the loss allowance for a financial instrument at an amount equal to the lifetime expected credit losses if the credit risk on that financial instrument has increased significantly since initial recognition, otherwise, the Group measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month expected credit losses. Evaluation of financial assets to determine the allowance for expected loss to be provided is performed periodically in each reporting period. Therefore, the timing and amount of allowance for expected credit loss recorded at each period might differ based on the judgments and estimates that are available or valid at each period.

The carrying values of the Group's financial assets at amortized cost as of December 31, 2023 and 2022 follows:

f. Sewa

Grup Sebagai Pesewa

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa ruangan. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa operasi karena Grup menanggung secara signifikan seluruh risiko dan manfaat dari kepemilikan aset-aset tersebut.

g. Komponen Pendanaan Signifikan

Grup telah menetapkan bahwa kontrak dengan pelanggan atas penjualan persediaan real estat memiliki komponen pendanaan yang signifikan mengingat jangka waktu antara pembayaran uang muka penjualan oleh pelanggan dan waktu pengalihan kendali atas persediaan real estat, yang mana lebih dari satu tahun. Dalam menentukan tingkat bunga yang akan diterapkan pada jumlah imbalan, Grup menyimpulkan bahwa tingkat suku bunga adalah tingkat bunga rata-rata pinjaman jangka panjang Grup yang disesuaikan dengan selisih tingkat hasil (*credit spread*) untuk mencerminkan risiko kredit pelanggan yang sebanding dengan tingkat bunga yang tercermin dalam transaksi terpisah yang mengandung komponen pendanaan antara Grup dan pelanggan pada awal kontrak.

h. Saat Pengakuan Pendapatan

Grup mengakui pendapatan dari kontrak dengan pelanggan pada suatu periode waktu atau pada suatu titik waktu tergantung pada evaluasi manajemen ketika pelanggan memperoleh kendali atas barang atau jasa yang dijanjikan dan berdasarkan tingkat kemajuan dalam penyelesaian kewajiban pelaksanaan. Grup menetapkan bahwa pendapatan dari penjualan persediaan real estat diakui pada suatu titik waktu karena kendali atas barang yang dijanjikan dialihkan kepada pelanggan pada suatu titik waktu tertentu.

f. Leases

Group as Lessor

The Group has entered into various commercial lease agreements. The Group has determined that these are operating leases since the Group bears substantially all the significant risks and rewards of ownership of the related assets.

g. Significant Financing Component

The Group has determined that the contracts with customers for sale of real estate inventories have significant financing component considering the period between the customer's payment of sales advance and the time of the transfer of control over the real estate inventories, which is more than one year. In determining the interest to be applied to the amount of consideration, the Group concluded that the interest rate is the average interest rate on the Group's long-term borrowings adjusted with credit spread to reflect the customer credit risk that is commensurate with the rate that would be reflected in a separate financing transaction between Group and the customer at contract inception.

h. Timing of Revenue

The Group recognizes revenue from contracts with customers over time or at a point in time depending on management evaluation of when the customer obtains control of the promised goods or services and based on the extent of progress towards completion of the performance obligation. The Group has determined that revenues from sale of real estate inventories are to be recognized at a point in time because control of the promised goods is transferred to the customers at a point in time.

i. Pajak Penghasilan

Pertimbangan yang signifikan dibutuhkan untuk menentukan jumlah pajak penghasilan. Terdapat sejumlah transaksi dan perhitungan yang menimbulkan ketidakpastian penentuan jumlah pajak penghasilan karena interpretasi atas peraturan pajak yang berbeda. Jika hasil pemeriksaan pajak berbeda dengan jumlah yang sebelumnya telah dibukukan, maka selisih tersebut akan berdampak terhadap aset dan liabilitas pajak kini dan tangguhan dalam periode dimana hasil pemeriksaan tersebut terjadi.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama lain dalam mengestimasi ketidakpastian pada tanggal pelaporan yang mempunyai risiko signifikan yang dapat menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Kondisi yang ada dan asumsi mengenai perkembangan masa depan dapat berubah karena perubahan situasi pasar yang berada di luar kendali Grup. Perubahan tersebut tercermin dalam asumsi ketika keadaan tersebut terjadi.

a. Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mensyaratkan pengukuran aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti obyektif yang dapat diverifikasi (seperti nilai tukar, suku bunga), sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan pada Catatan 31.

i. Income taxes

Significant judgment is required in determining the provision for income taxes. There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain due to different interpretation of tax regulations. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will have an impact on the current and deferred tax assets and liabilities in the period in which such determination is made.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes on circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

a. Fair Value of Financial Assets and Liabilities

Indonesian Financial Accounting Standards require measurement of certain financial assets and liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence (i.e. foreign exchange, interest rate), while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

The fair value of financial assets and liabilities are set out in Note 31.

b. Estimasi Masa Manfaat Properti Investasi dan Aset Tetap

Masa manfaat dari masing-masing properti investasi dan aset tetap Grup diestimasi berdasarkan jangka waktu aset tersebut diharapkan tersedia untuk digunakan. Estimasi tersebut didasarkan pada penilaian kolektif berdasarkan bidang usaha yang sama, evaluasi teknis internal dan pengalaman dengan aset sejenis. Estimasi masa manfaat setiap aset ditelaah secara berkala dan diperbarui jika estimasi berbeda dari perkiraan sebelumnya yang disebabkan karena pemakaian, usang secara teknis atau komersial serta keterbatasan hak atau pembatasan lainnya terhadap penggunaan aset. Dengan demikian, hasil operasi di masa mendatang mungkin dapat terpengaruh secara signifikan oleh perubahan dalam jumlah dan waktu terjadinya biaya karena perubahan yang disebabkan oleh faktor-faktor yang disebutkan di atas. Penurunan estimasi masa manfaat ekonomis setiap properti investasi dan aset tetap akan menyebabkan kenaikan beban penyusutan dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

Nilai tercatat properti investasi dan aset tetap konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing diungkapkan pada Catatan 17 dan 18.

c. Penurunan Nilai *Goodwill*

Uji penurunan nilai wajib dilakukan sedikitnya setahun sekali tanpa memperhatikan apakah telah terjadi indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pakai aset tak berwujud membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut (UPK) serta tingkat diskonto yang tepat untuk menghitung nilai kini.

b. Estimated Useful Lives of Investment Properties and Property and Equipment

The useful life of each of the item of the Group's investment properties and property and equipment are estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on a collective assessment of similar business, internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence, and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above. A reduction in the estimated useful life of any item of investment properties and property and equipment would increase the recorded depreciation and decrease the carrying values of these assets.

The carrying values of investment properties and property and equipment as of December 31, 2023 and 2022 are set out in Notes 17 and 18, respectively.

c. Impairment of Goodwill

Impairment testing is required to be performed at least annually irrespective of whether or not there are indications of impairment. Determining the value in use of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets (CGU) and a suitable discount rate in order to calculate the present value.

Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi nilai pakai dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.

Berdasarkan penelaahan manajemen, tidak terdapat penurunan nilai *goodwill* yang diakui di tahun 2023 dan 2022. Unit Penghasil Kas (UPK), dimana telah diuji penurunan nilai, disajikan dalam Catatan 19 atas laporan keuangan konsolidasian.

d. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Penelaahan atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai aset tertentu. Penentuan nilai wajar aset membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut. Perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar dapat berdampak signifikan pada nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.

Nilai tercatat aset non-keuangan tersebut pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Investasi entitas asosiasi dan ventura bersama	425.488.988.159	350.651.381.760	Investments in associates and joint ventures
Properti investasi	1.749.636.360.459	1.668.398.374.018	Investment properties
Aset tetap	363.778.449.257	171.001.004.346	Property and equipment
Tanah yang belum dikembangkan	3.659.395.961.185	3.891.512.877.953	Land for development
Jumlah	<u>6.198.299.759.060</u>	<u>6.081.563.638.077</u>	Total

While it is believed that the assumptions used in the estimation of the value in use of assets reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in this assumptions may materially affect the assessment of recoverable values and any resulting impairment loss could have a material adverse impact on the results of Group's operations.

Based on the assessment of management, there was no impairment in value of goodwill in 2023 and 2022. The cash generating unit (CGU) on which impairment analysis is applied is disclosed in Note 19 to the consolidated financial statements.

d. Impairment of Non-financial Assets

Impairment review is performed when certain impairment indicators are present. Determining the fair value of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets. Any significant changes in the assumptions used in determining the fair value may materially affect the assessment of recoverable values and any resulting impairment loss could have a material impact on results of operations.

The carrying values of these assets as of December 31, 2023 and 2022 follows:

e. Imbalan Kerja Jangka Panjang

Penentuan liabilitas imbalan kerja jangka panjang dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi tersebut dijelaskan dalam Catatan 44 dan mencakup, antara lain, tingkat kenaikan gaji, dan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada imbal hasil surat utang negara pada tanggal valuasi. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan demikian, berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perbedaan signifikan pada hasil aktual, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, liabilitas imbalan kerja jangka panjang masing-masing sebesar Rp 98.093.199.513 dan Rp 90.363.579.983 (Catatan 44).

f. Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara nilai tercatat aset dan liabilitas pada laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak jika kemungkinan besar jumlah laba kena pajak akan memadai untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang diakui. Estimasi manajemen yang signifikan diperlukan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang diakui berdasarkan kemungkinan waktu terealisasinya dan jumlah laba kena pajak pada masa mendatang serta strategi perencanaan pajak masa depan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo aset pajak tangguhan konsolidasian disajikan dalam Catatan 42 atas laporan keuangan konsolidasian.

e. Long-term Employee Benefits

The determination of the long-term employee benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions are described in Note 44 and include, among others, rate of salary increase, and discount rate which is determined after giving consideration to interest rates of government bonds on the date of valuation. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to other comprehensive income and therefore, generally affect the recognized comprehensive income and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liability.

As of December 31, 2023 and 2022, long-term employee benefits liability amounted to Rp 98,093,199,513 and Rp 90,363,579,983, respectively (Note 44).

f. Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the financial statements' carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

As of December 31, 2023 and 2022, the carrying amounts of consolidated deferred tax assets are disclosed in Note 42 to the consolidated financial statements.

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

4. Kas dan Setara Kas

4. Cash and Cash Equivalents

	2023	2022	
Kas	709.246.400	738.328.700	Cash on hand
Bank			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank CIMB Niaga Tbk	306.903.511.705	287.637.264.796	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	122.659.375.518	100.338.385.283	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	53.598.417.308	63.989.931.310	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	29.814.099.770	32.310.606.205	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	23.774.061.662	7.232.384.667	PT Bank JTrust Indonesia Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	13.273.488.874	9.739.212.439	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	10.394.724.205	4.219.223.176	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	9.006.012.813	-	PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk
PT Bank UOB Indonesia	4.713.250.128	112.537.732.655	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Pan Indonesia Tbk	4.578.156.870	12.688.890.938	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	3.814.139.677	4.340.084.754	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank DKI	3.288.289.986	219.962.355	PT Bank DKI
PT Bank Victoria International Tbk	2.051.755.426	1.125.151.996	PT Bank Victoria International Tbk
PT Bank Permata Tbk	1.753.106.582	4.792.062.187	PT Bank Permata Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	1.150.056.786	1.098.045.982	PT Bank OCBC NISP Tbk
Bank of China	1.059.511.432	835.998.752	Bank of China
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	451.770.190	1.336.523.625	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Jasa Jakarta	427.597.597	1.132.545.927	PT Bank Jasa Jakarta
PT Bank MNC Internasional Tbk	262.695.773	951.648.281	PT Bank MNC Internasional Tbk
PT Bank IBK Indonesia Tbk	260.465.730	6.450.170.614	PT Bank IBK Indonesia Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	43.881.162	715.861.083	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	35.903.604	799.080.553	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
PT Bank Syariah Mandiri	14.366.938	1.827.501.464	PT Bank Syariah Mandiri
PT Bank Sinarmas Tbk	14.269.658	8.147.729.250	PT Bank Sinarmas Tbk
Lain-lain (di bawah Rp 500.000.000)	986.732.576	993.719.825	Others (each below Rp 500,000,000)
Dolar Amerika Serikat (Catatan 49)			U.S. Dollar (Note 49)
PT Bank Central Asia Tbk	8.235.615.417	523.453.629	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank CTBC Indonesia	1.139.555.653	1.461.068.065	PT Bank CTBC Indonesia
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	3.209.849.042	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	-	649.829.519	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
Deposito berjangka			Time deposits
Rupiah			Rupiah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	142.404.688.567	161.884.974.380	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank UOB Indonesia	99.642.677.593	204.613.552.692	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Shinhan Indonesia	63.023.399.676	5.043.771.302	PT Bank Shinhan Indonesia
PT Bank CIMB Niaga Tbk	20.981.746.071	20.459.064.140	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Mega	5.142.119.656	-	PT Bank Mega
PT Bank Central Asia Tbk	3.829.462.814	17.853.116.372	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	3.188.111.950	3.049.606.977	PT Bank JTrust Indonesia Tbk
PT Bank Sinarmas Tbk	3.000.000.000	-	PT Bank Sinarmas Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	2.549.996.800	-	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	2.100.000.000	76.882.534.117	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank IBK Indonesia Tbk	2.000.000.000	-	PT Bank IBK Indonesia Tbk
PT Bank Jasa Jakarta	1.261.342.466	-	PT Bank Jasa Jakarta
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	-	390.600.000	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
Dolar Amerika Serikat (Catatan 49)			U.S. Dollar (Note 49)
PT Bank CTBC Indonesia	770.800.000	471.930.000	PT Bank CTBC Indonesia
Jumlah	954.308.405.033	1.162.691.397.052	Total
Suku bunga deposito berjangka per tahun			Interest rates per annum on time deposits
Rupiah	2,00% - 5,50%	1,90% - 5,25%	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	3,25%	2,00%	U.S. Dollar

5. Investasi Aset Keuangan pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi

	2023	2022
Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi		
Reksadana		
Bahana Liquid USD	-	61.495.809.567
Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar	-	1.543.821.463
Jumlah	-	63.039.631.030

Akun ini merupakan penyertaan RMF, entitas anak, pada reksadana Bahana Liquid USD.

Pada Januari dan September 2023, RMF melakukan penjualan 4.433.243 unit penyertaan pada reksadana tersebut dan mencatat keuntungan direalisasi dari penjualan unit penyertaan sebesar Rp 34.424.969, yang dicatat pada akun "Lain-lain – bersih" pada laba rugi.

Pada Desember 2022, RMF melakukan penjualan 169.340 unit penyertaan pada reksadana tersebut dan mencatat keuntungan direalisasi dari penjualan unit penyertaan sebesar Rp 3.600.311, yang dicatat pada akun "Lain-lain – bersih" pada laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, RMF memiliki masing-masing sebesar nihil dan 4.433.243 unit penyertaan pada reksadana tersebut, dengan Nilai Aset Bersih keseluruhan unit penyertaan masing-masing sebesar nihil dan Rp 63.039.631.030.

Pada tahun 2023 dan 2022, RMF mencatat keuntungan dari perubahan nilai wajar investasi masing-masing sebesar Rp 709.637.250 dan Rp 499.821.673 yang dicatat pada akun "Keuntungan dari perubahan nilai wajar investasi yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi" pada laba rugi.

5. Investments in Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss

	2023	2022
FVPL		
Mutual fund		
Bahana Liquid USD	-	61.495.809.567
Unrealized gain on increase in value of financial assets at FVPL	-	1.543.821.463
Total	-	63.039.631.030

These represent investment of RMF, a subsidiary, in Bahana Liquid USD mutual funds.

In January and September 2023, RMF sold 4,433,243 units of investments in mutual fund and recognized realized gain on sale amounting to Rp 34,424,969, which is recorded as "Others – net" in profit or loss.

In December 2022, RMF sold 169,340 units of investments in mutual fund and recognized realized gain on sale amounting to Rp 3,600,311, which is recorded as "Others – net" in profit or loss.

As of December 31, 2023 and 2022, RMF has investments in nil and 4,433,243 units of mutual fund, respectively, and the Net Asset Value of this investment amounted to nil and Rp 63,039,631,030, respectively.

In 2023 and 2022, RMF recognized gain on change in fair value of investments amounting to Rp 709,637,250 and Rp 499,821,673, respectively, which is recorded as "Gain on change in fair value of investments at fair value through profit and loss" in profit or loss.

**6. Investasi Aset Keuangan pada Nilai Wajar
Melalui Penghasilan Komprehensif Lain**

**6. Investments in Financial Assets at Fair Value
Through Other Comprehensive Income**

	2023	2022	
Jangka panjang			Long-term
Saham yang tidak memiliki kuotasi harga di pasar yang aktif:			Shares not quoted in active market:
Pada harga perolehan:			At cost:
PT Putra Alvita Pratama	16.855.442.000	16.855.442.000	PT Putra Alvita Pratama
PT Pembangunan Kota Tua	10.000.000.000	10.000.000.000	PT Pembangunan Kota Tua
PT Spinindo Mitradaya	160.000.000	160.000.000	PT Spinindo Mitradaya
PT Abadinugraha Ciptajaya	100.000	100.000	PT Abadinugraha Ciptajaya
PT Alamdharmatimsentosa	100.000	100.000	PT Alamdharmatimsentosa
PT Dharmo Grande	100.000	100.000	PT Dharmo Grande
PT Intiwhiz International	500	500	PT Intiwhiz International
PT Intiland Estrella	500	500	PT Intiland Estrella
PT Estrella Dua Indonesia	500	500	PT Estrella Dua Indonesia
PT Estrella Tiga Indonesia	500	500	PT Estrella Tiga Indonesia
PT Estrella Lima Indonesia	500	500	PT Estrella Lima Indonesia
PT Estrella Tujuh Indonesia	500	500	PT Estrella Tujuh Indonesia
PT Estrella Delapan Indonesia	500	500	PT Estrella Delapan Indonesia
PT Estrella Sembilan Indonesia	500	500	PT Estrella Sembilan Indonesia
PT Estrella Sebelas Indonesia	500	500	PT Estrella Sebelas Indonesia
PT Estrella Duabelas Indonesia	500	500	PT Estrella Duabelas Indonesia
PT Estrella Limabelas Indonesia	500	500	PT Estrella Limabelas Indonesia
PT Estrella Enambelas Indonesia	500	500	PT Estrella Enambelas Indonesia
PT Estrella Tujuhbelas Indonesia	500	500	PT Estrella Tujuhbelas Indonesia
PT Estrella Sembilanbelas Indonesia	500	500	PT Estrella Sembilanbelas Indonesia
PT Estrella Duapuluh Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Indonesia
PT Estrella Duapuluh Satu Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Satu Indonesia
PT Estrella Duapuluh Dua Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Dua Indonesia
PT Estrella Duapuluh Tiga Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Tiga Indonesia
PT Estrella Duapuluh Lima Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Lima Indonesia
PT Estrella Duapuluh Enam Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Enam Indonesia
PT Estrella Duapuluh Tujuh Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Tujuh Indonesia
PT Estrella Duapuluh Delapan Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Delapan Indonesia
PT Estrella Duapuluh Sembilan Indonesia	500	500	PT Estrella Duapuluh Sembilan Indonesia
Jumlah	<u>27.015.753.500</u>	<u>27.015.753.500</u>	Total

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, investasi aset keuangan di atas diukur pada biaya perolehan, berdasarkan pertimbangan manajemen yang diungkapkan pada Catatan 3.d Aset Keuangan yang Tidak Memiliki Kuotasi Harga di Pasar Aktif.

As of December 31, 2023 and 2022, the above investment financial assets are measured at cost, based on management's judgment as disclosed in Note 3.d, Financial Assets Not Quoted in Active Market.

Pada tahun 2023, PT Putra Alvita Pratama membagikan dividen tunai kepada pemegang saham. Bagian entitas anak atas pembagian dividen tunai adalah sebesar Rp 13.461.661.200.

In 2023, PT Putra Alvita Pratama agreed to distribute cash dividends to stockholders. The share of the subsidiary on this cash dividend amounted to Rp 13,461,661,200.

Pada tahun 2023, PT Spinindo Mitradaya membagikan dividen tunai kepada pemegang saham. Bagian Perusahaan atas pembagian dividen tunai adalah sebesar Rp 176.000.000.

In 2023, PT Spinindo Mitradaya agreed to distribute cash dividends. The share of the Company on this cash dividend amounted to Rp 176,000,000.

Pada tahun 2022, PT Putra Alvita Pratama membagikan dividen tunai kepada pemegang saham. Bagian entitas anak atas pembagian dividen tunai adalah sebesar Rp 15.431.660.400.

In 2022, PT Putra Alvita Pratama agreed to distribute cash dividends. The share of the subsidiary on this cash dividend amounted to Rp 15,431,660,400.

Kepemilikan pada masing-masing investasi saham di atas berada dibawah 20%. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas investasi tersebut.

The ownership interest in each of the above investments in shares is below 20%. Management believes that there is no impairment in value of these investments.

7. Piutang Usaha

7. Trade Accounts Receivable

	2023	2022	
a. Berdasarkan Segmen Usaha			a. By Business Segments
Penjualan			Sales
Perumahan			Houses and land
Pihak berelasi	85.606.459.354	159.303.747.169	Related party
Pihak ketiga	23.318.380.638	24.048.963.113	Third parties
<i>High rise</i>	23.742.441.579	23.879.506.150	High rise
Kawasan industri	4.109.497.211	1.222.318.665	Industrial estate
Jumlah	<u>136.776.778.782</u>	<u>208.454.535.097</u>	Subtotal
Pendapatan usaha			Operating revenues
Fasilitas	43.950.752.364	40.039.012.663	Facilities
Perkantoran	30.528.129.690	29.745.577.368	Offices
Kawasan industri	1.158.177.757	918.298.059	Industrial estate
Hotel	1.611.278.825	-	Hotels
Lain-lain	972.660.000	-	Others
Jumlah	<u>78.220.998.636</u>	<u>70.702.888.090</u>	Subtotal
Jumlah	214.997.777.418	279.157.423.187	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(7.346.553.251)</u>	<u>(6.282.215.817)</u>	Allowance for impairment
Bersih	<u>207.651.224.167</u>	<u>272.875.207.370</u>	Net
Piutang usaha - disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai berikut:			Trade receivables - presented in the consolidated statements of financial position under:
Aset lancar	189.602.458.024	254.539.785.902	Current assets
Aset tidak lancar	<u>18.048.766.143</u>	<u>18.335.421.468</u>	Noncurrent assets
Jumlah	<u>207.651.224.167</u>	<u>272.875.207.370</u>	Total
b. Berdasarkan umur			b. By Age
Belum jatuh tempo	156.895.682.333	221.129.407.011	Not past due
Jatuh tempo:			Past due
1 - 30 hari	22.732.694.006	26.854.395.453	1 - 30 days
31 - 60 hari	6.088.257.579	3.233.189.972	31 - 60 days
61 - 90 hari	1.566.761.568	1.242.156.389	61 - 90 days
91 - 120 hari	6.088.992.536	6.804.838.516	91 - 120 days
> 120 hari	<u>21.625.389.396</u>	<u>19.893.435.846</u>	More than 120 days
Jumlah	214.997.777.418	279.157.423.187	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(7.346.553.251)</u>	<u>(6.282.215.817)</u>	Allowance for impairment
Jumlah - Bersih	<u>207.651.224.167</u>	<u>272.875.207.370</u>	Total - Net

Perubahan dalam cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The changes in allowance for impairment follows:

	2023	2022	
Saldo awal	6.282.215.817	6.743.500.267	Beginning balance
Penambahan	2.639.821.048	480.942.901	Additions
Pemulihan	(1.575.483.614)	(942.227.351)	Recovery
Saldo akhir	<u>7.346.553.251</u>	<u>6.282.215.817</u>	Ending balances

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk menghitung cadangan kerugian kredit ekspektasian yang disyaratkan oleh PSAK No. 71, yang memperbolehkan penerapan cadangan kerugian ekspektasian sepanjang umurnya untuk seluruh piutang usaha tanpa komponen pendanaan signifikan. Untuk mengukur cadangan kerugian ekspektasian tersebut, piutang usaha dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit yang sejenis dan pola tunggakan atau gagal bayar.

The Group applies the simplified approach to provide for expected credit losses prescribed by PSAK No. 71, which permits the use of lifetime expected loss provision for all trade accounts receivables with no significant financing component. To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due.

Berdasarkan evaluasi manajemen terhadap kolektibilitas saldo masing-masing piutang pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha tersebut.

Based on management's evaluation of the collectibility of the individual receivable account as of December 31, 2023 and 2022, they believe that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko yang terkonsentrasi secara signifikan atas piutang dari pihak ketiga.

Management also believes that there is no significant concentration of credit risks in trade accounts receivable from third parties.

8. Piutang Lain-Lain

8. Other Accounts Receivable

	2023	2022	
Pihak ketiga:			Third parties:
Karyawan	1.203.288.237	698.706.901	Employees
Reco Promenade Private, Ltd	-	141.337.469.839	Reco Promenade Private, Ltd
PT KB Trio	-	89.912.434.051	PT KB Trio
PT Perdana Setia Abadi Jaya	-	29.900.000.000	PT Perdana Setia Abadi Jaya
Lain-lain	<u>3.131.611.492</u>	<u>2.761.543.895</u>	Others
Jumlah	4.334.899.729	264.610.154.686	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(558.250.000)</u>	<u>(279.125.000)</u>	Allowance for impairment
Jumlah	<u><u>3.776.649.729</u></u>	<u><u>264.331.029.686</u></u>	Total

Reco Promenade Private, Ltd. (RECO)

Pada tanggal 21 Desember 2020, PT Raharja Mitra Familia (RMF), entitas anak, telah menandatangani perjanjian pinjaman pemegang saham dengan RECO dimana RMF akan memberikan pinjaman dengan jumlah maksimal Rp 33.399.986.643 yang akan jatuh tempo pada 30 April 2023 dengan bunga sebesar 7,34% per tahun.

Pada tanggal 26 Januari 2021, RMF telah mencairkan pinjaman kepada RECO sebesar Rp 33.399.986.643. Tanggal pembayaran bunga adalah tanggal 31 Desember setiap tahun dengan pembayaran bunga terakhir pada tanggal 30 April 2023.

Pada tanggal 22 Februari 2022, RMF telah menandatangani perjanjian pinjaman pemegang saham dengan RECO dimana RMF akan memberikan pinjaman dengan jumlah maksimal Rp 100.199.959.929 yang akan jatuh tempo pada 30 April 2023 dengan bunga sebesar 7,34% per tahun.

Pada tanggal 2 Maret 2022, RMF telah mencairkan pinjaman kepada RECO sebesar Rp 100.199.959.929. Tanggal pembayaran bunga adalah tanggal 31 Desember setiap tahun dengan pembayaran bunga terakhir pada tanggal 30 April 2023.

Pinjaman ini seluruhnya dilunasi pada tanggal 1 April 2023.

PT KB Trio

Pada tanggal 18 Februari 2022, PT Raharja Mitra Familia (RMF), entitas anak, telah menandatangani perjanjian pinjaman pemegang saham dengan PT Galang Gema Pradana (GGP) dimana RMF akan memberikan pinjaman dengan jumlah maksimal Rp 89.912.434.051 yang akan jatuh tempo pada 30 April 2023 dengan bunga sebesar 7,34% per tahun.

Pada tanggal 18 Februari 2022, GGP telah memberikan persetujuan untuk mengalihkan haknya untuk mencairkan pinjaman tersebut di atas kepada PT KB Trio, pihak ketiga, sampai dengan tanggal jatuh tempo 30 April 2023. Selanjutnya, PT KB Trio berkewajiban untuk memenuhi kewajiban-kewajiban sesuai dengan perjanjian, sampai dengan batas waktu yang ditentukan di atas dan melunasi utang kepada RMF pada tanggal 30 April 2023.

Reco Promenade Private, Ltd. (RECO)

On December 21, 2020, PT Raharja Mitra Familia (RMF), a subsidiary, has signed a shareholder loan agreement with RECO wherein RMF will provide loan with a maximum amount of Rp 33,399,986,643 which will mature on April 30, 2023 with an interest rate of 7.34% per annum.

On January 26, 2021, RMF has disbursed a loan to RECO amounting to Rp 33,399,986,643. The interest payment date is December 31 of each year with the last interest payment on April 30, 2023.

On February 22, 2022, RMF has signed a shareholder loan agreement with RECO wherein RMF will provide loan with a maximum amount of Rp 100,199,959,929 which will mature on April 30, 2023 with an interest rate of 7.34% per annum.

On March 2, 2022, RMF has disbursed the loan to RECO amounting to Rp 100,199,959,929. The interest payment date is December 31 of each year with the last interest payment on April 30, 2023.

This loan was fully paid on April 1, 2023.

PT KB Trio

On February 18, 2022, PT Raharja Mitra Familia (RMF), a subsidiary, has signed a shareholder loan agreement with PT Galang Gema Pradana (GGP) wherein RMF will provide loan with a maximum amount of Rp 89,912,434,051 which will mature on April 30, 2023 with an interest rate of 7.34% per annum.

On February 18, 2022, GGP has given approval to transfer its right to disburse the above loan to PT KB Trio, a third party, until the maturity date of April 30, 2023. Furthermore, PT KB Trio is obliged to fulfill the obligations in accordance with the agreement, up to the time limit specified above and pay off the loan to RMF on April 30, 2023.

Pada tanggal 1 Maret 2022, RMF telah mencairkan pinjaman kepada PT KB Trio sebesar Rp 89.912.434.051. Tanggal pembayaran bunga adalah tanggal 31 Desember setiap tahun dengan pembayaran bunga terakhir pada tanggal 30 April 2023.

Pinjaman ini seluruhnya dilunasi pada tanggal 1 April 2023.

PT Perdana Setia Abadi Jaya

Pada tanggal 12 Januari 2021, PT Raharja Mitra Familia (RMF), entitas anak, telah menandatangani perjanjian pinjaman pemegang saham dengan PT Galang Gema Pradana (GGP) dimana RMF akan memberikan pinjaman dengan jumlah maksimal Rp 29.970.811.350 yang akan jatuh tempo pada 30 April 2023 dengan bunga sebesar 7,34% per tahun.

Pada tanggal 7 November 2022, GGP telah memberikan persetujuan untuk mengalihkan haknya untuk mencairkan pinjaman tersebut di atas kepada PT Perdana Setia Abadi Jaya, pihak ketiga, sampai dengan tanggal jatuh tempo 30 April 2023. Selanjutnya, PT Perdana Setia Abadi Jaya berkewajiban untuk memenuhi kewajiban-kewajiban sesuai dengan perjanjian, sampai dengan batas waktu yang ditentukan di atas dan melunasi utang kepada RMF pada tanggal 30 April 2023.

Pada tanggal 8 dan 21 November 2022, RMF telah mencairkan pinjaman kepada PT Perdana Setia Abadi Jaya masing-masing sebesar Rp 15.000.000.000 dan Rp 14.900.000.000. Tanggal pembayaran bunga adalah tanggal 31 Desember setiap tahun dengan pembayaran bunga terakhir pada tanggal 30 April 2023.

Pinjaman ini seluruhnya dilunasi pada tanggal 13 April 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, jumlah piutang bunga yang dicatat sebagai bagian dari "Piutang lain-lain" masing-masing sebesar nihil dan Rp 7.737.523.267.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang.

Tidak terdapat piutang lain-lain yang dijadikan jaminan atas liabilitas Grup.

On March 1, 2022, RMF has disbursed the loan to PT KB Trio amounting to Rp 89,912,434,051. The interest payment date is December 31 of each year with the last interest payment on April 30, 2023.

This loan was fully paid on April 1, 2023.

PT Perdana Setia Abadi Jaya

On January 12, 2021, PT Raharja Mitra Familia (RMF), a subsidiary, has signed a shareholder loan agreement with PT Galang Gema Pradana (GGP) wherein RMF will provide loan with a maximum amount of Rp 29,970,811,350 which will mature on April 30, 2023 with an interest rate of 7.34% per annum.

On November 7, 2022, GGP has given approval to transfer its right to disburse the above loan to PT Perdana Setia Abadi Jaya, a third party, until the maturity date of April 30, 2023. Furthermore, PT Perdana Setia Abadi Jaya is obliged to fulfill the obligations in accordance with the agreement, up to the time limit specified above and pay off the loan to RMF on April 30, 2023.

On November 8 and 21, 2022, RMF has disbursed the loan to PT Perdana Setia Abadi Jaya amounting to Rp 15,000,000,000 and Rp 14,900,000,000, respectively. The interest payment date is December 31 of each year with the last interest payment on April 30, 2023.

This loan was fully paid on April 13, 2023.

As of December 31, 2023 and 2022, the amount of interest receivables recorded as part of "Other accounts receivable" amounted to nil and Rp 7,737,523,267, respectively.

Management believes that the allowance for impairment as of December 31, 2023 and 2022 is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

There are no other accounts receivable that are used as collateral for obligations of the Group.

9. Persediaan

9. Inventories

	2023	2022	
Tanah yang sedang dikembangkan			Land under development
Jakarta	2.017.125.288.341	1.762.125.797.427	Jakarta
Surabaya	1.377.722.979.091	1.310.763.118.153	Surabaya
Bangunan dalam konstruksi			Buildings under construction
Jakarta	639.934.503.637	875.244.419.448	Jakarta
Surabaya	22.812.141.984	60.204.826.890	Surabaya
Bangunan yang siap dijual			Ready-for-sale buildings
Jakarta	27.498.706.200	34.541.256.382	Jakarta
Surabaya	662.104.491.312	1.131.932.979.179	Surabaya
Apartemen yang siap dijual			Ready-for-sale apartments
Jakarta	992.344.548.239	1.403.543.623.851	Jakarta
Surabaya	149.631.063.210	175.353.602.886	Surabaya
Sub-jumlah	5.889.173.722.014	6.753.709.624.216	Sub-total
Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan	-	(1.286.473.620)	Allowance for decline in value of inventories
Bersih	5.889.173.722.014	6.752.423.150.596	Net
Persediaan - hotel	2.252.081.620	-	Hotel supplies
Persediaan - olahraga	1.215.255.287	1.177.163.663	Sport supplies
Persediaan - tempat rekreasi dan restoran	47.392.474	48.943.963	Recreation and restaurant supplies
Persediaan - lain-lain	2.080.123.031	1.951.021.092	Others supplies
Sub-jumlah	5.594.852.412	3.177.128.718	Sub-total
Jumlah	5.894.768.574.426	6.755.600.279.314	Total
			Presented in the consolidated statements of financial position under:
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:			Current assets
Aset lancar	3.050.818.400.146	4.106.859.615.147	Noncurrent assets
Aset tidak lancar	2.843.950.174.280	2.648.740.664.167	
Jumlah	5.894.768.574.426	6.755.600.279.314	Total

Mutasi persediaan tanah yang sedang dikembangkan sebagai berikut:

Movements in land under development follows:

	2023	2022	
Saldo awal	3.072.888.915.580	3.071.821.243.876	Beginning balance
Penambahan	288.077.577.696	442.900.559.359	Additions
Pengurangan	(299.817.243.872)	(351.704.438.884)	Deductions
Reklasifikasi	333.699.018.028	(90.128.448.771)	Reclassification
Saldo akhir	3.394.848.267.432	3.072.888.915.580	Ending balance

Termasuk dalam tanah yang sedang dikembangkan pada tanggal 31 Desember 2023 adalah reklasifikasi dari tanah yang belum dikembangkan sebesar Rp 333.699.018.028 (Catatan 14).

Land under development as of December 31, 2023 includes land with carrying amount of Rp 333,699,018,028, which were reclassified from the land for development (Note 14).

Termasuk dalam tanah yang sedang dikembangkan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah reklasifikasi dari tanah yang belum dikembangkan sebesar Rp 16.363.360.950 (Catatan 14). Sedangkan tanah yang sedang dikembangkan dengan nilai tercatat sebesar Rp 106.491.809.721 direklasifikasi ke persediaan bangunan dan apartemen yang siap dijual.

Tanah yang sedang dikembangkan dijadikan jaminan atas pinjaman bank jangka pendek dan jangka panjang tertentu Grup (Catatan 21).

Mutasi bangunan dalam konstruksi adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Saldo awal	935.449.246.338	1.869.551.092.350	Beginning balance
Penambahan	539.295.630.432	1.042.853.520.679	Additions
Pengurangan	(246.523.194.100)	(792.530.812.108)	Deductions
Reklasifikasi	(565.475.037.049)	(1.184.424.554.583)	Reclassifications
Saldo akhir	<u>662.746.645.621</u>	<u>935.449.246.338</u>	Ending balance

Pada tahun 2023, bangunan dalam konstruksi dengan nilai tercatat sebesar Rp 565.475.037.049 direklasifikasi ke persediaan bangunan dan apartemen yang siap dijual.

Pada tahun 2022, bangunan dalam konstruksi dengan nilai tercatat sebesar Rp 1.184.424.554.583 direklasifikasi ke persediaan bangunan dan apartemen yang siap dijual.

Bangunan dalam konstruksi merupakan proyek Quantum Extension, Varya Semanan, South Grove, Serenia Hills, Aeropolis, 1Park Homes, Regatta, SQ Res - Jakarta, Puri Permata Indah - Pacitan, Talaga Bestari, Magnolia Residence - Tangerang, dan Plasa Segi Delapan, Graha Natura - Surabaya.

Persentase akumulasi nilai tercatat bangunan dalam konstruksi terhadap nilai kontrak masing-masing berkisar antara 1% - 99% dan 2% - 98% pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Estimasi penyelesaian unit bangunan dalam konstruksi pada tanggal 31 Desember 2023 adalah pada tahun 2024 - 2025. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat hambatan dalam kelanjutan penyelesaian proyek-proyek tersebut.

Land under development as of December 31, 2022 includes land with carrying amount of Rp 16,363,360,950, which were reclassified from the land for development (Note 14). While land under development with carrying amount of Rp 106,491,809,721 was reclassified to ready-for-sale buildings and apartments.

Land under development are used as collateral for certain short-term and long-term bank loans of the Group (Note 21).

Movement in buildings under construction is as follows:

In 2023, buildings under construction with carrying amount of Rp 565,475,037,049 was reclassified to ready-for-sale buildings and apartments.

In 2022, buildings under construction with carrying amount of Rp 1,184,424,554,583 was reclassified to ready-for-sale buildings and apartments.

Buildings under construction represent projects in Quantum Extension, Varya Semanan, South Grove, Serenia Hills, Aeropolis, 1Park Homes, Regatta, SQ Res - Jakarta, Puri Permata Indah - Pacitan, Talaga Bestari, Magnolia Residence - Tangerang, and Plasa Segi Delapan, Graha Natura - Surabaya.

Percentages of accumulated costs of buildings under construction to the total contract value range from 1% - 99% and 2% - 98% as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

Building units under construction as of December 31, 2023 are expected to be completed in 2024 - 2025. Management believes that there will be no difficulties in completing the projects on expected dates of completion.

Mutasi persediaan bangunan dan apartemen yang siap dijual adalah sebagai berikut:

	2023
Saldo awal	2.745.371.462.298
Penambahan	13.384.728.927
Pengurangan	(1.149.445.663.391)
Reklasifikasi	222.268.281.127
Saldo akhir	<u>1.831.578.808.961</u>

Pada tahun 2023, bangunan dan apartemen siap dijual dengan nilai tercatat sebesar Rp 565.475.037.049 direklasifikasi dari bangunan dalam konstruksi. Sedangkan bangunan dan apartemen siap dijual dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp 167.760.110.724 dan Rp 175.446.645.198 direklasifikasi ke properti investasi dan aset tetap (Catatan 17 dan 18).

Pada tahun 2022, bangunan dan apartemen siap dijual dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp 106.491.809.721 dan Rp 1.184.424.554.583 direklasifikasi dari tanah yang sedang dikembangkan dan bangunan dalam konstruksi. Sedangkan bangunan dan apartemen siap dijual dengan nilai tercatat sebesar Rp 84.918.264.453 direklasifikasi ke properti investasi (Catatan 17).

Jumlah persediaan yang pengikatan jual belinya telah berlaku namun penjualannya belum diakui untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp 807.587.470.346 atau 14% dan Rp 1.702.149.175.538 atau 25% dari jumlah nilai persediaan.

Beban bunga yang dikapitalisasi ke tanah yang sedang dikembangkan masing-masing sebesar Rp 102.725.841.045 dan Rp 113.951.605.367 pada tahun 2023 dan 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, seluruh persediaan yang dimiliki adalah atas nama Grup.

Movements in ready-for-sale buildings and apartments are as follows:

	2023	2022	
Saldo awal	2.745.371.462.298	1.667.538.014.253	Beginning balance
Penambahan	13.384.728.927	74.940.625.569	Additions
Pengurangan	(1.149.445.663.391)	(203.105.277.375)	Deductions
Reklasifikasi	222.268.281.127	1.205.998.099.851	Reclassification
Saldo akhir	<u>1.831.578.808.961</u>	<u>2.745.371.462.298</u>	Ending balance

In 2023, ready-for-sale buildings and apartments amounting to Rp 565,475,037,049 were reclassified from buildings under construction. Ready-for-sale buildings and apartments amounting to Rp 167,760,110,724 and Rp 175,446,645,198 was reclassified to investment properties and property and equipment, respectively (Notes 17 and 18).

In 2022, ready-for-sale buildings and apartments amounting to Rp 106,491,809,721 and Rp 1,184,424,554,583 were reclassified from land under development and buildings under construction, respectively. Ready-for-sale buildings and apartments amounting to Rp 84,918,264,453 was reclassified to investment property (Note 17).

Inventories that already have effective sales and purchase agreements but have not been recognized as sales for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp 807,587,470,346 or 14% and Rp 1,702,149,175,538 or 25% of the total inventories, respectively.

Interest expense capitalized to land under development amounted to Rp 102,725,841,045 and Rp 113,951,605,367 in 2023 and 2022, respectively.

As of December 31, 2023 and 2022, all inventories are under the name of the Group.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, sebagian persediaan Grup masing-masing sebesar Rp 2.765.412.091.448 dan Rp 4.251.791.287.222 telah diasuransikan kepada PT Asuransi Central Asia, PT Chubb General Insurance Indonesia, PT IBS Insurance Broking Service, PT Asuransi Bina Dana Artha Tbk, dan PT Asuransi Sampo Japan Nipponkoa Indonesia, pihak-pihak ketiga, terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar Rp 10.507.033.382.486 dan Rp 9.509.879.844.514. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian aset yang dipertanggungkan.

Grup melakukan peninjauan berkala atas jumlah tercatat persediaan, untuk memastikan bahwa jumlah tercatatnya tidak melebihi nilai realisasi bersih. Pada tanggal 31 Desember 2023, manajemen berkeyakinan bahwa nilai realisasi bersih persediaan melebihi biaya perolehannya, sehingga tidak terdapat cadangan penurunan nilai persediaan yang diakui. Pada tanggal 31 Desember 2022, manajemen berkeyakinan bahwa cadangan penurunan nilai persediaan adalah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas penurunan nilai persediaan tersebut.

As of December 31, 2023 and 2022, portion of inventories owned by Group amounting to Rp 2,765,412,091,448 and Rp 4,251,791,287,222, respectively, are insured with PT Asuransi Central Asia, PT Chubb General Insurance Indonesia, PT IBS Insurance Broking Service, PT Asuransi Bina Dana Artha Tbk, and PT Asuransi Sampo Japan Nipponkoa Indonesia, third parties, against fire and other possible risks for Rp 10,507,033,382,486 and Rp 9,509,879,844,514, respectively. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

The Group regularly reviews the carrying value of the real estate inventories to ensure that the recorded values do not exceed the net realizable values. As of December 31, 2023 management believes that the net realizable value of inventories exceeds its costs, therefore, no allowance for decline in value of inventories were recognized. As of December 31, 2022, management believes that the allowance for decline in value is adequate to cover possible losses on decline in value of those inventories.

10. Uang Muka

	2023	2022	
Proyek reklamasi (Catatan 46.b)	548.533.606.930	548.533.606.930	Reclamation project (Note 46.b)
Cadangan kerugian penurunan nilai	(286.048.586.561)	-	Allowance for impairment
Proyek reklamasi - Bersih	262.485.020.369	548.533.606.930	Reclamation project - Net
Investasi saham	28.000.000.000	28.753.372.345	Stock investment
Pembelian tanah	10.163.767.430	26.119.404.783	Purchases of land
Lain-lain	31.770.866.141	37.851.342.349	Others
Jumlah	<u>332.419.653.940</u>	<u>641.257.726.407</u>	Total
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:			Presented in the consolidated statements of financial position under:
Aset lancar	60.129.145.186	88.787.210.201	Current assets
Aset tidak lancar	<u>272.290.508.754</u>	<u>552.470.516.206</u>	Noncurrent assets
Jumlah	<u>332.419.653.940</u>	<u>641.257.726.407</u>	Total

Uang muka proyek reklamasi merupakan uang muka terkait dengan izin pelaksanaan reklamasi Pulau H dari Pemerintah kepada PT Taman Harapan Indah (THI), entitas anak (Catatan 46.b).

10. Advances

Advance for reclamation project represent advance related to the permit for the reclamation of Pulau H from the Government to PT Taman Harapan Indah (THI), a subsidiary (Note 46.b).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, uang muka pembelian tanah merupakan uang muka pembayaran kepada pihak ketiga atas pembelian tanah di daerah Gandaria, Maja, Tangerang, Batang, Serenia Hills, dan Talaga Bestari. Kepemilikan atas tanah-tanah tersebut adalah berupa girik ataupun SHM atas nama pihak ketiga.

As of December 31, 2023 and 2022, advances for purchase of land represent advanced payments made to third parties for the acquisition of land in Gandaria, Maja, Tangerang, Batang, Serenia Hills, and Talaga Bestari. The land titles of these land are in the form of girik or SHM and are still under the third parties' names.

Pada tanggal 31 Desember 2023, uang muka investasi saham merupakan uang muka untuk investasi saham di PT Inti Menara Jaya (Catatan 45).

As of December 31, 2023, advances for stock investments represent advanced payments for stock investments in PT Inti Menara Jaya (Note 45).

Pada tanggal 31 Desember 2022, uang muka investasi saham merupakan uang muka untuk investasi saham di PT Intiland Infinita dan PT Inti Menara Jaya (Catatan 45).

As of December 31, 2022, advances for stock investments represent advanced payments for stock investments in PT Intiland Infinita and PT Inti Menara Jaya (Note 45).

11. Pajak Dibayar Dimuka

11. Prepaid Taxes

	2023	2022	
Pajak penghasilan			Income tax
Pasal 21	85.837.366	67.698.161	Article 21
Pasal 25	-	124.794.506	Article 25
Pajak penghasilan final	45.182.141.873	79.409.593.100	Final income tax
Pajak pertambahan nilai	86.149.371.108	97.347.193.997	Value added tax
Jumlah	<u>131.417.350.347</u>	<u>176.949.279.764</u>	Total

12. Biaya Dibayar Dimuka

12. Prepaid Expenses

	2023	2022	
Beban untuk memperoleh kontrak dengan pelanggan	18.544.310.831	11.264.048.590	Cost to obtain contract with customers
Asuransi	2.413.108.669	1.295.688.235	Insurance
Sewa	2.103.035	3.043.035	Rental
Lain-lain	50.561.164	-	Others
Jumlah	<u>21.010.083.699</u>	<u>12.562.779.860</u>	Total
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:			Presented in the consolidated statements of financial position under:
Aset lancar	18.601.677.973	11.433.064.806	Current assets
Aset tidak lancar	2.408.405.726	1.129.715.054	Noncurrent assets
Jumlah	<u>21.010.083.699</u>	<u>12.562.779.860</u>	Total

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

Beban untuk memperoleh kontrak dengan pelanggan merupakan biaya komisi penjualan. Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan unit real estat kepada pelanggan.

Cost to obtain contract with customers represents sales commission. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the real estate unit to the customer.

Biaya dibayar dimuka lainnya akan diamortisasi sesuai dengan periode kontrak dengan masa manfaat rata-rata selama 2024 sampai dengan 2025.

Other prepaid expenses are amortized over the period of its related contract with term between from 2024 to 2025.

13. Aset Keuangan Lainnya

13. Other Financial Assets

	2023	2022	
Aset keuangan lancar lainnya:			Other current financial assets:
Bank yang dibatasi penggunaannya - pihak ketiga			Restricted cash in banks - third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	127.331.085.351	122.111.835.878	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	17.968.270.617	8.083.309.955	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	17.012.855.307	19.222.988.097	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	6.585.666.239	6.867.748.975	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	4.358.134.655	4.535.700.805	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank BNI Syariah	2.950.318.840	2.950.318.840	PT Bank BNI Syariah
PT Bank KEB Hana Indonesia	894.600.000	894.600.000	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank UOB Indonesia	762.168.500	762.768.500	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	578.187.038	662.882.938	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	351.738.510	352.033.058	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	174.669.324	174.769.853	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	50.000.000	229.466.292	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	10.142.161	-	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank DKI	3.343.204	3.523.204	PT Bank DKI
Jumlah - bank	<u>179.031.179.746</u>	<u>166.851.946.395</u>	Total - cash in banks
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya - pihak ketiga			Restricted time deposits - third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank CIMB Niaga Tbk	66.884.435.223	72.367.656.056	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	20.108.447.253	29.104.074.775	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	17.260.757.818	15.437.040.549	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	10.237.515.735	11.448.532.709	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	9.967.192.057	12.714.863.588	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	7.834.445.469	9.941.431.115	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	4.824.009.250	3.544.764.507	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	3.411.277.516	3.221.277.516	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Syariah Mandiri	2.369.708.430	2.258.222.469	PT Bank Syariah Mandiri
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.371.273.148	1.549.773.148	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	1.187.135.912	1.226.929.064	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.032.267.416	1.032.267.416	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	296.096.560	296.096.560	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Jumlah - deposito berjangka	<u>146.784.561.787</u>	<u>164.142.929.472</u>	Total - time deposits
Jumlah aset keuangan lancar lainnya	<u><u>325.815.741.533</u></u>	<u><u>330.994.875.867</u></u>	Total other current financial assets

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

	2023	2022	
Aset keuangan tidak lancar lainnya:			Other non-current financial assets:
Bank yang dibatasi penggunaannya - pihak ketiga			Restricted cash in banks - third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	9.329.980.947	32.294.463.730	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	4.622.490.196	5.088.733.643	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	4.421.056.160	4.566.994.360	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	1.436.637.256	12.830.414.987	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank DKI	680.016.541	713.696.296	PT Bank DKI
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	314.625.167	874.825.167	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	133.725.000	-	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Muamalat Tbk	61.500.000	61.500.000	PT Bank Muamalat Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	-	11.067.123	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
Jumlah - bank	<u>21.000.031.267</u>	<u>56.441.695.306</u>	Total - cash in banks
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya - pihak ketiga			Restricted time deposits - third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	32.072.886.044	56.184.590.240	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	11.718.997.001	18.816.049.112	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	5.104.083.713	2.976.919.224	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	4.816.001.137	6.797.713.793	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	1.936.340.652	4.180.302.052	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	1.824.003.620	1.824.003.620	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	929.865.275	4.173.334.925	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	897.717.436	802.417.300	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank UOB Indonesia	483.853.744	469.763.977	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	367.705.455	469.405.455	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	19.300.000	19.300.000	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Jumlah - deposito berjangka	<u>60.170.754.077</u>	<u>96.713.799.698</u>	Total - time deposits
Jumlah aset keuangan tidak lancar lainnya	<u>81.170.785.344</u>	<u>153.155.495.004</u>	Total other non-current financial assets
Suku bunga deposito berjangka per tahun	2,00% - 5,50%	1,43% - 5,25%	Interest rate per annum on time deposits

Rekening bank yang dibatasi penggunaannya merupakan rekening penampungan yang digunakan sebagai jaminan sehubungan dengan fasilitas Kredit Kepemilikan Rumah dan Apartemen.

The restricted cash in banks represents escrow accounts, which are used as collateral relating to housing and apartment loans.

Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya merupakan deposito berjangka milik Grup yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit Kepemilikan Rumah dan Apartemen.

The restricted time deposits represents time deposits of the Group which were pledged as collateral for housing and apartment loans.

14. Tanah yang Belum Dikembangkan

14. Land for Development

Lokasi	2023		2022		Location
	Luas Tanah/ Land Area m2	Jumlah/Total	Luas Tanah/ Land Area m2	Jumlah/Total	
Tangerang, Banten	2.776.542	700.872.618.232	2.792.576	743.020.031.081	Tangerang, Banten
Maja, Banten	10.686.770	556.125.072.004	10.686.770	556.125.072.004	Maja, Banten
Graha Famili, Surabaya	78.740	500.444.677.806	84.797	504.604.893.478	Graha Famili, Surabaya
Dharmo Harapan, Surabaya	41.042	383.174.090.395	41.042	383.174.090.395	Dharmo Harapan, Surabaya
Serang	869.196	267.663.050.409	869.196	267.663.050.409	Serang
Kebon Melati, Jakarta	24.736	246.682.437.805	24.736	246.382.437.805	Kebon Melati, Jakarta
TB Simatupang	13.329	201.054.572.795	13.329	201.054.572.795	TB Simatupang
Lontar	206.483	181.404.691.259	206.483	178.639.121.059	Lontar
Ploso	1.462.912	90.726.281.073	1.269.905	47.328.724.395	Ploso
Pantai Mutiara	10.603	83.138.840.558	27.123	214.096.657.890	Pantai Mutiara
Gandaria, Jakarta	36.222	72.541.667.611	36.222	72.341.667.611	Gandaria, Jakarta
Talaga Bestari, Cikupa	832.339	72.180.979.415	764.831	74.186.031.085	Talaga Bestari, Cikupa
Jombang	1.480.171	69.097.033.683	1.477.180	64.559.871.471	Jombang
Pondok Pinang	11.646	60.878.044.073	28.377	166.868.365.440	Pondok Pinang
Pantai Timur, Surabaya	473.811	55.160.915.626	473.811	55.160.915.626	Pantai Timur, Surabaya
Serenia Hills	11.362	46.655.606.496	15.674	68.385.571.263	Serenia Hills
Bukit Sampe, Trawas	317.105	31.710.500.000	317.755	8.214.559.526	Bukit Sampe, Trawas
Jajar Tunggal	48.704	23.041.202.103	48.704	23.041.202.103	Jajar Tunggal
Wiyung	9.965	6.230.218.145	9.965	6.230.218.145	Wiyung
Embong Gayam	741	5.737.658.877	741	5.737.658.877	Embong Gayam
Bukit Pencu, Surabaya	329.628	3.133.623.401	329.628	2.955.986.076	Bukit Pencu, Surabaya
Tambang Sirtu Porong	93.835	1.742.179.419	93.835	1.742.179.419	Tambang Sirtu Porong
Jumlah	<u>19.815.882</u>	<u>3.659.395.961.185</u>	<u>19.612.680</u>	<u>3.891.512.877.953</u>	Total

Mutasi tanah yang belum dikembangkan adalah sebagai berikut:

Movements in land for development:

	2023	2022	
Saldo awal	3.891.512.877.953	3.840.551.215.469	Beginning balance
Penambahan	101.647.101.260	67.325.023.434	Additions
Pengurangan	(65.000.000)	-	Deductions
Reklasifikasi	<u>(333.699.018.028)</u>	<u>(16.363.360.950)</u>	Reclassification
Saldo akhir	<u>3.659.395.961.185</u>	<u>3.891.512.877.953</u>	Ending balance

Pada tahun 2023 dan 2022, tanah yang belum dikembangkan dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp 333.699.018.028 dan Rp 16.363.360.950 direklasifikasi ke persediaan tanah yang sedang dikembangkan (Catatan 9).

In 2023 and 2022, land for development amounting to Rp 333,699,018,028 and Rp 16,363,360,950, respectively was reclassified to land under development (Note 9).

Tanah yang belum dikembangkan seluas 643.973 m2 dan 646.490 m2 dijadikan jaminan atas pinjaman bank jangka pendek dan jangka panjang tertentu, utang sukuk ijarah, dan utang lain-lain masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 (Catatan 21, 22 dan 24).

Land for development measuring 643,973 square meters and 646,490 square meters as of December 31, 2023 and 2022, respectively, are used as collateral for certain short-term and long-term bank loans, sukuk ijarah payable, and other accounts payable (Notes 21, 22 and 24).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, luas tanah yang belum dikembangkan masing-masing sebesar 10,51% dan 10,73% tercatat atas nama Grup, sedangkan masing-masing sebesar 89,49% dan 89,27% tercatat atas nama pihak ketiga dalam sertifikat tanah. Perusahaan berkeyakinan bahwa tidak terdapat masalah dengan hak kepemilikan atas tanah tersebut.

As of December 31, 2023 and 2022, the land titles on these land for development representing 10.51% and 10.73%, respectively, are under the Group's name, while, 89.49% and 89.27%, respectively, are still under the third parties' names. The management believes that there will be no problem on the transfers of ownership rights to the Group of these land for development.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas aset tersebut.

Management believes that there is no impairment in value of the aforementioned assets.

15. Piutang Pihak Berelasi Non-Usaha

	2023	2022
Piutang pihak berelasi non-usaha		
PT Inti Menara Jaya	4.238.139.758	4.598.700.540
Badan Kerjasama Graha Pratama	300.000.000	-
Jumlah	<u>4.538.139.758</u>	<u>4.598.700.540</u>
Piutang pihak berelasi non-usaha - disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai berikut:		
Aset lancar	300.000.000	-
Aset tidak lancar	4.238.139.758	4.598.700.540
Jumlah	<u>4.538.139.758</u>	<u>4.598.700.540</u>

15. Due from Related Parties- Non-Trade

Due from related parties
PT Inti Menara Jaya
Badan Kerjasama Graha Pratama
Total
Due from related parties - presented in the consolidated statements of financial position under:
Current assets
Noncurrent assets
Total

Piutang dari PT Inti Menara Jaya (IMJ), pihak berelasi, merupakan biaya operasional IMJ yang dibayarkan terlebih dahulu oleh Grup, yang tidak memiliki jadwal pengembalian yang pasti dan tidak dikenakan bunga.

Due from PT Inti Menara Jaya (IMJ), a related party, represent advanced payments made by the Group for operating expenses of IMJ, that are not subject to interest and have no definite repayment schedules.

Piutang dari Badan Kerjasama Graha Pratama, pihak berelasi, merupakan piutang atas dividen yang belum diterima oleh Perusahaan. Piutang pihak berelasi ini telah dilunasi pada tanggal 10 Januari 2024.

Due from Badan Kerjasama Graha Pratama, a related party, represent receivable for dividend that have not been received by the Company. This due from related party was fully paid on January 10, 2024.

Berdasarkan penelaahan terhadap kondisi keuangan pihak yang mempunyai hubungan berelasi, manajemen berpendapat seluruh piutang tersebut dapat ditagih sehingga atas piutang kepada pihak tersebut tidak dibentuk cadangan penurunan nilai.

Based on the review of financial condition of the related parties, management believes that the receivables from related parties are collectible, thus, no allowance for impairment was provided.

16. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama diuraikan sebagai berikut:

	2023	2022
Investasi pada entitas asosiasi	356.932.288.994	291.450.025.701
Investasi pada ventura bersama	68.556.699.165	59.201.356.059
Jumlah	<u>425.488.988.159</u>	<u>350.651.381.760</u>

16. Investments in Associates and Joint Ventures

Details of the Group's investment in associates and joint ventures follows:

Investments in associates
Investments in joint ventures
Total

a. Entitas Asosiasi

Investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

	Domisili/ Domicile	Jenis usaha/ Nature of business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		31 Desember/December 31		
			2023 %	2022 %	2023	2022	
Investasi Saham							Investments in shares of stock details of
Metode Ekuitas							Equity method
Biaya perolehan							Cost
PT Intiland Infinita	Jakarta	Hotel/Hotel	30,00	30,00	45.240.717.876	45.240.717.876	PT Intiland Infinita
PT Hotel Taman Harapan Indah	Jakarta	Hotel/Hotel	50,00	50,00	40.000.000.000	40.000.000.000	PT Hotel Taman Harapan Indah
PT Mahkota Kemayoran Realty	Jakarta	Real estate/Real estate	40,00	40,00	103.200.000.000	103.200.000.000	PT Mahkota Kemayoran Realty
PT Adhibaladika Agung	Jakarta	Real estate/Real estate	20,00	20,00	22.748.954.047	22.748.954.047	PT Adhibaladika Agung
PT Puri Pariwara	Surabaya	Penyewaan ruang kantor/ Office space rental	39,69	36,01	20.285.925.612	15.485.925.612	PT Puri Pariwara
PT Inti Menara Jaya	Jakarta	Penyewaan retail/ Retail space rental	50,00	50,00	69.000.000.000	69.000.000.000	PT Inti Menara Jaya
PT Inti Mitbana Development	Jakarta	Real estate/Real estate	30,00	30,00	74.400.000.000	66.300.000.000	PT Inti Mitbana Development
Jumlah					374.875.597.535	361.975.597.535	Total
Akumulasi bagian laba (rugi) entitas asosiasi							Accumulated share in net income (loss) of associates
Saldo awal					(35.057.761.648)	(22.615.289.041)	Beginning balance
Dividen/bagi hasil yang diterima					(331.387.863.040)	(2.773.459.463)	Dividends received/profit sharing
Bagian laba (rugi) tahun berjalan					383.900.433.078	(9.784.454.253)	Share in profit (loss) for the year
Bagian penghasilan komprehensif lain tahun berjalan					69.693.255	115.441.109	Share in other comprehensive income for the year
Saldo akhir					17.524.501.645	(35.057.761.648)	Ending balance
Keuntungan yang belum direalisasi dari transaksi dengan entitas asosiasi					(35.467.810.186)	(35.467.810.186)	Unrealized gains on transactions with the associates
Bersih					356.932.288.994	291.450.025.701	Net

a. Associates

Details of investments in associates are as follows:

PT Adhibaladika Agung (AA)

Pada tahun 2023, AA membagikan dividen tunai kepada pemegang saham sebesar Rp 1.642.536.857.444. Bagian Grup atas pembagian dividen tunai adalah sebesar Rp 328.507.371.489.

PT Puri Pariwara (PP)

Berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 8 Maret 2023 dari Taufik Hidayat, S.H., notaris di Jakarta, para pemegang saham menyetujui untuk melakukan pembagian dividen sebesar Rp 8.000.000.000 kepada para pemegang saham secara proporsional sesuai dengan kepemilikan saham. Bagian Grup atas pembagian dividen adalah sebesar Rp 2.880.491.551.

Berdasarkan Akta Notaris No. 17 tanggal 28 Maret 2022 dari Miryani Usman, S.H., notaris di Jakarta, para pemegang saham menyetujui untuk melakukan pembagian dividen sebesar Rp 7.702.739.379 kepada para pemegang saham secara proporsional sesuai dengan kepemilikan saham. Bagian Grup atas pembagian dividen adalah sebesar Rp 2.773.459.463.

PT Adhibaladika Agung (AA)

In 2023, AA agreed to distribute cash dividends to stockholders amounting to Rp 1,642,536,857,444. The share of the Group on this cash dividend amounted to Rp 328,507,371,489.

PT Puri Pariwara (PP)

Based on Notarial Deed No. 4 dated March 8, 2023 from Taufik Hidayat, S.H., notary in Jakarta, the shareholders agreed to distribute dividends amounting to Rp 8,000,000,000 to shareholders proportionally according to share ownership. The share of the Group on this dividend amounted to Rp 2,880,491,551.

Based on Notarial Deed No. 17 dated March 28, 2022 from Miryani Usman, S.H., notary in Jakarta, the shareholders agreed to distribute dividends amounting to Rp 7,702,739,379 to shareholders proportionally according to share ownership. The share of the Group on this dividend amounted to Rp 2,773,459,463.

PT Inti Mitbana Development (IMD)

Berdasarkan Akta No. 15 tanggal 14 Juli 2022 dari Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., notaris publik di Jakarta, PT Sinar Puspapersada (SPP), entitas anak, dan MUDF IDR III, Pte. Ltd., pihak ketiga, mendirikan IMD, dengan jumlah penyertaan masing-masing sebesar Rp 3.300.000.000 dan Rp 7.700.000.000. Bagian kepemilikan SPP pada IMD adalah sebesar 30%.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham IMD yang didokumentasikan dalam Akta No. 2 tanggal 5 September 2022 dari Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., notaris publik di Jakarta, para pemegang saham menyetujui untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari Rp 11.000.000.000 terdiri dari 11.000 saham menjadi Rp 221.000.000.000 terdiri dari 221.000 saham. Bagian SPP atas peningkatan modal ini adalah sebesar Rp 63.000.000.000 yang terdiri dari setoran tunai sebesar Rp 26.000.000 dan dalam bentuk tanah sebesar Rp 62.974.000.000. Kenaikan tersebut dilakukan secara proporsional sehingga komposisi persentase kepemilikan saham sebelum dan sesudah kenaikan modal tidak berubah.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham IMD yang didokumentasikan dalam Akta No. 5 tanggal 3 Agustus 2023 dari Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., notaris publik di Jakarta, para pemegang saham menyetujui untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari Rp 221.000.000.000 terdiri dari 221.000 saham menjadi Rp 248.000.000.000 terdiri dari 248.000 saham. Bagian SPP atas peningkatan modal ini adalah sebesar Rp 8.100.000.000 dalam bentuk setoran tunai. Kenaikan tersebut dilakukan secara proporsional sehingga komposisi persentase kepemilikan saham sebelum dan sesudah kenaikan modal tidak berubah.

Bagian keuntungan yang belum direalisasi dari transaksi penyertaan saham SPP berupa tanah kepada IMD adalah sebesar Rp 12.754.375.915 atau mencerminkan persentase kepemilikan SPP pada IMD sebesar 30%.

Pada tahun 2022, SPP mengakui penjualan tanah kepada IMD. Bagian keuntungan yang belum direalisasi dari transaksi tersebut sebesar Rp 22.713.434.271 atau mencerminkan persentase kepemilikan SPP pada IMD sebesar 30%.

PT Inti Mitbana Development (IMD)

Based on Notarial Deed No. 15 dated July 14, 2022 of Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta, PT Sinar Puspapersada (SPP), a subsidiary, and MUDF IDR III Pte. Ltd., a third party, established IMD with a total investment of Rp 3,300,000,000 and Rp 7,700,000,000, respectively. SPP's ownership interest in IMD is 30%.

Based on Stockholders' Decision Statement of IMD which documented on Notarial Deed No. 2 dated September 5, 2022 of Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta, the stockholders agreed to increase its issued and paid-up capital from Rp 11,000,000,000 consisting of 11,000 shares to Rp 221,000,000,000 consisting of 221,000 shares. The share of SPP in this increase amounted to Rp 63,000,000,000 consisting of cash deposits of Rp 26,000,000,000 and in the form of land Rp 62,974,000,000. The increase in paid-up capital was done proportionately, thus, no change in ownership interest of the stockholders.

Based on Stockholders' Decision Statement of IMD which documented on Notarial Deed No. 5 dated August 3, 2023 of Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta, the stockholders agreed to increase its issued and paid-up capital from Rp 221,000,000,000 consisting of 221,000 shares to Rp 248,000,000,000 consisting of 248,000 shares. The share of SPP in this increase amounted to Rp 8,100,000,000 in the form of cash deposits. The increase in paid-up capital was done proportionately, thus, no change in ownership interest of the stockholders.

The unrealized gain from the transaction of SPP's investment in shares in the form of land to IMD amounted to Rp 12,754,375,915, representing ownership interest of SPP in IMD of 30%.

In 2022, SPP recognized sale of land to IMD. Unrealized gain on this transaction amounted to Rp 22,713,434,271, representing ownership interest of SPP in IMD of 30%.

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

Perubahan dalam kepentingan pada ventura bersama adalah sebagai berikut:

Movement of interests in the joint ventures can be summarized as follows:

	Domisili/ Domicile	Jenis usaha/ Nature of business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		31 Desember/December 31		
			2023 %	2022 %	2023	2022	
Investasi Saham							Investments in shares of stock details of
Metode ekuitas							Equity method
Biaya perolehan							Cost
		Penyewaan ruang kantor/					
Badan Kerjasama Graha Pratama	Jakarta	Office space rental	30,00	30,00	32.100.000.000	32.100.000.000	Badan Kerjasama Graha Pratama
PT Graha Abdael Sukses	Surabaya	Real estate/Real estate	55,00	55,00	63.921.000.000	63.921.000.000	PT Graha Abdael Sukses
Jumlah					96.021.000.000	96.021.000.000	Total
Akumulasi bagian laba (rugi) ventura bersama							Accumulated share in net income (loss) of joint ventures
Saldo awal					(36.819.643.941)	(29.301.263.164)	Beginning balance
Dividen/bagi hasil yang diterima					(2.910.000.000)	(4.050.000.000)	Dividends received/profit sharing
Bagian laba (rugi) tahun berjalan					12.254.424.423	(3.469.224.475)	Share in profit (loss) for the year
Bagian penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan					10.918.683	843.698	Share in other comprehensive income (loss) for the year
Saldo akhir					(27.464.300.835)	(36.819.643.941)	Ending balance
Bersih					68.556.699.165	59.201.356.059	Net

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP) membagikan keuntungan kepada pemegang saham masing-masing sebesar Rp 9.700.000.000 dan Rp 13.500.000.000. Bagian Perusahaan atas pembagian keuntungan ini adalah masing-masing sebesar Rp 2.910.000.000 dan Rp 4.050.000.000 pada tahun 2023 dan 2022.

Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP) distributed dividends amounting to Rp 9,700,000,000 and Rp 13,500,000,000 in 2023 and 2022, respectively. The portion of dividends distributed by BKGP to the Company amounted to Rp 2,910,000,000 and Rp 4,050,000,000 in 2023 and 2022, respectively.

Grup tidak memiliki liabilitas kontinjensi atau komitmen permodalan pada entitas asosiasi dan ventura bersama pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

The Group has no share of any contingent liabilities or capital commitments of its associates and joint venture as of December 31, 2023 and 2022.

Badan Kerjasama Graha Pratama

Badan Kerjasama Graha Pratama

Perusahaan mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT Famharindo untuk mengelola bersama Gedung Graha Pratama yang terletak di Jl. M.T. Haryono, Jakarta yang mencakup penyewaan dan usaha-usaha lainnya yang berkaitan dengan pengelolaan, sesuai dengan proporsi kepemilikan modal dan pembayaran. Dalam perjanjian ini, PT Famharindo menyediakan modal Rp 74.900.000.000 dan Perusahaan Rp 32.100.000.000 sehingga para pihak bersama-sama memiliki bagian partisipasi 70% dan 30%. Segala keuntungan dan atau kerugian yang akan didapat/diterima selama berlangsungnya perjanjian ini akan diatur dengan syarat: PT Famharindo akan menerima 70% dan Perusahaan akan menerima 30%. Perjanjian ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 8 Juli 2024.

The Company entered into a joint venture agreement with PT Famharindo for the joint management of the Graha Pratama Building which is located at Jl. M.T. Haryono, Jakarta including rental and other businesses related to the administration, based on proportionate ownership and payments. Pursuant to this agreement, PT Famharindo and the Company provided capital of Rp 74,900,000,000 and Rp 32,100,000,000, respectively, therefore, their share ownership is 70% and 30%, respectively. All of the gains and/or losses that will be derived in relation to this agreement will be shared as follows: 70% for PT Famharindo and 30% for the Company. These agreements have been extended several times, and the latest is valid until July 8, 2024.

Untuk mengurus segala sesuatu yang berkaitan dengan pengelolaan tersebut maka dibentuk badan pengurus yang diberi nama Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP).

To manage the joint venture, an organization called Badan Kerjasama Graha Pratama (BKGP) was formed.

Berdasarkan perjanjian kerjasama antara Perusahaan dengan PT Famharindo untuk mengelola bersama Gedung Graha Pratama, maka jika salah satu pihak ternyata terlibat masalah utang piutang dengan pihak ketiga, maka maksimal yang dapat dibayarkan adalah sebesar kompensasi modal yang telah dimasukkan yaitu PT Famharindo 70% dan Perusahaan 30%.

PT Graha Abdael Sukses (GAS)

Pada tanggal 13 Juli 2020, PT Intiland Grande (IG), entitas anak, mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT Abdael Nusa (AN), pihak ketiga, untuk mengembangkan lahan di bidang pengelolaan dan penjualan tanah-tanah dan/atau tanah dan bangunan seluas 125.465 m² milik IG yang berlokasi di Kelurahan Gununganyar Tambak. Untuk mengembangkan lahan tersebut maka IG masuk sebagai pemegang saham GAS dimana IG, menyediakan modal sebesar Rp 33.000.000.000 dan AN sebesar Rp 27.000.000.000 sehingga para pihak bersama-sama memiliki bagian partisipasi masing-masing sebesar 55% dan 45%.

Perjanjian kerjasama ini dibuat tanpa jangka waktu kecuali diakhiri atas kesepakatan bersama atau sampai dengan terjadinya hal-hal yang menyebabkan berakhirnya/bubaranya suatu perseroan terbatas sebagaimana diatur dalam UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar GAS.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham GAS yang didokumentasikan dalam Akta No. 24 tanggal 15 November 2022 dari Julia Seloadji, S.H., para pemegang saham menyetujui untuk meningkatkan modal dasar, ditempatkan dan disetor dari Rp 60.000.000.000 terdiri dari 60.000 saham menjadi Rp 116.220.000.000 terdiri dari 116.220 saham. Bagian IG atas peningkatan modal ini adalah sebesar Rp 30.921.000.000. Kenaikan tersebut dilakukan secara proporsional sehingga komposisi persentase kepemilikan saham sebelum dan sesudah kenaikan modal tidak berubah.

Based on the joint venture agreement between the Company and PT Famharindo, in the operation of Graha Pratama building, if one of the parties encounters problems on its receivable and payable from and to third parties, the maximum payment shall be equal to the capital contribution of 70% for PT Famharindo and 30% for the Company.

PT Graha Abdael Sukses (GAS)

On July 13, 2020, PT Intiland Grande (IG), a subsidiary, entered into a cooperation agreement with PT Abdael Nusa (AN), a third party, to develop land in the field of management and sale of land and/or land and buildings covering an area of 125.465 square meters owned by IG which is located in Gununganyar Tambak Village. To develop the land, IG is joint as a shareholder of GAS where IG, provides capital amounting of Rp 33,000,000,000 and AN amounting of Rp 27,000,000,000, so the parties all together have 55% and 45% participation, respectively.

This cooperation agreement is made without a period of time unless terminated by mutual agreement or until things occur that cause the termination/dissolution of a limited liability company as regulated in Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and the GAS Articles of Association.

Based on Stockholders' Decision Statement of GAS which documented on Notarial Deed No. 24 dated November 15, 2022 of Julia Seloadji, S.H., the stockholders agreed to increase its issued and paid-up capital from Rp 60,000,000,000 consisting of 60,000 shares to Rp 116,220,000,000 consisting of 116,220 shares. The share of IG in this increase amounted to Rp 30,921,000,000. The increase in paid-up capital was done proportionately, thus, no change in ownership interest of the stockholders.

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

Ikhtisar informasi keuangan ventura bersama, tanpa disesuaikan dengan proporsi kepemilikan Grup, adalah sebagai berikut:

The following summarizes the financial information relating to the joint venture, not adjusted for proportion of ownership:

	31 Desember 2023		31 Desember 2022		
	Badan Kerjasama Graha Pratama	PT Graha Abdael Sukses	Badan Kerjasama Graha Pratama	PT Graha Abdael Sukses	
Aset					Assets
Lancar - kas dan setara kas	2.383.390.040	29.026.628.185	1.047.186.547	3.177.333.854	Current - cash and cash equivalents
Lancar - (tidak termasuk kas dan setara kas)	7.148.449.742	447.064.246.221	6.293.890.050	385.838.071.936	Current (excluding cash and cash equivalents)
Tidak lancar	36.926.769.908	55.215.519.356	36.201.710.631	48.018.528.452	Noncurrent
Jumlah	46.458.609.690	531.306.393.762	43.542.787.228	437.033.934.242	Total
Liabilitas					Liabilities
Jangka pendek	11.089.101.096	378.347.514.578	9.804.290.505	103.444.282.435	Current
Jangka panjang	19.630.036.407	36.859.664.620	19.021.961.582	233.942.186.319	Noncurrent
Jumlah	30.719.137.503	415.207.179.198	28.826.252.087	337.386.468.754	Total
Jumlah ekuitas	15.739.472.187	116.099.214.564	14.716.535.141	99.647.465.488	Total Equity
Pendapatan	25.594.105.599	129.064.492.700	27.159.895.503	-	Revenues
Beban usaha	(12.573.462.878)	(90.612.279.079)	(11.664.717.955)	(8.614.257.669)	Operating expenses
Pendapatan bunga	3.038.425	1.172.903.188	2.600.699	493.390.383	Interest income
Lain-lain - bersih	60.852.386	(20.221.144.347)	(2.631.745)	(5.223.186.245)	Others - net
Laba (rugi) sebelum pajak	13.084.533.532	19.403.972.462	15.495.146.502	(13.344.053.531)	Profit (loss) before tax
Beban pajak	(2.361.596.486)	(2.972.075.536)	(2.595.129.941)	-	Tax expense
Laba (rugi) tahun berjalan	10.722.937.046	16.431.896.926	12.900.016.561	(13.344.053.531)	Profit (loss) for the year
Penghasilan komprehensif lain	-	19.852.150	-	1.533.996	Other comprehensive income
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif	10.722.937.046	16.451.749.076	12.900.016.561	(13.342.519.535)	Total comprehensive income (loss)

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas investasi tersebut.

Management believes that there is no impairment in value of these investments.

17. Properti Investasi

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, properti investasi Grup adalah tanah dan bangunan yang disewakan kepada pihak ketiga.

17. Investment Properties

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's investment properties consist of land and buildings which are being leased to third parties.

Pada tahun 2022, properti investasi dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp 84.918.264.453 dan Rp 55.027.751.004 direklasifikasi dari bangunan siap dijual dan aset tetap (Catatan 9 dan 18) karena adanya perubahan penggunaan oleh manajemen.

Pendapatan sewa properti investasi yang diakui dalam laba rugi selama tahun 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp 229.446.870.006 dan Rp 230.855.846.927, yang disajikan sebagai bagian dari "Pendapatan Usaha" pada laba rugi (Catatan 36). Beban langsung berupa beban penyusutan properti investasi selama tahun 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp 88.670.801.954 dan Rp 86.581.399.916 disajikan sebagai bagian dari "Beban Pokok Penjualan dan Beban Langsung" pada laba rugi (Catatan 37).

Kepemilikan Grup atas properti investasi adalah berupa Hak Guna Bangunan atas nama PT Intiland Development Tbk, PT Starlight Nusa Property, PT Putra Sinar Permaja, PT Perkasalestari Permai, PT Intiland Sejahtera, PT Prima Sentosa Ganda, dan PT Grande Family View yang jatuh tempo antara 2029 sampai 2044. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat masalah dengan perpanjangan Hak Guna Bangunan tersebut, karena properti investasi tersebut diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti kepemilikan yang memadai.

Grup mengasuransikan properti investasi kepada PT Asuransi Bina Dana Arta Tbk, PT Asuransi Central Asia, PT IBS Insurance Broking Service, PT Chubb General Insurance Indonesia, pihak-pihak ketiga, terhadap risiko kebakaran, kerusakan dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar USD 241.320.992 dan Rp 6.666.472.839.577 pada tahun 2023 dan USD 1.981.924 dan Rp 5.794 miliar pada tahun 2022. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas properti investasi yang dipertanggungjawabkan.

Plaza Graha Famili dan Gudang di kawasan Ngoro Industrial digunakan sebagai jaminan atas pinjaman utang bank jangka pendek dan jangka panjang (Catatan 21).

In 2022, investment properties amounting to Rp 84,918,264,453 and Rp 55,027,751,004 were reclassification from ready-for-sale buildings and property and equipment, respectively (Notes 9 and 18) because there is a change in the purpose and use of these assets.

Rental income from these investment properties in 2023 and 2022 amounted to Rp 229,446,870,006 and Rp 230,855,846,927, respectively, and are recorded as part of "Revenues" in profit or loss (Note 36). The direct expense representing depreciation of these investment properties, excluding land, in 2023 and 2022 amounting to Rp 88,670,801,954 and Rp 86,581,399,916, respectively, are recorded as part of "Cost of Sales and Direct Expenses" in profit or loss (Note 37).

The investment properties owned by Group are in the form of Building Use Rights in the names of PT Intiland Development Tbk, PT Starlight Nusa Property, PT Putra Sinar Permaja, PT Perkasalestari Permai, PT Intiland Sejahtera, PT Prima Sentosa Ganda, and PT Grande Family View which will expire between 2029 to 2044. Management believes that there will be no difficulty in extending the Building Use Rights, since all the buildings were acquired legally and are supported by sufficient evidence of ownerships.

The Group has insured its investment properties with PT Asuransi Bina Dana Arta Tbk, PT Asuransi Central Asia, PT IBS Insurance Broking Service, PT Chubb General Insurance Indonesia, third parties, against risks of fire, damages, and other possible risks with a total insurance coverage of US\$ 241,320,992 and Rp 6,666,472,839,577 in 2023 and US\$ 1,981,924 and Rp 5,794 billion in 2022. Management believes that the insurance coverages are adequate to cover possible losses on the assets insured.

Plaza Graha Famili and warehouse located in Ngoro Industrial Park are used as collateral for short-term and long-term bank loans (Note 21).

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

Jumlah nilai wajar properti investasi adalah sebesar Rp 4.439.026.375.000 berdasarkan laporan hasil penilaian dari KJPP Toto Suharto & Rekan, KJPP Wiseso Saladin dan Rekan, dan KJPP Wilson & Rekan, penilai independen, masing-masing tertanggal 1 Maret 2022, 7 September 2022, 18 September 2018, dan 10 Oktober 2018.

The total fair values of investment properties amounted to Rp 4,439,026,375,000, based on appraisal report from KJPP Toto Suharto & Rekan, KJPP Wiseso Saladin dan Rekan, and KJPP Wilson & Rekan, independent appraisers, dated March 1, 2022, September 7, 2022, September 18, 2018, and October 10, 2018 respectively.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas properti investasi pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Management believes that there is no impairment in values of the aforementioned investment properties as of December 31, 2023 and 2022.

18. Aset Tetap

18. Property and Equipment

	Perubahan selama tahun 2023/ Changes during 2023				31 Desember/ December 31, 2023	
	1 Januari/ January 1, 2023	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification		
Biaya perolehan:						Cost:
Pemilikan langsung						Direct ownership
Tanah	43.997.062.741	3.178.875.001	-	57.988.263.983	105.164.201.725	Land
Bangunan dan prasarana	173.495.713.200	23.389.628.095	(1.967.235.034)	120.524.536.832	315.442.643.093	Buildings and land improvements
Perbaikan ruangan	26.778.091.760	2.298.960.018	(524.523.000)	240.023.800	28.792.552.578	Leasehold improvements
Sarana gedung	3.010.662.528	25.109.363	-	(978.209.577)	2.057.562.314	Building improvements
Mesin dan peralatan	104.394.382.799	5.010.944.335	(79.409.500)	38.377.027	109.364.294.661	Machinery and equipment
Prasarana golf	8.615.355.359	-	-	26.708.101	8.642.063.460	Golf equipment
Perlengkapan pusat kebugaran jasmani	12.838.393.792	193.624.895	-	11.355.000	13.043.373.687	Fitness center equipment
Kendaraan	35.229.895.049	925.134.459	(1.314.672.909)	-	34.840.356.599	Vehicles
Peralatan kantor	86.026.291.332	9.326.408.516	(1.131.158.331)	1.031.988.841	95.253.530.358	Office equipment
Perabot kantor	41.372.181.662	3.388.742.893	(742.181.640)	190.506.150	44.209.249.065	Office furniture and fixtures
Peralatan kantin	4.214.699.869	13.425.856	(2.402.100)	-	4.225.723.625	Canteen equipment
Aset tetap dalam pembangunan	2.336.487.316	2.840.868.982	-	(3.626.904.959)	1.550.451.339	Construction in progress
Jumlah	542.309.217.407	50.591.722.413	(5.761.582.514)	175.446.645.198	762.586.002.504	Total
Akumulasi penyusutan:						Accumulated depreciation:
Pemilikan langsung						Direct ownership
Bangunan dan prasarana	104.648.635.906	14.234.920.581	(1.607.516.251)	-	117.276.040.236	Buildings and land improvements
Perbaikan ruangan	17.338.730.594	2.653.756.791	(273.189.666)	-	19.719.297.719	Leasehold improvements
Sarana gedung	1.344.218.086	100.381.176	-	(338.673.209)	1.105.926.053	Building improvements
Mesin dan peralatan	72.219.657.684	6.389.347.957	(79.409.500)	-	78.529.596.141	Machinery and equipment
Prasarana golf	7.079.383.251	24.435.969	-	-	7.103.819.220	Golf equipment
Perlengkapan pusat kebugaran jasmani	10.669.891.042	672.372.240	-	-	11.342.263.282	Fitness center equipment
Kendaraan	33.008.622.699	766.849.029	(1.314.672.909)	-	32.460.798.819	Vehicles
Peralatan kantor	81.697.047.795	5.123.904.571	(1.047.385.128)	338.673.209	86.112.240.447	Office equipment
Perabot kantor	39.126.305.159	2.484.589.074	(657.195.747)	-	40.953.698.486	Office furniture and fixtures
Peralatan kantin	4.175.720.845	28.992.734	(840.735)	-	4.203.872.844	Canteen equipment
Jumlah	371.308.213.061	32.479.550.122	(4.980.209.936)	-	398.807.553.247	Total
Nilai Tercatat	171.001.004.346				363.778.449.257	Net Carrying Value

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

	Perubahan selama tahun 2022/ Changes during 2022				31 Desember/ December 31, 2022	
	1 Januari/ January 1, 2022	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification		
Biaya perolehan:						Cost:
Pemilikan langsung						Direct ownership
Tanah	58.787.625.404	-	-	(14.790.562.663)	43.997.062.741	Land
Bangunan dan prasarana	173.627.818.589	4.394.202.252	(4.847.307.641)	321.000.000	173.495.713.200	Buildings and land improvements
Perbaikan ruangan	25.568.333.294	1.021.488.246	-	188.270.220	26.778.091.760	Leasehold improvements
Sarana gedung	4.491.095.183	-	(1.480.432.655)	-	3.010.662.528	Building improvements
Mesin dan peralatan	102.303.335.640	4.707.562.388	(2.616.515.229)	-	104.394.382.799	Machinery and equipment
Prasarana golf	8.550.878.210	64.477.149	-	-	8.615.355.359	Golf equipment
Perlengkapan pusat kebugaran jasmani	12.938.393.792	-	(100.000.000)	-	12.838.393.792	Fitness center equipment
Kendaraan	36.104.328.346	749.975.999	(1.624.409.296)	-	35.229.895.049	Vehicles
Peralatan kantor	83.963.523.140	2.767.295.969	(918.796.457)	214.268.680	86.026.291.332	Office equipment
Perabot kantor	44.385.010.726	-	(3.022.829.064)	10.000.000	41.372.181.662	Office furniture and fixtures
Peralatan kantin	4.262.275.657	11.801.801	(59.377.589)	-	4.214.699.869	Canteen equipment
Aset tetap dalam pembangunan	37.470.052.532	5.837.162.025	-	(40.970.727.241)	2.336.487.316	Construction in progress
Jumlah	592.452.670.513	19.553.965.829	(14.669.667.931)	(55.027.751.004)	542.309.217.407	Total
Akumulasi penyusutan:						Accumulated depreciation:
Pemilikan langsung						Direct ownership
Bangunan dan prasarana	97.033.669.958	10.773.639.210	(3.158.673.262)	-	104.648.635.906	Buildings and land improvements
Perbaikan ruangan	16.251.257.749	1.087.472.845	-	-	17.338.730.594	Leasehold improvements
Sarana gedung	2.451.894.403	365.617.381	(1.473.293.698)	-	1.344.218.086	Building improvements
Mesin dan peralatan	66.843.513.368	7.805.632.106	(2.429.487.790)	-	72.219.657.684	Machinery and equipment
Prasarana golf	7.071.686.966	7.696.285	-	-	7.079.383.251	Golf equipment
Perlengkapan pusat kebugaran jasmani	9.764.891.431	983.124.612	(78.125.001)	-	10.669.891.042	Fitness center equipment
Kendaraan	33.619.365.061	1.010.628.604	(1.621.370.966)	-	33.008.622.699	Vehicles
Peralatan kantor	78.642.724.282	3.928.258.097	(873.934.584)	-	81.697.047.795	Office equipment
Perabot kantor	38.496.033.468	3.633.795.267	(3.003.523.576)	-	39.126.305.159	Office furniture and fixtures
Peralatan kantin	4.173.239.188	50.959.716	(48.478.059)	-	4.175.720.845	Canteen equipment
Jumlah	354.348.275.874	29.646.824.123	(12.686.886.936)	-	371.308.213.061	Total
Nilai Tercatat	238.104.394.639				171.001.004.346	Net Carrying Value

Jumlah beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense was allocated as follows:

	2023	2022	
Beban pengembangan dan beban langsung	27.588.712.258	22.627.758.745	Cost of sales and direct expenses
Beban umum dan administrasi (Catatan 39)	4.890.837.864	7.019.065.378	General and administrative expenses (Note 39)
Jumlah	32.479.550.122	29.646.824.123	Total

Pengurangan selama tahun 2023 dan 2022 merupakan penjualan dan penghapusan aset tetap. Nilai tercatat aset tetap yang dihapus masing-masing pada tahun 2023 dan 2022 sebesar Rp 445.111.922 dan Rp 1.783.395.393 yang dicatat sebagai beban lain-lain. Adapun perincian penjualan aset tetap sebagai berikut:

Deductions in 2023 and 2022 represent sales and write off of property and equipment. Property and equipment with net carrying value of Rp 445,111,922 and Rp 1,783,395,393 in 2023 and 2022, respectively, have been disposed and charged to other expenses. The details of sale of property and equipment follows:

	2023	2022	
Harga jual	1.172.349.011	912.715.829	Selling price
Nilai tercatat	(336.260.656)	(199.385.602)	Net carrying value
Keuntungan atas penjualan	836.088.355	713.330.227	Gain on sale

Pada tahun 2023, aset tetap dengan nilai tercatat sebesar Rp 175.446.645.198 direklasifikasi dari bangunan yang siap dijual (Catatan 9) karena adanya perubahan penggunaan oleh manajemen.

Pada tahun 2022, aset tetap dengan nilai tercatat sebesar Rp 55.027.751.004 direklasifikasi ke properti investasi (Catatan 17) karena adanya perubahan penggunaan oleh manajemen.

Aset tetap dalam pembangunan merupakan bangunan dan prasarana yang sedang dibangun oleh Grup, yang diperkirakan akan selesai tahun 2024. Pada tanggal 31 Desember 2023, tingkat penyelesaian bangunan dalam konstruksi tersebut rata-rata 90%.

Grup memiliki beberapa bidang tanah antara lain terletak di Jakarta, Tangerang, dan Surabaya dengan hak legal berupa Hak Guna Bangunan (HGB) yang berjangka waktu antara 20 dan 30 tahun yang jatuh tempo antara tahun 2029 dan 2044. Manajemen berpendapat tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti kepemilikan yang memadai.

Aset tetap, kecuali tanah, telah diasuransikan kepada PT Asuransi Bina Dana Arta, PT Asuransi Astra Buana, PT Asuransi Central Asia, PT Insurance Broking Services, PT Asuransi Multi Artha Guna Tbk, PT Chubb General Insurance Indonesia, PT Sampo Insurance Indonesia, pihak-pihak ketiga, terhadap risiko kebakaran, pencurian dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 724.521.044.917 dan USD 6.164.108 pada tanggal 31 Desember 2023 dan Rp 531.340.977.944 dan USD 503.176 pada tanggal 31 Desember 2022. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungjawabkan.

Tanah, bangunan dan kendaraan sebesar Rp 68.970.599.676 dan Rp 49.714.137.557 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 digunakan sebagai jaminan atas utang bank yang diperoleh dari beberapa bank (Catatan 21) dan utang pembiayaan konsumen (Catatan 29).

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas aset tetap pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

In 2023, property and equipment with total carrying value of Rp 175,446,645,198 was reclassified from ready-for-sale buildings (Note 9) because there is a change in the purpose and use of these assets.

In 2022, property and equipment with total carrying value of Rp 55,027,751,004 was reclassified to investment properties (Note 17) because there is a change in the purpose and use of these assets.

Construction in progress pertains to buildings and improvements being constructed by the Group, which are estimated to be completed in 2025. As of December 31, 2023, the average percentage of completion of building under construction is 90%.

The Group owns several parcels of land located in Jakarta, Tangerang and Surabaya with Building Use Rights (Hak Guna Bangunan or HGB) ranging from 20 to 30 years and will expire between 2029 to 2044. Management believes that there will be no difficulty in the extension of the terms of land rights since all the land were acquired legally and supported by sufficient evidence of ownership.

Property and equipment, except land, are insured with PT Asuransi Bina Dana Arta, PT Asuransi Astra Buana, PT Asuransi Central Asia, PT Insurance Broking Services, PT Asuransi Multi Artha Guna Tbk, PT Chubb General Insurance Indonesia, PT Sampo Insurance Indonesia, third parties, against fire, theft and other possible risks for Rp 724,521,044,917 and US\$ 6,164,108 as of December 31, 2023 and Rp 531,340,977,944 and US\$ 503,176 as of December 31, 2022, respectively. Management believes that the insurance coverages are adequate to cover possible losses on the assets insured.

Certain land, buildings and vehicles amounting to Rp 68,970,599,676 and Rp 49,714,137,557 as of December 31, 2023 and 2022, respectively, are used as collateral for the bank loans from several banks (Note 21) and consumer finance payables (Note 29).

As of December 31, 2023 and 2022, management believes that there is no impairment in values of the aforementioned property and equipment.

19. Goodwill - Bersih

Akun ini merupakan selisih lebih biaya perolehan atas bagian nilai wajar aset bersih entitas anak, yang timbul dari akuisisi THI dan IG dengan jumlah Rp 6.184.505.653 pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022.

Uji Penurunan Nilai Goodwill

Goodwill yang diperoleh melalui kombinasi bisnis dialokasikan ke Unit Penghasil Kas (UPK) individu, yang juga merupakan segmen dilaporkan, untuk tujuan uji penurunan nilai, yaitu UPK Real Estat.

Nilai terpulihkan dari UPK-UPK di atas ditentukan berdasarkan perhitungan nilai pakai. Nilai pakai ditentukan dengan mendiskontokan arus kas masa depan yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan atas UPK-UPK tersebut. Perhitungan nilai pakai berdasarkan pada asumsi-asumsi berikut:

- Arus kas di masa depan ditentukan berdasarkan proyeksi penjualan persediaan real estat dan tanah untuk dikembangkan, estimasi biaya perolehan aset yang akan diakuisisi. Beban operasional lainnya diestimasi berdasarkan data historis.
- Tingkat diskonto sebelum pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah terpulihkan adalah sebesar 9,90% dan 8,19% untuk tahun 2023 dan 2022. Tingkat diskonto ini diestimasi berdasarkan rata-rata tertimbang biaya modal yang dialokasikan oleh Grup kepada UPK-UPK tersebut.

Asumsi utama sebagaimana dijelaskan di atas dapat berubah sejalan dengan perubahan kondisi ekonomi dan pasar. Grup memperkirakan bahwa kemungkinan perubahan asumsi ini tidak akan mengakibatkan nilai tercatat dari masing-masing UPK tersebut melebihi nilai terpulihkannya secara material. Oleh karena itu, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas goodwill tersebut pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

20. Aset Lain-lain

	2023	2022	
Jaminan	1.096.316.511	1.560.691.483	Deposits
Lain-lain	62.376.705	75.190.898	Others
Jumlah	<u>1.158.693.216</u>	<u>1.635.882.381</u>	Total

19. Goodwill - Net

This account represents the excess of the acquisition cost over interest in the fair value of the net assets of acquired subsidiary, THI and IG, at the amount of Rp 6,184,505,653 as of December 31, 2023 and 2022.

Impairment Test for Goodwill

Goodwill acquired through business combination has been allocated to Real Estate Cash Generating Unit (CGU), which is also a reportable segment, for impairment testing.

The recoverable amount of the above CGU has been determined based on value-in-use calculations. Value in use was determined by discounting the future cash flows expected to be generated from the continuing use of the unit. The calculation of the value in use was based on the following key assumptions:

- Future cash flows were based on the projected sales of real estate inventories and land for development. Other operational expenses were estimated based on historical rate and expectations on market development.
- Pre-tax discount rate of 9.90% and 8.19% in 2023 and 2022 was applied in determining the recoverable amounts. This discount rate was determined based on the weighted average cost of capital allocated by the Group to this unit.

The key assumptions described above may change as economic and market conditions change. The Group estimates that reasonably possible changes in these assumptions would not cause the carrying value of each CGU to materially exceed its recoverable amount. Thus, as of December 31, 2023 and 2022, management believes that there is no impairment in the carrying value of goodwill.

20. Other Assets

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

21. Utang Bank

21. Bank Loans

	2023	2022	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
PT Bank Mayapada International Tbk	723.684.722.211	782.583.108.872	PT Bank Mayapada International Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	241.796.623.969	244.990.688.476	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank MNC Internasional Tbk	165.000.000.000	228.887.200.855	PT Bank MNC Internasional Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	49.045.918.297	74.559.483.363	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Victoria International Tbk	28.708.837.033	27.114.257.804	PT Bank Victoria International Tbk
PT Bank Permata Tbk	22.500.000.000	57.000.000.000	PT Bank Permata Tbk
PT Bank IBK Indonesia Tbk	10.000.000.000	25.000.000.000	PT Bank IBK Indonesia Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	10.000.000.000	-	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank JTrust Indonesia	-	9.262.632.358	PT Bank JTrust Indonesia
PT Bank UOB Indonesia	-	7.674.552.126	PT Bank UOB Indonesia
Jumlah	<u>1.250.736.101.510</u>	<u>1.457.071.923.854</u>	Total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	<u>(1.856.491.928)</u>	<u>(4.144.120.813)</u>	Unamortized transaction costs
Jumlah Utang Bank Jangka Pendek - Bersih	<u><u>1.248.879.609.582</u></u>	<u><u>1.452.927.803.041</u></u>	Total Short-term Bank Loans - Net
Utang bank jangka panjang			Long-term bank loans
Jatuh tempo lebih dari satu tahun			Long-term portion
Sindikasi			Syndicated
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.314.769.456.317	1.258.989.984.869	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	941.427.033.760	901.518.887.085	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	193.520.763.500	112.400.000.000	PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	150.695.591.373	92.063.562.502	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	95.359.320.246	30.515.114.011	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Victoria International Tbk	92.861.286.838	120.349.286.838	PT Bank Victoria International Tbk
PT Bank JTrust Indonesia	66.666.666.664	80.300.000.000	PT Bank JTrust Indonesia
PT Bank UOB Indonesia	6.047.628.195	-	PT Bank UOB Indonesia
Jumlah	<u>2.861.347.746.893</u>	<u>2.596.136.835.305</u>	Subtotal
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	<u>(69.628.828.704)</u>	<u>(51.194.789.627)</u>	Unamortized transaction costs
Bersih	<u><u>2.791.718.918.189</u></u>	<u><u>2.544.942.045.678</u></u>	Net
Jatuh tempo dalam satu tahun			Current portion
Sindikasi			Syndicated
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	61.502.929.213	143.067.043.620	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	44.040.108.274	102.445.328.076	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	36.300.000.000	12.100.000.000	PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk
PT Bank Victoria International Tbk	30.808.000.000	19.060.000.000	PT Bank Victoria International Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	26.593.339.652	92.063.562.500	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank JTrust Indonesia	25.000.000.000	7.300.000.000	PT Bank JTrust Indonesia
PT Bank Pan Indonesia Tbk	2.152.530.843	112.812.974.085	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank UOB Indonesia	536.516.854	-	PT Bank UOB Indonesia
Jumlah	<u>226.933.424.836</u>	<u>488.848.908.281</u>	Subtotal
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	<u>(35.124.277.142)</u>	<u>(37.059.182.310)</u>	Unamortized transaction costs
Bersih	<u><u>191.809.147.694</u></u>	<u><u>451.789.725.971</u></u>	Net
Suku bunga per tahun			Interest rates per annum
Utang bank jangka pendek	9,50% - 12,00%	9,50% - 12,00%	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	9,00% - 11,00%	9,00% - 12,00%	Long-term bank loans

Penjelasan pokok perjanjian pinjaman sebagai berikut:

A summary of the respective loan agreements follows:

PT Bank Mayapada International Tbk (Mayapada)

PT Bank Mayapada International Tbk (Mayapada)

	2023	2022	
PT Taman Harapan Indah (THI)			PT Taman Harapan Indah (THI)
Pinjaman tetap	214.000.000.000	210.000.000.000	Fixed loan
On demand	200.000.000.000	200.000.000.000	On demand
Pinjaman rekening koran	19.818.053.199	19.706.750.150	Bank overdraft
PT Intiland Grande (IG)			PT Intiland Grande (IG)
Pinjaman tetap	120.500.000.000	185.000.000.000	Fixed loan
Pinjaman rekening koran	24.542.355.000	23.265.984.996	Bank overdraft
Perusahaan			Company
Pinjaman tetap	125.000.000.000	125.000.000.000	Fixed loan
PT Perkasalestari Permai (PLP)			PT Perkasalestari Permai (PLP)
Pinjaman rekening koran	19.824.314.012	19.610.373.726	Bank overdraft
Jumlah	<u>723.684.722.211</u>	<u>782.583.108.872</u>	Total

THI

THI

Pada tanggal 5 Agustus 2016, THI memperoleh fasilitas pinjaman berupa pinjaman tetap dan rekening koran dengan jumlah maksimum masing-masing sebesar Rp 210 miliar dan Rp 20 miliar. Pada tanggal 24 Oktober 2017, THI memperoleh fasilitas pinjaman baru berupa *demand loan* dengan jumlah maksimum sebesar Rp 200 miliar. Fasilitas-fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 16 Februari 2025.

On August 5, 2016, THI obtained loan facilities which consist of fixed loan and bank overdraft with maximum amounts of Rp 210 billion and Rp 20 billion, respectively. On October 24, 2017, THI obtained a new loan facility in the form of demand loan with maximum amount of Rp 200 billion. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until February 16, 2025.

Berdasarkan Akta Persesuaian No. 20 dari Sunarni, SH., notaris di Jakarta, tanggal 16 Desember 2022, THI memperoleh tambahan fasilitas pinjaman tetap sebesar Rp 4 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 16 Februari 2025.

Based on the Conformity Deed No. 20 from Sunarni, SH., a notary in Jakarta, dated December 16, 2022, THI obtained an additional fixed loan facility amounting to Rp 4 billion. This facility has been extended several times, and the latest is valid until February 16, 2025.

Seluruh pinjaman ini dijamin dengan beberapa bidang tanah milik THI yang berlokasi di Serang, Banten (Catatan 14).

All of these loans are secured by several parcels of land owned by THI located in Serang, Banten (Note 14).

THI diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan THI untuk mengubah anggaran dasar, susunan Direksi dan Komisaris serta para pemegang saham; dan menambah penyertaan atau investasi pada perusahaan lain. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, THI telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, THI is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association, the Board of Directors and Commissioners and shareholders; and investments in other companies. As of December 31, 2023 and 2022, THI has complied with the covenants.

IG

Pada tanggal 12 Juli 2012, PT Intiland Grande (IG), entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran dan pinjaman tetap dari Mayapada dengan jumlah maksimal masing-masing sebesar Rp 25 milyar dan Rp 50 milyar. Pada tanggal 29 Juni 2015, jumlah maksimum fasilitas ditingkatkan menjadi sebesar Rp 300 milyar untuk pinjaman tetap. Pada tanggal 13 Juli 2023, jumlah maksimum fasilitas pinjaman tetap diturunkan menjadi sebesar Rp 174 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 16 Juli 2024.

Pinjaman ini dijamin dengan beberapa bidang tanah yang dimiliki oleh PT Taman Harapan Indah, entitas anak.

IG diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan IG untuk mengubah anggaran dasar, susunan Direksi dan Komisaris serta para pemegang saham; dan menambah penyertaan atau investasi pada perusahaan lain. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, IG telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

Perusahaan

Pada tanggal 4 Juni 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman tetap dengan jumlah maksimum sebesar Rp 150 milyar. Pada tanggal 15 Juni 2022, jumlah maksimum fasilitas diturunkan menjadi sebesar Rp 125 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 7 Juni 2024.

Pinjaman ini dijamin dengan dua bidang tanah masing-masing seluas 14.992 m² dan 15.670 m² yang terletak di Serang, Banten milik THI, entitas anak (Catatan 14) dan jaminan pribadi dari Hendro Santoso Gondokusumo, pihak berelasi (Catatan 45). Tidak terdapat kewajiban yang harus dipenuhi sehubungan dengan adanya jaminan pribadi tersebut.

Perusahaan diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan Perusahaan untuk mengubah anggaran dasar, susunan Direksi dan Komisaris serta para pemegang saham; dan menambah penyertaan atau investasi pada perusahaan lain. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

IG

On July 12, 2012, PT Intiland Grande (IG), a subsidiary, obtained loan facilities in the form of bank overdraft and fixed loan from Mayapada with maximum amounts of Rp 25 billion and Rp 50 billion respectively. On June 29, 2015, the facility's maximum amount of fixed loan has been increased to Rp 300 billion. On July 13, 2023, the facility's maximum amount of fixed loan has been decreased to Rp 174 billion. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until July 16, 2024.

The loans are secured by several parcels of land owned by PT Taman Harapan Indah, a subsidiary.

In relation to these credit facilities, IG is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association, the Board of Directors and Commissioners and shareholders; and investments in other companies. As of December 31, 2023 and 2022, IG has complied with the covenants.

The Company

On June 4, 2018, The Company obtained a fixed loan facility with maximum amount of Rp 150 billion. On June 15, 2022, the facility's maximum amount of fixed loan has been decreased to Rp 125 billion. This facility has been extended several times, and the latest is valid until June 7, 2024.

This loan is secured by two parcels of land with an area of 14,992 sqm and 15,670 sqm, respectively, which is located in Serang, Banten owned by THI, a subsidiary (Note 14) and personal guarantee from Hendro Santoso Gondokusumo (Note 45). There are no obligations that must be fulfilled in connection with the personal guarantee.

In relation to these credit facilities, the Company is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association, the Board of Directors and Commissioners and shareholders; and investments in other companies. As of December 31, 2023 and 2022, the Company has complied with the covenants.

PLP

Pada tanggal 19 Oktober 2015, PLP memperoleh fasilitas pinjaman berupa pinjaman rekening koran dengan jumlah maksimum sebesar Rp 20 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 21 Januari 2025. Pinjaman ini dijamin dengan beberapa bidang tanah milik THI yang berlokasi di Serang, Banten (Catatan 14) dan harta kekayaan milik PLP sampai sebesar Rp 375 milyar.

PLP diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan PLP untuk mengubah anggaran dasar, susunan Direksi dan Komisaris serta para pemegang saham; dan menambah penyertaan atau investasi pada perusahaan lain. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, PLP telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

PLP

On October 19, 2015, PLP obtained bank overdraft facility with maximum amount of Rp 20 billion. This facility has been extended several times, and the latest is valid until January 21, 2025. This loan is secured by several parcels of land owned by THI located in Serang, Banten (Note 14) and PLP's assets up to Rp 375 billion.

In relation to these credit facilities, PLP is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association, the Board of Directors and Commissioners and shareholders; and investments in other companies. As of December 31, 2023 and 2022, PLP has complied with the covenants.

PT Bank Pan Indonesia Tbk

PT Bank Pan Indonesia Tbk

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
PT Sinar Puspapersada (SPP)			PT Sinar Puspapersada (SPP)
Pinjaman berulang	120.000.000.000	120.000.000.000	Time revolving
Pinjaman rekening koran	8.250.279.788	7.117.128.674	Overdraft
PT Taman Harapan Indah (THI)			PT Taman Harapan Indah (THI)
Pinjaman berulang	60.600.000.000	65.000.000.000	Time revolving
Pinjaman rekening koran	9.057.618.053	8.671.632.864	Overdraft
PT Perkasalestari Permai (PLP)			PT Perkasalestari Permai (PLP)
Pinjaman berulang	35.000.000.000	35.000.000.000	Time revolving
Pinjaman rekening koran	8.888.726.128	9.201.926.938	Overdraft
Jumlah	241.796.623.969	244.990.688.476	Total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	<u>(1.829.528.737)</u>	<u>(4.002.595.516)</u>	Unamortized transaction costs
Bersih	<u>239.967.095.232</u>	<u>240.988.092.960</u>	Net
Utang bank jangka panjang			Long-term bank loans
THI	84.064.952.207	129.881.189.214	THI
PT Perkasalestari Utama (PLU)	<u>13.446.898.882</u>	<u>13.446.898.882</u>	PT Perkasalestari Utama (PLU)
Jumlah	97.511.851.089	143.328.088.096	Total
Jatuh tempo jangka pendek	<u>(2.152.530.843)</u>	<u>(112.812.974.085)</u>	Current portion
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	95.359.320.246	30.515.114.011	Long-term portion
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	<u>(920.709.381)</u>	<u>(4.519.381.856)</u>	Unamortized transaction costs
Bersih	<u>94.438.610.865</u>	<u>25.995.732.155</u>	Net

SPP

Pada tanggal 19 September 2014, SPP, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman berulang dan pinjaman rekening koran dengan maksimum pinjaman masing-masing sebesar Rp 50 milyar dan Rp 10 milyar. Pada tanggal 6 April 2017, SPP memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman berulang dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 70 milyar. Fasilitas-fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 19 Januari 2024 untuk pinjaman berulang dan 19 Februari 2024 untuk pinjaman rekening koran. Seluruh fasilitas tersebut saat ini sedang dalam proses perpanjangan.

Pinjaman ini dijamin dengan beberapa tanah milik PT Inti Gria Perwira, PT Intiland Grande, dan PT Intiland Sejahtera, entitas-entitas anak, yang terletak di Jakarta dan Surabaya (Catatan 9, 14, dan 18).

SPP diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan SPP untuk meminjam dari atau meminjamkan uang kepada pihak ketiga siapapun, selain yang bertalian dengan usaha sehari-hari dari SPP; bertindak sebagai penjamin atas utang pihak ketiga; dan menyewakan atau menjual atau menjaminkan tanah dan bangunan yang diberikan sebagai jaminan dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, SPP telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

THI

THI, entitas anak, memiliki Fasilitas Kredit berupa pinjaman rekening koran, pinjaman berulang 1, 2, dan 3 dengan maksimum pinjaman masing-masing sebesar Rp 10 milyar, Rp 35 milyar, Rp 30 milyar, dan Rp 17,3 milyar. Seluruh fasilitas pinjaman ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 5 April 2024. Seluruh pinjaman dijamin dengan kavling tanah di Cilegon dan di Perumahan Semanan (Catatan 9 dan 14). Seluruh jaminan tanah atas nama THI.

Pada tanggal 26 Oktober 2017, THI mendapat tambahan fasilitas pinjaman berupa Rp 120 milyar pinjaman tetap dan Rp 9 milyar pinjaman jangka menengah. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali terakhir sampai dengan 26 Oktober 2026. Pinjaman ini dijamin dengan tanah seluas 16.753 m² yang terletak di Pantai Mutiara, Jakarta milik THI (Catatan 9). Pinjaman jangka menengah Rp 9 milyar telah dilunasi pada tanggal 6 Maret 2023.

SPP

On September 19, 2014, SPP, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of revolving loan and an overdraft facility with maximum loanable amounts of Rp 50 billion and Rp 10 billion, respectively. On April 6, 2017, SPP obtained credit facilities in the form of revolving loan with maximum loanable amounts of Rp 70 billion. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until January 19, 2024 for revolving loans and February 19, 2024 for overdraft facility. All facilities are currently in the process of extending the facilities.

These loans are secured with parcels of land owned by PT Inti Gria Perwira, PT Intiland Grande, and PT Intiland Sejahtera, subsidiaries, located in Jakarta and Surabaya (Notes 9, 14, and 18).

In relation to these credit facilities, SPP is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions for borrowing from or lending money to any third party, other than those related to SPP's day-to-day business; act as guarantor for third party debts; and renting or selling the land and buildings which are given as collateral in any form to third parties. As of December 31, 2023 and 2022, SPP has complied with these covenants.

THI

THI, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of overdraft, revolving loan 1, 2, and 3 with maximum loan amounting to Rp 10 billion, Rp 35 billion, Rp 30 billion, and Rp 17.3 billion, respectively. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until April 5, 2024. These facilities are secured with land in Cilegon and land in Semanan Residences (Notes 9 and 14). All these land are owned by THI.

On October 26, 2017, THI obtained an additional credit facilities in the form of Rp 120 billion fixed loan and Rp 9 billion middle term loan. These facilities have been extended several times, the latest is valid until October 26, 2026. These facilities are secured with 16,753 square meters of land owned by THI and located in Pantai Mutiara, Jakarta (Note 9). The middle term loan amounting Rp 9 billion was fully paid on March 6, 2023.

Pada tanggal 27 Februari 2020, THI mendapat tambahan fasilitas berupa Rp 19,5 milyar pinjaman berulangi 3 yang telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 5 April 2024. Fasilitas ini dijamin dengan 16 unit rumah toko atas nama PT Selasih Safar, entitas anak (Catatan 9).

Pada tanggal 23 Maret 2021, THI mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga atas fasilitas pinjaman rekening koran, dan pinjaman berulangi 1, 2, dan 3. Selama 12 bulan dari April 2021 sampai dengan Maret 2022 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3,75% per tahun dicicil selama 24 bulan dari April 2022 sampai Maret 2024.

Pada tanggal 19 April 2021, THI mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga atas fasilitas pinjaman tetap. Selama 12 bulan dari Mei 2021 sampai dengan April 2022 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3,75% per tahun dicicil selama 24 bulan dari Mei 2022 sampai April 2024.

Pada tanggal 26 April 2022, THI mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga atas fasilitas pinjaman rekening koran dan pinjaman berulangi 1, 2, dan 3. Selama 12 bulan dari Mei 2022 sampai dengan April 2023 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3% per tahun dicicil selama 24 bulan dari Mei 2023 sampai April 2025.

THI diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan THI untuk mengubah anggaran dasar dan susunan para pemegang saham; dan menyewakan atau menjual atau menjaminkan tanah dan bangunan yang diberikan sebagai jaminan dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, THI telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

PLP

Pada tanggal 27 April 2016, PLP, entitas anak, mendapat Fasilitas Kredit berupa Rp 10 milyar pinjaman rekening koran dan Rp 35 milyar pinjaman berulangi. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 27 April 2024.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan atas nama THI yang terletak di perumahan Taman Semanan Indah, Jakarta (Catatan 9).

On February 27, 2020, THI obtained an additional credit facility in the form of Rp 19.5 billion revolving loan 3 and has been extended several times, the latest is valid until April 5, 2024. This facility is secured with 16 shophouses owned by PT Selasih Safar, a subsidiary (Note 9).

On March 23, 2021, THI obtained restructured interest payment of overdraft facility, and revolving loan 1, 2, and 3. For 12 months from April 2021 until March 2022 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3.75% per annum will be paid in 24 months installment from April 2022 until March 2024.

On April 19, 2021, THI obtained restructured interest payment of fixed loan facility. For 12 months since May 2021 until April 2022 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3.75% per annum will be paid in 24 months installment from May 2022 until April 2024.

On April 26, 2022, THI obtained restructured interest payment of overdraft and revolving loan 1, 2, and 3 facilities. For 12 months since May 2022 until April 2023 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3% per annum will be paid in 24 months installment from May 2023 until April 2025.

In relation to these credit facilities, THI is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association and composition of the shareholders; and renting or selling the land and buildings which are given as collateral in any form to third parties. As of December 31, 2023 and 2022, THI has complied with these covenants.

PLP

On April 27, 2016, PLP, a subsidiary, obtained a Credit Facility in the form of Rp 10 billion overdraft facility and Rp 35 billion revolving loan. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until April 27, 2024.

These facilities are secured with land and building owned by THI, located in Taman Semanan Indah residence, Jakarta (Note 9).

Pada tanggal 23 Maret 2021, PLP mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 12 bulan dari April 2021 sampai dengan Maret 2022 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3,75% per tahun dicicil selama 24 bulan dari April 2022 sampai Maret 2024.

Pada tanggal 25 April 2022, PLP mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 12 bulan dari Mei 2022 sampai dengan April 2023 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3% per tahun dicicil selama 24 bulan dari April 2023 sampai Maret 2025.

PLP diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan PLP untuk meminjam dari atau meminjamkan uang kepada pihak ketiga siapapun, selain yang bertalian dengan usaha sehari-hari dari PLP; bertindak sebagai penjamin atas utang pihak ketiga; dan menyewakan atau menjual atau menjaminkan tanah dan bangunan yang diberikan sebagai jaminan dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, PLP telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

PLU

Pada tanggal 1 November 2019, PLU, entitas anak, mendapat Fasilitas Kredit dalam bentuk Pinjaman Tetap Modal Angsuran (PTMA) sebesar Rp 25 milyar yang akan jatuh tempo pada tanggal 1 November 2024 dan diperpanjang sampai dengan tanggal 1 November 2027.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah di Talaga Bestari seluas 67.860 m² milik PT Sinar Puspapersada (Catatan 14).

Pada tanggal 23 Maret 2021, PLU mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 12 bulan dari April 2021 sampai dengan Maret 2022 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3,75% per tahun dicicil selama 24 bulan dari April 2022 sampai Maret 2024.

On March 23, 2021, PLP obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 12 months since April 2021 until March 2022 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3.75% per annum will be paid in 24 months installment from April 2022 until March 2024.

On April 25, 2022, PLP obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 12 months since May 2022 until April 2023 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3% per annum will be paid in 24 months installment from April 2023 until March 2025.

In relation to these credit facilities, PLP is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions for borrowing from or lending money to any third party, other than those related to PLP's day-to-day business; act as guarantor for third party debts; and renting or selling the land and buildings which are given as collateral in any form to third parties. As of December 31, 2023 and 2022, PLP has complied with these covenants.

PLU

On November 1, 2019, PLU, a subsidiary, obtained a Credit Facility in the form of Fixed Loans Installment Capital amounting to Rp 25 billion which will mature on November 1, 2024 and extended until November 1, 2027.

These facilities are secured with 67,860 square meters of land located in Talaga Bestari owned by PT Sinar Puspapersada (Note 14).

On March 23, 2021, PLU obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 12 months since April 2021 until March 2022 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3.75% per annum will be paid in 24 months installment from April 2022 until March 2024.

Pada tanggal 25 April 2022, PLU mendapatkan restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Selama 12 bulan dari Mei 2022 sampai dengan April 2023 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 7% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3% per tahun dicicil selama 24 bulan dari April 2023 sampai Maret 2025.

On April 25, 2022, PLU obtained restructured interest payment of all credit facilities. For 12 months since May 2022 until April 2023 the interest payment rate is 7% per annum and deferred interest of 3% per annum will be paid in 24 months installment from April 2023 until March 2025.

PLU diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan PLU untuk meminjam dari atau meminjamkan uang kepada pihak ketiga siapapun, selain yang bertalian dengan usaha sehari-hari dari PLU; bertindak sebagai penjamin atas utang pihak ketiga; dan menyewakan atau menjual atau menjaminkan tanah dan bangunan yang diberikan sebagai jaminan dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, PLU telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, PLU is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions for borrowing from or lending money to any third party, other than those related to PLU's day-to-day business; act as guarantor for third party debts; and renting or selling the land and buildings which are given as collateral in any form to third parties. As of December 31, 2023 and 2022, PLU has complied with these covenants.

PT Bank MNC Internasional Tbk

PT Bank MNC Internasional Tbk

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
Perusahaan			The Company
Pinjaman tetap	164.000.000.000	164.000.000.000	Fixed loan
PT Intiland Grande (IG)			PT Intiland Grande (IG)
Pinjaman tetap	<u>1.000.000.000</u>	<u>64.887.200.855</u>	Fixed loan
Jumlah	<u>165.000.000.000</u>	<u>228.887.200.855</u>	Total

Perusahaan

The Company

Perusahaan memperoleh fasilitas modal kerja berupa pinjaman tetap 1, 2, dan 3 dengan maksimum pinjaman masing-masing sebesar Rp 109 milyar, Rp 40 milyar, dan Rp 15 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 20 Februari 2024.

The Company obtained a working capital facility in the form of fixed loan 1, 2, and 3 with a maximum amount of Rp 109 billion, Rp 40 billion, and Rp 15 billion, respectively. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until February 20, 2024.

Pinjaman ini dijamin dengan beberapa bidang tanah yang terletak di Surabaya milik PT Intiland Grande, entitas anak (Catatan 9).

These loans are secured by several parcels of land owned by PT Intiland Grande, a subsidiary, located in Surabaya (Note 9).

Perusahaan diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan Perusahaan untuk melakukan perubahan susunan pengurus dan pemegang saham mayoritas dan menjaga rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, the Company is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to changes in the composition of the board and majority shareholders and maintain certain financial ratios. As of December 31, 2023 and 2022, the Company has complied with these covenants.

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

IG

IG, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman tetap dengan jumlah maksimum sebesar Rp 75 milyar. Pada Desember 2022, jumlah maksimum pinjaman berubah menjadi sebesar Rp 64.966.437.355. Berdasarkan Perjanjian Perubahan No. 016/MB-IG/PT/Add/2/2023 tanggal 24 Februari 2023, jumlah maksimum pinjaman tetap yang diberikan kepada IG berubah menjadi sebesar Rp 1 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 26 Juli 2024.

Pinjaman ini dijamin dengan beberapa tanah di Surabaya milik IG (Catatan 9).

IG diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan IG untuk melakukan perubahan susunan pengurus dan pemegang saham dan menjaga rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, IG telah memenuhi kewajiban rasio keuangan dan syarat-syarat perjanjian yang ada.

IG

IG, a subsidiary, obtained fixed loan facility with maximum amount of Rp 75 billion. In December 2022, the maximum amount of loan facility changed to Rp 64,966,437,355. Based on Amendment Agreement No. 016/MB-IG/PT/Add/2/2023 dated February 24 2023, the maximum amount of fixed loan facility granted to IG has changed to Rp 1 billion. This facility has been extended several times, and the latest is valid until July 26, 2024.

This loan is secured by several land located in Surabaya owned by IG (Note 9).

In relation to this credit facility, IG is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to changes the composition of the board and shareholders and maintain certain financial ratios. As of December 31, 2023 and 2022, IG has complied with the required financial ratios and covenants.

PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	<u>2023</u>	<u>2022</u>	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
Perusahaan			The Company
<i>On demand</i>	20.000.000.000	20.000.000.000	<i>On demand</i>
Rekening koran	4.976.963.237	4.750.895.753	Overdraft
PT Intiland Grande (IG)			PT Intiland Grande (IG)
<i>On demand</i>	15.000.000.000	15.000.000.000	<i>On demand</i>
Rekening koran	1.477.234.830	8.804.733.445	Overdraft
PT Taman Harapan Indah (THI)			PT Taman Harapan Indah (THI)
<i>On demand</i>	5.000.000.000	5.000.000.000	<i>On demand</i>
Rekening koran	2.591.720.230	2.604.305.797	Overdraft
PT Perkasalestari Permai (PLP)			PT Perkasalestari Permai (PLP)
<i>On demand</i>	-	10.000.000.000	<i>On demand</i>
Rekening koran	-	8.399.548.368	Overdraft
Jumlah	<u>49.045.918.297</u>	<u>74.559.483.363</u>	Total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	-	(49.220.702)	Unamortized transaction costs
Bersih	<u>49.045.918.297</u>	<u>74.510.262.661</u>	Net
Utang bank jangka panjang			Long-term bank loans
PLP			PLP
Angsuran	177.288.931.025	184.127.125.002	Installment
Jatuh tempo jangka pendek	<u>(26.593.339.652)</u>	<u>(92.063.562.500)</u>	Current portion
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	150.695.591.373	92.063.562.502	Long-term portion
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	<u>(43.749.295)</u>	<u>(162.356.859)</u>	Unamortized transaction costs
Bersih	<u>150.651.842.078</u>	<u>91.901.205.643</u>	Net

Perusahaan

Pada tanggal 13 November 2009, Perusahaan memperoleh pinjaman modal kerja *demand loan* dan rekening koran dengan jumlah maksimum masing-masing sebesar Rp 20 milyar dan Rp 5 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 16 November 2024. Fasilitas ini dijamin dengan tanah dan bangunan yang terletak di Sport Club, Pantai Mutiara, Jakarta milik THI, entitas anak, (Catatan 9).

Perusahaan diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya mewajibkan untuk menjaga beberapa rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi kewajiban rasio keuangan dan syarat-syarat perjanjian yang ada.

IG

Pada Desember 2011, IG memperoleh fasilitas *demand loan* dan rekening koran dengan jumlah maksimum sebesar Rp 15 milyar dan Rp 10 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 24 Juli 2024. Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan yang terletak di Pantai Mutiara, Jakarta (Catatan 9) milik THI, entitas anak.

IG diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan IG untuk bertindak sebagai penjamin atas utang pihak ketiga dan menyewakan atau menjual atau menjaminkan tanah dan bangunan yang telah dijaminkan kepada Bank kepada pihak ketiga manapun juga. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, IG telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

THI

Pada tahun 2008, THI, entitas anak, memperoleh fasilitas *demand loan* dan pinjaman rekening koran dengan jumlah maksimum masing-masing sebesar Rp 5 milyar dan Rp 3 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 2 September 2024. Sejak tanggal 2 September 2011, jaminan atas pinjaman ini menjadi sebidang tanah yang terletak di Pantai Mutiara, Jakarta milik THI, entitas anak (Catatan 18).

The Company

On November 13, 2009, the Company obtained credit facilities in the form of demand loan facility and overdraft facility with maximum amount of Rp 20 billion and Rp 5 billion, respectively. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until November 16, 2024. These loans are secured with parcels of land and building located in Sport Club, Pantai Mutiara, Jakarta (Note 9).

In relation to these credit facilities, the Company is required to fulfill certain covenants, among others, required to maintain certain financial ratios. As of December 31, 2023 and 2022, the Company has complied with the required financial ratios and covenants.

IG

In December 2011, IG obtained demand loan and overdraft facilities with maximum amount of Rp 15 billion and Rp 10 billion, respectively. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until July 24, 2024. This loan is secured by land and building located in Pantai Mutiara, Jakarta (Note 9) owned by THI, a subsidiary.

In relation to these credit facilities, IG is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to act as guarantor for the debts of third parties and renting or selling or mortgaging the land and buildings that have been pledged to the Bank to any third parties. As of December 31, 2023 and 2022, IG has complied with the required covenants.

THI

In 2008, THI, a subsidiary, obtained an on demand loan and overdraft loan facilities with maximum amounts of Rp 5 billion and Rp 3 billion, respectively. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until September 2, 2024. Since September 2, 2011, the collaterals on these loans have been changed to land located in Pantai Mutiara, Jakarta owned by THI, a subsidiary (Note 18).

Pada tanggal 2 Desember 2022, THI memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga seluruh fasilitas pinjaman. Tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 5% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 5% dari periode Oktober 2021 sampai dengan Maret 2022 akan dibayarkan mulai bulan April 2022 dicicil secara prorata sampai dengan Maret 2023 dan tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 7% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 3% per tahun dari April 2022 sampai September 2022 akan dicicil dari Oktober 2022 sampai September 2023.

THI diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan THI untuk melakukan perubahan anggaran dasar, susunan Direksi dan Komisaris serta para pemegang saham; dan penyertaan atau investasi pada perusahaan lain. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, THI telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

PLP

Pada tanggal 19 Mei 2017, PLP, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa *demand loan*, pinjaman rekening koran, dan angsuran dengan jumlah maksimum masing-masing sebesar Rp 10 milyar, Rp 10 milyar, dan Rp 100 milyar. Pada tanggal 21 Mei 2018 fasilitas pinjaman angsuran Rp 100 milyar menurun menjadi Rp 99,1 milyar. Fasilitas *demand loan* dan pinjaman rekening koran telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 19 Mei 2023 sedangkan pinjaman angsuran akan jatuh tempo pada tanggal 19 Desember 2024 dan telah diperpanjang sampai dengan tanggal 25 Desember 2027.

Pinjaman *demand loan* dan pinjaman rekening koran sudah dilunasi tanggal 31 Januari 2023.

Pada tanggal 21 Mei 2018, PLP memperoleh fasilitas pinjaman angsuran dengan jumlah maksimum sebesar Rp 150 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 25 Desember 2027. Pinjaman ini dijamin dengan tanah di Banten milik PLP (Catatan 9).

Seluruh fasilitas pinjaman dijamin dengan tanah dan bangunan Sport Club yang terletak di Pantai Mutiara, Jakarta milik THI, entitas anak, dan Sport Club Aeropolis milik PLP, entitas anak (Catatan 9).

On December 2, 2022, THI obtained restructured interest payment of all credit facilities. The interest payment rate is 5% per year and deferred interest of 5% per year from October 2021 until March 2022 will be paid starting April 2022 in prorata installments until March 2023 and the interest payment rate is 7% per year and deferred interest of 3% per year from April 2022 until September 2022 will be paid in installments from October 2022 to September 2023.

In relation to these credit facilities, THI is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association and composition of the shareholders, directors and commissioners; and investments in other companies. As of December 31, 2023 and 2022, THI has complied with the required covenants.

PLP

On May 19, 2017, PLP, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of demand loan, overdraft, and installment loan with maximum amount of Rp 10 billion, Rp 10 billion, and Rp 100 billion, respectively. On May 21, 2018, installment loan of Rp 100 billion decreased to Rp 99.1 billion. Demand loan and overdraft facility have been extended several times, and the latest is valid until May 19, 2023 while installment loan maturing on December 19, 2024 and has been extended until December 25, 2027.

Deman loan and overdraft were paid on January 31, 2023.

On May 21, 2018, PLP obtained installment loan with maximum amount of Rp 150 billion. This facility has been extended several times, and the latest is valid until December 25, 2027. This loan is secured with land located in Banten owned by PLP (Note 9).

All loan facilities are secured with land and building Sport Club located in Pantai Mutiara, Jakarta owned by THI, a subsidiary, and Sport Club Aeropolis owned by PLP, a subsidiary (Note 9).

Pada tanggal 18 Agustus 2022, PLP memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga dan penundaan pembayaran angsuran atas fasilitas pinjaman angsuran sampai dengan Desember 2022. Sampai dengan Desember 2022, tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 4% per tahun dan bunga yang ditanggung sebesar 6,5% per tahun dari Mei 2020 sampai dengan Desember 2022 mulai dibayar pada Januari 2023 setiap bulan prorata selama 24 bulan. PLP juga memperoleh restrukturisasi pembayaran bunga atas fasilitas pinjaman rekening koran dan *demand loan*. Tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah 4% per tahun dan bunga yang ditanggung sebesar 6,5% per tahun dari Mei 2020 sampai dengan Desember 2022 mulai dibayar pada Januari 2023 setiap bulan prorata sampai dengan jatuh tempo fasilitas pinjaman rekening koran dan *demand loan*.

PLP diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan PLP untuk mengubah anggaran dasar dan susunan pemegang saham, mengikatkan diri sebagai penjamin, dan mewajibkan untuk menjaga beberapa rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, PLP telah memenuhi kewajiban rasio keuangan dan syarat-syarat perjanjian yang ada.

PT Bank Permata Tbk

Pada tanggal 10 Agustus 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman berulang dengan jumlah maksimum sebesar Rp 50 milyar. Pada tanggal 25 November 2019 berdasarkan Akta No. 32, pinjaman ini meningkat menjadi Rp 60 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 10 Agustus 2024.

Pinjaman ini dijamin beberapa bidang tanah milik PT Inti Gria Perdana, entitas anak, yang berlokasi di Lebak Bulus, Jakarta dan 2 bidang tanah milik PT Sinar Puspapersada, entitas anak, yang berlokasi di Talaga Bestari (Catatan 9 dan 14).

Perusahaan diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya untuk menjaga beberapa rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

On August 18, 2022, PLP obtained restructured interest payment and deferred principal payment of installment loan facilities until December 2022. As of December 2022, the interest payment rate is 4% per year and deferred interest of 6.5% per year from May 2020 until December 2022 starting to be paid in January 2023 every month prorata for 24 months. PLP also received restructuring of interest payments on overdraft and demand loan facilities. The interest payment rate is 4% per year and deferred interest of 6.5% per year from May 2020 to December 2022 starting to be paid in January 2023 every month prorata until the maturity of an overdraft and demand loan facility.

In relation to these credit facilities, PLP is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to change the articles of association and composition of the shareholders, act as guarantor, and required to maintain certain financial ratios. As of December 31, 2023 and 2022, PLP has complied with the required financial ratios and covenants.

PT Bank Permata Tbk

On August 10, 2018, the Company obtained revolving loan with maximum amount of Rp 50 billion. On November 25, 2019, based on Deed No. 32 the maximum amount of revolving loan has increased to Rp 60 billion. This facility has been extended several times, and the latest is valid until August 10, 2024.

This facility is secured with several parcels of land owned by PT Inti Gria Perdana, a subsidiary, located in Lebak Bulus, Jakarta and 2 parcels of land owned by PT Sinar Puspapersada, a subsidiary, located in Talaga Bestari (Notes 9 and 14).

In relation to this credit facility, the Company is required to fulfill certain covenants, among others, to maintain certain financial ratios. As of December 31, 2023 and 2022, the Company has complied with the required covenants.

PT Bank Victoria International Tbk (Victoria)	2023	2022	PT Bank Victoria International Tbk (Victoria)
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
PT Intiland Esperto (IE)			PT Intiland Esperto (IE)
<i>On demand</i>	15.000.000.000	15.000.000.000	<i>On demand</i>
PT Perkasalestari Utama (PLU)			PT Perkasalestari Utama (PLU)
Pinjaman rekening koran	9.547.544.313	8.277.330.322	Overdraft
PT Inti Gria Pramudya (IG Pramudya)			PT Inti Gria Pramudya (IG Pramudya)
Pinjaman rekening koran	4.161.292.720	3.836.927.482	Overdraft
Jumlah	28.708.837.033	27.114.257.804	Subtotal
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(26.963.191)	(92.304.595)	Unamortized transaction costs
Bersih	<u>28.681.873.842</u>	<u>27.021.953.209</u>	Net
Utang bank jangka panjang			Long-term bank loans
PT Intiland Grande (IG)			PT Intiland Grande (IG)
<i>On demand</i>	50.740.000.000	61.240.000.000	<i>On demand</i>
PLU			PLU
<i>On demand</i>	37.849.286.838	69.809.286.838	<i>On demand</i>
PT Inti Gria Perdana (IG Perdana)			PT Inti Gria Perdana (IG Perdana)
Pinjaman tetap	32.000.000.000	-	Fixed loan
IG Pramudya			IG Pramudya
<i>On demand</i>	3.080.000.000	8.360.000.000	<i>On demand</i>
Jumlah	123.669.286.838	139.409.286.838	Subtotal
Jatuh tempo jangka pendek	(30.808.000.000)	(19.060.000.000)	Current portion
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	92.861.286.838	120.349.286.838	Long-term portion
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(2.371.248.063)	(5.308.810.794)	Unamortized transaction costs
Bersih	<u>90.490.038.775</u>	<u>115.040.476.044</u>	Net

IE

Pada tanggal 7 Maret 2018, IE, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa *demand loan* dengan jumlah maksimum sebesar Rp 15 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 7 Maret 2024 dan saat ini sedang dalam proses perpanjangan. Pinjaman ini dijamin dengan sebidang tanah seluas 4.215 m² di Lebak Bulus, Jakarta milik PT Inti Gria Perdana, entitas anak, (Catatan 9) dan *corporate guarantee* dari Perusahaan.

IE diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan IE untuk melakukan merger, bertindak sebagai penjamin terhadap pihak lain, dan melakukan pelunasan pinjaman pemegang saham. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, IE telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

IE

On March 7, 2018, IE, a subsidiary, obtained a demand loan credit facility with maximum amount of Rp 15 billion. This facility has been extended several times, and the latest is valid until March 7, 2024 and is currently in the process of extending the facilities. This loan is secured with 4,215 square meters of land owned by PT Inti Gria Perdana, a subsidiary, and located in Lebak Bulus, Jakarta (Note 9) and corporate guarantee from the Company.

In relation to these credit facilities, IE is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to conduct mergers, act as guarantor for other parties, and repay shareholder loans. As of December 31, 2023 and 2022, IE has complied with the required covenants.

PLU

Pada tanggal 25 Juni 2019, PLU, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman rekening koran dan pinjaman tetap 1 untuk modal kerja proyek Aeropolis dengan jumlah maksimum masing-masing sebesar Rp 10 milyar dan Rp 40 milyar. Fasilitas pinjaman rekening koran telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 25 Juni 2024, sedangkan untuk fasilitas pinjaman tetap akan jatuh tempo pada 25 Juni 2027.

Pada tanggal 25 April 2022, PLU memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman tetap 2 dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar Rp 30 milyar yang akan jatuh tempo pada 14 Agustus 2027.

Sejak tanggal 25 April 2022, seluruh pinjaman ini dijamin dengan tanah seluas 11.609 m2 milik PLP, entitas anak, yang terletak di Neglasari, Jakarta (Catatan 9) dan tanah seluas 37.968 m2 di Tangerang, Banten milik PT Perkasalestari Permai, entitas anak (Catatan 14).

Pada tanggal 3 Mei 2021, PLU memperoleh perpanjangan restrukturisasi pembayaran bunga untuk seluruh fasilitas pinjaman selama 12 bulan dari Mei 2021 sampai April 2022 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 8% per tahun dan suku bunga ditangguhkan sebesar 3% per tahun, untuk pinjaman rekening koran dibayar saat jatuh tempo yaitu tanggal 25 Juni 2022 dan bunga ditangguhkan pinjaman tetap dicicil 12 bulan dari Mei 2022 sampai April 2023.

Pada tanggal 25 April 2022, PLU memperoleh perpanjangan restrukturisasi pembayaran bunga untuk fasilitas pinjaman tetap selama 12 bulan dari Mei 2022 sampai April 2023 tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 9% per tahun dan suku bunga ditangguhkan sebesar 1,5% per tahun, bunga ditangguhkan dicicil dari Mei 2022 sampai Juni 2027 untuk pinjaman tetap 1 dan sampai Agustus 2027 untuk pinjaman tetap 2.

PLU

On June 25, 2019, PLU, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of overdraft and fixed loan 1 facility for Aeropolis project working capital with maximum amount of Rp 10 billion and Rp 40 billion, respectively. Overdraft facility has been extended several times and the latest is valid until June 25, 2024, while the fixed loan facility will mature on June 25, 2027.

On April 25, 2022, PLU obtained credit facility in the form of fixed loan 2 with maximum amount of Rp 30 billion which will mature on August 14, 2027.

Since April 25, 2022, these loans are secured with 11,609 square meters land owned by PLP, a subsidiary, located in Neglasari, Jakarta (Note 9) and 37,968 square meters land located in Tangerang, Banten, owned by PT Perkasalestari Permai, a subsidiary (Note 14).

On May 3, 2021, PLU obtained restructured interest payment of all credit facilities extended for 12 months since May 2021 until April 2022 the interest payment rate is 8% per annum and deferred interest of 3% per annum for overdraft loan will be paid on maturity date June 25, 2022, and the deferred interest for fixed loan will be paid in 12 months installment from May 2022 until April 2023.

On April 25, 2022, PLU obtained restructured interest payment of all fixed loan facilities extended for 12 months since May 2022 until April 2023 the interest payment rate is 9% per annum and deferred interest of 1.5% per annum, the deferred interest for fixed loan will be paid in installment from May 2022 until June 2027 for fixed loan 1 and until August 2027 for fixed loan 2.

PLU diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan PLU untuk melakukan perubahan anggaran dasar dan susunan Direksi dan Komisaris, melakukan merger, bertindak sebagai penjamin terhadap pihak lain, dan melakukan pelunasan pinjaman pemegang saham. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, PLU telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

IG Pramudya

Pada tanggal 21 Juni 2017, IG Pramudya, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman rekening koran dengan jumlah maksimum sebesar Rp 5 milyar yang telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 21 Juni 2024 dan *demand loan* sebesar Rp 20 milyar yang telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 21 Juni 2024.

Pinjaman ini dijamin dengan sebidang tanah seluas 4.974 m² di Jakarta milik IG Pramudya (Catatan 9) dan *corporate guarantee* dari PT Intiland Esperto, entitas anak. Tidak terdapat kewajiban yang harus dipenuhi sehubungan dengan adanya *corporate guarantee* tersebut.

IG Pramudya diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan IG Pramudya untuk melakukan merger, bertindak sebagai penjamin terhadap pihak lain, dan melakukan pelunasan pinjaman pemegang saham. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, IG Pramudya telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

IG

Pada tanggal 14 Desember 2018, IG, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman tetap dengan jumlah maksimum sebesar Rp 70 milyar yang akan jatuh tempo pada 14 Desember 2023 dan telah diperpanjang sampai dengan 14 Desember 2025. Pinjaman ini digunakan untuk *refinancing* Apartemen Sumatra 36.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan (Catatan 9) milik GIM, entitas anak, dan *personal guarantee* dari Hendro Santoso Gondokusumo, pihak berelasi (Catatan 45). Tidak terdapat kewajiban yang harus dipenuhi sehubungan dengan adanya *personal guarantee* tersebut.

In relation to these credit facilities, PLU is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to make amendments to the articles of association and composition of Directors and Commissioners, conduct mergers, act as guarantor for other parties and repay shareholder loans. As of December 31, 2023 and 2022, PLU has complied with the required covenants.

IG Pramudya

On June 21, 2017, IG Pramudya, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of overdraft facilities with maximum amount of Rp 5 billion which has been extended several times, the latest is until June 21, 2024 and demand loan with maximum amount of Rp 20 billion which has been extended several times, the latest is until June 21, 2024.

These loans are secured with 4,974 square meters of land owned by IG Pramudya and located in Jakarta (Note 9) and corporate guarantee from PT Intiland Esperto, a subsidiary. There are no obligations that must be fulfilled in connection with the corporate guarantee.

In relation to these credit facilities, IG Pramudya is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to conduct mergers, act as guarantor for other parties, and repay shareholder loans. As of December 31, 2023 and 2022, IG Pramudya has complied with the required covenants.

IG

On December 14, 2018, IG, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of fixed loan facility with maximum amount of Rp 70 billion which will mature on December 14, 2023 and have been extended until December 14, 2025. This loan was used to refinance Apartments Sumatra 36.

This loan is secured with land and building (Note 9) owned by GIM, a subsidiary, and personal guarantee from Hendro Santoso Gondokusumo, a related party (Note 45). There are no obligations that must be fulfilled in connection with the personal guarantee.

Pada tanggal 2 Agustus 2021, IG memperoleh restrukturisasi perpanjangan tanggal jatuh tempo dari 14 Desember 2024 menjadi 14 Desember 2025, penangguhan pembayaran angsuran, penangguhan pembayaran bunga selama 12 bulan dari Mei 2021 sampai dengan April 2022 dengan tingkat suku bunga yang dibayarkan adalah sebesar 8% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3% per tahun dicicil selama 12 bulan dari bulan Mei 2022 sampai April 2023, dan mengubah nilai maksimum pinjaman menjadi sebesar Rp 65.182.000.000.

IG diwajibkan untuk memenuhi syarat perjanjian pinjaman, yaitu pembatasan untuk melakukan merger dan akuisisi, melakukan perubahan struktur permodalan dan susunan pemegang saham, mengikatkan diri sebagai penjamin, dan memberikan pinjaman kepada pihak lain. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, IG telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

IG Perdana

Pada tanggal 22 Mei 2023, IG Perdana, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit berupa pinjaman tetap dengan jumlah maksimum sebesar Rp 32 milyar yang akan jatuh tempo pada 22 Mei 2026. Pinjaman ini dijamin dengan tanah seluas 7.440 m2 di Banten, milik IG Palamarta, entitas anak (Catatan 9).

IG Perdana diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya pembatasan untuk melakukan merger dan akuisisi, bertindak sebagai penjamin terhadap pihak lain, dan melakukan pelunasan pinjaman pemegang saham. Pada tanggal 31 Desember 2023, IG Perdana telah memenuhi syarat-syarat perjanjian yang ada.

PT Bank IBK Indonesia Tbk

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
PT Intiland Grande (IG)			PT Intiland Grande (IG)
On demand	<u>10.000.000.000</u>	<u>25.000.000.000</u>	On demand

Pada tanggal 26 Oktober 2011, IG, entitas anak, memperoleh fasilitas modal kerja berupa pinjaman rekening koran dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 5 milyar dan *demand loan* dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 10 milyar. Pada tanggal 30 Oktober 2014, nilai maksimum pinjaman *demand loan* meningkat menjadi Rp 25 milyar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 3 September 2024.

On August 2, 2021, IG obtained restructured maturity date extension from December 14, 2024 to December 14, 2025, deferred principal payment and interest payment for 12 months since May 2021 until April 2022 the interest payment rate is 8% per annum and deferred interest of 3% per annum will be paid in 12 months installment from May 2022 until April 2023, and changes the maximum facility amount to Rp 65,182,000,000.

In relation to this credit facility, IG is required to fulfill covenants, which are restrictions on mergers and acquisitions, changing the capital structure and shareholder composition, binding itself as a guarantor, and providing loans to other parties. As of December 31, 2023 and 2022, IG has complied with the required covenants.

IG Perdana

On May 22, 2023, IG Perdana, a subsidiary, obtained credit facilities in the form of fixed loan facility with maximum amount of Rp 32 billion which will mature on May 22, 2026. This loan facility is secured with 7,440 square meters of land owned by IG Palamarta, a subsidiary, located in Banten (Note 9).

In relation to this credit facility, IG Perdana is required to fulfill certain covenants, among others, restrictions to conduct mergers and acquisitions, act as guarantor for other parties, and repay shareholder loans. As of December 31, 2023, IG Perdana has complied with the required covenants.

PT Bank IBK Indonesia Tbk

On October 26, 2011, IG, a subsidiary, obtained a working capital facility in the form of an overdraft loan with a maximum amount of Rp 5 billion and a demand loan with a maximum amount of Rp 10 billion. On October 30, 2014, the maximum amount of demand loan has increased to Rp 25 billion. These facilities have been extended several times, and the latest is valid until September 3, 2024.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan milik IG yang terletak di Surabaya dan IS yang terletak di Mojokerto (Catatan 9 dan 17).

These loans are secured with land and building owned by IG located in Surabaya and IS located in Mojokerto (Notes 9 and 17).

IG diwajibkan untuk memenuhi syarat perjanjian pinjaman, yaitu pembatasan untuk bertindak sebagai penjamin terhadap utang pihak lain; menyewakan, menjual atau menjaminkan lagi barang-barang jaminan kepada pihak lain; memberi dan atau menerima pinjaman dari pihak lain; mengubah susunan dan jumlah kepemilikan; dan melakukan pembubaran atau merger. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, IG telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

In relation to these credit facilities, IG is required to fulfill covenants, which are restrictions on acting as a guarantor for the debts of other parties; renting, selling or re-collateralizing goods to other parties; give and or receive loans from other parties; change the composition and ownership interest; and conduct liquidation or merger. As of December 31, 2023 and 2022, IG has complied with the required covenants.

PT Bank JTrust Indonesia Tbk

PT Bank JTrust Indonesia Tbk

	2023	2022	
Utang bank jangka pendek PT Perkebunan dan Industri Segajung (Segajung)	-	9.262.632.358	Short-term bank loans PT Perkebunan dan Industri Segajung (Segajung)
Utang bank jangka panjang Segajung	91.666.666.664	87.600.000.000	Long-term bank loans Segajung
Jatuh tempo jangka pendek	(25.000.000.000)	(7.300.000.000)	Current portion
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	66.666.666.664	80.300.000.000	Long-term portion
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(672.008.545)	(1.026.666.668)	Unamortized transaction costs
Bersih	65.994.658.119	79.273.333.332	Net

Pada tanggal 26 Agustus 2022, Segajung, entitas anak, memperoleh fasilitas modal kerja berupa pinjaman rekening koran dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 20 miliar dan kredit angsuran dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 100 miliar. Pinjaman rekening koran jatuh tempo sampai dengan tanggal 29 Agustus 2024 dan kredit angsuran jatuh tempo tanggal 26 Agustus 2027.

On August 26, 2022, Segajung, a subsidiary, obtained a working capital facility in the form of an overdraft loan with a maximum amount of Rp 20 billion and an installment loan with a maximum amount of Rp 100 billion. Overdraft loan is valid until August 29, 2024 and installment loan is valid until August 26, 2027.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan milik SCG yang terletak di Surabaya (Catatan 14) dan jaminan perusahaan dari IS.

These loans are secured with land and building owned by SCG located in Surabaya (Note 14) and corporate guarantee from IS.

PT Bank UOB Indonesia

PT Bank UOB Indonesia

THI, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman berulang untuk modal kerja dengan jumlah maksimum sebesar Rp 8 milyar dan fasilitas pinjaman rekening koran dengan jumlah maksimal Rp 4 milyar. Fasilitas ini dijamin dengan tanah dan bangunan Plaza De Lumina atas nama THI, entitas anak (Catatan 9) dan telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 25 Juli 2023.

THI, a subsidiary, obtained a working capital credit facility in the form of a revolving loan, with a maximum amount of Rp 8 billion and an overdraft loan with maximum amount of Rp 4 billion. These facilities are secured with land and building of Plaza De Lumina owned by THI, a subsidiary (Note 9) and was fully paid on July 25, 2023.

Pada tanggal 26 Juli 2023, THI, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit angsuran dengan jumlah maksimum sebesar Rp 6.700.000.000 yang akan jatuh tempo pada tanggal 26 Juli 2031. Fasilitas ini dijamin dengan tanah dan bangunan Plaza De Lumina atas nama THI, entitas anak (Catatan 9).

THI diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman, diantaranya yaitu pembatasan untuk menjual barang jaminan, melakukan perubahan kegiatan usaha, menerima pinjaman atau memberikan pinjaman kepada pihak lain, dan mengikatkan diri sebagai penjamin. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, THI telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

	2023	2022	
Utang bank jangka pendek PT Grande Family View (GFV) <i>Time loan revolving</i>	10.000.000.000	-	Short-term bank loans PT Grande Family View (GFV) <i>Time loan revolving</i>
Jumlah	<u>10.000.000.000</u>	<u>-</u>	Subtotal

GFV

GFV memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran sebesar Rp 7 milyar dan tambahan fasilitas pinjaman berupa *time loan revolving* dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 3 milyar. Pada tanggal 6 April 2023, jumlah maksimum pinjaman masing-masing meningkat menjadi Rp 10 milyar. Fasilitas pinjaman telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan 13 Maret 2025.

Fasilitas-fasilitas pinjaman di atas dijamin dengan tanah seluas 2.751 m2 di Graha Famili, Surabaya milik GFV (Catatan 14).

GFV diwajibkan untuk memenuhi syarat perjanjian pinjaman, yaitu tanpa persetujuan terlebih dahulu dari BCA, GFV tidak diperkenankan untuk memperoleh pinjaman dari pihak lain; meminjamkan uang termasuk ke pihak berelasi, kecuali digunakan untuk operasional; dan melakukan merger, akuisisi, dan likuidasi. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, GFV telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

On July 26, 2023, THI, a subsidiary, obtained an installment credit facility with a maximum amount of Rp 6,700,000,000 which will mature on July 26, 2031. This facility is secured with land and building of Plaza De Lumina owned by THI, a subsidiary (Note 9).

In relation to these credit facilities, THI is required to fulfill several terms, including restrictions on selling collateral, making changes to business activities, accepting loans or providing loans to other parties, and binding itself as a guarantor. As of December 31, 2023 and 2022, THI has complied with the required covenants.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

GFV

GFV, a subsidiary, obtained an overdraft facility amounting to Rp 7 billion and obtained an additional credit facility in the form of time loan revolving with maximum amount of Rp 3 billion. On April 6, 2023, the maximum amount increases to Rp 10 billion each. These loan facilities have been extended several times, and the latest is valid until March 13, 2025.

All of these loan facilities are secured with 2,751 square meters land in Graha Famili, Surabaya owned by GFV (Note 14).

In relation to these credit facilities, GFV is required to fulfill covenants, which are without prior approval from BCA, GFV is not allowed to obtaining loans from other parties; lending money, including to related parties, unless it is used for operations; and conduct mergers, acquisitions, and liquidations. As of December 31, 2023 and 2022, GFV has complied with the required covenants.

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

Pada tanggal 22 Desember 2022, PT Intiland Grande (IG), entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman angsuran dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 242 miliar. Fasilitas pinjaman ini akan jatuh tempo tanggal 23 Desember 2027 dan dijamin dengan sebidang tanah seluas 11.047 m² yang terletak di Surabaya milik KLS, entitas anak.

IG diwajibkan untuk memenuhi beberapa syarat perjanjian pinjaman dan menjaga rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, IG telah memenuhi kewajiban rasio keuangan dan syarat perjanjian yang ada.

Utang Bank Sindikasi

	2023	2022
Utang bank sindikasi		
Perusahaan		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.376.272.385.530	1.402.057.028.489
PT Bank Central Asia Tbk	985.467.142.034	1.003.964.215.161
Jumlah	2.361.739.527.564	2.406.021.243.650
Jatuh tempo jangka pendek	(105.543.037.487)	(245.512.371.696)
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	2.256.196.490.077	2.160.508.871.954
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(96.994.961.022)	(72.247.191.986)
Bersih	2.159.201.529.055	2.088.261.679.968

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit Sindikasi No. 31 tanggal 21 Desember 2018 yang dibuat di hadapan Notaris Endang Moeliani, S.H., Perusahaan memperoleh fasilitas kredit sindikasi berupa kredit investasi (KI) dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dan PT Bank Central Asia Tbk sebesar maksimum Rp 2.775.406.916.417. Pada tanggal 21 Maret 2019, berdasarkan Akta Perjanjian Kredit Sindikasi Addendum 1 No. 14, nilai maksimum fasilitas kredit sindikasi meningkat menjadi Rp 2.813.406.916.417 dengan perincian sebagai berikut:

1. Fasilitas KI Tranche 1 maksimal sebesar Rp 877.849.000.000, yang terdiri dari:
 - i. Fasilitas KI Tranche 1 Sub-Tranche DILD maksimal sebesar Rp 446.664.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh Bank Bukopin kepada Perusahaan;

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

On December 22, 2022, PT Intiland Grande (IG), a subsidiary, obtained an installment loan with a maximum amount of Rp 242 billion. This loan is valid until December 23, 2027 and secured by a parcel of land with an area of 11,047 sqm which is located in Surabaya owned by KLS, a subsidiary.

In relation to this credit facility, IG is required to fulfill certain covenants and maintain certain financial ratios. As of December 31, 2023 and 2022, IG has complied with the required financial ratios and covenants.

Syndicated Bank Loan

Syndicated bank loan
The Company
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk
Subtotal
Current portion
Long-term portion
Unamortized transaction costs
Net

Based on the Syndication Credit Agreement Deed No. 31 dated December 21, 2018 from Endang Moeliani, S.H., the Company has obtained syndication credit facilities in the form of investment credit (KI) from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk and PT Bank Central Asia Tbk with a maximum amount of Rp 2,775,406,916,417. On March 21, 2019, based on Addendum 1 Syndicated Credit Agreement Deed No. 14, the maximum amount of the syndicated credit facility has increased to Rp 2,813,406,916,417 with details as follows:

1. KI Tranche 1 Facility with a maximum amount of Rp 877,849,000,000, which consists of:
 - i. KI Tranche 1 Sub-Tranche DILD Facility with a maximum amount of Rp 446,664,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by Bank Bukopin to the Company;

- ii. Fasilitas KI Tranche 1 Sub-Tranche IG maksimal sebesar Rp 109.512.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh Bank Bukopin kepada IG, entitas anak;
 - iii. Fasilitas KI Tranche 1 Sub-Tranche THI maksimal sebesar Rp 100.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh Bank Bukopin kepada THI, entitas anak; dan
 - iv. Fasilitas KI Tranche 1 Sub-Tranche Term Loan maksimal sebesar Rp 221.673.000.000 yang digunakan untuk pembiayaan gedung Intiland Tower Jakarta dan Intiland Tower Surabaya milik Perusahaan dan tidak digunakan untuk pembelian tanah.
2. Fasilitas KI Tranche 2 maksimal sebesar Rp 988.094.000.000, yang terdiri dari:
- i. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche DILD-BTN maksimal sebesar Rp 110.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh BTN kepada Perusahaan;
 - ii. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche IG-QNB maksimal sebesar Rp 148.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh QNB kepada IG, entitas anak;
 - iii. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche THI-QNB maksimal sebesar Rp 111.094.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh QNB kepada THI, entitas anak;
 - iv. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche DILD-Maybank maksimal sebesar Rp 150.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh Maybank kepada Perusahaan;
 - v. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche GP-BNI maksimal sebesar Rp 350.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh BNI kepada GP, entitas anak;
 - vi. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche THI-Victoria maksimal sebesar Rp 50.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh Victoria kepada THI, entitas anak;
 - vii. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche IAP-Victoria maksimal sebesar Rp 19.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh Victoria kepada IAP, entitas anak; dan
- ii. KI Tranche 1 Sub-Tranche IG Facility with a maximum amount of Rp 109,512,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by Bank Bukopin to IG, a subsidiary;
 - iii. KI Tranche 1 Sub-Tranche THI Facility with a maximum amount of Rp 100,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by Bank Bukopin to THI, a subsidiary; and
 - iv. KI Tranche 1 Sub-Tranche Term Loan Facility with a maximum amount of Rp 221,673,000,000 which is used to finance the Company's Intiland Tower Jakarta and Intiland Tower Surabaya buildings and not used for land purchases.
2. KI Tranche 2 Facility with a maximum amount of Rp 988,094,000,000, which consists of:
- i. KI Tranche 2 Sub-Tranche DILD-BTN Facility with a maximum amount of Rp 110,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by BTN to the Company;
 - ii. KI Tranche 2 Sub-Tranche IG-QNB Facility with a maximum amount of Rp 148,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by QNB to IG, a subsidiary;
 - iii. KI Tranche 2 Sub-Tranche THI-QNB Facility with a maximum amount of Rp 111,094,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by QNB to THI, a subsidiary;
 - iv. KI Tranche 2 Sub-Tranche DILD-Maybank Facility with a maximum amount of Rp 150,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by Maybank to the Company;
 - v. KI Tranche 2 Sub-Tranche GP-BNI Facility with a maximum amount of Rp 350,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by BNI to GP, a subsidiary;
 - vi. KI Tranche 2 Sub-Tranche THI-Victoria Facility with a maximum amount of Rp 50,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by Victoria to THI, a subsidiary;
 - vii. KI Tranche 2 Sub-Tranche IAP-Victoria Facility with a maximum amount of Rp 19,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by Victoria to IAP, a subsidiary; and

- viii. Fasilitas KI Tranche 2 Sub-Tranche DILD-CIMB maksimal sebesar Rp 50.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh CIMB kepada Perusahaan.
3. Fasilitas KI Tranche 3 maksimal sebesar Rp 519.463.916.417, yang terdiri dari:
- i. Fasilitas KI Tranche 3 Sub-Tranche Praxis maksimal sebesar Rp 338.634.000.000 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh BNI dan menyelesaikan konstruksi proyek Praxis; dan
- ii. Fasilitas KI Tranche 3 Sub-Tranche Spazio maksimal sebesar Rp 180.829.916.417 yang digunakan untuk melunasi fasilitas kredit yang telah diberikan oleh BCA dan menyelesaikan konstruksi proyek Spazio Tower.
4. Fasilitas KI Tranche 4 maksimal sebesar Rp 428.000.000.000 yang digunakan untuk melunasi Obligasi II Intiland Development Seri A – 2016 yang jatuh tempo pada tanggal 29 Juni 2019.

Jangka waktu seluruh fasilitas kredit investasi tersebut adalah 8 tahun dengan suku bunga JIBOR ditambah marjin.

Pada tanggal 24 Juli 2020, Perusahaan mendapat restrukturisasi pinjaman sebagai berikut:

- a. perpanjangan tanggal jatuh tempo dari 21 Desember 2026 menjadi 21 Desember 2027.
- b. penundaan pembayaran angsuran dari Juni 2020 sampai Maret 2021.
- c. suku bunga sejak tanggal 26 Maret 2020 sampai 30 Juni 2020 adalah 9,7% per tahun dimana bunga yang dibayarkan adalah 6% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 3,7% per tahun dicicil 24 bulan dari bulan April 2021 sampai Maret 2023.
- d. suku bunga sejak tanggal 24 Juli 2020 sampai 25 Maret 2021 adalah 9% per tahun dimana bunga yang dibayar oleh Perusahaan adalah 5,25% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 3,75% per tahun dicicil 24 bulan dari bulan April 2021 sampai Maret 2023.

- viii. KI Tranche 2 Sub-Tranche DILD-CIMB Facility with a maximum amount of Rp 50,000,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by CIMB to the Company.

3. KI Tranche 3 Facility with a maximum amount of Rp 519,463,916,417, which consists of:

- i. KI Tranche 3 Sub-Tranche Praxis Facility with a maximum amount of Rp 338,634,000,000 which is used to repay the credit facilities provided by BNI and to complete the construction of the Praxis project; and
- ii. KI Tranche 3 Sub-Tranche Spazio Facility with a maximum amount of Rp 180,829,916,417 which is used to repay the credit facilities provided by BCA and to complete the construction of the Spazio Tower project; and

4. KI Tranche 4 Facility with a maximum amount of Rp 428,000,000,000 which is used to repay the Series A – 2016 Intiland Development Bond II due on June 29, 2019.

The period of the entire investment credit facility is 8 years with an interest rate of JIBOR plus a margin.

On July 24, 2020, the Company's loans have been restructured as follows:

- a. maturity date extension from December 21, 2026 to December 21, 2027.
- b. deferred principal payment from June 2020 until March 2021.
- c. interest rate since March 26, 2020 until June 30, 2020 is 9.7% per annum where the interest payment rate is 6% per annum and deferred interest rate of 3.7% per annum will be paid in 24 months installment from April 2021 until March 2023.
- d. interest rate since July 24, 2020 until March 25, 2021 is 9% per annum where the interest payment rate is 5.25% per annum and deferred interest rate of 3.75% per annum will be paid in 24 months installment from April 2021 until March 2023.

Pada 2021, Perusahaan telah menandatangani beberapa addendum perjanjian dengan beberapa poin sebagai berikut:

- a. penundaan pembayaran angsuran dari Maret 2021 sampai September 2021.
- b. suku bunga sejak tanggal 26 Maret 2021 sampai 27 Desember 2021 adalah 9% per tahun dimana bunga yang dibayar oleh Perusahaan adalah 5,25% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 3,75% per tahun.
- c. suku bunga sejak tanggal 28 Desember 2021 sampai 25 Maret 2022 adalah 9% per tahun dimana bunga yang dibayar oleh Perusahaan adalah 4% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 5% per tahun.
- d. Perusahaan diwajibkan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:
 - *current ratio* minimal 1 (satu) kali;
 - *debt equity ratio* maksimal 2,7 kali;

 - *net operating cashflow/principal* minimal 100%;
 - *loan to value* maksimal 70%; dan

 - *interest coverage ratio* minimal 1,5 kali.
- e. jaminan menjadi sebagai berikut:
 - 1) Tanah dan bangunan Intiland Tower Surabaya seluas 4.745 m², milik Perusahaan yang terletak di Surabaya (Catatan 17);
 - 2) Tanah dan bangunan Intiland Tower Jakarta seluas 8.394 m², milik Perusahaan yang terletak di Jakarta (Catatan 17);
 - 3) Tanah seluas 43.196 m² milik IG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 9 dan 14);
 - 4) Tanah seluas 11.098 m² milik Gandaria Prima, entitas anak, yang terletak di Jakarta (Catatan 9);
 - 5) Tanah seluas 1.800 m² milik IG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 9);
 - 6) Tanah seluas 8.619 m² milik SCG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 14);
 - 7) Tanah seluas 26.036 m² milik GFV, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 9);
 - 8) Tanah dan bangunan apartemen 1Park Avenue dan 1Park Hamilton dengan total luas 11.993 m² milik Gandaria Prima, entitas anak, yang terletak di Jakarta (Catatan 9);

In 2021, the Company has signed several addendum agreements with several points as follows:

- a. deferred principal payment from March 2021 until September 2021.
- b. interest rate since March 26, 2021 until December 27, 2021 is 9% per annum where the interest payment rate is 5.25% per annum and deferred interest rate of 3.75% per annum.
- c. interest rate since December 28, 2021 until March 25, 2022 is 9% per annum where the interest payment rate is 4% per annum and deferred interest rate of 5% per annum.
- d. The Company is required to maintain the following financial ratios:
 - current ratio of at least 1 (one) time;
 - debt equity ratio at a maximum of 2.7 times;
 - net operating cashflow/principal of at least 100%;
 - loan to value ratio at a maximum of 70%; and
 - interest coverage ratio of at least 1.5 times.
- e. the collaterals as follows:
 - 1) Land and buildings of Intiland Tower Surabaya with an area of 4,745 square meters, owned by the Company located in Surabaya (Note 17);
 - 2) Land and buildings of Intiland Tower Jakarta with an area of 8,394 square meters, owned by the Company located in Jakarta (Note 17);
 - 3) Land with an area of 43,196 square meters owned by IG, a subsidiary, located in Surabaya (Notes 9 and 14);
 - 4) Land with an area of 11,098 square meters owned by Gandaria Prima, a subsidiary, located in Jakarta (Note 9);
 - 5) Land with an area of 1,800 square meters owned by IG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 9);
 - 6) Land with an area of 8,619 square meters owned by SCG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 14);
 - 7) Land with an area of 26,036 square meters owned by GFV, a subsidiary, located in Surabaya (Note 9);
 - 8) Land and apartment buildings 1Park Avenue and 1Park Hamilton with total area of 11,993 square meters owned by Gandaria Prima, a subsidiary, located in Jakarta (Note 9);

- 9) Tanah dan bangunan proyek Praxis dengan total luas 10.704 m² milik PSG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 9);
- 10) Tanah dan bangunan proyek Spazio Tower seluas 4.676 m² milik IG, entitas anak, yang terletak di Surabaya (Catatan 17);
- 11) Tanah seluas 17.422 m² milik Vida, entitas anak, yang terletak di Jakarta (Catatan 14);
- 12) Tanah seluas 2.275 m² milik THI, entitas anak, yang terletak di Jakarta (Catatan 14);
- 13) Jaminan perusahaan dari GP, IG, PSG, dan THI; dan
- 14) Seluruh pendapatan dari Perusahaan, GP, IG, PSG, THI, IS, KII, dan SPP.

Tidak terdapat kewajiban yang harus dipenuhi sehubungan dengan adanya jaminan perusahaan tersebut di atas.

Pada tanggal 25 Maret 2022, Perusahaan telah menandatangani beberapa addendum perjanjian dengan beberapa poin sebagai berikut:

- a. suku bunga sejak tanggal 28 Desember 2021 sampai 27 Desember 2022 adalah 9% per tahun dimana bunga yang dibayar oleh Perusahaan adalah 4% per tahun dan bunga ditangguhkan sebesar 5% per tahun.
- b. penundaan pembayaran angsuran dari September 2021 sampai April 2022.

Pada tanggal 24 Juli 2023, Perusahaan telah menandatangani beberapa addendum perjanjian dengan beberapa poin sebagai berikut:

- a. perpanjangan tanggal jatuh tempo dari 21 Desember 2027 menjadi 21 Desember 2028.
- b. suku bunga sejak tanggal 28 Desember 2022 sampai 27 Desember 2023 adalah 9% per tahun dimana bunga yang dibayar oleh Perusahaan adalah 4,5% per tahun dan bunga yang ditangguhkan sebesar 4,5% per tahun dicicil 12 bulan dari 25 Januari 2024 sampai 28 Desember 2025.

Perusahaan diwajibkan untuk menjaga rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi kewajiban rasio keuangan yang ada.

- 9) Land and buildings of Praxis project with total area of 10,704 square meters owned by PSG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 9);
- 10) Land and buildings of Spazio Tower project with total area of 4,676 square meters owned by IG, a subsidiary, located in Surabaya (Note 17);
- 11) Land with an area of 17,422 square meters owned by Vida, a subsidiary, located in Jakarta (Note 14);
- 12) Land with an area of 2,275 square meters owned by THI, a subsidiary, located in Jakarta (Note 14);
- 13) Corporate guarantee from GP, IG, PSG, and THI; and
- 14) All revenues of the Company, GP, IG, PSG, THI, IS, KII, and SPP.

There are no obligations that must be fulfilled in connection with the corporate guarantees mentioned above.

On March 25, 2022, the Company has signed several addendum agreements with several points as follows:

- a. interest rate since December 28, 2021 until December 27, 2022 is 9% per annum where the interest payment rate is 4% per annum and deferred interest rate of 5% per annum.
- b. deferred principal payment from September 2021 until April 2022.

On July 24, 2023, the Company has signed several addendum agreements with several points as follows:

- a. maturity date extension from December 21, 2027 to December 21, 2028.
- b. interest rate since December 28, 2022 until December 27, 2023 is 9% per annum where the interest payment rate is 4.5% per annum and deferred interest rate of 4.5% per annum will be paid in 12 months installment from January 25, 2024 until December 28, 2025.

In relation to this credit facility, the Company is required to maintain certain financial ratios. As of December 31, 2023 and 2022, the Company has complied with the required financial ratios.

Beban bunga utang bank jangka pendek (termasuk beban bunga yang dikapitalisasi) pada tahun 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp 157.937.712.368 dan Rp 176.249.325.066, sementara untuk utang bank jangka panjang masing-masing adalah sebesar Rp 274.983.411.890 dan Rp 306.488.127.181 pada tahun 2023 dan 2022.

Pada tahun 2023 dan 2022, beban bunga masing-masing sebesar Rp 100.447.716.045 dan Rp 110.101.848.528 dikapitalisasi ke persediaan tanah yang sedang dikembangkan.

Keuntungan yang timbul atas restrukturisasi beberapa pinjaman bank milik Grup tahun 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp 62.361.367.318 dan Rp 66.932.340.842 disajikan sebagai "Dampak modifikasi atas arus kas liabilitas keuangan" pada laba rugi.

The interest expense (including capitalized interest) on short-term bank loans amounted to Rp 157,937,712,368 and Rp 176,249,325,066 in 2023 and 2022, respectively, while long-term bank loans amounted to Rp 274,983,411,890 and Rp 306,488,127,181 in 2023 and 2022, respectively.

In 2023 and 2022, interest expense capitalized to land under development amounted to Rp 100,447,716,045 and Rp 110,101,848,528, respectively.

The gain arising from the restructuring of several of the Group's bank loans in 2023 and 2022 amounting to Rp 62,361,367,318 and Rp 66,932,340,842, respectively, is presented as "Impact on modification of cash flow of financial liabilities" in profit or loss.

22. Utang Sukuk Ijarah

Perincian utang sukuk ijarah adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Jangka panjang		
Nilai nominal		
Sukuk Ijarah Berkelanjutan I		
Tahap II Tahun 2022	250.000.000.000	250.000.000.000
Tahap III Tahun 2022 Seri A	125.000.000.000	125.000.000.000
Tahap III Tahun 2022 Seri B	125.000.000.000	125.000.000.000
Biaya penerbitan sukuk	<u>(7.149.395.226)</u>	<u>(11.591.605.809)</u>
Jumlah	<u>492.850.604.774</u>	<u>488.408.394.191</u>
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:		
Liabilitas jangka pendek	123.422.205.625	-
Liabilitas jangka panjang	<u>369.428.399.149</u>	<u>488.408.394.191</u>
Jumlah	<u>492.850.604.774</u>	<u>488.408.394.191</u>

22. Sukuk Ijarah Payable

The following are the details of sukuk ijarah payable:

Long-term
Nominal value
Continuing Sukuk Ijarah I
Phase II Year 2022
Phase III Year 2022 Series A
Phase III Year 2022 Series B
Sukuk issuance cost
Net
Presented in the consolidated statements of financial position under:
Current liabilities
Noncurrent liabilities
Total

**Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland
Development Tahap III Tahun 2022**

Pada tanggal 2 Desember 2022, Perusahaan menerbitkan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap III Tahun 2022 yang terdiri dari Sukuk Ijarah Seri A sebesar Rp 125.000.000.000 dengan cicilan imbalan ijarah sebesar Rp 12.875.000.000 per tahun atau ekuivalen sebesar 10,30% per tahun, dibayarkan setiap triwulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 2 Desember 2024 dan Sukuk Ijarah Seri B sebesar Rp 125.000.000.000 dengan cicilan imbalan ijarah sebesar Rp 13.250.000.000 per tahun atau ekuivalen sebesar 10,60% per tahun, dibayarkan setiap triwulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 2 Desember 2025. Sukuk ijarah ini dijamin dengan tiga bidang tanah milik PT Grande Family View, entitas anak (Catatan 14 dan 17) yang berlokasi di Surabaya. Sukuk ijarah dijual pada nilai nominal dan tercatat di Bursa Efek Indonesia, dengan PT Bank Mega Tbk sebagai wali amanat. Dana sukuk ijarah ini digunakan untuk pembayaran utang Perusahaan dan entitas anak dan modal kerja.

**Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland
Development Tahap II Tahun 2022**

Pada tanggal 25 Agustus 2022, Perusahaan menerbitkan Sukuk Ijarah Berkelanjutan I Intiland Development Tahap II Tahun 2022 dengan sisa imbalan ijarah sebesar Rp 250.000.000.000 dengan cicilan imbalan ijarah sebesar Rp 26.250.000.000 per tahun atau ekuivalen sebesar 10,50% per tahun, dibayarkan setiap triwulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 25 Agustus 2025. Sukuk ijarah ini dijamin dengan sebidang tanah milik PT Grande Family View, entitas anak (Catatan 17) yang berlokasi di Surabaya. Sukuk ijarah dijual pada nilai nominal dan tercatat di Bursa Efek Indonesia, dengan PT Bank Mega Tbk sebagai wali amanat. Dana sukuk ijarah ini digunakan untuk pembayaran kembali sisa Sukuk Ijarah Tahap I.

Terkait Sukuk, Perusahaan diharuskan memenuhi rasio keuangan sebagai berikut:

- *Interest coverage ratio* atas dasar laporan keuangan tahunan konsolidasian tidak kurang dari 1,5 : 1;
- *Interest bearing debt to equity ratio* atas dasar laporan keuangan tahunan konsolidasian tidak lebih dari 2 : 1.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi kewajiban rasio keuangan yang ada.

**Continuing Sukuk Ijarah I Intiland
Development Phase III Year 2022**

On December 2, 2022, the Company issued the Continuing Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase III Year 2022 consisting of Sukuk Ijarah Series A totaling to Rp 125,000,000,000 with an installment of ijarah fee of Rp 12,875,000,000 per year or the equivalent of 10.30% per annum, payable quarterly and will mature on December 2, 2024 and Sukuk Ijarah Series B totaling to Rp 125,000,000,000 with an installment of ijarah fee of Rp 13,250,000,000 per year or the equivalent of 10.60% per annum, payable quarterly and will mature on December 2, 2025. This sukuk ijarah is secured with three parcels of land owned by PT Grande Family View, a subsidiary (Notes 14 and 17) located in Surabaya. This Sukuk was sold at its nominal value and are listed at the Indonesia Stock Exchange, with PT Bank Mega Tbk as trustee. The proceeds were used for loan repayment of the Company and its subsidiaries and working capital.

**Continuing Sukuk Ijarah I Intiland
Development Phase II Year 2022**

On August 25, 2022, the Company issued the Continuing Sukuk Ijarah I Intiland Development Phase II Year 2022 with nominal value of Rp 250,000,000,000 with an installment of ijarah fee of Rp 26,250,000,000 per year or the equivalent of 10.50% per annum, payable quarterly and will mature on August 25, 2025. This sukuk ijarah is secured with a parcel of land owned by PT Grande Family View, a subsidiary (Note 17) located in Surabaya. This Sukuk was sold at its nominal value and are listed at the Indonesia Stock Exchange, with PT Bank Mega Tbk as trustee. The proceeds were used for loan repayment of the remaining Sukuk Ijarah Phase I .

Related to Sukuk, the Company shall maintain financial ratios as follows:

- Interest coverage ratio from annual consolidated financial statement at the minimum of 1.5 : 1;
- Interest bearing debt to equity ratio from annual consolidated financial statement at the maximum of 2 : 1.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company has complied with the required financial ratios.

Berdasarkan peringkat yang dibuat oleh PT Kredit Rating Indonesia tanggal 2 Mei 2023, peringkat Sukuk ini adalah "irA-" (*Single A Minus*).

Based on the rating issued by PT Kredit Rating Indonesia on May 2, 2023, the Sukuk are rated "irA-" (*Single A Minus*).

Beban bunga utang sukuk ijarah pada tahun 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp 52.375.000.000 dan Rp 29.156.250.001.

The interest expense on sukuk ijarah payable amounted to Rp 52,375,000,000 and Rp 29,156,250,001 in 2023 and 2022, respectively.

23. Utang Usaha kepada Pihak Ketiga

23. Trade Accounts Payable to Third Parties

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Kontraktor	37.740.502.283	59.975.142.730	Contractors
Pemasok	11.621.942.741	11.841.568.036	Suppliers
Lain-lain	15.736.690.139	28.228.443.014	Others
Jumlah	<u>65.099.135.163</u>	<u>100.045.153.780</u>	Total

Rincian umur utang usaha dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade accounts payable from the date of invoice follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Belum jatuh tempo	30.411.238.244	27.748.381.251	Not yet due
Jatuh tempo:			Past due:
Kurang dari 30 hari	12.546.120.780	14.130.331.884	Under 30 days
31 - 60 hari	5.167.133.938	8.817.343.418	31 - 60 days
61 - 90 hari	2.638.893.907	8.152.596.117	61 - 90 days
91 - 120 hari	2.098.333.171	4.174.272.818	91 - 120 days
Lebih dari 120 hari	12.237.415.123	37.022.228.292	More than 120 days
Jumlah	<u>65.099.135.163</u>	<u>100.045.153.780</u>	Total

24. Utang Lain-lain

Rincian utang lain-lain kepada pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Jangka pendek		
PT Mustika Semesta	27.330.329.581	-
Tjenharto Kohar	23.380.000.000	-
Tjahjono Tjandra	9.999.999.996	7.500.000.000
PT Satria Sahaja Mulia	7.849.472.625	50.000.000.000
PT Tejaalam Multisari	2.298.731.552	22.233.670.438
Dividen	3.871.038.957	3.871.038.957
Lain-lain	12.890.906.499	13.568.280.543
Jumlah jangka pendek	87.620.479.210	97.172.989.938
Biaya perolehan diamortisasi	(3.268.034.884)	(7.572.220.535)
Jumlah Jangka Pendek - Bersih	84.352.444.326	89.600.769.403
Jangka panjang		
Bunga utang bank	200.257.301.381	190.506.189.494
PT Global Ekabuana	25.500.000.000	-
PT Anugerah Kurnia Sukses	16.500.000.000	-
PT Starlight Nusa Property	5.000.000.000	5.000.000.000
Tjahjono Tjandra	1.666.666.673	12.500.000.000
PT Galang Gema Pradana	7.705.683	34.756.705.683
PT Mustika Semesta	-	28.643.667.390
PT Satria Sahaja Mulia	-	45.849.472.625
Tjenharto Kohar	-	23.380.000.000
Jumlah jangka panjang	248.931.673.737	340.636.035.192
Biaya perolehan diamortisasi	-	(3.268.034.884)
Jumlah Jangka Panjang - Bersih	248.931.673.737	337.368.000.308
Jumlah	333.284.118.063	426.968.769.711

24. Other Accounts Payable

The details of other accounts payable to third parties follows:

	2023	2022
Short-term		
PT Mustika Semesta	-	-
Tjenharto Kohar	-	-
Tjahjono Tjandra	7.500.000.000	7.500.000.000
PT Satria Sahaja Mulia	50.000.000.000	50.000.000.000
PT Tejaalam Multisari	22.233.670.438	22.233.670.438
Dividen	3.871.038.957	3.871.038.957
Others	13.568.280.543	13.568.280.543
Total short-term	97.172.989.938	97.172.989.938
Unamortized cost	(7.572.220.535)	(7.572.220.535)
Total Short-term - Net	89.600.769.403	89.600.769.403
Long-term		
Interest on bank loans	190.506.189.494	190.506.189.494
PT Global Ekabuana	-	-
PT Anugerah Kurnia Sukses	-	-
PT Starlight Nusa Property	5.000.000.000	5.000.000.000
Tjahjono Tjandra	12.500.000.000	12.500.000.000
PT Galang Gema Pradana	34.756.705.683	34.756.705.683
PT Mustika Semesta	28.643.667.390	28.643.667.390
PT Satria Sahaja Mulia	45.849.472.625	45.849.472.625
Tjenharto Kohar	23.380.000.000	23.380.000.000
Total long-term	340.636.035.192	340.636.035.192
Unamortized cost	(3.268.034.884)	(3.268.034.884)
Total Long-term - Net	337.368.000.308	337.368.000.308
Total	426.968.769.711	426.968.769.711

PT Mustika Semesta (MS)

Utang kepada MS, pihak ketiga, merupakan utang PT Selasih Safar (SS), entitas anak, sehubungan dengan pembiayaan modal kerja entitas anak tersebut. Utang ini tidak dikenakan bunga serta tidak ditentukan jangka waktu pengembaliannya.

Tjenharto Kohar

Utang kepada Tjenharto Kohar, pihak ketiga, merupakan utang PT Inti Gria Persada, entitas anak, sehubungan dengan pembelian tanah yang berlokasi di Kebon Melati, Jakarta, dan akan jatuh tempo antara 2019 sampai 2021 namun telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 14 September 2024.

Utang ini tidak dikenakan bunga dan dijamin dengan jaminan tanah di Kebon Melati dan atau bangunan yang berdiri di atasnya (Catatan 14).

PT Mustika Semesta (MS)

Payable to MS, a third party, represents PT Selasih Safar's (SS), a subsidiary, unpaid balance of loan from MS for working capital of SS. This payable is non-interest bearing and has no definite repayment schedule.

Tjenharto Kohar

Payable to Tjenharto Kohar, a third party, represents payable of PT Inti Gria Persada, a subsidiary, in connection with the purchase of land located in Kebon Melati, Jakarta, and will be due between 2019 to 2021 but has been extended several times, and the latest extension is until September 14, 2024.

This payable is non-interest bearing and secured by land and building located in Kebon Melati (Note 14).

Tjahjono Tjandra

Pada tanggal 17 Januari 2022, PLP, entitas anak, menerima pinjaman dari Tjahjono Tjandra, pihak ketiga, sehubungan dengan modal kerja pengembangan Pergudangan Aeropolis sebesar Rp 20.000.000.000 dengan bunga 13,5% per tahun. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 1 Maret 2025.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan milik PLP yang terletak di Tangerang, Banten.

PT Satria Sahaja Mulia

Utang kepada PT Satria Sahaja Mulia, pihak ketiga, merupakan utang PT Jateng Industri Intiland, entitas anak, sehubungan dengan perjanjian jual beli saham atas PT Perkebunan dan Industri Segajung pada tahun 2021. Utang ini tidak dikenakan bunga dan akan diangsur secara tahunan selama 4 tahun.

PT Tejaalam Multisari (TM)

Utang kepada TM, pihak ketiga, merupakan utang PT Melati Anugerah Semesta (MAS), entitas anak, sehubungan dengan pembiayaan operasional entitas anak tersebut. Utang ini tidak dikenakan bunga serta tidak ditentukan jangka waktu pengembaliannya.

PT Global Ekabuana

Berdasarkan Akta No. 18 tanggal 20 Maret 2023, utang kepada PT Global Ekabuana, pihak ketiga, merupakan utang Badan Kerjasama Mutiara Buana (BKMB), entitas anak, sehubungan dengan pembayaran kewajiban utang bank entitas anak tersebut kepada PT Bank Pan Indonesia Tbk. Utang ini dijamin dengan 550.000 lembar saham di PT Cipta Area Pesona milik PT Henutama Kokoh Abadi, pihak berelasi. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar suku bunga pinjaman bank dan akan jatuh tempo pada tanggal 20 Maret 2026.

PT Anugerah Kurnia Sukses

Pada tanggal 16 Januari 2023, IG, entitas anak, menerima pinjaman dari PT Anugerah Kurnia Sukses, pihak ketiga, sehubungan dengan modal persiapan dan pengoperasian Hotel Whiz Luxe Spazio sebesar Rp 16.500.000.000 dengan pembayaran bunga berupa *revenue share* 15% dari pendapatan Hotel Whiz Luxe Spazio per bulan. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 16 Januari 2034.

Tjahjono Tjandra

On January 17, 2022, PLP, a subsidiary, obtained a loan from Tjahjono Tjandra, third party, representing working capital for the development of Warehouse Aeropolis amounting to Rp 20,000,000,000 with interest at 13.5% per annum. This payable will mature on March 1, 2025.

This loan is secured with land and building owned by PLP located in Tangerang, Banten.

PT Satria Sahaja Mulia

Payable to PT Satria Sahaja Mulia, a third party, represents payable of PT Jateng Industri Intiland, a subsidiary, in connection with the share purchase agreement of PT Perkebunan dan Industri Segajung in 2021. This payable is non-interest bearing and will be paid annually in 4 years term.

PT Tejaalam Multisari (TM)

Payable to TM, a third party, represents PT Melati Anugerah Semesta's (MAS), a subsidiary, unpaid balance which mainly advanced payments of expenses made by TM on behalf of MAS. This payable is non-interest bearing and has no definite repayment schedule.

PT Global Ekabuana

Based on Deed No. 18 dated March 20, 2023, payable to PT Global Ekabuana, a third party, represents payable from Badan Kerjasama Mutiara Buana (BKMB), a subsidiary, in connection with the bank loan repayment to PT Bank Pan Indonesia Tbk. This payable is secured with 550,000 shares in PT Cipta Area Pesona which belongs to PT Henutama Kokoh Abadi, a related party. This payable bears interest at the bank loan rate and will mature on March 20, 2026.

PT Anugerah Kurnia Sukses

On January 16, 2023, IG, a subsidiary, obtained a loan from PT Anugerah Kurnia Sukses, third party, representing working capital for the preparation and operational costs of Whiz Luxe Spazio Hotel amounting to Rp 16,500,000,000 with the interest payment by revenue share 15% of monthly income of Whiz Luxe Spazio Hotel. This payable will mature on January 16, 2034.

PT Starlight Nusa Property (SNP)

Utang kepada SNP, pihak ketiga, merupakan utang sehubungan dengan kerjasama pada BKIS. Piutang ini tidak dikenakan bunga serta tidak ditentukan jangka waktu pengembaliannya.

PT Galang Gema Pradana (GGP)

Utang kepada GGP, pihak ketiga, merupakan utang PT Inti Gria Persada (Persada), entitas anak, sehubungan dengan pembiayaan operasional entitas anak tersebut. Utang ini tidak dikenakan bunga serta tidak ditentukan jangka waktu pengembaliannya.

Beban bunga utang lain-lain (termasuk beban bunga yang dikapitalisasi ke tanah yang sedang dikembangkan) pada tahun 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp 6.875.641.514 dan Rp 10.149.756.839 (Catatan 9).

Pada tahun 2023 dan 2022, beban bunga masing-masing sebesar Rp 2.278.125.000 dan Rp 3.849.756.839 dikapitalisasi ke persediaan tanah yang sedang dikembangkan.

PT Starlight Nusa Property (SNP)

Payable to SNP, a third party, represents the payable in relation to the cooperation in BKIS. This payable is non-interest bearing and has no definite repayment schedule.

PT Galang Gema Pradana (GGP)

Payable to GGP, a third party, represents PT Inti Gria Persada's (Persada), a subsidiary, unpaid balance on advance payments of expenses made by GGP on behalf of Persada. This payable is non-interest bearing and has no definite repayment schedule.

The interest expense (including capitalized interest to land under development) on other account payable amounted to Rp 6,875,641,514 and Rp 10,149,756,839 in 2023 and 2022, respectively (Note 9).

In 2023 and 2022, interest expense capitalized to land under development amounted to Rp 2,278,125,000 and Rp 3,849,756,839, respectively.

25. Utang Pajak

	<u>2023</u>
Pajak penghasilan final	7.296.227.413
Pajak penghasilan:	
Pasal 21	3.071.645.468
Pasal 22	-
Pasal 23	620.893.881
Pasal 4 (2)	928.582.195
Pasal 29 (Catatan 42)	4.480.102.420
Pajak pertambahan nilai	17.358.302.019
Pajak pembangunan I	<u>781.851.268</u>
Jumlah	<u><u>34.537.604.664</u></u>

Besarnya pajak yang terutang ditetapkan berdasarkan perhitungan pajak yang dilakukan sendiri oleh wajib pajak (*self-assessment*).

25. Taxes Payable

	<u>2022</u>	
	2.405.211.322	Final income tax
		Other income taxes
	3.076.040.531	Article 21
	102.331.310	Article 22
	533.574.074	Article 23
	951.124.621	Article 4 (2)
	3.419.878.657	Article 29 (Note 42)
	4.190.816.544	Value added tax
	<u>526.472.786</u>	Development tax I
Total	<u><u>15.205.449.845</u></u>	

The filed tax returns are based on the Group's own calculation of tax liabilities (*self-assessment*).

26. Beban Akruai

	2023	2022	
Jaminan purna jual	462.931.383.899	444.205.881.704	After-sales guarantee
Bunga	183.612.579.080	141.095.322.750	Interest
Air dan listrik	55.471.947.001	70.345.913.148	Water and electrical
Perijinan	14.448.812.450	16.296.812.450	Permit
Jasa profesional	1.825.000.000	1.823.300.000	Professional fee
Asuransi	670.826.899	626.941.028	Insurance
Pajak	369.937.163	348.591.437	Taxes
Kantor	358.678.494	190.544.200	Office
Lain-lain	73.630.570.589	66.260.471.394	Others
Jumlah	<u>793.319.735.575</u>	<u>741.193.778.111</u>	Total

26. Accrued Expenses

27. Pendapatan Diterima Dimuka

Akun ini terutama merupakan uang muka dari pelanggan atas sewa kantor.

	2023	2022	
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:			Presented in the consolidated statements of financial position under:
Liabilitas jangka pendek	126.962.849.398	93.457.939.533	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	5.007.522.222	12.189.669.476	Noncurrent liabilities
Jumlah	<u>131.970.371.620</u>	<u>105.647.609.009</u>	Total

27. Unearned Revenues

This account mainly represents advances from customers for office rental.

28. Liabilitas Kontrak

Liabilitas kontrak merupakan uang muka penjualan persediaan real estat yang diterima dari pelanggan yang kewajiban pelaksanaannya belum terpenuhi.

Mutasi dari liabilitas kontrak adalah sebagai berikut:

	2023	2023	
Saldo awal	3.467.574.534.329	4.016.554.185.689	Beginning balance
Pendapatan yang diakui selama tahun berjalan	(3.135.559.389.326)	(2.427.380.712.770)	Revenue recognized during the year
Kenaikan yang disebabkan oleh penerimaan kas	1.067.863.303.623	1.471.266.581.685	Increase due to cash received
Beban bunga atas liabilitas kontrak	<u>187.378.880.639</u>	<u>407.134.479.725</u>	Interest expense on contract liabilities
Saldo akhir	<u>1.587.257.329.265</u>	<u>3.467.574.534.329</u>	Ending balance

28. Contract Liabilities

Contract liabilities represent advances received from buyers for the sale of real estate inventories wherein the performance obligation have not been satisfied.

The movement of contract liabilities is as follows:

Kewajiban pelaksanaan belum dipenuhi yang tersisa akan dipenuhi antara tahun 2024 dan 2025.

Beban bunga atas liabilitas kontrak disajikan pada akun "Komponen pendanaan atas liabilitas kontrak" pada laba rugi.

The remaining unsatisfied performance obligation will be satisfied between 2024 and 2025.

Interest expense on contract liabilities was recorded as "Financing component of contract liabilities" in profit or loss.

Rincian liabilitas kontrak berdasarkan persentase terhadap harga jual adalah sebagai berikut:

Details of contract liabilities based on the percentage of sales price is as follows:

	2023	2022	
100%	1.224.627.677.066	2.899.509.773.661	100%
50% - 99%	195.486.536.337	388.454.405.279	50% - 99%
20% - 49%	95.945.102.733	97.915.601.170	20% - 49%
<20%	71.198.013.129	81.694.754.219	<20%
Jumlah	<u>1.587.257.329.265</u>	<u>3.467.574.534.329</u>	Total
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:			Presented in the consolidated statements of financial position under:
Liabilitas jangka pendek	1.419.623.972.560	3.202.459.869.803	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	<u>167.633.356.705</u>	<u>265.114.664.526</u>	Noncurrent liabilities
Jumlah	<u>1.587.257.329.265</u>	<u>3.467.574.534.329</u>	Total

29. Utang Pembiayaan Konsumen

29. Consumer Finance Payables

Grup memiliki perjanjian pembiayaan konsumen untuk pengadaan kendaraan (Catatan 18).

The Group has entered into consumer finance agreements for the procurement of vehicles (Note 18).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, rincian pembayaran utang pembiayaan konsumen adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2023 and 2022, the details of consumer finance payables follows:

	2023	2022	
a. Berdasarkan Jatuh Tempo			a. By Due Date
Pembayaran yang jatuh tempo pada tahun:			Payments due in:
2023	-	113.928.000	2023
2024	113.928.000	113.928.000	2024
2025	104.434.000	104.434.000	2025
Jumlah pembayaran minimum sewa	218.362.000	332.290.000	Total minimum lease payments
Bunga	<u>(26.494.108)</u>	<u>(58.007.082)</u>	Interest
Nilai kini pembayaran minimum sewa	191.867.892	274.282.918	Present value of minimum lease payments
Bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	<u>(94.045.230)</u>	<u>(82.415.026)</u>	Current portion
Bagian utang pembiayaan konsumen yang akan jatuh tempo dalam waktu lebih dari satu tahun	<u>97.822.662</u>	<u>191.867.892</u>	Long-term portion of consumer finance payables - net of current portion
b. Berdasarkan Lessor			b. By Lessor
PT Mitsui Leasing Capital Indonesia	<u>218.362.000</u>	<u>332.290.000</u>	PT Mitsui Leasing Capital Indonesia

Utang ini berjangka waktu 4 tahun, dengan suku bunga efektif per tahun 12,68% pada tahun 2023 dan 2022. Semua utang adalah dalam mata uang Rupiah dan dibayar pada jumlah tetap setiap bulan. Utang ini dijamin dengan aset yang dibeli menggunakan dana dari pinjaman terkait (Catatan 18).

These obligations have terms from 4 years, with effective interest per annum 12.68% in 2023 and 2022. All consumer finance payables are denominated in Rupiah and payable at fixed amount on a monthly basis. These obligations are secured by the assets purchased using the proceeds from the related loan (Note 18).

Beban bunga utang pembiayaan konsumen adalah masing-masing sebesar Rp 31.512.974 dan Rp 41.961.512 pada tahun 2023 dan 2022 (Catatan 41).

Interest expense on consumer finance payables amounted to Rp 31,512,974 and Rp 41,961,512 in 2023 and 2022, respectively (Note 41).

30. Uang Jaminan

Akun ini merupakan jaminan sewa gedung kantor dan jaminan atas pembangunan rumah.

30. Guarantee Deposits

This account represents office rental deposits and deposits for house constructions.

	2023	2022	
Disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai:			Presented in the consolidated statements of financial position under:
Liabilitas jangka pendek	64.615.863.959	44.550.523.573	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	230.908.977.301	206.129.008.280	Noncurrent liabilities
Jumlah	<u>295.524.841.260</u>	<u>250.679.531.853</u>	Total

31. Pengukuran Nilai Wajar

Tabel berikut menyajikan pengukuran nilai wajar aset dan liabilitas tertentu Grup:

31. Fair Value Measurement

The following table provides the fair value measurement of the Group's certain assets and liabilities:

31 Desember 2023/December 31, 2023			
Pengukuran nilai wajar menggunakan/ Fair value measurement using:			
Nilai Tercatat/ Carrying Values	Harga kuotasian dalam pasar aktif/ (Level 1) Quoted prices in active markets (Level 1)	Input signifikan yang dapat di observasi (Level 2) Significant observable inputs (Level 2)	Input signifikan yang tidak dapat diobservasi (Level 3) Significant unobservable inputs (Level 3)
Aset yang diukur pada nilai wajar:			
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain			
Investasi dalam saham	27.015.753.500	-	27.015.753.500
Aset yang nilai wajarnya disajikan:			
Properti investasi yang dicatat pada biaya perolehan	1.749.636.360.459	-	4.439.026.375.000
Liabilitas yang nilai wajarnya disajikan			
Pinjaman dan utang dengan bunga			
Utang bank (bagian jangka pendek dan bagian jangka panjang)	2.983.528.065.883	3.088.281.171.729	-
Utang sukuk ijarah (bagian jangka pendek dan bagian jangka panjang)	492.850.604.774	448.777.753.393	-
Assets measured at fair value:			
Financial assets at FVOCI			
Investments in shares			
Asset for which fair value are disclosed:			
Investment properties carried at cost			
Liabilities for which fair values are disclosed:			
Interest-bearing loans and borrowings:			
Bank loans (including current and noncurrent portion)			
Sukuk ijarah payable (including current and noncurrent portion)			

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

		31 Desember 2022/December 31, 2022				
		Pengukuran nilai wajar menggunakan/ Fair value measurement using:				
		Harga kuotasian dalam pasar aktif/ (Level 1)/ Quoted prices in active markets	Input signifikan yang dapat di observasi (Level 2)/ Significant observable inputs	Input signifikan yang tidak dapat diobservasi (Level 3)/ Significant unobservable inputs		
Nilai Tercatat/ Carrying Values		(Level 1)	(Level 2)	(Level 3)		
Aset yang diukur pada nilai wajar:					Assets measured at fair value:	
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi					Financial assets at FVPL	
Investasi aset keuangan pada nilai wajar	63.039.631.030	63.039.631.030	-	-	Investments in financial asset at fair value	
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain					Financial assets at FVOCI	
Investasi dalam saham	27.015.753.500	-	-	27.015.753.500	Investments in shares	
Aset yang nilai wajarnya disajikan:					Asset for which fair value are disclosed:	
Properti investasi yang dicatat pada biaya perolehan	1.668.398.374.018	-	-	4.439.026.375.000	Investment properties carried at cost	
Liabilitas yang nilai wajarnya disajikan					Liabilities for which fair values are disclosed:	
Pinjaman dan utang dengan bunga					Interest-bearing loans and borrowings:	
Utang bank (bagian jangka pendek dan bagian jangka panjang)	2.996.731.771.649	-	3.084.985.743.586	-	Bank loans (including current and noncurrent portion)	
Utang sukuk ijarah (bagian jangka pendek dan bagian jangka panjang)	488.408.394.191	428.871.723.714	-	-	Sukuk ijarah payable (including current and noncurrent portion)	

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif adalah berdasarkan kuotasi harga pasar pada tanggal pelaporan. Pasar dianggap aktif apabila kuotasi harga tersedia sewaktu-waktu dan dapat diperoleh secara rutin dari bursa, pedagang efek, perantara efek, kelompok industri atau badan penyedia jasa penentuan harga, atau badan pengatur, dan harga tersebut mencerminkan transaksi pasar yang aktual dan rutin dalam suatu transaksi yang wajar. Kuotasi harga pasar yang digunakan untuk aset keuangan yang dimiliki oleh Grup adalah harga penawaran (*bid price*) terkini. Instrumen keuangan seperti ini termasuk dalam hirarki Level 1. Nilai wajar investasi aset keuangan pada nilai wajar adalah berdasarkan harga kuotasian pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian ini memaksimalkan penggunaan data pasar yang dapat diobservasi yang tersedia dan sesedikit mungkin mengandalkan estimasi spesifik yang dibuat oleh entitas. Jika seluruh input signifikan yang dibutuhkan untuk menentukan nilai wajar dapat diobservasi, maka instrumen tersebut termasuk dalam hirarki Level 2.

Teknik penilaian spesifik yang digunakan untuk menentukan nilai wajar aset dan liabilitas pada Level 2 adalah analisa arus kas diskonto dan pendekatan pasar pembandingan.

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the reporting date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, or broker, industry group pricing service, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transaction on an arm's lengths basis. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. These instruments are included in Level 1. The fair value of investment in financial asset at fair value is measured based on quoted price as of December 31, 2023 and 2022.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. These valuation techniques maximize the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on entity's specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in Level 2.

Specific valuation techniques used to value asset and liabilities at Level 2 are discounted cash flow analysis and market-comparable approach.

Jika satu atau lebih input signifikan tidak diambil dari data pasar yang dapat diobservasi, maka instrumen tersebut termasuk dalam hirarki Level 3.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in Level 3.

Informasi tentang pengukuran nilai wajar yang menggunakan input signifikan yang tidak dapat diobservasi adalah sebagai berikut:

The information about fair value measurements using significant unobservable inputs are as follows:

Keterangan/ <i>Description</i>	Teknik penilaian/ <i>Valuation Technique</i>	Input yang tidak dapat diobservasi/ <i>Unobservable Input</i>
Properti investasi/ <i>Investment properties</i>	Pendekatan pasar pembanding/ <i>Market-comparable approach</i>	Estimasi harga jual per meter persegi <i>Estimated selling price per square meters</i>
	Pendekatan biaya pengganti/ <i>Replacement cost approach</i>	Estimasi biaya penggantian setelah dikurangi depresiasi/ <i>Estimated replacement cost net of depreciation</i>

32. Kepentingan Nonpengendali

Kepentingan nonpengendali atas aset bersih dan penghasilan (rugi) komprehensif entitas anak sebagai berikut:

32. Non-controlling Interest

Details of non-controlling interest in net assets and comprehensive income (loss) of subsidiaries follows:

	2023	2022	
a. Kepentingan nonpengendali atas aset bersih entitas anak			a. Non-controlling interests in net assets of the subsidiaries
PT Putra Sinar Permaja (PSP)	831.844.391.078	785.476.265.496	PT Putra Sinar Permaja (PSP)
PT Raharja Mitra Familia (RMF)	257.069.477.237	207.680.278.787	PT Raharja Mitra Familia (RMF)
PT Melati Anugerah Semesta (MAS)	50.438.746.524	29.651.940.893	PT Melati Anugerah Semesta (MAS)
Badan Kerjasama Intiland Starlight (BKIS)	7.232.175.299	7.233.041.995	Badan Kerjasama Intiland Starlight (BKIS)
PT Selasih Safar (SS)	37.936.603.320	36.168.134.030	PT Selasih Safar (SS)
PT Grande Family View (GFV)	12.793.818.171	14.622.219.428	PT Grande Family View (GFV)
PT Inti Gria Persada (IG Persada)	34.449.072.498	(237.329.988)	PT Inti Gria Persada (IG Persada)
Jumlah	<u>1.231.764.284.127</u>	<u>1.080.594.550.641</u>	Total
b. Kepentingan nonpengendali atas penghasilan (rugi) komprehensif entitas anak			b. Non-controlling interests in comprehensive income (loss) of the subsidiaries
PT Putra Sinar Permaja (PSP)	95.368.125.582	15.341.748.893	PT Putra Sinar Permaja (PSP)
PT Raharja Mitra Familia (RMF)	479.043.688.132	254.678.038.699	PT Raharja Mitra Familia (RMF)
PT Melati Anugerah Semesta (MAS)	(1.362.194.369)	(1.109.399.314)	PT Melati Anugerah Semesta (MAS)
Badan Kerjasama Intiland Starlight (BKIS)	(866.696)	(248.061.505)	Badan Kerjasama Intiland Starlight (BKIS)
PT Selasih Safar (SS)	1.768.469.290	13.445.144.577	PT Selasih Safar (SS)
PT Grande Family View (GFV)	8.921.598.743	9.052.440.714	PT Grande Family View (GFV)
PT Inti Gria Persada (IG Persada)	(62.597.514)	(62.328.523)	PT Inti Gria Persada (IG Persada)
Jumlah	<u>583.676.223.168</u>	<u>291.097.583.541</u>	Total

Bagian kepentingan nonpengendali atas pembagian dividen GFV sebesar Rp 10.750.000.000 dan Rp 19.375.000.000 masing-masing pada tahun 2023 dan 2022.

The portion of dividends distributed by GFV to non-controlling interest amounted to Rp 10,750,000,000 and Rp 19,375,000,000 in 2023 and 2022, respectively.

Bagian kepentingan nonpengendali atas pembagian dividen RMF sebesar Rp 257.919.489.682 pada tahun 2023.

The portion of dividends distributed by RMF to non-controlling interest amounted to Rp 257,919,489,682 in 2023.

Berdasarkan Akta No. 13 tanggal 11 Oktober 2023, dari Laurens Gunawan S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, MAS memperoleh persetujuan dari pemegang saham untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor. Bagian kepemilikan nonpengendali atas kenaikan modal ini adalah sebesar Rp 22.149.000.000.

Based on Notarial Deed No. 13 dated October 11, 2023 of Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta, MAS obtained the approval from stockholders for the increase in issued and paid-up capital. The non-controlling interest in relation to this transaction amounted to Rp 22,149,000,000.

Pada tahun 2023, RMF memperoleh persetujuan dari pemegang saham untuk mengurangi modal ditempatkan dan disetor. Bagian kepemilikan nonpengendali atas penurunan modal ini adalah sebesar Rp 171.735.000.000.

In 2023, RMF obtained approval from stockholders to reduce its issued and paid-up capital. The non-controlling interest in relation to this transaction amounted to Rp 171,735,000,000.

Pada tahun 2023, PSP memperoleh persetujuan dari pemegang saham untuk mengurangi modal ditempatkan dan disetor. Bagian kepemilikan nonpengendali atas penurunan modal ini adalah sebesar Rp 49.000.000.000.

In 2023, PSP obtained approval from stockholders to reduce its issued and paid-up capital. The non-controlling interest in relation to this transaction amounted to Rp 49,000,000,000.

Pada tahun 2023, para pemegang saham IG Persada menyetujui konversi utang IG Persada menjadi uang muka setoran modal. Bagian kepemilikan nonpengendali atas konversi utang menjadi uang muka setoran modal tersebut adalah sebesar Rp 34.749.000.000.

In 2023, IG Persada shareholders approved the conversion of IG Persada's payable into an advance payment for capital. The non-controlling interest of the conversion of payable into advances for capital deposits amounted to Rp 34,749,000,000.

33. Modal Saham

Susunan pemegang saham sesuai dengan registrasi dari PT Kustodian Sentral Efek Indonesia dan Biro Administrasi Efek Perusahaan tanggal 31 Desember 2023 sebagai berikut:

33. Capital Stock

The share ownership in the Company based on PT Kustodian Sentral Efek Indonesia and Share Registration Bureau (Biro Administrasi Efek Perusahaan) as of December 31, 2023 follows:

Nama Pemegang Saham	31 Desember 2023/December 31, 2023			Name of Stockholder
	Jumlah Saham/ Number of Shares	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Modal Disetor/ Total Paid-up Capital	
		%		
CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd. *)	1.557.077.600	15,02	389.269.400.000	CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd. *)
PT CGS-CIMB Sekuritas Indonesia **)	1.635.997.542	15,78	408.999.385.500	PT CGS-CIMB Sekuritas Indonesia **)
PT Bina Yatra Sentosa	1.240.489.375	11,97	310.122.343.750	PT Bina Yatra Sentosa
Bali Private Villa (S) Pte. Ltd.	775.911.150	7,49	193.977.787.500	Bali Private Villa (S) Pte. Ltd.
Drs. Lo Kheng Hong	686.416.700	6,62	171.604.175.000	Drs. Lo Kheng Hong
Jahja Asikin - Komisaris	219.683.834	2,12	54.920.958.500	Jahja Asikin - Commissioner
Ping Handayani Hanli - Direktur	219.683.834	2,12	54.920.958.500	Ping Handayani Hanli - Director
Suhendro Prabowo - Wakil Direktur Utama	219.683.834	2,12	54.920.958.500	Suhendro Prabowo - Vice President Director
Utama Gondokusumo - Wakil Direktur Utama	153.778.684	1,48	38.444.671.000	Utama Gondokusumo - Vice President Director
Sinarto Dharmawan - Komisaris Utama	65.907.430	0,64	16.476.857.500	Sinarto Dharmawan - President Commissioner
PT Graha Intan Mandiri - pihak berelasi	1.590.267	0,02	397.566.750	PT Graha Intan Mandiri - related party
Hendro S. Gondokusumo - Direktur Utama	50.432	0,00	12.608.000	Hendro S. Gondokusumo - President Director
Masyarakat lainnya (dibawah 5%)	3.589.583.503	34,63	897.395.875.750	Public - others (below 5%)
Jumlah	10.365.854.185	100,00	2.591.463.546.250	Total

*) Sebagai kustodi atas saham Perusahaan yang dimiliki oleh Hendro S. Gondokusumo - Direktur Utama sebanyak 1.551.009.500 saham./
As custodian of the Company's shares owned by Hendro S. Gondokusumo - President Director of 1,551,009,500 shares.

**) Sebagai kustodi atas saham Perusahaan yang dimiliki oleh Hendro S. Gondokusumo - Direktur Utama sebanyak 1.458.600.000 saham dan PT Graha Intan Mandiri - pihak berelasi sebanyak 177.397.530 saham./
As custodian of the Company's shares owned by Hendro S. Gondokusumo - President Director of 1,458,600,000 shares and PT Graha Intan Mandiri - a related party of 177,397,530 shares.

Susunan pemegang saham sesuai dengan registrasi dari PT Kustodian Sentral Efek Indonesia dan Biro Administrasi Efek Perusahaan tanggal 31 Desember 2022 sebagai berikut:

The share ownership in the Company based on PT Kustodian Sentral Efek Indonesia and Share Registration Bureau (Biro Administrasi Efek Perusahaan) as of December 31, 2022 follows:

Nama Pemegang Saham	31 Desember 2022/December 31, 2022			Nama Pemegang Saham
	Jumlah Saham/ Number of Shares	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership %	Jumlah Modal Disetor/ Total Paid-up Capital	
CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd. *)	1.556.578.500	15,02	389.144.625.000	CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd. *)
PT CGS-CIMB Sekuritas Indonesia **)	1.397.997.530	13,49	349.499.382.500	PT CGS-CIMB Sekuritas Indonesia **)
PT Bina Yatra Sentosa	1.240.489.375	11,97	310.122.343.750	PT Bina Yatra Sentosa
Bali Private Villa (S) Pte. Ltd.	775.911.150	7,49	193.977.787.500	Bali Private Villa (S) Pte. Ltd.
Drs. Lo Kheng Hong	651.416.700	6,28	162.854.175.000	Drs. Lo Kheng Hong
Hendro S. Gondokusumo - Direktur Utama	238.050.432	2,30	59.512.608.000	Hendro S. Gondokusumo - President Director
Sinarto Dharmawan - Komisaris Utama	219.686.114	2,12	54.921.528.500	Sinarto Dharmawan - President Commissioner
Jahja Asikin - Komisaris	219.683.834	2,12	54.920.958.500	Jahja Asikin - Commissioner
Ping Handayani Hanli - Direktur	219.683.834	2,12	54.920.958.500	Ping Handayani Hanli - Director
Suhendro Prabowo - Wakil Direktur Utama	219.683.834	2,12	54.920.958.500	Suhendro Prabowo - Vice President Director
Lennard Ho Kian Guan - Wakil Komisaris Utama	131.414.417	1,27	32.853.604.250	Lennard Ho Kian Guan - Vice President Commissioner
PT Graha Intan Mandiri - pihak berelasi	1.590.267	0,02	397.566.750	PT Graha Intan Mandiri - related party
Masyarakat lainnya (dibawah 5%)	3.493.668.198	33,68	873.417.049.500	Public - others (below 5%)
Jumlah	10.365.854.185	100,00	2.591.463.546.250	Total

*) Sebagai kustodi atas saham Perusahaan yang dimiliki oleh Hendro S. Gondokusumo - Direktur Utama sebanyak 1.551.009.500 saham./
As custodian of the Company's shares owned by Hendro S. Gondokusumo - President Director of 1,551,009,500 shares.

***) Sebagai kustodi atas saham Perusahaan yang dimiliki oleh Hendro S. Gondokusumo - Direktur Utama sebanyak 1.220.600.000 saham dan PT Graha Intan Mandiri - pihak berelasi sebanyak 177.397.530 saham./
As custodian of the Company's shares owned by Hendro S. Gondokusumo - President Director of 1,220,600,000 shares and PT Graha Intan Mandiri - a related party of 177,397,530 shares.

Manajemen Permodalan

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Grup mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian terhadap struktur modal sehubungan dengan perubahan kondisi ekonomi. Grup memantau modalnya dengan menggunakan analisa *gearing ratio* (rasio utang terhadap modal), yakni membagi utang bersih terhadap jumlah modal.

Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. The Group monitors its capital using gearing ratios, by dividing net debt by total capital.

Rasio utang bersih terhadap ekuitas pada tanggal
31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

Ratio of net debt to equity as of
December 31, 2023 and 2022 follows:

	2023	2022	
Jumlah utang	4.779.116.814.800	4.958.342.251.799	Total borrowings
Dikurangi: kas dan setara kas	<u>954.308.405.033</u>	<u>1.162.691.397.052</u>	Less: cash and cash equivalents
Utang bersih	3.824.808.409.767	3.795.650.854.747	Net debt
Jumlah ekuitas	<u>6.539.181.428.024</u>	<u>6.215.652.955.420</u>	Total equity
Rasio pinjaman dan utang bersih terhadap ekuitas	<u>58,49%</u>	<u>61,07%</u>	Gearing ratio

34. Tambahan Modal Disetor

34. Additional Paid-In Capital

Akun ini merupakan tambahan modal disetor
sehubungan dengan:

This account represents additional paid-in capital
in connection with the following:

	<u>Jumlah/Amount</u>	
Saldo tambahan modal disetor sebelum penawaran umum	341.026.711	Beginning balance of additional paid-in capital before initial public offering
Tambahan modal disetor atas:		Additional paid-in capital for:
Penjualan saham Perusahaan pada penawaran umum kepada masyarakat tahun 1989 sebanyak 6.000.000 saham	33.000.000.000	Sale of 6,000,000 shares through public offering in 1989
Penawaran umum terbatas kepada pemegang saham tahun 1992 sebanyak 121.418.000 saham	78.921.700.000	Rights offering of 121,418,000 shares to stockholders in 1992
Penawaran umum terbatas kepada pemegang saham tahun 1994 sebanyak 81.209.000 saham	121.813.500.000	Rights offering of 81,209,000 shares to stockholders in 1994
Pembagian saham bonus tahun 1997 sebanyak 219.264.300 saham	<u>(219.264.300.000)</u>	Distribution in 1997 of 219,264,300 bonus shares
Saldo tambahan modal disetor per 31 Desember 2009	14.811.926.711	Balance of additional paid-in capital as of December 31, 2009
Penawaran umum dengan HMETD tahun 2010 sebanyak 2.073.170.722 saham	1.036.585.361.000	Rights issue of 2,073,170,722 shares in 2010
Biaya penerbitan saham	<u>(4.601.006.707)</u>	Shares issuance cost
Saldo tambahan modal disetor per 31 Desember 2010 dan 2011	1.046.796.281.004	Balance of additional paid-in capital as of December 31, 2010 and 2011
Pelaksanaan waran	<u>158.125</u>	Warrants exercised
Saldo tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2012	1.046.796.439.129	Balance of additional paid-in capital as of December 31, 2012
Saham treasuri	<u>(7.115.241.020)</u>	Treasury stocks
Saldo tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2013	1.039.681.198.109	Balance of additional paid-in capital as of December 31, 2013
Transaksi entitas sepengendali	<u>26.518.564.248</u>	Under common control transaction
Saldo tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014	1.066.199.762.357	Balance of additional paid-in capital as of December 31, 2015 and 2014
Selisih lebih dari harga penerbitan kembali atas nilai nominal saham treasuri	<u>30.120.275.000</u>	Excess of re-issue price over nominal value of treasury stocks
Saldo tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	<u>1.096.320.037.357</u>	Balance of additional paid-in capital as of December 31, 2023 and 2022

35. Saldo Laba Ditentukan Penggunaannya

Berdasarkan Undang-undang Perseroan Terbatas (Undang-undang), perusahaan diwajibkan untuk membentuk cadangan sekurang-kurangnya 20% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor.

Saldo laba ditentukan penggunaannya pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 terkait dengan Undang-undang tersebut adalah sebesar Rp 20.000.000.000.

36. Pendapatan

Rincian pendapatan sebagai berikut:

	2023	2022	
Penjualan			Sales
<i>High rise</i>	2.027.851.190.779	1.550.476.345.086	High rise
Perumahan	861.503.453.161	630.578.522.239	Houses and land
Kawasan industri	246.204.745.386	246.325.845.445	Industrial estate
Subjumlah	<u>3.135.559.389.326</u>	<u>2.427.380.712.770</u>	Subtotal
Pendapatan usaha			Operating revenues
Fasilitas	424.378.169.208	393.506.114.253	Facilities
Perkantoran	228.753.943.807	226.693.186.356	Offices
Kawasan industri	99.431.097.876	100.751.452.896	Industrial estate
Hotel	17.663.998.975	-	Hotel
Lain-lain	1.039.800.000	423.500.000	Others
Subjumlah	<u>771.267.009.866</u>	<u>721.374.253.505</u>	Subtotal
Jumlah	<u><u>3.906.826.399.192</u></u>	<u><u>3.148.754.966.275</u></u>	Total
	2023	2022	
Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan	3.135.559.389.326	2.427.380.712.770	Revenue from contracts with customers
Pendapatan sewa (Catatan 17)	229.446.870.006	230.855.846.927	Rental income (Note 17)
Pendapatan lainnya	<u>541.820.139.860</u>	<u>490.518.406.578</u>	Revenue from other sources
Jumlah	<u><u>3.906.826.399.192</u></u>	<u><u>3.148.754.966.275</u></u>	Total

Tidak terdapat pendapatan yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan kepada pelanggan individu pada tahun 2023 dan 2022.

Tidak terdapat penjualan dan pendapatan usaha yang diperoleh dari pihak berelasi.

35. Appropriated Retained Earnings

Under the Indonesian Limited Company Law (Law), companies are required to set up a statutory reserve amounting to at least 20% of the Company's issued and paid up capital.

The balance of appropriated retained earnings as of December 31, 2023 and 2022 in connection with this Law amounted to Rp 20,000,000,000.

36. Revenues

The details of revenues follows:

There were no revenues in 2023 and 2022 from any individual customer representing more than 10% of the total revenues.

There are no sales and operating revenues generated from related parties.

37. Beban Pokok Penjualan dan Beban Langsung

Rincian beban pokok penjualan dan beban langsung Grup sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Berdasarkan sumber pendapatan:		
Penjualan		
<i>High rise</i>	968.239.610.340	783.656.965.306
Perumahan	552.533.442.146	343.869.009.279
Kawasan industri	<u>172.847.218.714</u>	<u>190.840.039.866</u>
Subjumlah	<u>1.693.620.271.200</u>	<u>1.318.366.014.451</u>
Pendapatan usaha		
Fasilitas	406.563.403.498	364.694.408.526
Perkantoran	137.427.289.949	125.260.018.800
Kawasan industri	66.706.747.531	65.871.278.213
Hotel	16.675.987.962	-
Lain-lain	<u>36.883.059</u>	<u>20.980.225</u>
Subjumlah	<u>627.410.311.999</u>	<u>555.846.685.764</u>
Jumlah	<u>2.321.030.583.199</u>	<u>1.874.212.700.215</u>

Tidak terdapat pembelian kepada satu pihak yang melebihi 10% dari jumlah penjualan pada tahun 2023 dan 2022.

37. Cost of Sales and Direct Expenses

The details of the Group's cost of sales and direct expenses follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Based on sources of revenue:		
Sales		
High rise	968.239.610.340	783.656.965.306
Houses and land	552.533.442.146	343.869.009.279
Industrial estate	<u>172.847.218.714</u>	<u>190.840.039.866</u>
Subtotal	<u>1.693.620.271.200</u>	<u>1.318.366.014.451</u>
Operating revenues		
Facilities	406.563.403.498	364.694.408.526
Offices	137.427.289.949	125.260.018.800
Industrial estate	66.706.747.531	65.871.278.213
Hotel	16.675.987.962	-
Others	<u>36.883.059</u>	<u>20.980.225</u>
Subtotal	<u>627.410.311.999</u>	<u>555.846.685.764</u>
Total	<u>2.321.030.583.199</u>	<u>1.874.212.700.215</u>

There were no purchases from a certain party which exceeded 10% of the total revenues in 2023 and 2022.

38. Beban Penjualan

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Promosi dan iklan	33.837.105.438	28.210.104.529
Komisi penjualan	14.743.931.600	24.759.358.890
Lain-lain	<u>112.444.306</u>	<u>143.750.961</u>
Jumlah	<u>48.693.481.344</u>	<u>53.113.214.380</u>

38. Selling Expenses

Promotion and advertising	33.837.105.438	28.210.104.529
Sales commission	14.743.931.600	24.759.358.890
Others	<u>112.444.306</u>	<u>143.750.961</u>
Total	<u>48.693.481.344</u>	<u>53.113.214.380</u>

39. Beban Umum dan Administrasi

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Gaji dan upah	160.536.976.559	157.959.258.461
Pajak dan perijinan	36.639.933.339	29.473.179.173
Jasa profesional	10.717.040.043	11.702.364.159
Imbalan kerja jangka panjang (Catatan 44)	10.325.523.542	328.657.301
Transportasi dan perjalanan	6.711.834.275	5.249.061.139
Listrik, air dan telepon	6.687.990.263	5.822.339.572
Sumbangan dan representasi	5.939.697.917	7.047.577.092
Perbaikan dan pemeliharaan	5.337.793.967	8.010.355.116
Penyusutan (Catatan 18)	4.890.837.864	7.019.065.378
Keamanan	4.089.279.214	4.697.932.967
Keperluan kantor	3.715.913.636	3.957.395.628
Administrasi bank	2.846.770.714	1.757.461.073
Sewa	1.170.985.710	2.998.843.167
Asuransi	682.625.509	1.210.746.642
Lain-lain	6.340.001.101	4.968.500.130
Jumlah	<u>266.633.203.653</u>	<u>252.202.736.998</u>

39. General and Administrative Expenses

Salaries and wages
Taxes and licenses
Professional fees
Long-term employee benefits (Note 44)
Transportation and travelling
Electricity, water and telephone
Donations and representation
Repairs and maintenance
Depreciation (Note 18)
Security
Office supplies
Bank charges
Rentals
Insurance
Others
Total

40. Pendapatan Bunga

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pendapatan bunga atas:		
Deposito berjangka	13.846.762.079	23.048.784.650
Jasa giro	5.850.977.294	6.799.994.988
Piutang lain-lain	4.586.416.950	14.409.764.881
Jumlah	<u>24.284.156.323</u>	<u>44.258.544.519</u>

40. Interest Income

Interest income from:
Time deposits
Current accounts
Other receivable
Total

41. Beban Bunga

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Beban bunga atas:		
Utang bank	332.473.408.213	372.635.603.719
Utang sukuk ijarah	52.375.000.000	29.156.250.001
Utang lain-lain	4.597.516.514	6.300.000.000
Utang pembiayaan konsumen	31.512.974	41.961.512
Jumlah	<u>389.477.437.701</u>	<u>408.133.815.232</u>

41. Interest Expense

Interest expense on:
Bank loans
Sukuk ijarah payable
Other payables
Consumer finances payable
Total

42. Pajak Penghasilan

Beban (manfaat) pajak Grup terdiri dari:

	2023	2022	
Pajak kini	8.578.471.184	9.796.728.033	Current tax
Pajak tangguhan	<u>(16.738.706.148)</u>	<u>(32.744.992.089)</u>	Deferred tax
Bersih	<u><u>(8.160.234.964)</u></u>	<u><u>(22.948.264.056)</u></u>	Net

Pajak Kini

Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	749.868.136.382	169.019.638.211	Profit before income tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Dikurangi laba sebelum pajak entitas anak dan eliminasi	<u>591.604.115.269</u>	<u>291.917.593.710</u>	Less profit before tax of the subsidiaries and eliminations
Laba (rugi) sebelum pajak Perusahaan	158.264.021.113	(122.897.955.499)	Profit (loss) before tax of the Company
Penyesuaian untuk pendapatan yang telah dikenakan pajak final	<u>(11.446.875.782)</u>	<u>(19.315.131.450)</u>	Adjustment for income already subjected to final tax
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan	<u>146.817.145.331</u>	<u>(142.213.086.949)</u>	Profit (loss) before income tax
Perbedaan temporer			Temporary differences:
Perbedaan penyusutan antara fiskal dan komersial	6.226.562	98.914.770	Difference between fiscal and commercial depreciation
Imbalan kerja jangka panjang - bersih	<u>2.747.949.785</u>	<u>(6.728.166.372)</u>	Long-term employee benefits - net
Jumlah	<u>2.754.176.347</u>	<u>(6.629.251.602)</u>	Total
Perbedaan tetap:			Permanent differences:
Beban yang tidak dapat dikurangkan	9.711.681.446	570.296.521	Nondeductible expenses
Penghasilan bunga	(90.345.412)	(208.119.993)	Interest income
Bagian laba bersih entitas anak, asosiasi dan ventura bersama	<u>(511.794.304.943)</u>	<u>(220.152.926.144)</u>	Share of net profit of subsidiaries, associates, and joint ventures
Jumlah	<u>(502.172.968.909)</u>	<u>(219.790.749.616)</u>	Total
Rugi fiskal Perusahaan	(352.601.647.231)	(368.633.088.167)	Fiscal loss of the Company
Kompensasi rugi fiskal tahun lalu			Application of prior years fiscal losses
2022	(368.633.088.167)	-	2022
2020	(402.814.464.533)	(402.814.464.533)	2020
2019	(455.844.905.822)	(455.844.905.822)	2019
2018	<u>-</u>	<u>(311.669.479.247)</u>	2018
Akumulasi rugi fiskal tersedia untuk tahun pajak berikutnya	<u><u>(1.579.894.105.753)</u></u>	<u><u>(1.538.961.937.769)</u></u>	Accumulated fiscal losses are available for the next tax year

42. Income Tax

The net tax expense (benefit) of the Group consists of the following:

Current Tax

A reconciliation between profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and the taxable income follows:

Perhitungan beban dan utang pajak kini adalah sebagai berikut:

The details of current tax expense and payable follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Beban pajak kini			Current tax expense
Entitas anak	<u>8.578.471.184</u>	<u>9.796.728.033</u>	Subsidiaries
Utang pajak kini (Catatan 25)			Current tax payable (Note 25)
Entitas anak	<u>4.480.102.420</u>	<u>3.419.878.657</u>	Subsidiaries

Pada tanggal 7 Oktober 2021, Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia mengesahkan Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan, yang antara lain menetapkan tarif pajak penghasilan badan sebesar 22% untuk tahun pajak 2022 dan seterusnya.

On October 7, 2021, the House of Representatives of the Republic of Indonesia passed the Law on the Harmonization of Tax Regulations, which stipulates a corporate income tax rate of 22% for the fiscal year 2022 onwards, among others.

Grup telah menerapkan penyesuaian atas tarif pajak yang berlaku dalam perhitungan pajak kininya.

The Group has adopted the amendments of those prevailing tax rates in the current tax computation.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 telah dihitung dengan tarif pajak yang diperkirakan berlaku pada saat direalisasi.

The Group's deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2023 and 2022 have been calculated at the tax rates that are expected to be effective when realized.

Rugi fiskal dapat dimanfaatkan melalui kompensasi terhadap laba kena pajak dalam masa lima (5) tahun sejak timbulnya rugi fiskal.

According to tax regulations, fiscal loss can be offset against the taxable income immediately within a period of five (5) years after such fiscal loss was incurred.

Rugi fiskal Perusahaan tahun 2022 telah sesuai dengan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) yang disampaikan Perusahaan kepada Kantor Pelayanan Pajak.

The fiscal loss of the Company in 2022 are in accordance with the corporate income tax returns filed with the Tax Service Office.

Pajak Tangguhan

Rincian aset (liabilitas) pajak tangguhan Grup adalah sebagai berikut:

	Dikreditkan (dibebankan)/ Credited (charged) to			Dikreditkan (dibebankan)/ Credited (charged) to			
	1 Januari 2022/ January 1, 2022	Laba rugi/ Profit or loss	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	31 Desember 2022/ December 31, 2022	Laba rugi/ Profit or loss	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	
Aset pajak tangguhan Perusahaan:							Deferred tax assets of the Company:
Rugi fiskal	289.653.124.516	25.511.924.801	-	315.165.049.317	15.238.466.543	-	Fiscal loss
Akumulasi penyusutan aset tetap	(22.639.155)	21.761.249	-	(877.906)	1.369.844	-	Accumulated depreciation of property and equipment
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	5.963.705.608	(1.480.196.602)	311.720.342	4.795.229.348	604.548.953	(154.603.783)	Long-term employee benefits liability
Aset pajak tangguhan Perusahaan	295.594.190.969	24.053.489.448	311.720.342	319.959.400.759	15.844.385.340	(154.603.783)	Deferred tax assets of the Company
Aset (liabilitas) pajak tangguhan entitas anak	68.092.177.138	8.691.502.641	474.351.797	77.258.031.576	894.320.808	381.057.173	Deferred tax assets (liabilities) of the subsidiaries
Jumlah	363.686.368.107	32.744.992.089	786.072.139	397.217.432.335	16.738.706.148	226.453.390	Total
Aset pajak tangguhan	364.026.247.578			397.392.196.501			Deferred tax assets
Liabilitas pajak tangguhan	(339.879.471)			(174.764.166)			Deferred tax liabilities

Deferred Tax

The details of the Group's deferred tax assets (liabilities) are as follows:

43. Laba (Rugi) Per Saham Dasar

Perhitungan laba (rugi) per saham dasar berdasarkan pada informasi berikut:

	2023	2022	
Laba (rugi) tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik perusahaan	174.108.406.452	(98.844.466.051)	Profit (loss) attributable to owners of the Company
Jumlah rata-rata tertimbang saham biasa untuk perhitungan laba per saham dasar	10.365.854.185	10.365.854.185	Weighted average number of ordinary shares
Laba (rugi) per saham	16,80	(9,54)	Earnings (loss) per share

43. Basic Earnings (Loss) Per Share

The computation of basic earnings (loss) per share is based on the following data:

44. Imbalan Kerja Jangka Panjang

Besarnya imbalan pasca kerja dihitung berdasarkan ketentuan yang berlaku. Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan pasca kerja tersebut adalah 983 karyawan pada tahun 2023 dan 1.041 karyawan pada tahun 2022.

44. Long-term Employee Benefits

The amount of post-employment benefits is determined based on the outstanding regulation. The number of employees entitled to the benefits is 983 in 2023 and 1,041 in 2022.

Grup juga mengikutsertakan karyawannya dalam program pensiun iuran pasti yang dikelola oleh DPLK Manulife, maka liabilitas yang dihitung adalah kekurangan akumulasi iuran Perusahaan dan hasil pengembangannya pada program pensiun ini dibandingkan dengan pesangon berdasarkan undang-undang.

The Group engaged its employees in defined-contribution program managed by DPLK Manulife, wherein the liabilities recognized represent the shortage of accumulated contribution and its return on investments as compared to retirement benefit obligation in accordance to law.

Grup juga memberikan cuti panjang kepada karyawan yang telah mempunyai masa kerja 6 tahun terus menerus selama 25 hari kerja (diluar cuti tahunan). Hak cuti panjang tersebut gugur dengan sendirinya setelah 3 tahun. Tidak terdapat pendanaan atas imbalan ini.

The Group also provides long leave benefits for the employees with working periods of 6 consecutive years, for 25 working days (other than annual leave). Such rights will expire when unused within 3 years. There is no funding for this benefit.

Jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sehubungan dengan imbalan pasti adalah sebagai berikut:

Amount recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in respect of this benefit plans are as follows:

	2023			
	Imbalan pasca kerja/ <i>Employee benefits</i>	Imbalan kerja jangka panjang lainnya/ <i>Other long term employee benefits</i>	Jumlah/Total	
Biaya jasa:				Service cost:
Biaya jasa kini	10.980.813.458	1.455.702.561	12.436.516.019	Current service cost
Biaya jasa lalu dan keuntungan (kerugian) dari penyelesaian	(6.304.726.944)	(223.955.176)	(6.528.682.120)	Past service cost and gain (loss) from settlements
Biaya bunga neto	5.955.666.239	384.873.964	6.340.540.203	Net interest expense
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti neto	-	(486.387.529)	(486.387.529)	Remeasurement on the net defined benefit liability
Komponen biaya imbalan pasti yang diakui di laba rugi	10.631.752.753	1.130.233.820	11.761.986.573	Components of defined benefit costs recognized in profit or loss
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti:				Remeasurement on the defined benefit liability:
Kerugian (keuntungan) aktuarial yang timbul dari:				Actuarial losses (gains) arising from:
Perubahan asumsi keuangan	3.966.485.132	-	3.966.485.132	Changes in financial assumptions
Penyesuaian atas pengalaman	(1.910.955.386)	-	(1.910.955.386)	Experience adjustments
Imbal hasil atas aset program	244.944.642	-	244.944.642	Return on plan assets
Komponen biaya imbalan pasti yang diakui di penghasilan komprehensif lain	2.300.474.388	-	2.300.474.388	Components of defined benefit costs recognized in other comprehensive income
Jumlah	12.932.227.141	1.130.233.820	14.062.460.961	Total

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

	2022			
	Imbalan pasca kerja/ <i>Employee benefits</i>	Imbalan kerja jangka panjang lainnya/ <i>Other long term employee benefits</i>	Jumlah/Total	
Biaya jasa:				Service cost:
Biaya jasa kini	12.665.060.055	1.366.221.643	14.031.281.698	Current service cost
Biaya jasa lalu dan keuntungan (kerugian) dari penyelesaian	(26.965.293.925)	193.446.358	(26.771.847.567)	Past service cost and gain (loss) from settlements
Biaya bunga neto	6.987.359.652	377.932.213	7.365.291.865	Net interest expense
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti neto	-	(265.957.641)	(265.957.641)	Remeasurement on the net defined benefit liability
Subjumlah	(7.312.874.218)	1.671.642.573	(5.641.231.645)	Subtotal
Penyesuaian atas perubahan metode atribusi	(3.926.073.164)	-	(3.926.073.164)	Adjustments due to changes in the attribution method
Komponen biaya imbalan pasti yang diakui di laba rugi	(11.238.947.382)	1.671.642.573	(9.567.304.809)	Components of defined benefit costs recognized in profit or loss
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti:				Remeasurement on the defined benefit liability:
Kerugian (keuntungan) aktuarial yang timbul dari:				Actuarial losses (gains) arising from:
Perubahan asumsi keuangan	2.205.722.636	-	2.205.722.636	Changes in financial assumptions
Penyesuaian atas pengalaman	1.612.641.061	-	1.612.641.061	Experience adjustments
Imbal hasil atas aset program	1.400.667.714	-	1.400.667.714	Return on plan assets
Komponen biaya imbalan pasti yang diakui di penghasilan komprehensif lain	5.219.031.411	-	5.219.031.411	Components of defined benefit costs recognized in other comprehensive income
Jumlah	(6.019.915.971)	1.671.642.573	(4.348.273.398)	Total

Pada tahun 2023, beban imbalan kerja jangka panjang sebesar Rp 10.325.523.542 disajikan sebagai bagian dari "Beban umum dan administrasi" (Catatan 39), sebesar Rp 5.102.132.754 disajikan sebagai bagian dari "Beban pokok penjualan dan beban langsung" (Catatan 37) dan sisanya penghasilan sebesar Rp 3.665.669.723 disajikan sebagai bagian dari "Lain-lain – bersih" pada laba rugi. Sedangkan pada tahun 2022, beban imbalan kerja jangka panjang sebesar Rp 328.657.301 disajikan sebagai bagian dari "Beban umum dan administrasi" (Catatan 39), sebesar Rp 243.423.832 disajikan sebagai bagian dari "Beban pokok penjualan dan beban langsung" (Catatan 37) dan sisanya penghasilan sebesar Rp 10.139.385.942 disajikan sebagai bagian dari "Lain-lain – bersih" pada laba rugi.

In 2023, long-term employee benefit expense amounting to Rp 10,325,523,542 is included in "General and administrative expenses" (Note 39), amounting to Rp 5,102,132,754 is included in "Cost of sales and direct expense" (Note 37) and income amounted to Rp 3,665,669,723 is included in "Others – net" in the profit or loss. While in 2022, long-term employee benefit expense amounting to Rp 328,657,301 is included in "General and administrative expenses" (Note 39), amounting to Rp 243,423,832 is included in "Cost of sales and direct expense" (Note 37) and income amounted to Rp 10,139,385,942 is included in "Others – net" in the profit or loss.

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan pasti adalah sebagai berikut:

Movements of present value of defined benefit obligation are as follows:

2023				
	Imbalan pasca kerja/ <i>Employee benefits</i>	Imbalan kerja jangka jangka panjang lainnya/ <i>Other long term employee benefits</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Saldo awal tahun	84.867.693.313	5.495.886.670	90.363.579.983	Balance at the beginning of the year
Beban tahun berjalan	10.631.752.753	1.130.233.820	11.761.986.573	Expense during the year
Dampak mutasi karyawan	(322.435.837)	(13.979.729)	(336.415.566)	Impact of employee mutation
Pembayaran selama tahun berjalan	(3.170.609.177)	(1.375.816.688)	(4.546.425.865)	Payments made during the year
luran kontribusi pemberi kerja	(1.450.000.000)	-	(1.450.000.000)	Employer's contribution
Rugi (penghasilan) komprehensif lain	2.300.474.388	-	2.300.474.388	Other comprehensive loss (income)
Saldo akhir tahun	<u>92.856.875.440</u>	<u>5.236.324.073</u>	<u>98.093.199.513</u>	Balance at the end of the year

2022				
	Imbalan pasca kerja/ <i>Employee benefits</i>	Imbalan kerja jangka jangka panjang lainnya/ <i>Other long term employee benefits</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Saldo awal tahun	99.662.965.742	5.273.546.298	104.936.512.040	Balance at the beginning of the year
Beban tahun berjalan	(11.238.947.382)	1.671.642.573	(9.567.304.809)	Expense during the year
Dampak mutasi karyawan	(32.784.712)	(8.167.589)	(40.952.301)	Impact of employee mutation
Penyesuaian	128.629.572	18.365.390	146.994.962	Adjustment
Pembayaran selama tahun berjalan	(3.496.201.318)	(1.459.500.002)	(4.955.701.320)	Payments made during the year
luran kontribusi pemberi kerja	(5.375.000.000)	-	(5.375.000.000)	Employer's contribution
Rugi (penghasilan) komprehensif lain	5.219.031.411	-	5.219.031.411	Other comprehensive loss (income)
Saldo akhir tahun	<u>84.867.693.313</u>	<u>5.495.886.670</u>	<u>90.363.579.983</u>	Balance at the end of the year

Perhitungan aktuarial terakhir atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang tahun 2023 dilakukan oleh KKA Riana & Rekan, aktuaris independen, tertanggal 1 Maret 2024. Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuarial adalah sebagai berikut:

The latest actuarial valuation on long-term employee benefits in 2023 was calculated by an independent actuary, KKA Riana & Rekan through its report dated March 1, 2024. The actuarial valuation was carried out using the following key assumptions:

Tingkat diskonto/ <i>Discount rate</i>	:	6,75% untuk tahun 2023 dan 7,25% untuk tahun 2022/ <i>6.75% per annum in 2023 and 7.25% per annum in 2022</i>
Tingkat kenaikan gaji/ <i>Salary increment rate</i>	:	8% per tahun untuk tahun 2023 dan 2022/ <i>8% per annum in 2023 and 2022</i>
Tingkat kematian/ <i>Mortality rate</i>	:	100% TMI4 <i>100% TMI4</i>
Tingkat cacat/ <i>Disability rate</i>	:	5% dari Tabel Mortalita/ <i>5% from Mortality Table</i>
Tingkat pengunduran diri/ <i>Resignation rate</i>	:	1% hingga usia 30, menurun linier di usia 56/ <i>1% on age 30, decreasing linearly at age 56</i>
Tingkat pensiun dini/ <i>Level of early retirement</i>	:	100% per tahun/ <i>100% per annum</i>

Analisa sensitivitas dari perubahan asumsi-asumsi utama terhadap liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

The sensitivities of the overall long-term employee benefit liabilities to changes in the weighted principal assumptions are as follows:

2023				
Dampak terhadap Liabilitas Imbalan Pasti Kenaikan (Penurunan)/ Impact on Defined Benefit Liability Increase (Decrease)				
	Perubahan Asumsi/ Change in Assumptions	Kenaikan Asumsi/ Increase in Assumptions	Penurunan Asumsi/ Decrease in Assumptions	
Tingkat diskonto	1%	(10.890.120.779)	27.529.701.163	Discount rate
Tingkat pertumbuhan gaji	1%	28.143.178.125	(10.218.349.454)	Salary growth rate
2022				
Dampak terhadap Liabilitas Imbalan Pasti Kenaikan (Penurunan)/ Impact on Defined Benefit Liability Increase (Decrease)				
	Perubahan Asumsi/ Change in Assumptions	Kenaikan Asumsi/ Increase in Assumptions	Penurunan Asumsi/ Decrease in Assumptions	
Tingkat diskonto	1%	(4.521.902.000)	12.438.712.867	Discount rate
Tingkat pertumbuhan gaji	1%	11.928.900.908	(5.158.681.480)	Salary growth rate

45. Sifat dan Transaksi Hubungan Berelasi

45. Nature of Relationship and Transactions with Related Parties

Sifat Pihak Berelasi

Nature of Relationship

a. Perusahaan yang merupakan entitas asosiasi sebagai berikut:

a. Associates:

- PT Hotel Taman Harapan Indah
- PT Puri Pariwara
- PT Intiland Infinita
- PT Mahkota Kemayoran Realty
- PT Adhibaladika Agung
- PT Inti Menara Jaya
- PT Inti Mitbana Development

b. Badan Kerjasama Graha Pratama dan PT Graha Abdael Sukses merupakan perusahaan ventura bersama Perusahaan.

b. Badan Kerjasama Graha Pratama and PT Graha Abdael Sukses are the joint ventures of the Company.

c. Hendro Santoso Gondokusumo adalah Direktur Utama Perusahaan.

c. Hendro Santoso Gondokusumo is the Company's President Director.

d. Utama Gondokusumo adalah Wakil Direktur Utama Perusahaan.

d. Utama Gondokusumo is the Company's Vice President Director.

e. PT Graha Intan Mandiri adalah perusahaan yang pemegang sahamnya adalah Hendro Santoso Gondokusumo dan PT Sejahtera Saktinusa.

e. PT Graha Intan Mandiri is a company whose shareholders are Hendro Santoso Gondokusumo and PT Sejahtera Saktinusa.

f. PT Henutama Kokoh Abadi adalah Perusahaan yang pemegang sahamnya adalah Utama Gondokusumo dan anggota keluarga terdekatnya.

f. PT Henutama Kokoh Abadi is a company whose shareholders are Utama Gondokusumo and member of his close family.

Transaksi dengan Pihak Berelasi

- a. Hendro Santoso Gondokusumo memberikan jaminan berupa *personal guarantee* atas utang bank yang diperoleh Grup (Catatan 21). Tidak terdapat kewajiban yang harus dipenuhi Grup sehubungan dengan adanya *personal guarantee* tersebut.
- b. PT Henutama Kokoh Abadi memberi gadai 550.000 lembar saham dalam PT Cipta Area Pesona kepada PT Global Ekabuana, atas utang yang diperoleh Badan Kerjasama Mutiara Buana.
- c. Rincian transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Transactions with Related Parties

- a. Hendro Santoso Gondokusumo provides guarantees in the form of personal guarantees for bank loans obtained by the Group (Note 21). There are no obligations that must be fulfilled by the Group in connection with the personal guarantee.
- b. PT Henutama Kokoh Abadi pawned its 550,000 shares in PT Cipta Area Pesona to PT Global Ekabuana, for loan obtained by Badan Kerjasama Mutiara Buana.
- c. The accounts involving transactions with related parties are as follows:

	2023	2022	Persentase terhadap aset/liabilitas/ Percentage to total assets/liabilities		
			2023	2022	
Piutang usaha - bersih					Trade accounts receivable - net
PT Graha Abdael Sukses	81.326.136.387	153.502.474.253	0,56	0,94	PT Graha Abdael Sukses
Piutang pihak berelasi - non usaha					Due from related parties
PT Inti Menara Jaya	4.238.139.758	4.598.700.540	0,03	0,03	PT Inti Menara Jaya
Badan Kerjasama Graha Pratama	300.000.000	-	0,00	0,00	Badan Kerjasama Graha Pratama
Jumlah	4.538.139.758	4.598.700.540			Total
Investasi pada entitas asosiasi					Investments in associates
PT Mahkota Kemayoran Realty	86.438.375.221	87.605.730.171	0,59	0,54	PT Mahkota Kemayoran Realty
PT Adhibaladika Agung	116.779.361.373	53.012.549.535	0,80	0,32	PT Adhibaladika Agung
PT Hotel Taman Harapan Indah	39.519.482.806	39.583.434.680	0,27	0,24	PT Hotel Taman Harapan Indah
PT Intiland Infinita	8.043.899.723	7.810.186.566	0,06	0,05	PT Intiland Infinita
PT Puri Pariwara	27.410.278.593	21.972.400.510	0,19	0,13	PT Puri Pariwara
PT Inti Menara Jaya	43.061.141.055	50.658.034.698	0,29	0,31	PT Inti Menara Jaya
PT Inti Mitbana Development	35.679.750.223	30.807.689.541	0,24	0,19	PT Inti Mitbana Development
Jumlah	356.932.288.994	291.450.025.701			Total
Investasi pada ventura bersama					Investments in joint ventures
PT Graha Abdael Sukses	63.834.756.866	54.786.294.874	0,44	0,34	PT Graha Abdael Sukses
Badan Kerjasama Graha Pratama	4.721.942.299	4.415.061.185	0,03	0,03	Badan Kerjasama Graha Pratama
Jumlah	68.556.699.165	59.201.356.059			Total
Uang muka investasi					Advances for stock investments
PT Inti Menara Jaya	28.000.000.000	18.000.000.000	0,19	0,11	PT Inti Menara Jaya
PT Intiland Infinita	-	10.753.372.345	0,00	0,07	PT Intiland Infinita
Jumlah	28.000.000.000	28.753.372.345			Total

Piutang dari pihak berelasi terutama timbul dari biaya Grup yang dibayarkan terlebih dahulu oleh pihak berelasi yang tidak memiliki jadwal pengembalian yang pasti dan tidak dikenakan bunga.

Due from related parties mainly represent advanced payments made by the Group for expenses of the related parties that are not subject to interest and have no definite repayment schedule.

Transaksi dengan pihak berelasi dilakukan dengan ketentuan yang setara dengan yang berlaku dalam transaksi yang wajar.

Transactions with related parties are carried out on terms similar to those applicable to fair transactions.

- d. Grup memberikan kompensasi kepada karyawan kunci. Imbalan yang diberikan kepada direksi dan anggota manajemen kunci lainnya untuk tahun 2023 dan 2022 sebagai berikut:

- d. The Group provides compensation to the key management personnel. The benefits of directors and other members of key management in 2023 and 2022 follows:

	2023						
	Dewan Direksi/ <i>Board of Directors</i>		Dewan Komisaris/ <i>Commissioners</i>		Personil manajemen kunci lainnya/ <i>Other Key Management Personnel</i>		
	%		%		%		
Gaji dan imbalan kerja jangka pendek	100,00	22.656.130.059	100,00	9.888.220.356	90,98	32.200.264.764	Salary and other short-term employee benefits
Imbalan pesangon	-	-	-	-	0,39	139.038.289	Termination benefits
Imbalan pasca-kerja	-	-	-	-	8,63	3.054.020.518	Long-term employment benefit
Jumlah	<u>100,00</u>	<u>22.656.130.059</u>	<u>100,00</u>	<u>9.888.220.356</u>	<u>100,00</u>	<u>35.393.323.571</u>	Total

	2022						
	Dewan Direksi/ <i>Board of Directors</i>		Dewan Komisaris/ <i>Commissioners</i>		Personil manajemen kunci lainnya/ <i>Other Key Management Personnel</i>		
	%		%		%		
Gaji dan imbalan kerja jangka pendek	100,00	18.240.127.295	100,00	8.550.442.432	108,98	31.154.902.784	Salary and other short-term employee benefits
Imbalan pesangon	-	-	-	-	1,08	309.331.164	Termination benefits
Imbalan pasca-kerja	-	-	-	-	(10,06)	(2.875.089.276)	Post-employment benefits
Jumlah	<u>100,00</u>	<u>18.240.127.295</u>	<u>100,00</u>	<u>8.550.442.432</u>	<u>100,00</u>	<u>28.589.144.672</u>	Total

46. Ikatan dan Perjanjian

a. Perjanjian Kerjasama

- 1) Pada tanggal 13 Juli 2020, PT Intiland Grande (IG), entitas anak, mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT Abdael Nusa (AN), pihak ketiga, untuk mengembangkan lahan di bidang pengelolaan dan penjualan tanah-tanah dan/atau tanah dan bangunan seluas 125.465 m2 milik IG yang berlokasi di Kelurahan Gununganyar Tambak. Untuk mengembangkan lahan tersebut maka IG masuk sebagai pemegang saham PT Graha Abdael Sukses (GAS) dimana IG, menyediakan modal sebesar Rp 33.000.000.000 dan AN sebesar Rp 27.000.000.000 sehingga para pihak bersama-sama memiliki bagian partisipasi masing-masing sebesar 55% dan 45% (Catatan 16).

46. Commitments and Agreements

a. Cooperation Agreement

- 1) On July 13, 2020, PT Intiland Grande (IG), a subsidiary, entered into a cooperation agreement with PT Abdael Nusa (AN), a third party, to develop land in the field of management and sale of land and/or land and buildings covering an area of 125.465 square meters owned by IG which is located in Gununganyar Tambak Village. To develop the land, IG joint as a shareholder of PT Graha Abdael Sukses (GAS) where IG, provides capital amounting of Rp 33,000,000,000 and AN amounting of Rp 27,000,000,000, so the parties together have 55% and 45% participation, respectively (Note 16).

Perjanjian kerjasama ini tidak ditentukan masa berlakunya dan akan tetap berlaku kecuali diakhiri atas kesepakatan bersama atau sampai dengan terjadinya hal hal yang menyebabkan berakhirnya/bubaranya suatu perseroan terbatas sebagaimana diatur dalam UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar GAS.

- 2) Pada tanggal 11 April 2019, PT Intisarana Ekaraya, entitas anak, menandatangani perjanjian kerja sama pengembangan Poins Square dengan PT Menara Prambanan, pihak ketiga, seluas 36.225,68 m2, dengan nilai investasi sebesar Rp 483.234.474.328 dengan proporsi masing-masing sebesar 50% atau sebesar Rp 241.617.237.164.

Pengembalian nilai investasi akan diberikan setahun sekali dengan bagi hasil, dimana perhitungan nilai bagi hasil tersebut sesuai sisa hasil usaha dengan proporsi bagi hasil masing-masing 50% untuk PT Intisarana Ekaraya, entitas anak, dan PT Menara Prambanan, pihak ketiga. Kerjasama ini akan diakhiri berdasarkan kesepakatan kedua belah pihak.

- 3) Berdasarkan Perjanjian antara Reco Kris Private Limited (Reco), PT Taman Harapan Indah (THI) dan PT Putra Sinar Permaja (PSP) tanggal 10 November 2016, para pihak setuju untuk mengelola proyek South Quarter yang dimiliki dan dicatat asetnya oleh PSP, dengan bisnis yang dikerjasamakan adalah penyewaan unit di Tower B, Tower C dan Kompleks Retail serta Pengembangan Perumahan. Perjanjian ini akan berakhir pada saat Reco atau THI berhenti menjadi pemegang saham PSP.
- 4) Pada tanggal 15 Juni 2015, PSP, entitas anak, menandatangani perjanjian jasa pengelolaan perparkiran dengan PT Securindo Packtama Indonesia. Perjanjian telah beberapa kali diperpanjang terakhir sampai dengan 31 Agustus 2025.
- 5) Pada tanggal 5 April 2023, IG, entitas anak, menandatangani perjanjian jasa pengelolaan Whiz Luxe Hotel Spazio dengan PT Intiwhiz International. Perjanjian ini berlaku selama 10 tahun.

This cooperation agreement has no stated validity period and shall be valid unless terminated by mutual agreement or until things occur that cause the termination/dissolution of a limited liability company as regulated in Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and the GAS Articles of Association.

- 2) On April 11, 2019, PT Intisarana Ekaraya, a subsidiary, signed Poins Square Development Agreement with PT Menara Prambanan, a third party, with total area of 36,225.68 square meters, with total investment of Rp 483,234,474,328 with a proportion of 50% each or amounting to Rp 241,617,237,164.

The return on investment will be given once every year with profit sharing, where the calculation of the profit sharing is in accordance with the remaining business income with a profit sharing proportion of 50% each for PT Intisarana Ekaraya, a subsidiary and PT Menara Prambanan, a third party. This joint operations will be terminated based on the agreement of both parties.

- 3) Based on an Agreement between Reco Kris Private Limited (Reco), PT Taman Harapan Indah (THI) and PT Putra Sinar Permaja (PSP) dated November 10, 2016, the parties agreed to manage South Quarter project which is owned and recorded as asset by PSP, together with businesses such as leasing of units in Tower B, Tower C and the Retail Complex and also the Proposed Residential Development. This agreement will expire when Reco or THI ceases to be PSP shareholders.
- 4) On June 15, 2015, PSP, a subsidiary, signed Parking Management Agreement with PT Securindo Packtama Indonesia. This agreement has been extended several times, most recently until August 31, 2025.
- 5) On April 5, 2023, IG, a subsidiary, signed management services agreement of Whiz Luxe Hotel Spazio with PT Intiwhiz International. This agreement is valid for 10 years.

b. Pada tanggal 30 November 2015, PT Taman Harapan Indah (THI), entitas anak, memperoleh izin pelaksanaan reklamasi Pulau H dari Pemerintah dengan Surat Keputusan Gubernur No. 2637 Tahun 2015. Atas pemberian izin tersebut, THI dikenakan untuk:

1. Kewajiban menyediakan prasarana, sarana dan utilitas dasar yang dibutuhkan dalam pengembangan kawasan pantai mutiara antara lain jaringan jalan baik dalam maupun antar pulau, angkutan umum massal, jaringan utilitas, infrastruktur pengendali banjir, ruang terbuka biru, ruang terbuka hijau dan sempadan pantai serta sarana pengelolaan limbah cair dan padat;
2. Berkewajiban melakukan pengerukan sedimentasi sungai sekitar pulau reklamasi;
3. Memberikan kontribusi berupa pengerukan sedimentasi sungai di daratan;
4. Lima persen (5%) dari total luas lahan areal reklamasi nett yang tidak termasuk peruntukan fasos/fasum untuk diserahkan kepada Pemerintah Provinsi DKI Jakarta;
5. Tambahan kontribusi untuk revitalisasi Kawasan Utara Jakarta berupa penyediaan rumah susun, penataan kawasan, meningkatkan dan membangun jalan, membangun infrastruktur pengendalian banjir, waduk, saluran dan pembangunan tanggul Program NCICD Tahap A yang besarnya sesuai yang akan ditetapkan dengan Keputusan Gubernur.

Izin pelaksanaan reklamasi yang diberikan Pemerintah kepada THI berlaku untuk jangka waktu 3 (tiga) tahun, jika sampai dengan jangka waktu tersebut pelaksanaan reklamasi belum dapat diselesaikan, maka izin akan ditinjau kembali oleh Pemerintah (Catatan 51.a.1).

c. Pada tanggal 7 Mei 2015, IS, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran dari PT Bank Central Asia Tbk dengan jumlah maksimum sebesar Rp 10 milyar yang telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai 7 Mei 2024. Pinjaman ini dijamin dengan tanah seluas 18.240 m² milik IS yang terletak di Ngoro, Surabaya (Catatan 9).

b. On November 30, 2015, PT Taman Harapan Indah (THI), a subsidiary, obtained a permit from the Government for reclamation of Pulau H with Governor's Decree No. 2637 Year 2015. Upon granting such permit, THI is subjected to the following:

1. Duty to provide basic infrastructure and utilities which is required in developing "pantai mutiara" region, such as road network both within and between islands, public mass transportation, utility networks, flood control infrastructure, green space, blue space and coastal boarder as well as a means of liquid and solid waste management;
2. Obligated to conduct dredge river sedimentation around the coastal reclamation area;
3. Contribute to the sedimentation of river dredging in the mainland;
4. Five percent (5%) of the total reclamation land area that does not include the designation of public facilities will be submitted to the Provincial Government of DKI Jakarta;
5. Additional contribution to the revitalization of the North Jakarta region include the provision of flats, structuring region, improving and building road infrastructure, building flood control infrastructure, reservoir, and the construction of embankments NCICD Program Phase A in which the corresponding amount is to be determined with Governor Decision.

The coastal reclamation license given by the Government to THI is valid for a period of three (3) years. If the implementation of reclamation cannot be finished within such period, then the license will be reviewed again by the Government (Note 51.a.1).

c. On May 7, 2015, IS, a subsidiary, obtained an overdraft loan from PT Bank Central Asia Tbk with a maximum amount of Rp 10 billion and has been extended several times, the latest valid until May 7, 2024. This loan is secured with 18,240 square meters land owned by IS located in Ngoro, Surabaya (Note 9).

IS diwajibkan untuk memenuhi syarat perjanjian pinjaman, yaitu pembatasan untuk meminjamkan uang termasuk ke pihak berelasi, kecuali digunakan untuk operasional; dan melakukan merger, akuisisi, dan likuidasi. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, IS telah memenuhi syarat perjanjian yang ada.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, fasilitas ini tidak memiliki saldo terutang.

d. Perjanjian Sewa – Grup sebagai Lessor

Grup menandatangani beberapa perjanjian sewa tanah dan bangunan yang dimilikinya untuk digunakan sebagai pusat perkantoran dan pergudangan. Periode sewa antara tahun 2024 sampai 2028. Sebagian besar perjanjian sewa tersebut dapat diperpanjang kembali pada akhir masa sewa dengan penyesuaian ke harga pasar kini.

Pendapatan sewa yang diakui dalam laba rugi untuk tahun 2023 dan 2022 diungkapkan pada Catatan 36.

Piutang sewa minimum agregat masa depan dari sewa operasi yang tidak dapat dibatalkan adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Kurang dari 1 tahun	145.366.073.465	127.794.867.408	Not later than 1 year
Lebih dari 1 tahun tapi kurang dari 5 tahun	253.394.809.876	284.647.431.602	Later than 1 year but not later than 5 years
Lebih dari 5 tahun	<u>4.188.315.000</u>	<u>29.811.908.096</u>	Later than 5 years
Jumlah	<u>402.949.198.341</u>	<u>442.254.207.106</u>	Total

47. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan

Aktivitas Grup terpengaruh berbagai risiko keuangan: risiko pasar (termasuk risiko mata uang asing dan risiko suku bunga), risiko kredit dan risiko likuiditas. Program manajemen risiko Grup secara keseluruhan difokuskan pada pasar keuangan yang tidak dapat diprediksi dan Grup berusaha untuk meminimalkan dampak yang berpotensi merugikan kinerja keuangan Grup.

Manajemen risiko merupakan tanggung jawab Direksi. Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu seperti risiko mata uang asing, risiko suku bunga, risiko kredit dan risiko likuiditas.

In relation to this credit facility, IS is required to fulfill covenants, which are restrictions on lending money, including to related parties, unless it is used for operations; and conduct mergers, acquisitions and liquidations. As of December 31, 2023 and 2022, IS has complied with the required covenants.

As of December 31, 2023 and 2022, this facility has no outstanding balance.

d. Lease Agreements – Group as Lessors

The Group entered into various agreements for the lease of its buildings used as service centers and warehouse for 2024 until 2028. Majority of the lease agreements are renewable at the end of the lease period at the market rate.

The rental income included in profit or loss in 2023 and 2022 is disclosed in Note 36.

The future aggregate minimum lease receivables under non-cancellable operating leases are as follows:

47. Financial Risk Management Objectives and Policies

The Group's activities are exposed to a variety of financial risks: market risk (including foreign currency risk and fair value interest rate risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management programme focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimize potential adverse effects on the Group's financial performance.

Risk management is the responsibility of the Board of Directors (BOD). The BOD has the responsibility to determine the basic principles of the Group's risk management as well as principles covering specific areas, such as foreign exchange risk, interest rate risk, credit risk and liquidity risk.

Risiko Pasar

a. Risiko Mata Uang Asing

Risiko nilai tukar adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan nilai tukar.

Grup memiliki eksposur dalam mata uang asing yang timbul dari transaksi operasionalnya. Eksposur tersebut timbul karena transaksi yang bersangkutan dilakukan dalam mata uang selain mata uang fungsional unit operasional atau pihak lawan.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas perubahan yang wajar dari nilai tukar mata uang asing terhadap Rupiah, dimana semua variabel lain konstan, terhadap laba sebelum pajak tahun 2023 dan 2022.

	2023		2022	
	Kenaikan (penurunan) dalam persentase/ <i>Increase (decrease) in percentage</i>	Efek terhadap laba sebelum pajak/ <i>Effect againts profit before tax</i>	Kenaikan (penurunan) dalam persentase/ <i>Increase (decrease) in percentage</i>	Efek terhadap laba sebelum pajak/ <i>Effect againts profit before tax</i>
Rupiah terhadap/ Rupiah againts:				
Dolar Amerika Serikat/ <i>U.S Dollar</i>	2	152.035.268	3	2.081.387.040
	(2)	(152.035.268)	(3)	(2.081.387.040)
Dolar Singapura/ <i>Singapore Dollar</i>	2	(1.516.750)	3	(9.132.402)
	(2)	1.516.750	(3)	9.132.402
Euro	2	(417.674)	3	(825.989)
	(2)	417.674	(3)	825.989

b. Risiko Suku Bunga Arus Kas dan Nilai Wajar

Risiko suku bunga Grup timbul dari pinjaman jangka pendek dan jangka panjang. Pinjaman yang diterima dengan suku bunga mengambang mengakibatkan timbulnya risiko suku bunga arus kas terhadap Grup. Pinjaman yang diterima dengan suku bunga tetap mengakibatkan timbulnya risiko nilai wajar suku bunga terhadap Grup. Selama tahun 2023 dan 2022, pinjaman Grup pada suku bunga mengambang didenominasikan dalam Rupiah.

Market Risk

a. Foreign Exchange Risk

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The Group has transactional currency exposures. Such exposure arises when the transaction is denominated in currencies other than the functional currency of the operating unit or the counterparty.

The following table shows the sensitivity analysis of the changes in fair value of foreign currency exchange rates against the dollar, with all other variables constant to the profit before tax for the year 2023 and 2022.

b. Cash Flow and Fair Value Interest Rate Risk

The Group's interest rate risk arises from short-term and long-term bank loans. Borrowings issued at floating rates expose the Group to cash flow interest rate risk. Borrowings issued at fixed rates expose the Group to fair value interest rate risk. During 2023 and 2022, the Group's borrowings at floating rate were denominated in the Rupiah.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo pinjaman yang terpengaruh risiko suku bunga adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2023 and 2022, the Group has the following floating rate borrowings that are affected by interest risk:

	2023		2022		
	Rata-rata Tertimbang Suku Bunga/ Weighted Average Interest Rate %	Sado/ Balance	Rata-rata Tertimbang Suku Bunga/ Weighted Average Interest Rate %	Sado/ Balance	
Utang bank jangka pendek	9,50% - 12,00%	1.248.879.609.582	9,50% - 12,00%	1.452.927.803.041	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	9,00% - 11,00%	2.983.528.065.883	9,00% - 12,00%	2.996.731.771.649	Long-term bank loans
Eksposur bersih terhadap risiko suku bunga arus kas		4.232.407.675.465		4.449.659.574.690	Net exposure to cash flow interest rate risk

Analisa sensitivitas berikut ditentukan berdasarkan eksposur Grup berupa aset dan liabilitas keuangan dengan bunga (*interest bearing*) pada tanggal laporan posisi keuangan, dengan asumsi perubahan suku bunga terjadi pada awal tahun dan konstan sepanjang periode pelaporan, dalam hal variabel tersebut memiliki suku bunga mengambang.

The sensitivity analysis below has been determined based on the Group's exposure to interest rates for interest bearing assets and liabilities at the consolidated statement of financial position date and the stipulated change an interest rate taking place at the beginning of the financial year and held constant throughout the reporting period in the case of instruments that have floating rates.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, asumsi peningkatan atau penurunan masing-masing sebesar 23,49 dan 91,66 basis poin digunakan untuk tujuan pelaporan risiko suku bunga kepada personel manajemen kunci secara internal dan pengungkapan berikut merupakan hasil penelaahan manajemen atas kemungkinan perubahan suku bunga yang wajar.

As of December 31, 2023 and 2022, an assumed basis point increase or decrease of 23.49 and 91.66 basis points used when reporting interest rate risk internally to key management personnel and represents the management's assessment of a reasonably possible change in interest rates.

Jika suku bunga meningkat/menurun sebesar 23,49 dan 91,66 basis poin masing-masing pada tahun 2023 dan 2022, sedangkan variabel lain konstan, maka laba sebelum pajak Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022 akan menurun/meningkat masing-masing sebesar Rp 10.164.547.260 dan Rp 46.090.678.974, yang terutama disebabkan oleh kenaikan/penurunan beban bunga.

If interest rates increased/decreased by 23.49 and 91.66 basis points in 2023 and 2022, respectively, and all other variables are constant, the Group's profit before tax for the years ended December 31, 2023 and 2022 would decrease/increase by Rp 10,164,547,260 and Rp 46,090,678,974, respectively, mainly due to the increase/decrease in interest expense.

Sesuai dengan kebijakan Grup, Direksi memonitor dan melakukan review atas sensitivitas suku bunga Grup secara menyeluruh tiap bulan.

In accordance with the Group's policy, the Directors monitor and review the Group's overall interest rate sensitivity analysis on a monthly basis.

Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Group akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Risiko kredit terutama timbul dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan piutang dari pihak berelasi.

Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan kas dan setara kas dan investasi jangka panjang dengan memonitor reputasi, peringkat kredit, dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak.

Sehubungan dengan kredit yang diberikan kepada pelanggan, Grup mengendalikan risiko kredit dengan cara melakukan hubungan usaha dengan pihak lain yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan verifikasi dan otorisasi kredit, serta memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan.

Lihat Catatan 7 untuk informasi piutang yang belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai, serta piutang yang telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai.

Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dapat dinilai dengan mengacu pada peringkat kredit eksternal (jika tersedia) atau mengacu pada informasi historis mengenai tingkat gagal bayar debitur:

	2023	2022	
<i>Diukur pada biaya perolehan diamortisasi</i>			<i>Financial assets at amortized cost</i>
Kas dan setara kas	953.599.158.633	1.161.953.068.352	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	207.651.224.167	272.875.207.370	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	3.776.649.729	264.331.029.686	Other accounts receivable
Aset keuangan lainnya	406.986.526.877	484.150.370.871	Other financial assets
Piutang dari pihak berelasi	4.538.139.758	4.598.700.540	Due from related parties
Jaminan	1.096.316.511	1.560.691.483	Deposits
<i>Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi</i>			<i>Financial Assets at FVPL</i>
Investasi aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi	-	63.039.631.030	Investments in financial assets at fair value through profit or loss
<i>Diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain</i>			<i>Financial Assets at FVOCI</i>
Investasi jangka panjang saham	27.015.753.500	27.015.753.500	Long-term investments in stock
Jumlah	<u>1.604.663.769.175</u>	<u>2.279.524.452.832</u>	Total

Credit Risk

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from the customers or counterparties which fail to fulfill their obligations. Credit risk arises mainly from cash and cash equivalents, trade receivables, other accounts receivable and due from related parties.

The Group manages credit risk exposed from cash and cash equivalents and long-term investments by monitoring reputation, credit ratings and limiting the aggregate risk to any individual counterparty.

With regards to credit exposures given to customers, the Group manages and controls the credit risk by dealing only with recognized and credit worthy parties, setting internal policies on verifications and authorizations of credit, and regularly monitoring the collectibility of receivables to reduce the exposure of bad debts. Management believes that there are no significant concentrations of credit risk.

Refer to Note 7 for the information regarding not past due and unimpaired receivables and also past due receivables but not impaired.

The credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired can be assessed by reference to external credit ratings (if available) or to historical information about counterparty default rates:

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Grup tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang, dan terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

Tabel di bawah ini menganalisa liabilitas keuangan Grup yang diselesaikan secara neto yang dikelompokkan berdasarkan periode yang tersisa sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel merupakan arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan (tidak termasuk arus kas untuk pembayaran bunga).

Liquidity Risk

Liquidity risk is a risk arising when the cash flow position of the Group is not enough to cover the liabilities which become due.

In managing the liquidity risk, management monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including loan maturity profiles, and continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources.

The table below analyzes the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows (excluding cash flows for interest payments).

31 Desember 2023/December 31, 2023								
	<= 1 tahun/ <= 1 year	1-2 tahun/ 1-2 years	3-5 tahun/ 3-5 years	> 5 tahun/ > 5 years	Jumlah/ Total	Biaya transaksi/ Transaction costs	Nilai Tercatat/ As Reported	
	'000	'000	'000	'000	'000	'000	'000	
Liabilitas								Other Financial Liabilities
Utang bank jangka pendek	1.250.736.102	-	-	-	1.250.736.102	(1.856.492)	1.248.879.610	Short-term bank loans
Utang usaha	65.099.135	-	-	-	65.099.135	-	65.099.135	Trade accounts payable
Utang lain-lain	87.620.480	206.931.673	25.500.000	16.500.000	336.552.153	(3.268.035)	333.284.118	Other accounts payable
Beban akrual	793.319.736	-	-	-	793.319.736	-	793.319.736	Accrued expenses
Utang bank jangka panjang	226.933.425	887.049.173	1.547.922.763	426.375.811	3.088.281.172	(104.753.106)	2.983.528.066	Long-term bank loans
Utang pembiayaan konsumen	113.928	104.434	-	-	218.362	(26.494)	191.868	Consumer finance payables
Utang sukuk ijarah	125.000.000	375.000.000	-	-	500.000.000	(7.149.395)	492.850.605	Sukuk ijarah payable
Uang jaminan	64.615.864	230.908.977	-	-	295.524.841	-	295.524.841	Guarantee deposits
Jumlah	2.613.438.670	1.699.994.257	1.573.422.763	442.875.811	6.329.731.501	(117.053.522)	6.212.677.979	Total
31 Desember 2022/December 31, 2022								
	<= 1 tahun/ <= 1 year	1-2 tahun/ 1-2 years	3-5 tahun/ 3-5 years	> 5 tahun/ > 5 years	Jumlah/ Total	Biaya transaksi/ Transaction costs	Nilai Tercatat/ As Reported	
	'000	'000	'000	'000	'000	'000	'000	
Liabilitas								Other Financial Liabilities
Utang bank jangka pendek	1.457.071.924	-	-	-	1.457.071.924	(4.144.121)	1.452.927.803	Short-term bank loans
Utang usaha	100.045.154	-	-	-	100.045.154	-	100.045.154	Trade accounts payable
Utang lain-lain	97.172.990	338.136.035	2.500.000	-	437.809.025	(10.840.255)	426.968.770	Other accounts payable
Beban akrual	741.193.778	-	-	-	741.193.778	-	741.193.778	Accrued expenses
Utang bank jangka panjang	488.848.908	669.034.533	1.280.592.085	646.510.217	3.084.985.743	(88.253.972)	2.996.731.771	Long-term bank loans
Utang pembiayaan konsumen	113.928	113.928	104.434	-	332.290	(58.007)	274.283	Consumer finance payables
Utang sukuk ijarah	-	125.000.000	375.000.000	-	500.000.000	(11.591.606)	488.408.394	Sukuk ijarah payable
Uang jaminan	44.550.524	206.129.008	-	-	250.679.532	-	250.679.532	Guarantee deposits
Jumlah	2.928.997.206	1.338.413.504	1.658.196.519	646.510.217	6.572.117.446	(114.887.961)	6.457.229.485	Total

48. Segmen Operasi

Segmen Usaha

Untuk tujuan pelaporan manajemen, saat ini Grup dibagi dalam 5 (lima) divisi operasi – real estat, penyewaan gedung perkantoran, hotel, kawasan industri dan fasilitas. Divisi-divisi tersebut menjadi dasar pelaporan informasi segmen primer Grup.

Kegiatan utama divisi tersebut terdiri dari:

Real estat/*Real estate*

– Pengembangan kawasan perumahan dan apartemen/
Residential and apartment development

Penyewaan gedung perkantoran/*Rental of office building*

– Pendapatan berulang atas penyewaan ruang kantor/
Recurring income on office space rental

Kawasan industri/*Industrial estate*

– Pengembangan dan pengelolaan kawasan industri/
Industrial estate development and management

Fasilitas/*Facilities*

– Pendapatan berulang atas pengelolaan lapangan golf, sarana olahraga dan fasilitas/
Recurring income on the management of golf courses, sports club and facilities

Hotel/*Hotels*

– Hotel/
Hotels

48. Operating Segments

Business segments

For purposes of management reporting, the Group is currently divided into 5 (five) divisions – real estate, rental of office building, hotels, industrial estate and facilities. These divisions are the bases of reporting on the primary segment information of the Group.

Each division's main activities are as follows:

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

Berikut ini adalah segmen operasi Grup:

Following are the operating segments of the Group:

2023	Real Estat/Real Estate		Perkantoran/ Offices	Kawasan Industri/ Industrial Estate	Fasilitas/ Facilities	Hotels/ Hotel	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasi/ Consolidated
	Perumahan/ Houses and Land	High Rise						
PENDAPATAN/REVENUES								
Penjualan dan pendapatan usaha/ Sales and operating revenues	861.503.453.161	2.027.851.190.779	228.753.943.807	345.635.843.262	425.417.969.208	17.663.998.975	-	3.906.826.399.192
HASIL/RESULTS								
Hasil segmen/Segment results	308.970.011.015	1.059.611.580.439	91.326.653.858	106.081.877.017	18.817.682.651	988.011.013	-	1.585.795.615.993
Laba (rugi) operasi/Income (loss) from operations	213.000.640.151	956.776.640.682	9.406.119.103	83.207.438.782	11.180.041.531	(3.101.749.253)	-	1.270.469.130.996
Pendapatan bunga/Interest income	3.820.264.526	20.058.842.734	141.991.898	326.150.601	2.587.012.074	1.648.007	(2.651.753.517)	24.284.156.323
Keuntungan (kerugian) kurs mata uang asing - bersih/ Gain (loss) on foreign exchange - net	-	(1.608.099.036)	25.298.782	(196.908.361)	-	-	-	(177.708.615)
Keuntungan penjualan aset tetap/ Gain (loss) on sale of property and equipment	501.824.324	20.065.576	386.858.435	-	(72.659.980)	-	-	836.088.355
Ekuilas pada laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama/ Equity in net income of associates and joint venture	102.020.006.079	1.440.649.666	511.794.304.943	-	-	-	(219.100.103.187)	396.154.857.501
Beban bunga/Interest expense	(81.243.775.685)	(4.597.516.514)	(305.901.778.691)	-	(386.120.328)	-	2.651.753.517	(389.477.437.701)
Komponen pendanaan atas liabilitas kontrak/ Financing component of contract liabilities	(76.137.028.824)	(89.748.519.865)	-	(21.493.331.950)	-	-	-	(187.378.880.639)
Lain-lain bersih/Others - net	(281.503.631.348)	(4.133.345.606)	3.785.530.446	392.951.301	25.912.894.363	(890.309.135)	(2.676.798.435)	(259.212.708.414)
Laba (rugi) sebelum pajak/ Income (loss) before tax	(119.541.700.777)	878.208.717.637	219.638.324.916	62.236.300.373	39.221.167.660	(4.090.410.381)	(221.776.901.622)	853.895.497.806
Pajak final/Final tax	(18.936.100.225)	(40.006.562.712)	(22.363.697.888)	(7.956.614.284)	(14.764.386.315)	-	-	(104.027.361.424)
Manfaat (beban) pajak/Tax benefit (expense)	(6.646.368.825)	1.215.304.865	15.844.385.339	(3.468.587.109)	1.215.500.694	-	-	8.160.234.964
Laba (rugi) sebelum kepentingan nonpengendali/ Income (loss) before non-controlling interest	(145.124.169.827)	839.417.459.790	213.119.012.367	50.811.098.980	25.672.282.039	(4.090.410.381)	(221.776.901.622)	758.028.371.346
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ Other Comprehensive Income (loss)	(345.427.866)	(1.336.490.608)	556.495.989	48.244.120	(1.325.822.071)	-	409.591.376	(1.993.409.060)
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif/ Total comprehensive income (loss)	(145.469.597.693)	838.080.969.182	213.675.508.356	50.859.343.100	24.346.459.968	(4.090.410.381)	(221.367.310.246)	756.034.962.286
INFORMASI LAINNYA/OTHER INFORMATION								
ASET/ASSETS								
Aset segmen/Segment assets	4.013.674.163.600	7.695.628.607.919	1.130.082.310.245	1.392.107.794.212	734.108.451.388	14.705.264.479	(801.887.436.810)	14.178.419.155.033
Investasi dalam saham pada entitas asosiasi dan ventura bersama/ Investments in shares of stock of associates and joint venture	3.935.605.485.982	2.291.254.046.625	7.574.114.926.463	100.940	13.702.105.815	-	(13.389.187.677.666)	425.488.988.159
Jumlah aset yang dikonsolidasi/ Total consolidated assets	7.949.279.649.582	9.986.882.654.544	8.704.197.236.708	1.392.107.895.152	747.810.557.203	14.705.264.479	(14.191.075.114.476)	14.603.908.143.192
LIABILITAS/LIABILITIES								
Liabilitas segmen/Segment liabilities	2.055.261.595.597	1.999.396.973.753	3.577.834.136.717	639.980.265.505	227.555.348.899	21.445.274.707	(456.746.880.010)	8.064.726.715.168
Informasi Lainnya								
Beban penyusutan/Depreciation	2.149.560.904	6.282.925.545	78.142.741.493	8.215.751.376	21.256.792.316	5.102.580.442	-	121.150.352.076

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

**PT INTILAND DEVELOPMENT Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

2022	Real Estat/Real Estate		Perkantoran/ Offices	Kawasan Industri/ Industrial Estate	Fasilitas/ Facilities	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasi/ Consolidated
	Perumahan/ Houses and Land	High Rise					
PENDAPATAN/REVENUES							
Penjualan dan pendapatan usaha/ Sales and operating revenues	630.578.522.239	1.550.476.345.086	226.693.186.356	347.077.298.341	393.929.614.253	-	3.148.754.966.275
HASIL/RESULTS							
Hasil segmen/Segment results	286.709.512.960	766.819.379.780	101.433.167.556	90.365.980.262	29.214.225.502	-	1.274.542.266.060
Laba (rugi) operasi/Income (loss) from operations	197.680.200.590	656.988.343.110	30.229.407.196	63.412.290.145	20.916.073.641	-	969.226.314.682
Pendapatan bunga/Interest income	5.243.052.317	45.306.004.548	259.618.276	275.746.088	1.889.444.874	(8.715.321.584)	44.258.544.519
Keuntungan (kerugian) kurs mata uang asing- bersih/ Gain (loss) on foreign exchange - net	(801.950)	5.949.620.775	(137.060.084)	188.821.868	-	-	6.000.580.609
Keuntungan penjualan aset tetap/ Gain (loss) on sale of property and equipment	164.900.000	277.635.135	72.696.242	150.000.000	48.098.850	-	713.330.227
Ekuitas pada laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama/ Equity in net income of associates and joint venture	159.942.381.722	(14.409.581.433)	220.152.926.144	(550.412.167)	-	(378.388.992.994)	(13.253.678.728)
Beban bunga/Interest expense	(92.155.022.168)	(6.621.624.326)	(318.030.785.404)	-	(41.704.918)	8.715.321.584	(408.133.815.232)
Komponen pendanaan atas liabilitas kontrak/ Financing component of contract liabilities	(91.798.734.618)	(294.735.619.895)	-	(20.600.125.212)	-	-	(407.134.479.725)
Lain-lain bersih/Others - net	47.417.743.006	(10.183.629.973)	22.992.046.209	(9.410.040.757)	16.669.295.551	-	67.485.414.036
Laba (rugi) sebelum pajak/ Income (loss) before tax	226.493.718.899	382.571.147.941	(44.461.151.421)	33.466.279.965	39.481.207.998	(378.388.992.994)	259.162.210.388
Pajak final/Final tax	(14.698.713.403)	(31.576.670.855)	(22.362.835.911)	(7.832.597.620)	(13.671.754.388)	-	(90.142.572.177)
Manfaat (beban) pajak/Tax benefit (expense)	9.773.930.768	(4.840.335.646)	24.053.489.448	(3.452.387.566)	(2.586.432.948)	-	22.948.264.056
Laba (rugi) sebelum kepentingan nonpengendali/ Income (loss) before non-controlling interest	221.568.936.264	346.154.141.440	(42.770.497.884)	22.181.294.779	23.223.020.662	(378.388.992.994)	191.967.902.267
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ Other Comprehensive Income (loss)	(1.323.114.643)	(1.490.840.957)	(1.192.243.516)	(1.655.120.680)	564.490.762	780.154.569	(4.316.674.465)
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif/ Total comprehensive income (loss)	220.245.821.621	344.663.300.483	(43.962.741.400)	20.526.174.099	23.787.511.424	(377.608.838.425)	187.651.227.802
INFORMASI LAINNYA/OTHER INFORMATION							
ASET/ASSETS							
Aset segmen/Segment assets	4.296.833.663.585	10.011.761.473.740	1.106.471.897.357	1.193.979.539.217	703.348.763.286	(1.311.198.340.939)	16.001.196.996.246
Investasi dalam saham pada entitas asosiasi dan ventura bersama/ Investments in shares of stock of associates and joint venture	3.992.495.611.167	2.071.241.566.005	7.607.760.716.239	12.200.946	22.089.773.247	(13.342.948.485.844)	350.651.381.760
Jumlah aset yang dikonsolidasi/ Total consolidated assets	8.289.329.274.752	12.083.003.039.745	8.714.232.613.596	1.193.991.740.163	725.438.536.533	(14.654.146.826.783)	16.351.848.378.006
LIABILITAS/LIABILITIES							
Liabilitas segmen/Segment liabilities	2.353.356.563.041	4.358.803.384.215	3.837.490.071.347	566.534.206.231	228.853.771.252	(1.208.842.573.500)	10.136.195.422.586
Informasi Lainnya							
Beban penyusutan/Depreciation	1.846.324.236	4.402.635.547	79.851.105.232	8.739.742.248	21.388.416.776	-	116.228.224.039

Segmen Geografis

Operasi Grup berlokasi di wilayah Indonesia, terutama Pulau Jawa yang memiliki risiko dan imbalan relatif sama. Seluruh pendapatan Grup adalah pendapatan domestik.

Geographical Segment

The operations of the Group are located in Indonesia, mainly in Java island and have similar risks and returns. All revenues of the Group represent domestic income.

49. Aset dan Liabilitas Moneter Bersih dalam Mata Uang Asing

Tabel berikut mengungkapkan jumlah aset dan liabilitas moneter konsolidasian dalam mata uang asing:

		31 Desember/December 31			
		2023		2022	
		Mata uang asing/Original currency	Ekuivalen Rp/Equivalent in Rp	Mata uang asing/Original currency	Ekuivalen Rp/Equivalent in Rp
Aset					
Aset Lancar					
Kas dan setara kas	US\$	658.146	10.145.971.070	401.509	6.316.130.255
Jumlah Aset			10.145.971.070		6.316.130.255
Liabilitas					
Liabilitas Jangka Pendek					
Utang usaha	US\$	18.500	285.196.000	18.500	291.023.500
	SGD	8.199	96.023.736	28.819	336.003.027
	EUR	1.530	26.223.466	1.530	25.570.324
Liabilitas Jangka Panjang					
Uang jaminan	US\$	145.847	2.248.377.352	94.308	1.483.559.148
Jumlah Liabilitas			2.655.820.554		2.136.155.998
Jumlah Aset - Bersih			7.490.150.516		4.179.974.257

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kurs konversi yang digunakan Grup diungkapkan pada Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian.

50. Kerjasama Operasi

Badan Kerjasama Mutiara Buana

Berdasarkan Akta No. 12 tanggal 29 April 2006 dari Saniwati Suganda, S.H., notaris di Jakarta, tentang perubahan kedua dan pernyataan kembali Perjanjian Badan Pengurus Kerjasama telah disepakati antara THI dan PT Global Ekabuana (GE) hal-hal sebagai berikut:

- Badan Kerjasama yang terbentuk diberi nama Badan Kerjasama Mutiara Buana (BKMB), berkedudukan di Jakarta.
- BKMB didirikan untuk melaksanakan pengembangan dan pembangunan proyek apartemen terletak di Pantai Mutiara Blok V dan W, Jakarta Utara di atas tanah seluas 62.625 m².
- THI dan GE akan memberikan kontribusinya secara merata terhadap kas BKMB untuk setiap penambahan modal.

49. Net Monetary Assets and Liabilities Denominated in Foreign Currencies

The following table shows the consolidated foreign currency denominated monetary assets and liabilities:

		31 Desember/December 31			
		2023		2022	
		Mata uang asing/Original currency	Ekuivalen Rp/Equivalent in Rp	Mata uang asing/Original currency	Ekuivalen Rp/Equivalent in Rp
Assets					
Current Assets					
Cash and cash equivalents					
Total Assets					
Liabilities					
Short term Liability					
Trade accounts payable					
Long term Liability					
Guarantee deposits					
Total Liabilities					
Net Assets					

As of December 31, 2023 and 2022, the conversion rates used by the Group were disclosed in Note 2 to consolidated financial statements.

50. Joint Operations

Badan Kerjasama Mutiara Buana

Based on the Deed No. 12 dated April 29, 2006 of Saniwati Suganda, S.H., public notary in Jakarta, concerning the changes in and reinstatement of the BKMB Agreement, THI and PT Global Ekabuana (GE) agreed on the following:

- To establish a joint venture organization called Badan Kerjasama Mutiara Buana (BKMB), located in Jakarta.
- BKMB is established to carry out the development and construction of an apartment project at Pantai Mutiara Blok V and W, North Jakarta on 62,625 square meters area of land.
- THI and GE will contribute equally to BKMB in the form of cash.

- Seluruh pendapatan dari kerjasama ini termasuk tetapi tidak terbatas pada penjualan dan sewa unit-unit apartemen wajib disetorkan ke dalam rekening penampungan yang akan dibuka oleh BKMB.
- Berdasarkan nilai pemasukan dan kontribusi dari THI dan GE, maka perbandingan besarnya hak-hak dan liabilitas-liabilitas masing-masing dalam BKMB disetujui dan ditetapkan sebesar 50%.
- BKMB ini didirikan terhitung sejak tanggal penandatanganan Perjanjian Badan Pengurus Kerjasama untuk jangka waktu yang tidak ditentukan lamanya.
- All revenue from this joint venture including but not limited to the sales and rent of apartment units must be deposited in the bank account of BKMB.
- Based on the participation and contribution from THI and GE, the share in the rights and obligations in BKMB is 50% for each party.
- BKMB was established as of the date of signing of the Cooperation Board Agreement for an indefinite period of time.

51. Perkara Hukum

- a. PT Taman Harapan Indah (THI), entitas anak, mengajukan tiga (3) gugatan kepada pihak-pihak ketiga, yaitu:

- 1) Gugatan kepada Gubernur DKI Jakarta di Pengadilan Tata Usaha Negara (PTUN) Jakarta dalam kaitannya dengan Keputusan Gubernur DKI Jakarta No. 1409 Tahun 2018 tanggal 6 September 2018 yang mencabut Surat Keputusan Gubernur DKI Jakarta No. 2637 Tahun 2015 tanggal 30 November 2015 tentang Pemberian Izin Pelaksanaan Reklamasi Pulau H kepada THI (Catatan 46.b). Sengketa ini terdaftar dengan No. 24/G/2019/PTUN Jakarta dan dalam proses banding karena Gubernur DKI Jakarta keberatan terhadap putusan PTUN Jakarta yang memenangkan gugatan THI.

Banding telah diputus PTUN Jakarta pada tanggal 2 Desember 2019 dalam nomor putusan banding No. 268/B/2019/PTUN-JKT dengan putusannya, membatalkan putusan PTUN Jakarta No. 24/6/2019/PTUN tanggal 9 Juli 2019.

Atas putusan tersebut, pada tanggal 23 Desember 2019, THI telah mengajukan kasasi ke Mahkamah Agung. Hasil kasasi ini diputuskan oleh Mahkamah Agung dengan surat putusan No. 227/K/TUN/2020 tanggal 4 Juni 2020 dengan putusannya menolak permohonan kasasi THI.

51. Litigation

- a. PT Taman Harapan Indah (THI), a subsidiary, filed three (3) lawsuits against third parties, follows:

- 1) Lawsuit against the Governor of DKI Jakarta at the Court of Tata Usaha Negara (PTUN) Jakarta in connection with the Decree of the Governor of DKI Jakarta No. 1409 Year 2018 dated September 6, 2018 which revoked the Decree of the Governor of DKI Jakarta No. 2637 Year 2015 dated November 30, 2015 concerning Granting of Permit for Pulau H Reclamation Implementation to THI (Note 46.b). This dispute is registered with No. 24/G/2019/PTUN Jakarta and in the appeal process because of the Governor of DKI Jakarta objected to the PTUN Jakarta's decision which THI won the lawsuit.

The appeal has been decided by PTUN Jakarta on December 2, 2019 in the appeal decision number No. 268/B/2019/PTUN-JKT with its decision, canceling the decision of PTUN Jakarta No. 24/6/2019/PTUN on July 9, 2019.

In lieu of this decision, THI has filed another appeal to the Supreme Court on December 23, 2019. The Supreme Court issued the decision letter No. 227/K/TUN/2020 dated June 4, 2020 with the decision rejecting THI's appeal.

THI melalui kuasa hukumnya melakukan upaya hukum dengan mengajukan Peninjauan Kembali (PK) atas Putusan MA tersebut. Hasil PK ini diputuskan oleh Mahkamah Agung dengan surat putusan No. 84/PK/TUN/2021 tanggal 19 Agustus 2021 dengan putusannya membatalkan hasil Putusan Mahkamah Agung No. 227/K/TUN/2020 tanggal 4 Juni 2020 dan Keputusan Gubernur DKI Jakarta No. 1409 Tahun 2018 tanggal 6 September 2018 tentang pemberian izin pelaksanaan reklamasi Pulau H kepada THI.

Atas hasil putusan PK tersebut, manajemen THI telah mengirimkan surat kepada Gubernur DKI Jakarta pada tanggal 14 Desember 2021 meminta permohonan arahan selanjutnya atas proses dan prosedur yang harus ditempuh terkait dengan pelaksanaan reklamasi Pulau H. Manajemen THI telah menerima tanggapan surat tersebut dari Gubernur DKI Jakarta pada tanggal 8 Juni 2022 yang berisikan penegasan bahwa pada prinsipnya Pemerintah Provinsi DKI Jakarta taat hukum dan ketentuan peraturan perundang-undangan serta menghormati hasil proses peradilan termasuk Putusan Peninjauan Kembali Mahkamah Agung Republik Indonesia Nomor 84 PK/TUN/2021 tanggal 19 Agustus 2021.

- 2) Gugatan kepada Badan Pertanahan Nasional (BPN) terkait Surat Keputusan No. 1/PTT-HGB/KEM-ART/BPN/IV/2019 tanggal 22 April 2019 dari Kementerian Agraria yang menetapkan tanah milik THI di Tegal Ratu, Ciwandan dengan SHGB No. 17 dan luas tanah 68.028 m² sebagai tanah terlantar. PTUN Jakarta memenangkan gugatan THI berdasarkan Putusan No. 159/G/2019/PTUN/JKT. Perkara ini masih berlanjut oleh karena BPN melakukan banding atas putusan tersebut dan saat ini sedang dalam pemeriksaan di tingkat Mahkamah Agung. Adapun jumlah nilai tanah yang dipersengketakan sebesar Rp 20.581.115.316.

THI through its legal counsel took legal action by submitting a Judicial Review (PK) of the Supreme Court's Decision. The result of this PK were decided by the Supreme Court with a decision letter No. 84/PK/TUN/2021 dated August 19, 2021 with its decision cancelling the results of the Supreme Court's Decision No. 227/K/TUN/2020 dated June 4, 2020 and the Decree of the Governor of DKI Jakarta No. 1409 Year 2018 dated September 6, 2018 concerning the granting of permits for the reclamation of Pulau H to THI.

Based on the results of the PK decision, THI management has sent a letter to the Governor of DKI Jakarta on December 14, 2021 request for further directions on the processes and procedures that must be followed in relation to the implementation of the reclamation of Pulau H. THI management has received a response to the letter from the Governor of DKI Jakarta on June 8, 2022 which contains an affirmation that in principle the Provincial Government of DKI Jakarta obeys the law and the provisions of laws and regulations and respect the results of the judicial process including the Judicial Review Decision of the Supreme Court of the Republic of Indonesia Number 84 PK/TUN/2021 dated August 19, 2021.

- 2) Lawsuit against Badan Pertanahan Nasional (BPN) regarding Decree No. 1/PTT-HGB/KEM-ART/BPN/IV/2019 dated April 22, 2019 from the Agrarian Ministry which established THI's land in Tegal Ratu, Ciwandan with SHGB No. 17 and with total area of 68,028 square meters, as an abandoned land. PTUN Jakarta won the THI lawsuit based on Decision No. 159/G/2019/PTUN/JKT. This case is still ongoing because BPN has appealed the decision and is currently being investigated at the Supreme Court level. The total dispute land value amounted to Rp 20,581,115,316.

- 3) Gugatan kasasi kepada Kudun, Muryati, dan Mawi (ahli waris dari Hj. Alimah Suja alias Alisma Sudja) (Tergugat) terkait putusan Pengadilan Tinggi DKI Jakarta No. 244/Pdt/2021/PT DKI tanggal 30 Juli 2021 yang menetapkan bahwa objek sengketa berdasarkan SHM Nomor 02282 atas nama Alisma Sudja adalah milik sah Tergugat. Bahwa perbuatan Penggugat yang telah menguasai tanah objek sengketa sejak tahun 1989, tanpa alas hak yang sah berupa surat peralihan hak dari pemilik kepada Penggugat adalah perbuatan melawan hukum. Perkara sudah diputus pada tanggal 30 November 2022 dengan hasil putusannya menolak permohonan kasasi Penggugat. Atas putusan kasasi tersebut, Penggugat berencana mengajukan Peninjauan Kembali ke Mahkamah Agung. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih dalam proses pengajuan Peninjauan Kembali. Adapun jumlah nilai tanah yang dipersengketakan sebesar Rp 15.600.000.000.
- b. PT Intiland Grande (IG), entitas anak, menghadapi gugatan kasasi dari pihak ketiga berdasarkan perkara No. 884/Pdt.G/2020/PN.Sby terkait sebidang tanah pekarangan seluas 1.770 m2 yang terletak di Persil No.34/13 Klas II No blok 29b, Lontar, Surabaya. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih menunggu dalam proses pemeriksaan kasasi di Mahkamah Agung.
- c. PT Grande Family View (GFV), entitas anak, menghadapi gugatan Perbuatan Melanggar Hukum dari pihak ketiga di Pengadilan Negeri Surabaya dengan nomor perkara 1101/Pdt.G/2021/PN.Sby terkait dengan objek sebidang tanah dan bangunan rumah dengan SHGB No. 7262/Kelurahan Babatan seluas 375 m2. Adapun jumlah nilai sengketa sebesar Rp 13.474.000.000. Pada tanggal 31 Agustus 2022 putusan pengadilan menyatakan gugatan tidak dapat diterima. Penggugat kemudian melakukan banding pada tanggal 14 September 2022. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih dalam pemeriksaan banding.
- 3) Lawsuit against Kudun, Muryati, and Mawi (heirs of Hj. Alimah Suja as known as Alisma Sudja) (Defendant) regarding the decision of the DKI Jakarta High Court No. 244/Pdt/2021/PT DKI dated July 30, 2021 which stipulates that the object dispute based on SHM Number 02282 in the name of Alisma Sudja is the legal property of the Defendant. That the actions of the Plaintiff, who has controlled the land subject to dispute since 1989, without a legal basis in the form of a letter of transfer of rights from the owner to the Plaintiff, is an unlawful act. The case was decided on November 30, 2022 with the result of the decision rejecting the Plaintiff's cassation request. Based on the cassation decision, the Plaintiff plans to submit a judicial review to the Supreme Court. As of the completion date of the consolidated financial statements, the case is still in the process of submitting a judicial review. The total value of the dispute is Rp 15,600,000,000.
- b. PT Intiland Grande (IG), a subsidiary, is facing a cassation lawsuit from third parties based on case No. 884/Pdt.G/2020/PN.Sby related to a plot of land with an area of 1,770 square meters located at Persil No.34/13 Class II No. blok 29b, Lontar, Surabaya. As of the completion date of the consolidated financial statements, the case is still in the cassation examination process at the Supreme Court.
- c. PT Grande Family View (GFV), a subsidiary, is facing a lawsuit against unlawful acts from third party at the Surabaya District Court with case number 1101/Pdt.G/2021/PN.Sby related to the object of a plot of land and building with SHGB No. 7262/Babatan Village with an area of 375 square meters. The total value of the dispute is Rp 13,474,000,000. On August 31, 2022 the court's decision declared the lawsuit unacceptable. The plaintiff then made an appeal on September 14, 2022. As of the completion date of the consolidated financial statements, this case is still under appeal.

52. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

- a. Pada bulan Januari 2024, Perusahaan dan PT Bank MNC Internasional Tbk telah sepakat untuk menggabungkan seluruh pokok fasilitas Pinjaman Tetap 1, 2, dan 3 serta mengalokasikan seluruh jumlah pokok fasilitas tersebut menjadi fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus (PTK) sebesar Rp 164.000.000.000. Pada Januari 2024, Perusahaan melakukan pelunasan sebagian pokok fasilitas PTK tersebut sebesar Rp 14.500.000.000 sehingga pokok fasilitas PTK menjadi sebesar Rp 149.500.000.000. Fasilitas pinjaman ini akan jatuh tempo pada 30 Januari 2031.
- b. Berdasarkan Keputusan Sirkular Pemegang Saham sebagai Pengganti Rapat Umum Pemegang Saham Luar biasa PT Raharja Mitra Familia tanggal 26 Maret 2024, para pemegang saham menyetujui pengurangan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor menjadi sebesar Rp 11.000.000.000 atau sebanyak 11.000 saham.
- c. Berdasarkan Keputusan Sirkular Pemegang Saham sebagai Pengganti Rapat Umum Pemegang Saham Luar biasa PT Raharja Mitra Familia tanggal 26 Maret 2024, para pemegang saham menyetujui pembagian dividen sebesar Rp 13.615.000.000. Bagian Perusahaan atas pembagian dividen ini adalah sebesar Rp 4.987.054.418.

52. Events After the Reporting Period

- a. In January 2024, the Company and PT Bank MNC Internasional Tbk have agreed to combine the entire principal amount of Fixed Loan facilities 1, 2, and 3 and allocate the entire principal amount of these facilities into a Special Transaction Loan (PTK) facility amounting to Rp 164,000,000,000. In January 2024, the Company repaid part of the principal amount of the PTK facility amounting to Rp 14,500,000,000 so that the principal amount of the PTK facility amounted to Rp 149,500,000,000. This loan facility will mature on January 30, 2031.
- b. Based on the Circular Resolution of Shareholders in lieu of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Raharja Mitra Familia on March 26, 2024, the shareholders agreed to reduce the authorized, issued and paid-up capital to Rp 11,000,000,000 or 11,000 shares.
- c. Based on the Circular Resolution of Shareholders in lieu of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Raharja Mitra Familia on March 26, 2024, the shareholders agreed to execute dividend distribution with total amount of Rp 13,615,000,000. The Company's share of this dividend distribution amounted to Rp 4,987,054,418.

53. Pengungkapan Tambahan Laporan Arus Kas Konsolidasian

Aktivitas investasi dan pendanaan yang tidak mempengaruhi kas dan setara kas:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Reklasifikasi persediaan ke aset tetap	175.446.645.198	
Reklasifikasi persediaan ke properti investasi	167.760.110.724	
Konversi utang lain-lain menjadi uang muka investasi entitas anak	34.749.000.000	
Konversi utang lain-lain menjadi modal disetor entitas anak	22.149.000.000	
Penambahan aset tetap melalui uang muka investasi	10.753.372.345	
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dalam bentuk tanah (inbreng)	-	62.974.000.000
Reklasifikasi uang muka investasi ke investasi pada ventura bersama	-	30.921.000.000
Pembayaran dividen oleh entitas anak kepada pihak non pengendali melalui piutang lain-lain	-	4.875.000.000
Penjualan investasi aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain melalui piutang pihak berelasi	-	1.000

53. Supplemental Disclosures on Consolidated Statements of Cash Flows

The following are the noncash investing and financing activities of the Group:

-	Reclassification of inventories to property and equipment
-	Reclassification of inventories to investment properties
-	Conversion of other payable into advances for investment in subsidiary
-	Conversion of other payable into paid-up capital of subsidiary
-	Acquisition of property and equipment through advances for stock investment
-	Addition of investment in associate in the form of land (in-kind)
-	Reclassification of advance for stock investment to investment in a joint venture
-	Dividends paid by a subsidiary to noncontrolling interest through other accounts receivables
-	Sale of investment in financial asset at fair value through other comprehensive income through due from related party

**54. Rekonsiliasi Liabilitas Konsolidasian yang
Timbul dari Aktivitas Pendanaan**

Tabel di bawah ini menjelaskan perubahan dalam liabilitas konsolidasian Grup yang timbul dari aktivitas pendanaan, yang meliputi perubahan terkait kas dan non-kas pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022. Liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah aktivitas arus kas, atau arus kas masa depan, yang diklasifikasikan dalam laporan arus kas konsolidasian Grup sebagai arus kas dari aktivitas pendanaan.

**54. Reconciliation of Consolidation Liabilities
Arising from Financing Activities**

The table below details changes in the Group's consolidation liabilities arising from financing activities, including both cash and non-cash changes as of December 31, 2023 and 2022. Liabilities arising from financing activities are those for which cash flows were, or future cash flows will be, classified in the Group's consolidated statement of cash flows as cash flows from financing activities.

	1 Januari 2023/ January 1, 2023	Arus Kas Pendanaan/ Financing Cash Flows (*)	Amortisasi biaya transaksi/ Amortization of transaction costs (**)	Perubahan Non Kas/ Non-Cash Changes		31 Desember 2023/ December 31, 2023	
				Konversi utang lain-lain menjadi uang muka setoran modal/ Conversion of other payable into advances for capital deposit	Konversi utang lain-lain menjadi modal/ Conversion of other payable into paid-in capital		
Utang bank jangka pendek	1.452.927.803.041	(206.335.822.344)	2.287.628.885	-	-	1.248.879.609.582	Short-term bank loans
Utang lain-lain	222.894.299.674	(53.432.610.026)	7.572.220.535	(34.749.000.000)	(22.149.000.000)	120.135.910.183	Other accounts payable
Pinjaman jangka panjang	2.996.731.771.649	3.295.428.143	(16.499.133.909)	-	-	2.983.528.065.883	Long-term bank loans
Utang sukuk ijarah jangka panjang	488.408.394.191	-	4.442.210.583	-	-	492.850.604.774	Long-term sukuk ijarah payables
Utang pembiayaan konsumen	274.282.918	(82.415.026)	-	-	-	191.867.892	Consumer finance payables
Jumlah liabilitas dari aktivitas pendanaan	<u>5.161.236.551.473</u>	<u>(256.555.419.253)</u>	<u>(2.197.073.906)</u>	<u>(34.749.000.000)</u>	<u>(22.149.000.000)</u>	<u>4.845.586.058.314</u>	Total liabilitas from financing activities

*) Arus kas dari utang bank jangka pendek, pinjaman jangka panjang dan utang sukuk ijarah merupakan jumlah bersih dari penerimaan dan pembayaran pinjaman dalam laporan arus kas konsolidasian.
The cash flows from short-term bank loans, long-term bank loans and sukuk ijarah payable represent the net amount of proceeds and payments of borrowings in the consolidated statements of cash flows.

**) Merupakan amortisasi biaya transaksi dan dampak restrukturisasi utang bank./
Represent the amortization of transaction cost and the impact of bank loan restructuring.

	1 Januari 2022/ January 1, 2022	Arus Kas Pendanaan/ Financing Cash Flows (*)	Amortisasi biaya transaksi/ Amortization of transaction costs (**)	Perubahan Non Kas/ Non-Cash Changes/		31 Desember 2022/ December 31, 2022	
				Penambahan aset tetap melalui utang pembiayaan konsumen/ Acquisition of property and equipment through consumer finance payables			
Utang bank jangka pendek	1.523.611.112.534	(68.377.382.100)	(2.305.927.393)	-	1.452.927.803.041	1.452.927.803.041	Short-term bank loans
Utang sukuk ijarah jangka pendek	250.000.000.000	(250.000.000.000)	-	-	-	-	Short-term sukuk ijarah payable
Utang lain-lain	309.795.220.627	(86.900.920.953)	-	-	222.894.299.674	222.894.299.674	Other accounts payable
Pinjaman jangka panjang	3.080.619.956.404	(50.139.260.463)	(33.748.924.292)	-	2.996.731.771.649	2.996.731.771.649	Long-term bank loans
Utang sukuk ijarah jangka panjang	-	500.000.000.000	(11.591.605.809)	-	488.408.394.191	488.408.394.191	Long-term sukuk ijarah payables
Utang pembiayaan konsumen	363.099.405	(88.816.487)	-	-	274.282.918	274.282.918	Consumer finance payables
Jumlah liabilitas dari aktivitas pendanaan	<u>5.164.389.388.970</u>	<u>44.493.619.997</u>	<u>(47.646.457.494)</u>	<u>-</u>	<u>5.161.236.551.473</u>	<u>5.161.236.551.473</u>	Total liabilitas from financing activities

*) Arus kas dari utang bank jangka pendek, pinjaman jangka panjang dan utang sukuk ijarah merupakan jumlah bersih dari penerimaan dan pembayaran pinjaman dalam laporan arus kas konsolidasian.
The cash flows from short-term bank loans, long-term bank loans and sukuk ijarah payable represent the net amount of proceeds and payments of borrowings in the consolidated statements of cash flows.

**) Merupakan amortisasi biaya transaksi dan dampak restrukturisasi utang bank./
Represent the amortization of transaction cost and the impact of bank loan restructuring.

55. Standar Akuntansi Keuangan Baru

Perubahan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK)

Diterapkan pada tahun 2023

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2023, relevan bagi Grup namun tidak menyebabkan perubahan material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

- Amendemen PSAK No. 1, "Penyajian Laporan Keuangan" tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi yang Mengubah Istilah "Signifikan" menjadi "Material" dan Memberi Penjelasan mengenai Kebijakan Akuntansi Material
- Amendemen PSAK No. 25, Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan: Definisi Estimasi Akuntansi

Telah diterbitkan namun belum berlaku efektif

Amandemen standar akuntansi keuangan yang telah diterbitkan yang bersifat wajib untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah:

1 Januari 2024

- Amendemen PSAK No. 1, "Penyajian Laporan Keuangan" terkait Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan
- Amendemen PSAK No. 1, Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang
- Amendemen PSAK No. 73, "Sewa" terkait Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-balik

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan amandemen PSAK tersebut dan dampak dari penerapan amandemen PSAK tersebut pada laporan keuangan konsolidasian belum dapat ditentukan.

Mulai tanggal 1 Januari 2024, referensi terhadap masing-masing PSAK dan ISAK akan diubah sebagaimana diumumkan oleh DSAK-IAI.

55. New Financial Accounting Standards

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards (PSAK)

Adopted during 2023

The application of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2023 and relevant for the Group, and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

- Amendment to PSAK No. 1, "Presentation of Financial Statements" regarding Disclosure of Accounting Policies that Change the Term "Significant" to "Material" and Provide Explanations of Material Accounting Policies
- Amendment to PSAK No. 25, Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates

Issued but not yet effective

Amendments to financial accounting standard issued that are mandatory for the financial year beginning or after:

January 1, 2024

- Amendment to PSAK No. 1, "Presentation of Financial Statements" regarding Long-term Liabilities with the Covenant
- Amendment to PSAK No. 1, Presentation of Financial Statements – Classification of Liabilities as Current or Non-Current
- Amendment to PSAK No. 73, "Leases" regarding Lease Liabilities in Sale-and-lease Back Transaction

As at the date of authorization of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the potential impact of the above amendments to PSAKs and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.

Beginning January 1, 2024, references to the individual PSAK and ISAK will be changed as published by DSAK-IAI.
